



30 Juin  
2012

## BMCE BANK : UNE CONSOLIDATION DU GROUPE QUI SE POURSUIT TANT AU MAROC QU'A L'INTERNATIONAL

Le Conseil d'Administration de BMCE Bank s'est réuni le Jeudi 27 septembre 2012, sous la Présidence de Monsieur Othman BENJELLOUN, au Siège social de la Banque à Casablanca. Il a examiné l'activité de la Banque et du Groupe au terme du 1<sup>er</sup> semestre 2012 et arrêté les comptes y afférents.

Afin d'accompagner le plan de développement stratégique de la Banque sur les 3 prochaines années, le Conseil a entériné le renforcement de ses Fonds Propres de DH 2 milliards en numéraire et de DH 2 milliards par l'émission d'une dette subordonnée sur la période 2012-2015; ces résolutions seront soumises à une prochaine Assemblée Générale Mixte.

La brochure des états financiers semestriels 2012 aux normes IAS/IFRS est publiée sur le site [www.bmcebank.ma](http://www.bmcebank.ma).

### ACTIVITÉ CONSOLIDÉE

RBE **+9%**  
DH 1,8 milliard

ACTIVITE AGREGEE EN HAUSSE SIGNIFICATIVE :  
RBE +30%

PNB **+8%**  
DH 4,4 milliards

PROGRAMME DE TRANSFORMATION : POURSUITE  
DES ACTIONS DE RATIONALISATION

MAITRISE DES RISQUES : RENFORCEMENT DE LA  
COUVERTURE DU RISQUE A L'ECHELLE DU GROUPE

Total Bilan **+8%**  
DH 212 milliards

BMCE BANK INTERNATIONAL : CONTRIBUTION  
BENEFICIAIRE GRACE AUX ACTIONS DE  
RESTRUCTURATION

BMCE BANK EN AFRIQUE: POURSUITE DE LA  
MONTEE DANS LE CAPITAL DE BOA A HAUTEUR  
DE 62%<sup>(\*)</sup>

### ACTIVITÉ AGREGÉE

RBE **+30%**  
DH 1,1 milliard

PNB **+13%**  
DH 2,4 milliards

Résultat Net **+5%**  
DH 546 millions

(\*) Portée à 65%, suite à une augmentation de capital de BOA entérinée par l'AGE du 28 septembre 2012



## ACTIVITE AGREGEE : CROISSANCE DU RBE DE +30%

Résultat Brut d'Exploitation en progression de **+30%** à **DH 1,1 milliard**, essentiellement grâce à la :

- progression du **PNB agrégé** de **+12,7%** à **DH 2,4 milliards** tirée par la marge d'intérêts en hausse de +6% par rapport à juin 2011, ainsi que par la remontée des dividendes des filiales ;
- maîtrise de l'évolution des charges générales d'exploitation, limitée à **+0,8%** suite aux actions de rationalisation.

Amélioration de l'efficacité opérationnelle avec la réduction de 6 p% du **coefficient d'exploitation** à **52,7%** contre 58,9% à fin juin 2011.

Progression du **Résultat Net agrégé** de **+5%** à **DH 546 millions**, elle-même bridée par un effort volontariste de provisionnement des crédits de la Banque, à hauteur de 387 MDH outre la constitution d'une PRG de 217 MDH bruts.

Gain de + 40 pbd en **parts de marché crédits** à la clientèle, atteignant **12,8%** à fin juin 2012 et léger recul de la **part de marché dépôts** à **13,81%** suite au repli volontaire des comptes à terme de près de -20%, visant une réduction du coût de la ressource.

## ACTIVITE CONSOLIDEE : PNB EN AMELIORATION CONTINUE & EFFORT SUBSTANTIEL DE PROVISIONNEMENT

Hausse du **PNB consolidé** de **+8%** à **DH 4,4 milliards**, portée notamment par les activités en Afrique Subsaharienne.

Amélioration du **RBE** de **+9%** de **DH 1,6 milliard** à **DH 1,8 milliard**.

Effort substantiel de couverture des risques tant au Maroc qu'en Afrique, impactant le **RNPG**, en recul de **-30%**, à **DH 360 millions** contre **DH 517 millions** au 30 juin 2011.

**Contribution croissante** des activités dans le RNPG des filiales en **Afrique Subsaharienne** (26% contre 14% à fin juin 2011).

**Amélioration de la contribution des activités européennes** au RNPG grâce actions de restructuration menées, notamment à **BMCE Bank International Londres** dont le résultat ressort bénéficiaire pour la 1<sup>ère</sup> fois.

## POURSUITE DU PROGRAMME DE TRANSFORMATION

Efficacité commerciale s'améliore grâce au rapprochement du centre de décisions auprès de la clientèle grâce à l'institution de **8 Directions Régionales** couvrant l'ensemble du Royaume.

