

## COMMUNICATION FINANCIERE DU PÔLE PORTUAIRE

Les conseils d'administration des filiales du pôle portuaire du groupe Tanger Med se sont réunis le 5 Mars 2020 en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes au titre de l'exercice 2019 des sociétés Tanger Med Port Authority (TMPA) et Tanger Med 2 (TM2).

Le pôle portuaire du groupe Tanger Med englobe les sociétés filiales suivantes: Tanger Med Port Authority chargée de l'exploitation du Port Tanged med 1 et du Port Passagers et Rouliers ainsi que la société TM2 porteuse du projet Tanger Med 2.

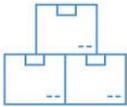
### PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ 2019



**1<sup>ère</sup>** plateforme marocaine pour les flux d'import et d'export en valeur



**3 464 MDH**  
Chiffre d'affaires consolidé brut du Groupe Tanger Med



**65 M tonnes** de marchandises traitées en 2019



**14 305** Navires accostés au port Tanger Med



**4,8M EVP**  
Conteneurs \*Equivalent vingt pieds



**2 775 402** Passagers



**357 214** Unités TIR



**500 465** Véhicules neufs manutentionnés

### BILAN CONSOLIDÉ DE L'ACTIVITÉ 2019

#### → Croissance du chiffre d'affaires de 18%

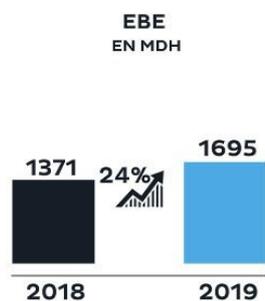
Le Pôle Portuaire enregistre une progression de l'ensemble de ses trafics en 2019 de 369 MDH soit une croissance de 18%.

#### → Amélioration de l'Excédent Brut d'Exploitation de 24%

Le Pôle Portuaire enregistre en 2019 un excédent brut d'exploitation de 1695 MDH, en progression de 24% par rapport à 2018 et ce grâce au démarrage de l'exploitation du port Tanger Med 2.

#### → Baisse du Résultat net de -7%

Le Pôle Portuaire enregistre un résultat net en 2019 de 748 MDH, en baisse de -7% par rapport à 2018, et ce expliqué par le démarrage de l'exploitation du port Tanger Med 2 (démarrage des dotations aux exploitations et aux amortissements).



Rapport financier annuel disponible sur [www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)

