

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Casablanca, le 30 avril 2020

## RÉSULTATS ANNUELS

AU 31 DÉCEMBRE 2019

- ▷ **Accélération de la dynamique commerciale en Afrique de l'Ouest**
- ▷ **Poursuite de l'amélioration de la structure financière du Groupe**
- ▷ **Maîtrise des indicateurs de résultats et progression des niveaux de marge malgré un contexte sectoriel toujours difficile**

« Dans un contexte sectoriel difficile marqué par une baisse des ventes et une pression sur les prix, notre Groupe a réussi à atténuer les impacts de la conjoncture sur ses résultats grâce aux retombées positives de son plan stratégique. La montée en puissance de notre activité en Afrique de l'Ouest conjuguée à une bonne gestion des charges et une reconfiguration des projets nous permettent non seulement de préserver nos équilibres bilanciaux mais également de stabiliser nos indicateurs de résultats » **Anas Sefrioui, Président Directeur Général**

### Accélération de l'activité en Afrique de l'Ouest

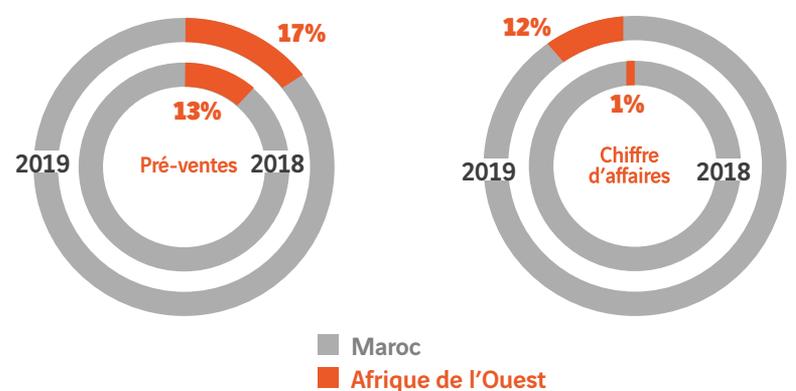
Dans la continuité de son plan stratégique visant notamment le renforcement de son activité en Afrique Subsaharienne pour en faire un véritable relais de croissance, Addoha a connu en 2019 une forte accélération de son développement dans cette région. En effet, les pré-ventes s'établissent à 1 392 unités et progressent de 22% par rapport à 2018, attestant de la forte dynamique commerciale et l'engouement de la demande de logement en Afrique de l'Ouest. Aussi, sur l'ensemble de l'année, la production dans la région augmente de 50% pour atteindre un niveau de 1 279 unités.

#### Évolution des pré-ventes en Afrique de l'Ouest (en unités)



À fin 2019, le chiffre d'affaires en Afrique de l'Ouest s'élève à 432 M MAD contre 47 M MAD en 2018, représentant désormais 12% du chiffre d'affaires du Groupe.

#### Évolution de la part de l'Afrique de l'Ouest dans les pré-ventes et dans le chiffre d'affaires



Le Groupe compte à ce jour 9 projets dans la région, totalisant 24 467 unités dont deux nouveaux projets lancés à Abidjan, Florida City et Jardins d'Angré pour 7 200 unités.

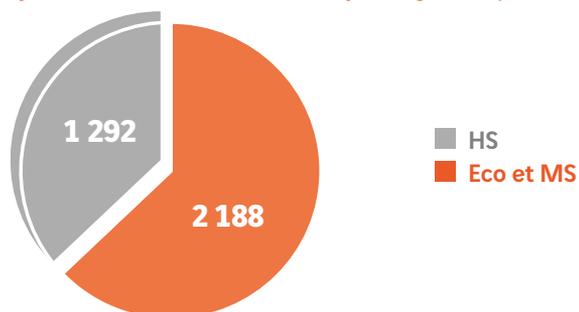
### Une bonne maîtrise des indicateurs de résultats grâce aux retombées positives du plan stratégique

Tandis que la persistance d'une conjoncture sectorielle difficile au Maroc pèse sur l'activité, la bonne dynamique commerciale en Afrique de l'ouest compense partiellement le recul des préventes au niveau national pour s'établir au total à 8 285 unités.

