



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank

RÉSULTATS CONSOLIDÉS au 31 décembre 2011



Croissance, Solidité et Progrès partagé

Le Conseil d'Administration d'Attijariwafa bank s'est réuni le 14 février 2012, sous la présidence de M. Mohamed EL KETTANI pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 31 décembre 2011.

Produit Net Bancaire (MAD Mds)



➤ Total bilan consolidé : **343,5** milliards de dirhams (+12,0%)

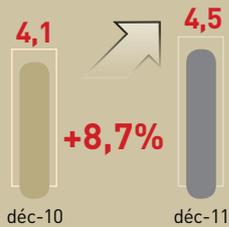
➤ Fonds propres consolidés : **30,3** milliards de dirhams (+8,0%)

➤ Produit net bancaire : **15,9** milliards de dirhams (+8,3%)

➤ Résultat net consolidé : **5,3** milliards de dirhams (+11,8%)

➤ Résultat net part du Groupe : **4,5** milliards de dirhams (+8,7%)

Résultat Net Part du Groupe (MAD Mds)



➤ Total réseau : **2 352** agences (+264 agences)

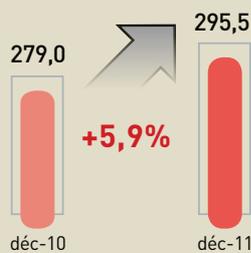
➤ Nombre de clients : **5,5** millions (+0,9 million)

➤ Effectif total : **14 686** collaborateurs (+1 372)*

* recrutements nets des départs

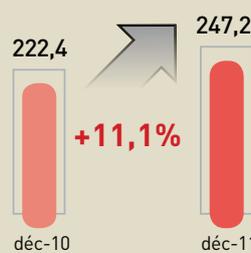
1^{er} Collecteur de l'épargne

Épargne totale collectée (MAD Mds)



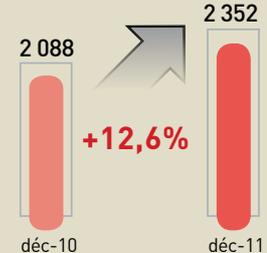
1^{er} Financier de l'économie

Crédits totaux distribués (MAD Mds)

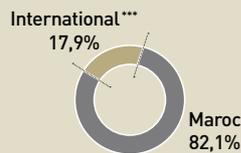


Acteur de premier plan, au service de la bancarisation

Nombre total d'agences**



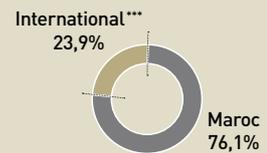
Répartition géographique de l'épargne collectée à fin décembre 2011



Répartition géographique des crédits distribués à fin décembre 2011



Répartition géographique du réseau de distribution à fin décembre 2011



Consolidation du leadership dans les activités de Banque d'Investissement et de Banque de Marchés et des Capitaux

Capital Markets

Leader dans les activités de change et les activités obligataires avec un volume de **1 762 milliards de dirhams**

Intermédiation Boursière

Volume Marché Central **17,9 milliards de dirhams**
Part de marché **26%**

Gestion d'Actifs

Encours d'Actifs de **66,5 milliards de dirhams**
Part de marché **29%**

Custody

Encours d'Actifs en conservation de **465 milliards de dirhams**
Part de marché **36%**

** dont 1 791 agences au Maroc

*** International : Maghreb Arabe (Tunisie, Mauritanie), UEMOA (Sénégal, Burkina-Faso, Mali, Côte-d'Ivoire et Guinée Bissau), CEMAC (Cameroun, Congo et Gabon), Europe (Belgique, France, Allemagne, Pays-Bas, Italie et Espagne) Dubai, Riyadh, Londres, Shanghai et Tripoli.

Confirmation de la pertinence du modèle économique du Groupe Attijariwafa bank dans un environnement contrasté

Dans un environnement marqué par le ralentissement de la croissance et par de profondes mutations politiques et sociales dans les différents marchés où le Groupe opère, l'année 2011 a vu le maintien d'un **rythme soutenu** de croissance pour Attijariwafa bank et l'**amélioration** de ses **indicateurs de risque et de rentabilité**.

