

RÉSULTATS AU 31 DECEMBRE 2021

COMPTES SOCIAUX

Le rapport financier annuel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-annuel/

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 31 décembre 2021 sous le lien suivant : COMMUNIQUÉ-DE-PRESSE-ADIRESULTATS-2021-002.pdf (alliances.co.ma)

BIL	AN (actif)				Exercice clos	i le 31 dec 202
	ACTIF			EXERCICE		Exercice Précéde
			Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	(A)	42.574.902,19	21.760.553,53	20.814.348,66	29.354.517,
	Frais préliminaires		2.346.600,00	1.478.565,79	868.034,21	1.337.354,
	Charges à répartir		40.228.302,19	20.281.987,74	19.946.314,45	28.017.163,
	Primes de remboursement des obligations		-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	(B)	11.885.455,86	11.425.027,15	460.428,71	607.457,
	Immobilisations en recherche et développement		-	-	-	-
	Brevets,marques,droits et valeurs similaires		7.091.339,54	6.955.231,22	136.108,32	389.769
	Fonds commercial		-	-	-	-
	Autres immobilisations incorporelles		4.794.116,32	4.469.795,93	324.320,39	217.688
Š	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	(C)	94.434.487,70	50.070.997,90	44.363.489,80	44.867.311,
ॗ	Terrains		3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,
Ē	Constructions		16.766.280,15	8.983.279,53	7.783.000,62	8.615.447,
≥	Installations techniques,matériel et outillage		316.172,70	316.172,69	0,01	15.722,
ACTIF IMMOBILISE	Matériel de transport		253.593,02	245.619,00	7.974,02	15.089
	Mobilier,matériel de bureau et aménagement		41.205.733,02	40.525.926,68	679.806,34	1.019.371
	Autres immobilisations corporelles		32.384.243,74	-	32.384.243,74	31.471.219
	Immobilisations corporelles en cours		-	-	-	221.996,
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	(D)	2.814.944.502,73	879.125.613,76	1.935.818.888,97	1.835.240.751
	Prêts immobilisés		-	-	-	-
	Autres créances financières		98.043,38	-	98.043,38	98.043
	Titres de participation		2.814.286.459,35	879.125.613,76	1.935.160.845,59	1.834.582.708
	Autres titres immobilisés		560.000,00	-	560.000,00	560.000
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF	(E)	-	-	-	-
	Diminution des créances immobilisées		-		-	-
	Augmentation des dettes financières		-		-	-
	TOTAL I (A + B + C + D + E)		2.963.839.348,48	962.382.192,34	2.001.457.156,14	1.910.070.038,
	STOCKS	(F)	69.247.793,65	47.686.103,73	21.561.689,92	21.296.896,
	Marchandises		7.609.513,69	-	7.609.513,69	7.592.328
	Matières et fournitures consommables		-	-	-	-
	Produits en cours		61.638.279,96	47.686.103,73	13.952.176,23	13.704.568
	Produits intermédiaires et produits résiduels		-	-	-	-
	Produits finis		-	-	-	-
Ξ	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	(G)	4.213.847.038,23	837.333.387,66	3.376.513.650,57	3.549.044.360
\$	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		71.553.159,26	2.549.446,98	69.003.712,28	109.042.812
₹.	Clients et comptes rattachés		1.583.428.864,59	83.720.553,94	1.499.708.310,65	1.354.755.409
5	Personnel		1.581.123,00	1.564.057,00	17.066,00	82.432
ACTIF CIRCULANI	• Etat		224.097.472,63	-	224.097.472,63	220.469.352
¥	Comptes d'associés		265.369.228,48	160.085.445,37	105.283.783,11	127.879.471
	Autres débiteurs		2.067.024.733,99	589.413.884,37	1.477.610.849,62	1.736.409.330
	Comptes de régularisation-Actif		792.456,28		792.456,28	405.552,
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	(H)	-	-	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF	(1)				63.566
	(éléments circulants)	(1)	-		-	03.300,
	TOTAL II (F + G + H + I)		4.283.094.831,88	885.019.491,39	3.398.075.340,49	3.570.404.823
	TRESORERIE - ACTIF		2.152.272,02		2.152.272,02	9.140.574,
ž	Chèques et valeurs à encaisser		-	-	-	-
SOR	Banques, T.G et C.C.P.		2.124.111,02		2.124.111,02	9.096.369,
RESORERIE	Caisses, Régies d'avances et accréditifs		28.161,00		28.161,00	44.205,
≅	TOTAL III		2.152.272.02		2.152.272.02	9.140.574.
<u>=</u>	TOTAL GENERAL I + II + III		2.132.212,02		ozz/z/oz	

