

Casablanca, le 11 mars 2021

LAFARGEHOLCIM MAROC – Société Anonyme – Capital social : 702 937 200 dirhams
Siège social : 6, route de Mekka, Quartier Les Crêtes, BP 7234, Casablanca, 20150
RC Casablanca : N° 40779
www.lafargeholcim.ma

Lors de la réunion du Conseil d'Administration de LafargeHolcim Maroc, tenue le 11 mars 2021, le Conseil d'Administration a arrêté comme suit les comptes de LafargeHolcim Maroc au 31 décembre 2020.

Comptes consolidés IFRS

Le résultat net consolidé IFRS au titre de l'exercice 2020 s'établit à 1 492 MDh comparé à 1 701 MDh en 2019.

En MDh	2019	2020	%
Chiffre d'affaires	7 855	6 980	-11%
Résultat d'exploitation courant	3 155	3 076	-2%
Résultat net	1 701	1 492	-12%

- Le chiffre d'affaires consolidé enregistre une baisse de 11% par rapport à 2019 en raison de la crise sanitaire qui a fortement impacté le niveau des ventes, en particulier au deuxième trimestre.
- Les actions de maîtrise des coûts, l'évolution favorable des prix des combustibles, l'amélioration des performances industrielles et commerciales, ont permis de limiter la baisse du résultat d'exploitation courant à 2%.
- Le résultat net consolidé est en baisse de 12% par rapport à 2019, du fait de l'impact de la crise sanitaire sur les ventes et du don de 500 Mdh au fonds spécial de lutte pour la gestion de la pandémie du Covid-19.

Comptes sociaux

Le résultat net social de LafargeHolcim Maroc a été arrêté à 1 170 MDh au 31 décembre 2020.

Le Conseil d'Administration propose la distribution d'un dividende de 50 Dh par action au titre de l'exercice 2020.

Perspectives 2021

Pour 2021, la tendance dans l'évolution du marché, observée au deuxième semestre 2020 suite à la fin du confinement, devrait se poursuivre.

Dans ce contexte, LafargeHolcim Maroc va maintenir sa stratégie d'innovation et de différenciation par l'expertise et la qualité de service, tout en continuant le déploiement de sa feuille de route « Énergies vertes ».

La nouvelle usine d'Agadir-Souss sera opérationnelle cet été. Cet investissement, de l'ordre de 3 milliards de dirhams, va permettre d'accompagner le développement des provinces du sud.

A propos de LafargeHolcim Maroc

LafargeHolcim Maroc est le leader national du secteur des matériaux de construction au Maroc et la première capitalisation boursière industrielle de la Bourse de Casablanca. LafargeHolcim Maroc est détenue majoritairement par une joint-venture entre le Groupe LafargeHolcim, leader mondial des matériaux de construction, et Al Mada - Positive Impact - fonds d'investissement panafricain à capitaux privés, basé à Casablanca. Présent dans le Royaume depuis 1928, LafargeHolcim Maroc a participé à la modernisation du secteur de la construction et l'essor économique du Maroc. Son ambition est d'être le partenaire de référence contribuant de façon significative au développement national, par sa capacité d'innovation et les savoir-faire apportés au secteur de la construction au Maroc. Sa stratégie repose sur les principes fondamentaux d'une croissance durable, à l'écoute des évolutions de la société, et respectueuse de l'environnement et de toutes les parties prenantes.

Avis de réunion valant avis de convocation des actionnaires



LafargeHolcim
Maroc

LAFARGEHOLCIM MAROC – Société anonyme – Capital social : 702 937 200 dirhams
Siège social : 6, route de Mekka, Quartier les Crêtes, BP 7234, Casablanca, 20150, RC Casablanca : N° 40 779
www.lafargeholcim.ma

Les actionnaires de la société LafargeHolcim Maroc, société anonyme, au capital social de 702 937 200 dirhams (la « Société »), dont le siège social est situé au 6, route de Mekka, Quartier les Crêtes, BP7234, Casablanca, 20150, immatriculée au registre de commerce de Casablanca sous le numéro 40 779, sont convoqués en assemblée générale ordinaire (« l'Assemblée Générale ») qui se tiendra le 15 avril 2021 à 10 heures, par moyens de visioconférence dans les conditions fixées par la loi, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Ordre du jour :

1. Rapport de gestion du conseil d'administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
2. Rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
3. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17.95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
4. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020 - Quitus au conseil d'administration et aux commissaires aux comptes ;
5. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
6. Fixation du montant des jetons de présence alloués au conseil d'administration ;
7. Approbation des comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
8. Changement de représentant permanent d'un administrateur ;
9. Approbation des conventions réglementées visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
10. Questions diverses ;
11. Pouvoirs pour formalités.

