

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### AVIS DE REUNION

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société CENTRALE DANONE, société anonyme au capital de 94.200.000 dirhams sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, au siège social de CENTRALE DANONE, Marina Casablanca, Bd. Sid Mohammed Ben Abdelah, Tour Crystal 1, 3ème étage à Casablanca, le :

**17 JUIN 2020 à 11 HEURES.**

A l'effet de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019;
- Approbation des conventions réglementées conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux Comptes ;
- Désignation de nouveaux administrateurs ;
- Désignation des Commissaires aux comptes ;
- Pouvoirs en vue des formalités.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives seront admis à cette Assemblée sur simple justification de leur identité.

Sous réserve du respect des conditions ci-dessus, tout actionnaire a le droit de participer à l'Assemblée Générale Ordinaire et aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre de ses actions.

Les actionnaires souhaitant se faire représenter ou voter par correspondance, en application des dispositions des articles 131 et 131 bis de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12 devront demander un formulaire de pouvoir et de vote au siège social de la société au plus tard dix (10) jours avant la réunion. Ledit (ou lesdits) formulaires seront également disponible sur le site internet [www.centradanone.com](http://www.centradanone.com), conformément aux dispositions de la loi n° 17-95 telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12.

Tout actionnaire a le droit de prendre connaissance, au siège social, des documents dont la communication est prescrite par l'article 141 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été amendée et complétée par la Loi n° 20-05 et la Loi n° 78-12.

Conformément à l'article 121 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

Conformément au 3ème alinéa de l'article 122 de la loi n° 17-95 telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12, si la société ne reçoit aucune demande d'inscription à l'ordre du jour de la part d'un actionnaire dans les conditions prévues à l'alinéa ci-dessus, l'avis de réunion sert lieu de convocation, tel qu'il a été publié.

## PROJET DES RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### PREMIERE RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport de Gestion et des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes sociaux de Centrale Danone S.A. de l'exercice 2019, tels qu'ils sont présentés, se soldant par une perte nette comptable de -340 374 755,89 Dirhams. Elle approuve aussi les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Elle décide en conséquence d'affecter le résultat de l'exercice en report à nouveau pour le montant de -340 374 755,89 DH.

### CINQUIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, donne quitus aux Administrateurs pour l'exécution de leurs mandats au cours de l'exercice 2019. Elle donne, par ailleurs, décharge aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs fonctions au titre de l'exercice 2019.

### DEUXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés de l'exercice 2019 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un résultat net par groupe de -421 Millions Dirhams.

### SIXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte de la fin du mandat de la société Danone S.A en tant qu'administrateur, représentée par Mme Marina Menu et décide de renouveler ledit mandat pour 6 ans devant arriver à échéance lors de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes 2025.

Elle approuve aussi les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

### TROISIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, en ce compris les conventions visées à l'article 61 de la même loi, approuve lesdites conventions.

### SEPTIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte de la fin du mandat de la société Compagnie Garvais Danone en tant qu'administrateur, représentée par M. Frédéric LEBLAN et décide de renouveler ledit mandat pour 6 ans devant arriver à échéance lors de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes 2025.

### QUATRIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide l'affectation suivante des résultats :

### HUITIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte de la fin des mandats des commissaires aux comptes, et décide de désigner de nouveaux commissaires aux comptes.

Perte nette comptable	-	340 374 755,89 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	-	261 056 706,57 DH
		-----
<b>Résultat distribuable 2019</b>	-	<b>601 431 462,46 DH</b>
Proposition de Distribution de dividendes (Dh/action)	-	-
		-----
<b>Nouveau solde de Report à nouveau</b>	-	<b>601 431 462,46 DH</b>

### NEUVIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales



**ÉTAT DES SOUS-BES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (en M€)**

Rubriques	Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	2019/2019 Projet d'exercice	2018/2018 Comptabilisation
<b>I. MASSE BRUTE</b>		
• Titres de participations (Cet/Coef)	4 362 080,00	70 547 181,90
• Actifs financiers de non-régularisation	4 203 420,00	71 420 788,71
<b>MASSE BRUTE</b>	<b>8 565 500,00</b>	<b>141 967 970,61</b>
<b>I. PROVISIONS</b>		
• Titres de tiers et similaires perdus	4 578 878,66	4 559 864 311,79
• Titres de tiers de crédits de gracieux	7 406 258,00	35 187 554,43
<b>PROVISIONS</b>	<b>12 985 136,66</b>	<b>4 595 051 866,22</b>
<b>I. CONCOMITANTS</b>		
• Actifs non courants dépréciés et de fin de valeur	2 747 284 372,00	2 520 187 486,00
• Autres charges dépréciées	1 854 428 241,00	1 055 426 891,54
<b>CONCOMITANTS</b>	<b>4 601 712 613,00</b>	<b>3 575 614 377,54</b>
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>429 352 863,34</b>	<b>105 942 446,81</b>
• Impôts et taxes	23 858 495,00	27 925 563,00
• Charges de personnel	438 494 368,34	452 747 883,00
<b>TOTAL</b>	<b>868 847 221,34</b>	<b>488 673 449,20</b>
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-38 584 564,34</b>	<b>-26 438 892,00</b>
• Autres produits d'exploitation	137 647 452,00	176 748 391,40
• Autres charges d'exploitation	144 822 016,00	24 164 158,00
• Dotations d'exploitation	238 910 170,00	426 120 641,90
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-18 967 047,34</b>	<b>-298 201 548,60</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-24 294 702,40</b>	<b>-36 911 844,40</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>-43 261 749,74</b>	<b>-363 113 393,00</b>
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-271 824 443,68</b>	<b>-144 264 498,00</b>
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>22 542 923,80</b>	<b>23 517 694,40</b>
<b>RÉSULTAT NET DE LA PÉRIODE</b>	<b>-249 274 759,62</b>	<b>-402 860 197,20</b>
<b>II - CAPAUX D'ÉQUIPEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>		
• Substituer au de l'exercice	-348 274 759,62	-402 860 197,20
• Substituer d'exploitation	232 157 942,54	389 026 482,00
• Substituer financiers	548 264,34	791 000,40
• Substituer non courants	237 935 448,20	180 187 588,00
• Autres d'exploitation		
• Autres financiers	480 452,00	2 129 200,00
• Autres non courants	155 479 400,00	140 527 471,00
• Produits des cessions d'immobilisations	8 728 442,00	9 078 150,00
• Produits autres (concessions de droits, ventes)	8 524 300,00	1 128 450,00
<b>CAPAUX D'ÉQUIPEMENT</b>	<b>-24 088 923,54</b>	<b>-211 997 500,20</b>
• Des dotations de bénéfices		
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-24 088 923,54</b>	<b>-211 997 500,20</b>

**II - PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE**

N°	Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	2019/2019 Projet d'exercice	2018/2018 Comptabilisation
<b>I. ACTIF AMORTISSABLE</b>		
<b>A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE</b>		
1. Immobilisations en non-régularisation		
2. Immobilisations acquises		Débit technique
3. Immobilisations reçues		Débit technique
4. Immobilisations brutes		Débit technique
5. DROIT D'USAGE (C.A.F.)		
1. Méthodes d'amortissement		Débit à dégraisser
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Wolff - de même nature qu'au 31/12/2018
3. Méthodes de détermination des droits de cession - Actif		Restatements mensuels au 31/12/2019
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Non courants)</b>		
<b>A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE</b>		
1. Titres financiers		Débit report précédent
2. Titres (Cet/Coef) (RNC)		Débit de production
3. Créances		Débit technique
3. Titres et valeurs de placement		
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Provisionnée sur titres à périmètre de rechange débité sur le titre de l'exercice 2019
2. Méthodes de détermination des droits de cession - Actif		Restatements mensuels au 31/12/2019
3. Méthodes d'évaluation		
4. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		
5. Dotations de Trésorerie prélevées		Débit technique
6. Méthodes d'évaluation des provisions déduites pour risques et charges		
7. Méthodes de détermination des droits de cession - Passif		
<b>III. PASSIF CIRCULANT (Non courants)</b>		
1. Dettes de passif circulant		Débit technique
2. Méthodes d'évaluation des autres passifs pour risques et charges		Débit de personnel en titre
3. Méthodes de détermination des droits de cession - Passif		Restatements mensuels au 31/12/2019
<b>IV. TRÉSORERIE</b>		
1. Trésorerie - Actif		
2. Trésorerie - Passif		
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		

