



**RAP** ▶  
**PO** ◀  
**RT** ▶

FINANCIER

ANNUEL

2021

**ALLIANCES**

# SOMM AIRE

01

► PRÉSENTATION  
DU GROUPE

02

► FAITS MARQUANTS  
DE L'ANNÉE

03

► PRINCIPALES  
RÉALISATIONS

04

► ETATS FINANCIERS  
CONSOLIDÉS 2021

05

► ETATS FINANCIERS  
SOCIAUX 2021

06

► RAPPORTS DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES 2021

07

► RAPPORT DE GESTION 2021

08

► ETAT DES HONORAIRES VERSES  
AUX COMMISSAIRES AUX  
COMPTES

09

► RAPPORT ESG

10

► LISTE DES COMMUNIQUES DE  
PRESSE PUBLIES EN 2021

01

**PRÉSENTATION  
DU GROUPE**



## ALLIANCES, ACTEUR DE DÉVELOPPEMENT

Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social & moyen standing, le résidentiel haut standing ainsi que les resorts golfeques. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clé en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

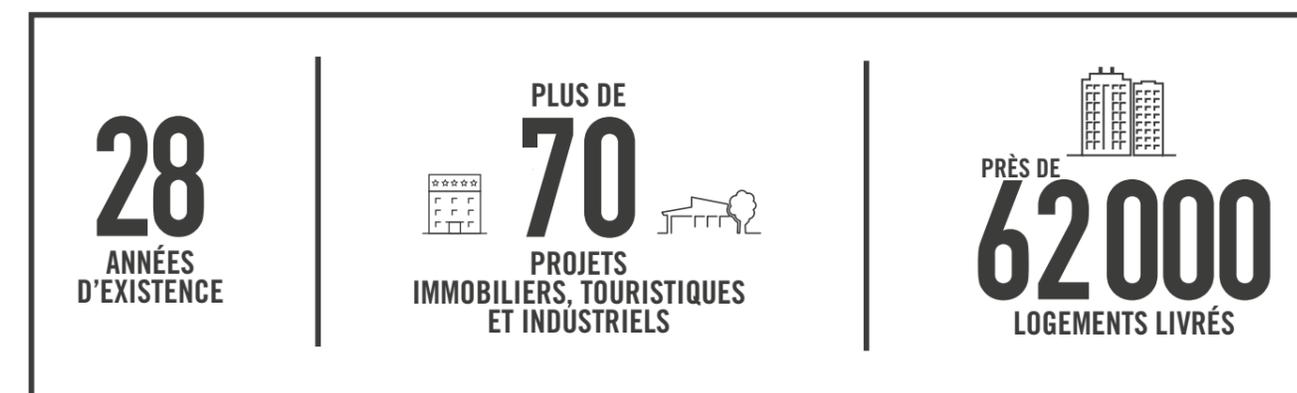
Le Groupe Alliances, fort d'un effectif de 266 personnes, est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qui lui ont permis d'exporter ses activités vers l'Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

En 2018, le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers auxquels le Groupe s'expose dans le cadre de ses activités. Ce nouveau business model s'articule autour de quatre grands axes stratégiques :

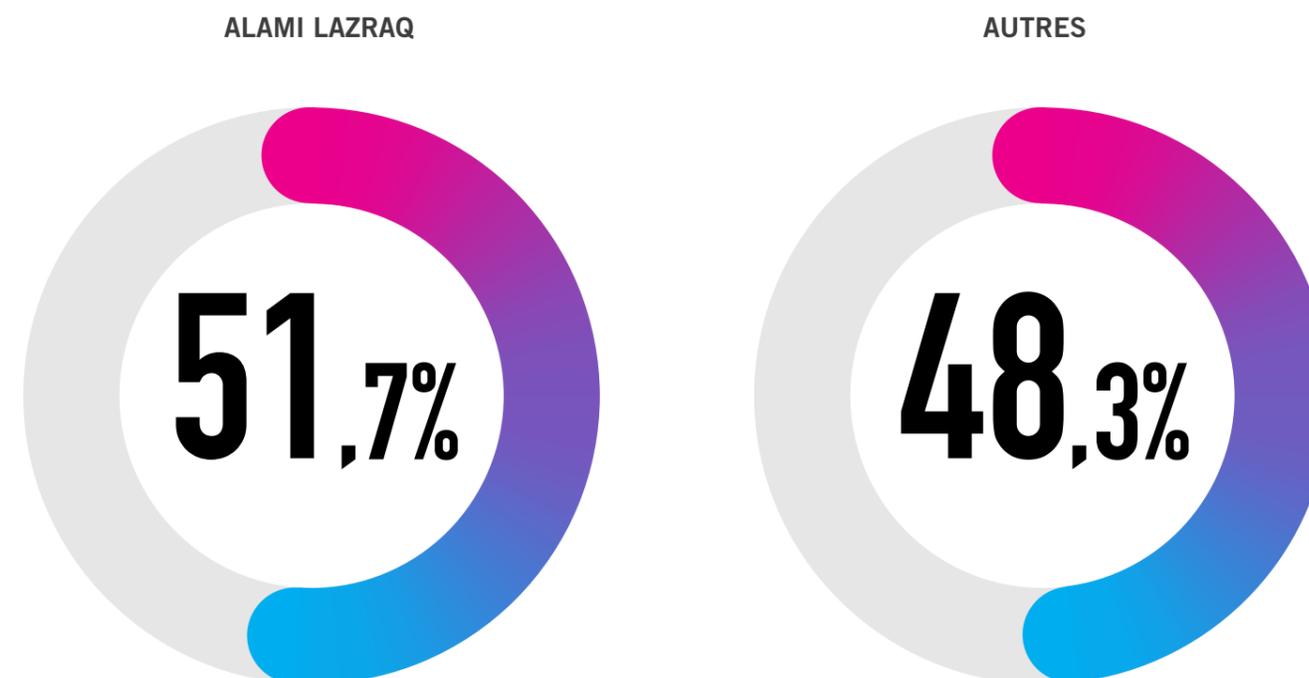
- Un développement adapté aux besoins réels des marchés, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.
- L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation en fonction des projets, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.
- L'intervention en Afrique en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.
- Le développement de l'activité prestation de services, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.

Dans le cadre de cette nouvelle vision stratégique, le Groupe Alliances a mis en œuvre un plan de développement solide et ambitieux, qui vise à répondre aux exigences de ses clients tout en assurant une rentabilité durable pour ses actionnaires.

## CHIFFRES CLÉS



## ACTIONNARIAT



# 02

## FAITS MARQUANTS

### Principaux faits marquants de l'activité sur l'année 2021

- ▶ Croissance du résultat et des ventes au niveau des projets du Groupe.
- ▶ Réalisation de 3.100 préventes et production de 3.180 unités.
- ▶ Sécurisation d'un carnet de commandes à fin décembre 2021 de 7.754 unités équivalent à un chiffre d'affaires de 3,2 milliards MAD.
- ▶ Développement du nouveau projet situé à Kénitra s'étalant sur une superficie de 144 ha.
- ▶ Réception des travaux de la 4ème phase du projet Béni Mellal.
- ▶ Acquisition d'un terrain de 10 h sur la ville de Safi.
- ▶ Etude finale avant lancement de deux projets d'Alliances Création, dont le foncier est sécurisé, au niveau de Marrakech.
- ▶ Obtention des titres fonciers sur le projet Ryad Sidi Moumen et Ryad Tanger Secteur II.
- ▶ Avancement des travaux de réalisation de la Tour de l'Entente à Abidjan.



# 03

## PRINCIPALES REALISATIONS DE L'ANNEE 2021

### ► BONNE PERFORMANCE COMMERCIALE ET FINANCIÈRE SUR L'ANNÉE 2021.

- Chiffre d'affaires en augmentation de 11%
- Poursuite de la réduction des charges de structure de 22%
- EBE en amélioration de 19%
- Endettement net réduit de 5%

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 29 Mars 2022, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 Décembre 2021.

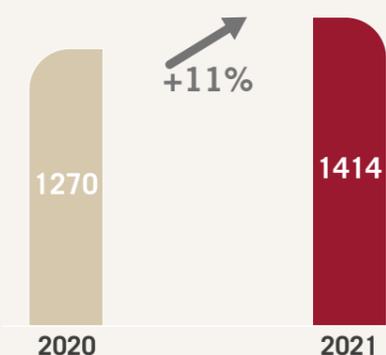
Le Groupe Alliances a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **1,41 milliard MAD** au 31 décembre 2021 contre 1,27 milliard MAD au 31 décembre 2020, soit une **croissance de 11%**.

#### • RENTABILITÉ EN HAUSSE

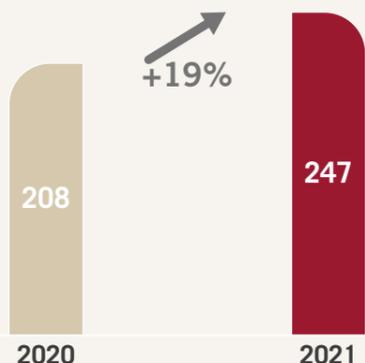
L'excédent brut d'exploitation de l'année 2021 est en **progression de 19%** par rapport à 2020 et s'établit à **247 millions MAD**.

Cette évolution s'explique par l'amélioration de la marge brute et la maîtrise des charges de structure.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MDH



EBE EN MDH



#### • RÉSULTAT NET POSITIF EN CROISSANCE

Le résultat net consolidé s'établit à **119 millions MAD**, soit en **croissance de 130%** en 2021 par rapport à 2020.

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe est de **2,3 milliards MAD** au 31 décembre 2021 contre **2,4 milliards MAD** au 31 décembre 2020, en **baisse de 5%**.

Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2021 sont à hauteur de **3,2 milliards MAD**.

#### • INDICATEURS D'ACTIVITÉ CONSOLIDÉS EN AMÉLIORATION

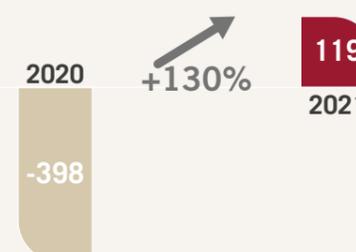
En unités	2020	2021	Var. (en%)
Préventes	2.177	3.100	+42,4%
Production	2.788	3.180	+14,1%

Au 31 décembre, le Groupe dispose d'un carnet de commandes **s'élevant à 7 754 unités** pour une valeur immobilière totale (VIT) de **3,2 milliards MAD**.

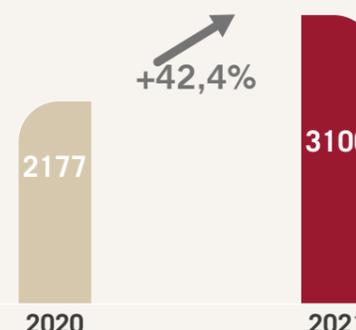
Le nombre total d'unités en cours de production **s'élève à 6 331 unités** à fin 2021.

Les bons résultats s'inscrivent dans la trajectoire arrêtée par le Groupe dans son Business Plan 2022-2025 présenté au Conseil d'Administration tenu en date du 04 février 2022.

RÉSULTAT NET EN MDH



PRÉVENTES EN UNITÉS



**04**

**ETATS FINANCIERS  
CONSOLIDES 2021**

**AU 31 DECEMBRE 2021**



## 1. BILAN CONSOLIDE

<b>BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)</b>			
<b>ACTIF</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc-21</b>	<b>31-déc-20</b>
Ecart d'acquisition	5.1.1.3 et 5.2.1.1	630.804	477.735
Immobilisations incorporelles	5.1.2.1 et 5.2.1.2	1.300	1.802
Immobilisations corporelles	5.1.2.2 et 5.2.1.3	628.709	628.936
Immobilisations financières	5.1.2.3 et 5.2.1.4	129.842	103.569
Titres mis en équivalence		58	58
Impôts différés actifs	5.1.2.4 et 5.2.2	21.250	25.988
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>1.411.962</b>	<b>1.238.087</b>
Stocks	5.1.2.5 et 5.2.3	5.728.324	5.914.590
Fournisseurs, avances et acomptes	5.2.4	550.963	557.547
Clients et comptes rattachés	5.1.2.6 et 5.2.5	3.188.642	3.133.836
Personnel		640	907
Etat débiteur	5.2.6	1.329.747	1.297.140
Comptes courants d'associés	5.2.7	107.429	107.418
Autres débiteurs	5.2.8	432.678	450.392
Comptes de régularisation – actif	5.2.9	90.643	79.471
Titres et valeurs de placement	5.1.2.7	60	26.916
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>11.429.125</b>	<b>11.568.217</b>
Disponibilités		303.361	303.609
<b>Total Actif</b>		<b>13.144.448</b>	<b>13.109.914</b>

<b>BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)</b>			
<b>PASSIF</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc-21</b>	<b>31-déc-20</b>
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>5.2.10</b>	<b>3.009.291</b>	<b>2.900.377</b>
Capital		2.207.859	2.207.859
Primes d'émission		1.224.021	1.224.021
Réserves consolidées		- 537.536	- 94.733
Ecart de conversion	5.1.1.4	- 4.351	358
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)	5.3	119.298	- 437.128
Intérêts des minoritaires	5.2.11	250.814	448.228
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>3.260.105</b>	<b>3.348.605</b>
Dettes financières	5.2.12	2.262.481	2.159.582
Impôts différés passifs	5.1.2.4 et 5.2.2	142.085	147.515
Provisions durables pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.13	904.477	865.888
<b>Passif Immobilisé</b>		<b>6.569.148</b>	<b>6.521.589</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.14	2.170.670	2.368.801
Clients avances et acomptes	5.2.15	1.802.810	1.600.903
Personnel et organismes sociaux		22.577	26.415
Etat créditeur	5.2.16	1.157.025	1.122.863
Compte de régularisation – passif	5.2.17	197.486	165.986
Autres provisions pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.18	22.060	18.060
Comptes courants d'associés	5.2.19	48.499	215.240
Autres dettes	5.2.20	812.405	525.340
<b>Passif circulant</b>		<b>6.233.531</b>	<b>6.043.608</b>
Trésorerie – passif		341.769	544.716
<b>Total Passif</b>		<b>13.144.448</b>	<b>13.109.914</b>

## 2. COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE

<b>COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)</b>			
<b>COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES</b>	<b>Notes</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>1.547.065</b>	<b>1.493.604</b>
Chiffre d'affaires	5.1.2.8 et 5.3.1	1.413.801	1.270.401
Variation des stocks	5.3.2	-162.701	191.079
Production immobilisée		14.649	119
Autres produits d'exploitation		-	390
Reprises d'exploitation	5.3.3	281.317	31.615
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>1.287.487</b>	<b>1.773.803</b>
Achats consommés de matières et fournitures	5.3.4	852.108	953.379
Autres charges externes		83.046	155.297
Impôts et taxes	5.3.5	39.883	38.642
Charges de personnel	5.3.6	81.971	106.340
Autres charges d'exploitation	5.3.7	1.560	10.690
Dotations d'exploitation	5.3.8	228.920	509.455
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>259.578</b>	<b>-280.199</b>
Produits financiers		8.404	9.085
Charges financières		93.398	107.198
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>5.3.9</b>	<b>-84.995</b>	<b>-98.113</b>
Produits non courants		12.106	11.564
Charges non courantes		18.427	12.196
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>5.3.10</b>	<b>-6.321</b>	<b>-632</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>		<b>168.263</b>	<b>-378.945</b>
Impôts sur les sociétés	5.1.2.4	13.741	11.937
Impôts différés	et 5.2.2	-691	-15.382
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	5.2.1.1	1.709	1.638
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		37.772	23.483
<b>RÉSULTAT APRÈS IMPÔT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES</b>		<b>119.150</b>	<b>-397.345</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence		-	-287
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>5.3</b>	<b>119.150</b>	<b>-397.632</b>
Part du Groupe		119.298	-437.128
Part des minoritaires		-148	39.497

### 3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

(en milliers de dirhams)	31-déc-21	31-déc-20
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>119.150</b>	<b>-397.632</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	55.731	42.265
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	-	287
Résultat de cession	108	3.356
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT</b>	<b>174.989</b>	<b>-351.724</b>
Elimination du coût de l'endettement financier net	89.548	101.607
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT</b>	<b>264.537</b>	<b>-250.117</b>
Incidence de variation du BFR lié à l'activité	315.546	-216.384
Variation des impôts différés	-691	-15.382
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>579.392</b>	<b>-481.883</b>
Incidence de variation de périmètre	-345.157	-514
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-170	-797
Acquisition d'immobilisations corporelles	-19.703	-4.170
Acquisition de titres non consolidés	-26.000	250
Cessions d'immobilisations	1	397
Flux de trésorerie nette des prêts à long terme	7	2.326
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-391.022</b>	<b>-2.509</b>
Augmentation de capital	-	300.000
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
Emission de nouveaux emprunts	210.409	833.875
Remboursements d'emprunts	-106.534	-180.653
Intérêts financiers nets versés	-89.548	-101.607
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>14.328</b>	<b>851.615</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>202.698</b>	<b>367.223</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE D'OUVERTURE</b>	<b>-241.107</b>	<b>-608.330</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE</b>	<b>-38.408</b>	<b>-241.107</b>

### 4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées part du Groupe	Résultat consolidé part du Groupe	Intérêts des minoritaires	Total
<b>CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2021</b>	<b>2.207.859</b>	<b>1.224.021</b>	<b>-94.375</b>	<b>-437.128</b>	<b>448.228</b>	<b>3.348.605</b>
Augmentation de capital						-
Effet des changements de méthodes comptables						-
Effet de variation du périmètre			-1.306		-193.099	-194.405
Autres retraitements			-4.369		-370	-4.739
Mouvement : Imputation Résultat net de l'exercice			-437.128	437.128		-
Dividendes						-
Résultat consolidé de l'exercice				119.298	-148	119.150
Ecart de conversion			-4.709		-3.797	-8.506
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2021</b>	<b>2.207.859</b>	<b>1.224.021</b>	<b>-541.887</b>	<b>119.298</b>	<b>250.814</b>	<b>3.260.105</b>

## 5. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

### 5-1. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

Les comptes consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier (le « Groupe ») sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis N° 5 du 26 mai 2005.

Les comptes sociaux arrêtés aux 31 décembre 2021 et 2020 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

#### 5.1.1. PRINCIPES ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

##### 5.1.1.1. PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable.

L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.

Les sociétés sous contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

##### 5.1.1.2. DATES DE CLÔTURE

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre à l'exception de la société ALMES qui les clôture au 30 juin.

##### 5.1.1.3. ECARTS D'ACQUISITION

Les écarts d'acquisition constatés dans les comptes consolidés correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés des sociétés acquises à leur entrée au périmètre.

Les écarts d'acquisition positifs font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition. Les écarts d'acquisition dont la valeur est négligeable sont constatés en charges sur l'exercice de leur constatation.

Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés au niveau des provisions durables pour risques et charges et font l'objet d'une reprise sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

Le Groupe ne constate l'amortissement des écarts d'acquisition qu'après leur affectation dans le délai accordé par l'Avis N°5 : délai se terminant à la clôture du premier exercice, commencé postérieurement à l'acquisition, au cours duquel le Groupe peut procéder aux analyses et expertises nécessaires à cette évaluation.

##### 5.1.1.4. CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES

Les comptes des filiales étrangères ont été convertis selon la méthode du cours de clôture conformément à l'Avis N° 5 du CNC :

- Les éléments d'actif et de passif monétaires et non monétaires sont convertis au cours de change de clôture,
- Les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion constatés, tant sur les éléments de bilan d'ouverture que sur le résultat, sont portés dans les capitaux propres.

#### 5.1.2. MÉTHODES ET RÈGLES D'ÉVALUATION

##### 5.1.2.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement un fonds commercial et des logiciels informatiques.

##### 5.1.2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés. Les durées de vie retenues sont les suivantes :

Libellé	Durée
Constructions	20 ans
Aménagements	10 ans
Matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel et mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

Les immobilisations en crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations en contrepartie d'un financement à long terme. Les immobilisations résultant de ce retraitement sont amorties conformément aux taux d'amortissement économiques appliqués par le Groupe.

Les impacts de cessions intragroupes sont neutralisés en consolidation.

##### 5.1.2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'utilité, si celle-ci est inférieure.

Les prêts et créances à long terme sont enregistrés à leur valeur nominale. Ils font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

##### 5.1.2.4. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux des filiales dont les perspectives de résultat sont estimées positives sont constatés sur les comptes consolidés.

##### 5.1.2.5. STOCKS

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur actuelle des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente. L'estimation de la valeur actuelle des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

Les marges sur les stocks intragroupes sont annulées en consolidation. Il s'agit essentiellement des marges sur les prestations de contractant général facturées par les sociétés Alliances Développement Immobilier et Alliances Darna.

Les marges sur stock sont calculées sur la base d'un coût de revient incluant les charges directes, indirectes et une quote-part des frais généraux attribuables aux prestations facturées sur la base du chiffre d'affaires.

##### 5.1.2.6. CRÉANCES

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées au niveau des comptes de charges ou de produits financiers selon le cas.

### 5.1.2.7. TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT

Les titres et valeurs de placement constitués d'actions cotées, SICAV et OPCVM sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

### 5.1.2.8. RECONNAISSANCE DES REVENUS

Les sociétés du Groupe utilisent la méthode d'avancement des travaux pour la comptabilisation de leurs chiffres d'affaires relatif aux activités de prestations de services (MOD, contractant général, ...).

Concernant les activités de « Promotion Immobilière », le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'achèvement.

### 5.1.2.9. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions pour risques et charges. Les montants à provisionner sont appréciés compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

## 5.2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN

### Variation du périmètre

En 2021, le Groupe a procédé à l'acquisition des parts détenues par la CIMR au niveau de trois filiales Oued Negrijo Immobilier, MDEQ développement et Tanger Resort.

### 5.2.1. INFORMATIONS SUR LES IMMOBILISATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2021

#### 5.2.1.1. ECARTS D'ACQUISITION POSITIFS

La variation des écarts d'acquisition positifs entre le 31 décembre 2021 et 2020 s'analyse comme suit :

Filiale	Durée d'amortissement	Ecart d'acquisition brut au 31 décembre 2021	Cumul amortissement au 31 décembre 2021	Ecart d'acquisition net au 31 décembre 2021
ALDARNA	20 (*)	300.043	15.002	285.041
RIAD SOLTAN	5	8.880	3.552	5.328
GRP	20	159.611	111.727	47.883
AGHOUATIM	20	105.215	73.650	31.564
MAREMCO	20	35.142	22.842	12.300
SPL	20	2.887	1.876	1.010
SALIXUS	20	29.972	19.482	10.490
HEM	20	54.098	32.459	21.639
ALCI	20	32.942	8.236	24.706
ONI	(**)	93.589	-	93.589
M'DEQ	(**)	97.252	-	97.252
Total		919.632	288.828	630.804

\* Tenant compte de l'importance des projets portés par l'entité ALDARNA et les projets futurs à réaliser, le Groupe a décidé d'amortir le goodwill sur 20 ans.

(\*\*) A affecter avant le 31 décembre 2022.

La variation des écarts d'acquisition positifs entre le 31 décembre 2020 et 2019 s'analyse comme suit :

Ecart d'acquisition	31-déc-20	Augmentation	Diminution	Extourne	31-déc-21
Valeur brute	734.866	190.841	-	-6.075	919.632
Amortissement	257.131	37.772	-	-6.075	288.828
Valeur nette	477.735	153.069	-	-	630.804

L'augmentation des écarts d'acquisition s'explique principalement par les acquisitions complémentaires des filiales Oued Negrijo Immobilier et M'DEQ développement.

### 5.2.1.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

La variation des immobilisations incorporelles entre le 31 décembre 2021 et 2020 s'analyse comme suit :

Immobilisations incorporelles	31-déc-20	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-21
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	13.727	21	-	-14	13.734
Fonds commercial	100	-	-	-	100
Autres immobilisations incorporelles	6.822	149	-	7	6.978
Valeurs brutes	20.649	170	-	-7	20.812
Amortissements	18.847	672	-	-7	19.513
Valeurs nettes	1.802	-502	-	-	1.300

La baisse de la valeur nette des immobilisations incorporelles de 0,5 millions de dirhams s'explique principalement par la dotation de l'exercice.

### 5.2.1.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La variation des immobilisations corporelles entre le 31 décembre 2021 et 2020 s'analyse comme suit :

Immobilisations corporelles	31-déc-20	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-21
Terrains	6.142	-	-	-	6.142
Constructions	416.646	916	-	-596	416.966
Matériel et Outillage	172.828	479	-	-2.311	170.996
Matériel de transport	40.211	1.490	599	-96	41.006
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	123.819	1.227	4.610	1.429	121.866
Autres immobilisations corporelles	69.126	941	-	-	70.067
Immobilisations corporelles en cours	106.846	14.649	-	-1.796	121.273
Valeurs brutes	935.618	19.703	5.209	-1.796	948.316
Amortissements	306.682	19.286	5.087	-1.275	319.606
Valeurs nettes	628.936	417	122	-522	628.709

La valeur nette des immobilisations corporelles note une stabilité entre 2020 et 2021.

### 5.2.1.4. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La variation des immobilisations financières entre le 31 décembre 2021 et 2020 s'analyse comme suit :

Immobilisation financières	31-déc-20	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-21
Titres de participation non consolidés (1)	344.953	26.000	109	-	370.844
Autres titres immobilisés	633	-	14	-3	616
Cautionnement et prêt (2)	4.387	-	7	-3	4.377
Immobilisations financières brutes	349.973	26.000	131	-6	375.837
Provisions	246.404	0	409	0	245.995
Immobilisations financières nettes	103.569	26.000	-278	-6	129.842

Les immobilisations financières correspondent aux :

(1) Titres de participation non consolidés qui se détaillent comme suit :

Société	Valeur Brute des titres (KMAD)	Provision (KDH)	Net (KDH)	% détention	Commentaire
EHC	97.532		97.532	8%	Pas de contrôle
EMT	176.221	176.221		68%	Liquidation judiciaire
EMT BATIMENT	50.000	50.000		100%	Liquidation judiciaire
ALLIANCES TAGHAZOUT	26.300		26.300	100%	
EMT ROUTE	18.020	18.020			Liquidation judiciaire
KNI	1.188	1.188			
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	1.000	250			
AUTRES	585	316	269		
<b>Total</b>	<b>370.844</b>	<b>245.994</b>	<b>124.851</b>		

L'augmentation de la valeur des titres non consolidés est relative principalement à l'augmentation de capital au niveau d'Alliances Taghazout pour 26 millions de dirhams.

### 5.2.2. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Le détail des impôts différés actifs et passifs au 31 décembre 2021 par nature de retraitement se présente comme suit :

Libellé	Résultat	Réserves	Total
ID sur retraitement crédit-bail	-187	-5.820	-6.008
ID sur réévaluation des stocks	5.555	-141.633	-136.078
ID sur autres retraitements (*)	-4.799	20.400	15.601
ID sur Marges sur stock et frais de commercialisation	122	5.526	5.649
<b>Total</b>	<b>691</b>	<b>-121.526</b>	<b>-120.836</b>

(\*) Les autres retraitements concernent principalement l'annulation des immobilisations en non valeurs.

Preuve d'impôt :

Eléments	2021
Résultat avant impôt	168.280
Impôt théorique	51.476
Impôt exigible comptabilisé	13.724
Impôt différé comptabilisé	-686
<b>Différence</b>	<b>38.438</b>
Charges non déductibles	92.420
Produits non imposables	-91.674
Retraitements n'ayant pas donné lieu à un impôt différé	-44.880
Déficits fiscaux de l'exercice non activés	23.218
Autres décalages temporaires	2.027
Reprise des déficits antérieurs	-9.308
Impôts /Résultat exonéré	-9.754
Correction au taux proportionnel d'IS	-487

### 5.2.3. STOCKS

Les stocks nets par secteur d'activité aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	55.808	95.983
Promotion Immobilière	5.672.516	5.818.607
<b>Total</b>	<b>5.728.324</b>	<b>5.914.590</b>

Les provisions pour dépréciation des stocks se présentent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	47.686	47.686
Promotion Immobilière	386.618	406.618
<b>Total</b>	<b>434.304</b>	<b>454.304</b>

Les stocks nets consolidés ont enregistré en 2021 une baisse d'environ 180 millions de dirhams. Cette baisse s'explique par le volume du déstockage de l'exercice par rapport à la production réalisée.

### 5.2.4. FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES

Les avances fournisseurs aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	158.038	189.975
Promotion Immobilière	392.925	367.572
<b>Total</b>	<b>550.963</b>	<b>557.547</b>

Le solde des avances accordées aux fournisseurs a connu une baisse de 7 millions de dirhams.