Un actionnaire dans l'impossibilité d'assister personnellement à l'Assemblée Générale peut exercer son droit de vote en votant par procuration. À ce titre, il est rappelé que :

- Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat. Il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières ;
- Pour toute procuration d'un actionnaire adressée à la Société sans indication de mandataire, le président de l'Assemblée Générale émet un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés par le conseil d'administration et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolutions.

Les actionnaires souhaitant assister à l'Assemblée Générale sont priés de s'inscrire sur notre site internet www.lafargeholcim.ma au plus tard 3 (trois) jours calendaires avant la date de la tenue de l'Assemblée Générale.

Des formulaires de vote par procuration sont à la disposition des actionnaires au siège social de la Société et sur notre site internet www.lafargeholcim.ma, accompagnés du projet du texte des résolutions qui seront soumises au vote lors de l'Assemblée Générale.

Les formulaires de vote par procuration doivent être retournés à la Société au plus tard trois jours avant la tenue de l'Assemblée Générale afin d'être pris en compte.

Pour les actionnaires au porteur, leurs titres ne sont pas inscrits en compte sur le registre des actionnaires de la Société mais dans des comptes tenus par un intermédiaire financier. Ces actionnaires ont le droit d'assister aux assemblées générales sur justification de leur identité dès lors que leurs titres sont libérés des versements exigibles et sur présentation le jour de l'assemblée, de l'attestation requise délivrée par l'établissement dépositaire de leurs actions.

Toute demande d'inscription d'autres projets de résolutions à l'ordre du jour, en application des dispositions des articles 117 et 121 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, devra être adressée au siège social de la Société par lettre recommandée contre accusé de réception dans un délai de 10 (dix) jours à compter de la publication de l'avis de convocation. Les documents requis par la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes sont mis à la disposition des actionnaires au siège social et sur le site internet www.lafargeholcim.ma 21 (vingt-et-un) jours avant la date de tenue de l'Assemblée Générale.

Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 15 avril 2021 à 10 heures PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du conseil d'administration et du rapport établi conformément à la loi par les commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2020, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de **1 170 406 969,42 dirhams**.

Elle donne, en conséquence, aux membres du conseil d'administration, quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 et aux commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs missions au titre du même exercice.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, approuvant la proposition du conseil d'administration, décide de répartir les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2020 comme suit:

	Dirhams
Bénéfice net de l'exercice 2020	1 170 406 969,42
Solde réserves facultatives	1 034 982 173,90
Total à affecter	2 205 389 143,32
Dividende ordinaire	1 165 979 450,00
50 dirhams x 23 319 589 actions	
Solde des réserves facultatives après distribution	1 039 409 693,32

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, fixe en conséquence le dividende ordinaire par action à 50 dirhams au titre de l'exercice 2020. Ce dividende sera mis en paiement à compter du 12 mai 2021.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, ayant pris connaissance des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, un résultat net de l'ensemble consolidé de **1 492 227 449,75 dirhams**.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, approuvant la proposition du conseil d'administration, décide de fixer à la somme de 600 000 dirhams, le montant brut alloué au conseil d'administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2020.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, ratifie les conventions réglementées suivantes approuvées par le conseil d'administration du 15 septembre 2020 :