BILAN ACTIF AU 31.12.2019 EN DH

| ACTIF   | EXERCICE          |                    |                   | EXERCICE PRÉCÉDENT |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   | Brut              | Amort & provisions | Net               | Net                |
| <b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>             | 88.582.076,04     | 49.206.054,98      | 39.376.021,06     | 47.092.436,19      |
| - Frais préliminaires                                 |                   |                    |                   |                    |
| - Charges à répartir sur plusieurs exercices          | 88.582.076,04     | 49.206.054,98      | 39.376.021,06     | 47.092.436,19      |
| - Primes de remboursement des obligations             |                   |                    |                   |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>              | 253.000,00        | 200.800,00         | 52.200,00         |                    |
| - Immobilisation en recherche et développement        |                   |                    |                   |                    |
| - Brevets, marques, droits et valeurs similaires      | 253.000,00        | 200.800,00         | 52.200,00         |                    |
| - Fonds commercial                                    |                   |                    |                   |                    |
| - Autres immobilisations incorporelles                |                   |                    |                   |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>                | 12.813.438.496,18 | 275.552.131,94     | 12.537.886.364,24 | 12.192.581.726,45  |
| - Terrains  |                   |                    |                   |                    |
| - Constructions                                       | 10.882.255.221,16 | 274.597.940,97     | 10.607.657.280,19 |                    |
| - Installations techniques, matériel et outillage     | 7.502.279,42      | 712.133,69         | 6.790.144,73      |                    |
| - Matériel transport                                  |                   |                    |                   |                    |
| - Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 695.872,28        |                    | 453.814,72        | 91.580,86          |
| - Autres immobilisations corporelles                  |                   |                    |                   |                    |
| - Immobilisations corporelles en cours                | 1.922.985.124,60  |                    | 1.922.985.124,60  | 12.192.490.145,59  |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>                | 44.774.019,56     |                    | 44.774.019,56     | 44.774.019,56      |
| - Prêts immobilisés                                   |                   |                    |                   |                    |
| - Autres créances financières                         | 44.774.019,56     |                    | 44.774.019,56     | 44.774.019,56      |
| - Titres de participation                             |                   |                    |                   |                    |
| - Autres titres immobilisés                           |                   |                    |                   |                    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>               | 61.048.608,00     |                    | 61.048.608,00     | 72.430.301,07      |
| - Diminutions des créances immobilisées               |                   |                    |                   |                    |
| - Augmentation des dettes financières                 | 61.048.608,00     |                    | 61.048.608,00     | 72.430.301,07      |
| <b>TOTAL (I=A+B+C+D+E)</b>                            | 13.008.097.199,78 | 324.958.986,92     | 12.683.138.212,86 | 12.356.878.483,27  |
| <b>STOCKS (F)</b>                                     |                   |                    |                   |                    |
| - Terrains Zones franches                             |                   |                    |                   |                    |
| - Matières et fournitures, consommables               |                   |                    |                   |                    |
| - Produits intermédiaires et produits résiduels       |                   |                    |                   |                    |
| - Produits finis                                      |                   |                    |                   |                    |
| <b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>              | 139.615.399,89    | 429.029,19         | 139.186.370,70    | 39.644.393,88      |
| - Créances de clients                                 | 139.615.399,89    | 429.029,19         | 139.186.370,70    | 39.644.393,88      |
| - Créances de fournisseurs, avances et acomptes       | 6.885.707,37      |                    | 6.885.707,37      |                    |
| - Clients et comptes rattachés                        | 114.477.646,86    | 429.029,19         | 114.048.617,67    |                    |
| - Personnel   |                   |                    |                   |                    |
| - État  | 4.246.945,10      |                    | 4.246.945,10      | 3.792.227,62       |
| - Comptes d'associés                                  |                   |                    |                   |                    |
| - Autres débiteurs                                    | 11.446.939,03     |                    | 11.446.939,03     | 22.957.191,26      |
| - Comptes de régularisation-Actif                     | 2.758.161,53      |                    | 2.758.161,53      | 12.707.975,00      |
| <b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>                | 143.943.055,14    |                    | 143.943.055,14    | 793.644.081,04     |
| - Titres à court terme                                |                   |                    |                   |                    |
| - Titres à moyen et long terme                        | 143.943.055,14    |                    | 143.943.055,14    | 793.644.081,04     |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>               | 419.704,30        |                    | 419.704,30        | 300.305,47         |
| - (Éléments circulants)                               |                   |                    |                   |                    |
| <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                             | 283.978.159,33    | 429.029,19         | 283.549.130,14    | 763.408.780,39     |
| <b>TRESORERIE - ACTIF (J)</b>                         | 24.018.041,07     |                    | 24.018.041,07     | 35.328.169,71      |
| - Chèques et valeurs à encaisser                      |                   |                    |                   |                    |
| - Banques, TG et CCP                                  | 23.982.959,75     |                    | 23.982.959,75     | 35.278.519,92      |
| - Caisses, Régie d'avances et accreditifs             | 35.081,32         |                    | 35.081,32         | 49.649,79          |
| <b>TOTAL III</b>                                      | 24.018.041,07     |                    | 24.018.041,07     | 35.328.169,71      |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>                         | 13.316.093.400,18 | 325.388.016,11     | 12.990.705.384,07 | 13.155.615.433,37  |