### 5.2.5. CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients nettes par secteur d'activité aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	1.472.340	1.560.368
Promotion Immobilière	1.716.303	1.573.468
<b>Total</b>	<b>3.188.642</b>	<b>3.133.836</b>

La provision pour dépréciation des créances clients aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	114.112	121.642
Promotion Immobilière	293.382	297.983
<b>Total</b>	<b>407.494</b>	<b>419.625</b>

Les créances clients ont connu une légère augmentation expliquée essentiellement par l'augmentation du chiffre d'affaires au niveau de certaines filiales du Groupe.

### 5.2.6. ETAT DÉBITEUR

Les créances envers l'Etat aux 31 décembre 2021 et 2020, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestation de Service	266.371	270.932
Promotion Immobilière	1.063.375	1.026.208
<b>Total</b>	<b>1.329.747</b>	<b>1.297.140</b>

Le solde du compte « Etat débiteur » a enregistré une légère augmentation, et correspond essentiellement à des créances de TVA.

### 5.2.7.COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	-	-
Promotion Immobilière	107.429	107.418
Total	107.429	107.418

Les comptes courant d'associés débiteurs correspondent exclusivement à des comptes courants de filiales hors périmètre.

### 5.2.8.AUTRES DÉBITEURS

Les autres débiteurs aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	272.962	260.185
Promotion Immobilière	159.716	190.206
Total	432.678	450.392

Le compte « Autres-débiteurs » a connu une légère baisse correspondant principalement aux libérations des règlements clients retenus chez les notaires, suite à la finalisation des opérations de vente.

### 5.2.9.COMPTES DE RÉGULARISATION – ACTIF

Les comptes de régularisation-actif aux 31 décembre 2021 et 2020, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	8.392	7.961
Promotion Immobilière	82.251	71.510
Total	90.643	79.471

Ce compte correspond essentiellement aux frais de commercialisation engagés sur les biens non encore livrés sur différents projets du Groupe.

### 5.2.10.CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE

La contribution des différents secteurs d'activité aux capitaux propres du Groupe (y compris le résultat) aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	2.211.744	2.225.315
Promotion Immobilière	797.547	675.062
Total	3.009.291	2.900.377

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variations des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

### 5.2.11.INTÉRÊTS DES MINORITAIRES

Intérêts des minoritaires	31-déc-21	31-déc-20
Réserves des minoritaires	250.962	408.731
Résultats des minoritaires	-148	39.497
Total	250.814	448.228

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

### 5.2.12.DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par nature comme suit :

Dettes de financement	31-déc-21	31-déc-20
Emprunts obligataires	1.781.177	1.737.576
Dettes liées aux contrats de crédit-bail	3.709	4.547
Emprunts auprès des établissements de crédit	461.037	410.748
Autres emprunts	16.558	6.711
Total	2.262.481	2.159.582

Les dettes de financement enregistrent une augmentation de 103 millions de dirhams. Il est à noter que l'endettement du Groupe a baissé à fin 2021, les débloquages de la période ont permis de réduire en partie la trésorerie-passif qui est passé de 545 millions de dirhams à 342 millions de dirhams en 2021.

### 5.2.13.PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES

Filiale	31-déc-21	31-déc-20
Provision pour risques et charges	852.801	852.712
Prestations de Services	849.199	849.117
Promotion immobilière	3.602	3.595
Ecart d'acquisition négatif	51.675	13.176
Promotion immobilière	51.675	13.176
Total	904.477	865.888

La provision durable pour risques et charges résulte de l'opération de déconsolidation des trois filiales du pôle construction opérée en 2015.

La variation de l'écart d'acquisition négatif pour environ 40 millions de dirhams correspond essentiellement à l'acquisition complémentaire au niveau de la filiale Tanger Resort en 2021.

### 5.2.14.FOURNISSEURS

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	396.869	620.079
Promotion Immobilière	1.773.800	1.748.722
Total	2.170.670	2.368.801

Les dettes fournisseurs aux 31 décembre 2021 ont baissé de 170 millions de dirhams correspondant essentiellement à la baisse des achats au niveau de certains projets du Groupe et des règlements fournisseurs.

### 5.2.15.CLIENTS AVANCES ET ACOMPTE

Les avances et acomptes clients aux 31 décembre 2021 et 2020, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	1.091.838	1.080.761
Promotion Immobilière	710.972	520.141
Total	1.802.810	1.600.903

L'augmentation des avances et acomptes clients s'explique principalement par les avances acquéreurs sur différents projets du Groupe.

### 5.2.16. ÉTAT CRÉDITEUR

Les dettes envers l'Etat se détaillent, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	342.552	367.244
Promotion Immobilière	814.473	755.619
Total	1.157.025	1.122.863

Le solde « Etat crédateur » a enregistré une légère hausse de 34 millions de dirhams à fin 2021 et correspond essentiellement à des dettes de TVA et d'IS.

Au 31 décembre 2021, certaines filiales du groupe font l'objet d'un contrôle fiscal en cours, le groupe a analysé et estimé le risque y afférent dans les comptes.

### 5.2.17. COMPTE DE RÉGULARISATION-PASSIF

Les comptes de régularisation-passif aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	159.318	118.902
Promotion Immobilière	38.168	47.084
Total	197.486	165.986

Le solde des comptes de régularisation passif correspond principalement aux provisions des intérêts courus sur les dettes du Groupe.

### 5.2.18. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les autres provisions pour risques et charges aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	17.110	17.110
Promotion Immobilière	4.950	950
Total	22.060	18.060

Le solde des autres provisions pour risques et charges correspond principalement aux provisions des engagements hors bilan donnés par la société mère aux filiales en liquidation du pôle construction et des provisions pour risque divers au niveau de certaines filiales de la promotion immobilière.

L'évolution des provisions par rapport à 2020, correspond à des provisions pour risques généraux constatées par certaines filiales du Groupe

### 5.2.19. COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS CRÉDITEURS

Les comptes courants d'associés créditeurs aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	23.646	40.809
Promotion Immobilière	24.853	174.431
Total	48.499	215.240

L'importante baisse des comptes courants d'associés créditeurs s'explique par l'acquisition de chez la CIMR de la totalité des titres de participation et des comptes courants des filiales acquises ainsi qu'un remboursement de comptes courant d'un actionnaire.

### 5.2.20. AUTRES DETTES

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	408.743	490.621
Promotion Immobilière	403.662	34.718
Total	812.405	525.340

L'évolution du solde des autres dettes correspond essentiellement à la dette sur l'acquisition complémentaire auprès de la CIMR.

## 5.3. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	355.450	675.979
Promotion Immobilière	1.058.351	594.422
Total	1.413.801	1.270.401

Le chiffre d'affaires note une reprise de l'activité avec une augmentation de 143 millions de dirhams passant de 1 270 millions de dirhams en 2020 à 1 414 millions de dirhams en 2021.

### 5.3.2. VARIATION DES STOCKS

La variation de stocks aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	4.885	1.425
Promotion Immobilière	-167.586	189.654
Total	-162.701	191.079

La variation de stock du groupe s'explique par le rythme du déstockage qui a augmenté pendant l'exercice 2021.

### 5.3.3. REPRISES D'EXPLOITATION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Les reprises d'exploitation et transferts de charges aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	6.044	1 115
Promotion Immobilière	275.273	30 500
Total	281.317	31 615

L'évolution de ce poste correspond principalement à l'actualisation de la provision pour dépréciation de stock constatée en 2020 pour environ 210 millions dirhams et aux frais de commercialisation des projets nouvellement commercialisés par le Groupe pour environ 40 millions de dirhams.

### 5.3.4. ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES

Les achats consommés de matières et fournitures aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	293.566	419.614
Promotion Immobilière	558.542	533.766
Total	852.108	953.379

Les achats consommés ont connu une baisse de plus de 100 millions de dirhams en 2021. En effet, l'importance des achats consommés en 2020 correspond principalement à des acquisitions de fonciers pour 440 millions de dirhams. Cette évolution correspond donc à la reprise d'activité en 2021 combinée à la baisse des achats consommés au niveau d'un projet en Afrique en fin de cycle.

### 5.3.5. AUTRES CHARGES EXTERNES

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	37.440	113.305
Promotion Immobilière	45.606	41.992
<b>Total</b>	<b>83.046</b>	<b>155.297</b>

L'importante baisse des autres charges externes correspond essentiellement à un projet de fin cycle en Afrique ainsi que la poursuite de la stratégie de réduction des coûts déjà entamée par le Groupe.

### 5.3.6. IMPÔTS ET TAXES

Les impôts et taxes aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	3.008	3.582
Promotion Immobilière	36.875	35.060
<b>Total</b>	<b>39.883</b>	<b>38.642</b>

Ce poste loge principalement les impôts et taxes des différents projets du Groupe (droits d'enregistrement et de timbre, frais d'éclatement des titres fonciers,...).

### 5.3.7. CHARGES DE PERSONNEL

Les charges de personnel se détaillent comme suit pour les exercices 2021 et 2020 :

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Rémunérations du personnel	66.104	80.418
Charges sociales	15.867	25.921
<b>Total</b>	<b>81.971</b>	<b>106.340</b>

Les charges de personnel aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	18.992	35.591
Promotion Immobilière	62.979	70.748
<b>Total</b>	<b>81.971</b>	<b>106.340</b>

Les effectifs des sociétés consolidées au 31 décembre 2021, par secteur d'activité et par filiale, se présentent comme suit :

FILIALES	EFFECTIF
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	6
ALLIANCES MOD	13
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	4
Prestation de Service	23
ALLIANCES DARNA	155
GOLF RESORT PALACE	50
SALIXUS CLUB	9
AGHOUATIM	9
ALPHA PALACE	14
ALVI	7
Promotion Immobilière	243
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>

Les charges de personnel ont enregistré une baisse de 23% en 2021, soit -24 millions de dirhams. Cette baisse est le résultat de la poursuite de la stratégie de la réduction des charges de structure.

### 5.3.7. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Prestations de Services	1.303	4.518
Promotion Immobilière	257	6.172
<b>Total</b>	<b>1.560</b>	<b>10.690</b>

La baisse de ces charges en 2021 s'explique essentiellement par l'importance des frais liés à l'opération de reprofilage en 2020.

### 5.3.8. DOTATIONS D'EXPLOITATION

Les dotations d'exploitation aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaillent comme suit :

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Dotations aux amortissements	19.980	25.086
Dotations aux provisions	208.940	484.369
<b>Total</b>	<b>228.920</b>	<b>509.455</b>

Le Groupe a actualisé la dotation aux provisions constatée l'exercice précédent sans constituer de nouvelles dotations aux provisions pour l'exercice 2021. Les comptes du groupe n'ont pas été affectés par de nouvelles dotations aux provisions sur l'exercice 2021.

### 5.3.9. RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille comme suit :

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Produits de titres de placement	-	-
Autres produits financiers	3.799	4.974
Reprises financières et transfert de charges	4.999	4.111
<b>Produits Financiers</b>	<b>8.798</b>	<b>9.085</b>
Charges d'intérêts	93.029	106.221
Autres charges financières	361	210
Dotations financières	402	767
<b>Charges financières</b>	<b>93.793</b>	<b>107.198</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-84.995</b>	<b>-98.113</b>

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts sur les dettes financières du Groupe, leur baisse s'inscrit dans le cadre du processus de désendettement engagé par le Groupe.

### 5.3.10. RÉSULTAT NON COURANT

Le résultat non courant aux 31 décembre 2021 et 2020 se détaille comme suit

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Plus-value sur cession	-108	-3.356
Dotations non courantes	-3.000	-
Reprises non courantes sur provisions	813	2.180
Autres éléments du résultat non courant	-4.025	544
<b>Résultat non courant</b>	<b>-6.321</b>	<b>-632</b>

Le résultat non courant s'établit à -6 millions de dirhams et correspond principalement à l'impact des contrôles fiscaux de certaines filiales du Groupe.

## 5.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Libellé	31-déc-21	31-déc-20
Cautions données (1)	275.037	319 369
Hypothèques (2)	1.843.964	1 973 415
Nantissements	-	-
Total des engagements donnés	2.119.001	2 292 784
Cautions reçues (3)	112.206	132 817
Total des engagements reçus	112 206	132 817

(1) Il s'agit exclusivement de cautions données dans le cadre de projets de prestations de services pour 273 millions de dirhams.

(2) Il s'agit d'hypothèques de terrains donnés en couverture de crédits reçus. Les principales filiales contributrices sont celles du pôle Social et Intermédiaire pour environ 1,2 milliard de dirhams et le pôle Résidentiel et golfique pour 0,6 milliard de dirhams. La baisse constatée s'explique par la baisse de la dette garantie suite à des remboursements effectués courant l'exercice 2021.

(3) Les cautions reçues de chez les fournisseurs concernent principalement la Holding pour 37 millions de dirhams et les filiales Promogam et Salixus pour respectivement 40 millions de dirhams et 29 millions de dirhams.

## 5.5. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Chiffres en KMAD		
Nature de la transaction	Montant des produits comptabilisés	Montant des charges comptabilisées
Convention d'assistance technique et administrative	40 615	-
Conventions de placement d'avances de trésorerie	588	-
Conventions d'avances en comptes courants d'actionnaires rémunérés	-	304
Conventions de refacturation de charges	1 219	-
Convention de bail professionnel	720	6 830

## 5.6. LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

Le périmètre au 31 décembre 2021 ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

Périmètre ADI				31/12/2021
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	97,94%	97,94%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	68,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUNE	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,70%	99,70%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
AGHOATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG

Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,95%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,10%	Influence notable	MEE
BELVA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	99,90%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	100,00%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
PALMERAIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE	100,00%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,98%	99,98%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALIXUS CLUB	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,98%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIXUS 2	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale • MEE : Mise en équivalence • IP : Intégration Proportionnelle

## 5.7. AUTRES ANNEXES

### 5.7.1. ANNEXE 1 : TABLEAU DES CRÉANCES

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021									
CREANCES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2020	2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	4.387	4.377	-	4.377					
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	9.543	4.377		4.377					
DE L'ACTIF CIRCULANT	5.626.711	5.700.742	3.889.994	1.466.728	344.020		1.329.747	107.429	
* Fournisseurs débiteurs	557.547	550.963	528.924	16.529	5.510				
* Clients et comptes rattachés	3.133.836	3.188.642	2.965.437	159.432	63.773				
* Personnel	907	640	640	-	-				
* Etat	1.297.140	1.329.747	106.380	1.183.474	39.892		1.329.747		
* Comptes courants d'associés	107.418	107.429		13.966	93.463			107.429	
* Autres débiteurs	450.392	432.678	259.607	38.941	134.130				
* Compte de régularisation Actif	79.471	90.643	29.006	54.386	7.251				

### 5.7.2. ANNEXE 2 : TABLEAU DES DETTES

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021									
DETTES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2020	2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTES DE FINANCEMENT	2.159.582	2.262.481	190.112	1.058.029	1.014.340				
* Emprunt obligataire	1.737.576	1.781.177	8.531	758.306	1.014.340				
* Autres dettes de financement	2.159.582	2.262.481	853.565	1.408.917					
DU PASSIF CIRCULANT	6.025.546	6.211.471	3.635.991	2.575.480			1.171.092	48.499	
* Fournisseurs	2.368.801	2.170.670	1.497.762	672.908					
* Clients créditeurs	1.600.903	1.802.810	1.009.573	793.236					
* Personnel	8.769	8.510	4.425	4.085					
* Organismes sociaux	17.646	14.067	1.407	12.660			14.067		
* Etat	1.122.863	1.157.025	347.108	809.918			1.157.025		
* Comptes courants d'associés	215.239	48.499	20.456	28.043				48.499	
* Autres créanciers	525.339	812.405	606.095	206.310					
* Comptes de régularisation Passif	165.986	197.486	149.166	48.320					

### 5.7.3. ANNEXE 3 : TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début	DOTATIONS			REPRISES			Autres	Montant fin
	exercice	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	Mouvements	exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	246 403					409			245.994
3. Provisions durables pour risques et charges	852 712	90							852.802
4. Ecart d'acquisition négatif	13 176							38.499	51.675
Sous Total (A)	1 112 293	90				409		38.499	1.150.472
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	1 411 598	206.949	74		239.495	70		15	1.379.071
5. Autres provisions pour risques et charges	18 060			4.000					22.060
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									-
Sous Total (B)	1 429 659	206.949	74	4.000	239.495	70		15	1.401.131
Total (A+B)	2 541 951	207.038	74	4.000	239.495	479		38.514	2.551.603

### 5.7.4. ANNEXE 4 : ETAT DE CHANGEMENT DES METHODES

Nature des changements	Justification des changements	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
NEANT	NEANT	NEANT

### 5.7.5. ANNEXE 5 : ETAT DES DÉROGATIONS (A2 BIS)

Indication des dérogations (A2 bis)	Justification des dérogations	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats		
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux				
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit (en KMAD) :		
		Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)
Chiffre d'affaires		70 446	5 218	65 228
Charges de l'exercice liées aux contrats		65 228	-	65 228
Constatation variation de stock de produits		-	65 228	65 228
Augmentation des créances clients		70 446	5 218	65 228

#### 5.7.6.ANNEXE 6 : INFORMATIONS SUR LES DIRIGEANTS

Le montant des rémunérations et avantages alloués aux dirigeants au titre de l'exercice 2021, tel que définis par l'Avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité, s'élève à 4 millions de dirhams brut y compris les charges sociales patronales.

#### 5.7.7.ANNEXE 7 : EVÉNEMENTS POST-CLÔTURE

**NEANT**

**05**

**ETATS FINANCIERS  
SOCIAUX 2021**

**AU 31 DECEMBRE 2021**



# 1. ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2021

## • BILAN

BILAN (actif)		Exercice clos le 31 dec 2021			
	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>42.574.902,19</b>	<b>21.760.553,53</b>	<b>20.814.348,66</b>	<b>29.354.517,44</b>
	• Frais préliminaires	2.346.600,00	1.478.565,79	868.034,21	1.337.354,21
	• Charges à répartir	40.228.302,19	20.281.987,74	19.946.314,45	28.017.163,23
	• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>11.885.455,86</b>	<b>11.425.027,15</b>	<b>460.428,71</b>	<b>607.457,76</b>
	• Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54	6.955.231,22	136.108,32	389.769,59
	• Fonds commercial	-	-	-	-
	• Autres immobilisations incorporelles	4.794.116,32	4.469.795,93	324.320,39	217.688,17
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>94.434.487,70</b>	<b>50.070.997,90</b>	<b>44.363.489,80</b>	<b>44.867.311,65</b>
	• Terrains	3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
	• Constructions	16.766.280,15	8.983.279,53	7.783.000,62	8.615.447,98
	• Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70	316.172,69	0,01	15.722,02
	• Matériel de transport	253.593,02	245.619,00	7.974,02	15.089,74
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	41.205.733,02	40.525.926,68	679.806,34	1.019.371,24
	• Autres immobilisations corporelles	32.384.243,74	-	32.384.243,74	31.471.219,07
	• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	221.996,53
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>2.814.944.502,73</b>	<b>879.125.613,76</b>	<b>1.935.818.888,97</b>	<b>1.835.240.751,87</b>
	• Prêts immobilisés	-	-	-	-
	• Autres créances financières	98.043,38	-	98.043,38	98.043,38
	• Titres de participation	2.814.286.459,35	879.125.613,76	1.935.160.845,59	1.834.582.708,49
	• Autres titres immobilisés	560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
	• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
	<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>2.963.839.348,48</b>	<b>962.382.192,34</b>	<b>2.001.457.156,14</b>	<b>1.910.070.038,72</b>
	<b>STOCKS (F)</b>	<b>69.247.793,65</b>	<b>47.686.103,73</b>	<b>21.561.689,92</b>	<b>21.296.896,92</b>
	• Marchandises	7.609.513,69	-	7.609.513,69	7.592.328,69
	• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	• Produits en cours	61.638.279,96	47.686.103,73	13.952.176,23	13.704.568,23
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	• Produits finis	-	-	-	-
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>4.213.847.038,23</b>	<b>837.333.387,66</b>	<b>3.376.513.650,57</b>	<b>3.549.044.360,68</b>
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	71.553.159,26	2.549.446,98	69.003.712,28	109.042.812,22
	• Clients et comptes rattachés	1.583.428.864,59	83.720.553,94	1.499.708.310,65	1.354.755.409,74
	• Personnel	1.581.123,00	1.564.057,00	17.066,00	82.432,90
	• Etat	224.097.472,63	-	224.097.472,63	220.469.352,53
	• Comptes d'associés	265.369.228,48	160.085.445,37	105.283.783,11	127.879.471,11
	• Autres débiteurs	2.067.024.733,99	589.413.884,37	1.477.610.849,62	1.736.409.330,04
	• Comptes de régularisation-Actif	792.456,28	-	792.456,28	405.552,14
	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.566,17</b>
	<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>4.283.094.831,88</b>	<b>885.019.491,39</b>	<b>3.398.075.340,49</b>	<b>3.570.404.823,77</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>-</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>9.140.574,76</b>
	• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	• Banques, T.G et C.C.P.	2.124.111,02	-	2.124.111,02	9.096.369,36
	• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	28.161,00	-	28.161,00	44.205,40
	<b>TOTAL III</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>-</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>9.140.574,76</b>
	<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>7.249.086.452,38</b>	<b>1.847.401.683,73</b>	<b>5.401.684.768,65</b>	<b>5.489.615.437,25</b>

BILAN (passif)		Exercice clos le 31 dec 2021	
	PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
		<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	• Capital social ou personnel <sup>(1)</sup>	2.207.858.800,00	2.207.858.800,00
	• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		
	= Capital appelé dont versé.....		
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	1.224.021.412,00	1.224.021.412,00
	• Ecart de réévaluation	-	-
	• Réserve légale	60.554.169,31	60.554.169,31
	• Autres réserves	6.281.358,39	6.281.358,39
	• Report à nouveau <sup>(2)</sup>	-1.334.451.201,87	-1.272.262.167,81
	• Résultat net de l'exercice <sup>(2)</sup>	-24.450.935,37	-62.189.034,06
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>2.139.813.602,46</b>	<b>2.164.264.537,83</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
	• Subvention d'investissement		
	• Autres provisions réglementées		
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1.257.238.698,09</b>	<b>1.240.921.862,09</b>
	• Emprunts Obligataires	1.231.019.312,00	1.203.031.800,00
	• Autres dettes de financement	26.219.386,09	37.890.062,09
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		
	• Provisions pour risques		
	• Provisions pour charges		
	<b>COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES</b>		
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		
	• Augmentation des créances Immobilisées		
	• Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E+F)</b>	<b>3.397.052.300,55</b>	<b>3.405.186.399,92</b>
	<b>FINANCEMENT CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>		
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1.925.019.198,97</b>	<b>2.001.084.585,08</b>
	• Fournisseurs et comptes rattachés	279.693.869,77	352.270.088,25
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	659.175.796,99	569.088.942,82
	• Personnel	52.033,00	50.787,65
	• Organismes Sociaux	44.241,65	390.470,45
	• Etat	262.580.270,01	265.140.344,57
	• Comptes d'associés	-	17.163.774,21
	• Autres Créanciers	624.159.078,52	711.891.760,51
	• Comptes de régularisation Passif	99.313.909,03	85.088.416,62
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>11.587.000,00</b>	<b>11.650.566,16</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>-</b>	<b>102.321,24</b>
	<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>1.936.606.198,97</b>	<b>2.012.837.472,48</b>
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>68.026.269,13</b>	<b>71.591.564,85</b>
	• Crédits d'escompte	-	-
	• Crédits de trésorerie	-	-
	• Banques (soldes créditeurs)	68.026.269,13	71.591.564,85
	<b>Total III</b>	<b>68.026.269,13</b>	<b>71.591.564,85</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5.401.684.768,65</b>	<b>5.489.615.437,25</b>

<sup>(1)</sup> capital personnel débiteur (-) <sup>(2)</sup> bénéficiaire (+); déficitaire (-) -0,00

## • COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01 jan 2021 au 31 dec 2021				
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4	
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
EXPLOITATION	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	I					
		• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	
		• Ventes de biens et services produits	113.000.575,49	-	113.000.575,49	147.650.913,37
		<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>113.000.575,49</b>	<b>-</b>	<b>113.000.575,49</b>	<b>147.650.913,37</b>
		• Variation de stocks de produits (1)	247.608,00	-	247.608,00	409.008,00
		• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
		• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
		• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
		• Reprises d'exploitation : transfert de charges	66.738.708,56	-	66.738.708,56	7.264.588,39
		<b>TOTAL I</b>	<b>179.986.892,05</b>	<b>-</b>	<b>179.986.892,05</b>	<b>155.324.509,76</b>
	II	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
		• Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
		• Achats consommés de matières et fournitures	61.604.201,78	-	61.604.201,78	85.085.033,18
	• Autres charges externes	16.443.722,80	1.117.662,12	17.561.384,92	18.164.949,47	
	• Impôts et taxes	2.149.826,09	-	2.149.826,09	2.067.073,16	
	• Charges de personnel	953.546,13	-	953.546,13	6.450.786,11	
	• Autres charges d'exploitation	-	-	-	837.615,75	
	• Dotations d'exploitation	21.634.515,00	-	21.634.515,00	65.276.865,93	
	<b>TOTAL II</b>	<b>102.785.811,80</b>	<b>1.117.662,12</b>	<b>103.903.473,92</b>	<b>177.882.323,60</b>	
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>77.201.080,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>76.083.418,13</b>	<b>-22.557.813,84</b>	
FINANCIER	III					
	IV	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
		• Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
		• Gains de change	53.894,03	-	53.894,03	8.517,15
		• Intérêts et autres produits financiers	588.286,96	-	588.286,96	15.920.135,95
		• Reprises financières, transfert de charges	472.566,16	-	472.566,16	27.145.272,59
		<b>TOTAL IV</b>	<b>1.114.747,15</b>	<b>-</b>	<b>1.114.747,15</b>	<b>43.073.925,69</b>
	V	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
		• Charges d'intérêts	50.369.090,04	-	50.369.090,04	53.464.085,26
		• Pertes de change	3.064,69	-	3.064,69	31.012,32
		• Autres charges financières	-	-	-	1.009,14
		• Dotations financières	49.723.062,90	-	49.723.062,90	26.171.401,95
		<b>TOTAL V</b>	<b>100.095.217,63</b>	<b>-</b>	<b>100.095.217,63</b>	<b>79.667.508,67</b>
		<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>-98.980.470,48</b>	<b>-</b>	<b>-98.980.470,48</b>	<b>-36.593.582,98</b>
	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>-21.779.390,23</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-22.897.052,35</b>	<b>-59.151.396,82</b>	
NON COURANT	VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
		• Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	68.364,24
		• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
		• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
		• Autres produits non courants	895.754,89	-	895.754,89	795.937,12
		• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
		<b>TOTAL VIII</b>	<b>895.754,89</b>	<b>-</b>	<b>895.754,89</b>	<b>864.301,36</b>
	IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
		• Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées	109.400,00	-	109.400,00	2.542.300,00
		• Subventions accordées	-	-	-	-
		• Autres charges non courantes	1.653.005,91	-	1.653.005,91	373.383,60
		• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
		<b>TOTAL IX</b>	<b>1.762.405,91</b>	<b>-</b>	<b>1.762.405,91</b>	<b>2.915.683,60</b>
		<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-866.651,02</b>	<b>-</b>	<b>-866.651,02</b>	<b>-2.051.382,24</b>
	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	<b>-22.646.041,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-23.763.703,37</b>	<b>-61.202.779,06</b>	
	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>			<b>687.232,00</b>	<b>986.255,00</b>	
	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-22.646.041,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>	
	<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>181.997.394,09</b>	<b>199.262.736,81</b>	
	<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>206.448.329,46</b>	<b>261.451.770,87</b>	
	<b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>	