**TABLIÉAU DE FINANCEMENT (en M€)**

I - ÉMISSION DES PASSIFS DE LIQUIDITÉ	Période du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	01/01/2019 M	31/12/2019 M
Financement par report	402 877 873,00	1 112 863 470,00
Autofinancement	1 038 497 619,00	2 291 147 942,00
<b>FONDS DE FINANCEMENT FONCTIONNEL</b>	<b>-1 267 811 828,00</b>	<b>-1 179 288 378,00</b>
Autofinancement	345 523 870,00	732 397 392,00
Mais passif circulant	1 437 357 892,00	1 247 888 940,00
<b>RESON DE FINANCEMENT GLOBAL</b>	<b>-471 737 437,00</b>	<b>-476 891 336,00</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF)</b>	<b>-476 891 336,00</b>	<b>-476 891 336,00</b>
<b>II - CHANGES ET MODIFICATIONS</b>		
<b>I - RESSOURCES STABLES DE LA PÉRIODE</b>		
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>24 088 923,54</b>	<b>211 997 500,20</b>
Capacité d'autofinancement	24 088 923,54	211 997 500,20
Distributions de dividendes		
<b>CESSIONS ET VENTES D'IMMOBILISATIONS</b>		
Immobilisations non courantes		8 728 442,00
Titres de participation		176 491 940,00
Autres immobilisations		13 801 225,00
<b>AUC. DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>299 000 165,00</b>
<b>AUC. DES BÉNÉFICES DE FINANCEMENT</b>		
<b>I TOTAL DES RESSOURCES STABLES</b>	<b>24 088 923,54</b>	<b>299 000 165,00</b>
<b>II - CHANGES STABLES DE L'EXERCICE</b>		
<b>ACQUISITIONS ET AUM. D'AVANTAGE</b>		
Immobilisations non courantes	102 542 972,40	578 364 499,79
Titres de participation	149 425 275,79	56 112 446,70
Autres immobilisations	2 326 497,24	4 178 382,54
<b>FONDS DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>650 036 795,93</b>
<b>FONDS BÉNÉFICES DE FINANCEMENT</b>		
<b>I TOTAL CHANGES STABLES</b>	<b>102 542 972,40</b>	<b>650 036 795,93</b>
<b>II MODIFICATION BILAN DE FIN. GÉNÉRAL</b>		<b>110 926 874,66</b>
<b>IV INFORMATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>22 404 446,41</b>	<b>581 277 871,79</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>289 036 342,35</b>	<b>1 069 000 230,35</b>



**42 - ETAT DES DEDUCTIONS**

Exercice de : 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES DEDUCTIONS	INDICATION DES ENGAGEMENTS	RELANCE LES ENGAGEMENTS SUR LE PERIMETRE LA STATISTIQUE FINANCIERE ET LES FISCALITES
I. Dédutions aux principes comptables fondamental		<b>NEANT</b>
II. Dédutions aux méthodes d'évaluation		
III. Dédutions aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

**43 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exercice de : 01/01/2019 au 31/12/2019

MONTANT DES ENGAGEMENTS	MONTANT DES ENGAGEMENTS	RELANCE SUR LE PERIMETRE LA STATISTIQUE FINANCIERE ET LES FISCALITES
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		<b>NEANT</b>
II. Changements affectant les règles de présentation		

**47 - DETAIL DES NON-VALEURS**

Exercice de : 01/01/2019 au 31/12/2019

COMPTES FINANCIERS	DETAILED	MONTE
472	Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 627 142,0

