

AVIS DE RÉUNION

AVIS DE REUNION DES ACTIONNAIRES EN ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER, société anonyme au capital de 1.907.858.800 dirhams et dont le siège social est à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n°74.703, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra audit siège social, le :

17 JUN 2019 A 11 HEURES

En vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes ;

- Approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018 ;
- Affectation du résultat ; Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n°17/95 relatives aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les lois n°20/05 et 78/12 ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes ;
- Fixation des jetons de présence ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs en vue des formalités légales

Il est à rappeler que les actionnaires peuvent assister à cette Assemblée Générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'Assemblée s'ils sont titulaires d'actions nominatives, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et amendée par les lois 20-05 et 78-12 (ci-après la «Loi»), disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée. Leurs demandes doivent être déposées ou adressées au siège social contre accusé de réception (au Secrétariat de la Direction Générale de la Société à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak).

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire justifiant d'un mandat, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant ainsi que par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Les documents requis par la Loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social.

Il est précisé que conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 122 de la Loi, le présent avis de réunion vaudra avis de convocation dans le cas où aucune demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée n'aurait été reçue dans les conditions de l'article 121 de la Loi.

Le projet des résolutions qui seront soumis à cette assemblée tel qu'il est arrêté par le Conseil d'Administration se présente comme suit :

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de 31.820.943,50 dirhams.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit le bénéfice net comptable de 31.820.943,50 dirhams, comme suit :

Résultat net de l'exercice	31.820.943,50 MAD
Augmenté du report à nouveau débiteur	- 1.289.481.348,00 MAD
Solde débiteur	- 1.257.660.404,50 MAD
Au compte report à nouveau débiteur	- 1.257.660.404,50 MAD

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi du 30 août 1996 telle que modifiée et complétée par la loi 78.12, en ce compris les conventions visées à l'article 61 de la même loi approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIEME RESOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale confère aux administrateurs quitus définitif, et sans réserve, de leur gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux Commissaires aux comptes pour leur mandat durant ledit exercice.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constate, que le mandat du commissaire aux comptes DELOITTE AUDIT est venu à expiration, décide de le renouveler pour une durée de trois (3) ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale fixe le montant global des jetons de présence, au titre de l'exercice 2018, à sept cent vingt mille (720.000,00) dirhams net d'impôts et laisse au Conseil d'administration le soin de les répartir entre ses membres.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une expédition, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX 2018

BILAN - ACTIF

Exercice clos le 31/12/2018

ACTIF	31/12/18		31/12/17	
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	34 536 023,30	29 105 063,95	5 430 959,35	7 291 499,17
* Frais préliminaires	7 130 686,62	6 046 526,60	1 084 160,02	1 163 697,34
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	27 405 336,68	23 058 537,35	4 346 799,33	6 127 801,83
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	11 378 790,70	9 594 665,91	1 784 124,79	2 889 867,08
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6 915 669,38	5 517 414,67	1 398 254,71	2 246 832,59
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	4 463 121,32	4 077 251,24	385 870,08	643 034,49
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	91 996 720,29	42 107 414,10	49 889 306,19	53 060 466,21
* Terrains	3 508 465,07		3 508 465,07	3 508 465,07
* Constructions	16 766 280,15	6 380 416,74	10 385 863,41	11 269 876,81
* Installations techniques, matériel et outillage	316 172,70	237 129,52	79 043,18	110 660,45
* Matériel transport	247 688,02	224 460,87	23 227,15	28 190,03
* Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	40 802 461,86	35 265 406,97	5 537 054,89	8 369 552,64
* Autres immobilisations corporelles	30 355 652,49		30 355 652,49	29 773 721,21
* Immobilisations corporelles en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2 149 431 395,73	727 721 901,21	1 421 709 494,52	1 420 705 594,52
* Prêts immobilisés				
* Autres créances financières	98 043,38		98 043,38	98 043,38
* Titres de participation	2 148 773 352,35	727 721 901,21	1 421 051 451,14	1 420 407 551,14
* Autres titres immobilisés	560 000,00		560 000,00	200 000,00
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 287 342 930,02	808 529 045,17	1 478 813 884,85	1 483 947 426,98
STOCKS (F)	68 400 014,65	46 813 564,96	21 586 449,69	20 990 888,69
* Marchandises	7 557 958,69		7 557 958,69	7 540 773,69
* Matières et fournitures consommables				
* Produits en cours	60 842 055,96	46 813 564,96	14 028 491,00	13 450 115,00
* Produits intermédiaires et produits résiduels				
* Produits finis				
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	3 999 030 803,27	764 079 949,76	3 234 950 853,51	3 938 284 874,88
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	89 978 883,40	2 549 446,98	87 429 436,42	87 436 735,12
* Clients et comptes rattachés	993 532 152,78	25 555 243,85	967 976 908,93	885 826 541,46
* Personnel	1 809 284,62	1 564 057,00	245 227,62	298 027,35
* Etat	158 510 946,53		158 510 946,53	157 541 935,80
* Comptes d'associés	394 603 292,91	160 085 445,37	234 517 847,54	388 975 656,53
* Autres débiteurs	2 353 334 665,20	574 325 756,56	1 779 008 908,64	2 411 195 929,48
* Comptes de régularisation-Actif	7 261 577,83		7 261 577,83	7 010 049,14
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)	67 787,81		67 787,81	138 137,23
TOTAL II (F+G+H+I)	4 067 498 605,73	810 893 514,72	3 256 605 091,01	3 959 413 900,80
TRESORERIE-ACTIF	2 218 596,53		2 218 596,53	4 297 942,87
* Chèques et valeurs à encaisser				
* Banques, TG et CCP	2 199 204,41		2 199 204,41	4 290 162,87
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	19 392,12		19 392,12	7 780,00
TOTAL III	2 218 596,53		2 218 596,53	4 297 942,87
TOTAL GENERAL I+II+III	6 357 060 132,28	1 619 422 559,89	4 737 637 572,39	5 447 659 270,65