- Un contrat de sous-traitance technique entre LafargeHolcim Maroc et LafargeHolcim Maroc Afrique ayant pour objet la fourniture par LafargeHolcim Maroc à LafargeHolcim Maroc Afrique, à la demande de cette dernière, d'une assistance technique ;
- Un contrat d'assistance administrative entre LafargeHolcim Maroc & LafargeHolcim Maroc Afrique ayant pour objet la fourniture par LafargeHolcim Maroc à LafargeHolcim Maroc Afrique d'une assistance en matière de gestion administrative, financière, fiscale et juridique.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, prend acte du changement de représentant permanent de la société Lafarge SA, M. Olivier Guitton laissant ainsi la place à Mme Karine Uzan Mercié à compter du 10 décembre 2020.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, déclare approuver les conclusions dudit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale des actionnaires, délibérant en sa forme ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

Résultats au 31 décembre 2020

Comptes Consolidés

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en milliers de dirhams)	31-déc-20	31-déc-19
ACTIF	31-déc-20	31-déc-19
Goodwill	7 372 391	7 383 082
Immobilisations incorporelles	92 907	95 733
Immobilisations corporelles	10 865 184	11 085 993
Immobilisations en droit d'usage	47 522	46 426
Participations dans les entreprises associées	66 787	73 843
Autres actifs financiers	97 224	112 101
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Prêts et créances non courants	96 924	111 801
Dont Titres disponibles à la vente	300	300
Créances d'impôt et taxes	122 220	14 430
Impôts différés actifs	159	
Autres débiteurs non courants		
Actifs non-courants	18 664 394	18 811 608
Autres actifs financiers courants		
Dont Prêts et créances		
Stocks et en-cours	452 764	503 800
Créances clients	907 134	1 174 038
Autres débiteurs courants	187 632	232 851
Trésorerie et équivalent de trésorerie	87 046	32 500
Actifs non courants détenus en vue de la vente		
Actifs courants	1 634 576	1 943 189
TOTAL ACTIF	20 298 970	20 754 797
PASSIF	31-déc-20	31-déc-19
Capital	702 937	702 937
Primes d'émission et de fusion	2 618 038	2 618 038
Réserves	5 792 052	4 860 328
Ecarts de conversion		
Résultats net part du groupe	1 492 227	1 700 718
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	10 605 254	9 882 021
Intérêts minoritaires		
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	10 605 254	9 882 021
Provisions non courantes	197 307	130 620
Avantages du personnel	711 641	751 939
Dettes financières non courantes	5 834 908	6 228 416
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Dettes envers les établissements de crédit	5 803 903	6 200 000
Dont Dettes représentées par un titre		
Dont Dettes liées aux contrats de location financement		
Dont Dettes liées aux contrats à droit d'usage	31 005	28 416
Dont Autres dettes		
Dettes d'impôts société		
Impôts différés passifs	960 895	1 159 459
Passifs non courants	7 704 751	8 270 434
Provisions courantes	200 959	192 777
Dettes financières courantes	154 465	664 889
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Dettes envers les établissements de crédit	137 950	646 880
Dont Dettes représentées par un titre		
Dont Dettes liées aux contrats de location financement		
Dont Dettes liées aux contrats à droit d'usage	16 515	18 009
Dont Autres dettes		
Dettes fournisseurs courantes	784 898	803 135
Autres créditeurs courants	848 643	941 541
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Passifs courants	1 988 965	2 602 342
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	20 298 970	20 754 797

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en milliers de dirhams)	31-déc-20	31-déc-19
Exercice clos	31-déc-20	31-déc-19
Chiffre d'affaires	6 980 066	7 855 199
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	6 980 066	7 855 199
Achats	(1 816 413)	(2 305 710)
Autres charges externes	(734 519)	(884 314)
Frais de personnel	(499 379)	(640 411)
Impôts et taxes	(51 343)	(58 489)
Amortissements et provisions d'exploitation	(787 096)	(846 501)
Autres produits et charges d'exploitation	(14 943)	34 791
Charges d'exploitation courantes	(3 903 693)	(4 700 634)
Résultat d'exploitation courant	3 076 373	3 154 565
Cessions d'actifs	(2 146)	21 632
Cessions de filiales et participations		(813)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(633 778)	(303 367)
Autres produits et charges d'exploitation	(635 924)	(282 548)
Résultat d'exploitation	2 440 449	2 872 017
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	2 561	2 433
Autres charges financières	(227 647)	(316 249)
Résultat financier	(225 086)	(313 816)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	2 215 363	2 558 201
Impôts sur les bénéfices	(911 095)	(1 019 984)
Impôts différés	188 871	161 649
Résultat net des entreprises intégrées	1 493 139	1 699 866
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(912)	852
Résultat net des activités poursuivies	1 492 227	1 700 718
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	1 492 227	1 700 718
Intérêts minoritaires		
Résultat net - Part du Groupe	1 492 227	1 700 718
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	64,0	72,9
- dilué	64,0	72,9