OME	PTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	Exercice du 0	l jan 2021 au 31 c	lec 2021	
		OPERATIONS	,		Totaux de
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précé- dents 2	Totaux de l'exercice 3=2+1	l'exercice précedent 4
	PRODUITS D'EXPLOITATION				
П	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	
	Ventes de biens et services produits	113.000.575,49	-	113.000.575,49	147.650.913,37
	Chiffre d'affaires	113.000.575,49	-	113.000.575,49	147.650.913,37
	Variation de stocks de produits (1)	247.608,00		247.608,00	409.008,00
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	Reprises d'exploitation : transfert de charges	66.738.708,56	-	66.738.708,56	7.264.588,39
	TOTALI	179.986.892,05	-	179.986.892,05	155.324.509,76
II	CHARGES D'EXPLOITATION				
	Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
	Achats consommés de matières et fournitures	61.604.201,78	-	61.604.201,78	85.085.033,18
	Autres charges externes	16.443.722,80	1.117.662,12	17.561.384,92	18.164.949,47
	Impôts et taxes	2.149.826,09	-	2.149.826,09	2.067.073,16
	Charges de personnel	953.546,13	-	953.546,13	6.450.786,11
	Autres charges d'exploitation	-	-	-	837.615,75
	Dotations d'exploitation	21.634.515,00	-	21.634.515,00	65.276.865,93
	TOTAL II	102.785.811,80	1.117.662,12	103.903.473,92	177.882.323,60
Ш	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	77.201.080,25	-1.117.662,12	76.083.418,13	-22.557.813,84
IV	PRODUITS FINANCIERS				
	Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
	Gains de change	53.894,03	-	53.894,03	8.517,15
	Intérêts et autres produits financiers	588.286,96	-	588.286,96	15.920.135,95
	Reprises financières, transfert de charges	472.566,16	-	472.566,16	27.145.272,59
	TOTAL IV	1.114.747,15	-	1.114.747,15	43.073.925,69
٧	CHARGES FINANCIERES				
	Charges d'intérêts	50.369.090,04	-	50.369.090,04	53.464.085,26
	Pertes de change	3.064,69	-	3.064,69	31.012,32
	Autres charges financières	-	-	-	1.009,14
	Dotations financières	49.723.062,90	-	49.723.062,90	26.171.401,95
	TOTAL V	100.095.217,63	-	100.095.217,63	79.667.508,67
VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)	-98.980.470,48	-	-98.980.470,48	-36.593.582,98
VII		-21.779.390,23	-1.117.662,12	-22.897.052,35	-59.151.396,82
VIII	PRODUITS NON COURANTS				00.004.04
	Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	68.364,24
	Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	Reprises sur subventions d'investissement	- 005 754 00	-	- 005 35 4 00	705 007 10
	Autres produits non courants	895.754,89	-	895.754,89	795.937,12
	Reprises non courantes, transfert de charges TOTAL VIII	- 005 354 00		- 005 354 00	-
IX	CHARGES NON COURANTES	895.754,89	-	895.754,89	864.301,36
IX		109.400.00		100 400 00	2.542.300.00
	Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées Subventions accordées	109.400,00	-	109.400,00	2.542.300,00
	Subventions accordées	1 052 005 04	-	1 000 000 01	- 272 202 00
	Autres charges non courantes	1.653.005,91	-	1.653.005,91	373.383,60
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provision: TOTAL IX		-	1 702 40E 01	- 2 04E C02 C0
х		1.762.405,91	+	1.762.405,91	2.915.683,60
	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-866.651,02	4 447 000 40	-866.651,02	-2.051.382,24
ΧI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	-22.646.041,25	-1.117.662,12	-23.763.703,37	-61.202.779,06
XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES	20 040 044 05	4 447 000 40	687.232,00	986.255,00
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)	-22.646.041,25	-1.117.662,12	-24.450.935,37	-62.189.034,06
VIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			181.997.394,09	199.262.736,81
VIA					
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			206.448.329,46	261.451.770,87