Préventes (en unités)	2018	2019
Eco et MS	7783	7080
HS	1073	1205
<b>Total</b>	<b>8856</b>	<b>8285</b>
Ventes définitives (en unités)	2018	2019
Eco et MS	7946	5692
HS	791	891
<b>Total</b>	<b>8737</b>	<b>6583</b>

En effet, la montée en puissance de l'activité en Afrique de l'Ouest permet d'atténuer la baisse des livraisons au Maroc, faisant ressortir un chiffre d'affaires consolidé à près de 3,5 Md MAD à fin décembre 2019.

#### Répartition du chiffre d'affaires par segment (en MMAD)



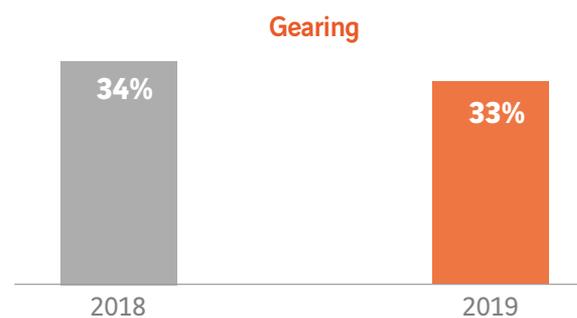
La politique d'optimisation des charges de structure porte ses fruits. Les charges de personnel et les frais généraux ont baissé respectivement de 12% et 27%. La marge d'exploitation s'améliore, passant de 16% en 2018 à 18% en 2019 et le résultat d'exploitation se stabilise à un niveau proche que celui de l'exercice précédent pour s'établir à 611M MAD.



Grâce à son plan stratégique de développement ainsi que les différentes initiatives de performance opérationnelle menées par le groupe sur l'ensemble de ses segments, Addoha a réussi à maîtriser l'impact des perturbations de la conjoncture sectorielle sur ses indicateurs, faisant ressortir un résultat net consolidé quasiment stable par rapport à 2018 à 394 M MAD, ainsi qu'une marge nette en progression de 1 point à 11%.

### Poursuite de l'amélioration des équilibres bilanciaux

Conformément à la stratégie de préservation de ses équilibres bilanciaux et tout en assurant l'accélération de son développement dans les pays d'Afrique de l'Ouest, le Groupe ADDOHA poursuit la réduction de son endettement qui s'établit à fin décembre 2019 à 5,2Md MAD contre 5,7Md MAD en 2018, soit une baisse de 9%. Cette bonne maîtrise de sa structure financière permet à Addoha de ramener son gearing à 33% à fin 2019.



Le plan de reconfiguration des projets de logements économiques orientant la production vers les tranches les mieux commercialisées, conjugué à la bonne maîtrise du BFR permet au groupe de générer un cash-flow d'exploitation largement positif pour atteindre 474 M MAD à fin décembre 2019.

### Impact du Covid-19

La situation de crise sanitaire liée au COVID-19 née en mars 2020 n'entraîne pas d'ajustements des comptes au 31 décembre 2019 et ne remet pas en cause la continuité d'activité du Groupe.

Cette situation aura des répercussions négatives sur le reste de l'année 2020, en termes de ventes, d'encaissement et de production, impactant de manière significative le chiffre d'affaires de l'exercice 2020.