**420 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES (en M€)**

NATURE	31/12/2019 MONTANT	ACQUISITIONS			CÉSSIONS		MONTANT 31/12/2019
		Acquisitions	Reprises	Reprises	Reprises		
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>22 629 174,92</b>						<b>22 629 174,92</b>
• Frais préfinançiers							
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 629 174,92						22 629 174,92
• Charges de remboursement obligatoires							
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)</b>	<b>316 297 284,32</b>						<b>316 297 284,32</b>
• Immobilisations en recherche et développement							
• Créances, marques, droits et valeurs similaires	792 625,2						792 625,2
• Frais préfinançiers	24 922 749,3						24 922 749,3
• Autres immobilisations incorporees							
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>4 449 258 475,39</b>	<b>507 824 275,19</b>			<b>489 228 431,25</b>	<b>-38 429 329,77</b>	<b>4 449 258 475,39</b>
• Terres	120 225 884,45						120 225 884,45
• Constructions	788 292 472,25			21 746 347,48	19 391 029,38	-3 327 938,25	796 641 821,42
• Installat., techniques matériel et outillage	2 267 862 075,39			18 479 714,77	137 138 779,44	-4 267 571,54	2 283 072 994,19
• Matériel de transport	104 495 075,25				27 448 476,11	-2 440 726,54	109 482 824,82
• Matériel, matériel bureau et ameublements	38 447 983,19			14 766 897,87	23 122 954,78	-77 371,83	75 846 509,24
• Autres immobilisations corporelles							
• Immobilisations corporelles en cours	49 427 046,89	507 824 275,19		-122 52 923,22		-25 429 329,77	138 898 378,0
<b>TOTAL (A+B+C)</b>	<b>4 499 224 674,63</b>	<b>507 824 275,19</b>			<b>489 228 431,25</b>	<b>-38 429 329,77</b>	<b>4 509 274 451,49</b>

**44 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (en M€)**

Exercice de : 01/01/2019 au 31/12/2019

Rattachement de la société destinée	Société destinée	Capital social	Participations de droits %	Parts exceptionnelles	Parts participatives	Situation des derniers états de synthèse de la société destinée			Produits réalisés au 31/12 de l'exercice
						Bilan de fin d'exercice	Tableau de flux	Résultat net	
						31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	
CECILE	02 844200019	2 200 000,00	33,08%	198 200,00	198 200,00	2 712 020,00	8 234 525,00	1 944 910,00	2 003 200,00
SES TERTIUS	02 844200019	174 500,00	100,00%	579 474,00	579 474,00	2 004 220,00	12 2 281,34	-4 000,00	
ST 104	02 844200019	10 000,00	100,00%	4 200,00	4 200,00	2 712 020,00	-420 710,00	-29 564,32	
SO 84424	02 844200019	90 000,00	100,00%	1 224 540,00	1 224 540,00	2 712 020,00	-299 482,34	-3 220,00	54 800,00
WAGGAS	02 0208 00102	29 200 000,00	100,00%	29 200 000,00	29 200 000,00	2 712 020,00	2 524 428,00	-4 420 723,00	1 264 271,00
LAF PLUS	13006 - 190240100 LAE	244 200 000,00	100,00%	244 212 425,00	244 212 425,00	2 712 020,00	2 97 48 301,31	4 208 948,07	21 243 874,3
		<b>278 794 500,00</b>		<b>302 441 859,00</b>	<b>302 792 425,00</b>		<b>129 270 929,32</b>	<b>528 675,36</b>	<b>214 756 926,30</b>

**45 - TABLEAU DES PROVISIONS**

Exercice de : 01/01/2019 au 31/12/2019

	Solde début d'exercice	Dotations			Rapports		
		Provisions	Sur réserves	D'exploitation	Provisions	Sur réserves	Provisions 31/12
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	17 254 193,02			1 072 744,80			19 326 937,82
2. Provisions réglementées	442 759 483,00			41 879 483,00			504 638 966,00
3. Provisions destinées pour risques et charges							
<b>SOLDE TOTAL (A)</b>	<b>448 773 882,02</b>			<b>48 952 228,80</b>			<b>504 726 110,82</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors titres)	102 775 422,76	24 827 987,29			144 822 298,08		272 425 708,13
5. Provisions pour risques et charges	22 129 782,64		542 84,81	120 412 794,71		485 472,25	343 115 974,41
6. Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
<b>SOLDE TOTAL (B)</b>	<b>227 674 908,06</b>	<b>24 827 987,29</b>	<b>542 84,81</b>	<b>120 412 794,71</b>	<b>144 822 298,08</b>	<b>485 472,25</b>	<b>507 283 263,29</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>676 448 790,08</b>	<b>24 827 987,29</b>	<b>542 84,81</b>	<b>169 365 023,51</b>	<b>144 822 298,08</b>	<b>485 472,25</b>	<b>1 012 009 374,11</b>



**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE GROUPE CENTRALE DANONE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