## • ETAT DES SOLDES ET DE GESTION

ETAT DES SOLDES DE GESTION ( E.S.G )		Exercice du 01 jan 2021 au 31 dec 2021		
		Exercice	Exercice précédent	
TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)	1	* Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
	2	* Achats de marchandises	-	0,00
	I	<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L' ETAT</b>	<b>= 0,00</b>	<b>0,00</b>
	II	<b>PRODUCTION DE L' EXERCICE : ( 3 + 4 + 5 )</b>	<b>+ 113.248.183,49</b>	<b>148.059.921,37</b>
	3	* Ventes de biens et services produits	113.000.575,49	147.650.913,37
	4	* Variation de stocks de produits	247.608,00	409.008,00
	5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-
	III	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE : ( 6 + 7 )</b>	<b>- 79.165.586,70</b>	<b>103.249.982,65</b>
	6	* Achats consommés de matières et fournitures	61.604.201,78	85.085.033,18
	7	* Autres charges externes	17.561.384,92	18.164.949,47
	IV	<b>VALEUR AJOUTEE : ( I + II + III )</b>	<b>= 34.082.596,79</b>	<b>44.809.938,72</b>
	8	* Subventions d'exploitation	-	-
	9	* Impôts et taxes	2.149.826,09	2.067.073,16
	10	* Charges du personnel	953.546,13	6.450.786,11
	V	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )</b>	<b>= 30.979.224,57</b>	<b>36.292.079,45</b>
	<b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION ( I.B.E)</b>	<b>= 0,00</b>	<b>0,00</b>	
11	* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	
12	* Autres charges d'exploitation	-	837.615,75	
13	* Reprises d'exploitation : transferts de charges	66.738.708,56	7.264.588,39	
14	* Dotations d'exploitation	21.634.515,00	65.276.865,93	
VI	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>= 76.083.418,13</b>	<b>-22.557.813,84</b>	
VII	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>+ ou - -98.980.470,48</b>	<b>-36.593.582,98</b>	
VIII	<b>RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>= -22.897.052,35</b>	<b>-59.151.396,82</b>	
IX	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>+ ou - -866.651,02</b>	<b>-2.051.382,24</b>	
15	* Impôts sur les résultats	687.232,00	986.255,00	
X	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT	1	<b>* Résultat de l'exercice</b>	<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>
		* Bénéfice	-	-
		* Perte	-24.450.935,37	-62.189.034,06
	2	* Dotations d'exploitation ( 1 )	+ 10.391.546,00	12.634.384,39
	3	* Dotations financières ( 1 )	+ 49.723.062,90	26.171.401,95
	4	* Dotations non courantes ( 1 )	+ -	-
	5	* Reprises d'exploitation ( 2 )	- -	-
	6	* Reprises financières ( 2 )	- 409.000,00	11.642.200,00
	7	* Reprises non courantes (2) ( 3 )	- -	-
	8	* Produits de cession d'immobilisations	- -	68.364,24
9	* Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	+ 109.400,00	2.542.300,00	
I	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>35.364.073,53</b>	<b>-32.551.511,96</b>	
10	* Distributions de bénéfices	- -	-	
II	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>35.364.073,53</b>	<b>-32.551.511,96</b>	

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

## • TABLEAU DE FINANCEMENT

TABLEAU DE FINANCEMENT		Exercice du 01 jan 2021 au 31 dec 2021			
MASSES	Exercice	Exercice précédent	Variation (a-b)		
			Emplois	Ressources	
	a	b	c	d	
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	1 Financement permanent	3.397.052.300,55	3.405.186.399,92	8.134.099,37	-
	2 Moins actif immobilisé	2.001.457.156,14	1.910.070.038,72	91.387.117,42	-
	3 = Fonds de Roulement (1-2) (A)	<b>1.395.595.144,41</b>	<b>1.495.116.361,20</b>	<b>99.521.216,79</b>	
	4 Actif circulant	3.398.075.340,49	3.570.404.823,77	-	172.329.483,28
	5 Moins passif circulant	1.936.606.198,97	2.012.837.472,48	76.231.273,51	-
	6 = Besoin de Financement (4-5) (B)	<b>1.461.469.141,52</b>	<b>1.557.567.351,29</b>	-	<b>96.098.209,77</b>
	7 Trésorerie Nette (A-B)	<b>-65.873.997,11</b>	<b>-62.450.990,09</b>	-	<b>3.423.007,02</b>

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		35.364.073,53	32.551.511,96	
* Capacité d'autofinancement		35.364.073,53	32.551.511,96	
- Distribution de bénéfices		-	-	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		-	-	68.364,24
* Cession d'immobi. incorporelles		-	-	-
* Cession d'immobi. corporelles		-	-	-
* Cession d'immobi. financières		-	-	68.364,24
* Récupérations sur créances Immob.		-	-	-
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		-	-	300.000.000,00
* Augmentations de capital, apports		-	-	300.000.000,00
* Subventions d'investissement		-	-	-
<b>AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>		42.112.687,00	228.517.436,44	
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)"</b>		<b>77.476.760,53</b>	<b>528.585.800,68</b>	
<b>EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	151.202.126,32		1.468.785,93	
* Acqui. d'immob. incorporelles	148.995,00		280.670,16	
* Acqui. d'immob. corporelles	1.051.531,32		1.024.508,77	
* Acqui. d'immob. financières	150.001.600,00		163.607,00	
* Augment. des créances immobilisées	-		-	
<b>REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>	-		-	
<b>REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	25.795.851,00		11.806.698,36	
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	-		24.085.247,45	
<b>II. TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>176.997.977,32</b>		<b>69.912.243,70</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>	-	96.098.209,77	459.676.775,50	-
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	-	3.423.007,02	-	1.003.218,52
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>176.997.977,32</b>	<b>176.997.977,32</b>	<b>529.589.019,20</b>	<b>529.589.019,20</b>

## • PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

### INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE

#### I - ACTIF IMMOBILISE

##### A - Evaluation à l'entrée

- 1 - Immobilisation en non-valeurs
- 2 - Immobilisations incorporelles
- 3 - Immobilisations corporelles
- 4 - Immobilisations financières

Lors de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise, les immobilisations sont enregistrées:

- à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) pour celles acquises à titre onéreux
- à leur valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit
- à leur coût de production pour celles produites par l'entreprise

##### B - Corrections de valeur

- 1 - Méthodes d'amortissements

L'amortissement des immobilisations est effectué sur la durée normale d'utilisation du bien.

Les taux sont fixés en conformité avec l'expérience et les usages du secteur d'activité.

- 2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Une provision pour dépréciation est constatée dès qu'une moins-value est constatée ou est probable sur une immobilisation qui reste dans le patrimoine.

Le niveau de la provision est évalué avec une certaine précision. Il est déterminé par rapport à un référentiel qui est la valeur actuelle du bien concerné.

La valeur actuelle des titres de participation est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

- 3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice.

#### II - ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

##### A - Evaluation à l'entrée

- 1 - Stocks

les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers

- 2 - Créances

Les créances sont retenues en comptabilité pour leur valeur nominale et, par prudence, une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il apparaît une perte probable.

- 3 - Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont tenus en comptabilité pour leur valeur d'achat.

## • PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE (SUITE)

### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

#### B - Corrections de valeur

##### 1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Les stocks sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle estimée à la clôture de chaque exercice par référence au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.

Les créances certaines dans leur principe mais dont le recouvrement(en partie ou en totalité) apparaît incertain pour des raisons diverses, font l'objet d'une provision. La provision est constatée dès qu'apparaît une perte probable.

La perte probable liée aux avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

Le montant de cette provision est apprécié compte tenu des circonstances et du principe de prudence. Il est déterminé hors TVA.

##### 2 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice selon le cours BAM.

#### III - FINANCEMENT PERMANENT

##### - Dettes de financement :

Les dettes de financement sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement.

Une augmentation de valeur des dettes de financement jugée irréversible est un complément de dette comptabilisé comme tel. Lorsque l'augmentation n'est pas définitive, elle est constatée sous forme de provision.

La diminution de valeur, lorsqu'elle est jugée irréversible, est une réduction de dette comptabilisée comme telle. Lorsque la diminution n'est pas définitive, elle n'affecte pas l'évaluation dudit élément qui est maintenu en comptabilité pour sa valeur nominale.

#### IV - PASSIF CIRCULANT(Hors trésorerie)

##### 1 - Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont comptabilisées à leur valeur nominale de remboursement.

Les dettes libellées en monnaie étrangère sont converties et comptabilisées en dirhams sur la base du cours de change du jour de réalisation de l'opération. Lorsque l'application du taux de conversion à la date de clôture des comptes a pour effet de modifier les montants en dirhams précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites dans des comptes transitoires. Les pertes latentes entraînent la constitution de provisions pour risques. Les règlements relatifs à ces dettes sont comparés aux valeurs historiques originales et entraînent la constitution de pertes ou de gains de change.

##### 2 - Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables entraînent la constitution de provision pour risques et charges.

Pour la présentation du bilan, les provisions sont distinguées des charges à payer.

Les montants à provisionner sont à apprécier compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

#### V. TRESORERIE

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 1. Trésorerie - Actif                                     | Valeur nominale |
| 2. Trésorerie - Passif                                    | Valeur nominale |
| 3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | Perte probable  |

## • ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<b>I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</b>		
NEANT		
<b>II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION</b>		
NEANT		

## • ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021					
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS			
<b>I. DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX</b>					
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit:			
		en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires	Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart ( C ) = (A) - (B)
		chiffre d'affaire	70.446.209	5.218.238	65.227.971
		charges de l'exercice liées aux contrats	65.227.971	-	65.227.971
		Constatation variation de stock de produits	-	65.227.971	-65.227.971
Augmentation des créances clients	70.446.209	5.218.238	65.227.971		
<b>II. DÉROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION</b>					
	NEANT	NEANT			
<b>III. DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE</b>					
	NEANT	NEANT			

## • DETAIL DES NON-VALEURS

DETAIL DES NON-VALEURS		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2021
COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	Montant
	<b>Frais préliminaires :</b>	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	2.346.600,00
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	<b>Charge à répartir sur plusieurs exercices :</b>	
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	-
2125	Frais d'émission des emprunts	-
2128	Autres charges à répartir	40.228.302,19
	<b>Primes de remboursement des obligations :</b>	
2130	Primes de remboursement des obligations	-
<b>Total</b>		<b>42.574.902,19</b>

## • TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES									Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2021
Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice	
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement		
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	44.526.912,17					1.952.009,98	-	42.574.902,19	
* Frais préliminaires	2.346.600,00							2.346.600,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	42.180.312,17					1.952.009,98		40.228.302,19	
* Primes de remboursement obligations	-							-	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	11.736.460,86	148.995,00						11.885.455,86	
* Immobilisation en recherche et développement	-							-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54							7.091.339,54	
* Fonds commercial	-							-	
* Autres immobilisations incorporelles	4.645.121,32	148.995,00						4.794.116,32	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	93.382.956,36	1.051.531,34		221.996,53			221.996,53	94.434.487,70	
* Terrains	3.508.465,07							3.508.465,07	
* Constructions	16.766.280,15							16.766.280,15	
* Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70							316.172,70	
* Matériel de transport	253.593,02							253.593,02	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	28.620.992,98	138.506,67		221.996,53				28.981.496,18	
* immobilisations corporelles diverses	31.471.219,07	913.024,67						32.384.243,74	
* Immobilisations corporelles en cours	221.996,53						221.996,53	-	
* Matériel informatique	12.224.236,84							12.224.236,84	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>149.646.329,39</b>	<b>1.200.526,34</b>		<b>221.996,53</b>		<b>1.952.009,98</b>	<b>221.996,53</b>	<b>148.894.845,75</b>	

## • TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES					Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021
Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice	
					1
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	15.172.394,73	8.540.168,76	1.952.009,96	21.760.553,53	
* Frais préliminaires	1.009.245,79	469.320,00		1.478.565,79	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	14.163.148,94	8.070.848,76	1.952.009,96	20.281.987,74	
* Primes de remboursement obligations	-			-	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	11.129.003,10	296.024,05	-	11.425.027,15	
* Immobilisation en recherche et développement	-			-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6.701.569,95	253.661,27		6.955.231,22	
* Fonds commercial	-			-	
* Autres immobilisations incorporelles	4.427.433,15	42.362,78		4.469.795,93	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	48.515.644,71	1.555.353,19	-	50.070.997,90	
* Terrains	-			-	
* Constructions	8.150.832,17	832.447,36		8.983.279,53	
* Installations techniques, matériel et outillage	300.450,68	15.722,01		316.172,69	
* Matériel de transport	238.503,28	7.115,72		245.619,00	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	39.825.858,58	700.068,10		40.525.926,68	
* Autres immobilisations corporelles	-			-	
* Immobilisations corporelles en cours	-			-	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>74.817.042,54</b>	<b>10.391.546,00</b>	<b>1.952.009,96</b>	<b>83.256.578,58</b>	

## • TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS								Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumule	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values	
02/01/2021	2121	1.097.561,98	1.097.561,98					
02/01/2021	2121	794.448,00	794.448,00					
02/01/2021	2121	60.000,00	60.000,00					
14/12/2020	2511	9.900,00		9.900,00	-		9.900,00	
25/12/2020	2511	99.500,00		99.500,00	-		99.500,00	
<b>TOTAL</b>		<b>2.061.409,98</b>	<b>1.952.009,98</b>	<b>109.400,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109.400,00</b>	

## • TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMÉTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMÉTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE
						DATE DE CLOTURE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	
AGHOUATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50.000.000,00	99,95%	154.973.960,00	154.973.960,00	31/12/2021	165.732.429,00	-4.568.474,00	
ALGEST	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3.300.000,00	99,99%	3.299.600,00	-	31/12/2021	1.411.418,00	-67.074,00	
ALLIANCES DARNA	PROMOTION IMMOBILIERE	857.000.000,00	100,00%	1.314.207.500,00	1.314.207.500,00	31/12/2021	1.312.371.554,00	231.157.075,00	
ALLIANCES INTERNATIONAL	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	1.129.748,00	100,00%	1.129.748,00	1.129.748,00	31/12/2021	1.110.163,00	-	
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	GESTION DES PROJETS A L ETRANGER	1.000.000,00	99,95%	999.500,00	749.600,00	31/12/2021	-808.684,96	-26.340,00	
ALLIANCES MOD	TENANT BUREAU ETUDES	10.000.000,00	100,00%	9.999.600,00	9.999.600,00	31/12/2021	36.741.746,00	13.282.236,00	
ALLIANCES SENEGAL	PROMOTION IMMOBILIERE	171.401,95	100,00%	171.401,95	-	31/12/2014	-5.369.445,00	-5.532.636,00	
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	27.000.000,00	100,00%	27.000.000,00	-	31/12/2021	-1.049.926,00	-2.670.576,00	
ALLIANCES TAGHAZOUT	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	26.300.000,00	99,87%	26.299.600,00	26.299.600,00	31/12/2021	16.022.795,98	-47.180,00	
ALMES	GESTION DES PARTICIPATIONS	183.000.000,00	72,60%	132.861.000,00	-	30/06/2015	-29.031.189,00	-	-
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	17.000.000,00	97,00%	19.250.000,00	819.175,10	31/12/2021	836.395,00	-184.250,00	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15.000.000,00	79,99%	15.900.000,00	15.900.000,00	31/12/2021	31.840.638,00	-354.263,00	
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	16.000.000,00	99,98%	15.999.500,00	4.457.762,00	31/12/2021	4.463.046,00	968.313,00	
ATLAS NAKHIL	PROMOTION IMMOBILIERE	5.000.000,00	60,00%	66.792.000,00	8.342.526,29	31/12/2021	16.317.117,00	3.343.045,00	
COGEDIM	PROMOTION IMMOBILIERE	47.300.000,00	100,00%	47.299.600,00	25.912.065,00	31/12/2021	24.927.086,00	-832.815,00	
EMT AGREGATS	EXPLOITATION DE CARRIERES	5.000.000,00	99,99%	4.999.600,00	3.749.700,00	31/12/2015	-2.690.051,00	-	
EMT BATIMENT	CONSTRUCTION	50.000.000,00	100,00%	49.999.600,00	-	31/12/2015	-495.493.127,00	-155.252.408,00	
EMT ROUTE	CONSTRUCTION	20.000.000,00	99,99%	18.019.999,00	-	31/12/2015	-85.329.218,00	-75.488.664,00	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	97.000.000,00	99,79%	285.917.800,00	104.873.980,00	31/12/2021	55.356.593,00	4.469.893,00	
JARDINS DU LITTORAL	PROMOTION IMMOBILIERE	100.000,00	100,00%	63.346.289,86	39.883.506,86	31/12/2021	40.990.556,00	1.602.071,00	
JARDINS LANTANA	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000,00	100,00%	10.000,00	-	31/12/2021	-	2.986,00	
JARDINS NARCISSE	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	100,00%	50.000.000,00	50.000.000,00	31/12/2021	55.428.387,00	-18.404.859,00	
JARDINS VINCENNES	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000,00	100,00%	10.000,00	-	31/12/2021	-	5.316,00	
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	500.000,00	95,00%	1.187.500,00	-	26/01/2007	20.862,79	-1.271,30	
PIRON MAROC HOLDING	PROMOTION IMMOBILIERE	33.000.000,00	100,00%	236.000.000,00	97.606.631,71	31/12/2021	100.203.752,00	265.293,00	
NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32.500.000,00	35,00%	19.751.158,00	11.919.480,30	31/12/2021	33.705.634,00	-494.800,00	
SOCIETE DE PARTICIPATION LUXUS	PROMOTION IMMOBILIERE	300.000,00	99,93%	149.250.944,30	19.464.197,09	31/12/2021	19.063.358,00	-57.599,00	
STE VALERIANE	PROMOTION IMMOBILIERE	35.010.000,00	100,00%	35.009.900,00	27.897.838,00	31/12/2021	27.683.434,00	-62.179,00	
ZERKAOUA	PROMOTION IMMOBILIERE	6.000.000,00	99,99%	9.424.163,61	9.424.163,61	31/12/2021	27.200.395,00	-51.510,00	
ALLIANCES CAMEROUN	PROMOTION IMMOBILIERE	167.120,52	50,10%	83.727,38	83.727,38	31/12/2021	249.718.570,00	1.496.232,00	
IMPRESSION PRESSE EDITION	EDITEUR DE PRESSE	10.000.000,00	1,82%	182.300,00	182.300,00	31/12/2021	12.770.925,01	201.177,68	
ALLIANCES COTE D IVOIRE	PROMOTION IMMOBILIERE	108.088.333,33	49,85%	53.745.660,25	6.118.977,25	31/12/2021	20.808.122,00	-6.178.475,00	
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	GESTION DES PROJETS A L ETRANGER	1.000.000,00	100,00%	999.600,00	999.600,00	31/12/2021	15.777.028,00	-2.146.972,00	
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	CONSTRUCTION	163.934,87	99,80%	163.607,00	163.607,00	31/12/2021	2.744.496,00	249.973,00	
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	HOLDING	151.500.000,00	0,00%	1.000,00	1.000,00	31/12/2021	240.170.416,00	-63.122,00	
SALIXUS	PROMOTION IMMOBILIERE	135.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	106.606.191,00	-4.308.616,00	
ALPHA PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	14.300.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	1.093.523,00	313.297,00	
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	1.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	32.992.469,00	-1.877.591,00	
MAREMCO	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	222.794.591,00	-101.344.531,00	
ALLIXUS 2	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	-23.502.011,00	-116.220,00	
GOLF AKENZA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	1.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2021	719.509,00	143.225,00	
<b>TOTAL</b>				<b>2.814.286.459,35</b>	<b>1.935.160.845,59</b>				

## • TABLEAU DES PROVISIONS

### TABLEAU DES PROVISIONS Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	MONTANT DÉBUT D'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN D'EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
*1. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF IMMOBILISÉ*	829.811.550,86		49.723.062,90			409.000,00		879.125.613,76
*2. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES*	-							-
*3. PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES*	-							-
SOUS TOTAL (A)	829.811.550,86	-	49.723.062,90	-		409.000,00	-	879.125.613,76
*4. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORIE)*	940.515.230,95	11.242.969,00			66.738.708,56			885.019.491,39
*5. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES*	11.650.566,16				63.566,16			11.587.000,00
*6. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES COMPTES DE TRÉSORIE*	-							-
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>952.165.797,11</b>	<b>11.242.969,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.738.708,56</b>	<b>63.566,16</b>	<b>-</b>	<b>896.606.491,39</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>1.781.977.347,97</b>	<b>11.242.969,00</b>	<b>49.723.062,90</b>	<b>-</b>	<b>66.738.708,56</b>	<b>472.566,16</b>	<b>-</b>	<b>1.775.732.105,15</b>

## • TABLEAU DES CREANCES

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	98.043,38	98.043,38	-	-	-	-	-	-
* PRÊTS IMMOBILISÉS	-	-	-	-	-	-	-	-
* AUTRES CRÉANCES FINANCIÈRES	98.043,38	98.043,38	-	-	-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	4.213.847.038,23	4.012.936.802,90	200.910.235,33	-	37.791.856,66	224.097.472,63	3.222.908.205,35	-
* FOURNISSEURS DÉBITEURS, AV. ET ACPTES	71.553.159,26	40.833.335,03	30.719.824,23	-	272.480,60	-	-	-
* CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	1.583.428.864,59	1.463.449.066,51	119.979.798,08	-	10.289.452,28	-	904.089.207,90	-
* PERSONNEL	1.581.123,00	1.581.123,00	-	-	-	-	-	-
* ETAT	224.097.472,63	207.505.281,91	16.592.190,72	-	-	224.097.472,63	-	-
* COMPTE D'ASSOCIÉS	265.369.228,48	265.369.228,48	-	-	-	-	265.369.228,48	-
* AUTRES DÉBITEURS	2.067.024.733,99	2.034.069.896,97	32.954.837,02	-	27.229.923,78	-	2.053.449.768,97	-
* COMPTES DE RÉGULARISATION-ACTIF	792.456,28	128.871,00	663.585,28	-	-	-	-	-

## • TABLEAU DES DETTES

### EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

DETTE	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	1.257.238.698,09	1.247.238.698,09	10.000.000,00	-	-	-	26.219.386,09	-
* EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1.231.019.312,00	1.231.019.312,00	-	-	-	-	-	-
* AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	26.219.386,09	16.219.386,09	10.000.000,00	-	-	-	26.219.386,09	-
DU PASSIF CIRCULANT	1.925.019.198,97	1.693.934.297,18	231.084.901,79	-	7.949.055,00	262.583.173,16	462.294.198,95	-
* FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	279.693.869,77	196.630.740,72	83.063.129,05	-	7.949.055,00	-	138.030.522,58	-
* CLIENTS CRÉDITEURS, AV. ET ACPTES	659.175.796,99	569.088.942,82	90.086.854,17	-	-	-	-	-
* PERSONNEL	52.033,00	9.950,00	42.083,00	-	-	-	-	-
* ORGANISMES SOCIAUX	44.241,65	-	44.241,65	-	-	2.903,15	-	-
* ETAT	262.580.270,01	248.570.247,06	14.010.022,95	-	-	262.580.270,01	-	-
* COMPTES D'ASSOCIÉS	-	-	-	-	-	-	-	-
* AUTRES CRÉANCIERS	624.159.078,52	624.159.078,52	-	-	-	-	324.263.676,37	-
* COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	99.313.909,03	55.475.338,06	43.838.570,97	-	-	-	-	-

## • TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021					
TIERS CRÉDITEURS OU DÉBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	«NATURE (1)»	«DATE ET LIEU D'INSCRIPTION»	«OBJET (2) (3)»	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
<b>+ SÛRETÉS DONNÉES</b>					
NEANT					
<b>+ SÛRETÉS REÇUES</b>					
NEANT					

(1) GAGE: 1- HYPOTHÈQUE : 2- NANTISSEMENT : 3 - WARRANT : 4 - AUTRES : 5 - (À PRÉCISER)

(2) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ EST DONNÉE AU PROFIT D'ENTREPRISE OU DE PERSONNES TIERCES (SÛRETÉS DONNÉES) (ENTREPRISE LIÉES, ASSOCIÉS, MEMBRES DU PERSONNEL)

(3) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ REÇUE PAR L'ENTREPRISE PROVIENT DE PERSONNES TIERCES AUTRES QUE LE DÉBITEUR (SÛRETÉS REÇUES)

## • ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021		
ENGAGEMENT DONNÉS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>* AVALS ET CAUTIONS</b>		
ATTIJARI WAFABANK (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	15.000.000,00	15.000.000,00
BMCE (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	50.000.000,00	50.000.000,00
<b>* AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
CAUTIONS PROVISOIRES (SG)	1.000.000,00	1.000.000,00
CAUTIONS PROVISOIRES (ATTIJARI WAFABANK)	2.420.000,00	2.420.000,00
CAUTIONS ÉTRANGÈRES (ATTIJARI WAFABANK)	1.237.000,00	1.237.000,00
CRÉDIT D'ENLÈVEMENT	1.000.000,00	1.000.000,00
DIVERSES CAUTIONS AU PROFIT DE TIERS POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT	3.387.000,00	3.387.000,00
CAUTION SOLIDAIRE POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT AU PROFIT DES BANQUES BMCE, BMCI ET SG	7.766.000,00	7.766.000,00
CAUTION SOLIDAIRE ALMOD AU PROFIT DE MAGHREB BAIL	805.145,00	805.145,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE AU PROFIT DE LA BANQUE ATLANTIQUE	7.256.000,00	53.154.295,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE AU PROFIT DU CONSEIL DE L'ENTENTE	183.600.000,00	183.600.000,00
<b>TOTAL (DONT ENGAGEMENTS À L'ÉGARD D'ENTREPRISE LIÉES)</b>	<b>273.471.145,00</b>	<b>319.369.440,00</b>

ENGAGEMENTS REÇUES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>* AVALS ET CAUTIONS</b>		
CAUTIONS REÇUES DANS LE CADRE DES MARCHÉS GÉRÉS	36.855.049,30	43.071.872,45
<b>* AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
NEANT		
<b>TOTAL</b>	<b>36.855.049,30</b>	<b>43.071.872,45</b>

## • TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021										
RUBRIQUES	DATE DE LA 1ÈRE ÉCHEANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES	REDEVANCES RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN		
MERCEDES BENZ VUL SPRINTER	01/08/2020	48	339.575,93	4	40.188,95	96.453,48	96.453,48	152.718,01	3.401,92	

## • DETAIL DES POSTE DU C.P.C

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>611</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	ACHATS REVENUS DE MARCHANDISES		
	* ACHATS DE MARCHANDISES	-	17.185,00
	* VARIATION DES STOCKS DE MARCHANDISES	-	-17.185,00
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>612</b>	<b>ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES</b>		
	* ACHATS DE MATIÈRE PREMIÈRES	17.185,00	3.410,97
	* VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES	-17.185,00	-
	* ACHATS DE MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES ET D'EMBALLAGES	7.823,50	18.502,46
	* VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES, FOURNITURES ET EMBALLAGES	-	-
	* ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	497.124,94	611.384,05
	* ACHATS DE TRAVAUX, ÉTUDES ET PRESTATION DE SERVICES	61.099.253,34	84.451.735,70
	<b>TOTAL</b>	<b>61.604.201,78</b>	<b>85.085.033,18</b>
<b>613/614</b>	<b>AUTRES CHARGES EXTERNES</b>		
	* LOCATIONS ET CHARGES LOCATIVES	6.829.970,40	6.251.577,29
	* REDEVANCES DE CRÉDIT-BAIL	96.453,48	40.188,95
	* ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	664.958,12	782.156,37
	* PRIMES D'ASSURANCES	676.277,56	408.108,15
	* RÉMUNÉRATIONS DU PERSONNEL EXTÉRIEUR À L'ENTREPRISE	2.045.451,24	1.770.921,63
	* RÉMUNÉRATIONS D'INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	2.465.425,00	2.770.934,00
	* REDEVANCES POUR BREVETS, MARQUE, DROITS ...	-	-
	* TRANSPORTS	3.721,10	8.824,18
	* DÉPLACEMENTS, MISSIONS ET RÉCEPTIONS	784.082,61	756.836,75
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES EXTERNES	3.995.045,41	5.375.402,15
	<b>TOTAL</b>	<b>17.561.384,92</b>	<b>18.164.949,47</b>
<b>617</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		
	* RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL	680.610,32	5.287.710,93
	* CHARGES SOCIALES	154.444,41	1.242.493,13
	* RESTE DU POSTE DES CHARGES DE PERSONNEL	118.491,40	-79.417,95
	<b>TOTAL</b>	<b>953.546,13</b>	<b>6.450.786,11</b>
<b>618</b>	<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	* JETONS DE PRÉSENCE	-	837.615,75
	* PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	-	-
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>837.615,75</b>
<b>638</b>	<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
	AUTRES CHARGES FINANCIÈRES		
	* CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	-	-
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	-	1.009,14
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>1.009,14</b>
<b>658</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	AUTRES CHARGES NON COURANTES		
	* PÉNALITÉS SUR MARCHÉS ET DÉBITS	5.947,00	-
	* RAPPELS D'IMPÔTS (AUTRES QU'IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS)	-	-
	* PÉNALITÉS ET AMENDES FISCALES	66.435,60	7.217,31
	* CRÉANCES DEVENUES IRRÉCOUVRABLES	1.168.216,98	243.389,73
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES NON COURANTES	412.406,33	122.776,56
	<b>TOTAL</b>	<b>1.653.005,91</b>	<b>373.383,60</b>