passification personnel (1) pins: actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé mes d'émission, de fusion, d'apport arts de réévaluation serve légale ttres réserves port à nouveau (2) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT sprunts Obligataires tres dettes de financement	(A)	2.207.858.800,00 1.224.021.412,00 - 60.554.169,31 6.281.358,39 -1.334.451.201,87 - 24.450.935,37 2.139.813.602,46	2 207.858.800,0
pital social ou personnel (1) pins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé mes d'émission, de fusion, d'apport arts de réévaluation serve légale ttres réserves port à nouveau (2) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(A) (B)	- 1.224.021.412,00 - 60.554.169,31 6.281.358,39 -1.334.451.201,87 24.450.935,37	- 1.224.021.412,i - 60.554.169,; 6.281.358,; -1.272.262.167,i
coins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé mes d'émission, de fusion, d'apport arts de réévaluation serve légale Itres réserves port à nouveau (7) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES byention d'investissement Itres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(B)	- 1.224.021.412,00 - 60.554.169,31 6.281.358,39 -1.334.451.201,87 24.450.935,37	- 1.224.021.412, - 60.554.169, 6.281.358, -1.272.262.167,
mes d'émission, de fusion, d'apport arts de réévaluation serve légale tres réserves port à nouveau (¹²⁾ sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (¹²⁾ TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(B)	- 60.554.169,31 6.281.358,39 -1.334.451.201,87 24.450.935,37	- 60.554.169, 6.281.358, -1.272.262.167, -62.189.034,
arts de réévaluation serve légale tres réserves port à nouveau (2) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(B)	- 60.554.169,31 6.281.358,39 -1.334.451.201,87 24.450.935,37	- 60.554.169, 6.281.358, -1.272.262.167, -62.189.034,
serve légale Itres réserves port à nouveau (2) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement Itres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT prunts Obligataires	(B)	6.281.358,39 -1.334.451.201,87 - - -24.450.935,37	6.281.358, -1.272.262.167, -62.189.034,
tres réserves port à nouveau (7) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (7) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires	(B)	6.281.358,39 -1.334.451.201,87 - - -24.450.935,37	6.281.358, -1.272.262.167, -62.189.034,
port à nouveau (2) sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice (2) TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(B)	-1.334.451.201,87 - -24.450.935,37	-1.272.262.167, -62.189.034,
sultat en instance d'affectation sultat net de l'exercice ⁽²⁾ TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT	(B)	-24.450.935,37	-62.189.034,
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement ttres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires	(B)		
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires	(B)		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES bvention d'investissement tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires	(B)	2.139.813.602,46 - -	2.164.264.537,
bvention d'investissement tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires			
tres provisions réglementées DETTES DE FINANCEMENT aprunts Obligataires	(C)	_	
DETTES DE FINANCEMENT	(C)		-
prunts Obligataires	(C)	-	-
		1.257.238.698,09	1.240.921.862,
		1.231.019.312,00	1.203.031.800,
tion dottoo do ililaticoment		26.219.386,09	37.890.062,
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	(D)	20.210.000,00	07.000.002,
	(0)	-	-
ovisions pour risques		-	-
visions pour charges		-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	(E)	-	-
gmentation des créances Immobilisées		-	-
minution des dettes de financement		-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)		3.397.052.300,55	3.405.186.399,
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(F)	1.925.019.198,97	2.001.084.585,
urnisseurs et comptes rattachés		279.693.869,77	352.270.088,
ents créditeurs, avances et acomptes		659.175.796,99	569.088.942,
rsonnel		52.033,00	50.787,
ganismes Sociaux		44.241,65	390.470,
at		262.580.270,01	265.140.344,
mptes d'associés		-	17.163.774,
tres Créanciers		624.159.078,52	711.891.760,
mptes de régularisation Passif		99.313.909,03	85.088.416,
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	11.587.000,00	11.650.566,
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	(H)	-	102.321,
TOTAL II (F + G + H)		1.936.606.198,97	2.012.837.472,
TRESORERIE - PASSIF		68.026.269,13	71.591.564,
édits d'escompte		_	
édits d'escompte			
édits de trésorerie		68 026 260 12	71 E01 E04
		68.026.269,13 68.026.269,13	71.591.564, 71.591.564 ,
0 0	ents créditeurs, avances et acomptes Pronnel Iganismes Sociaux It Imptes d'associés Itres Créanciers Imptes de régularisation Passif AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) TOTAL II (F+ G+ H) TRESORERIE - PASSIF Edits d'escompte	ents créditeurs, avances et acomptes sonnel quanismes Sociaux It Imptes d'associés tres Créanciers mptes de régularisation Passif AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) ITOTAL II (F+G+H) TRESORERIE - PASSIF	### ### ##############################



RÉSULTATS AU 31 DECEMBRE 2021

COMPTES CONSOLIDÉS

Le rapport financier annuel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-annuel/