### Projet de répartition du résultat

Douja promotion SA a réalisé en 2019 un chiffre d'affaires social de 1 782 473 464,81 dirhams et un résultat net social de 87 154 890,36 dirhams. Afin de préserver les équilibres financiers de la société, le Conseil d'Administration propose de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

### Lien vers le RFA :

Le Rapport Financier Annuel de la société DOUJA PROMOTION au titre de l'année 2019 est disponible sur le lien suivant :

<http://www.groupeaddoha.com/fr/investisseurs-communication-financiere/>



#### BILAN ACTIF

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	9 406 488.60	5 652 047.60	3 754 441.00	2 635 738.72
Frais Préliminaires	3 000 000.00	600 000.00	2 400 000.00	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 406 488.60	5 052 047.60	1 354 441.00	2 635 738.72
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	7 583 651.51	7 140 301.50	443 350.01	1 045 389.68
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	204 735.93	-	204 735.93	172 584.93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 378 915.58	7 140 301.50	238 614.08	872 804.75
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	801 311 426.02	98 295 247.91	703 016 178.11	773 178 710.38
Terrains	418 620 786.03	-	418 620 786.03	425 048 475.08
Constructions	317 216 588.58	60 774 811.68	256 441 776.90	317 441 508.64
Installations, techniques, matériel et outillage	5 757 908.68	5 535 583.38	222 325.30	360 223.59
Matériel transport	7 556 075.35	7 500 643.57	55 431.78	71 454.54
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	25 143 666.11	20 820 222.99	4 323 443.12	5 885 563.86
Autres immobilisations corporelles	18 321 960.84	3 663 986.29	14 657 974.55	14 911 848.06
Immobilisations corporelles en cours	8 694 440.43	-	8 694 440.43	9 459 636.61
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	3 880 525 776.97	2 290 698 596.05	1 589 827 180.92	1 569 827 179.92
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853.68	-	959 853.68	959 853.68
Titres de participation	3 879 565 923.29	2 290 698 596.05	1 588 867 327.24	1 568 867 326.24
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	4 698 827 343.10	2 401 786 193.06	2 297 041 150.04	2 346 687 018.70
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	7 245 057 481.18	52 724 978.82	7 192 332 502.36	7 857 809 245.34
Marchandises	1 133 265 658.46	-	1 133 265 658.46	1 129 944 147.08
Matière et fournitures consommables	-	-	-	-
Produits en cours	4 446 315 437.15	6 122 836.55	4 440 192 600.60	4 806 905 974.40
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	1 665 476 385.57	46 602 142.27	1 618 874 243.30	1 920 959 123.86
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	9 262 405 901.28	234 960.00	9 262 170 941.28	10 347 599 228.31
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	187 469 674.24	-	187 469 674.24	453 537 874.23
Clients et comptes rattachés	3 472 193 018.40	234 960.00	3 471 958 058.40	4 336 823 846.89
Personnel	296 642.79	-	296 642.79	22 679.54
Etat	358 933 293.71	-	358 933 293.71	545 244 157.46
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	4 858 913 965.33	-	4 858 913 965.33	4 743 328 753.44
Comptes de régularisation Actif	384 599 306.81	-	384 599 306.81	268 641 916.75
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	536 782 446.03	508 040 516.86	28 741 929.17	40 491 629.12
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Eléments circulants)</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	17 044 245 828.49	561 000 455.68	16 483 245 372.81	18 245 900 102.77
<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>				
Chèques et valeurs à encaisser	217 091 972.95	-	217 091 972.95	250 027 198.47
Banque, T.G. et C.C.P.	34 396 791.61	-	34 396 791.61	39 652 196.87
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	84 336.97	-	84 336.97	112 733.86
<b>TOTAL III</b>	251 573 101.53	-	251 573 101.53	289 792 129.20
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	21 994 646 273.12	2 962 786 648.74	19 031 859 624.38	20 882 379 250.67