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

(En milliers de dirhams)	31-déc-20	31-déc-19
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 492 227	1 700 718
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	(31 709)	(138 300)
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	9 852	42 709
Changement de périmètre		
Autres ajustements	(910)	33
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	(22 767)	(95 558)
Résultat global de la période	1 469 460	1 605 160
Dont part du groupe	1 469 460	1 605 160
Dont part des minoritaires		

ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en milliers de dirhams)	31-déc-20	31-déc-19
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 492 227	1 700 718
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	701 592	1 042 661
Résultats des sociétés mises en équivalence	912	(852)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	2 146	(20 819)
Capacité d'autofinancement	2 196 877	2 721 708
Incidence de la variation du BFR	1 770	409 334
Impôts différés	(188 871)	(161 649)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	2 009 776	2 969 393
Incidence des variations de périmètre		(5 122)
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(470 387)	(1 372 939)
Acquisition d'actifs financiers		(300)
Variation des autres actifs financiers	15 107	2 551
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	4 268	23 113
Dividendes reçus	5 250	9 500
Intérêts financiers des dettes de location		
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(445 762)	(1 343 197)
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(746 227)	(1 539 092)
Remboursement d'emprunts	(396 097)	
Dividendes payés aux minoritaires		
Remboursement des dettes de location	(119)	(3 945)
Variation des comptes courants associés	141 905	51 976
Réduction de capitaux propres		
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(1 000 538)	(1 491 061)
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	563 476	135 135
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(614 380)	(749 515)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(50 904)	(614 380)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	563 476	135 135

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en milliers de dirhams)	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du groupe	Total part du groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1er janvier 2019	702 937	2 618 038	(9 637)	6 504 615		9 815 954		9 815 954
Variation de capital								
Dividendes distribués				(1 539 093)		(1 539 093)		(1 539 093)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(95 591)	1 700 718	1 605 127		1 605 127
Ecarts de conversion								
Autres variations				33		33		33
Au 31 décembre 2019	702 937	2 618 038	(9 637)	4 869 965	1 700 718	9 882 021		9 882 021
Au 1er janvier 2020	702 937	2 618 038	(9 637)	6 570 682		9 882 021		9 882 021
Variation de capital								
Dividendes distribués				(746 227)		(746 227)		(746 227)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(21 857)	1 492 227	1 470 370		1 470 370
ECARTS DE CONVERSION								
Autres variations				(910)		(910)		(910)
Au 31 Décembre 2020	702 937	2 618 038	(9 637)	5 801 688	1 492 227	10 605 254		10 605 254

Les documents requis par la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, notamment les rapports des commissaires aux comptes et le rapport de gestion, seront mis à la disposition des actionnaires au siège social et sur le site internet www.lafargeholcim.ma 21 (vingt-et-un) jours avant la date de tenue de l'Assemblée Générale.