BILAN - PASSIF

Exercice clos le 31/12/2018

PASSIF	31/12/2018		31/12/2017	
CAPITAUX PROPRES				
* Capital social ou personnel (1)	1 907 858 800,00		1 264 892 800,00	
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé				
* Capital appelé dont versé				
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	1 224 021 412,00		870 390 112,00	
* Ecart de réévaluation				
* Réserve légale	60 554 169,31		60 554 169,31	
* Autres réserves	6 281 358,39		6 281 358,39	
* Report à nouveau (2)	(1 289 481 348,00)		(1 208 452 111,01)	
* Résultat net de l'exercice (2)	31 820 943,50		(81 029 236,99)	
Total des capitaux propres (A)	1 941 055 335,20		912 637 091,70	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)				
* Subvention d'investissement				
* Provisions réglementées				
DETTES DE FINANCEMENT (C)	1 035 711 424,00		2 511 511 424,00	
* Emprunts obligataires	981 300 000,00		2 506 100 000,00	
* Autres dettes de financement	54 411 424,00		5 411 424,00	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)				
* Provisions pour risques				
* Provisions pour charges				
COMPTES DE LIAISON DES ÉTABLISSEMENTS ET SUCCURSALES				
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)				
* Augmentation des créances immobilisées				
* Diminution des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 976 766 759,20		3 424 148 515,70	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 688 668 647,75		1 897 698 657,51	
* Fournisseurs et comptes rattachés	309 051 871,81		336 001 044,81	
* Clients créditeurs, avances et acomptes	398 199 799,91		362 993 647,80	
* Personnel	779 705,00		1 400 827,52	
* Organismes sociaux	728 377,88		1 095 412,13	
* Etat	157 827 939,25		136 999 937,29	
* Comptes d'associés	347 442 793,26		349 551 016,56	
* Autres créanciers	197 576 677,65		420 633 176,94	
* Comptes de régularisation passif	277 061 482,99		289 023 594,46	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	11 654 787,81		11 725 137,23	
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	54 644,65		9 212,62	
TOTAL II (F+G+H)	1 700 378 080,21		1 909 433 007,36	
TRESORERIE-PASSIF	60 492 732,98		114 077 747,59	
* Crédits d'escompte				
* Crédits de trésorerie				
* Banques (soldes créditeurs)	60 492 732,98		114 077 747,59	
TOTAL III	60 492 732,98		114 077 747,59	
TOTAL GENERAL I+II+III	4 737 637 572,39		5 447 659 270,65	

