

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité et les réalisations financières du Groupe Alliances. Malgré la baisse du chiffre d'affaires consolidé, l'excédent brut d'exploitation progresse pour atteindre 208 millions MAD au 31 décembre 2020.

Toutefois, les travaux d'inventaire et notamment les provisions pour la mise à jour de la valorisation de certains actifs ont eu un impact significatif sur le résultat net consolidé qui baisse en 2020 pour s'établir à -398 millions MAD.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2020, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7 596 unités équivalent à un chiffre d'affaires sécurisé d'environ 2,9 milliards MAD.

### ► PRINCIPAUX INDICATEURS DU GROUPE

#### • INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, réuni le 26 mars 2021 sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 31 décembre 2020. Les principaux indicateurs financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	2.063	1.270
EBE	194	208
Résultat net	106	-398
RNPG	74	-437
Endettement net (*)	2.095	2.389
Capitaux propres	3.442	3.349

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'établit à 1 270 millions MAD au 31 décembre 2020, en diminution de 38% par rapport à 2019. Cette baisse a été entraînée par la crise sanitaire qui a fortement impacté le rythme de commercialisation et de livraison.

L'impact de cette crise a été atténué par l'activité à l'International grâce à l'avancement des projets du Groupe en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

L'excédent brut d'exploitation progresse au 31 décembre 2020 pour s'établir à 208 MMAD contre 194 MMAD en 2019. Cette évolution s'explique notamment par l'amélioration des marges opérationnelles des projets livrés et l'optimisation continue des charges de structure.

Le résultat net et le RNPG consolidés baissent en 2020 pour s'établir respectivement à -398 millions MAD et -437 millions MAD, du fait essentiellement de la mise à jour de la valorisation de certains actifs.

L'endettement net consolidé reste faible et s'établit à 2 389 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 2 095 millions MAD au 31 décembre 2019. Il intègre en 2020 le financement bancaire obtenu pour le lancement de nouveaux projets.

#### • INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs d'activité du Groupe Alliances se présentent comme suit :

En unités	2019	2020
Préventes	2.713	2.177
Production	2.889	2.788

Le niveau des préventes de l'année 2020 s'établit à 2 177 unités.

Par ailleurs, malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 2 788 unités ont été produites en 2020 contre 2 889 unités en 2019.

#### • INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Les principaux incitateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier (ADI SA) au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	293	148
Résultat net	-15	-62
Endettement net (*)	1.086	1.303
Capitaux propres	1.926	2.164

Le chiffre d'affaires d'ADI ainsi que le résultat net enregistrent une baisse durant l'année 2020 en raison de la crise sanitaire.

Les capitaux propres ont augmenté de 12% au 31 décembre 2020 suite à la réalisation, en février 2020, de l'opération d'augmentation de capital par incorporation de comptes courants de l'actionnaire de référence M. Alami Lazraq d'un montant de 300 millions MAD.

L'endettement net s'établit à 1 303 millions MAD au 31 décembre 2020 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

(\*) Endettement net = Dettes financières à long terme - trésorerie nette