

► **COMMENTAIRES DU MANAGEMENT**

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité et les réalisations financières d'Alliances Darna. Malgré la baisse du chiffre d'affaires consolidé, l'excédent brut d'exploitation progresse pour atteindre 73 millions MAD au 31 décembre 2020. Toutefois, les travaux d'inventaire et notamment les provisions pour la mise à jour de la valorisation de certains actifs ont eu un impact significatif sur le résultat net consolidé qui baisse en 2020 pour s'établir à -385 millions MAD.

Dotée d'une structure financière saine, Alliances Darna est confiante en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2020, la société dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7 388 unités équivalent à un chiffre d'affaires sécurisé d'environ 2,7 milliards MAD.

► **PRINCIPAUX INDICATEURS D'ALLIANCES DARNA**

• **INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

Le Conseil d'Administration d'Alliances Darna, réuni le 24 mars 2021 sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 31 décembre 2020. Les principaux indicateurs financiers consolidés de la société au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	945	478
EBE	34	73
Résultat net	48	-385
RNPG	39	-383
Endettement net (*)	989	1.090
Capitaux propres	2.708	2.323

Le chiffre d'affaires consolidé d'Alliances Darna recule de 49% au 31 décembre 2020 en raison de la baisse du niveau d'activité entraîné par la crise sanitaire qui a fortement impacté le rythme de commercialisation et de livraison.

L'excédent brut d'exploitation progresse au 31 décembre 2020 pour s'établir à 73 MMAD contre 34 MMAD en 2019. Cette évolution s'explique notamment par l'amélioration des marges opérationnelles des projets livrés et l'optimisation continue des charges de structure.

Le résultat net et le RNPG consolidés baissent en 2020 pour s'établir respectivement à -385 millions MAD et -383 millions MAD du fait essentiellement de la mise à jour de la valorisation de certains actifs.

L'endettement net consolidé reste faible et s'établit à 1 090 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 989 millions MAD au 31 décembre 2019. Il intègre en 2020 le financement bancaire obtenu pour le lancement de nouveaux projets.

• **INDICATEURS D'ACTIVITÉ**

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs d'activité d'Alliances Darna se présentent comme suit :

En unités	2019	2020
Préventes	2.608	2.076
Production	2.670	2.788

Le niveau des préventes de l'année 2020 s'établit à 2 076 unités.

Par ailleurs, malgré le contexte difficile, Alliances Darna a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, le nombre d'unités produites augmente de 4% en 2020 pour s'établir à 2 788 unités contre 2 670 unités en 2019.

• **INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX**

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs d'activité d'Alliances Darna se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	397	283
Résultat net	-5	-388
Endettement net (*)	828	840
Capitaux propres	1.488	1.101

Le chiffre d'affaires d'Alliances Darna ainsi que le résultat net enregistrent une baisse en 2020 en raison de la crise sanitaire.

L'endettement net s'établit à 840 millions MAD au 31 décembre 2020 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

(*) Endettement net = Dettes financières à long terme - trésorerie nette