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

NATURE	Opérations			
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
	1	2	3=2+1	4
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
* Ventés de marchandises (en l'état)				56 152 424,00
* Ventés de biens et services produits	184 107 849,53		184 107 849,53	102 171 776,25
Chiffre d'affaires	184 107 849,53		184 107 849,53	158 324 200,25
* Variation de stocks de produits (1)	578 376,00		578 376,00	119 664,00
* Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation				
* Reprises d'exploitation, transferts de charges	465 501,34		465 501,34	17 999 010,53
Total I	185 151 726,87		185 151 726,87	176 442 874,78
II CHARGES D'EXPLOITATION				
* Achats revendus(2) de marchandises				69 426 000,00
* Achats consommés(2) de mat. et fourm.	35 065 491,00		35 065 491,00	23 091 871,03
* Autres charges externes	29 101 592,12	2 055 959,02	31 157 551,14	25 400 690,24
* Impôts et taxes	3 505 898,13		3 505 898,13	3 748 573,31
* Charges de personnel	19 700 167,78		19 700 167,78	23 847 370,06
* Autres charges d'exploitation				
* Dotations d'exploitation	11 830 773,65		11 830 773,65	13 846 199,13
Total II	99 203 922,68	2 055 959,02	101 259 881,70	159 360 703,77
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			83 891 845,17	17 082 171,01
IV PRODUITS FINANCIERS				
* Produits des titres de participation...				
* Gains de change	12 482,78		12 482,78	481,58
* Intérêts et autres produits financiers	14 352 100,14		14 352 100,14	4 054 108,87
* Reprises financières, transferts de charges	138 137,23		138 137,23	3 954 919,49
Total IV	14 502 720,15		14 502 720,15	8 009 509,94
V CHARGES FINANCIÈRES				
* Charges d'intérêts	64 722 472,63		64 722 472,63	73 066 257,68
* Pertes de change	2 321,48		2 321,48	11 739,83
* Autres charges financières				31 840 500,00
* Dotations financières	67 787,81		67 787,81	138 137,23
Total V	64 792 581,92		64 792 581,92	105 056 634,74
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			(50 289 861,77)	(97 047 124,80)
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			33 601 983,40	(79 964 953,79)

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES - SUITE

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

NATURE	Opérations			
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
	1	2	3=2+1	4
RESULTAT COURANT (Report)			33 601 983,40	(79 964 953,79)
VIII PRODUITS NON COURANTS				
* Produits des cessions d'immobilisations	157 819,00		157 819,00	50 883,33
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur subventions d'investissement				
* Autres produits non courants	3 336,89		3 336,89	301 425,59
* Reprises non courantes, transferts de charges				
Total VIII	161 155,89		161 155,89	352 308,92
IX CHARGES NON COURANTES				
* VNA des immobilisations cédées	19 606,82		19 606,82	1 381,00
* Subventions accordées				
* Autres charges non courantes	930 209,97		930 209,97	601 809,12
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
Total IX	949 816,79		949 816,79	603 190,12
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			(788 660,90)	(250 881,20)
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			32 813 322,50	(80 215 834,99)
XII IMPOTS SUR LES BÉNÉFICES	992 379,00		992 379,00	813 402,00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			31 820 943,50	(81 029 236,99)
XIV TOTAL DES PRODUITS ((+)+VIII)			199 815 602,91	184 804 693,64
XV TOTAL DES CHARGES ((-)+V+IX+XIII)			167 994 659,41	265 833 930,63
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			31 820 943,50	(81 029 236,99)

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX 2018

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

	Exercice	Exercice précédent
1	Ventes de marchandises (en l'état)	56 152 424,00
2	- Achats revendus de marchandises	69 426 000,00
=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	(13 273 576,00)
+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	102 291 440,25
3	Ventes de biens et services produits	102 171 776,25
4	Variation de stocks de produits	119 664,00
5	Immobilisations produites par l'Esse pour elle-même	
-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	48 492 561,27
6	Achats consommés de matières et fournitures	23 091 871,03
7	Autres charges externes	25 400 690,24
=	VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	40 525 302,98
8	+ Subventions d'exploitation	
9	- Impôts et taxes	3 748 573,31
10	- Charges de personnel	23 847 370,06
=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.D.E.)	12 929 359,61
=	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E.)	
11	+ Autres produits d'exploitation	
12	- Autres charges d'exploitation	
13	+ Reprises d'exploitation - transfert de charges	17 999 010,53
14	Dotations d'exploitation	13 846 199,13
=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	17 082 171,01
=	RESULTAT FINANCIER	(97 047 124,80)
=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	(79 964 953,79)
=	RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	(290 881,20)
15	- Impôts sur les résultats	813 402,00
=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	(81 029 236,99)