Visant une meilleure efficacité de l'organisation, poursuite du projet **Reengineering des process** -Cap Process- consistant à créer des Centres de Service Métiers (CSM).

Refonte du dispositif du **Contrôle Permanent** pour améliorer l'efficacité des contrôles et allocation des ressources dédiées à l'aune du programme de Régionalisation.

Mise en place d'une **centrale d'achat** couvrant l'ensemble des domaines d'activités (IT, matériel, prestataire externe...) en vue d'une meilleure efficacité dans l'acte d'achat.

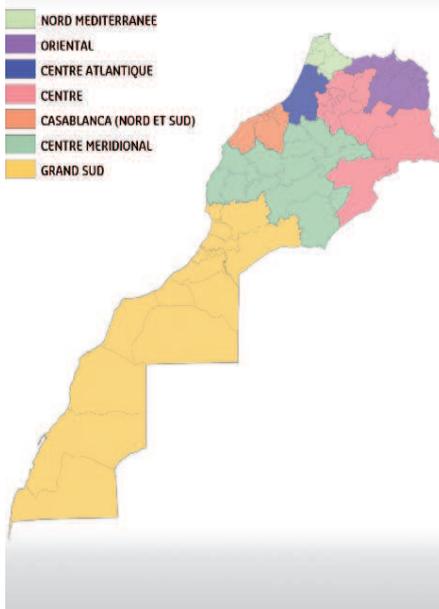
## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2012  
PAR ZONE GEOGRAPHIQUE



65% ● Maroc  
26% ● Afrique  
9% ● Europe

## NOUVEAU DÉCOUPAGE RÉGIONAL



## FAITS MARQUANTS 2012

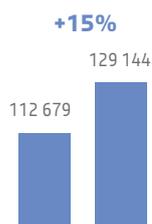
Inauguration d'une nouvelle école de Medersat.com au Congo Brazzaville

Publication du premier rapport d'activité abrégé de la Banque en langue *Amazigh* en Braille

Certification ISO 9001 version 2008 délivrée par le Bureau Veritas Certification, avec un score de zéro écart, pour l'activité de gestion des Processus d'Audit Interne, faisant de **BMCE Bank**, la première Banque au Maroc et dans la région à être certifiée dans ce domaine

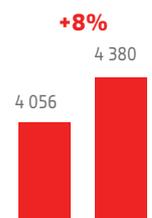
# UNE BANQUE ENGAGÉE ENVERS SA CLIENTÈLE ET SON ENVIRONNEMENT

## ACTIVITÉ CONSOLIDÉE DU GROUPE BMCE BANK EN MDH



### Crédits à la Clientèle

Juin 2011 Juin 2012



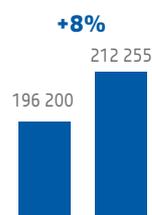
### Produit Net Bancaire

Juin 2011 Juin 2012



### Résultat Brut d'Exploitation

Juin 2011 Juin 2012



### Total Bilan

Juin 2011 Juin 2012

## PROCHAIN RENDEZ-VOUS

1<sup>er</sup> octobre 2012 à 9h30 :

Rencontre avec les Analystes et la Presse : présentation des résultats du Groupe BMCE Bank au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2012.

## BANQUE DES PARTICULIERS ET DES PROFESSIONNELS : DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE DE PRODUITS

Enrichissement de l'offre produit par l'intégration de **BMCE Direct** dans les Forfaits et *Packages* outre le lancement en cours des *packs* jeunes et jeunes actifs.

Croissance significative de l'activité **bancassurance** de 44%.

**Premier acteur** de la monétique sur le plan international, avec 25,5% de part de marché.

Lancement par BMCE Bank en **avant-première** et en **exclusivité au Maroc** d'un programme d'avantages **BMCE Fabuleos**.

Des offres dédiées à la **clientèle des Migrants (MRE)** répondant à leurs besoins notamment en termes de transfert d'argent.

De nouveaux produits destinés aux **Très Petites Entreprises (TPE)**, un segment important dans le portefeuille des Professionnels.

## BANQUE DE L'ENTREPRISE : POURSUITE DE LA DYNAMIQUE COMMERCIALE

**Hausse des flux import de +12%** et des **flux export de +14%** de la Banque à un rythme plus soutenu que celui enregistré au niveau des importations et exportations nationales (+7% et +5% respectivement).

Lancement de **BMCE ENERGICO**, **premier prêt pour l'efficacité énergétique au Maroc**, positionnant BMCE Bank en tant que pionnier sur le financement vert.

Lancement d'un concept novateur **Club PME**, une plateforme de partage d'expériences entre PME et un espace de formation regroupant des experts métiers de la Banque, des professeurs universitaires et des partenaires de la Banque.

