



# PUBLICATION TRIMESTRIELLE

30 SEPTEMBRE 2021

Le Conseil d'Administration de BANK OF AFRICA s'est réuni le vendredi 19 novembre 2021 sous la présidence de M. Othman BENJELLOUN. Aux termes d'une vision établie à l'horizon 2030, le Conseil a entériné la mise en place d'une nouvelle **Gouvernance** visant à renforcer davantage l'intégration du Groupe en termes de pilotage de ses différentes entités constitutives, de maîtrise des risques, de synergies, de mutualisation de compétences et d'efficience au service de la dynamisation de l'action commerciale et de la création de valeur.

Cette nouvelle Gouvernance inclut la mise en place d'une **structure managériale resserrée autour de trois Directions Générales Exécutives** :

- (i) **Direction Générale Exécutive « CIB et Banque au Maroc »**, placée sous la Responsabilité de **M. Khalid NASR, Directeur Général Exécutif**, regroupant les activités de Banque au Maroc, Recouvrement, *Banque Corporate et Commerciale*, Banque d'affaires et Banque de l'International mises au service des différents segments de clientèle ;
- (ii) **Direction Générale Exécutive « Afrique »** placée sous la responsabilité de **M. Amine BOUABID, Directeur Général Exécutif**, intégrant l'ensemble des activités menées sur le continent Africain, hormis le Maroc, sous l'enseigne BANK OF AFRICA, LCB et la Banque de Développement du Mali ; et
- (iii) **Direction Générale Exécutive « Fonctions Groupe et Opérations »** placée sous la responsabilité de **M. Mounir CHRAIBI, Directeur Général Exécutif**, qui regroupe les fonctions régaliennes des Risques et Finances et les fonctions transverses, liées à la Technologie, Process et Organisation, à la Qualité, la Logistique ou au Juridique, avec supervision des filiales qui s'inscrivent dans le prolongement de ces métiers.

Ainsi, le Conseil d'Administration entérine le renforcement du *Senior Management* du Groupe avec la nomination de **Messieurs Khalid NASR et Amine BOUABID** respectivement, en tant que Directeur Général Délégué en charge de la CIB et Banque au Maroc et Directeur Général Délégué en charge de l'Afrique; **M. Mounir Chraibi** avait été nommé Directeur Général Délégué lors du Conseil d'Administration du 26 mars 2010.

## PERFORMANCES COMMERCIALES ET FINANCIÈRES FAVORABLES À FIN SEPTEMBRE 2021

Amélioration significative du **Résultat Net Part du Groupe** à fin septembre 2021 de **+35% à 1,7 milliard de DH** et du **Résultat Net Social de +40% à 1,4 milliard de DH** -Hors contribution exceptionnelle au Don Covid-19.

Au titre du 3<sup>ème</sup> trimestre 2021, le **Produit Net Bancaire consolidé** s'établit à **10,8 milliards** de dirhams tiré par une bonne tenue du **Core Business** avec une croissance de la **marge sur commissions de +7%** et de la **marge d'intérêts de +4%**.

En social, le **PNB de la Banque SA a progressé de +9% à 5,4 milliards de DH**, tiré par une croissance positive des revenus de l'ensemble des lignes métiers (**+8%** pour la **marge sur commissions**, **+4%** pour la **marge d'intérêts**, et **+6%** pour le **résultat des opérations de marché**).

A fin septembre 2021, la dynamique commerciale se poursuit avec une bonne performance des **dépôts de la clientèle consolidés de +3%** et de **+5% en social**, et un renforcement du portefeuille crédits évoluant de **+3%** et de **+5%** pour les **crédits à la clientèle -Hors Resales-** en **consolidé** et en **social**, respectivement.

## FAITS MARQUANTS & DISTINCTIONS

Accord d'un **prêt de 25 millions d'euros** à BANK OF AFRICA par la **BERD** dans le cadre de la facilité de financement de l'économie verte - **GEFF** - au Maroc soutenue par le *Green Climate Fund*.

Partenariat entre **IFC et BMCE Bank International Plc UK**, avec la mise en place d'un **mécanisme de partage de couverture des risques** et ce, afin de soutenir le **commerce transfrontalier en Afrique** et prévenir les pénuries de biens essentiels.