## • DETAIL DES POSTE DU C.P.C

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	VENTES DE MARCHANDISES		
711	* VENTES DE MARCHANDISES AU MAROC	-	-
	* VENTES DE MARCHANDISES À L'ÉTRANGER	-	-
	* RESTE DU POSTE DES VENTES DE MARCHANDISES	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>VENTES DES BIENS ET SERVICES PRODUITS</b>		
	* VENTES DE BIENS AU MAROC	-	-
	* VENTES DE BIENS À L'ÉTRANGER	-	-
712	* VENTES DES SERVICES AU MAROC	112.280.575,49	146.930.913,37
	* VENTES DES SERVICES À L'ÉTRANGER	-	-
	* REDEVANCES POUR BREVETS, MARQUES, DROITS ...	-	-
	* RESTE DU POSTE DES VENTES ET SERVICES PRODUITS	720.000,00	720.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>113.000.575,49</b>	<b>147.650.913,37</b>
	<b>VARIATION DES STOCKS DE PRODUITS</b>		
	* VARIATION DES STOCKS DES BIENS PRODUITS	-	-
713	* VARIATION DES STOCKS DES SERVICES PRODUITS	247.608,00	409.008,00
	* VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS EN COURS	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>247.608,00</b>	<b>409.008,00</b>
	<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
718	* JETON DE PRÉSENCE REÇUS	-	-
	* RESTE DU POSTE (PRODUITS DIVERS)	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES</b>		
719	* REPRISES	66.738.708,56	1.112.644,40
	* TRANSFERTS DE CHARGES	-	6.151.943,99
	<b>TOTAL</b>	<b>66.738.708,56</b>	<b>7.264.588,39</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS		
738	* INTÉRÊT ET PRODUITS ASSIMILÉS	588.286,96	15.920.135,95
	* REVENUS DES CRÉANCES RATTACHÉES À DES PARTICIPATIONS	-	-
	* PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	-	-
	* RESTE DU POSTE INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>588.286,96</b>	<b>15.920.135,95</b>

## • PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021		
INTITULÉ	MONTANT	MONTANT
<b>I. RÉSULTAT NET COMPTABLE</b>		
* BÉNÉFICE NET		
* PERTE NETTE		24.450.935,37
<b>II. REINTÉGRATIONS FISCALES</b>		
<b>1. COURANTES</b>	<b>62.347.776,73</b>	
DONS	84.000,00	
CHARGES COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	1.117.662,12	
CHARGES D INTERETS SUR COMPTE COURANT	180.082,71	
PROVISIONS DE L ACTIF CIRCULANT	11.242.969,00	
PROVISIONS TITRES DE PARTICIPATION	49.723.062,90	
<b>2. NON COURANTES</b>	<b>2.340.237,91</b>	
COTISATION MINIMALE	687.232,00	
AUTRES CHARGES N.C	1.653.005,91	
<b>III. DÉDUCTIONS FISCALES</b>		
<b>1. COURANTES</b>		<b>66.841.029,80</b>
REPRISE PROVISION DE L ACTIF CIRCULANT		66.738.708,56
ECART DE CONVERSION PASSIF N MOINS 1		102.321,24
<b>2. NON COURANTES</b>		<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>64.688.014,64</b>	<b>91.291.965,17</b>
<b>IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>MONTANTS</b>
BÉNÉFICE BRUT SI T1 > T2 (A)		
DÉFICIT BRUT FISCAL SI T2 > T1 (B)		26.603.950,53
<b>V. REPOR DÉFICITAIRES IMPUTÉS (C) (1)</b>		<b>-</b>
* EXERCICE N - 4		
* EXERCICE N - 3		
* EXERCICE N - 2		
* EXERCICE N - 1		
* AMORT FISCALEMENT DIFFÉRÉS IMPUTÉS		
<b>VI. RÉSULTAT NET FISCAL</b>		
BÉNÉFICE NET FISCAL (A - C)		
OU DÉFICIT NET FISCAL (B)		26.603.950,53
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS</b>		<b>26.899.351,11</b>
<b>VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT À REPORTER</b>		<b>66.806.366,46</b>
* EXERCICE N - 4	62.585.750,99	
* EXERCICE N - 3		
* EXERCICE N - 2		
* EXERCICE N - 1	4.220.615,47	

(1) DANS LA LIMITE DU MONTANT DU BÉNÉFICE BRUT FISCAL (A)

## • DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021	
I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* RÉSULTAT COURANT D'APRÈS C.P.C. (+/-)	-22.897.052,35
* RÉINTÉGRATIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (+)	62.347.776,73
* DÉDUCTIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (-)	66.841.029,80
<b>RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE COURANT (=)</b>	<b>-27.390.305,42</b>
* IMPÔT THÉORIQUE SUR RÉSULTAT (-)	-
<b>RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)</b>	<b>-22.897.052,35</b>

## II. INDICATION DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES

## • ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL: 2 207 858 800,00 DHS								
EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021								
NOM, PRÉNOM OU OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
			EXERCICE PRÉCÉDENT	«EXERCICE ACTUEL»		SOUSCRIT	APPELÉ	LIBÉRÉ
LAZRAQ ALAMI MOHAMED		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	11.410.669	11.410.669	100,00	1.141.066.900,00	1.141.066.900,00	1.141.066.900,00
EL BELGHAMI FARIDA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	230.064	230.064	100,00	23.006.400,00	23.006.400,00	23.006.400,00
NAFAKH LAZRAQ OTHMAN		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
NAFAKH LAZRAQ MOUNA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
NAFAKH LAZRAQ OMAR		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
YOUNES SEBTI		45 BD GHANDI RESIDENCE YASMINE IMMEUBLE B CASA	10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
JAMAL HAMD AOUI		RESIDENCE KOUTOUBIA IMM E APP 5 ABOU ABBES EL AZFI	10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MUSTAPHA NAFAKH LAZRAQ		17,AV ANDRE MASSET CASABLANCA	1.818	1.818	100,00	181.800,00	181.800,00	181.800,00
AHMED AMMOR			10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MARC GERARD DANIEL LAMY			10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
BERTRAND MARIE ALEXIS JULIEN LAFERRIERE			1.000	1.000	100,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
DETENTEURS ORA			5.233.650	5.233.650	100,00	523.365.000,00	523.365.000,00	523.365.000,00
AUTRES			5.064.982	5.064.982	100,00	506.498.200,00	506.498.200,00	506.498.200,00
<b>TOTAL:</b>			<b>22.078.588,00</b>	<b>22.078.588,00</b>		<b>2.207.858.800,00</b>	<b>2.207.858.800,00</b>	<b>2.207.858.800,00</b>

(1) QUANT LE NOMBRE DES ASSOCIÉS EST INFÉRIEUR OU ÉGAL À 10, L'ENTREPRISE DOIT DÉCLARER TOUS LES PARTICIPANTS AU CAPITAL. DANS LES AUTRE CAS, IL Y A LIEU DE NE MENTIONNER QUE LES 10 PRINCIPAUX ASSOCIÉS PAR ORDRE D'IMPORTANCE DÉCROISSANTE.

## • DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021				
NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE 1	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE 2	DÉCLARATIONS TVA DE L'EXERCICE 3	SOLDE FIN D'EXERCICE (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. FACTURÉE	177.393.553,91	10.493.520,92	2.126.772,00	185.760.302,83
B. T.V.A. RÉCUPÉRABLE	75.894.279,52	3.893.826,10	13.378.268,90	66.409.836,72
* SUR CHARGES	75.466.270,59	3.812.503,59	13.378.268,90	65.900.505,28
* SUR IMMOBILISATIONS	428.008,93	81.322,51	-	509.331,44
"C. T.V.A. DÛE OU CRÉDIT DE T.V.A. = (A - B)"	101.499.274,39	6.599.694,82	-11.251.496,90	119.350.466,11

## • PASSIFS EVENTUELS

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021	
B15	PASSIFS EVENTUELS
(A)	LES DÉCLARATIONS FISCALES AU TITRE DE LA PÉRIODE ALLANT DE 2018 À 2021 NE SONT PAS PRESCRITES ET SONT SUJETTES AU CONTRÔLE FISCAL ET À D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS EN MATIÈRE D'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (I.S), D'IMPÔT SUR LE REVENU (I.R) ET DE TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE (T.V.A).
(B)	LES DÉCLARATIONS SOCIALES AU TITRE DE LA C.N.S.S. POURRAIENT FAIRE L'OBJET DE CONTRÔLE ET D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS.
(C)	LES RÔLES ÉMIS AU TITRE DES AUTRES IMPÔTS ET TAXES POURRAIENT ÉGALEMENT FAIRE L'OBJET DE RAPPELS SUR LA PÉRIODE NON PRESCRITE.

## • ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021			
	MONTANT		MONTANT
A.ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B.AFFECTATION DES RESULTATS	
DÉCISION DU : 25/06/2021		* RÉSERVE LÉGALE	-
* REPORT À NOUVEAU	-1.272.262.167,81	* AUTRES RÉSERVES	
* RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION		* TANTIÈMES	-
* RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-62.189.034,06	* DIVIDENDES	
* PRÉLÈVEMENTS SUR LES RÉSERVES	-	* AUTRES AFFECTATIONS	-
* AUTRES PRÉLÈVEMENTS	-	* REPORT À NOUVEAU	-1.334.451.201,87
<b>TOTAL A</b>	<b>-1.334.451.201,87</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>-1.334.451.201,87</b>
<b>TOTAL A = TOTAL B</b>			

## • RESULTAT ET ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021			
NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EXERCICE N-2
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE :			
CAPITAUX PROPRES PLUS CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS MOINS IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	2.118.999.253,80	2.134.910.020,39	1.912.254.989,32
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE :			
1.CHIFFRES D'AFFAIRES HORS TAXES	113.000.575,49	147.650.913,37	293.134.414,20
2.RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-23.763.703,37	-61.202.779,06	-13.050.779,31
3.IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	687.232,00	986.255,00	1.550.984,00
4.BÉNÉFICES DISTRIBUÉS			
5.RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS (MIS EN RÉSERVE OU EN INSTANCE D'AFFECTATION)			
"RESULTAT PAR TITRE (POUR LES SOCIÉTÉS PAR ACTIONS ET SARL)"			
RÉSULTAT NET PAR ACTION OU PART SOCIALE	-1,11	-2,82	-0,77
BÉNÉFICES DISTRIBUÉS PAR ACTION OU PART SOCIALE			
PERSONNEL :			
MONTANT DES SALAIRES BRUTS DE L'EXERCICE	680.610,32	5.287.710,93	9.198.903,78
EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS EMPLOYÉS PENDANT L'EXERCICE	5,00	19,00	32,00

## • TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021		
NATURE	«ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DH»	«SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH»
* FINANCEMENT PERMANENT		
* IMMOBILISATIONS BRUTES		626.124,67
* RENTRÉES SUR IMMOBILISATIONS		
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT		
* PRODUITS	588.286,96	
* CHARGES		302.875,60
TOTAL DES ENTRÉES	588.286,96	
TOTAL DES SORTIES		929.000,27
BALANCES DEVISES		-340.713,31
<b>TOTAL</b>	<b>588.286,96</b>	<b>588.286,96</b>

## • DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021	
DATATION	
DATE DE CLÔTURE (1)	31/12/2021
DATE D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS DE SYNTHÈSE (2)	29/03/2022
EVENEMENTS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE	
DATES	INDICATION DES ÉVÉNEMENTS
	* FAVORABLES : *
	* DÉFAVORABLES

(1) JUSTIFICATION EN CAS DE CHANGEMENT DE LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE

(2) JUSTIFICATION EN CAS DE DÉPASSEMENT DU DÉLAI RÉGLEMENTAIRE DE TROIS MOIS PRÉVU POUR L'ÉLABORATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSES

# 06

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2021



## **GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**

### **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

#### **Aux actionnaires Groupe ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**

#### **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2021 AU 31 DECEMBRE 2021**

#### **Opinion avec réserve**

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3 260 millions de MAD dont un bénéfice net de 119 millions de MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

#### **Fondement de l'opinion avec réserve**

**1.** Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe Alliances Développement Immobilier n'ont pas été payées. En 2021, le Groupe a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 145 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2021 un reliquat de 200 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par le Groupe. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 décembre 2021.

**2.** Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par le Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2021, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 141 MMAD au 31 Décembre 2021 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par le Groupe Alliances Développement Immobilier envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2021 pour un montant de 7,7 MMAD.

Par ailleurs et au stade d'avancement de la procédure de liquidation, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Routes et EMT Bâtiment et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

**3.** Le Groupe Alliances Développement Immobilier n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains de ses projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états de synthèse consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2021.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

#### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes lors de l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section "Fondement de l'opinion avec réserve", nous n'avons pas déterminé d'autre question clé de l'audit qui devrait être communiquée dans notre rapport.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

#### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 27 avril 2022

**Les Commissaires aux Comptes**

**DELOITTE AUDIT**



Sakina BENSOUDA-KORACHI  
Associée

**Sakina BENSOUDA- KORACHI**  
Associée

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**



Bahaa SAIDI  
Associée

**Bahaa SAIDI**  
Associée

**ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

**Aux actionnaires****ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A****RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2021 AU 31 DECEMBRE 2021****AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE****Opinion avec réserve**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 139 813 602,46 MAD compte tenu d'une perte nette de 24 450 935,37 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A** au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

**Fondement de l'opinion avec réserve**

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. En 2021, la société a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 32 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2021 un reliquat de la dette privée pour 106 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par la société. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.  
En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2021.
2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2021, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 108 MMAD au 31 Décembre 2021 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par la société Alliances Développement Immobilier S.A envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2021 pour un montant de 7,7 MMAD.

Par ailleurs et au stade d'avancement de la procédure de liquidation, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Routes et EMT Bâtiment et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

**Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section "Fondement de l'opinion avec réserve", nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

<b>Evaluation des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations</b>	
<b>Question clé identifiée</b>	<b>Notre réponse</b>
<p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations, figurent au bilan au 31 décembre 2021 pour des montants nets respectifs de 1 935 MMAD, 1 592 MMAD et 828 MMAD.</p> <p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations sont comptabilisés respectivement à leur date d'entrée au coût historique et à la valeur nominale et sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations ;</li> <li>- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;</li> <li>- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.</li> </ul>

Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

L'estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

#### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### **VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, nous portons à votre connaissance qu'une convention réglementée, décrite dans notre rapport spécial, n'a pas été soumise à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A a augmenté le capital des sociétés GOLF RESORT PALACE, ALLIANCES TAGHAZOUT, ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT, COGEDIM, ALTADEC et ALVI de respectivement 47 MMAD, 26 MMAD, 26 MMAD, 22 MMAD, 16 MMAD et 13 MMAD.

Casablanca, le 27 avril 2022

**Les Commissaires aux Comptes**

**DELOITTE AUDIT**

  
Sakina BENSOUA-KORACHI  
Associée

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**

  
Bahaa SAAIDI  
Associée

**Bahaa SAAIDI**  
Associée

**ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2021 AU 31 DECEMBRE 2021**

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

**I- Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2021**

**1- Avenant à la convention d'avance en compte courant entre ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et ALLIANCES DARNA**

• **Objet de l'avenant :**

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER ne percevra aucune rémunération en contrepartie des avances consenties au profit sa filiale ALLIANCES DARNA à partir du 01 Janvier 2021.

• **Date de signature de l'avenant :** le 14/12/2021

• **Liens entre ADI et ALDARNA :**

- ALDARNA est une filiale directe d'ADI à plus de 99%.
- ADI est administrateur d'ALDARNA.
- M. Alami LAZRAQ est président du conseil d'administration des deux sociétés.

**II- Conventions conclues au cours des exercices précédents et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice clos au 31 décembre 2021**

**1- Convention de prestation de services avec la société ALLIANCES MOD :**

- **Date de signature du contrat :** 4 janvier 2010 ;
- **Objet du contrat :** exécution par ALLIANCES MOD de la mission de gestion et de suivi technique des différents projets de maîtrise d'ouvrage déléguée d'ADI ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
  - ALLIANCES MOD est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
  - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et d'ALLIANCES MOD.
  - ADI est administrateur d'ALLIANCES MOD.
  - M. Ali CHEKROUN est administrateur DGD d'ADI et DGD d'ALLIANCES MOD.
  - M. Youssef KABBAJ est DGD d'ADI et administrateur d'ALLIANCES MOD.
- **Charge HT comptabilisée en 2021 :** Néant ;
- **Montant décaissé en 2021 :** Néant ;
- **Solde à fin 2021 :** MAD 134.624.731,66.

**2- Refacturation de charges aux sociétés du Groupe :**

ADI a procédé à des refacturations avec marge de 5% de certaines charges engagées pour le compte des sociétés du Groupe. Le détail de ces refacturations en 2021 se présente comme suit :

Filiale	Produits Comptabilisés HT 2021	Encaissements TTC 2021	Solde Fin 2021	Lien avec ADI
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL (AII)			20 767,45	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Filiale détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>• ADI est administrateur d'AII</li> <li>• M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AII et administrateur DGD d'ADI</li> <li>• M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AII et DGD d'ADI</li> </ul>
AGHOUATIM AL BARAKA	1 219 375,66	1 463 126,33	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>• ADI est administrateur d'AAB</li> <li>• Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AAB et administrateur DGD d'ADI</li> <li>• Youssef KABBAJ est administrateur de la société AAB et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES SENEGAL			2 538 118,19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> </ul>
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)			437 140,50	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>• M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES TAGHAZOUT (AT)			297 547,95	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>• ADI est administrateur d'AT</li> <li>• M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AT et administrateur DGD d'ADI</li> <li>• M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AT et DGD d'ADI</li> </ul>

ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE (ACA)		820 545,54	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ACA.</li> <li>M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'administration d'ACA et DGD d'ADI.</li> <li>M. Ali CHEKROUN est administrateur d'ACA et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALVI		8 078 107,08	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALVI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ATLAS NAKHIL EXPLOITATION (ANX)		11 878,04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA) (filiale directe à plus de 99% d'ADI)</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ANX et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
PROMOGAM		1 703 761,27	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 100% par la Société IMMOBILIERE VALERIANE (filiale directe à plus de 99% d'ADI)</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)		11 592 266,15	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte d'ADI à travers la Société DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI)</li> <li>ADI est administrateur de SALIXUS</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI</li> </ul>
SALIXUS CLUB		15 319,78	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 99% par SALIXUS</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES COTE D'IVOIRE (ALCI)		4 057 201,75	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale détenue directement par ADI à près de 49,85%</li> <li>ADI est administrateur d'ALCI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUN (ACC)		2 873 586,80	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe d'ADI à 50%</li> <li>ADI est administrateur d'ACC</li> <li>M. Ali CHEKROUN est président du conseil d'ACC et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE DE MIRABEAU		6 566,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur commun des deux sociétés</li> </ul>
ALMES		63 261,12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 72,6% par ADI</li> </ul>
EMT (en liquidation judiciaire)		2 367 531,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08% (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)</li> </ul>
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)		3 104 542,09	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>

EMT LEVAGE			956 804,40	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALMES à 95% (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)</li> </ul>
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)			925 304,40	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>
<b>Total</b>	<b>1 219 375,66</b>	<b>1 463 126,33</b>	<b>39 870 249,51</b>	

### 3- Avances en comptes courant non rémunérées :

Les avances en comptes courant non rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2021 un solde global de MAD 265 369 228,48 comme suit :

Société	Solde débiteur au 31/12/21	Lien avec ADI
ALMES	160 090 526,04	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 72,6% par ADI</li> </ul>
PIRON MAROC HOLDING	16 346 610,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de Piron Maroc Holding</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de Piron Maroc Holding et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de Piron Maroc Holding et DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	34 526 715,16	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de SPL</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SPL et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de SPL et DGD d'ADI</li> </ul>
COGEDIM	4 345 943,30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de COGEDIM</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de COGEDIM et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	9 072 563,75	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALGEST	3 020 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALGEST</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALGEST et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALGEST et DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE (SIJN)	3 768 028,24	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALTAG	7 450 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 79,99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALTAG</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALTAG et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALTAG et DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	23 248 842,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe à 35% par ADI et indirecte détenue à plus de 65% par ALDARNA (Filiale directe d'ADI à 93,03%)</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
GOLF RESORT PALACE (GRP)	3 500 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de GRP</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI</li> </ul>
<b>Total</b>	<b>265 369 228,48</b>	

#### 4- Avances de trésorerie rémunérées :

Les avances de trésorerie rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2021 un solde global de MAD 18 269 950,29 détaillé comme suit :

Société	Solde débiteur au 31/12/21	Taux de rémunération	Date convention	Produit comptabilisé au cours de l'exercice	Lien avec ADI
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	18 269 950,29	4,03%	25/02/2015	588 286,96	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale détenue directement par ADI à 49,85%</li> <li>ADI est administrateur d'ALCI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI</li> </ul>
<b>Total</b>	<b>18 269 950,29</b>			<b>588 286,96</b>	

#### 5- Avances de trésorerie accordées et reçues non rémunérées :

Les avances de trésorerie non rémunérées accordées (ou reçues) aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2021 un solde global de MAD 1 710 592 794,29 détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Solde au 31/12/21	Lien avec ADI
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)	30 581 268,86	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'AAB</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AAB et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société AAB et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES DARNA	398 761 658,01	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'Aldarna</li> <li>M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI</li> <li>M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE	- 718 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI)</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Aghouatim El Baraka Roseraie et administrateur DGD délégué d'ADI</li> </ul>
ALGEST	3 240 264,19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALGEST</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALGEST et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALGEST et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL (AII)	2 256 075,38	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'AII</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AII et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société AII et DGD d'ADI</li> </ul>

ALLIANCES SENEGAL	8 636 664,49	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>Administrateur commun : M. ALAMI NAFKHA LAZRAQ</li> </ul>
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)	50 806 094,47	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société ASD et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES TAGHAZOUT	14 899 217,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIANCES TAGHAZOUT et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIXUS 2	344 519,89	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par SALIXUS</li> <li>ADI est administrateur d'ALLIXUS 2</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIXUS 2 et DGD d'ADI</li> </ul>
ALMALUS	2 510,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ALMALUS et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALMES	40 271 674,71	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 72,6% par ADI</li> </ul>
ALLIANCES MOD	95 312 857,98	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALMOD</li> <li>Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALMOD et d'ADI</li> <li>Ali CHEKROUN est DGD d'ALMOD et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur d'ALMOD et DGD d'ADI</li> </ul>
ALPHA PALACE	161 737,54	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE (filiale directe d'ADI à plus de 99%)</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la Société Alpha Palace et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la Société Alpha Palace et DGD d'ADI</li> </ul>
ALTADEC	5 939 604,02	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 97% par ADI</li> <li>Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ALTAG	833 316,61	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 79,99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALTAG</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALTAG et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALTAG et DGD d'ADI</li> </ul>
ALVI	40 826 901,52	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALVI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALVI et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ATLAS NAKHIL	35 385 232,37	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale à plus de 99% par ADI).</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
ATLAS NAKHIL EXPLOITATION	487 308,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale directe à plus de 99% d'ADI)</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil Exploitation et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
COGEDIM	491 422,10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.</li> <li>ADI est administrateur de COGEDIM</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société COGEDIM et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
EMT (en liquidation judiciaire)	333 915 801,44	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)</li> </ul>
EMT AGREGATS	50 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.</li> </ul>
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)	131 664 289,56	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.</li> </ul>
EMT LEVAGE	123 673 327,05	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALMES à 95 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)</li> </ul>
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)	50 988 746,25	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>
GOLF AKENZA RESORT	2 010 939,05	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI).</li> <li>ADI est administrateur de Golf Akenza Resort</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Golf Akenza Resort et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Akenza Resort et DGD d'ADI</li> </ul>
GOLF RESORT PALACE	86 104 506,53	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de Golf Resort Palace</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Golf Resort Palace et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Resort Palace et DGD d'ADI</li> </ul>
PIRON MAROC HOLDING (PMH)	11 342 264,82	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de PMH</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI</li> </ul>
PROMOGAM	33 183 431,44	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à plus de 99% d'ADI)</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	77 998,79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte d'ADI détenue à plus de 99% par SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est président de la Société Remal Morocco Hospitality et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>

SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)	421 379 153,35	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI)</li> <li>ADI est administrateur de SALIXUS</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société SALIXUS et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société SALIXUS et DGD d'ADI</li> </ul>
SALIXUS CLUB	6 443 834,33	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS (elle-même filiale à 49,99% de SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS, filiale directe d'ADI à 100% et à 49,99% de HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR, filiale indirecte d'ADI à 100%).</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Salixus Club et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	10 122 177,18	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de SPL</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société SPL et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société SPL et DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	24 150 598,60	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 99% par ADI</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Société Immobilière Valeriane et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA	69 211 562,13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de Société Immobilière Zerkaouia</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER	- 250 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%)</li> <li>Youssef KABBAJ est gérant de la société Alliances Darna Al Aouayel Immobilier et DGD d'ADI</li> </ul>
TANGER RESORT	- 1 013 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 70% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%)</li> <li>Youssef KABBAJ est PDG de la société Tanger Resort et DGD d'ADI</li> </ul>
LAGUNE INVEST IMMO	- 710 000,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%)</li> <li>Youssef KABBAJ est gérant de la société Lagune Invest Immo et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	- 14 493 807,64	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur</li> <li>Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et PGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et DGD d'ADI</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ali CHEKROUN est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	- 119 700 487,00	<ul style="list-style-type: none"> <li>HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR filiale directe d'ADI à 49,99%</li> <li>ADI est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Holding Essaouira Mogador et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador et DGD d'ADI</li> </ul>
LES JARDINS LITTORAL	- 186 078 868,73	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100 % par ADI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Les Jardins Littoral et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
<b>Total</b>	<b>1 710 592 794,29</b>	

**6- Convention de contractant général avec la société GOLF RESORT PALACE (GRP) :**

- Objet de la convention :** Exécution par ADI de la mission de contractant général confiée par GRP pour son projet de construction de villas, avec une rémunération de 4,5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :**
  - GRP est une filiale directe d'ADI détenue à plus de 99%.
  - ADI est administrateur de GRP ;
  - Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI
  - Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
- Produit HT comptabilisé en 2021 :** Néant ;
- Montant encaissé en 2021 :** Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 60 810 308,22.

**7- Convention de contractant général avec la société ALLIXUS 2 :**

- Objet de la convention :** ALLIXUS 2 confie à ADI la mission de contractant général pour son projet de construction de villas et habitas, avec une rémunération de 11,5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :**
  - ALLIXUS 2 est une filiale indirecte d'ADI à travers SALIXUS à plus de 99%.
  - ADI est administrateur d'ALLIXUS 2 ;
  - Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI
  - Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALLIXUS 2 et DGD d'ADI.
- Produit HT comptabilisé en 2021 :** Néant ;
- Montant encaissé en 2021 :** Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 22 644 085,28.

**8- Convention de contractant général avec la société SALIXUS :**

- Objet de la convention :** SALIXUS confie à ADI la mission de contractant général pour son projet de construction de projet Lixus.
- Lien entre ADI et la société concernée :**
  - SALIXUS est filiale indirecte d'ADI à travers SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI)

- ADI est administrateur de SALIXUS ;
- Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société SALIXUS et administrateur DGD d'ADI
- Youssef KABBAJ est administrateur de la société SALIXUS et DGD d'ADI.
- Produit HT comptabilisé en 2021 :** Néant ;
- Montant encaissé en 2021 :** Néant.
- Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 22 662 070,25.