BILAN PASSIF AU 31.12.2019 EN DH

| PASSIF   | EXERCICE          |                    | EXERCICE PRÉCÉDENT |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|
|  | EXERCICE          | EXERCICE PRÉCÉDENT | EXERCICE PRÉCÉDENT |
| <b>Capital social ou personnel (1)</b>   | 5.100.300.000,00  | 5.100.300.000,00   |                    |
| - Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé; capital appelé dont versé... 5.100.300.000,00 |                   |                    |                    |
| - Prime d'émission, de fusion, d'apport  |                   |                    |                    |
| - Ecarts de réévaluation   |                   |                    |                    |
| - Réserve légale   | 660.250,52        | 660.250,52         |                    |
| - Autres réserves  |                   |                    |                    |
| - Report à nouveau (2)   | -206.389.541,57   | -210.788.612,50    |                    |
| - Résultat net en instance d'affectation (2)   |                   |                    |                    |
| - Résultat net de l'exercice (2)   | -183.560.274,97   | 4.399.070,93       |                    |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>  | 4.711.010.438,98  | 4.894.570.708,95   |                    |
| <b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>  | 144.158.658,83    | 109.172.007,77     |                    |
| - Subvention d'investissement  | 144.158.658,83    | 109.172.007,77     |                    |
| - Provisions réglementées  |                   |                    |                    |
| <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>   | 7.572.463.996,41  | 7.389.541.585,89   |                    |
| - Emprunts obligataires  | 3.775.000.000,00  | 3.775.000.000,00   |                    |
| - Autres dettes de financement   | 3.797.463.996,41  | 3.614.541.585,89   |                    |
| <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>   | 61.048.608,00     | 72.430.301,07      |                    |
| - Provisions pour risques  | 61.048.608,00     | 72.430.301,07      |                    |
| - Provisions pour charges  |                   |                    |                    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>   | 67.672.912,00     | 52.924.707,08      |                    |
| - Augmentation des créances immobilisées   |                   |                    |                    |
| - Diminution des dettes de financement   | 67.672.912,00     | 52.924.707,08      |                    |
| <b>TOTAL (I=A+B+C+D+E)</b>   | 12.536.355.609,22 | 12.518.635.310,76  |                    |
| <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>  | 424.242.715,05    | 630.712.793,90     |                    |
| - Fournisseurs et comptes rattachés  | 288.477.901,75    | 502.457.404,68     |                    |
| - Clients créditeurs, avances et acomptes  | 3.894,33          | 110.498,40         |                    |
| - Personnel  | 902.110,95        | 1.628.028,61       |                    |
| - Organisme social   | 13.904,53         | 134.203,24         |                    |
| - État   | 301.255,64        | 367.156,61         |                    |
| - Comptes d'associés   |                   |                    |                    |
| - Autres créanciers  | 7.500.000,00      | 560,00             |                    |
| - Comptes de régularisation passif   | 127.103.847,85    | 126.125.440,76     |                    |
| <b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>   | 9.079.674,93      | 6.151.577,27       |                    |
| - Provisions pour risques  | 847.808,03        | 110.498,40         |                    |
| - Provisions pour charges  | 8.231.866,90      | 6.041.078,87       |                    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>                                     | 434.170.198,01    | 636.974.869,57     |                    |
| - (Éléments circulants)  |                   |                    |                    |
| <b>TOTAL III</b>   | 179.576,84        | 1.253,04           |                    |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>  | 12.990.705.384,07 | 13.155.615.433,37  |                    |

(1) Capital personnel débiteur  
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTÉ DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31.12.2019 EN DH

|   | OPÉRATIONS            |                                       | TOTAUX DE L'EXERCICE | TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT |
|---|-----------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
|   | PROPRE À L'EXERCICE 1 | CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS 2 | 3=1+2                | 4                              |
| <b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                           |                       |                                       |                      |                                |
| - Ventes de marchandises (en l'état)                        |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Ventes de biens et services produits                      | 356.979.388,63        | 0,00                                  | 356.979.388,63       | 0,00                           |
| - Chiffre d'affaires  | 356.979.388,63        | 0,00                                  | 356.979.388,63       | 0,00                           |
| - Variation de stocks de produits (1)                       |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Subventions d'exploitation                                |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Autres produits d'exploitation                            |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Reprises d'exploitation:                                  |                       |                                       |                      |                                |
| - Transferts de charges                                     | 3.806.390,29          |                                       | 3.806.390,29         | 10.183.468,36                  |
| <b>TOTAL I</b>  | 360.785.778,92        | 0,00                                  | 360.785.778,92       | 10.183.468,36                  |
| <b>II. CHARGES D'EXPLOITATION</b>                           |                       |                                       |                      |                                |
| - Achats revendus de marchandises                           |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Achats consommés de matières et fournitures               | 47.046.553,78         |                                       | 47.046.553,78        | 16.794.393,68                  |
| - Autres charges externes                                   | 12.294.992,21         |                                       | 12.294.992,21        | 11.744.158,41                  |
| - Impôts et taxes   | 10.550,00             |                                       | 10.550,00            | 4.510,00                       |
| - Charges de personnel                                      | 4.443.176,51          |                                       | 4.443.176,51         | 5.219.700,00                   |
| - Autres charges d'exploitation                             |                       |                                       |                      |                                |
| - Dotations d'exploitation                                  | 293.541.036,12        |                                       | 293.541.036,12       | 15.807.447,81                  |
| <b>TOTAL II</b>   | 357.336.308,62        | 0,00                                  | 357.336.308,62       | 49.570.210,10                  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                       |                       |                                       | 3.449.470,30         | -39.386.741,74                 |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                  |                       |                                       |                      |                                |
| - Produits des titres de participation                      |                       |                                       |                      |                                |
| - Titres immobilisés  |                       |                                       |                      |                                |
| - Gains de change   | 9.617.550,61          |                                       | 9.617.550,61         | 4.086.710,64                   |
| - Intérêts et autres produits financiers                    | 9.478.844,18          |                                       | 9.478.844,18         | 43.677.455,65                  |
| - Reprises financières: transfert charges                   | 151.415.515,55        |                                       | 151.415.515,55       | 355.074.259,76                 |
| <b>TOTAL IV</b>   | 169.511.910,29        | 0,00                                  | 169.511.910,29       | 402.838.426,05                 |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                  |                       |                                       |                      |                                |
| - Charges d'intérêts  | 279.598.835,73        |                                       | 279.598.835,73       | 280.756.310,20                 |
| - Pertes de change  | 8.658.070,64          |                                       | 8.658.070,64         | 5.010.412,16                   |
| - Autres charges financières                                | 0,00                  |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Dotations financières                                     | 61.469.312,30         |                                       | 61.469.312,30        | 72.730.908,54                  |
| <b>TOTAL V</b>  | 349.726.218,67        | 0,00                                  | 349.726.218,67       | 358.497.329,90                 |
| <b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>                            |                       |                                       | -180.214.308,38      | 44.341.097,15                  |
| <b>RESULTAT COURANT (II+IV-V)</b>                           |                       |                                       | -176.764.838,08      | 4.954.355,41                   |