**Renouvellement des Certificats du Système Qualité ISO 9001 V2015** pour les activités *Etranger, Monétique, Titres, Crédits aux Particuliers, Bancassurance, Ressources Humaines et Achats*, et maintien de la certification des engagements de service du *Centre de Relations Clients*.

BANK OF AFRICA désignée « **Top Performer RSE 2021** » et classée **1<sup>ère</sup> sur 90 Banques des marchés émergents**, **2<sup>ème</sup> sur 852 sociétés notées** dans ces marchés - tous secteurs confondus - et **37<sup>ème</sup> sur 4 963 sociétés notées** de par le monde, à l'issue du **Rating extra-financier de Moody's**.

BANK OF AFRICA primée, pour la **8<sup>ème</sup> année consécutive**, lors de la **14<sup>ème</sup> édition des Arabia CSR Awards**, dans la catégorie **Financial Services Sector** de la région MENA pour son leadership en matière de Responsabilité Sociale et de Durabilité, notamment la résilience démontrée face à la crise Covid-19.



**COMPTES CONSOLIDÉS\***

**COMPTES SOCIAUX\***

(En milliers de DH)

(En milliers de DH)

ACTIF IFRS	30/09/2021	31/12/2020
Valeurs en caisse, Banques Centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	13 705 557	16 291 624
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	-	-
- Actifs financiers détenus à des fins de transactions	41 372 852	29 529 201
- Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat	782 289	774 086
Instruments dérivés de couverture	-	-
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	-	-
- Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	1 747 517	1 222 818
- Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	5 207 911	4 642 101
<b>Titres au coût amorti</b>	41 166 418	37 324 605
<b>Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti</b>	22 026 190	22 392 263
<b>Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti</b>	196 274 156	194 166 699
Ecarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	-	-
Placements des activités d'assurance	-	-
Actif d'impôt exigible	875 545	797 935
Actif d'impôt différé	1 988 908	2 083 871
Comptes de régularisation et autres actifs	7 398 392	6 751 532
Actifs non courants destinés à être cédés	-	-
Participations dans les entreprises mises en équivalence	956 772	962 952
Immubles de placement	3 664 178	3 684 810
Immobilisations corporelles	8 917 619	8 945 178
Immobilisations incorporelles	1 359 581	1 310 012
Ecarts d'acquisition	1 032 114	1 032 114
<b>TOTAL ACTIF IFRS</b>	<b>348 475 999</b>	<b>331 911 802</b>

ACTIF	30/09/2021	31/12/2020
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	3 146 346	4 700 288
<b>Créances sur les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>21 244 386</b>	<b>20 148 615</b>
. A vue	3 650 666	3 934 452
. A terme	17 593 720	16 214 163
<b>Créances sur la clientèle</b>	<b>128 523 474</b>	<b>126 812 254</b>
. Crédits et financements participatifs de trésorerie et à la consommation	42 899 998	38 746 351
. Crédits et financements participatifs à l'équipement	20 902 975	20 263 591
. Crédits et financements participatifs immobiliers	41 240 513	41 057 176
. Autres crédits et financements participatifs	23 479 988	26 745 136
<b>Créances acquises par affacturage</b>	<b>2 825 391</b>	<b>2 113 945</b>
<b>Titres de transaction et de placement</b>	<b>42 865 253</b>	<b>30 931 541</b>
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	15 831 562	9 458 897
. Autres titres de créance	354 120	220 787
. Titres de propriété	26 618 897	21 193 183
. Certificats de Sukuks	58 674	58 674
<b>Autres actifs</b>	<b>5 325 514</b>	<b>4 831 475</b>
<b>Titres d'investissement</b>	<b>8 959 149</b>	<b>8 433 543</b>
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	4 793 414	4 115 642
. Autres titres de créance	4 165 735	4 317 901
. Certificats de Sukuks	-	-
<b>Titres de participation et emplois assimilés</b>	<b>11 339 435</b>	<b>10 873 764</b>
. Participation dans les entreprises liées	9 051 315	8 892 226
. Autres titres de participation et emplois assimilés	2 288 120	1 981 538
. Titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
<b>Créances subordonnées</b>	<b>194 495</b>	<b>200 743</b>
<b>Dépôts d'investissement placés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Immobilisations données en crédit-bail et en location</b>	<b>172 258</b>	<b>190 816</b>
<b>Immobilisations données en Ijara</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>690 774</b>	<b>583 738</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>5 740 514</b>	<b>5 395 263</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>231 024 989</b>	<b>215 215 987</b>