**9- Convention d'assistance administrative technique et comptable au profit des sociétés du Groupe :**

Des prestations d'assistance administrative et comptable ont été rendues par ADI au profit des sociétés du Groupe. A ce titre ADI a facturé en 2021 un montant global de MAD 40.614.991,26 détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Produits comptabilisés 2021 HT	Montant encaissé en 2021 TTC	Solde TTC à fin 2021	Date de signature de la convention/acte d'adhésion	Lien avec ADI
ALLIANCES DARNA	40 614 991,26		363 528 592,93	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 93,03% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'Aldarna</li> <li>M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI</li> <li>M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
GOLF RESORT PALACE			26 096 892,61	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur de GRP</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI</li> </ul>
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)			144 962 165,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'AAB</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AAB et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur d'AAB et DGD d'ADI</li> </ul>
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT			23 784 331,04	01/06/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
MAREMCO			9 960 000,00	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 99% par la société ALLIANCES DARNA (filiale à 99% d'ADI)</li> <li>M. Youssef KABBAJ est PDG de MAREMCO et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE			-	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à 100% par ADI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Immobilière Jardins Narcisse et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>

PROMOGAM		33 259 051,95	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à 100% d'ADI)</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE		21 053 917,31		<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI)</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE et directeur général délégué d'ADI</li> </ul>
SOCIETE ALPHA PALACE (SAP)		1 482 049,44	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SAP et administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de SAP et DGD d'ADI</li> </ul>
ALVI		14 935 320,55	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>ADI est administrateur d'ALVI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ALVI</li> </ul>
MENZA ENNAKHIL		-		<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par ALTAG (filiale directe d'ADI à 79,99%)</li> </ul>
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS		68 868 065,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99%</li> <li>ADI est administrateur de SALIXUS</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI</li> <li>M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI</li> </ul>
SALIXUS CLUB		854 966,40	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS.</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE		19 242 709,20	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA		685 894,80	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD d'ADI</li> </ul>

Page 12 sur 17

				<ul style="list-style-type: none"> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI</li> </ul>
EMT AGREGATS		568 669,01	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)		4 323 552,37	03/05/2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)		1 856 097,48	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI</li> </ul>
GOLF AKENZA RESORT		4 086 620,45	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI)</li> <li>ADI est administrateur de Golf Akenza Resort</li> <li>Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société et Golf Akenza Resort administrateur DGD d'ADI</li> <li>Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Akenza Resort et DGD d'ADI</li> </ul>
CEDROS		180 881,44		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés</li> </ul>
CHADIA		504 000,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés</li> </ul>
F2 SARL		25 200,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant de F2 et Administrateur d'ADI</li> </ul>
HOLPAR		201 600,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur des deux sociétés</li> </ul>
IMPOTRADE		25 200,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/Administrateur des deux sociétés.</li> </ul>
MATUCAL		21 600,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés et gérant/Administrateur des deux sociétés</li> </ul>
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE MIRABEAU		201 600,00		<ul style="list-style-type: none"> <li>M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés</li> </ul>

Page 13 sur 17

SANABIL AL KHIER			36 000,00		• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
SCI MOUNA			25 200,00		• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
<b>Total</b>	<b>40 614 991,26</b>	<b>-</b>	<b>740 770 179,62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### 10- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD) :

- **Date du contrat :** 01 décembre 2010 ;
- **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par ASD à ADI pour son programme résidentiel FOUNTY, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
  - ASD est une filiale directe détenue à 100% par ADI ;
  - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2021 :** Néant ;
- **Montant encaissé TTC en 2021 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 2 028 967.

Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 octobre 2014 entre ASD, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de cet avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat. L'avenant est entré en vigueur à compter de sa signature.

#### 11- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société SALIXUS CLUB :

- **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par SALIXUS CLUB à ADI pour la réalisation d'un Club House sur le projet Port Lixus ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
  - SALIXUS CLUB est une filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS ;
  - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2021 :** Néant ;
- **Montant encaissé TTC en 2021 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 1 280 914,86.

#### 12- Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobilier avec la société ALTADEC :

- **Objet de la convention :** Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobiliers par ALTADEC au profit d'ADI ;
- **Société concernée :**
  - ALTADEC filiale directe détenue à plus de 97% par ADI ;
  - Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI
- **Charges HT comptabilisées en 2021 :** Néant ;
- **Montant TTC payé en 2021 :** Néant ;
- **Solde de la dette TTC au 31/12/2021 :** Néant.

#### 13- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société PROMOGAM :

- **Date du contrat :** Mai 2011 ;
- **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par PROMOGAM à ADI pour son programme résidentiel Clos Des Pins, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
  - PROMOGAM est une filiale détenue indirectement par ADI à 100% à travers la Société Immobilière Valériane, elle-même filiale à 100% d'ADI ;
  - Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2021 :** Néant ;
- **Montant encaissé TTC en 2021 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 8 691 948.
- Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 Juillet 2014 entre PROMOGAM, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de présent avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat. L'avenant entre en vigueur à compter de sa signature.

#### 14- Contrat de travaux avec EMT BATIMENT (société en liquidation judiciaire) :

- **Objet du contrat :** EMT BATIMENT a exécuté des travaux au profit d'ADI ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :** EMT BATIMENT est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ;
- **Charges HT comptabilisées en 2021 :** Néant ;
- **Montant TTC payé en 2021 :** Néant ;
- **Montant de la dette au 31/12/2021 :** MAD 398 433,91.

#### 15- Contrat de bail avec Alliances Darna :

- **Objet du contrat :** Alliances Développement Immobilier donne en location à Alliances Darna un plateau de bureau situé au Rez-de-chaussée et au premier étage du complexe résidentiel dit Résidence AL QANTARA sis à la commune de Mechouar El Kassabah Marrakech.
- **Date de signature du contrat :** 1<sup>er</sup> Janvier 2008 ;
- **Lien entre les sociétés :**
  - ALLIANCES DARNA est une filiale directe d'ADI à 93,03%.
  - ADI est administrateur d'ALLIANCES DARNA.
  - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA
  - M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI
  - M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2021 :** MAD 720 000,00 ;
- **Montant TTC encaissé en 2021 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2021 :** MAD 3 978 000,00 ;

#### 16- Contrat de bail professionnel avec la société PIRON MAROC HOLDING (PMH) :

- **Objet du contrat :** PMH donne en location un appartement situé au Rue Abou Waqt Etage 2 Appartement B5 Angle Mehdi BenBarka Bourgogne Casablanca ;
- **Date de signature du contrat :** 1<sup>er</sup> Mars 2013 ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**

- PMH est une filiale directe détenue à plus 99% par ADI.
- ADI est administrateur de PMH ;
- M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI
- M. Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI
- **Charges HT comptabilisées en 2021** : Néant ;
- **Montant TTC payé en 2021** : Néant ;
- **Montant de la dette au 31/12/2021** : MAD 216 803,71 ;
- **Date résiliation du contrat** : 30 Septembre 2014.

**17- Contrat de bail professionnel avec la société de Promotion Immobilière F2 :**

- **Objet du contrat** : F2 donne en location une villa située à Rue des Tamaris, Anfa Casablanca ;
- **Administrateurs communs** : M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés ;
- **Charges HT comptabilisées en 2021** : Néant ;
- **Montant TTC payé en 2021** : Néant.
- **Solde de la dette au 31/12/2021** : MAD 371 280.

**18- Contrat de bail professionnel avec la société Mirabeau :**

- **Objet du contrat** : Mirabeau donne en location des plateaux de bureau à usage professionnel situés au 16, rue Ali Abderrazak, Casablanca, au rez-de-chaussée, Mezzanine, 1<sup>er</sup> étage, 2<sup>ème</sup> étage, 3<sup>ème</sup> étage, 4<sup>ème</sup> étage et 5<sup>ème</sup> étage
- **Loyer mensuel HT** : MAD 569 164,20.
- **Date de signature du contrat** : 1<sup>er</sup> décembre 2015 ;
- **Administrateur commun** : M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés ;
- **Charges HT comptabilisées en 2021** : MAD 6 829 970,40 ;
- **Montant TTC payé en 2021** : MAD 11 310 202,70 ;
- **Solde de la dette au 31/12/2021** : Néant.

**19- Convention de rémunération du Compte Courant entre M. ALAMI LAZRAQ et ADI**

- **Solde du compte courant au 31/12/2021** : Néant
- **Taux de rémunération** : 4% HT ;
- **Date d'effet** : la convention est réputée entrer en vigueur de manière rétroactive au 30 septembre 2014 ;
- **Charges Constatées en 2021** : MAD 303 937,07 ;
- **Lien entre la société et M. ALAMI LAZRAQ** : M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur d'ADI.

**20- Avenant au protocole d'accord entre ADI Et RCAR :**

- **Objet de la convention** : au terme de la convention d'acquisition conclue entre les deux parties en date du 26 février 2018, RCAR cède sa participation à ALLIANCES DARNA à ADI pour un montant de 517.000.000,00 MAD et octroie à ADI un crédit vendeur avec un TRI de 4% à partir du 30/09/2019.  
En garantie de l'exécution du protocole, ADI et ses filiales ont accordées des suretés et garanties au RCAR.
- **Date de convention** : 18 Décembre 2019.

**21- Dons octroyés par ADI à la Fondation Alliances :**

- **Montant des dons en 2021** : MAD 1 460 000,00 ;
- **Liens entre les sociétés** :
  - ADI est membre fondateur et administrateur de l'association Fondation Alliances.
  - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est président de l'association Fondation Alliances et PDG d'ADI.
  - M. Marc LAMY est administrateur commun.

**22- Engagements et cautions donnés :**

ADI a donné des engagements en faveur de sociétés de groupe. A noter que les cautions n'ont pas fait l'objet de rémunération. Le détail de ces engagements en 2021 se présente comme suit (montants en MAD) :

ENGAGEMENTS DONNES	2021	2020
Diverses cautions au profit de tiers pour le compte de la société EMT	3 387 000,00	3 387 000,00
Cautions solidaire pour le compte de la société EMT au profit des banques BMCE, BMCI et SG	7 766 000,00	7 766 000,00
Cautions solidaire dans le cadre du projet Tour de l'entente	183 600 000,00	-
Cautions solidaire ALMOD au profit de Maghreb bail	805 145,00	805 145,00
Cautions solidaire Alliances Côte d'Ivoire au profit de la Banque Atlantique	7 256 000,00	53 154 295,00
<b>Total</b>	<b>202 814 145,00</b>	<b>65 112 440,00</b>

Casablanca, le 27 avril 2022

**Les Commissaires aux Comptes**

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOUA KORACHI  
Associée

A. SAAÏDI & ASSOCIES



Bahaa SAAIDI  
Associée

07

**RAPPORT DE GESTION  
2021**



**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
 À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31  
 DECEMBRE 2021**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la « Loi ») et des statuts de notre société (la « Société » ou « ADI ») pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

## I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos au 31 décembre 2021 a été marqué par les événements suivants que nous rapportons par pôle :

Les Principaux indicateurs commerciaux par Pôle sont :

### 1. PÔLE HABITAT SOCIAL ET INTERMÉDIAIRE :

- L'exercice 2021 a été marqué par les événements suivants :

Nouvelles ventes 3 028 unités pour une valeur de 1 225 MDH ;

Encaissements clients : 988 MDH (Dont 360 MDH sur les nouvelles ventes et 628 MDH de recouvrements).

Les unités vendues restant à livrer s'établissent à 7 605 unités représentant une VIT de 3 001 MDH (Dont 2 170 MDH restent à encaisser).

Le stock de produits livrables s'établit, pour sa part, à 1 483 unités soit une valeur de 717 MDH.

### 2. PÔLE RÉSIDENTIEL & GOLFIQUE :

- Les principaux indicateurs commerciaux 2021 se présentent comme suit:

Nouvelles ventes sur la période : 23 unités pour une VIT de 71 MDhs

Encaissements clients : 121 Mdhs regroupant le recouvrement et les nouvelles ventes

Livraisons : 33 unités pour une VIT de 97 Mdhs

Lancement de deux nouveaux projets

### 3. PÔLE SERVICE

- Livraison de plusieurs projets du Groupe ;
- Lancement de plusieurs projets du Groupe.

## II. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La nouvelle stratégie du Groupe est contenue dans son nouveau Business model. Dans ce cadre le Groupe Alliances veillera à :

- La poursuite de la production des projets en cours de développement ;
- La poursuite de la commercialisation et la livraison de ces projets ;
- Le lancement de nouveaux projets et la mise en place de leurs financements conformément à son nouveau Business model ;
- La poursuite de la politique de réduction de ses frais de structure ;
- L'amélioration de ses résultats ;
- Et le lancement d'une politique de communication pour rassurer tous ses partenaires.

## III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Pour les principaux agrégats des différents pôles du groupe voire « l'exposé sur les résultats économiques et financiers » ci-dessous.

Nous vous signalons que le tableau des filiales et participations est annexé au présent rapport (annexe 4).

## IV. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2021

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs en milliers de dirhams par échéances au 31 décembre 2021 :

DETTE en KMAD	Montant des dettes échues					
	«(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F»	«(B) Montant des dettes non échues moins 60jrs»	«(C) Dettes échues de moins entre 61 et 90 jrs»	«(D) Dettes échues entre 91 et 120 jrs»	«(E) Dettes échues entre 121 et 150 jrs»	«(F) Dettes échues de plus de 150 jrs»
Exercice 2020	352.270	159.577	1.208	3.728	178	187.579
Exercice 2021	279.693	75.155	825	969	80	202.664

## V. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation se présentent comme suit :

### 1. COMPTES SOCIAUX :

En KMAD	31/12/2021	31/12/2020	Variations en valeur	Variations en %
Chiffre d'affaires	113.001	147.651	(34.650)	-23%
Résultat exploitation	76.083	(22.558)	98.641	>100%
Résultat financier	(98.980)	(36.594)	(62.386)	>100%
Résultat Non Courant	(867)	(2.051)	1.185	58%
Impot sur les Sociétés	687	986	(299)	-30%
<b>Résultat Net</b>	<b>(24.451)</b>	<b>(62.189)</b>	<b>37.738</b>	<b>61%</b>

#### 1.1. CHIFFRE D'AFFAIRES :

Le chiffre d'affaires constaté par la société a connu une baisse entre 2020 et 2021 (-35 MMAD ; -23%)

#### 1.2. ACHATS CONSOMMÉS

En KMAD	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020	Variation en valeur	Variation en %
ACHAT DE TRAVAUX ET ETUDES	60.938	84.303	(23.365)	-28%
AUTRES CHARGES	667	782	(115)	-15%
<b>Total</b>	<b>61.605</b>	<b>85.085</b>	<b>(23.480)</b>	<b>-28%</b>

#### 1.3. CHARGES DU PERSONNEL :

En KMAD	31/12/2021	31/12/2020	Variation	Variation en %
Salaires bruts	681	5.288	(4.607)	-87%
Autres	273	1.163	(890)	-77%
<b>Total</b>	<b>954</b>	<b>6.451</b>	<b>(5.497)</b>	<b>-85%</b>

Les charges du personnel ont connu une baisse en 2021 par rapport à 2020.

#### 1.4. RÉSULTAT FINANCIER :

FORMATION DU RF (En KMAD)	31/12/2021	31/12/2020	Var en KMAD	Var en %
Produits financiers	1.115	43.074	(41.959)	-97%
Charges financières	100.095	79.668	20.428	26%
<b>Résultat financier</b>	<b>(98.980)</b>	<b>(36.594)</b>	<b>(62.387)</b>	<b>-170%</b>

Le résultat financier est formé principalement en 2021 des charges d'intérêts pour 51 MMAD et des provisions des titres de participation pour 50 MMAD.

## 2. COMPTES CONSOLIDÉS :

### 2.1. CHIFFRE D'AFFAIRES :

EN MMAD	2021	2020	VAR	% VAR
Chiffre d'affaires	1.414	1.270	144	11%
<b>Total</b>	<b>1.414</b>	<b>1.270</b>	<b>144</b>	

Le Chiffre d'Affaires Groupe a enregistré une hausse de 11 % en 2021 par rapport à 2020.

### 2.2. RÉSULTAT FINANCIER :

EN MMAD	2021	2020	VAR	% VAR
PRODUITS FINANCIERS	9	9	0	-3%
CHARGES FINANCIERES	94	107	(13)	-12%
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(85)</b>	<b>(98)</b>	<b>13</b>	<b>13%</b>

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts sur les dettes bancaires et privées du Groupe.

### 2.3. RNPG

	2021	2020	VAR	% VAR
Résultat net par du groupe	119	(437)	556	>100%

## VI. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation du Groupe Alliances est composé des sociétés dont le détail figure en annexe 3 de ce rapport.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés en annexe.

## VII. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver les affectations suivantes :

<b>Résultat de l'exercice 2021</b>	<b>-24.450.935,37</b>
<b>Report à nouveau antérieur Débiteur</b>	<b>-1.334.451.201,87</b>
<b>Affectation au report à nouveau débiteur</b>	<b>-1.358.902.137,24</b>
<b>Solde du compte report à nouveau débiteur</b>	<b>-1.358.902.137,24</b>

## VIII. DISTRIBUTION DES DIVIDENDES

Nous vous rappelons qu'il n'a pas été procédé à aucune distribution de dividendes, au titre des trois précédents exercices.

## IX. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi.

Nous vous rappelons, par ailleurs, les conventions visées à l'article susmentionné conclues antérieurement et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice écoulé.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

## X. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat du commissaire aux comptes Deloitte Audit continue de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Nous vous proposons la reconduction du mandat du commissaire aux comptes DELOITTE AUDIT pour une nouvelle durée de 3 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Le mandat du commissaire aux comptes A. SAAIDI & ASSOCIES continue de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca,  
le 29 mars 2022

M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ  
Président du Conseil d'Administration



## ANNEXE « 1 » COMPTES SOCIAUX

### BILAN - ACTIF

(BILAN (actif		Exercice clos le 31 dec 2021			
	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>42.574.902,19</b>	<b>21.760.553,53</b>	<b>20.814.348,66</b>	<b>29.354.517,44</b>
	• Frais préliminaires	2.346.600,00	1.478.565,79	868.034,21	1.337.354,21
	• Charges à répartir	40.228.302,19	20.281.987,74	19.946.314,45	28.017.163,23
	• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>11.885.455,86</b>	<b>11.425.027,15</b>	<b>460.428,71</b>	<b>607.457,76</b>
	• Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54	6.955.231,22	136.108,32	389.769,59
	• Fonds commercial	-	-	-	-
	• Autres immobilisations incorporelles	4.794.116,32	4.469.795,93	324.320,39	217.688,17
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>94.434.487,70</b>	<b>50.070.997,90</b>	<b>44.363.489,80</b>	<b>44.867.311,65</b>
	• Terrains	3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
	• Constructions	16.766.280,15	8.983.279,53	7.783.000,62	8.615.447,98
	• Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70	316.172,69	0,01	15.722,02
	• Matériel de transport	253.593,02	245.619,00	7.974,02	15.089,74
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	41.205.733,02	40.525.926,68	679.806,34	1.019.371,24
	• Autres immobilisations corporelles	32.384.243,74	-	32.384.243,74	31.471.219,07
	• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	221.996,53
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>2.814.944.502,73</b>	<b>879.125.613,76</b>	<b>1.935.818.888,97</b>	<b>1.835.240.751,87</b>
	• Prêts immobilisés	-	-	-	-
	• Autres créances financières	98.043,38	-	98.043,38	98.043,38
	• Titres de participation	2.814.286.459,35	879.125.613,76	1.935.160.845,59	1.834.582.708,49
	• Autres titres immobilisés	560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
	• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
	<b>(TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>2.963.839.348,48</b>	<b>962.382.192,34</b>	<b>2.001.457.156,14</b>	<b>1.910.070.038,72</b>
	<b>STOCKS (F)</b>	<b>69.247.793,65</b>	<b>47.686.103,73</b>	<b>21.561.689,92</b>	<b>21.296.896,92</b>
	• Marchandises	7.609.513,69	-	7.609.513,69	7.592.328,69
	• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	• Produits en cours	61.638.279,96	47.686.103,73	13.952.176,23	13.704.568,23
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	• Produits finis	-	-	-	-
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>4.213.847.038,23</b>	<b>837.333.387,66</b>	<b>3.376.513.650,57</b>	<b>3.549.044.360,68</b>
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	71.553.159,26	2.549.446,98	69.003.712,28	109.042.812,22
	• Clients et comptes rattachés	1.583.428.864,59	83.720.553,94	1.499.708.310,65	1.354.755.409,74
	• Personnel	1.581.123,00	1.564.057,00	17.066,00	82.432,90
	• Etat	224.097.472,63	-	224.097.472,63	220.469.352,53
	• Comptes d'associés	265.369.228,48	160.085.445,37	105.283.783,11	127.879.471,11
	• Autres débiteurs	2.067.024.733,99	589.413.884,37	1.477.610.849,62	1.736.409.330,04
	• Comptes de régularisation-Actif	792.456,28	-	792.456,28	405.552,14
	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.566,17</b>
	<b>(TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>4.283.094.831,88</b>	<b>885.019.491,39</b>	<b>3.398.075.340,49</b>	<b>3.570.404.823,77</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>-</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>9.140.574,76</b>
	• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	• Banques, T.G et C.C.P.	2.124.111,02	-	2.124.111,02	9.096.369,36
	• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	28.161,00	-	28.161,00	44.205,40
	<b>TOTAL III</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>-</b>	<b>2.152.272,02</b>	<b>9.140.574,76</b>
	<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>7.249.086.452,38</b>	<b>1.847.401.683,73</b>	<b>5.401.684.768,65</b>	<b>5.489.615.437,25</b>

# ANNEXE « 1 » COMPTES SOCIAUX

## BILAN - PASSIF

(BILAN (passif		Exercice clos le 31 dec 2021	
	PASSIF	Exercice	Exercice précédent
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
• Capital social ou personnel <sup>(1)</sup>		2.207.858.800,00	2.207.858.800,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé		-	-
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		1.224.021.412,00	1.224.021.412,00
• Ecart de réévaluation		-	-
• Réserve légale		60.554.169,31	60.554.169,31
• Autres réserves		6.281.358,39	6.281.358,39
• Report à nouveau <sup>(2)</sup>		-1.334.451.201,87	-1.272.262.167,81
• Résultat en instance d'affectation		-	-
• Résultat net de l'exercice <sup>(2)</sup>		-24.450.935,37	-62.189.034,06
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>2.139.813.602,46</b>	<b>2.164.264.537,83</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
• Subvention d'investissement		-	-
• Autres provisions réglementées		-	-
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1.257.238.698,09</b>	<b>1.240.921.862,09</b>
• Emprunts Obligataires		1.231.019.312,00	1.203.031.800,00
• Autres dettes de financement		26.219.386,09	37.890.062,09
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
• Provisions pour risques		-	-
• Provisions pour charges		-	-
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
• Augmentation des créances Immobilisées		-	-
• Diminution des dettes de financement		-	-
	<b>(TOTAL I (A+B+C+D+E+F</b>	<b>3.397.052.300,55</b>	<b>3.405.186.399,92</b>
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1.925.019.198,97</b>	<b>2.001.084.585,08</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés		279.693.869,77	352.270.088,25
• Clients créditeurs, avances et acomptes		659.175.796,99	569.088.942,82
• Personnel		52.033,00	50.787,65
• Organismes Sociaux		44.241,65	390.470,45
• Etat		262.580.270,01	265.140.344,57
• Comptes d'associés		-	17.163.774,21
• Autres Créanciers		624.159.078,52	711.891.760,51
• Comptes de régularisation Passif		99.313.909,03	85.088.416,62
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>11.587.000,00</b>	<b>11.650.566,16</b>
	<b>(ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants (H)</b>	<b>-</b>	<b>102.321,24</b>
	<b>(TOTAL II (F + G + H</b>	<b>1.936.606.198,97</b>	<b>2.012.837.472,48</b>
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	<b>68.026.269,13</b>	<b>71.591.564,85</b>
• Crédits d'escompte		-	-
• Crédits de trésorerie		-	-
• Banques (soldes créditeurs)		68.026.269,13	71.591.564,85
	<b>TOTAL III</b>	<b>68.026.269,13</b>	<b>71.591.564,85</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5.401.684.768,65</b>	<b>5.489.615.437,25</b>

0,00 (-) bénéficiaire (+); déficitaire (-) (-) capital personnel débiteur<sup>(1)</sup>

# ANNEXE « 1 » COMPTES SOCIAUX

## COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01 jan 2021 au 31 dec 2021			
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
<b>I</b>	• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventes de biens et services produits	113.000.575,49	-	113.000.575,49	147.650.913,37
	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>113.000.575,49</b>	<b>-</b>	<b>113.000.575,49</b>	<b>147.650.913,37</b>
	• Variation de stocks de produits <sup>(1)</sup>	247.608,00	-	247.608,00	409.008,00
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation : transfert de charges	66.738.708,56	-	66.738.708,56	7.264.588,39
	<b>TOTAL I</b>	<b>179.986.892,05</b>	<b>-</b>	<b>179.986.892,05</b>	<b>155.324.509,76</b>
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
<b>II</b>	• Achats revendus <sup>(1)</sup> de marchandises	-	-	-	-
	• Achats consommés de matières et fournitures	61.604.201,78	-	61.604.201,78	85.085.033,18
	• Autres charges externes	16.443.722,80	1.117.662,12	17.561.384,92	18.164.949,47
	• Impôts et taxes	2.149.826,09	-	2.149.826,09	2.067.073,16
	• Charges de personnel	953.546,13	-	953.546,13	6.450.786,11
	• Autres charges d'exploitation	-	-	-	837.615,75
	• Dotations d'exploitation	21.634.515,00	-	21.634.515,00	65.276.865,93
	<b>TOTAL II</b>	<b>102.785.811,80</b>	<b>1.117.662,12</b>	<b>103.903.473,92</b>	<b>177.882.323,60</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>77.201.080,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>76.083.418,13</b>	<b>-22.557.813,84</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
<b>IV</b>	• Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
	• Gains de change	53.894,03	-	53.894,03	8.517,15
	• Intérêts et autres produits financiers	588.286,96	-	588.286,96	15.920.135,95
	• Reprises financières, transfert de charges	472.566,16	-	472.566,16	27.145.272,59
	<b>TOTAL IV</b>	<b>1.114.747,15</b>	<b>-</b>	<b>1.114.747,15</b>	<b>43.073.925,69</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
<b>V</b>	• Charges d'intérêts	50.369.090,04	-	50.369.090,04	53.464.085,26
	• Pertes de change	3.064,69	-	3.064,69	31.012,32
	• Autres charges financières	-	-	-	1.009,14
	• Dotations financières	49.723.062,90	-	49.723.062,90	26.171.401,95
	<b>TOTAL V</b>	<b>100.095.217,63</b>	<b>-</b>	<b>100.095.217,63</b>	<b>79.667.508,67</b>
	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>-98.980.470,48</b>	<b>-</b>	<b>-98.980.470,48</b>	<b>-36.593.582,98</b>
	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>-21.779.390,23</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-22.897.052,35</b>	<b>-59.151.396,82</b>
	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
<b>VIII</b>	• Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	68.364,24
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	895.754,89	-	895.754,89	795.937,12
	• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>895.754,89</b>	<b>-</b>	<b>895.754,89</b>	<b>864.301,36</b>
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
<b>IX</b>	• Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées	109.400,00	-	109.400,00	2.542.300,00
	• Subventions accordées	-	-	-	-
	• Autres charges non courantes	1.653.005,91	-	1.653.005,91	373.383,60
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
	<b>TOTAL IX</b>	<b>1.762.405,91</b>	<b>-</b>	<b>1.762.405,91</b>	<b>2.915.683,60</b>
	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-866.651,02</b>	<b>-</b>	<b>-866.651,02</b>	<b>-2.051.382,24</b>
	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	<b>-22.646.041,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-23.763.703,37</b>	<b>-61.202.779,06</b>
	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>687.232,00</b>	<b>-</b>	<b>687.232,00</b>	<b>986.255,00</b>
	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-22.646.041,25</b>	<b>-1.117.662,12</b>	<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>
<b>XIV</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>181.997.394,09</b>	<b>199.262.736,81</b>
<b>XV</b>	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>206.448.329,46</b>	<b>261.451.770,87</b>
<b>XVI</b>	<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>-24.450.935,37</b>	<b>-62.189.034,06</b>

## ANNEXE «2» COMPTES CONSOLIDÉS

### BILAN - ACTIF

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)		
ACTIF	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Ecart d'acquisition	630.804	477.735
Immobilisations incorporelles	1.300	1.802
Immobilisations corporelles	628.709	628.936
Immobilisations financières	129.842	103.569
Titres mis en équivalence	58	58
Impôts différés actif	21.250	25.988
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1.411.962</b>	<b>1.238.087</b>
Stocks	5.728.324	5.914.590
Fournisseurs avances et acomptes	550.963	557.547
Clients	3.188.642	3.133.836
Personnel	640	907
Etat débiteur	1.329.747	1.297.140
Comptes courants d'associés	107.429	107.418
Autres débiteurs	432.678	450.392
Comptes de régularisation- actif	90.643	79.471
Titres et valeurs de placement	60	26.916
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11.429.125</b>	<b>11.568.217</b>
Disponibilités	303.361	303.609
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>303.361</b>	<b>303.609</b>
<b>Total Actif</b>	<b>13.144.448</b>	<b>13.109.914</b>

