

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE			
ACTIFS	(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Goodwill		305,4	305,4
Immobilisations incorporelles,net		2 162,1	2 194,8
Immobilisations corporelles net		4 920,4	4 682,7
Immobilisations en droit d'usage		293,9	
Immeubles de placement, net		8,9	8,9
Participations dans les entreprises associées		140,2	139,8
Autres actifs financiers		291,0	272,6
- Instruments dérivés de couverture		14,7	7,8
- Prêts et créances,net		15,2	6,6
- Actifs financiers disponibles à la vente		261,1	258,1
Créances d'impôt et Taxes			
Impôts différés actifs		193,7	123,1
Autres débiteurs non courants,net			
Actif non courant		8 315,6	7 727,1
Autres actifs financiers			
- Instruments financiers dérivés			
- Prêts et créances et placements,net			
Stocks et en-cours,net		927,4	892,4
Créances clients,net		1 080,7	759,0
Autres débiteurs courants,net		1 288,5	1 134,3
Trésorerie et équivalent de trésorerie		838,1	731,6
Actif courant		4 134,7	3 517,2
Total actif		12 450,3	11 244,3

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE			
PASSIF	(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Capital		999,1	999,1
Primes d'émission et de fusion		1 657,3	1 657,3
Réserves		2 082,6	2 132,6
Ecart de conversion		158,7	153,5
Résultat net part du groupe		-426,8	369,8
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère		4 470,9	5 312,3
Intérêts minoritaires		395,1	370,4
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		4 866,1	5 682,8
Provisions		87,9	58,5
Avantages du personnel		230,5	197,0
Dettes financières non courantes		2 590,0	1 565,0
- Instruments financiers dérivés			
- Dettes envers les établissements de crédit		1 325,5	290,2
- Dettes représentées par un titre		1120,0	1 250,0
- Dettes liées aux contrat de location financement			24,9
- Dettes liées aux contrat à droit d'usage		144,5	
Dettes d'impôts sur les sociétés			
Impôts différés Passifs		31,9	35,6
Autres créditeurs non courants		1,4	2,7
Passif non courant		2 941,8	1 858,8
Provisions			
Dettes financières courantes		2 703,0	1 849,8
- Instruments financiers dérivés		10,3	26,8
- Dettes envers les établissements de crédit		2 692,7	1 823,0
- Dettes représentées par un titre		-	-
Dettes fournisseurs courantes		902,1	998,9
Autres créditeurs courants		1 037,3	854,0
Passif courant		4 642,4	3 702,7
TOTAL PASSIF		7 584,2	5 561,5
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		12 450,3	11 244,3

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE			
	(En millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Chiffre d'affaires		4 553,3	4 356,5
Autres produits de l'activité		89,1	57,4
Produits des activités ordinaires		4 642,3	4 413,9
Achats		-2 351,6	-1 998,2
Autres charges externes		-1 037,2	-930,9
Frais de personnel		-1 108,3	-1 102,1
Impôts et taxes		-62,5	-68,9
Amortissements et provisions d'exploitation		-1 103,1	-929,3
Autres produits et charges d'exploitation		1 086,2	1 076,9
Charges d'exploitation courantes		-4 576,4	-3 952,5
Résultat d'exploitation courant		65,9	461,4
Cessions d'actifs		0,1	0,3
Charges de restructuration		-	-
Cessions de filiales et participations			182,8
Ecart d'acquisition négatifs			8,7
Résultats sur instruments financiers		-5,3	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants		-405,3	16,1
Autres produits et charges d'exploitation		-410,5	208,0
Résultat des activités opérationnelles		-344,6	669,4
Produits d'intérêts		17,9	26,8
Charges d'intérêts		-182,8	-213,6
Autres produits et charges financiers		52,9	-43,6
Résultat financier		-111,9	-230,3
Résultat avant impôts des entreprises intégrées		-456,5	439,1
Impôts sur les bénéfices		-59,0	-98,2
Impôts différés		125,7	4,3
Résultat net des entreprises intégrées		-389,8	345,3
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence			
Résultat net des activités poursuivies		-389,8	345,3
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		-389,8	345,3
Intérêts minoritaires		37,0	-24,5
Résultat net - Part du groupe		-426,8	369,8

Le rapport financier annuel comprenant le jeu complet des états financiers au 31 décembre 2019 sera mis en ligne à partir du 30 avril 2020 sur le site internet de Managem, à l'adresse suivante: <http://www.managemgroup.com/>



Fidarc Grant Thornton
L'instinct de la croissance
Fidarc Grant Thornton 47, rue Allal Ben Abdellah 20 000 Casablanca, Maroc



Deloitte
Deloitte Audit Bd Sidi Mohammed Benabdelhadj Bâtiment C - Tour Ivoire 3 - 3ème étage La Marina - Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la Société MANAGEM S.A.
TWIN CENTER- Tour A, Angle Bd Zerktouni et Bd Al Massira Al Khadra Casablanca

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de la Société MANAGEM S.A. et ses filiales (Groupe MANAGEM) comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultat, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 4.866,1 millions de dirhams dont une perte nette consolidée de 389,8 millions de dirhams. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 20 Mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à date.

Responsabilité de la Direction
La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse
A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe MANAGEM constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière.

Autre point
Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des états de synthèse relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 29 avril 2020

FIDAROC GRANT THORNTON



Faïçal MÉKOUAR
Associé

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOUIDA KORACHI
Associée