(En milliers de DH)

(En milliers de DH)

PASSIF IFRS	30/09/2021	31/12/2020
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
<b>Passifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Passifs financiers détenus à des fins de transactions	-	-
- Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	-	-
Instruments dérivés de couverture	-	-
Titres de créance émis	13 221 649	14 111 265
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	66 561 926	59 960 481
Dettes envers la clientèle	213 690 906	207 086 841
Ecarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	-	-
Passif d'impôt courant	1 270 231	877 982
Passif d'impôt différé	1 142 212	1 258 073
Comptes de régularisation et autres passifs	11 521 596	9 634 263
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	-	-
Passifs relatifs aux contrats des activités d'assurance	-	-
Provisions pour risques et charges	1 642 579	1 407 895
Subventions - fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	10 554 902	9 594 473
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>319 606 001</b>	<b>303 931 273</b>
Capitaux propres	-	-
Capital et réserves liées	19 283 601	19 624 631
Réserves consolidées	-	-
- Part du groupe	1 755 680	1 587 064
- Part des minoritaires	4 283 071	4 283 718
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-
- Part du groupe	572 130	609 900
- Part des minoritaires	496 134	511 398
Résultat de l'exercice	-	-
- Part du groupe	1 675 556	737 832
- Part des minoritaires	803 826	625 987
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>	<b>28 869 998</b>	<b>27 980 530</b>
<b>TOTAL PASSIF IFRS</b>	<b>348 475 999</b>	<b>331 911 802</b>

PASSIF	30/09/2021	31/12/2020
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
<b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>44 533 831</b>	<b>37 034 499</b>
. A vue	4 652 422	2 539 628
. A terme	39 881 409	34 494 871
<b>Dépôts de la clientèle</b>	<b>141 234 008</b>	<b>134 792 521</b>
. Comptes à vue créditeurs	89 174 778	85 875 583
. Comptes d'épargne	25 676 094	25 102 696
. Dépôts à terme	19 134 620	17 674 709
. Autres comptes créditeurs	7 248 516	6 139 533
<b>Dettes envers la clientèle sur produits participatifs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Titres de créance émis</b>	<b>8 356 505</b>	<b>8 166 405</b>
. Titres de créance négociables émis	7 856 505	7 666 405
. Emprunts obligataires émis	500 000	500 000
. Autres titres de créance émis	-	-
<b>Autres passifs</b>	<b>4 045 032</b>	<b>3 543 407</b>
Provisions pour risques et charges	1 243 419	1 221 143
Provisions réglementées	426 136	514 706
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
Dettes subordonnées	10 554 902	9 594 473
Dépôts d'investissement reçus	-	-
Ecarts de réévaluation	-	-
Réserves et primes liées au capital	17 227 537	17 568 566
Capital	2 056 067	2 056 066
Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
Report à nouveau (+/-)	20	20
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-
Résultat net de l'exercice (+/-)	1 347 532	724 181
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>231 024 989</b>	<b>215 215 987</b>

(En milliers de DH)

(En milliers de DH)