### BILAN - PASSIF

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)		
PASSIF	31 déc. 2021	31 déc. 2020
<b>CAPITAUX PROPRES DU GROUPE</b>	<b>3.009.291</b>	<b>2.900.377</b>
Capital	2.207.859	2.207.859
Primes d'émission	1.224.021	1.224.021
Réserves consolidées	-537.536	-94.733
Ecart de conversion des filiales en monnaie étrangères	-4.351	358
Résultat net de l'exercice (Part du Groupe)	119.298	-437.128
<b>INTÉRÊTS DES MINORITAIRES</b>	<b>250.814</b>	<b>448.228</b>
Réserves des minoritaires	250.962	408.731
Résultats des minoritaires	-148	39.497
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>	<b>3.260.105</b>	<b>3.348.605</b>
Dettes financières	2.262.481	2.159.582
Impôts différés passif	142.085	147.515
Provisions durables pour risques et charges	904.477	865.888
<b>PASSIF IMMOBILISÉ</b>	<b>6.569.148</b>	<b>6.521.589</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	2.170.670	2.368.801
Clients avances et acomptes	1.802.810	1.600.903
Personnel et organismes sociaux	22.577	26.415
Etat créancier	1.157.025	1.122.863
Comptes de régularisation passif	197.486	165.986
Autres provisions pour risques et charges	22.060	18.060
Comptes courants d'associés créanciers	48.499	215.240
Autres dettes	812.405	525.340
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>6.233.531</b>	<b>6.043.608</b>
<b>Trésorerie – passif</b>	<b>341.769</b>	<b>544.716</b>
<b>Total Passif</b>	<b>13.144.448</b>	<b>13.109.914</b>

## ANNEXE «2» COMPTES CONSOLIDÉS

### COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)		
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	2021	2020
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1.547.065</b>	<b>1.493.604</b>
Chiffre d'affaires	1.413.801	1.270.401
Variation des stocks	-162.701	191.079
Production immobilisée	14.649	119
Autres produits d'exploitation	-	390
Reprises d'exploitation	281.317	31.615
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1.287.487</b>	<b>1.773.803</b>
Achats consommés de matières	852.108	953.379
Autres charges externes	83.046	155.297
Impôts et taxes	39.883	38.642
Charges de personnel	81.971	106.340
Autres charges d'exploitation	1.560	10.690
Dotations d'exploitation	228.920	509.455
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>259.578</b>	<b>-280.199</b>
Produits financiers	8.404	9.085
Charges financières	93.398	107.198
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-84.995</b>	<b>-98.113</b>
Produits non courants	12.106	11.564
Charges non courantes	18.427	12.196
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-6.321</b>	<b>-632</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>168.262</b>	<b>-378.945</b>
Impôts sur les sociétés	13.741	11.937
Impôts différés	-691	-15.382
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	37.772	23.483
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition	1.709	1.638
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>119.150</b>	<b>-397.345</b>
<b>RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE</b>		<b>-287</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>119.150</b>	<b>-397.632</b>
- Part du groupe	119.298	-437.128
- Part des minoritaires	-148	39.497

## ANNEXE «3» PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Périmètre ADI	31 dec 2021			
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	97,94%	97,94%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	88,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUNE	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
AGHOUATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,95%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,10%	Influence notable	MEE
BELVA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEO DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	99,90%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSAQIRA MOGADOR	100,00%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
PALMERAIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE	100,00%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
REMAI MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,98%	99,98%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALIXUS CLUB	100,00%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,98%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
AL AQUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIXUS 2	100,00%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,70%	99,70%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale - MEE : Mise en équivalence - IP : Intégration Proportionnelle

## ANNEXE «4» DÉTAIL DES TITRES DE PARTICIPATIONS DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ (MAD)

RAISON SOCIALE DE LA FILIALE	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL %	PRIX D'ACQUISITION GLOBALE	VALEUR COMPTABLE NETTE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET
AGHOUATIM EL BARAKA	50.000.000	100%	154.973.960	154.973.960	165.732.429	-4.588.474
ALGEST	3.300.000	100%	3.299.600	-	1.411.418	-67.074
ALLIANCES DARNA	857.000.000	100%	1.314.207.500	1.314.207.500	1.312.371.554	231.157.075
ALLIANCES INTERNATIONAL	1.129.748	100%	1.129.748	1.129.748	1.110.163	-
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	1.000.000	100%	999.500	749.600	-808.685	-26.340
ALLIANCES MOD	10.000.000	100%	9.999.600	9.999.600	36.741.746	13.282.236
ALLIANCES SENEGAL	171.402	100%	171.402	-	-5.369.445	-5.532.636
ALLIANCES SUD DEVELOPEMENT	27.000.000	100%	27.000.000	-	-1.049.926	-2.670.576
ALLIANCES TAGHAZOUT	26.300.000	100%	26.299.600	26.299.600	16.022.796	-47.180
ALMES	183.000.000	73%	132.861.000	-	-29.031.189	-
ALTADEC	17.000.000	97%	19.250.000	819.175	836.395	-184.250
ALTAG	15.900.000	80%	15.900.000	15.900.000	31.840.638	-354.263
ALVI	16.000.000	100%	15.999.500	4.457.762	4.463.046	968.313
ATLAS NAKHIL	5.000.000	60%	66.792.000	8.342.526	16.317.117	3.343.045
COGEDIM	47.300.000	100%	47.299.600	25.912.065	24.927.086	-832.815
EMT AGREGATS	5.000.000	100%	4.999.600	3.749.700	-2.690.051	-
EMT BATIMENT	50.000.000	100%	49.999.600	-	-495.493.127	-155.252.408
EMT ROUTE	20.000.000	100%	18.019.999	-	-85.329.218	-75.488.664
GOLF RESORT PALACE	97.000.000	100%	285.917.800	104.873.980	55.356.593	4.469.893
JARDINS DU LITTORAL	100.000	100%	63.346.290	39.883.507	40.990.556	1.602.071
JARDINS LANTANA	10.000	100%	10.000	-	-	2.986
JARDINS NARCISSE	50.000.000	100%	50.000.000	50.000.000	55.428.387	-18.404.859
JARDINS VINCENNES	10.000	100%	10.000	-	-	5.316
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	500.000	95%	1.187.500	-	20.863	-1.271
PIRON MAROC HOLDING	33.000.000	100%	236.000.000	97.606.632	100.203.752	265.293
NEJMAT SAISS	32.500.000	35%	19.751.158	11.919.480	33.705.634	-494.800
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	300.000	100%	149.250.944	19.464.197	19.063.358	-57.599
STE VALERIANE	35.010.000	100%	35.009.900	27.897.836	27.683.434	-62.179
ZERKAOUIA	6.000.000	100%	9.424.164	9.424.164	27.200.395	-51.510
ALLIANCES CAMEROUN	167.121	50%	83.727	83.727	249.718.570	1.496.232
IMPRESSION PRESSE EDITION	10.000.000	2%	182.300	182.300	12.770.925	201.178
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	108.088.333	50%	53.745.660	6.118.977	20.808.122	-6.178.475
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	1.000.000	100%	999.600	999.600	15.777.028	-2.146.972
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	163.935	100%	163.607	163.607	2.744.496	249.973
HOLDING ESSAQIRA MOGADOR	151.500.000	0%	1.000	1.000	240.170.416	-63.122
SALIXUS	135.000.000	0%	100	100	106.606.191	-4.308.616
ALPHA PALACE	14.300.000	0%	100	100	1.093.523	313.297
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	1.000.000	0%	100	100	32.992.469	-1.877.591
MAREMCO	50.000.000	0%	100	100	222.794.591	-101.344.531
ALLIXUS 2	10.000.000	0%	100	100	-23.502.011	-116.220
GOLF AKENZA RESORT	1.000.000	0%	100	100	719.509	143.225
<b>TOTAL</b>			<b>2.814.286.459</b>	<b>1.935.160.846</b>		

## ANNEXE «5» LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

### M. MOHAMED ALAMI LAZRAQ, PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

#### A) MANDAT DE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- HOLPAR
- SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE LA RUE MIRABEAU
- ALLIANCES DARNA
- ALLIANCES MOD
- FINANCIÈRE ALLIANCES
- ERRAHMA PARK

#### B) MANDAT DE GÉRANT POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- ZAARI
- SMRALDA LOISIRS II
- SANABIL AL KHAYR
- CEDROS
- EXPLAN
- IMPOTRADE
- LARACHE INVEST
- LES PORTES AL KHAYR
- LA ROSERAIE DÉVELOPPEMENT
- SCI MOUNA
- ZIDAL
- LES JARDINS DE LA BLANCA
- CEYLAN DÉVELOPPEMENT
- CHADIA
- HOLMAINTENANCE
- LES PORTES AIT MELLOUL.

#### C) MANDAT D'ADMINISTRATEUR POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- DILAM HOTEL DÉVELOPPEMENT
- DILAM RESORT PROMOTION

### M. OMAR LAZRAQ, ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

#### A) MANDAT DE GÉRANT POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES

- ALLIANCES SUD DÉVELOPPEMENT
- ATLAS NAKHIL
- LES JARDINS LITTORAL
- PROMOGAM
- SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE JARDINS NARCISSE
- SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE VALERIANE
- AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE
- LA BELLE ROSERAIE
- SALIXUS CLUB
- ATLAS NAKHIL EXPLOITATION

#### B) MANDAT D'ADMINISTRATEUR ET/OU PDG POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES

- ALLIANCES TAGHAZOUT
- COGEDIM
- SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA
- ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL
- ALVI
- AGHOUATIM AL BARAKA
- ALLIXUS 2
- GOLF AKENZA RESORT
- GOLF RESORT PALACE
- HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR
- PIRON MAROC HOLDING
- REMAL MORROCO HOSPITALITY
- SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION DE LIXUS
- SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DU LIXUS
- ALGEST

- SOCIÉTÉ ALPHA PALACE
- ALTAG
- EHC MAROC

### M. ALI CHEKROUN, ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

#### A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR

- LA SOCIÉTÉ ALVI
- LA SOCIÉTÉ ALLIANCES DARNA
- B) MANDAT DE DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ
- LA SOCIÉTÉ ALLIANCES MOD
- C) MANDAT DE GÉRANT
- LA SOCIÉTÉ ALTADEC

### M. LUC CHATEL – ADMINISTRATEUR

#### A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR

- SAINT DIZIER PARTICIPATION
- EFI CASABLANCA

### M. MARC LAMY – ADMINISTRATEUR

- MANDAT D'ADMINISTRATEUR DE LA FONDATION ALLIANCES

### M. BERTRAND JULIEN LAFERRIERE – ADMINISTRATEUR

#### A) MANDAT DE GÉRANT :

- BJI INVESTISSEMENT SARL
- SCI DES GOUTTES

#### B) MANDAT PRÉSIDENT OU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL :

- BJI INVESTISSEMENT PARTNERS SAS (PRÉSIDENT)
- MAISON DES CENTRALIENS SA (PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL)

#### C) MANDAT D'ADMINISTRATEUR :

- SOCIÉTÉ DES AMIS DU CENTRE POMPIDOU

### M. AHMED AMMOR – ADMINISTRATEUR

- AUCUN MANDAT

### MME. BARBARA KORENIOUGUINE – ADMINISTRATEUR

- ADMINISTRATRICE CHEZ L'INSTITUT DE L'ÉPARGNE IMMOBILIÈRE ET FONCIÈRE (IEIF).

### MME. DOUNIA TAARJI – ADMINISTRATEUR

#### A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR :

- AGENCE SPÉCIALE TANGER MEDITERRANÉE (TMSA) ;
- AUTOROUTES DU MAROC ;
- MASEN ;
- SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT ÉNERGÉTIQUE ;
- CASA TRANSPORT ;
- NADOR WEST MED ;
- MARCHICA MED ;
- AL OMRAN ;
- ROYAL AIR MAROC ;
- ITHMAR ;
- SONADAC ;
- BOUREGREG CULTURES ;

#### B) MANDAT DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE :

- BMCI

#### C) MANDAT DE PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE :

- FONDS HASSAN II POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL.

# 08

## ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES



• ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

A. SAAIDI ET ASSOCIES							DELOITTE AUDIT						TOTAL
	MONTANT/ANNÉE			POURCENTAGE/ANNÉE*			MONTANT/ANNÉE			POURCENTAGE/ANNÉE*			
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
COMMISSARIAT AUX COMPTES, CERTIFICATION, EXAMEN DES COMPTES INDIVIDUELS ET CONSOLIDÉS													
EMETTEUR	300.000,00	300.000,00	300.000,00	35%	34%	44%	425.000,00	425.000,00	425.000,00	17%	18%	17%	2.175.000,00
FILIALES ( Y COMPRIS LE GROUPE ALLIANCES DARNA)	530.000,00	565.000,00	325.000,00	62%	63%	48%	1.925.000,00	1.825.000,00	2.005.000,00	79%	77%	79%	7.175.000,00
AUTRES DILIGENCES ET PRESTATIONS DIRECTEMENT LIÉES À LA MISSION DU COMMISSAIRES AUX COMPTES													
EMETTEUR		25.000,00	25.000,00	0%	3%	4%		70.000,00	75.000,00	0%	3%	3%	195.000,00
FILIALES ( Y COMPRIS LE GROUPE ALLIANCES DARNA)	20.000,00		25.000,00	2%	0%	4%	100.000,00	40.000,00	25.000,00	4%	2%	1%	210.000,00
SOUS -TOTAL	850.000,00	890.000,00	675.000,00	100%	100%	100%	2.450.000,00	2.360.000,00	2.530.000,00	100%	100%	100%	9.755.000,00
AUTRES PRESTATIONS RENDUES													
AUTRES	-	-	-	0%	0%	0%							
SOUS -TOTAL	-	-	-	0%	0%	0%							
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>850.000,00</b>	<b>890.000,00</b>	<b>675.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2.450.000,00</b>	<b>2.360.000,00</b>	<b>2.530.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>9.755.000,00</b>

09

RAPPORT ESG



# ENGAGÉS

POUR DES PROJETS  
IMMOBILIERS  
RESPONSABLES

RAPPORT RSE ADI 2021



# S O M M A I R E

## 1 PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

- Profil du Groupe
- Stratégie du Groupe
- Faits marquants en 2021

## 2 GOUVERNANCE

- Le Conseil d'Administration et ses comités spécialisés
- Transparence et efficacité des instances de gouvernance
- Nos principes déontologiques
- Prévention des conflits d'intérêts et de la corruption



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

## 3 DEMARCHE RSE

- Périmètre et période du reporting
- Référentiel utilisé

## AXE1 ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

- Respect des normes environnementales de construction
- Accompagnement des clients et des partenaires vers une meilleure performance environnementale
- Priorité aux espaces verts
- Préservation des ressources naturelles
- Maîtrise de notre impact environnemental direct

## AXE2 ENGAGEMENT SOCIAL

- Santé, sécurité au travail
- Indicateurs RH
- Impact des projets sur les territoires d'implantation
- Mobilité et insertion urbaine
- L'accès aux personnes à mobilité réduite
- Dialogue et implication des facteurs locaux
- Equipements au service du plus grand nombre
- Favoriser l'achat local et soutenir les autos entrepreneurs /TPE

## AXE3 ENGAGEMENT SOCIÉTAL

- Présentation de la Fondation Alliances
- Règles de gouvernance
- Programmes développés par la Fondation Alliances

**M. Alami Lazraq,**  
Président-Directeur Général du Groupe Alliances



### **MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL**

**Monsieur Alami LAZRAQ, Président-Directeur Général du Groupe Alliances**

Le Groupe Alliances, dont le métier historique est le montage d'opérations immobilières d'envergure ainsi que la prestation pour le compte de tiers, dispose d'une expertise unique et de références solides.

Depuis 28 ans, grâce à son expertise et sa capacité à se réinventer, le Groupe développe des projets immobiliers qui répondent aux besoins des territoires, et aux attentes des clients, notamment en proposant une offre immobilière diversifiée, adaptée et accessible.

Aujourd'hui acteur majeur au Maroc, le Groupe confirme également sa politique d'internationalisation initiée en 2013 et marquée par la pénétration du marché africain, notamment en côte d'ivoire et au Cameroun.

Pleinement impliqué au profit du développement durable et responsable, le Groupe confirme ses fondamentaux et sa capacité à se dépasser au service de son écosystème, de ses clients et de ses partenaires.

Œuvrant pour le développement socio-

économique du Royaume, le Groupe Alliances s'est particulièrement distingué en matière de facilitation d'accès à la propriété aux classes sociales défavorisées. Outre les projets créateurs d'emploi, le Groupe participe à la résorption du déficit national en logements par la réalisation des logements sociaux et moyen-standing à l'échelle nationale.

Parallèlement, le Groupe s'engage depuis plus de 12 ans, à travers la Fondation Alliances, en faveur de l'art accessible à tous les milieux sociaux. Dans une démarche de partage, la fondation participe au rayonnement culturel, à la préservation du patrimoine architectural, et à la démocratisation de l'accès à la culture.

Ces actions, présentées plus en détail dans le présent rapport, témoignent de l'engagement sociétal du Groupe Alliances au profit d'un développement durable et responsable.

L'ambition du Groupe est de mettre à profit son savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires tout en construisant durablement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.

Je vous en souhaite bonne lecture.

**“ Engagés pour des projets  
immobiliers responsables ”**

# 1 PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social, le résidentiel moyen et haut standing ainsi que les resorts golifiques. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clé en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

Le Groupe Alliances est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qui lui ont permis d'exporter ses activités vers l'Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

*“ Une expertise reconnue  
dans tous les métiers de l'immobilier ”*



# 1 PROFIL DU GROUPE

Le Groupe Alliances est un acteur historique de premier plan dans le secteur de la promotion immobilière et de la prestation de services au Maroc.

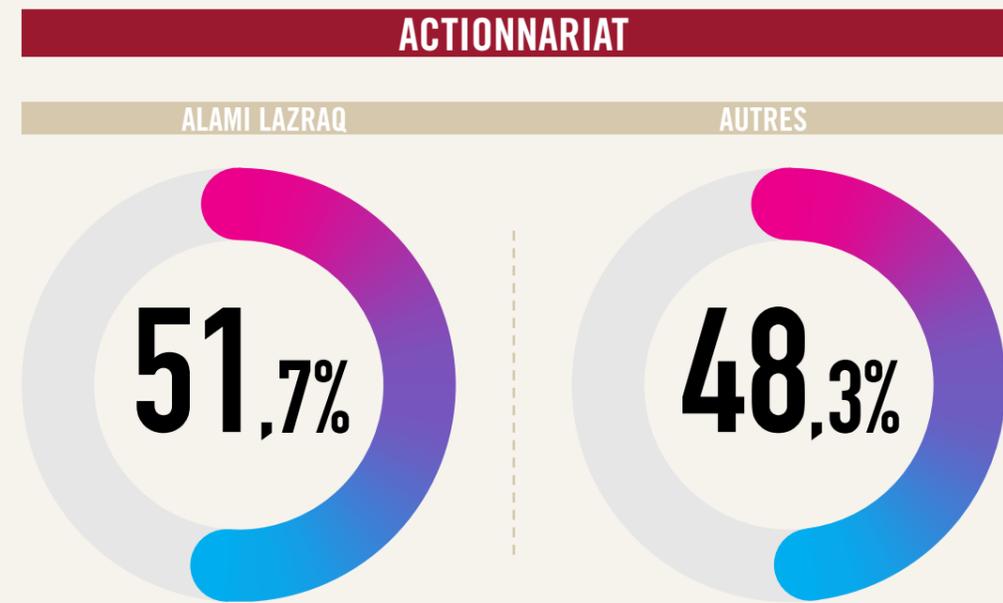
Il a été fondé par Monsieur Alami LAZRAQ, et s'est spécialisé dans l'étude, le montage et la conduite d'opérations immobilières d'envergure au Maroc.

Capitalisant sur cette expérience, il couvre aujourd'hui l'ensemble des segments de l'immobilier (logement social, résidentiel moyen, haut standing, resorts golifiques).

Il intervient aussi dans le cadre de programmes touristiques, dans le domaine hospitalier et dans les grands projets d'aménagement.

En s'ouvrant sur le continent africain, le Groupe Alliances s'inscrit dans la nouvelle dynamique de coopération Sud-Sud impulsée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Depuis 2013, le Groupe est aussi présent en Côte d'Ivoire et au Cameroun, où il accompagne des programmes étatiques d'envergure.

Reconnu pour la qualité architecturale de ses projets et son expertise sur l'ensemble des métiers de l'immobilier, le Groupe Alliances se développe grâce à une stratégie parfaitement en phase avec son environnement socio-économique et de solides structures de gouvernance.



## 2 STRATÉGIE DU GROUPE

Après la réussite de son plan stratégique de restructuration, le Groupe Alliances a préparé son avenir en toute sérénité.

Le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers auxquels le Groupe s'expose dans le cadre de ses activités.

Ce nouveau business model s'articule autour de quatre grands axes stratégiques :

- **Un développement adapté aux besoins réels des marchés**, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.
- **L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial**, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.
- **L'intervention en Afrique** en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.
- **Le développement de l'activité prestation de services**, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.

Dans le cadre de cette nouvelle vision stratégique, le Groupe Alliances a mis en œuvre un plan de développement solide et ambitieux, qui vise à répondre aux exigences de ses clients tout en assurant une rentabilité durable pour ses actionnaires.

Tout en veillant sur les équilibres financiers, et la rentabilité, le Groupe dans le cadre de ses engagements « RSE » s'assure de la prise en compte dans ses projets des impacts environnementaux et sociaux, et fait de l'aménagement des espaces verts un réelle priorité.

Le plan de développement comporte des projets adaptés aux besoins réels des marchés, avec une offre de produits tenant compte des budgets des ménages, et conçue dans des espaces urbains faisant la part belle à la nature et au respect de l'environnement. L'objectif est d'offrir un meilleur cadre de vie. Par ailleurs, et en plus du métier de base, le Groupe accompagnera l'évolution de la demande (efficacité énergétique, domotique, résidences pour seniors, secteur de la santé, zones industrielles et hôtellerie).



### 3 FAITS MARQUANTS

L'année 2021 a été marquée par une bonne performance opérationnelle et financière du groupe Alliances. Un chiffre d'affaires consolidé de 1,41 milliards MAD a été réalisé au 31 décembre 2021 contre 1,27 milliards MAD au 31 décembre 2020, soit une croissance de 11%.

L'excédent brut d'exploitation progresse de 19% par rapport à 2020 et s'établit à 247 millions MAD.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7754 unités équivalent à un chiffre d'affaires sécurisé de 3,2 milliards MAD.

### CHIFFRES CLÉS



## 2 GOUVERNANCE

### 1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS SPÉCIALISÉS

#### • LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a pour mission de déterminer les orientations stratégiques du Groupe Alliances et de statuer sur les opérations d'investissement et de désinvestissement que le Groupe envisage. Il se réunit au moins deux fois par an.

Présidé par M. Alami LAZRAQ, Président Directeur Général du Groupe, le Conseil d'administration se compose de neuf administrateurs, dont six non exécutifs, ayant un mandat de six ans renouvelable conformément à la loi.

En 2021, le Conseil d'administration s'est réuni trois fois.

En 2021, l'Assemblée Générale Ordinaire a décidé d'allouer une enveloppe de 700 KDH aux administrateurs au titre de jetons de présence.

La composition du Conseil d'administration d'Alliances Développement Immobilier à la date de publication du présent rapport figure dans le tableau ci-contre.



Administrateur	Mandat actuel	Conseil d'administration
M. Alami LAZRAQ, Administrateur Exécutif Président-Directeur Général	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2024	Président
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Bertrand Julien LAFERRIERE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Luc CHATEL Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Barbara KORENIOUGUINE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Du 11/02/2020 à AGO à tenir en 2023	Membre
M. Omar LAZRAQ Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2024	Membre
M. Ali CHEKROUN Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 26/06/2021 à AGO à tenir en 2027	Membre
Nombre de réunions en 2021		3 réunions
Assiduité		93%

Pour l'assister dans sa mission, le Conseil d'administration a créé deux Comités spécialisés pour approfondir et faciliter ses travaux. Il s'agit du Comité d'audit et du Comité des nominations et rémunérations.

## • LE COMITÉ D'AUDIT

Le Comité d'audit supervise les aspects liés à l'audit interne, à la gestion des risques et à la revue des comptes de la société. Se réunissant au moins deux fois par an, il est composé de trois membres et est présidé par un administrateur indépendant.

Une charte du Comité d'audit a été formalisée, elle fixe les règles de fonctionnement pour ce Comité.

Les membres de ce comité sont :

Noms	Comité d'audit
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Président
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Membre
Nombre de réunions en 2020	3 réunions
Assiduité	100%

## • LE COMITÉ DES NOMINATIONS ET RÉMUNÉRATIONS

Le Comité des nominations et rémunérations a pour mission d'examiner les conditions de rémunération globale des directeurs. De plus, il valide les nominations aux postes de direction et suit les indicateurs de pilotage de la masse salariale. Il se réunit une fois par an et à chaque fois qu'il est nécessaire.

Noms	Comité des nominations et rémunérations
M. Alami LAZRAQ	Président
M. Marc LAMY	Membre
M. Ahmed AMMOR	Membre

## • LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif a pour rôle de gérer et développer l'activité du Groupe, dans le respect des valeurs, des stratégies, des politiques, des plans et budgets arrêtés par le Conseil d'administration. Il est ainsi le garant de la conformité des activités avec toute législation et réglementation en vigueur. Il se réunit une fois par semaine.

Les salaires perçus par les membres du comité exécutif du Groupe Alliances en 2021 totalisent un montant brut de 2MDH.

## Membres du Comité exécutif

(à la date de publication du présent rapport)



Alami  
LAZRAQ

Président Directeur Général



Omar  
LAZRAQ

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Résidentiel



Youssef  
KABBAJ

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Social & Classe Moyenne



MOHAMED  
LAHLOU

Directeur Financier du Groupe



Ali  
CHEKROUN

Directeur Général Délégué en charge de l'International et des Prestations de Services



Mohammed Soufiane  
JOUAY

Directeur Stratégie & Développement

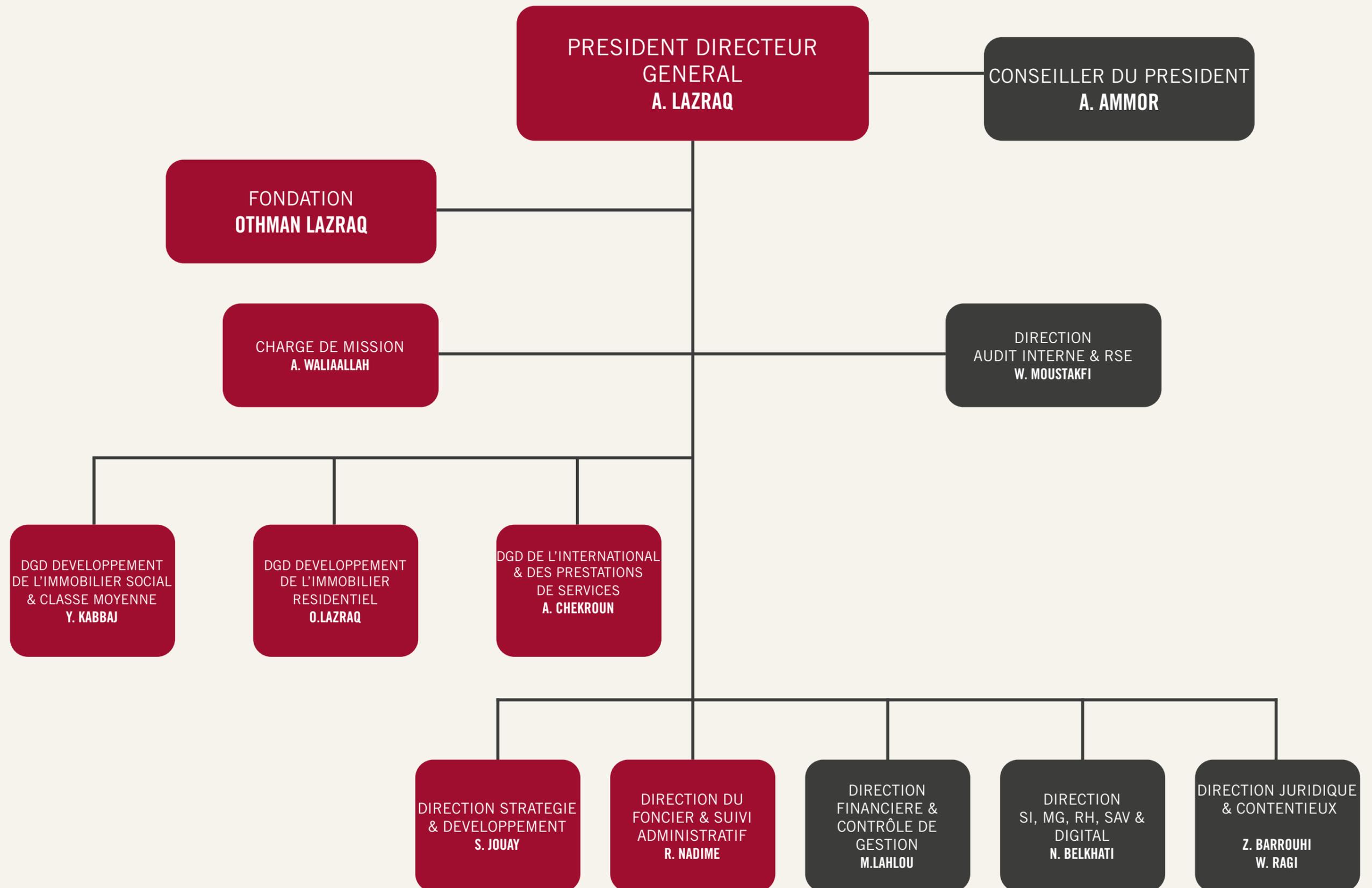
## 2 TRANSPARENCE ET EFFICACITÉ DES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Ces dernières années, le Groupe Alliances a procédé à la refonte de ses organes de gouvernance, et à la mise en place d'une organisation resserrée, portée par des femmes et des hommes engagés et davantage responsabilisés.