Résultats au 31 décembre 2020

Comptes Sociaux



BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2020				
	Brut	Exercice Amortissements et provisions	Net	Exercice Précédent Net
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	682 440 374,13	276 344 994,49	406 095 379,64	39 936 620,10
Frais préliminaires	182 440 374,13	176 344 994,49	6 095 379,64	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	500 000 000,00	100 000 000,00	400 000 000,00	39 936 620,10
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 925 743 720,59	159 170 917,21	7 766 572 803,38	7 769 318 739,31
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31		-0,08
Fonds commercial	7 682 256 303,44	7 418 761,68	7 674 837 541,76	7 674 837 541,76
Autres immobilisations incorporelles	193 386 435,84	101 651 174,22	91 735 261,62	94 481 197,63
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	18 631 081 950,40	11 417 641 351,50	7 213 440 598,90	7 452 225 895,59
Terrains	967 775 932,81	84 949 381,88	882 826 550,93	892 872 815,75
Constructions	2 889 838 377,45	1 567 142 323,33	1 322 696 054,12	1 353 712 886,11
Installations techniques, matériel et outillage	12 202 239 002,22	9 626 412 413,50	2 575 826 588,72	2 807 710 632,66
Matériel transport	23 186 057,43	9 393 292,28	13 792 765,15	6 866 983,62
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	140 868 242,78	95 998 378,43	44 869 864,35	23 420 900,37
Autres immobilisations corporelles	33 656 501,36	32 552 829,89	1 103 671,47	1 464 731,52
Immobilisations corporelles en cours	2 373 517 836,35	1 192 732,19	2 372 325 104,16	2 366 176 945,56
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	619 138 843,15	124 680 135,40	494 458 707,75	505 345 178,39
Prêts immobilisés	38 599 378,63	1 121 207,84	37 478 170,79	44 589 319,64
Autres créances financières	59 592 062,42	500 000,00	59 092 062,42	67 027 858,98
Titres de participation	520 947 402,10	123 058 927,56	397 888 474,54	393 727 999,77
Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	27 858 404 888,27	11 977 837 398,60	15 880 567 489,67	15 766 826 433,39
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)	529 998 204,05	85 155 375,71	444 842 828,34	496 600 825,53
Marchandises	1 069 690,35	476 200,34	593 490,01	1 193 735,53
Matières et fournitures consommables	413 300 178,11	80 941 656,87	332 358 521,24	331 578 569,75
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels	66 165 209,38		66 165 209,38	112 483 836,96
Produits finis	49 463 126,21	3 737 518,50	45 725 607,71	51 344 683,29
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 782 694 248,60	405 524 919,15	1 377 169 329,45	1 573 138 152,76
Fournis débiteurs, avances et acomptes	14 975 635,00		14 975 635,00	17 901 501,69
Clients et comptes rattachés	1 270 162 317,47	343 027 667,42	927 134 650,05	1 158 919 115,72
Personnel	7 655 353,52		7 655 353,52	10 000 761,13
Etat	149 503 921,75		149 503 921,75	67 402 716,71
Comptes d'associés	40 577 559,00	40 577 500,00	59,00	22 460 000,00
Autres débiteurs	268 721 095,90	21 919 751,73	246 801 344,17	266 547 275,26
Comptes de régularisation-Actif	31 098 365,96		31 098 365,96	29 906 782,25
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)				
TOTAL II (F+G+H+I)	2 313 782 718,60	490 680 294,86	1 823 102 423,74	2 071 021 289,76
TRÉSORERIE				
TRÉSORERIE ACTIF				
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TG et CCP	96 420 612,48	2 538 076,34	93 882 536,14	139 777 069,94
Caisse, régie d'avances et accreditifs	122 887,27		122 887,27	132 887,27
TOTAL III	96 543 499,75	2 538 076,34	94 005 423,41	139 909 957,21
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	30 268 731 106,62	12 471 055 769,80	17 797 675 336,82	17 977 757 680,36

BILAN PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2020		
	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENT PERMANENT		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel	702 937 200,00	702 937 200,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5 162 347 194,49	5 162 347 194,49
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	70 293 720,00	70 293 720,00
Autres réserves	2 334 274 275,22	1 470 421 532,14
Report à nouveau		
Résultats nets en instance d'affectation	-12 282,13	
Résultat net de l'exercice	1 170 406 969,42	1 610 081 141,84
Total des capitaux propres (A)	9 440 247 077,00	9 016 080 788,47
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	498 471 576,85	122 494 068,17
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées	498 471 576,85	122 494 068,17
DETTES DE FINANCEMENT (C)	5 803 902 610,45	6 200 000 000,00
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	5 803 902 610,45	6 200 000 000,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	217 079 047,23	152 915 513,20
Provisions pour risques	67 221 623,02	29 985 288,30
Provisions pour charges	149 857 424,21	122 930 224,90
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
Total I (A+B+C+D+E)	15 959 700 311,53	15 491 490 369,84
PASSIF CIRCULANT		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 529 842 885,10	1 646 754 272,71
Fournisseurs et comptes rattachés	740 975 075,93	777 333 154,78
Clients créditeurs, avances et acomptes	99 381 659,06	120 041 037,69
Personnel	142 052 433,47	196 090 617,52
Organismes sociaux	40 129 024,42	31 266 869,52
Etat	223 885 514,68	341 163 568,39
Comptes d'associés	201 003 147,15	56 676 512,15
Autres créanciers	81 976 030,37	91 155 621,06
Comptes de régularisation-passif	440 000,02	33 026 891,60
Autres PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	156 290 947,54	148 218 684,21
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	1 987 969,49	1 667 983,79
Total II (F+G+H)	1 688 121 802,13	1 796 640 940,71
TRÉSORERIE		
TRÉSORERIE-PASSIF		
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	149 853 223,16	689 626 369,81
Total III	149 853 223,16	689 626 369,81
TOTAL GENERAL I+II+III	17 797 675 336,82	17 977 757 680,36