## BANQUE D'AFFAIRES : DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ DANS UN MARCHÉ PEU FAVORABLE

Poursuite des efforts de **BMCE Capital Markets** en vue d'améliorer la qualité de services offerts aux clients.

Développement du portefeuille clientèle de **BMCE Capital Bourse** dans un contexte boursier défavorable.

Rehaussement de la note de **BMCE Capital Gestion** par **Fitch Ratings** de M2 à M2+ pour ses activités de gestion.

Hausse des actifs en conservation de **BMCE Capital Titres** durant le premier semestre 2012 à DH 173 milliards contre DH 172 milliards à fin 2011.

Accomplissement d'importants contrats au niveau de **BMCE Capital Conseil** avec plusieurs mandats de premier plan aussi bien dans le cadre d'opérations de fusions & acquisitions que celles de marché.

## SERVICES FINANCIERS SPECIALISES : UN CONTEXTE DIFFICILE

### MAGHREBAÏL

**Progression de l'encours net comptable** de Maghrébaïl de **3,4%** à 7,7 milliards de dirhams, avec une part de marché quasi-stable à 19,2%.

### SALAFIN

**Renforcement de l'activité "Fee Business"** représentant désormais 16% des revenus de Salafin contre 1,3% une année auparavant, grâce à une stratégie de diversification vers l'Afrique.

**Nette amélioration du coût du risque** de -40% à DH 18,8 millions grâce aux efforts de recouvrement conjugués à une politique d'octroi de crédits plus prudente.

### MAROC FACTORING

Premier semestre marqué pour la filiale de factoring par le **lancement d'un vaste chantier** notamment en termes d'organisation, RH, gestion du risque, refinancement et approche commerciale mené par le nouveau Directoire désigné en 2012.

**PNB en baisse limitée de 4%** dans un contexte de forte rétraction du factoring à l'export.

## FILIALES AFRICAINES : ACCELERATION DU DEVELOPPEMENT EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

### BANK OF AFRICA

Développement du réseau avec l'ouverture de **48 nouvelles agences** sur une année glissante, accompagnée d'une croissance du portefeuille clientèle de +22,5% à 1,3 million de clients.

Bonnes réalisations commerciales avec des **progressions à deux chiffres** des dépôts et crédits de +17% à € 3,1 milliards et +25% à € 2 milliards, respectivement.

**Performances financières substantielles** comme en témoigne la forte hausse de 77% du Résultat Net à € 32,2 millions, la croissance de +22% du PNB agrégé à € 141,6 millions, outre la progression du RBE de +17% à € 57 millions.

Renforcement de la participation de BMCE Bank dans le Groupe BOA à hauteur de **62%**.

### LA CONGOLAISE DE BANQUE

**Performances financières probantes** avec une croissance à deux chiffres des principaux indicateurs de résultats : RBE (+52% à € 7 millions), PNB (+27% à € 15 millions) et Résultat Net (+26% à € 4,6 millions).

**Première banque du pays**, avec des parts de marché crédits et dépôts maintenues à 25% et 20%, respectivement.

### BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI

**Résultat Net en hausse de +57%** à DH 83 millions, doublant ainsi sa contribution de 3% à 6% dans le Résultat Net Part du Groupe.

## FILIALES EUROPEENNES : UN RETOUR A L'EQUILIBRE

### BMCE INTERNATIONAL MADRID

**Réalisations financières honorables** qu'illustrent notamment la hausse de 22% du Résultat Net à € 2,2 millions ainsi que la croissance de +23% du PNB à € 5,5 millions.

### BMCE BANK INTERNATIONAL PLC

Poursuite de la récolte des fruits de la profonde restructuration opérée au niveau de la gestion de BMCE Bank International Plc, avec la réalisation pour la première fois depuis sa création d'un **Résultat Net positif** de DH 7 millions.

## RSE ET DEVELOPPEMENT DURABLE : UN MODELE QUI SE CONTINENTALISE

### FONDATION BMCE BANK

Poursuite du **développement du réseau Medersat.Com** avec l'ouverture d'une école dans la région **Imouzzer Marmoucha**, l'inauguration d'une école au Congo Brazzaville, outre la construction d'un établissement scolaire à **Bamako au Mali**.

Organisation de la **Journée internationale de la finance pour les enfants** afin d'encourager **l'éducation financière des élèves** du Réseau **Medersat.Com**.

### FINANCE DURABLE

Promotion du **Green Business** au sein de la Banque avec le lancement d'un nouveau dispositif de financement de l'économie verte.

Maintien de la **certification ISO 14001**, avec un score de zéro non-conformité et zéro point sensible.

Intégration des principes du **système de management environnemental (SME)** dans le périmètre des nouvelles Directions Régionales.

# BMCE BANK