COMPTE DE RESULTAT IFRS	30/09/2021	30/09/2020
Intérêts et produits assimilés	11 256 132	11 547 035
Intérêts et charges assimilés	-3 264 751	-3 836 578
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>7 991 381</b>	<b>7 710 457</b>
Commissions perçues	2 336 659	2 224 143
Commissions servies	-343 074	-359 215
<b>MARGE SUR COMMISSIONS</b>	<b>1 993 585</b>	<b>1 864 928</b>
Gains ou pertes nets résultant des couvertures de position nette	-	-
Gains ou pertes nets sur instruments à la juste valeur par résultat	361 950	390 460
. Gains ou pertes nettes sur actifs/passifs de transactions	300 998	355 135
. Gains ou pertes nettes sur autres actifs/passifs à la juste valeur par résultat	60 952	35 325
Gains ou pertes nets des instruments financiers à la JV par capitaux propres	239 103	206 508
. Gains ou pertes nettes sur instruments de dettes comptabilisés en CP recyclables	-	-
. Rémunérations des instruments de capitaux propres comptabilisés en CP non recyclables	239 103	206 508
Gains ou pertes résultant de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	-	-
Gains ou pertes résultant du reclassement d'actifs financiers au coût amorti en actifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-
Gains ou pertes résultant du reclassement d'actifs financiers par CP en actifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-
Produit net des activités d'assurance	-	-
Produit des autres activités	675 724	579 656
Charges des autres activités	-412 492	-327 337
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>10 849 251</b>	<b>10 424 672</b>
Charges générales d'exploitation	-5 135 400	-5 946 604
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	-746 679	-704 225
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 967 172</b>	<b>3 773 843</b>
Coût du risque	-1 682 831	-2 566 623
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 284 341</b>	<b>1 207 220</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	74 762	60 370
Gains ou pertes nets sur autres actifs	-9 779	45 753
Variations de valeur des écarts d'acquisition	-	-
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>3 349 324</b>	<b>1 313 343</b>
Impôt sur les résultats	-869 942	-122 686
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou encore en cession	-	-
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>2 479 382</b>	<b>1 190 657</b>
Résultat Hors-groupe	803 826	577 567
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>1 675 556</b>	<b>613 090</b>

HORS BILAN	30/09/2021	31/12/2020
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>23 237 770</b>	<b>20 820 845</b>
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	214 163	418 241
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	8 758 728	6 661 576
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	4 028 128	4 027 365
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	9 635 828	9 539 868
Titres achetés à rémérer	-	78 358
Autres titres à livrer	600 923	95 437
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>25 060 253</b>	<b>21 105 044</b>
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	21 501 072	18 598 222
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	3 491 259	2 410 428
Titres vendus à rémérer	-	-
Autres titres à recevoir	67 922	96 394
Titres de Moucharaka et Moudaraba à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	30/09/2021	30/09/2020
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>8 404 328</b>	<b>9 867 851</b>
Intérêts, rémunérations et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	184 483	570 647
Intérêts, rémunérations et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	4 035 238	4 016 250
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	458 765	425 728
Produits sur titres de propriété (1) et certificats de Sukuks	864 322	597 401
Produits sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	17 419	22 568
Produits sur immobilisations données en Ijara	-	-
Commissions sur prestations de service	860 624	817 956
Autres produits bancaires	1 983 477	3 417 301
Transfert de charges sur dépôts d'investissement reçus	-	-
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 979 372</b>	<b>4 902 442</b>
Intérêts et charges sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	444 106	980 609
Intérêts et charges sur opérations avec la clientèle	639 612	815 411
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	430 520	176 307
Charges sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	15 048	11 346
Charges sur immobilisations données en Ijara	-	-
Autres charges bancaires	1 450 086	2 918 769
Transfert de produits sur dépôts d'investissement reçus	-	-
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>5 424 956</b>	<b>4 965 409</b>
Produits d'exploitation non bancaire	89 559	69 630
Charges d'exploitation non bancaire	68 812	21 587
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 709 964</b>	<b>2 552 005</b>
Charges de personnel	1 252 538	1 163 958
Impôts et taxes	71 032	74 551
Charges externes	1 137 392	1 086 240
Autres charges générales d'exploitation	6 806	6 409
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	242 196	220 847
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>1 221 915</b>	<b>1 257 803</b>
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	782 169	1 036 947
Pertes sur créances irrécouvrables	240 113	22 124
Autres dotations aux provisions	199 633	198 732
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>324 041</b>	<b>127 861</b>
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	163 967	81 895
Recuperations sur créances amorties	16 337	4 279
Autres reprises de provisions	143 737	41 687
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>1 837 865</b>	<b>1 331 505</b>
Produits non courants	96 507	-
Charges non courantes	183 384	560 480
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>1 750 988</b>	<b>771 025</b>
Impôts sur les résultats	403 456	278 873
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 347 532</b>	<b>492 152</b>

\* COMPTES NON AUDITÉS

(-) signifie moins  
(+) signifie plus