

- Le 1<sup>er</sup> semestre 2021 a été marqué par la reprise progressive de l'activité ;
- Le taux de marge brute s'améliore de 6 points par rapport au S1 2020, s'établissant à 24% ;
- Le Groupe retrouve sa capacité bénéficiaire et poursuit son désendettement en 2021 ;
- L'activité en Afrique de l'Ouest se consolide par la livraison de nouvelles tranches et l'acquisition de nouveaux terrains ;
- Le Groupe étend son activité au Ghana par l'acquisition de terrains à Accra et s'apprête à lancer ses premiers programmes immobiliers dans ce pays.

Le Conseil d'Administration de DOUJA Promotion Groupe ADDOHA s'est réuni le 29 septembre 2021, sous la présidence de Monsieur Anas SEFRIOUI, pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 30 juin 2021.

## RAPPEL DES FAITS MARQUANTS

### Au Maroc

Les réalisations opérationnelles et financières du 1<sup>er</sup> semestre 2021 demeurent impactées par le contexte de crise sanitaire. Cependant, les indicateurs du Groupe ont fait preuve d'une résilience face à cette conjoncture.

### En Afrique de l'Ouest

En Afrique de l'Ouest, les principaux indicateurs ont enregistré une forte progression et leur contribution au S1 2021 est significative.

Trois nouvelles tranches ont été livrées à Abidjan courant le 1<sup>er</sup> semestre 2021, et deux nouveaux projets ont été lancés à la commercialisation. Par ailleurs, 2 nouveaux terrains ont été acquis à Abidjan.

## INDICATEURS DE L'ACTIVITE

### Préventes

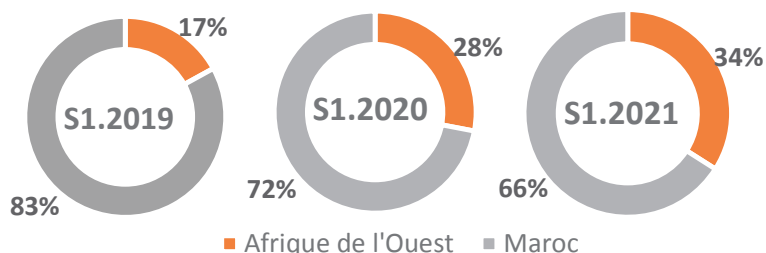
Le 1<sup>er</sup> semestre 2021 a bénéficié des lancements commerciaux de nouvelles tranches au Maroc et en Côte d'Ivoire et de la reprise progressive du rythme commercial normatif.

#### Les préventes par zone géographique

Préventes (unités)	S1.2020	S1.2021	Variation
Maroc	2 579	3 152	+22%
Afrique de l'Ouest	999	1 645	+65%
<b>Total</b>	<b>3 578</b>	<b>4 797</b>	<b>+34%</b>

Courant le 1<sup>er</sup> semestre de l'année 2021, les préventes ont connu une hausse de 34% par rapport à la même période de 2020, grâce à la progression des préventes en Afrique de l'Ouest.

#### Evolution de la contribution aux préventes par zone géographique



La valeur des préventes en Afrique de l'Ouest sur le S1 2021 est de 887 MMAD correspondant à 36% du montant total des préventes du Groupe.

A date, le chiffre d'affaires sécurisé du Groupe s'élève à près de 5 Md MAD dont 2 Md MAD en Afrique de l'Ouest.

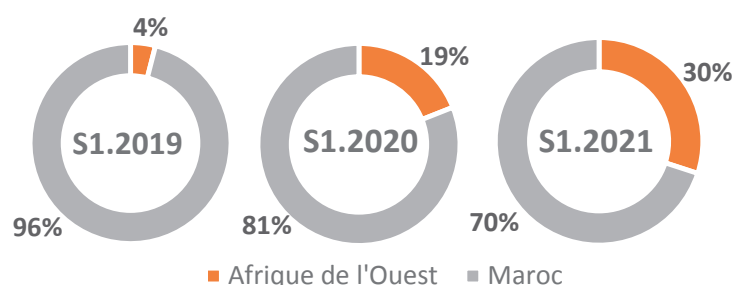
## Production

Le nombre d'unités en cours de production est de près de 10 200 unités, dont 35% sont en Afrique de l'Ouest.