L'information financière est assurée par la Direction Financière en étroite collaboration avec la cellule Communication du Groupe. Différents communiqués, lettres et rapports sont partagés avec les investisseurs et actionnaires d'Alliances Développement Immobilier, ainsi qu'avec la communauté financière. Par ailleurs, le site institutionnel du Groupe publie l'information sur la performance financière d'Alliances Développement Immobilier de manière continue.

## • ORGANIGRAMME DU GROUPE ALLIANCES

L'organigramme du groupe Alliances à la date de publication du présent rapport est le suivant :



## • PARTAGER UNE CULTURE DE L'ÉTHIQUE AU SEIN DU GROUPE

### NOS PRINCIPES DÉONTOLOGIQUES

Partager une culture de l'éthique au sein du Groupe est essentiel pour promouvoir la promotion immobilière responsable et gagner la confiance de nos partenaires.

Les principes déontologiques du Groupe ont été définis dans un code déontologique. Ce code comporte des engagements notamment sur le conflit d'intérêts, la protection des informations confidentielles, la lutte contre la corruption et le délit d'initié.

La Direction de l'Audit interne et RSE est en charge du suivi de la mise en œuvre du code. Le dispositif déontologique prévoit que les incidents déontologiques soient transmis à cette direction, par le biais d'un formulaire. Ils sont ensuite remontés à la Présidence. En 2021, aucun cas n'a été rapporté à travers ce dispositif.

### PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS ET DE LA CORRUPTION

Conscient que les cadeaux peuvent être une source de conflit d'intérêts, le Groupe applique une politique interdisant ceux d'un montant supérieur à 100 dirhams. Au-delà de ce montant, ils doivent être refusés ou retournés à leur expéditeur.

Par ailleurs, les collaborateurs sont invités à renseigner toute situation de conflit d'intérêts. Un formulaire est à leur disposition dans le code déontologique.

Afin de prévenir les délits d'initiés, un rapport déontologique est transmis à l'AMMC chaque semestre pour renseigner sur les initiés permanents et occasionnels et notifier les éventuels délits. Enfin, sans faire l'objet de mesures particulières, Alliances a identifié les fonctions exposées au sein du Groupe à la corruption, du fait de leur pouvoir de décision et d'influence.



### 3 DEMARCHE RSE

## “ ENGAGÉS POUR DES PROJETS IMMOBILIERS RESPONSABLES ”

La promotion immobilière responsable consiste à concilier performance, rentabilité financière et prise en compte des enjeux sociaux, économiques et environnementaux. Elle prend une place de plus en plus importante dans les préoccupations des acteurs de la chaîne immobilière, depuis la conception d'un bâtiment jusqu'à son utilisation.

En effet, la nécessité de la transition énergétique et écologique, la réponse à une demande de plus forte en logements, l'évolution des modes de vie et de consommation, ou encore l'émergence de nouveaux business model tels que l'économie circulaire, sont autant de défis posés au secteur de l'immobilier.

En tant que promoteur immobilier d'envergure au Maroc, le Groupe Alliances est au cœur de ces multiples enjeux. Il fédère une importante diversité d'acteurs de l'industrie de la construction qui doit être mobilisée et accompagnée durablement autour de ces défis.

Ainsi, « Engagés pour des projets immobiliers responsables » telle est l'ambition formulée dans la signature de RSE du Groupe Alliances.



En tant que promoteur immobilier de premier plan au Maroc et acteur impliqué en Afrique de l'Ouest, le rôle du Groupe Alliances est de participer activement au développement social et économique des pays où il est présent.

Pour atteindre cette ambition, une démarche RSE a été formalisée en 2019 autour de 3 principaux piliers et 9 engagements stratégiques. Dans la continuité et dans le respect des engagements formulés pour des projets immobiliers responsables, le Groupe met à profit son savoir-faire historique et notre expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement et en agissant localement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.



■ LIXUS - LARACHE ■

• ENGAGEMENTS RSE DU GROUPE ALLIANCES

ENGAGER LE SAVOIR-FAIRE HISTORIQUE ET L'EXPERTISE DU GROUPE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES TERRITOIRES



Engagement 1 : Construire des offres immobilières innovantes au service du développement socio-économique

Engagement 2 : Concevoir des projets immobiliers de qualité au service du mieux vivre

Engagement 3 : Placer les clients et partenaires au centre de nos priorités

CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT



Engagement 4 : Construire durablement

Engagement 5 : Améliorer l'ancrage local

Engagement 6 : Soutenir l'art et démocratiser l'accès à la culture

AMÉLIORER NOS PRATIQUES AU QUOTIDIEN



Engagement 7 : Etre un employeur responsable avant tout

Engagement 8 : Atténuer l'impact environnemental lié à notre fonctionnement propre

Engagement 9 : Favoriser la loyauté et l'intégrité dans les affaires

Le Groupe Alliances poursuit son engagement en matière de responsabilité sociétale et intègre ses 9 engagements dans sa démarche RSE. Pour le présent rapport, nous mettons en avant les réalisations RSE sous 3 axes :

AXE 1 : Engagement environnemental - AXE 2 : Engagement social - AXE 3 : Engagement sociétal

• PÉRIMÈTRE ET PÉRIODE DU REPORTING

Le Groupe Alliances a publié en 2019 son premier Rapport RSE qui présente les engagements et réalisations du Groupe en matière de responsabilité sociétale.

En 2020, le deuxième Rapport RSE a été publié, ce rapport a résumé les mesures et les actions mises en place par le Groupe pour répondre aux exigences de la conjoncture sanitaire du COVID-19.

Pour le présent Rapport, la période du reporting est du 01 Janvier au 31 Décembre 2021.

Afin d'élaborer ce Rapport, toutes les entités et filiales du Groupe ont été sollicitées et impliquées dans la collecte d'informations, à travers des entretiens, des questionnaires et le renseignement de tableaux de bord d'indicateurs RSE. Le contenu du Rapport RSE a ensuite été validé par les différents contributeurs puis par la Direction Générale du Groupe.

• RÉFÉRENTIEL UTILISÉ

Le référentiel utilisé dans le cadre de ce reporting est la circulaire de l'AMMC n° 03/19 relative aux opérations et informations financières. Le Groupe a veillé à intégrer les éléments d'informations demandées en annexe de ladite circulaire.

## AXE1 ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

### 1 RESPECT DES NORMES ENVIRONNEMENTALES DE CONSTRUCTION

Le secteur immobilier est l'un des secteurs économiques les plus consommateurs en énergie dont l'impact sur le changement climatique est indéniable. Conscient de cela, le Groupe Alliances s'engage et invite ses partenaires à respecter les normes environnementales de construction à travers plusieurs moyens. L'acquisition du foncier par le Groupe fait tout d'abord l'objet d'une analyse systématique des sols, permettant de connaître leur nature, leur zonage d'assainissement et de s'assurer qu'il n'y ait pas de remontée de la nappe phréatique, ou d'autres impacts environnementaux majeurs.

Pour les grands projets immobiliers, le Groupe réalise une étude d'impact environnemental comme l'exige la réglementation, donnant lieu à un programme de surveillance et d'atténuation, qui est suivi par la maîtrise d'ouvrage. Pour la conception et la construction des projets immobiliers, le Groupe engage ses partenaires dans des contrats de travaux qui comportent des clauses environnementales exigeantes, notamment en matière de protection des sols et des eaux, de gestion des déchets et des matières dangereuses, et de nuisances de chantier. La maîtrise d'ouvrage pour

chaque projet est aussi tenue de désigner un responsable Hygiène Sécurité Environnement qui est chargé du pilotage et de l'animation de la démarche environnementale pendant toute la phase de construction.

Afin d'améliorer la gestion des déchets de chantier, le Groupe Alliances demande aux partenaires de suivre un plan de gestion de déchets, et de mettre en place un système de tri à la source privilégiant le recyclage.

Pour les déblais excédentaires non utilisables et les débris, ils doivent être acheminés dans une décharge publique. De plus, une procédure est appliquée pour le stockage sur site, la collecte et l'élimination des huiles de vidange et les liquides hydrauliques.

Conformément à la réglementation, tous les projets immobiliers du Groupe sont raccordés à une station d'épuration des eaux usées, qui est soit déjà existante ou créée à l'occasion du projet, afin de garantir un rejet des eaux usées respectueux de l'environnement. Les eaux pluviales sont quant à elles orientées vers un exécutoire naturel. La filiale Alliances Créations s'emploie à réduire les besoins en énergie des bâtiments en optant pour des constructions plus résilientes, dotées d'un meilleur confort thermique et privilégiant la lumière naturelle. Elle a parfois recours à des matériaux plus écologiques (briques traditionnelles, terre crue, etc.) et des produits de construction (revêtement de sol, peinture, cloisons, etc.) à moindre impact.

AKENZA GOLF RESORT - MARRAKECH

**“ MAÎTRISER L'IMPACT ÉCOLOGIQUE DES PROJETS ”**



## 2 ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS ET DES PARTENAIRES VERS UNE MEILLEURE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Au-delà du respect des normes environnementales, le Groupe Alliances incite ses clients à s'engager dans la construction durable et à appliquer les meilleurs standards en la matière.

Dans le cadre de la réalisation en cours de la Tour Entente, à Abidjan en Côte d'Ivoire, le Groupe Alliances dispose d'une équipe HSE en charge de la maîtrise des risques dans les domaines de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement. Le responsable HSE établit les objectifs et les modalités, veille à leur application et particulièrement quant au respect des réglementations en vigueur et leur évolution.

En tant que stratégie visant à anticiper et réduire les risques (notamment en matière d'accidents professionnels et de nuisances environnementales) mais aussi à favoriser la responsabilisation et le bien-être au travail, le processus HSE trouve de fait toute sa place au sein d'une démarche RSE plus globale du groupe Alliances.

## 3 PRIORITÉ AUX ESPACES VERTS

Toujours dans l'optique d'offrir un cadre de vie agréable aux usagers, le Groupe Alliances fait de l'aménagement d'espaces verts une réelle priorité. Dépassant les exigences des autorités publiques lorsque c'est nécessaire, le Groupe favorise le bien-être et ne cherche pas seulement à optimiser ses investissements. Ainsi, les densités administratives ne sont que rarement atteintes et les programmes sont reconnus pour leur architecture aérée.

Si les projets golifiques sont évidemment particulièrement concernés, c'est également le cas pour les résidences haut de gamme, qui profitent le plus souvent d'un environnement naturel, et les logements sociaux ou moyen-standing, qui bénéficient toujours d'espaces verts bien aménagés. Cette démarche n'est pas nouvelle pour Alliances et s'inscrit parfaitement dans la vision historique du Groupe : concevoir des espaces urbains en faisant la part belle à la nature, pour offrir le meilleur cadre de vie possible.

## 4 PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

L'urbanisme est identifié comme l'un des premiers facteurs de la diminution de la biodiversité. Pour cette raison, le Groupe Alliances investit à préserver la flore sur les terrains qu'il acquiert. Ainsi, il privilégie systématiquement une végétation locale dans les espaces verts des différents projets réalisés.

L'emplacement des espaces verts au sein des projets tient toujours compte des contraintes locales et naturelles des sites. Le projet Akenza Golf Resort par exemple a été aménagé dans le respect de la topographie naturelle du site. De même, les bassins de stockage ont été réduits afin de ne pas impacter les sols.

La gestion de l'eau est une préoccupation majeure pour un promoteur immobilier. Ainsi, Alliances privilégie une végétation peu consommatrice en eau et applique la technique du goutte-à-goutte pour l'arrosage des espaces verts au sein des projets immobiliers.



## 5 MAÎTRISE DE NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL DIRECT



■ AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH ■

### RÉDUIRE LES CONSOMMABLES DE BUREAU

#### • MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION DE PAPIER

Le Groupe Alliances développe de grands projets qui nécessitent une gestion administrative importante. Conscient de la consommation de papier qui en découle, le Groupe a décidé depuis plusieurs années de prendre différentes mesures pour la limiter.

Ainsi, un large processus de digitalisation a débuté au sein de l'organisation. Une part croissante des documents internes est dématérialisée, telle que les bulletins de paie ou les demandes de congés. Par ailleurs, la plupart des imprimantes de l'entreprise ont été supprimées, pour en conserver en moyenne seulement une par étage – paramétrée en format recto verso pour les impressions indispensables.

En 2021, la digitalisation du système de facturation a été adoptée. Un système permettant un suivi intégral du processus allant de la réception des factures au paiement (Validation électronique). Les échanges se font également de façon électronique, y compris pour l'envoi du bon de commande.

En termes de communication, des efforts sont également faits pour limiter la consommation et privilégier autant que possible le papier recyclé. Les impressions de brochures et plaquettes sont réduites au minimum et une réflexion est engagée pour remplacer progressivement les distributions de flyers par l'utilisation de petits camions publicitaires.

Ainsi, la consommation de papier a augmenté de 9.8% en 2021 par rapport à 2020, cette augmentation est justifiée par la reprise d'activité après la crise sanitaire de 2020.

#### • GESTION DES DÉCHETS

La gestion des déchets au sein des bureaux est un enjeu que le Groupe Alliances souhaite mieux intégrer dans sa stratégie RSE. Les actions réalisées concernent :

Déchets organiques et déchets solides (carton, papier, plastique, gravât...) :

- Mise en place de bac de tri avec marquage visible (code couleur).

Articles, mobiliers et équipements destinés à la casse :

- Remise en état et revalorisation des articles, mobiliers de bureaux et équipements.

Matériel de transport en état d'épave :

- Vente de véhicules en état d'épave.

Actuellement, les efforts se portent notamment sur le matériel informatique. La politique du Groupe est de le faire durer un maximum, en privilégiant la maintenance en interne.

Ensuite, lorsqu'il doit être remplacé, l'entreprise en fait profiter les familles des salariés ou des associations chargées de le redistribuer. Les cartouches et toners des imprimantes sont quant à eux recyclés.

### MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

#### • RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

Conscient de l'impact d'une entreprise sur les ressources et soucieux d'améliorer son efficacité énergétique, le Groupe Alliances a mis en place un suivi rigoureux de ses consommations électriques en vue de mieux les maîtriser.

L'installation de LED pour l'éclairage se généralise à l'ensemble des locaux du Groupe. Le réaménagement des bureaux du siège a permis d'optimiser l'espace et de réduire d'avantage la consommation électrique de l'entreprise.

Ainsi, la consommation d'électricité a baissé de plus de 22,2% en 2021 par rapport à 2020.

## AXE2 ENGAGEMENT SOCIAL

En tant qu'employeur responsable, nous nous engageons en faveur de la non-discrimination et de la diversité des collaborateurs. Nous nous impliquons aussi en faveur de leur santé, sécurité et bien-être, ainsi que du développement de leur compétence et de leur parcours de carrière.

Nous nous engageons à respecter les règles de loyauté avec nos parties prenantes, en partageant une culture de l'éthique à tous les niveaux de notre entreprise, et dans nos différents métiers, ainsi qu'en déployant des politiques transparentes dans nos opérations.

***“ GARANTIR LA SANTÉ,  
SÉCURITÉ ET LE BIEN ÊTRE DES  
COLLABORATEURS ”***





## 1 SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Le Groupe Alliances s'engage à ce que tous les collaborateurs et le personnel des sous-traitants puissent exercer leur métier dans les meilleures conditions de santé et de sécurité.

Ainsi, un service médical a été mis en place et un médecin du travail effectue une permanence d'une demi-journée par semaine à Casablanca et à Marrakech. Il assure un suivi rigoureux des collaborateurs : visites à l'embauche, visites annuelles et réalisation d'un bilan annuel de santé, examens de reprises après maladie ou accident, etc. Par ailleurs, un Comité Hygiène et Sécurité (CHS) est en place et se réunit trimestriellement conformément aux dispositions légales. Il représente l'ensemble des collaborateurs du Groupe.

L'entreprise accorde une place importante à la médecine préventive et organise des campagnes de dépistage des maladies pulmonaires, des campagnes de vaccination contre la grippe, des actions de sensibilisation sur le cancer du sein pour les femmes, etc.

Alliances privilégie le confort de ses collaborateurs en leur fournissant des équipements de bureau ergonomiques et en les sensibilisant sur la posture de travail. Un guide ergonomique du travail sur écran a ainsi été diffusé aux collaborateurs à ce titre.

Les risques d'accident de travail sont identifiés et maîtrisés, portant à 6,57%, le taux de fréquence des accidents de travail et à 0,10% leur taux de gravité en 2021.

Enfin, l'entreprise est dotée de systèmes de sécurité (agents de sécurité, contrôles d'accès, vidéosurveillance, détection incendie). La maintenance des équipements et des installations

électriques est effectuée à une fréquence régulière. De plus, une formation de lutte contre incendie a été faite en 2021.

## RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX

Le Groupe Alliances applique une politique de rémunération transparente et en appui sur les pratiques du marché, favorisant ainsi l'attractivité, la fidélisation, et récompensant la performance.

Au-delà de la rémunération contractuelle et des obligations légales, le Groupe Alliances offre plusieurs avantages à tous ses collaborateurs, tels que des couvertures d'assurances complémentaires avantageuses, des tarifs préférentiels et des prêts sans intérêt pour l'acquisition d'un logement du Groupe, ainsi que des primes à l'occasion des fêtes de Ramadan et Aid Adha, des naissances et des mariages.

## 2 INDICATEURS RH

(Conformément à la circulaire de l'AMMC ° 03/19 du 20 février 2019)

INDICATEURS	2020	2021
Nombre de collaborateurs	255	266
Part des femmes	31%	32%
Nombre d'embauches	1	12
Part des CDI	100%	98%
Part des CDD	0%	1%
Nombre de licenciements	83	5
Nombre de démissions	16	10
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 5 ans	14%	18%
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 5 et 12 ans	71%	58%
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 12 ans	15%	24%
Part de l'effectif déclaré en situation de handicap	0%	0%
Taux de fréquence des accidents de travail	1,71%	6,57%
Taux de gravité des accidents de travail	0,28%	0,10%
Taux d'absentéisme	0,57%	0,09%
Part des collaborateurs cadres dirigeants	7%	10%
Part des collaborateurs cadres	23%	21%
Part des collaborateurs non cadres	70%	69%
Budget total de formation (en MAD)	9 000	801.600
Part des salariés ayant suivi au moins une formation dans l'année	13%	70%
Taux de promotion interne	4%	0,75%
Nombre de représentants du personnel	2	2
Nombre de jours de grève	0	0
Nombre de litiges sociaux (liés aux licenciements)	7	1

### 3 IMPACT DES PROJETS SUR LES TERRITOIRES D'IMPLANTATION

#### • CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL

Le Groupe Alliances participe à la création d'emplois sur les territoires d'implantation, en contribuant activement à leur développement économique.

Le golf Al Maaden est une réussite en la matière, avec la création de plus de 80 emplois directs (dont la majorité des employés sont issus des environs) et le développement de nombreux emplois indirects (entretien du site, fournisseurs du restaurant, opérateurs touristiques, etc.). Par ailleurs, le golf organise régulièrement des journées découvertes avec les enfants défavorisés des douars avoisinants afin de leur enseigner gratuitement la pratique du golf.

A travers ses projets, le Groupe permet de développer et désenclaver les territoires d'implantation, grâce notamment à leur raccordement en eau potable, en électricité, en assainissement et à la construction de la voirie ; ce qui profite non seulement aux futurs occupants, mais aussi à la population des environs.

De même, les équipements prévus et réalisés par le Groupe au sein des projets, tels que des écoles, des mosquées, des centres de santé, ou des centres socio-culturels, profitent à une population locale élargie et permettent d'accroître la mixité sociale.

### 4 MOBILITÉ ET INSERTION URBAINE

#### • CONTRIBUER AU BIEN-VIVRE ENSEMBLE

Pour le Groupe Alliances, le développement de projets immobiliers représente également des enjeux de mobilité et d'insertion urbaine pour les populations qui y vivront. En ce sens, le Groupe intègre ces problématiques dans sa réflexion et propose des aménagements favorables à la circulation dans les zones d'implantation : routes, raccordements aux grands réseaux routiers, voirie, éclairage, etc.

La construction et l'élargissement des accès sont autant d'atouts pour les régions où se situent les programmes. Prévus en pleine concertation avec les administrations territoriales, ces équipements permettent aux localités de se développer plus rapidement en étant mieux reliées aux réseaux de transports du Royaume.

Afin d'aller encore plus loin, le Groupe travaille aussi en étroite collaboration avec les acteurs publics et les sociétés de transports en commun, pour envisager toutes les solutions qui permettront aux habitants de mieux cohabiter. Ces aspects sont en effet très importants dans la vie des communautés et contribuent à améliorer leur cadre de vie.

### 5 L'ACCÈS AUX PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

En plus de respecter la réglementation en matière d'accès aux personnes à mobilité réduite, le Groupe Alliances intègre cette problématique dès la conception de ses nouveaux projets. Il considère en effet que tout doit être fait pour que les logements permettent à ces personnes de mener une vie normale et de préserver leur indépendance.

En fonction de l'aménagement des programmes, le Groupe anticipe cette demande et y consacre une partie. Par exemple, lorsque les bâtiments ne disposent pas d'ascenseur, il privilégie les personnes à mobilité réduite lorsqu'il s'agit de choisir les clients qui obtiendront les appartements en rez-de chaussée.

### 6 DIALOGUE ET IMPLICATION DES ACTEURS LOCAUX

Le Groupe Alliances participe à la création d'emplois sur les territoires d'implantation, en contribuant activement à leur développement économique.

Le golf Al Maaden est une réussite en la matière, avec la création de plus de 80 emplois directs (dont la majorité des employés sont issus des environs) et le développement de nombreux emplois indirects (entretien du site, fournisseurs du restaurant, opérateurs touristiques, etc.). Par ailleurs, le golf organise régulièrement des journées découvertes avec les enfants défavorisés des douars avoisinants afin de leur enseigner gratuitement la pratique du golf.

A travers ses projets, le Groupe permet de développer et désenclaver les territoires d'implantation, grâce notamment à leur raccordement en eau potable, en électricité, en assainissement et à la construction de la voirie ; ce qui profite non seulement aux futurs occupants, mais aussi à la population des environs.

De même, les équipements prévus et réalisés par le Groupe au sein des projets, tels que des écoles, des mosquées, des centres de santé, ou des centres socio-culturels, profitent à une population locale élargie et permettent d'accroître la mixité sociale.

### 7 EQUIPEMENTS AU SERVICE DU PLUS GRAND NOMBRE

Les programmes résidentiels du Groupe Alliances sont souvent accompagnés d'un ensemble d'équipements qui bénéficient au projet, mais aussi bien au-delà. En effet, en amont de chaque planification, le Groupe échange avec les parties prenantes locales pour définir les priorités de la région.

Ainsi, une grande diversité d'équipements de proximité est proposée pour améliorer la vie locale : écoles, collèges, mosquées, centres de santé, commerces, terrains de sport, crèches, centres socioculturels, etc. Il arrive également que le Groupe Alliances contribue au fonctionnement de ces structures, afin d'offrir aux résidents un cadre de vie plus agréable. Ces efforts, s'ils s'inscrivent dans le cadre du développement des projets immobiliers, sont également bénéfiques pour l'ensemble de la région. Par exemple, les écoles peuvent recevoir les enfants des alentours et les dispensaires sont ouverts aux populations voisines.

Ainsi à fin 2021, ce ne sont pas moins de 81 équipements qui ont été réalisés par le Groupe depuis sa création, dont 25 mosquées, 22 écoles, et 9 équipements socio-culturels.

EQUIPEMENTS	NOMBRE
Mosquées	25
Ecoles	22
Centres de santé	10
Equipements socio-culturels	9
Equipements sportifs	3
Gendarmerie/Poste de police	10
Arrondissements	2
<b>TOTAL</b>	<b>81</b>



Le Groupe Alliances agit au-delà de ses engagements contractuels et décide de lancer un projet de construction d'une école collège dans la commune rurale Ighil-Marrakech.

L'opération consiste en la construction, en tout corps d'état, d'un noyau de collège à Province d'AL Haouz, Cercle Asni, Caidat Talat n'yacoub, Commune Rurale Ighil d'une surface couverte de 620 m<sup>2</sup>, il est composé de :

- Un bloc Administratif, composé d'un bureau de directeur, deux autres bureaux et un bureau archive ainsi que des salles d'eaux pour hommes et femmes,
- Bloc d'enseignement réalisé en R+1 qui compte 6 salles de classe de 55 m<sup>2</sup>,
- Bloc scientifique composé de deux salles scientifiques et une salle de préparation scientifique,
- Deux blocs sanitaires (hommes et femmes) et sanitaires pour handicapé.
- Le projet est équipé d'une fausse septique avec puit perdu pour traitement des eaux usées,
- Le coût global de la réalisation de ce projet est de 4 MDH.



## 8 FAVORISER L'ACHAT LOCAL ET SOUTENIR LES AUTOS ENTREPRENEURS /TPE

Le Groupe est un acteur important dans le développement économique des régions d'implantation et met un point d'honneur à favoriser les achats locaux.

Pour les achats techniques, la localisation du fournisseur constitue l'un des critères pris en compte par le Groupe, d'une part pour réduire les coûts d'achats, et d'autre part pour dynamiser l'économie régionale.

Par ailleurs, Alliances s'est engagé pour l'accompagnement de personnes physiques exerçant, à titre individuel, les activités liées à la prestation de service. Ces personnes issues des communautés locales au niveau des différents projets sont encadrés dans leurs démarche de création de statut juridique (Régime autoentrepreneur ou création de société TPE/PME).

Pour les achats de moyens généraux, tel que la maintenance, Alliances privilégie le recours à ces prestataires accompagnés par le groupe.

Alliances encourage aussi l'achat auprès des TPE et PME. A fin 2021, elles représentent 72% du panel de fournisseurs pour les moyens généraux du Groupe.

## AXE3 ENGAGEMENT SOCIÉTAL



*“ SOUTENIR L'ART ET  
DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA  
CULTURE ”*

# FONDATION ALLIANCES

Plus de  
**12**  
années d'existence

Plus de  
**2**  
nouveaux programmes  
développés en 2021

Plus de  
**208 000**  
bénéficiaires depuis le  
lancement

## 1 PRÉSENTATION DE LA FONDATION ALLIANCES

Créée en 2009, la Fondation Alliances a d'abord soutenu les engagements du Groupe en matière de développement durable, avant de se concentrer sur le volet artistique. Aujourd'hui, la Fondation a vocation d'accompagner le développement culturel du Maroc par le lancement de programmes phares, avec l'appui de réseaux d'experts.

Elle œuvre ainsi en faveur de l'accessibilité de l'art à tous les milieux sociaux. Pour cela, elle a notamment lancé le musée MACAAL en 2016, un parc de Sculptures monumentales en 2013, ou encore des programmes de soutien à la photographie africaine émergente depuis 2013 (projet La Chambre Claire), et de sensibilisation à l'art contemporain depuis 2014 (projet Passerelles).

A travers sa Fondation, le Groupe Alliances fait ainsi de la culture un vecteur de citoyenneté et de rayonnement social. Valoriser le patrimoine architectural du Royaume, démocratiser l'accès au champ culturel et promouvoir l'inclusion sociale sont autant de causes pour lesquelles il s'engage, afin d'apporter sa pierre à l'édifice du développement individuel et collectif des citoyens marocains et africains.

## 2 RÈGLES DE GOUVERNANCE

La Fondation Alliances est une association à but non lucratif. Elle est animée par une équipe passionnée qui œuvre chaque jour au développement de ses activités.

Avec son Conseil d'administration et son Comité scientifique composé d'experts nationaux et internationaux, la Fondation entend mobiliser des compétences à la hauteur de ses ambitions et agir de manière complémentaire avec les pouvoirs publics et les diverses composantes de la société civile.