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 31 décembre 2021 sous le lien suivant : COMMUNIQUÉ-DE-PRESSE-ADIRESULTATS-2021-002.pdf (alliances.co.ma)

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams) ACTIF	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Ecart d'acquisition	630.804	477.735
ecari a acquisition	630.004	4/7./35
Immobilisations incorporelles	1.300	1.802
Immobilisations corporelles	628.709	628.936
Immobilisations financières	129.842	103.569
Titres mis en équivalence	58	58
Impôts différés actif	21.250	25.988
ACTIF IMMOBILISÉ	1.411.962	1.238.087
Stocks	5.728.324	5.914.590
Fournisseurs avances et acomptes	550.963	557.547
Clients	3.188.642	3.133.836
Personnel	640	907
Etat débiteur	1.329.747	1.297.140
Comptes courants d'associés	107.429	107.418
Autres débiteurs	432.678	450.392
Comptes de régularisation- actif	90.643	79.471
Titres et valeurs de placement	60	26.916
ACTIF CIRCULANT	11.429.125	11.568.217
Disponibilités	303.361	303.609
ACTIF CIRCULANT	303.361	303.609
Total Actif	13.144.448	13.109.914

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	2021	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	1.547.065	1.493.60
Chiffre d'affaires	1.413.801	1.270.40
Variation des stocks	-162.701	191.07
Production immobilisée	14.649	119
Autres produits d'exploitation	-	39
Reprises d'exploitation	281.317	31.61
CHARGES D'EXPLOITATION	1.287.487	1.773.803
Achats consommés de matières	852.108	953.37
Autres charges externes	83.046	155.29
Impôts et taxes	39.883	38.642
Charges de personnel	81.971	106.34
Autres charges d'exploitation	1.560	10.69
Dotations d'exploitation	228.920	509.45
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	259.578	-280.19
Produits financiers	8.404	9.08
Charges financières	93.398	107.19
RÉSULTAT FINANCIER	-84.995	-98.11
Produits non courants	12.106	11.56
Charges non courantes	18.427	12.19
RÉSULTAT NON COURANT	-6.321	-63
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	168.262	-378.94
Impôts sur les sociétés	13.741	11.93
Impôts différés	-691	-15.382
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	37.772	23.48
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition	1.709	1.63
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	119.150	-397.34
RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE		-28
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	119.150	-397.63
- Part du groupe	119.190	-437.12

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)		
PASSIF	31 déc. 2021	31 déc. 2020
CAPITAUX PROPRES DU GROUPE	3.009.291	2.900.377
Capital	2.207.859	2.207.859
Primes d'émission	1.224.021	1.224.021
Réserves consolidées	-537.536	-94.733
Ecart de conversion des filiales en monnaie étrangères	-4.351	358
Résultat net de l'exercice (Part du Groupe)	119.298	-437.128
INTÉRÊTS DES MINORITAIRES	250.814	448.228
Réserves des minoritaires	250.962	408.731
Résultats des minoritaires	-148	39.497
CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	3.260.105	3.348.605
Dettes financières	2.262.481	2.159.582
Impôts différés passif	142.085	147.515
Provisions durables pour risques et charges	904.477	865.888
PASSIF IMMOBILISÉ	6.569.148	6.521.589
Fournisseurs et comptes rattachés	2.170.670	2.368.801
Clients avances et acomptes	1.802.810	1.600.903
Personnel et organismes sociaux	22.577	26.415
Etat créditeur	1.157.025	1.122.863
Comptes de régularisation passif	197.486	165.986
Autres provisions pour risques et charges	22.060	18.060
Comptes courants d'associés créditeurs	48.499	215.240
Autres dettes	812.405	525.340
PASSIF CIRCULANT	6.233.531	6.043.608
Trésorerie – passif	341.769	544.716
Total Passif	13.144.448	13.109.914

Périmètre ADI		31 dec 2021					
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidatio			
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
ALTADEC	97,94%	97,94%	Contrôle exclusif	IG			
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG			
EMT LEVAGE	95,00%	68,97%	Contrôle exclusif	IG			
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUNE	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG			
ALVI	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG			
GOLF RESORT PALACE	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
AGHOUATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG			
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,95%	Contrôle conjoint	IP			
ATLAS NAKHIL	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG			
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,10%	Influence notable	MEE			
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG			
DUED NEGRICO IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
TANGER RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
M'DEQ DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	99,90%	99,90%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG			
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	100,00%	99,97%	Contrôle exclusif	IG			
PALMERAIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	Influence notable	MEE			
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALPHA PALACE	100,00%	99,90%	Contrôle exclusif	IG			
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG			
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG			
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,98%	99,98%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
SALIXUS CLUB	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG			
GOLF AKENZA RESORT	99,98%	99,93%	Contrôle exclusif	IG			
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG			
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG			
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG			
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIXUS 2	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP			
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG			
	99,70%	99,70%	Contrôle exclusif	IG			



RÉSULTATS AU 31 DECEMBRE 2021

RAPPORTS COMMISSAIRES AUX COMPTES

A. SAAIDI ET ASSOCIES

Commissaires aux Comptes

4. Place Maréchal
Casablanca, Marc

Deloitte.