## Chiffre d'affaires

En MMAD	S1.2020	S1.2021
Chiffre d'affaires	438	677

#### Evolution de la contribution au CA par zone géographique



## INDICATEURS DE RENTABILITE

La marge brute a connu une amélioration au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Elle a atteint un niveau de 24% contre 18% au 30 juin 2020. La marge d'exploitation quant à elle s'établit à 11% au 30 juin 2021 contre -38% au 30 juin 2020.

Cette amélioration a été réalisée grâce aux efforts de rationalisation des charges non opérationnelles et à la maîtrise des charges de structure, ainsi qu'à une meilleure contribution des filiales africaines.

Ces réalisations ont permis au Groupe de retrouver sa capacité bénéficiaire au terme du 1<sup>er</sup> semestre 2021 avec un RNPG de 42 MMAD contre -80 MMAD au 30 juin 2020.

## INDICATEURS BILANCIELS

Le BFR a connu une baisse de plus de 390 MMAD sur les 6 premiers mois de 2021 grâce à l'encaissement des créances clients, la vente des produits finis et la maîtrise des dettes opérationnelles.

Le cash-flow d'exploitation demeure positif et s'établit à plus de 412 MMAD.

Ceci a permis de baisser l'endettement net de près de 235 MMAD pour s'établir à 4.5 Md MAD.

Le gearing au 30 juin 2021 reste largement maîtrisé à un niveau de 31.6% contre 32.6% au 31 décembre 2020.

Les capitaux propres sont maintenus au niveau de 9.8 Md MAD.

Lien vers le RFS au 30 juin 2021 :

<http://ir.groupeaddoha.com/publication?societe=ADDOHA&type=Rapport%20financier&annee=2021>



#### 1. ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF MAD	30.06.2021	31.12.2020
Goodwill	-	-
Immobilisations incorporelles	2 241 285	973 061
Immobilisations corporelles	550 601 167	439 235 722
Immeubles de placement	111 895 502	80 613 759
Titres mis en équivalence	1 773 291	1 862 897
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>4 853 872</b>	<b>4 906 689</b>
- Dont prêts et créances	4 853 872	4 906 689
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	-	-
- Dont titres disponibles à la vente	-	-
Actifs d'impôts différés	859 870 800	883 474 990
Autres actifs non courants	40 805	25 491
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>1 531 276 723</b>	<b>1 411 092 609</b>
Stocks et encours	12 734 915 318	12 540 976 638
Créances clients	2 549 177 579	3 115 514 109
Autres créances courantes nettes	2 826 485 316	2 999 023 277
Autres actifs financiers	-	-
-Dont actifs financiers AFS	-	-
-Dont prêts et créances nets	-	-
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	370 040 025	362 949 070
<b>Total Actifs courants</b>	<b>18 480 618 238</b>	<b>19 018 463 095</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 011 894 961</b>	<b>20 429 555 704</b>