	Exercice	Exercice précédent
1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	(81 029 236,99)
	* Bénéfice +	31 820 943,50
	* Perte	(81 029 236,99)
2	+ Dotations d'exploitation	13 846 199,13
3	+ Dotations financières	
4	+ Dotations non courantes	
5	- Reprises d'exploitation	
6	- Reprises financières	3 749 700,00
7	- Reprises non courantes	
8	- Produits des cessions des immobilisations	157 819,00
9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	1 381,00
=	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	(70 982 240,19)
10	- Distributions de bénéfices	
=	AUTOFINANCEMENT	(70 982 240,19)

ÉTAT DES DÉROGATIONS

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

INDICATION DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit : Chiffres en KMAD Méthode C.A. à l'avancement (A) Méthode produit net partiel (B) Écart (C) = (A) - (B) Chiffre d'affaires 32 112 536 2 378 706 29 733 829 Charges de l'exercice liées au contrat 29 733 829 29 733 829 (29 733 829) Constatation variation de stock de produits (29 733 829) Augmentation des créances clients 32 112 536 2 378 706 29 733 829
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		NEANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentales	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition en global	Valeur capital nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
AGHOUJATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000,00	99,95%	154 973 960,00	90 891 985,00	31/12/18	177 732 287,00	86 889 947,00	
ALGESTI	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3 300 000,00	99,998%	3 299 500,00	3 121,00	31/12/18	2 092 151,00	(296 901,00)	
ALLIANCES BENCHMARK	DEVELOPPEMENT PROMOTION ET GESTION DE PROJETS	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/18	(645 153,00)	(30 650,00)	
ALLIANCES DARNIA	PROMOTION IMMOBILIERE	857 000 000,00	93,02%	797 207 500,00	797 207 500,00	31/12/18	1 493 283 655,00	21 562 759,00	
ALLIANCES HOSPITALITY	PROMOTION HOTELIERE ET TOURISTIQUE	1 000 000,00	99,96%	999 600,00	999 600,00	31/12/18	(464 842,18)	(335 544,29)	
ALLIANCES INTERNATIONAL	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	1 129 748,00	100,00%	1 129 748,00	1 129 748,00	31/12/17	1 166 783,00	193 429,00	
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	GESTION DES PROJETS A L'ETRANGER	1 000 000,00	99,95%	999 500,00	999 500,00	31/12/18	(730 620,96)	(26 805,16)	
ALLIANCES MOD	TENANT BUREAU ETUDES	10 000 000,00	100,00%	9 999 600,00	9 999 600,00	31/12/18	27 803 189,00	(22 327 227,00)	
ALLIANCES SENEAL	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	171 401,95	100,00%	171 401,95	171 401,95	31/12/18	(5 399 445,00)	(5 532 636,00)	
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/18	(11 874 178,00)	(6 985 183,00)	
ALLIANCES TAGHAZOUT	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/18	146 310,98	(35 250,00)	
ALMALUS	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	99,00%	9 900,00	9 900,00	31/12/18	(6 500,00)	(3 000,00)	
ALMES	GESTION DES PARTICIPATIONS	183 000 000,00	72,60%	132 861 000,00	-	30/06/15	(29 031 189,00)	-	
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	1 000 000,00	65,00%	3 250 000,00	-	31/12/18	(14 446 706,00)	5 595 861,00	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15 000 000,00	79,99%	15 900 000,00	15 900 000,00	31/12/18	32 716 540,00	(323 759,00)	