Aux Actionnaires
DU GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DII 1ER IANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion avec réserve
Conformément à la mission quui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALLIANCES DE-VELOPPEMENT IMMOBILIER S.A., qui comprenent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercise clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Cos états de synthèse font ressorir un montant de capitaux propres et assimilés de 21 398 318 GO24 féMAD compte tenu d'une perte nette de 24 450 393.7 MAD. Ces états ont éta erfétés par le Conseil d'Administration le 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.
Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincéres et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A au 31 décembre 2021 conformément au référentiel compatable en viceure au Marce

comptable en vigueur au Maroc

ronterient ue r opinion avec reserve

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. En 2021, la société a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 32 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2021 un reliquat de la dette privée pour 106 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par la société. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2021.

2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2021, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 108 MMAD au 31 Décembre 2021 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par la société Alliances Développement Immobilier S.A envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2021 pour un montant de 7,7 MMAD.

eurs et au stade d'avancement de la procédure de liquidation, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le ociété Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des s nt et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux régles de dénonlogiq qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse e nous nous sommes acquittés des autres responsabiles dénonlogiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprinnens pas une opinion distinctes ur ces questions. Outre les points décrit dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve», nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

Evaluation des titres de participation, des avances accordees aux filiales et des creances rattachees aux participations				
Question clé identifiée	Notre réponse			
Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances ratta- chées aux participations, figurent au bilan au 31 décembre 2021 pour des montants nets respectifs de 1 935 MMAD, 1 592 MMAD et 828 MMAD.	Nos travaux ont consisté principalement à : - Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titre de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées au			
Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances ratta- chées aux participations sont comptabilisés respectivement à leur date d'entrée au	participations ;			

actuelle.

Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

L'estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer seoin les participations concernées, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Trauses ou u crieurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cessers ona cétivité ou si aucune autre solution réaliste ne s'ôfiré à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Responsaonites de l'auditeur a l'égard de l'audit des états de synthèse.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de déliner un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
 nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;

- tances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;

 nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retnues
 et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

 nous trions une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments
 probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluins à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attier l'attention des lecteurs
 de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une
 opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient
 par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

 Rouse d'autuser, a présentation d'incerpable, la returne et la contenu des
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des

états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, nous portons à votre connaissance qu'une convention réglementée, décrite dans notre rapport spécial, n'a pas été soumise à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A a augmenté le capital des sociétés GOLF RESORT PALACE, ALLIANCES TAGHAZOUT, ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT, COGEDIM, ALTADEC et ALVI de respectivement 47 MMAD, 26 MMAD, 26 MMAD, 22 MMAD, 16 MMAD

Casablanca, le 27 avril 2022

Les Commissaires aux Comntes



Deloitte.



Aux Actionnaires
DU GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER
16, rue Ali Abderrezak,
Casablanca

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3 260 millions de MAD dont un bénéfice net de 119 millions de MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe Alliances Développement Immobilier n'ont pas été payées. En 2021, le Groupe a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 145 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2021 un reliquat de 200 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par le Groupe. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu.

2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par le Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre nest a moter que les dres de parincipentos à la creamant de l'acceptant de la mode que les directes de parincipentos à la creamant de l'acceptant de la creamant de l'acceptant de l'accep Alliances Développement Immobilier envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2021 pour un montant de 7.7 MMAD.

consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Routes et EMT Bâtiment et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

3. Le Groupe Alliances Développement Immobilier n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains de ses projets immobiliers en cours. En conséque nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états de synthèse consolidés du Groupe Alliances Développer Immobilier au 31 Décembre 2021.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Les questions cles de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes lors de l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve», nous n'avons pas déterminé d'autre question clé de l'audit qui devrait être communiquée dans notre rapport.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vig ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies signicelles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Marco permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrais exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et leises ont considérés comme significatives lorsqu'il est connable de s'attendre à ce que, individuel-lement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

ins le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des trayaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit

Casablanca, le 27 avril 2022