PASSIF MAD	30.06.2021	31.12.2020
Capital	4 025 512 540	4 025 512 540
Primes d'émission et de fusion	3 034 811 680	3 034 811 680
Réserves consolidées	1 878 084 760	2 628 640 974
Résultats consolidés	41 944 648	-744 347 919
Ecart de conversion	-827 465	29 741
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>8 979 526 163</b>	<b>8 944 647 016</b>
Réserves minoritaires	853 680 071	958 964 795
Résultat minoritaire	-8 111 502	-45 264 580
<b>Capitaux propres part des minoritaires</b>	<b>845 568 568</b>	<b>913 700 215</b>
<b>Capitaux propres d'ensemble</b>	<b>9 825 094 732</b>	<b>9 858 347 232</b>
<b>Dettes financières non courantes :</b>	<b>3 725 370 242</b>	<b>3 331 901 845</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	2 513 244 063	2 696 363 459
-Dont dettes représentées par un titre	1 212 126 179	635 538 386
Provisions non courantes	40 601 554	60 542 324
Avantages au personnel	-	-
Autres passifs non courants	23 698 457	24 672 608
Impôt différé passif	245 001 687	225 718 862
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>4 034 671 940</b>	<b>3 642 835 638</b>
Provisions courantes	1 762 464	2 085 639
<b>Dettes financières courantes :</b>	<b>1 182 381 702</b>	<b>1 803 742 371</b>
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 182 381 702	1 209 742 371
-Dont dettes représentées par un titre	-	594 000 000
Dettes fournisseurs	1 714 414 950	1 864 784 435
Autres passifs courants	3 253 569 173	3 257 760 389
<b>Total dettes courantes</b>	<b>6 152 128 289</b>	<b>6 928 372 834</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>20 011 894 961</b>	<b>20 429 555 704</b>

#### 2. ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

EN MAD	30.06.2021	30.06.2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>676 754 253</b>	<b>437 504 867</b>
Autres produits de l'activité	121 615 135	-45 236 449
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>798 369 388</b>	<b>392 268 417</b>
Achats consommés	-638 333 328	-314 514 395
Frais de personnel	-85 395 892	-68 869 150
Impôts et taxes	-15 264 072	-9 167 204
Amortissements et provisions d'exploitation	99 891 619	-68 432 761
Autres produits et charges d'exploitation	-81 822 605	-97 022 688
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-720 924 277</b>	<b>-558 006 199</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>77 445 110</b>	<b>-165 737 782</b>
Cessions d'actifs	-2 003	56 407
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Résultats sur instruments financiers	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-17 085 143	-17 182 451
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-17 087 146</b>	<b>-17 126 044</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>60 357 964</b>	<b>-182 863 826</b>
Coût de l'endettement financier net	-141 034 126	-155 483 503
Autres produits financiers	106 917 629	60 558 513
Autres charges financières	55 134 110	190 732 982
<b>Résultat financier</b>	<b>21 017 612</b>	<b>95 807 992</b>
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>	<b>81 375 577</b>	<b>-87 055 834</b>
Impôts sur les bénéfices	-4 408 470	-5 814 776
Impôts différés	-43 044 355	-7 773 297
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>33 922 752</b>	<b>-100 643 907</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-89 606	-3 721 450
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>33 833 146</b>	<b>-104 365 357</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>33 833 146</b>	<b>-104 365 357</b>
Intérêts minoritaires	-8 111 502	-24 316 692
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>41 944 648</b>	<b>-80 048 664</b>

EN MAD	30.06.2021	30.06.2020
Résultat de base par action (En MAD)	0.10	-0.20
Résultat dilué par action (En MAD)	0.10	-0.20

	30.06.2021	30.06.2020
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>33 833 146</b>	<b>-104 365 357</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
<b>Total autres éléments du résultat global (après impôt)</b>		
<b>Résultat Global</b>	<b>33 833 146</b>	<b>-104 365 357</b>
<b>Dont part du groupe</b>	<b>41 944 648</b>	<b>-80 048 664</b>
Dont part des intérêts minoritaires	-8 111 502	-24 316 692

**Deloitte.**

Aux Actionnaires de la Société  
**DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A.**  
Km 7, Route de rabat, Ain Sbaâ  
Casablanca

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes

#### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDEE

PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la Société Douja Promotion Groupe Addoha S.A. et de ses filiales (Douja Promotion Groupe Addoha), comprenant l'état de la situation financière, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et des notes explicatives relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 9 825 095 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 33 833. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 29 Septembre 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe arrêtés au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 29 septembre 2021.