Ainsi, le **Produit Net Bancaire consolidé** enregistre une **hausse de +8,3%** à **15,9 milliards de dirhams** et le **Résultat Brut d'Exploitation** s'élève à **8,7 milliards de dirhams (+5,3%)**.

La maîtrise des charges d'exploitation et la gestion rigoureuse des risques, ainsi que l'accélération de la capture des synergies ont permis une progression du **Résultat Net Part du Groupe** de **+8,7%** à **4,5 milliards de dirhams** et une amélioration de la **Rentabilité des Fonds Propres à 21,2% (+0,85 point** par rapport à 2010). Le **taux de contentialité** (4,9% en 2011) s'est, quant à lui, amélioré de **0,40 point** par rapport à 2010.

Dans ce cadre, le Groupe a clôturé 2011 avec une année d'avance sur son Plan Stratégique **Attijariwafa 2012**, porté par les performances de la **Banque au Maroc, premier contributeur** tant au PNB consolidé qu'au RNPG.

Des moteurs de croissance diversifiés et complémentaires

Banque de Détail à l'International : croissance de +51,8% de la contribution au RNPG

Les activités de **Banque de Détail à l'International** (BDI) affichent des **progressions significatives** de l'ensemble des indicateurs grâce à la **mise en œuvre disciplinée** des **plans d'intégration** et de **développement** et à la **réalisation des synergies associées**. Ainsi, la contribution au PNB consolidé atteint **3,8 milliards de dirhams (+17,8%)**.

Par ailleurs, la **gestion anticipative** des crises ivoirienne et tunisienne et l'**amélioration de l'environnement** dans ces deux pays à partir du deuxième semestre ont permis une **croissance** encore **plus importante** de la **contribution de la BDI au RNPG (+51,8%)**.

Assurance : croissance de +36,9% de la contribution au RNPG

L'activité **Assurance** voit ses contributions au PNB consolidé et au RNPG croître significativement (hausse respectives de **+22,9%** et de **+36,9%**) confirmant la **dynamique d'évolution récente** et validant la **pertinence du modèle de synergies entre la Banque et l'Assurance**.

Sociétés de Financement Spécialisées : croissance de +14,2% de la contribution au RNPG

Les **Sociétés de Financement Spécialisées** ont enregistré en 2011 une contribution

au PNB de **2,0 milliards de dirhams (+4,9%)** dans des marchés en croissance globalement modérée. Grâce à l'amélioration de la **productivité** et de l'**efficacité opérationnelle**, ainsi qu'à une **gestion performante du risque**, la croissance de la contribution au RNPG s'élève à **+14,2%**.

Une politique sociale aux meilleurs standards favorisant le partage des fruits de la croissance

Le Groupe entame l'année 2012 avec le lancement de **son nouveau plan stratégique Attijariwafa 2015**.

Dans ce cadre, et en ligne avec la politique de reconnaissance des collaborateurs du Groupe, le Conseil a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale Extraordinaire une nouvelle **Offre Publique de Vente réservée à l'ensemble des salariés** du Groupe au **Maroc** et à **l'International**, à des **conditions avantageuses**. Cette opération, qui recouvre un **plan d'intéressement d'envergure** au bénéfice de **tous les territoires**, inscrit résolument le plan stratégique Attijariwafa 2015 dans une logique de **progrès partagé**. Ainsi, le plan Attijariwafa 2015 engage le Groupe dans une dynamique nouvelle, qui associe et mobilise tous les collaborateurs d'Attijariwafa bank et les fédère autour d'un **projet d'entreprise créateur de valeur** pour les **clients**, les **salariés**, les **actionnaires** et les **économies des pays de présence**.

Le Conseil d'Administration a félicité les équipes de toutes les entités du Groupe pour leur implication et pour leurs réalisations au titre de l'année 2011. Le Conseil d'Administration a, par ailleurs, décidé de convoquer l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires pour soumettre à son approbation les comptes d'Attijariwafa bank au 31 décembre 2011 et lui proposer la distribution d'un dividende de **8,5 dirhams** par action. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires sera suivie d'une Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires aux fins d'examiner les projets d'Offre Publique de Vente réservée aux salariés du Groupe et de fusion par absorption d'Attijari International Bank par Attijariwafa bank.