1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)  
2) Achats revendus ou consommés; achats - variation de stocks

COMPTÉ DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES (SUITE) EN DH

|  | OPÉRATIONS            |                                       | TOTAUX DE L'EXERCICE | TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT |
|--|-----------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
|  | PROPRE À L'EXERCICE 1 | CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS 2 | 3=1+2                | 4                              |
| <b>VI. RESULTAT COURANT (reports) HC97:C77</b>                 |                       |                                       | -176.764.838,08      | 4.954.355,41                   |
| <b>PRODUITS NON COURANTS</b>                                   |                       |                                       |                      |                                |
| - Produits des cessions d'immobilisations                      |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Subventions d'équilibre                                      |                       |                                       |                      |                                |
| - Reprises sur subventions d'investissement                    | 3.244.331,00          |                                       | 3.244.331,00         | 0,00                           |
| - Autres produits non courants                                 | 269.123,68            |                                       | 269.123,68           | 457.699,88                     |
| - Reprises non courantes; transferts de charges                |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| <b>TOTAL VIII</b>  | 3.513.454,68          |                                       | 3.513.454,68         | 457.699,88                     |
| <b>CHARGES NON COURANTES</b>                                   |                       |                                       |                      |                                |
| - Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées   |                       |                                       | 0,00                 | 0,00                           |
| - Subventions accordées  | 7.500.000,00          |                                       | 7.500.000,00         | 0,00                           |
| - Autres charges non courantes                                 | 192,74                |                                       | 192,74               | 24,70                          |
| - Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | 2.808.698,83          |                                       | 2.808.698,83         | 771.850,33                     |
| <b>TOTAL IX</b>  | 10.308.891,57         |                                       | 10.308.891,57        | 771.875,03                     |
| <b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>                          |                       |                                       | -6.795.436,89        | -314.175,15                    |
| <b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>                           |                       |                                       | -183.560.274,97      | 4.640.180,26                   |
| <b>IMPÔTS SUR LES RESULTATS</b>                                |                       |                                       |                      |                                |
| - Impôts sur les bénéfices                                     | -183.560.274,97       |                                       | -183.560.274,97      | 4.399.070,93                   |
| <b>RESULTAT NET (VII-XII)</b>                                  |                       |                                       | 533.811.143,89       | 419.475.254,29                 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>                          |                       |                                       | 777.371.418,86       | 409.080.523,36                 |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>                        |                       |                                       | -183.560.274,97      | 4.399.070,93                   |
| <b>RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>   |                       |                                       | 593.811.143,89       | 414.681.452,43                 |

**TANGER MED II S.A.**  
**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019**

Aux Actionnaires de la société  
**TANGER MED II S.A.**  
Zone Franche Kas El Majar Oued El Mel  
Casablanca Aqpa, Route de Tiddiq  
Tanger

**Deloitte**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019**

Aux Actionnaires de la société  
**TANGER MED II S.A.**  
Zone Franche Kas El Majar Oued El Mel  
Casablanca Aqpa, Route de Tiddiq  
Tanger

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'état des lieux de synthèse ci-joint de la société TANGER MED II S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés à 4 855 169 092,81 MAD dont une perte de 183 560 274,97 MAD.

**Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

**Responsabilité des Auditeurs**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion sur les états de synthèse**

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et illustrent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TANGER MED II S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

(Casablanca, le 20 mars 2020)

Les Commissaires aux Comptes

**FIDAROC GRANT THORNTON**

Faïçal MEKOUAR  
Associé

**DELOITTE AUDIT**

Sakina Bensouda-Korachi  
Associée

**TANGER MED**