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Sakina BENSOUA-KORACHI  
Associée

A. Saaïdi & Associés  
Bahaa SAAIDI  
Associée





### BILAN AU 30 JUIN 2021

ACTIF	SITUATION au 30/06/2021		EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2020	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	<b>4 792 200,68</b>	<b>2 412 444,21</b>	<b>2 379 756,47</b>	<b>2 858 976,54</b>
Frais Préliminaires	4 167 560,68	1 850 268,21	2 317 292,47	2 734 048,54
Charges à répartir sur plusieurs exercices	624 640,00	562 176,00	62 464,00	124 928,00
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>8 976 111,51</b>	<b>7 415 098,38</b>	<b>1 561 013,13</b>	<b>277 235,93</b>
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	204 735,93	-	204 735,93	204 735,93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	8 771 375,58	7 415 098,38	1 356 277,20	72 500,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>890 920 116,28</b>	<b>123 354 446,76</b>	<b>767 565 669,52</b>	<b>776 306 595,22</b>
Terrains	460 624 469,11	-	460 624 469,11	460 624 469,11
Constructions	363 351 414,85	83 705 616,69	279 645 798,16	288 232 670,15
Installations, techniques, matériel et outillage	6 566 886,45	5 862 280,71	704 605,74	815 820,86
Matériel transport	7 602 100,57	7 573 024,21	29 076,36	50 790,03
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	25 506 219,52	22 285 246,81	3 220 972,71	3 277 150,32
Autres immobilisations corporelles	18 559 010,84	3 928 278,34	14 630 732,50	14 611 254,32
Immobilisations corporelles en cours	8 710 014,94	-	8 710 014,94	8 694 440,43
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>2 523 268 736,97</b>	<b>934 235 352,58</b>	<b>1 589 033 384,39</b>	<b>1 589 033 384,39</b>
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853,68	-	959 853,68	959 853,68
Titres de participation	2 522 308 883,29	934 235 352,58	1 588 073 530,71	1 588 073 530,71
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 427 957 165,44</b>	<b>1 067 417 341,93</b>	<b>2 360 539 823,51</b>	<b>2 368 476 192,08</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>6 732 355 632,32</b>	<b>264 858 387,49</b>	<b>6 467 497 244,83</b>	<b>6 444 233 278,73</b>
Marchandises	1 149 988 269,80	143 381 429,74	1 006 606 840,06	1 001 890 581,59
Matériel et fournitures consommables	-	-	-	-
Produits en cours	4 551 057 781,80	66 153 871,02	4 484 903 910,78	4 295 347 967,43
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	1 031 309 580,72	55 323 086,73	975 986 493,99	1 146 994 729,71
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>8 226 708 711,67</b>	<b>3 412 411,01</b>	<b>8 223 296 300,66</b>	<b>8 622 722 089,54</b>
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	122 974 259,19	3 412 411,01	119 561 848,18	153 538 903,66
Clients et comptes rattachés	2 671 344 242,67	-	2 671 344 242,67	3 003 885 952,20
Personnel	116 045,33	-	116 045,33	174 945,33
Etat	272 448 782,91	-	272 448 782,91	272 147 353,05
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	4 663 807 813,56	-	4 663 807 813,56	4 733 977 421,43
Comptes de régularisation Actif	496 017 568,01	-	496 017 568,01	498 997 513,87
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>537 185 505,24</b>	<b>509 048 516,86</b>	<b>28 136 988,38</b>	<b>18 763 922,64</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(Eléments circulants)	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>15 496 249 849,23</b>	<b>777 319 315,36</b>	<b>14 718 930 533,87</b>	<b>15 085 719 290,91</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Chèques et valeurs à encaisser	67 914 580,34	-	67 914 580,34	123 277 294,68
Banque, T.G. et C.C.P.	5 602 205,06	-	5 602 205,06	5 709 036,14
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	40 494,22	-	40 494,22	113 189,77
<b>TOTAL III</b>	<b>73 557 279,62</b>	<b>-</b>	<b>73 557 279,62</b>	<b>129 099 520,59</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>18 997 764 294,29</b>	<b>1 844 736 657,29</b>	<b>17 153 027 637,00</b>	<b>17 583 295 003,58</b>