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	753 100,00	99,87%	752 700,00	752 700,00	31/12/18	(2 522 549,00)	(42 427,00)	
ATLAS NAKHIL	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	60,00%	66 792 000,00	24 037 844,29	31/12/18	40 845 688,00	(359 729,00)	
COGEDIM	PROMOTION IMMOBILIERE	25 300 000,00	100,00%	25 299 600,00	25 299 600,00	31/12/18	5 891 269,00	528 575,00	
EMT AGREGATS	EXPLOITATION DE CARRIERES	5 000 000,00	99,99%	4 999 600,00	3 749 700,00	31/12/15	(2 690 051,00)	(808 718,00)	
EMT BATIMENT	CONSTRUCTION	50 000 000,00	100,00%	49 999 600,00	-	31/12/15	(495 493 127,00)	(155 252 408,00)	
EMT ROUTE	CONSTRUCTION	20 000 000,00	99,99%	18 019 999,00	-	31/12/15	(85 329 218,00)	(75 488 664,00)	
GOLF ARGANA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	490 800,00	99,87%	490 400,00	490 400,00	31/12/18	375 108,00	(42 427,00)	
GOLF OUED DRAMA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	753 100,00	99,87%	752 700,00	752 700,00	31/12/18	98 379 405,00	262 752,00	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000,00	99,79%	238 917 800,00	109 078 844,00	31/12/18	77 049 448,00	29 689 676,00	
JARDINS DU LITTORAL	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000,00	100,00%	63 346 289,86	63 346 289,86	31/12/18	46 897 534,00	(1 748 532,00)	
JARDINS LANTANA	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	100,00%	10 000,00	10 000,00	31/12/18	(58 860,00)	(3 000,00)	
JARDINS NARCISSE	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	100,00%	50 000 000,00	50 000 000,00	31/12/18	75 203 213,00	1 003 126,00	
JARDINS VINCENNES	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	100,00%	10 000,00	10 000,00	31/12/18	(59 960,00)	(9 000,00)	
KHEMISST NORD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	500 000,00	95,00%	1 187 500,00	-	26/01/07	20 862,79	(1 271,30)	
PIRON MAROC HOLDING	PROMOTION IMMOBILIERE	33 000 000,00	100,00%	236 020 000,00	97 606 631,71	31/12/18	98 379 405,00	262 752,00	
NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32 500 000,00	35,00%	19 751 158,00	19 751 158,00	31/12/18	36 355 724,00	(1 479 664,00)	
SOCIETE DE PARTICIPATION LUXIS	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	99,93%	149 250 944,30	19 464 197,09	31/12/18	19 236 459,00	(57 105,00)	
STE VALERIANE	PROMOTION IMMOBILIERE	35 010 000,00	100,00%	35 009 900,00	35 009 900,00	31/12/18	27 621 495,00	(57 084,00)	
TIFALINT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000,00	99,50%	99 500,00	99 500,00	31/12/18	76 300,00	(3 000,00)	
ZERKAOUIA	PROMOTION IMMOBILIERE	6 000 000,00	99,99%	9 424 163,61	9 424 163,61	31/12/18	27 336 446,00	(41 287,00)	
ALLIANCES CAMEROUN	PROMOTION IMMOBILIERE	167 120,52	50,10%	83 727,38	83 727,38	31/12/18	131 271 874,00	4 450 872,00	
IMPRESSION PRESSE EDITION	EDITEUR DE PRESSE	10 000 000,00	1,82%	182 300,00	182 300,00	31/12/18	13 617 895,07	118 265,03	
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	PROMOTION IMMOBILIERE	108 088 333,33	49,85%	53 745 660,25	53 745 660,25	31/12/18	23 745 795,00	(10 349 469,00)	
TOTAL		1 559 540 503,80		2 148 773 352,35	1 421 051 451,14		1 710 878 839,70	(134 220 850,72)	