#### BILAN PASSIF

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Capital social ou personnel	3 225 571 180.00	3 225 571 180.00
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-
Capital appelé dont verse	3 603 499 130.00	3 603 499 130.00
Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-
Ecarts de reévaluation	-	-
Réserve légale	322 557 118.00	322 557 118.00
Autres réserves	-	-
Reporta nouveau (2)	3 646 474 297.20	3 559 158 431.51
Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-
Résultat net de l'exercice (2)	87 154 890.36	87 315 865.69
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	10 885 256 615.56	10 798 101 725.20
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	-	-
Subventions d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	2 640 039 105.07	3 165 319 688.67
Emprunts obligataires	750 000 000.00	1 000 000 000.00
Autres dettes de financement	1 890 039 105.07	2 165 319 688.67
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	-	-
Provisions pour risques	-	-
Provision pour charges	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	13 525 295 720.63	13 963 421 413.87
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	3 604 525 274.40	4 895 945 085.78
Fournisseurs et comptes rattachés	902 311 353.33	1 373 751 804.66
Clients créditeurs, avances et acomptes	777 618 873.13	1 227 701 241.65
Personnel	31 934 921.06	33 856 883.27
Organismes sociaux	11 900 494.06	6 383 255.95
Etat	567 990 342.24	637 685 899.25
Comptes d'associés	1 151 751 573.58	1 378 407 852.75
Autres créanciers	63 266 542.48	96 871 615.85
Comptes de régularisation-passif	97 751 174.52	141 286 532.40
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	291 064 680.00	187 101 840.00
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	3 895 589 954.40	5 083 046 925.78
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
Credits d'escompte	-	-
Credits de trésorerie	633 404 760.75	713 788 167.45
Banques ( Soldes Crédeurs )	977 569 188.60	1 122 122 743.57
<b>TOTAL III</b>	1 610 973 949.35	1 835 910 911.02
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	19 031 859 624.38	20 882 379 250.67

#### COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 1 + 2	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	1 782 473 464.81	-	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
Chiffre d'affaires	1 782 473 464.81	-	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	-871 232 518.98	-	-871 232 518.98	-653 512 180.08
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: Transfert de charges	46 344 681.00	-	46 344 681.00	54 451 970.00
<b>TOTAL I</b>	957 585 626.83	-	957 585 626.83	1 543 102 426.99
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	631 539 766.54	-1 807 667.77	629 732 098.77	988 709 428.61
Achats consommés (2) de matière et de fournitures	102 834 954.71	295 682.20	103 130 636.91	126 558 978.82
Autres charges externes	10 242 474.22	197 585.69	10 440 059.91	27 938 899.03
Impôts et taxes	155 325 660.21	-	155 325 660.21	183 455 524.23
Charges de personnel	2 000 000.00	-	2 000 000.00	2 000 000.00
Autres charges d'exploitation	20 564 818.84	-	20 564 818.84	78 503 182.05
Dotations d'exploitation	-	-	-	-
<b>TOTAL II</b>	922 507 674.52	-1 314 399.88	921 193 274.64	1 407 166 012.74
<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I - II)</b>	35 077 952.31	1 314 399.88	36 392 352.19	135 936 414.25
<b>III PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	103 251 446.68	-	103 251 446.68	107 497 908.00
Gains de change	110 910.61	463.07	111 373.68	180 090.33
Intérêts et autres produits financiers	102 466 052.05	-	102 466 052.05	106 285 160.69
Reprise financières; transferts décharges	155 959 000.00	-	155 959 000.00	204 284 000.00
<b>TOTAL III</b>	361 787 409.34	463.07	361 787 872.41	418 247 159.02
<b>IV CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	233 879 994.38	-	233 879 994.38	312 159 731.44
Pertes de changes	198 788.62	1 751.92	200 540.54	219 418.14
Autres charges financières	-	-	-	-
Dotations financières	11 763 725.00	-	11 763 725.00	60 352 000.00
<b>TOTAL IV</b>	245 842 508.00	1 751.92	245 844 259.92	372 731 149.58
<b>RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	115 944 901.34	-1 288.85	115 943 612.49	45 516 009.44
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (III + V)</b>	151 022 853.65	1 313 111.03	152 335 964.68	181 452 423.69
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	145 804 046.32	2 682 136.20	148 486 182.52	48 883 842.76
Produits des cessions d'immobilisation	103 986 760.00	-	103 986 760.00	12 850 925.26
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	41 817 286.32	2 682 136.20	44 499 422.52	36 032 917.50
Reprises non courantes; transferts de charges	-	-	-	-
<b>TOTAL VIII</b>	145 804 046.32	2 682 136.20	148 486 182.52	48 883 842.76
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	171 208 544.54	472 473.30	171 681 017.84	58 940 716.76
Subventions accordées	58 849 647.93	-	58 849 647.93	1 188 877.76
Autres charges non courantes	8 396 056.61	472 473.30	8 868 529.91	57 751 839.00
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	103 962 840.00	-	103 962 840.00	-
<b>TOTAL IX</b>	171 208 544.54	472 473.30	171 681 017.84	58 940 716.76
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	-25 404 498.22	2 209 662.90	-23 194 835.32	-10 056 874.00
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	125 618 355.43	3 522 773.93	129 141 129.36	171 395 549.69
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	41 986 239.00	0.00	41 986 239.00	84 079 684.00
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>	83 632 116.43	3 522 773.93	87 154 890.36	87 315 865.69
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+III+VIII)</b>	1 467 859 681.76	-	1 467 859 681.76	2 010 233 428.77
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+IV+IX+XII)</b>	1 380 704 791.40	-	1 380 704 791.40	1 922 917 563.08
<b>XIV RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>	87 154 890.36	-	87 154 890.36	87 315 865.69