PASSIF	SITUATION au 30/06/2021		EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2020	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital social ou personnel	4 025 512 540,00	-	4 025 512 540,00	-
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-	-	-
Capital appelé	-	-	-	-
dont verse	-	-	-	-
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 603 499 130,00	-	3 603 499 130,00	-
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-
Reserve légale	326 914 862,52	-	326 914 862,52	-
Autres réserves	-	-	-	-
Report à nouveau (2)	3 002 860 731,23	-	3 729 271 443,04	-
Resultats nets en instance d'affectation (2)	-	-	-	-
Resultat net de l'exercice (2)	30 745 476,61	-	-726 410 711,81	-
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>10 989 532 740,36</b>	<b>-</b>	<b>10 958 787 263,75</b>	<b>-</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Subventions d'investissement	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 535 934 614,34</b>	<b>-</b>	<b>2 214 869 150,28</b>	<b>-</b>
Emprunts obligataires	1 094 000 000,00	-	500 000 000,00	-
Autres dettes de financement	1 441 934 614,34	-	1 714 869 150,28	-
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Provisions pour risques	-	-	-	-
Provision pour charges	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Augmentation des créances immobilisées	-	-	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>13 525 467 354,70</b>	<b>-</b>	<b>13 173 656 414,03</b>	<b>-</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 261 182 680,55</b>	<b>-</b>	<b>2 391 599 584,79</b>	<b>-</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	458 684 504,03	-	579 498 450,64	-
Clients créditeurs, avances et acomptes	717 348 233,04	-	724 022 775,89	-
Personnel	13 213 354,95	-	11 930 339,83	-
Organismes sociaux	6 586 694,35	-	3 345 352,14	-
Etat	417 336 331,36	-	439 876 757,02	-
Comptes d'associés	534 185 003,58	-	536 485 003,58	-
Autres créanciers	49 289 179,47	-	38 726 666,05	-
Comptes de régularisation-passif	64 539 379,77	-	57 714 239,64	-
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>220 552 880,00</b>	<b>-</b>	<b>245 523 345,00</b>	<b>-</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 481 735 560,55</b>	<b>-</b>	<b>2 637 122 929,79</b>	<b>-</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Credits d'escompte	-	-	-	-
Credits de trésorerie	250 089 304,87	-	814 089 304,87	-
Banques (Soldes Créditeurs)	895 735 416,88	-	958 426 354,89	-
<b>TOTAL III</b>	<b>1 145 824 721,75</b>	<b>-</b>	<b>1 772 515 659,76</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>17 153 027 637,00</b>	<b>-</b>	<b>17 583 295 003,58</b>	<b>-</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES 30 JUIN 2021