TABLEAU DE FINANCEMENT

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		Exercice		Exercice précédent a		Variations a-b	
MASSES		Exercice b	Exercice précédent a	Emplois c	Ressources d		
1	Financement Permanent	2 976 756 759,20	3 424 148 515,70	447 381 756,50			
2	Moins actif immobilisé	1 478 813 884,85	1 483 947 426,98		5 133 542,13		
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 497 952 874,35	1 940 201 088,72	442 248 214,37			
4	Actif circulant	3 256 605 091,01	3 959 413 900,80		702 808 809,79		
5	Moins passif circulant	1 700 378 080,21	1 909 433 007,36		209 054 927,15		
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	1 556 227 010,80	2 049 980 893,44		493 753 882,64		
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	(58 274 136,45)	(109 779 804,72)	51 505 668,27			
II EMPLOIS ET RESSOURCES		Exercice		Exercice précédent		Variations a-b	
		Emplois	Ressources	Emplois	Ressources		
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)							
* AUTOFINANCEMENT (A)							
+ Capacité d'autofinancement			43 513 504,97		(70 982 240,19)		
- Distributions de bénéfices							
*CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		157 819,00		50 883,33			
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *							
+ Cessions d'immobilisations corporelles			157 819,00		50 883,33		
+ Cessions d'immobilisations financières							
+ récupérations sur créances immobilisées							
*AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		996 597 300,00		996 597 300,00			
+ Augmentation du capital, apports			996 597 300,00				
+ Subventions d'investissement							
*AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		49 000 000,00		49 000 000,00			
+ Augmentation des dettes de financement			49 000 000,00				
+ Primes de remboursement							
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		1 089 268 623,97		1 089 268 623,97			
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)							
*ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)							
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		1 670 173,50		1 471 806,66			
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles		666 273,50		571 806,66			
+ Acquisitions d'immobilisation financières		1 003 900,00		900 000,00			
+ Augmentation des créances immobilisées							
*REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)							
*REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)							
+ Remboursements des dettes de financement		1 524 800 000,00		369 347 903,56			
*EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		5 046 664,84		5 046 664,84			
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		1 531 516 838,34		370 819 710,22			
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		493 753 882,64		586 061 261,68			
IV VARIATION DE LA TRESORERIE		51 505 668,27		144 310 194,60			
TOTAL GENERAL		1 583 022 506,61		1 583 022 506,61			

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX 2018

TABLEAU DES PROVISIONS

Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
*1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	727.721.901,21							727.721.901,21
*2. Provisions réglementées								
*3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	727.721.901,21							727.721.901,21
*4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	811.359.016,06				465.501,34			810.893.514,72
*5. Autres Provisions pour risques et charges	11.725.137,23					138.137,23		11.654.787,81
*6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	823.084.153,29				67.787,81		138.137,23	822.548.302,53
TOTAL (A + B)	1.550.806.054,50				67.787,81		138.137,23	1.550.270.203,74

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

TABLEAU DES CREANCES

Créances	Total	Analyse par échéance			Autres analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	98 043,38	98 043,38						
* Prêts immobilisés								
* Autres créances financières	98 043,38	98 043,38						
DE L'ACTIF CIRCULANT	3 234 950 853,51	2 677 120 297,50	557 830 556,01		33 110 884,73	158 510 946,53	2 539 712 741,68	
* Fournisseurs débiteurs, av. et comptes	87 429 436,42	87 091 936,42	337 500,00		264 951,17			
* Clients et comptes rattachés	967 976 908,93	753 781 947,80	214 194 961,13		8 846 167,84		526 610 917,64	
* Personnel	245 227,62	10 500,00	234 727,62					
* Etat	158 510 946,53	149 444 832,77	9 066 113,76			158 510 946,53		
* Compte d'associés	234 517 847,54	234 517 847,54					234 517 847,54	
* Autres débiteurs	1 779 008 908,64	1 445 305 534,11	333 703 374,53		23 999 765,72		1 778 583 976,50	
* Comptes de régularisation-actif	7 261 577,83	6 967 698,86	293 878,97					

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018

TABLEAU DES DETTES

Dettes	Total	Analyse par échéance			Autres analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	1 035 711 424,00	986 711 424,00	49 000 000,00				5 411 424,00	
* Emprunts obligataires	981 300 000,00	981 300 000,00						
* Autres dettes de financement	54 411 424,00	5 411 424,00	49 000 000,00				5 411 424,00	
DU PASSIF CIRCULANT	1 688 688 847,75	1 493 158 739,56	195 509 908,19		6 070 344,70	157 927 342,40	329 235 444,55	
* Fournisseurs et comptes rattachés	309 051 871,81	263 632 684,55	45 419 187,26		6 070 344,70		138 415 008,90	
* Clients créditeurs, av. et comptes	398 199 799,91	362 993 647,80	35 206 152,11					
* Personnel	779 705,00	21 541,00	758 164,00					
* Organismes sociaux	728 377,88	5 653,18	722 724,70			99 403,15		
* Etat	157 827 939,25	120 687 109,62	37 140 829,63			157 827 939,25		
* Comptes d'associés	347 442 793,26	338 016 513,75	9 426 279,51					
* Autres créanciers	197 576 677,65	177 332 080,33	20 244 597,32				190 820 435,65	
* Comptes de régularisation passif	277 061 482,99	230 469 509,33	46 591 973,66					

TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018					
Tiers crédateurs ou débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
+ Sûretés données					
+ Sûretés reçues					

(1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprise liée, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018		
Engagement donné	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
ATTIJARI WAFABANK (découvert exploitation)	15 000 000,00	15 000 000,00
SGMB (découvert exploitation)		
BMCE (découvert exploitation)	50 000 000,00	50 000 000,00
* Autres engagements donnés		
Cautions provisoires (SG)	1 000 000,00	1 000 000,00
Cautions provisoires (Attijari wafabank)	2 420 000,00	2 420 000,00
Cautions étrangères (Attijari wafabank)	1 237 000,00	1 237 000,00
Crédit d'enlèvement	1 000 000,00	1 000 000,00
Cautions solidaires au profit de la SG en faveur de la société Cogedim		7 786 388,48
Cautions solidaires au profit de tiers de la société Promogam		
Cautions solidaires au profit de tiers de la société Jardins narcisse		
Diverses cautions au profit de tiers pour le compte de la société EMT	3 387 000,00	3 387 000,00
Cautions solidaires au profit de divers clients de la société Alliances Sud Développement		
Caution solidaire pour le compte de la société EMT au profit des banques BMCE, BMCI et SG	7 766 000,00	7 766 000,00
Caution solidaire ALMOD au profit de Maghreb bail	805 145,00	805 145,00
Caution solidaire Alliances Côte d'Ivoire au profit de la Banque Atlantique	53 154 295,00	53 154 295,00
Caution solidaire Emprunt Salikus au profit de BMCE		48 372 687,10
Caution solidaire Emprunt Jardins de Narcisse au profit de la BCP		
Total	135 769 440,00	191 928 515,58

Engagements reçus	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions		
Cautions reçues dans le cadre des marchés gérés	31.999.080,41	32.785.397,06
* Autres Engagements Reçus		
Total	31.999.080,41	32.785.397,06

(1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprise liée, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Deloitte.

288, Bd Zerkouni
20 000 Casablanca
Maroc
Téléphone (212) 05 22 22 40 34
Fax: (212) 05 22 22 40 18

Aux Actionnaires de la société
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.
10, Rue Ali Abderrazak Casablanca



A. SAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, place Maréchal
20 070 Casablanca
Maroc
Téléphone (212) 05 22 27 99 16
Fax: (212) 05 22 20 58 90

RESUME DU RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1ER JANVIER 2018 AU 31 DECEMBRE 2018

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints, de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (EIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1 941 055 335,20 dont un bénéfice net de MAD 31 820 943,50.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. Selon le management, une opération de réorganisation de la société Alliances Développement Immobilier S.A et de restructuration financière de ses dettes et engagements financiers est en cours de finalisation. Les premières phases ont donné lieu à une baisse des dettes financières. Cette opération de restructuration devrait aussi, selon le management, permettre la couverture des échéances passées et à venir. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement de ce processus sur le résultat et la situation financière de la société au 31 Décembre 2018.

2. Suite au non aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016. Il est à noter que les titres de participation et les créances détenues, directement ou indirectement par Alliances Développement Immobilier S.A au 31.12.2018, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage, EMT Agrégats et Almes sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 106 MMAD au 31 Décembre 2018 ne sont pas provisionnés. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres d'Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2018, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes et sur la continuité d'exploitation de la société EMT Levage, EMT Agrégats et Almes.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes 1 et 2 ci-dessus, nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.** au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et, à l'exception de l'incidence des faits exposés ci-dessus, nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, suite aux autres vérifications spécifiques prévues par la loi, nous portons à votre connaissance que certaines conventions réglementées, citées dans notre rapport spécial n'ont pas été soumises à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, Alliances Développement Immobilier S.A. a augmenté sa participation dans le capital des sociétés Golf Argana pour MMAD 191 et Golf Oued Draa pour MMAD 453.

Deloitte Audit

Ahmed Benabdellah
Associé

Casablanca le 14 mai 2019.
Les Commissaires aux Comptes

A. Saaidi et Associés

Bahaa SAALDI
Associé