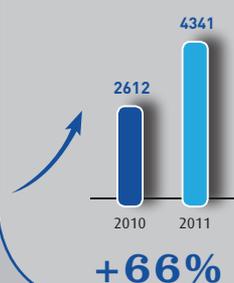
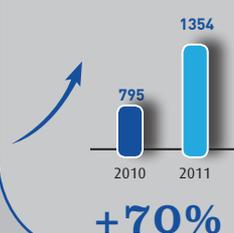


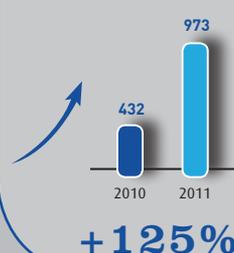
Chiffre d'affaires consolidé en MDH



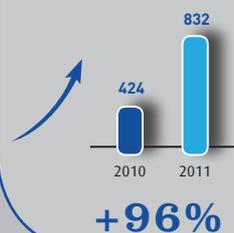
Résultat d'exploitation consolidé en MDH



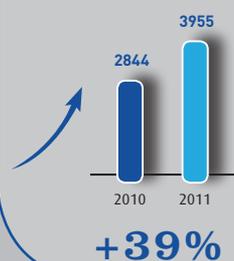
Résultat net en MDH



RNPG en MDH



Fonds propres de l'ensemble consolidé en MDH



Le Groupe Alliances affiche des performances exceptionnelles au 31 décembre 2011, reflétant la pertinence des choix stratégiques opérés par le Groupe, notamment en se positionnant dans le secteur du logement social et intermédiaire.

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, réuni le 29 mars 2012, sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté ses comptes au 31 décembre 2011.

RÉSULTATS CONSOLIDÉS 2011

- **Doublement du RNPG** pour atteindre **832 MDH**, soit une hausse très significative de **408 MDH** ou **96%** par rapport au 31 décembre 2010.
- Le **résultat net** atteint **973 MDH**, en progression de **125%** par rapport au 31 décembre 2010.
- Le **chiffre d'affaires consolidé** enregistre une forte croissance de **66%** passant de **2 612 MDH** en 2010 à **4 341 MDH** en 2011.
- Le **résultat d'exploitation** présente une progression remarquable de **70%** pour s'établir à **1 354 MDH** au 31 décembre 2011 tout en permettant d'améliorer la marge opérationnelle qui s'établit à 31%.
- Les **fonds propres** de l'ensemble consolidé s'établissent à **3 955 MDH** au 31 décembre 2011 comparativement à **2 844 MDH** au 31 décembre 2010, en augmentation de **39%**.
- Le **chiffre d'affaires sécurisé Groupe** s'établit à près de **12 milliards de dirhams**, représentant près de **trois fois le chiffre d'affaires consolidé 2011**.

FAITS MARQUANTS

Logements Sociaux et Intermédiaires

- Construction en cours de **15 programmes** d'habitat social et intermédiaire permettant une large couverture géographique : Casablanca (7 projets), M'dia, Fnideq, Tanger, Kénitra, Fès, Marrakech et très prochainement Rabat et Agadir.
- Achèvement de plus de **10 600 unités** en 2011 dont plus de 9 200 logements sociaux pour un **chiffre d'affaires consolidé** de plus de **2,8 milliards de dirhams**.
- A ce jour, plus de **28 000 logements sociaux et intermédiaires** sont vendus pour un **chiffre d'affaires sécurisé** de plus de **7,8 milliards de dirhams**.
- Construction en cours de plus de **31 000 unités** dont **23 000 logements sociaux**.
- Construction en cours de plus de **4 500 logements intermédiaires à Casablanca**.
- Renforcement des **fonds propres** du pôle Habitat Social et Intermédiaire qui s'établissent à **2,3 milliards de dirhams** au 31 décembre 2011.
- Livraison prévue en 2012 de plus de 13 200 logements sociaux et intermédiaires.

Résidentiel

- Succès commercial des opérations résidentielles : • Allées marines (Casablanca) • Espaces des Arts (Casablanca) • Villas des prés (Casablanca) • Clos des pins (Rabat) : ces programmes totalisent un **chiffre d'affaires sécurisé** de plus de **1 milliard de dirhams**.
- Développement en cours de projets d'envergure : • Les Arènes (Casablanca) • Sindibad (Casablanca).

Golfique

- Travaux en cours : • Al Maaden - Médina III - 87 Ryads (Marrakech) • Golf Akenza - 249 lots, 77 villas, 28 ryads et 234 appartements (Marrakech) • Lixus - lancement de la phase II du projet (Larache).
- Lancement des travaux du golf sur le site de Taghazout.

Prestation de Services

- Livraison en 2011 de l'hôtel Ibis à Tanger, de l'hôtel Barcelo à Fès, de l'hôtel club et du Palladien Hôtel à Marrakech - **2 270 lits** pour un investissement total de **550 MDH**.
- Livraison prévue en 2012 du Sofitel CCC Casablanca, du Sofitel Thalassa Agadir et de l'hôtel TUI à Marrakech (**total : 1 570 lits**) et construction en cours du Park Hyatt Al Maaden à Marrakech et de l'hôtel Baccarat à Rabat (**total : 585 lits**) pour un investissement total de près de **2 milliards de dirhams**.

Construction

- Livraison en 2011 des projets : • port roulier et terminal pétrolier (TMSA) • barrages Mazer et Al Hoceima • usine Renault Melloussa pour une enveloppe globale de **925 MDH**.
- Construction en cours de barrages • Tamalout • Timkit • Sidi Abdellah représentant un investissement global de **1,1 milliard de dirhams**.
- Travaux portuaires en cours : • Sidi Ifni • Mehdiya • Jorf Lasfar • Mohammedia • Agadir pour un investissement global de **427 MDH**.
- Un carnet de commandes consolidé du pôle Construction de plus de **2,4 milliards de dirhams** malgré une conjoncture difficile.

RÉSULTATS SOCIAUX

Résultats comptables

- Le chiffre d'affaires d'Alliances Développement Immobilier enregistre une augmentation de **17%** par rapport à 2010 pour s'établir à **948 millions de dirhams**.
- Le résultat net des comptes sociaux d'Alliances Développement Immobilier s'établit à **210 millions de dirhams**, en hausse de **54%** par rapport à 2010.

Dividendes

- Le Conseil d'Administration propose à la prochaine assemblée générale la distribution d'un dividende ordinaire de 14 DH par action, en augmentation de 75% par rapport à 2010.

PERSPECTIVES

- Conforter notre position d'acteur de premier plan dans la promotion de logements sociaux.
- Axer nos efforts sur la promotion de logements intermédiaires conformément aux orientations récentes prises par le Gouvernement.
- Mettre en œuvre la stratégie de développement dans le segment résidentiel et tertiaire sur l'axe Casablanca Rabat, devenant dès 2013, un relais de croissance du métier de promotion immobilière du Groupe Alliances.
- Adoption d'une **nouvelle vision stratégique** visant à **recentrer** les activités du Groupe et à **renforcer l'autonomie** des différents pôles pour une meilleure rentabilité.