En millions de dollars	31 dec 19	31 dec 18
<b>ACTIF</b>		
Immobilisé		
Autres immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles	1 038	2 281
Immobilisation en cours d'étape	442	
Actifs biologiques	36	44
Immobilisation de placement	2	3
Titres mis en disponibilité		
Autres actifs financiers	4	3
Profil et réserves	1	0
Actifs financiers à la juste valeur par étiquette	3	3
Impôts différés	129	64
Autres débiteurs non courants (3)		
<b>ACTIF non courant</b>	<b>2 625</b>	<b>2 294</b>
Autres actifs financiers	4	3
- Det. court terme dérivés de couvert. int.		
- Profits et réserves et placements	3	3
Divid.	494	302
Droits de comptes rattachés (3)	124	161
Autres comptes débiteurs (3)	142	302
Disponibilité	26	32
<b>ACTIF courant</b>	<b>818</b>	<b>883</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 443</b>	<b>3 178</b>

**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE GROUPE CENTRALE DANONE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

En millions de dollars	31 dec 19	31 dec 18
<b>PASSIF</b>		
Capital	54	54
Primes		
Reserves	332	954
Epave de conversion		
Résultat net part du groupe	-423	-428
Capitaux propres - part du Groupe	14	381
Intérêts minoritaires par le contrôle		
Capitaux propres	14	381
Provisions		4
Avantages de personnel	371	270
<b>Déficits financiers non courants</b>	<b>443</b>	
Déficits liés aux contrats de location financement		73
Déficits liés aux contrats à durée d'usage	42	
Impôts différés	25	34
Autres créances courantes (3)		5
<b>Provisions courantes</b>	<b>560</b>	<b>421</b>
Provisions	33	111
<b>Déficits financiers courants</b>	<b>821</b>	
Déficits envers les établissements de crédits	121	81
Déficits liés aux contrats de location financement		22
Déficits liés aux contrats à durée d'usage	110	
Remboursement comptes rattachés	32	82
Autres créances courantes	34	21
<b>Provisions courantes</b>	<b>2 294</b>	<b>2 105</b>
<b>Total de passif et des capitaux propres</b>	<b>3 443</b>	<b>3 178</b>

**TABLIER DE FIDELITE DE TRISORIERIE CONSOLIDE GROUPE CENTRALE DANONE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

En millions de dollars	31 dec 19	31 dec 18
<b>Flux net de trésorerie issus des activités opérationnelles</b>	<b>-423</b>	<b>1 538</b>
Apurement pour		
Émission des emprunts et provisions	575	121
Émission des profits/partes rétroactives (sans valeur)		7
Net sale de placement, des parts et parts de sociétés	-6	12
Profits des dividendes	-1	13
<b>Capacité d'auto-financement après coût de l'embaînement financier net et impôt</b>	<b>148</b>	<b>176</b>
Émission de la charge financière d'impôts	-64	
Émission de prêt de l'embaînement financier net	35	23
<b>Capacité d'auto-financement avant coût de l'embaînement financier net et impôt</b>	<b>119</b>	<b>146</b>
Intérêts de la location de BI	172	127
Impôts différés		
Impôts profits	-26	124
<b>Flux net de trésorerie des activités opérationnelles</b>	<b>275</b>	<b>-49</b>
Intérêts des conditions de prêt nettes		
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-162	185
Acquisition d'actifs financiers		
Vente des autres actifs financiers	-2	81
Subvention d'investissement reçue	1	3
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	22	24
Dépense d'actifs financiers		
Dividendes reçus	1	1
Impôts financiers versés	-36	112
<b>Flux net de trésorerie des activités d'investissement</b>	<b>-194</b>	<b>-194</b>
Intérêts des conditions de prêt nettes		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère		
Dividendes payés aux minoritaires		
Financer de trésorerie emprunt		
Remboursement d'emprunt		
Remboursement de dette rattachée de contrat de location		21
Dividendes (supplémentaire) nets des parts	1	54
Dividendes (supplémentaire) nets des placements		
Dividendes envers les minoritaires		
Autres flux liés aux opérations de financement		
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>8</b>	<b>12</b>
Intérêts de la location des biens de charge		
Intérêts de financement des méthodes et programmes comptables		
<b>Variation globale de la trésorerie</b>	<b>89</b>	<b>1 426</b>
Disponibilités au 1 <sup>er</sup> janvier	1 943	1 142
Disponibilités au 31 décembre	2 032	2 568