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) AU 31 DÉCEMBRE 2020				
NATURE	Opérations		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	2 950 045,28		2 950 045,28	2 417 878,05
Ventes de biens et services produits	6 844 603 091,79		6 844 603 091,79	7 708 146 658,25
Chiffre d'affaires	6 847 553 137,07		6 847 553 137,07	7 710 564 536,30
Variation de stocks de produits	-49 166 971,16		-49 166 971,16	18 189 199,83
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation: transferts de charges	73 040 661,00		73 040 661,00	140 043 991,42
Total I	6 871 426 826,91		6 871 426 826,91	7 868 797 727,55
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	2 178 179,41		2 178 179,41	2 069 380,52
Achats consommés de matières et fournitures	1 743 961 561,97		1 743 961 561,97	2 242 176 593,33
Autres charges externes	737 106 483,07		737 106 483,07	890 217 484,70
Impôts et taxes	49 992 830,99		49 992 830,99	57 647 648,33
Charges de personnel	585 821 196,40		585 821 196,40	625 789 281,56
Autres charges d'exploitation	5 646 459,10		5 646 459,10	2 998 276,43
Dotations d'exploitation	868 372 494,28		868 372 494,28	987 997 834,00
Total II	3 993 079 205,22		3 993 079 205,22	4 808 896 498,87
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			2 878 347 621,69	3 059 901 228,68
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	5 250 000,00		5 250 000,00	9 487 967,92
Gains de change	1 761 832,56		1 761 832,56	4 043 759,43
Intérêts et autres produits financiers	3 647 378,18		3 647 378,18	3 658 466,84
Reprises financières ; transferts de charges	107 285 211,47		107 285 211,47	5 750 000,00
Total IV	117 944 422,21		117 944 422,21	22 940 194,19
V CHARGES FINANCIÈRES				
Charges d'intérêts	183 963 741,83		183 963 741,83	242 758 076,56
Pertes de change	2 282 149,46		2 282 149,46	3 317 071,96
Autres charges financières	673,79		673,79	800,73
Dotations financières	138 769 998,50		138 769 998,50	109 134 669,80
Total V	325 016 563,58		325 016 563,58	355 210 619,05
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			-207 072 141,37	-332 270 424,86
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)			2 671 275 480,32	2 727 630 803,82

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) - SUITE -				
NATURE	Opérations		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII RESULTAT COURANT (reports)			2 671 275 480,32	2 727 630 803,82
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations				23 708 479,06
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	10 342 311,64		10 342 311,64	3 554 451,60
Reprises non courantes ; transferts de charges	636 853 469,75		636 853 469,75	77 107 309,71
Total VIII	647 195 781,39		647 195 781,39	104 370 240,37
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	1 938 044,03		1 938 044,03	1 799 308,25
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	634 225 213,99		634 225 213,99	109 573 704,95
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	611 770 660,40		611 770 660,40	103 491 195,15
Total IX	1 247 933 918,42		1 247 933 918,42	214 864 208,35
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-600 738 137,03	-110 493 967,98
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			2 070 537 343,29	2 617 136 835,84
XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS				
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			1 170 406 969,42	1 610 081 141,84
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			7 636 567 030,51	7 996 108 162,11
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)			6 466 160 061,09	6 386 027 020,27
XVI RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)			1 170 406 969,42	1 610 081 141,84