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à la période 1	Concernant les périodes précédentes 2		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	255 550 225,76	-	255 550 225,76	179 537 921,13
Chiffre d'affaires	255 550 225,76	-	255 550 225,76	179 537 921,13
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	-36 824 406,21	-	-36 824 406,21	-87 855 036,68
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: transfert de charges	34 959 097,77	-	34 959 097,77	-
<b>TOTAL I</b>	<b>253 684 917,32</b>	<b>-</b>	<b>253 684 917,32</b>	<b>91 682 884,45</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matériel et de fournitures	198 445 980,49	1 006 966,29	199 452 946,78	80 212 446,80
Autres charges externes	37 373 094,21	209 709,24	37 582 803,45	44 224 324,64
Impôts et taxes	4 353 693,80	8,00	4 354 493,80	3 084 021,65
Charges de personnel	53 073 251,73	2 615,00	53 075 866,73	49 701 475,89
Autres charges d'exploitation	1 000 000,00	-	1 000 000,00	9 846 896,12
Dotations d'exploitation	9 485 800,49	-	9 485 800,49	46 149 623,12
<b>TOTAL II</b>	<b>303 731 820,72</b>	<b>1 220 090,53</b>	<b>304 951 911,25</b>	<b>233 218 788,22</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I-II)</b>	<b>-50 046 903,40</b>	<b>-1 220 090,53</b>	<b>-51 266 993,93</b>	<b>-141 535 903,77</b>
<b>III PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	91 099 912,73	-	91 099 912,73	48 103 994,08
Gains de change	29 981,45	8 001,45	37 982,90	1 745,51
Interêts et autres produits financiers	31 609 312,69	-	31 609 312,69	45 474 381,50
Reprise financières; transferts de charges	51 726 000,00	-	51 726 000,00	82 594 040,00
<b>TOTAL III</b>	<b>174 465 206,87</b>	<b>8 001,45</b>	<b>174 473 208,32</b>	<b>176 174 161,09</b>
<b>IV CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Charges d'intérêts	98 605 404,87	-	98 605 404,87	100 636 309,12
Pertes de changes	47 626,10	4 298,40	51 924,50	128,70
Autres charges financières	-	-	-	44 357 040,00
Dotations financières	-	-	-	7 978 000,00
<b>TOTAL IV</b>	<b>98 653 030,97</b>	<b>4 298,40</b>	<b>98 657 329,37</b>	<b>152 971 477,82</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>75 812 175,90</b>	<b>3 703,05</b>	<b>75 815 878,95</b>	<b>23 202 683,27</b>
<b>RESULTAT COURANT (III + V)</b>	<b>25 765 272,50</b>	<b>-1 216 387,48</b>	<b>24 548 885,02</b>	<b>-118 333 220,50</b>
<b>VI PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisation	14 735 324,63	930 057,48	15 665 382,11	59 528 065,76
Subvention d'équilibre	-	-	-	10 038 270,41
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	14 735 324,63	930 057,48	15 665 382,11	49 489 795,35
Reprises non courantes; transfert de charges	-	-	-	-
<b>TOTAL VI</b>	<b>14 735 324,63</b>	<b>930 057,48</b>	<b>15 665 382,11</b>	<b>59 528 065,76</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8 177 060,12	42 561,40	8 219 621,52	8 784 704,50
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	8 177 060,12	42 561,40	8 219 621,52	8 784 704,50
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
<b>TOTAL VII</b>	<b>8 177 060,12</b>	<b>42 561,40</b>	<b>8 219 621,52</b>	<b>8 784 704,50</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>6 558 264,51</b>	<b>887 496,08</b>	<b>7 445 760,59</b>	<b>50 743 361,26</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)</b>	<b>32 323 537,01</b>	<b>-328 891,40</b>	<b>31 994 645,61</b>	<b>-67 589 859,24</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>1 249 169,00</b>	<b>-</b>	<b>1 249 169,00</b>	<b>4 291 451,00</b>
<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>31 074 368,01</b>	<b>-328 891,40</b>	<b>30 745 476,61</b>	<b>-71 881 310,24</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII)</b>	<b>443 823 507,75</b>	<b>327 385 111,30</b>	<b>443 823 507,75</b>	<b>327 385 111,30</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>	<b>413 078 031,14</b>	<b>399 266 421,54</b>	<b>413 078 031,14</b>	<b>399 266 421,54</b>
<b>RESULTAT NET (Total des produits - total des charges)</b>	<b>30 745 476,61</b>	<b>-71 881 310,24</b>	<b>30 745 476,61</b>	<b>-71 881 310,24</b>

**Del**