

1. FAITS MARQUANTS

1.1 Au Maroc

Le 2^{ème} trimestre 2020 a été marqué par la poursuite de l'état d'urgence sanitaire lié au COVID-19 et par un confinement qui a duré plus de 2 mois, ayant impacté l'activité du Groupe par :

- Un arrêt des chantiers pendant les mois d'avril, mai et juin sur tous les projets du Groupe, ayant provoqué un report du programme des livraisons et par conséquent de la constatation du chiffre d'affaires ;
- Une fermeture des bureaux de vente durant près de deux mois, impactant fortement le niveau des préventes ;
- Une fermeture pendant plus d'un mois des études notariales, entraînant un arrêt de la signature des contrats de vente définitifs.

Face à cette situation, le Groupe a mis en place les mesures nécessaires pour assurer la continuité de ses activités, préserver au maximum l'emploi et faire face à ses engagements, tout en veillant à maîtriser le niveau d'endettement.

1.2 En Afrique de l'Ouest

- La production n'a pas subi d'arrêt mais a connu un ralentissement durant le second trimestre en raison du couvre-feu et des mesures sanitaires limitant les heures de travail ;
- L'activité commerciale n'a pas été impactée significativement et la dynamique commerciale que connaît le Groupe en Afrique de l'Ouest s'est poursuivie durant le T2 2020.

2. INDICATEURS OPÉRATIONNELS

2.1 Préventes:

Préventes (unités)	T2 2019	T2 2020	S1 2019	S1 2020
Eco & MS	2 111	1 559	3 716	3 051
HS	317	200	577	527
Total	2 428	1 759	4 293	3 578

Les préventes au Maroc ont connu une baisse de 28% sur le 1^{er} semestre de 2020. La reprise de l'activité commerciale en mai 2020 a permis au Groupe de retrouver un niveau de préventes mensuelles équivalent à celui réalisé avant la crise sanitaire dès le mois de juin. Les préventes dans les pays de l'Afrique de l'Ouest ont connu une hausse de 41%. En effet, le chiffre d'affaires sécurisé à date du Groupe en Afrique de l'Ouest dépasse 1,3 Md MAD, totalement lancé à la production.

2.2 Chiffre d'affaires:

En MMAD	T2 2019	T2 2020	S1 2019	S1 2020
Chiffre d'affaires consolidé	1 713	102	2 017	420

Compte tenu du décalage de production lié à l'arrêt des chantiers et de la baisse des ventes de produits finis, le chiffre d'affaires a subi une forte baisse durant le second trimestre 2020, impactant significativement le chiffre d'affaires et le résultat net semestriels. La reprise des préventes en juin et des chantiers en juillet permettra de rattraper partiellement, sur le second semestre, le retard accumulé sur le 1^{er} semestre lié à cette crise sanitaire.

3. INDICATEURS BILANCIELS DU T2 2020

Dans ce contexte économique difficile causé par l'état d'urgence sanitaire, le Groupe a veillé au cours du 2^{ème} trimestre à poursuivre sa politique de gestion visant à maîtriser son BFR et à respecter son plan de désendettement. À cet effet, l'endettement net du Groupe s'est réduit à 4.95 Mds MAD à fin Juin 2020.

En Md MAD	Fin juin 2019	Fin décembre 2019	Fin juin 2020
Endettement net consolidé	5.5	5.2	4.95

Malgré les conséquences de la crise sanitaire sur le niveau de cash flow généré par le Groupe, le gearing demeure largement maîtrisé à un niveau de près de 31%.