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE GROUPE CENTRALE DANONE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

En millions de dollars (sauf mention contraire)	2019	2018
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 579</b>	<b>4 758</b>
Autres produits de la vente	30	14
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>4 739</b>	<b>4 886</b>
Autres	(24)	(207)
Autres charges ordinaires	(32)	(27)
Frais de personnel	(47)	(49)
Impôts et taxes	(34)	(28)
Amortissements et provisions d'exploitation	(88)	(92)
Autres produits et charges d'exploitation	57	38
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>6 392</b>	<b>6 219</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>-159</b>	<b>614</b>
Coût de vente	5	4
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(38)	(31)
Autres produits et charges d'exploitation	(152)	(36)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-172</b>	<b>578</b>
Coût de financement financier net	(26)	(18)
Autres produits financiers	3	5
Autres charges financières		(1)
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(195)</b>	<b>564</b>
Impôts sur les bénéfices	(27)	(24)
Impôts différés	(1)	(2)
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>(223)</b>	<b>538</b>
<b>Part dans les résultats des sociétés liées en équivalence</b>		
Résultat net	(223)	(538)
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>(223)</b>	<b>(538)</b>
<b>Résultat net - Part des sociétés en contrôle par le contrôle</b>		
<b>Résultat net consolidé par action</b>	<b>0,47</b>	<b>0,73</b>

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL GROUPE CENTRALE DANONE**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

En millions de dollars	31 dec 19	31 dec 18
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(223)</b>	<b>538</b>
Autres éléments du résultat global (Droits d'impôts)		
Droits dérivés sur les obligations des employés à prestations définies	(27)	(27)
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	18	5
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	14	
<b>RESULTAT GLOBAL TOTAL DE L'EXERCICE</b>	<b>(192)</b>	<b>566</b>
Dont intérêts minoritaires		
Dont Résultat global net - Part du Groupe	(192)	(566)

**TABLIER DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES GROUPE CENTRALE DANONE**

En millions de dollars	Capital	Primes d'émission	Reserves	Résultat net part du Groupe	Total Part du Groupe	Intérêts minoritaires	Autres
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>	54		381	116	1 041	1 262	
État des changements de méthode							
<b>comptabilisation d'exercice</b>							
Modifications relatives à l'exercice			36	110	146	146	
Modification de juste valeur des instruments financiers							
Total des profits/charges comptabilisés directement en capitaux propres							
Abandon de résultat % 1			115	172			
Dividendes distribués							
Taxes d'acquisition							
<b>Variation de période</b>				328	328	328	
Résultat de l'exercice							
Epave de conversion							
Autres variations			213	213	213	213	
<b>Au 31 décembre 2018</b>	54		954	-428	581	985	
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	54		954	-428	581	985	
État des changements de méthode							
<b>comptabilisation d'exercice</b>							
Modifications relatives à l'exercice			36	146	182	182	
Modification de juste valeur des instruments financiers							
Total des profits/charges comptabilisés directement en capitaux propres							
Abandon de résultat % 1			128	133			
Dividendes distribués							
Taxes d'acquisition							
Modification de période							
<b>Résultat de l'exercice</b>				-423	-423	-423	
Epave de conversion							
Autres variations de BI				-26	-26	-26	
<b>Au 31 décembre 2019</b>	54		994	-851	14	94	

Le périmètre de consolidation inclut toutes les sociétés contrôlées, dont le groupe détient des participations directes ou indirectes.

**INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

Société	% d'achat	% de contrôle	Méthode de consolidation
CENTRALE DANONE	100%	100%	Intégration globale
LACTIS	100%	100%	Intégration globale
WATERBURY	100%	100%	Intégration globale

**ENGAGEMENTS hors bilan**

En millions de dollars	31 dec 19	31 dec 18
<b>Autres systèmes de garanties émis</b>		
Covered bonds émis		34
Autres engagements émis	217	540
<b>Total des Engagements émis</b>	<b>217</b>	<b>574</b>
<b>En millions de dollars</b>	<b>31 dec 19</b>	<b>31 dec 18</b>
Autres systèmes de garanties reçus	757	474
Autres engagements reçus	15	
<b>Total des Engagements reçus</b>	<b>772</b>	<b>474</b>