#### Deloitte

A. SAAIDI ET ASSOCIES  
Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed El-Bachouch  
Bâtiment C - Tour ivre 3 - 3ème étage  
La Marina - Casablanca  
Maroc

4, place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**  
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa  
Casablanca

#### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 10.885.256.616 MAD dont un bénéfice net de 87.154.890 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

#### Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procéd



#### ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF MAD	31.12.2019	31.12.2018
Goodwill	542 053	542 053
Immobilisations incorporelles	1 047 627	1 729 562
Immobilisations corporelles	317 059 178	689 044 553
Immeubles de placement	377 962 180	479 821 044
Titres mis en équivalence	1 874 635	153 114 026
Autres actifs financiers	<b>20 885 379</b>	<b>20 816 667</b>
- Dont prêts et créances	20 597 726	20 529 014
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	0	0
- Dont titres disponibles à la vente	287 653	287 653
Actifs d'impôts différés	1 083 874 783	1 098 368 095
Autres actifs non courants	140 333	166 451
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>1 803 386 170</b>	<b>2 443 602 451</b>
Stocks et encours	14 709 755 354	15 680 686 733
Créances clients	3 826 263 113	3 957 172 557
Autres créances courantes nettes	4 256 267 602	4 530 455 878
Autres actifs financiers	<b>14 025</b>	<b>0</b>
-Dont actifs financiers AFS	14 025	0
-Dont prêts et créances nets	0	0
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	0	0
Trésorerie et équivalent de trésorerie	504 935 907	636 536 491
<b>Total Actifs courants</b>	<b>23 297 236 000</b>	<b>24 804 851 659</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>25 100 622 170</b>	<b>27 248 454 111</b>

PASSIF MAD	31.12.2019	31.12.2018
Capital	3 225 571 180	3 225 571 180
Primes d'émission et de fusion	3 034 811 680	3 034 811 680
Réserves consolidées	2 875 502 432	3 441 324 045
Résultats consolidés	335 579 611	376 582 992
Ecarts de conversion	-979 503	2 829 462
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>9 470 485 400</b>	<b>10 081 119 359</b>
Réserves minoritaires	994 581 032	1 032 862 425
Résultat minoritaire	58 416 405	32 872 826
<b>Capitaux propres part des minoritaires</b>	<b>1 052 997 437</b>	<b>1 065 735 251</b>
<b>Capitaux propres d'ensemble</b>	<b>10 523 482 837</b>	<b>11 146 854 611</b>
Dettes financières non courantes :	<b>4 076 630 556</b>	<b>4 467 133 453</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	3 153 908 605	3 231 181 748
-Dont dettes représentées par un titre	922 721 950	1 235 951 705
Provisions non courantes	573 481 344	600 517
Avantages au personnel	-	-
Autres passifs non courants	34 767 430	26 511 355
Impôt différé passif	294 650 694	354 335 263
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>4 979 530 024</b>	<b>4 848 580 589</b>
Provisions courantes	200 583 420	193 320 676
Dettes financières courantes :	<b>1 636 578 838</b>	<b>1 879 703 867</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 213 578 838	1 456 703 867
-Dont dettes représentées par un titre	423 000 000	423 000 000
Dettes fournisseurs	2 855 791 796	3 494 130 803
Autres passifs courants	4 904 655 255	5 685 863 564
<b>Total dettes courantes</b>	<b>9 597 609 309</b>	<b>11 253 018 911</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>25 100 622 170</b>	<b>27 248 454 111</b>

#### ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

MAD	31.12.2019	31.12.2018
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 479 784 961</b>	<b>4 062 318 164</b>
Autres produits de l'activité	-1 371 657 258	-884 960 206
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>2 108 127 703</b>	<b>3 177 357 958</b>
Achats consommés	-1 310 109 551	-2 250 642 595
Frais de personnel	-199 729 008	-226 803 537
Impôts et taxes	-23 098 061	-39 222 609
Amortissements et provisions d'exploitation	166 804 788	151 813 905
Autres produits et charges d'exploitation	-131 383 073	-180 176 426
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-1 497 514 904</b>	<b>-2 545 031 261</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>610 612 798</b>	<b>632 326 697</b>
Cessions d'actifs	-	11 662 048
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Résultats sur instruments financiers	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-91 597 172	-46 342 819
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-91 597 172</b>	<b>-34 680 771</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>519 015 626</b>	<b>597 645 926</b>
Coût de l'endettement financier net	-344 576 762	-412 651 432
Autres produits financiers	313 340 203	332 219 393
Autres charges financières	49 612 223	131 844 828
<b>Résultat financier</b>	<b>18 375 664</b>	<b>51 412 789</b>
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>	<b>537 391 290</b>	<b>649 058 714</b>
Impôts sur les bénéfices	-55 558 603	-134 213 473
Impôts différés	-82 049 291	-94 024 709
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>399 783 396</b>	<b>420 820 532</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-5 787 380	-11 364 714
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>393 996 016</b>	<b>409 455 819</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>393 996 016</b>	<b>409 455 819</b>
Intérêts minoritaires	-58 416 405	-32 872 826
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>335 579 611</b>	<b>376 582 992</b>

En Dirham	31.12.2019	31.12.2018
Résultat de base par action (En MAD)	1.05	1.18
Résultat dilué par action (En MAD)	1.05	1.18

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>393 996 016</b>	<b>409 455 819</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
<b>Total autres éléments du résultat global (après impôt)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat Global</b>	<b>393 996 016</b>	<b>409 455 819</b>
<b>Dont part du groupe</b>	<b>335 579 611</b>	<b>376 582 992</b>
Dont part des intérêts minoritaires	58 416 405	32 872 826

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3- 3ème étage  
La Marina - Casablanca  
Maroc



**A. SAAIDI ET ASSOCIÉS**  
Commissaires aux Comptes

4, place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**  
Km 7, Route de Rabat, Ain Sbâa  
Casablanca

#### RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

##### EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints, du Groupe **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** comprenant la situation financière au 31 décembre 2019, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 10.523.482.837 MAD dont un bénéfice net consolidé de 393.996.016 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

##### Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

##### Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession applicables au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Deloitte.**

##### Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du **Groupe DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS).

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le fait que, comme décrit dans les notes annexes, certains procès-verbaux des organes de gouvernance de la société General Firm of Morocco « GFM » et de ses filiales ne nous ont pas été communiqués (note 3).

##### Autre point

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 29 Avril 2020

##### Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Sakina BENSOUA-KORACHI

Associée

A. Saaïdi & Associés

Bahaa SAAIDI

Associée