### 3 PROGRAMMES DÉVELOPPÉS PAR LA FONDATION ALLIANCES

#### • MÉCÉNAT CULTUREL

Outre ses projets propres, la Fondation Alliances soutient artistes, associations et autres acteurs du monde de l'art par des actions de mécénat régulières. C'est ainsi que depuis sa création, la Fondation a apporté une contribution matérielle, humaine et/ou de compétences au profit de nombreuses actions.

La Fondation Alliances en 2021 :

- soutien à **2 associations** (Fondation Ténor, Association Nahdat Zenata)
- acquisition de **24 œuvres d'art**
- acquisition de plus de **50 ouvrages spécialisés sur l'art contemporain africain**
- prêt de **16 œuvres** dans le cadre de l'exposition *Ce qui s'oublie et ce qui reste* au Musée National de l'Histoire de l'Immigration, Paris
- plus de **30 interventions médiatisées**

#### • ESPACE CULTUREL – FONDATION ALLIANCES

Parti du constat d'un manque de structures d'accueil pour les artistes, d'accompagnement et de formation aussi bien au Maroc que dans le reste du continent africain, et fort de son expérience et de son expertise, la Fondation Alliances a inauguré en décembre 2020 son Espace culturel, un lieu d'exposition entièrement dédié à la création africaine. Situé en plein cœur de Casablanca, cette nouvelle plateforme s'étend sur 700 m<sup>2</sup> dont 500 m<sup>2</sup> d'exposition. Y sont exposées les œuvres d'artistes émergents comme confirmés. Cet espace a été pensé comme un lieu d'épanouissement artistique et culturel.

L'Espace culturel – Fondation Alliances en 2021 :

- Inauguration en décembre **2020**
- **2 expositions monographiques** : Ahmed Chiha et Saad Hassani
- Plus de **70 œuvres et ensembles d'œuvres** exposés



Pour son inauguration, la Fondation Alliances a présenté *L'empreinte de mes rêves*, une exposition personnelle dévoilant le travail d'Ahmed Chiha, artiste marocain autodidacte. Ahmed Chiha est soutenu et accompagné dans sa démarche artistique par les équipes de la Fondation Alliances et du MACAAL depuis cinq ans. Cette première exposition monographique de l'artiste a présenté au public une sélection de ses travaux réalisés au cours des cinq dernières années.



Pour sa seconde exposition, la Fondation Alliances a décidé de rendre hommage à Saad Hassani, l'un des peintres marocains les plus importants de sa génération. Commissariée et scénographiée par Mouna Hassani, épouse et manager artistique de Hassani, *Eloge de l'ombre* retrace près de 50 ans de carrière artistique, depuis les années 70 jusqu'à ses travaux les plus contemporains. Rassemblant plus de trente œuvres majoritairement issues de la collection de la Fondation et à travers une diversité de médiums et de formats, *Eloge de l'ombre* est une plongée dans l'œuvre puissante de cet artiste historique de la modernité.



## • MACAAL



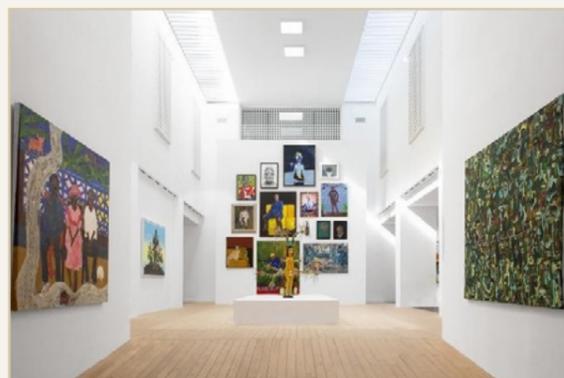
Le MACAAL en 2021 :

- **4 expositions** : *Welcome Home Vol.II, Tempus Fugit, Outsiders/Insiders, L'art, un jeu sérieux*
- **45 journalistes** accueillis
- plus de **60 articles** parus dans la presse nationale et internationale (à date)
- **2 470 visiteurs** pendant la durée des trois premières expositions, dont 325 enfants et 290 étudiants
- plus de **60 visites guidées** des expositions
- l'édition d'un **catalogue d'exposition** et d'une **visite virtuelle** de l'exposition *Outsiders/Insiders*.
- la mise en place de **nouveaux outils de médiation** : **format micro-visites, carnets pour enfants, jeux à destination des adultes, ateliers créatifs pour petits et grands, etc.**
- le renforcement de sa programmation digitale, le **MACAAL Online**, par l'établissement de partenariats avec les plateformes digitales **Cinewax, Afikra et Art Curator Grid**.

### Expositions

En 2021, le MACAAL a accueilli dans ses murs quatre expositions : *Welcome Home Vol. II*, *Tempus Fugit*, *Outsiders/Insiders* et *L'art, un jeu sérieux*.

*Welcome Home Vol. II* a été présentée au public du 24 octobre 2021 au 28 février 2022. Dans la continuité de l'exposition *Welcome Home* qui s'était tenue au MACAAL du 12 septembre 2019 au 5 janvier 2020, ce second volet a réuni une partie des œuvres emblématiques de la collection ayant participé au succès de ses précédentes expositions, auxquelles est venue s'ajouter une sélection des dernières acquisitions du Musée, réalisées en 2020 en soutien aux artistes, galeries et institutions nationales et internationales. Après sept mois de fermeture forcée, cette exposition a accompagné la réouverture du musée.



Présentée au MACAAL du 19 décembre 2020 au 21 février 2021, *Tempus Fugit* était une exposition collective de photographies produite et réalisée par MAFODER Group et commissariée par M'hammed Kilito. L'exposition a rassemblé les travaux de huit photographes marocains réalisés durant les périodes de confinement et de déconfinement autour d'un projet commun : documenter, chacun à leur manière, cet espace-temps particulier. Ces travaux ont mené à la création d'un corpus photographique varié de plus de 50 tirages.



L'exposition phare de l'année 2021 a été *Outsiders/Insiders?* Artistes d'Essaouira des collections Fondation Alliances et Fundación Yannick y Ben Jakober, une exposition collective ouverte au public du 11 mars au 25 juillet 2021. Elle a présenté une vaste sélection d'œuvres d'artistes singuliers d'Essaouira des collections de la Fundación Yannick y Ben Jakober/Museo Sa Bassa Blanca et de la Fondation Alliances parmi lesquels Mohamed Tabal, Ali Maimoun, Regragui Bouslai et Abdelmalek Berhiss. À travers une variété de médiums, d'œuvres inédites et d'archives, *Outsiders/Insiders?* a tenté de révéler comment cette petite ville portuaire aux influences multiples est devenue le terreau d'une scène créative atypique.

*L'art, un jeu sérieux* est une exposition collective ouverte au public du 27 novembre 2021 au



14 février 2022 et commissariée par Meryem Sebti, rédactrice en chef du magazine *Diptyk*. Conçue principalement à partir de la collection de la Fondation Alliances, elle rassemble plus de 80 œuvres de 64 artistes contemporains parmi lesquels Mariam Abouzid Souali, Joy Labinjo, Simohamed Fettaka et GaHee Park. À travers une variété de médiums, d'œuvres emblématiques de la collection et de nouvelles acquisitions, cette exposition explore la thématique du jeu dans l'art et propose aux visiteurs un rapport au monde plus détendu et divertissant.



## • MÉDIATION CULTURELLE



En 2021 et afin d'attirer de nouveaux publics et de fidéliser son audience existante, le MACAAL a mis en place de nouveaux outils de médiation.

Les micro-visites sont de petits formats de visites des expositions en cours, de 15 à 20 minutes chacune, destinées à approfondir une thématique donnée suivant une liste de sujets préétablis à travers laquelle le visiteur est libre de choisir. Mises en place début octobre 2021, elles ont permis aux visiteurs de se familiariser avec les artistes de l'exposition *Outsiders/Insiders?*. Le musée a également mis en place un nouvel outil pédagogique : le carnet du muséologue. Conçu autour des expositions en cours, ce carnet de jeux, de créativité et de découverte permet aux enfants et aux adultes qui les accompagnent d'appréhender l'art de façon ludique. Depuis avril 2021, le MACAAL organise aussi des ateliers créatifs hebdomadaires pour les enfants de 6 à 10 ans. Suite à une visite de l'exposition en cours, les jeunes participants sont invités à passer à la pratique sur des supports et selon des thèmes qui varient chaque semaine. Depuis leur lancement, il y a eu plus de 30 ateliers organisés qui ont accueilli près de 200 enfants. Le musée a également démarré des ateliers créatifs pour adultes, invitant des artistes et artisans créateurs du MACAAL Shop à initier les participants à leur pratique.

## • MACAAL RESIDENCE

Lancé en 2019 suite à un premier appel à candidatures (15 mai – 15 juillet 2019), le MACAAL Residence a été pensé comme un lieu de vie et de partage qui accueille pour une durée de 1 à 3 mois les artistes plasticiens, chercheurs et commissaires du continent africain et de la diaspora, ainsi que tout projet de recherche ou de production lié au continent.



Suite à la crise sanitaire mondiale, le MACAAL Residence a été relancé en 2021, avec l'accueil du duo de commissaires d'exposition Sarah Nasla et Margaux Rouas qui sont venues en septembre pour un travail de recherches en vue d'une exposition sur la photographie contemporaine marocaine. Le MACAAL accueille actuellement en résidence l'artiste canadien Justin Thompson pour la réalisation d'une œuvre monumentale qui sera montrée au public lors d'une performance fin novembre dans les jardins du musée. La résidence a également été mise à disposition de l'artiste Sara Ouhammadou pour la réalisation d'une nouvelle série d'œuvres (en cours).

Le MACAAL Residence en 2021 :

- **4 résidents** dans le cadre de l'appel à candidatures : Sarah Nasla, Margaux Rouas, Justin Thompson et Sara Ouhammadou
- **1 événement public** sous forme de discussion en partenariat avec la Fondation Montresso dans le cadre de la résidence des commissaires d'exposition Sarah Nasla et Margaux Rouas
- **1 performance d'artiste** dans le cadre de la restitution du travail de résidence de Justin Thompson

## • MACAAL BOOTCAMP

Le Musée d'Art Contemporain Africain Al Maaden (MACAAL) a lancé en 2019 le MACAAL Bootcamp, programme de formation intensive de 4 jours destiné aux jeunes professionnels du monde de l'art en Afrique, comprenant une série de workshops, masterclass et travaux en équipe encadrés par des professionnels du secteur reconnus.

La première édition du MACAAL Bootcamp s'était tenue à Marrakech du 14 au 17 janvier 2020 et avait rassemblé une promotion de 19 apprenants originaires de 13 pays d'Afrique, entourés de 13 mentors fortement engagés dans le développement et la structuration de programmes et d'institutions artistiques notoires.

La seconde édition a eu lieu sous format digital et s'est déroulée sur 5 semaines entre juin et juillet 2021. Elle s'est déployée sous forme d'un incubateur culturel pour suivre 3 porteurs de projet à un stade critique de leur développement, encadrés par 5 mentors expérimentés.

Le MACAAL Bootcamp en 2021 :

**2<sup>e</sup>**  
édition

**1<sup>er</sup>**  
format digital

**3 mentees**  
sélectionnés parmi  
les participants à la  
1<sup>ère</sup> édition

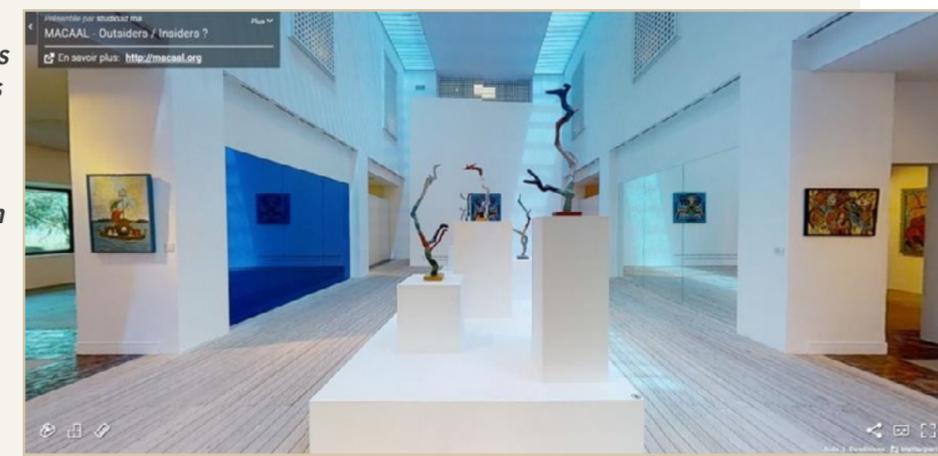
**5 mentors**  
expérimentés et  
adaptés aux besoins  
des participants

## • MACAAL ONLINE

Afin de poursuivre sa mission de promotion de la scène artistique contemporaine et en complément de son offre culturelle, le MACAAL propose depuis mars 2020 une programmation en ligne gratuite, le MACAAL Online, qui conjugue visites virtuelles de ses expositions, conversations en direct avec artistes, commissaires et critiques d'art (MACAAL webinaires) et journaux visuels produits par des artistes et professionnels du secteur (MACAAL take overs). À travers son site internet et ses réseaux sociaux, le MACAAL donne voix à une sélection de professionnels et met en place des possibilités d'échange avec ses publics.

Le MACAAL Online en 2021 :

- **1** visite virtuelle de l'exposition *Outsiders/Insiders*, dispositif gratuit, facile d'utilisation et disponible sur le site internet du MACAAL
- + de **20** interventions dans des tables rondes et conférences en ligne internationales
- **3** partenariats mis en place avec des plateformes digitales : Cinewax, Afikra et Art Curator Grid
- **31** artistes représentés sur les réseaux sociaux du MACAAL dans le cadre des MACAAL Takeovers
- Plus de **18 000** bénéficiaires de la programmation en ligne du MACAAL



## • MACAAL HORS LES MURS

Le MACAAL se déploie également hors de ses murs, à la rencontre de nouveaux territoires et publics. Appréhendant son action sociale et culturelle dans un esprit de réseau et de partenariat, il développe et cultive ses interactions avec les institutions culturelles et artistiques nationales comme internationales.

Dans le cadre de la Saison Africa2020 et l'invitation du Président de la République française Emmanuel Macron, le MACAAL s'est associé au Musée National de l'Histoire de l'Immigration pour réaliser l'exposition ***Ce qui s'oublie et ce qui reste***, ouverte au public du 19 mai au 29 août 2021. Commissariée par Meriem Berrada, cette exposition explorait la notion de transmission à travers les œuvres de 18 artistes du continent africain et de ses diasporas. 16 œuvres de la collection du MACAAL ont été prêtées au Musée de l'Immigration pour l'occasion.



Le MACAAL est également à l'origine de l'exposition ***Homecoming*** : A space for you à Alserkal Avenue (Dubai). Investissant les espaces publics d'Alserkal Arts Foundation de septembre à décembre 2021 via le travail des artistes Lakwena Maciver (Royaume-Uni), Kameelah Janan Rasheed (États-Unis) et Augustine Parades (Philippines/ÉAU), ce projet commissarié par Janine Dieudji vise à dynamiser l'espace public par des œuvres d'art à grande échelle qui engagent la dynamique sociale de manière poétique et ludique.



Le MACAAL Hors les murs en 2021 :

- ***Ce qui s'oublie et ce qui reste***, exposition au Musée National de l'Histoire de l'Immigration, Paris, dans le cadre de la Saison **Africa2020**
- Plus de **25 000 visiteurs** dans le cadre de l'exposition ***Ce qui s'oublie et ce qui reste***
- ***Homecoming*** : A space for you, exposition à Alserkal Avenue (Dubai), commissariée par Janine Gaëlle Dieudji, directrice des expositions du MACAAL

## • LES AMIS DU MACAAL

A l'occasion de l'inauguration de l'exposition L'Art, un jeu sérieux le 27 novembre 2021, le MACAAL lancera Les Amis du MACAAL, un programme d'adhésion annuel au musée et ses activités. IL est destiné aux passionnés d'art, à celles et ceux qui souhaitent participer activement à un projet culturel passionnant en Afrique. Ce programme comprend deux formules, « Amis » et « Famille », à des tarifs et avec des propositions différentes. Munis de leur carte d'adhésion nominative valable un an, les adhérents au Amis du MACAAL bénéficieront d'un accès privilégié au musée et ses activités, ainsi que de nombreux autres avantages.



Au-delà de fidéliser son audience, la vente de cette carte permettra de soutenir financièrement les actions de la Fondation Alliances et du MACAAL et d'apporter une ressource essentielle au développement de ses activités artistiques, pédagogiques et sociales



# 10

## LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE DE L'EXERCICE 2021

Date de publication	Objet de publication
20/05/2021	Avis de convocation à l'AGO du 25 Juin 2021
27/05/2021	Indicateurs financiers au 1 <sup>er</sup> trimestre 2021
15/07/2021	Indicateurs financiers au 2 <sup>ème</sup> trimestre 2021
30/09/2021	Résultats semestriels 2021
25/11/2021	Indicateurs financiers au 3 <sup>ème</sup> trimestre 2021
07/02/2022	Communiqué de presse ADI plan de développement 2022-2025
22/02/2022	Indicateurs financiers au 4 <sup>ème</sup> trimestre 2021
31/03/2022	Résultats annuels au 31 Décembre 2021

# ALLIANCES

## AVIS DE RÉUNION

### DES ACTIONNAIRES EN ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**, société anonyme au capital de 2.207.858.800,00 DH et dont le siège social est à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n°74.703, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra audit siège social, le :

**25 JUN 2021 à 10 heures**

En vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes ;
- Approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020 ;
- Affectation du résultat ;
- Approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n°17/95 relatives aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée ;
- Quitus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes ;
- Renouvellement du mandat d'un administrateur arrivé à échéance ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs en vue des formalités légales

Il est à rappeler que les actionnaires peuvent assister à cette Assemblée Générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'Assemblée s'ils sont titulaires d'actions nominatives, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (ci-après la «Loi»), disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée. Leurs demandes doivent être déposées ou adressées au siège social contre accusé de réception (au Secrétariat de la Direction Générale de la Société à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak).

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire justifiant d'un mandat, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant.

Les documents requis par la Loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social.

Il est précisé que conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 122 de la Loi, le présent avis de réunion vaudra avis de convocation dans le cas où aucune demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée n'aurait été reçue dans les conditions de l'article 121 de la Loi.

Les projets des résolutions qui seront soumis à cette assemblée tels qu'ils sont arrêtés par le Conseil d'Administration se présentent comme suit :

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, et après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un déficit net comptable de 62.189.034,06 dirhams.

#### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, et sur proposition du conseil d'administration, décide d'affecter le résultat ci-dessus soit le déficit net comptable de 62.189.034,06 dirhams comme suit :

Résultat de l'exercice 2020	- 62.189.034,06
Report à nouveau antérieur Débit	- 1.272.262.167,81
Affectation au report à nouveau débiteur	- 1.334.451.201,87
Solde du compte report à nouveau débiteur	- 1.334.451.201,87

#### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, et après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la Loi 17-95 telle que modifiée et complétée, en ce compris les conventions visées à l'article 61 de la même loi, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

#### QUATRIEME RESOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère aux administrateurs quitus définitif, et sans réserve, de leur gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés, et aux commissaires aux comptes pour leur mandat durant ledit exercice.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, constatant que le mandat d'administrateur de M. Ali CHEKROUN, est arrivé à son terme, décide de le renouveler pour une nouvelle période de six années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2026.

Le Conseil d'administration

NB : les états financiers sociaux et consolidés ainsi que les rapports des commissaires aux comptes au 31 décembre 2020 ont déjà été publiés sur le journal « La Nouvelle Tribune » du 29 mars 2021, ainsi que sur le site internet du groupe Alliances : [www.alliances.co.ma](http://www.alliances.co.ma)

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire liée à la COVID 19, le Groupe ADI clôture le premier trimestre avec des résultats opérationnels soutenus par son activité au Maroc.

Le chiffre d'affaires sur les opérations de promotion immobilière au Maroc a enregistré une évolution de 45% par rapport à l'exercice précédent, avec une augmentation de la commercialisation de 36% par rapport à la même période de l'exercice précédent. Le carnet de commande du Groupe s'élève à 8 372 unités et la production en cours au 31 Mars 2021 est de 6 789 unités. L'endettement net reste maîtrisé.

L'activité à l'International poursuit son développement. Au Cameroun, le Groupe procède, conformément à ses engagements, à la livraison de centres hospitaliers et de logements sociaux. En Côte d'Ivoire, les travaux de Construction de la Tour de l'Entente ont démarré.

### ► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires lié aux activités au Maroc enregistre une progression de 45% et s'élève à 350 millions MAD vs 241 millions MAD au T1 2020. Les activités à l'International contribuent à hauteur de 19% au chiffre d'affaires Groupe réalisé sur les trois premiers mois de l'année 2021. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé réalisé par le Groupe Alliances au T1 2021 s'établit à 432 millions MAD vs 431 millions MAD au T1 2020.

En millions MAD	T1 2020	T1 2021	Var (%)
Chiffre d'affaires consolidé	431	432	+0,4%

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste maîtrisé et s'établit à 2 351 millions MAD au 31 mars 2021 contre 2 302 millions MAD au 31 mars 2020, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux solides.

En millions MAD	Au 31/03/2020	Au 31/03/2021	Var (%)
Endettement net	2.302	2.351	+2%

#### • INVESTISSEMENT

Des opérations d'acquisition de foncier sont en cours de finalisation.

#### • PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant le T1 2021.

### ► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

#### • PRÉ-VENTES

Le niveau de préventes augmente de 36% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 pour s'établir à 777 unités au T1 2021 vs 572 unités au T1 2020. Au 31 mars 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 8 372 unités équivalent à un chiffre d'affaires sécurisé de l'ordre de 3,2 milliards MAD.

#### • PRODUCTION

Le nombre d'unités en cours de production s'élève à 6 789 unités.

La production d'unités réceptionnées au T1 2021 s'établit à 472 unités contre 660 unités au T1 2020.

### ► INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES

Au T1 2021, le chiffre d'affaires de la société Alliances Développement Immobilier SA, portant principalement un projet de réalisation d'un hôtel à Marrakech, s'établit à 20 millions MAD.

En millions MAD	T1 2020	T1 2021	Var (%)
Chiffre d'affaires	15	20	+33%

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net de la société s'établit à 1 313 millions MAD au 31 mars 2021 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

En millions MAD	Au 31/03/2020	Au 31/03/2021	Var (%)
Endettement net	1.307	1.313	+1%

Contact : Zeineb ALAOUI  
zalaoui@alliancesdama.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

La reprise d'activité enregistrée en début d'année par le Groupe Alliances s'est accélérée.

Le Chiffre d'affaires global du Groupe a atteint 737 millions MAD au 1<sup>er</sup> semestre 2021 contre 668 millions MAD l'année dernière.

Le niveau d'activité sur les opérations de promotion immobilière au Maroc a progressé de 51% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

L'activité à l'International est principalement marquée par l'accélération des livraisons des projets au Cameroun et l'avancement des travaux de construction de la Tour de l'Entente à Abidjan.

### ► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

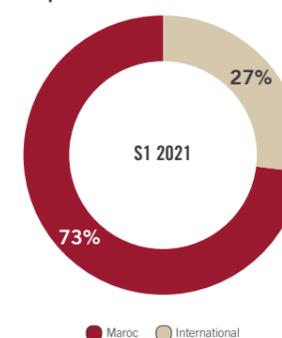
Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est de 737 millions MAD au 1<sup>er</sup> semestre 2021, en hausse de 10% par rapport à la même période de l'année dernière.

En millions MAD	T2 2020	T2 2021	S1 2020	S1 2021
Chiffre d'affaires consolidé	237	304	668	737

Les ventes au Maroc représentent 73% du chiffre d'affaires global et s'élèvent à 538 millions MAD vs 357 millions MAD au S1 2020 soit une progression de 51%.

Les activités à l'International contribuent à hauteur de 27% de l'activité du Groupe réalisé au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Répartition du Chiffre d'affaires



● Maroc ● International

#### • INVESTISSEMENT

Des opérations d'acquisition de foncier sont en cours de finalisation.

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe continue à baisser, il s'établit à 2 338 millions MAD au 30 juin 2021 contre 2 486 millions MAD au 30 juin 2020, soit une baisse de 6%.

En millions MAD	Au 30/06/2020	Au 30/06/2021
Endettement net	2.486	2.338

#### • PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant le premier semestre 2021.

### ► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

#### • PRÉ-VENTES

Le niveau de préventes augmente de 306% par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 pour s'établir à 776 unités au T2 2021 vs 191 unités au T2 2020.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 8 143 unités équivalent à des ventes sécurisées de l'ordre de 3,1 milliards MAD.

En unités	T2 2020	T2 2021	S1 2020	S1 2021
Préventes	191	776	763	1.553

#### • PRODUCTION

Le nombre d'unités en cours de production s'élève à 6 982 unités.

Contact : Wissal IBRA  
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>

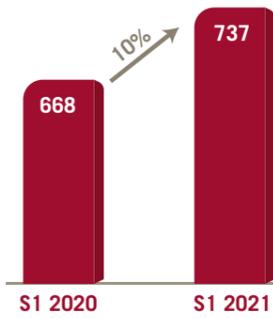
COMMUNIQUÉ FINANCIER

Résultats au 30 Juin 2021

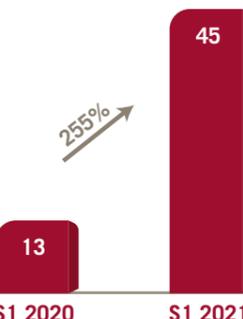
Le chiffre d'affaires consolidé enregistre une progression de 10% et s'établit à 737 millions MAD au 1<sup>er</sup> semestre 2021 pour un résultat net de 45 millions MAD.

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 28 Septembre 2021, sous la Présidence de Monsieur Alami Lazraq, en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes semestriels au 30 Juin 2021.

Chiffre d'affaires en MDH



Résultat net en MDH



RNPG en MDH



► CHIFFRE D'AFFAIRES EN AUGMENTATION

Le nouveau Business Model du Groupe Alliances, basé sur la diversification des activités, a produit ses effets conformément aux prévisions. Les performances du semestre sont portées par une contribution importante des nouvelles opérations, et une stratégie efficace de déstockage des produits livrables. A l'international, le Groupe poursuit la cadence des livraisons de ses projets au Cameroun, et l'avancement des travaux de construction de la Tour de l'Entente sur Abidjan. Au 30 Juin 2021, le chiffre d'affaires global est de 737 millions MAD, en hausse de 10% par rapport au 30 Juin 2020.

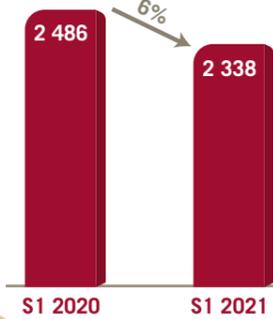
► RÉSULTAT NET EN CROISSANCE PAR RAPPORT À 2020

Le résultat net consolidé progresse au 30 Juin 2021, pour s'établir à 45 millions MAD grâce à la maîtrise des charges et l'augmentation des marges opérationnelles. Le RNPG est de 42 millions MAD au premier semestre 2021.

► INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 8 143 unités, équivalent à des ventes sécurisées de l'ordre de 3,1 milliards MAD. Pour le premier semestre 2021, le niveau des préventes est de 1 553 unités. Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 6 982 unités au 30 Juin 2021.

Endettement net en MDH



► ENDETTEMENT

L'endettement net du Groupe affiche 2 338 millions MAD au 30 Juin 2021 contre 2 486 millions MAD au 30 Juin 2020.

Les capitaux propres ressortent à 3 381 millions MAD au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Le Groupe Alliances, au regard des projets en cours et de sa réserve foncière, présente un potentiel de chiffre d'affaires supérieur à 10 milliards MAD pour les années à venir.

Le Groupe continue d'étudier et de développer de nouveaux projets en vue de maintenir une dynamique de croissance aussi bien au Maroc qu'à l'international.

Contact : Wissal IBRA  
wibra@alliances.co.ma  
<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2021  
COMPTES SOCIAUX

Le rapport financier semestriel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-semestriel/>

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 30 septembre 2021 sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/wp-content/uploads/2021/03/Communiqu%C3%A9-de-presse-ADI-Re%C3%A9sultats-au-31-d%C3%A9cembre-2020.pdf>

BILAN (actif)	Exercice clos le 30 juin 2021			
		30 juin 2021	31 dec 2020	
ACTIF		Brut	Amortissements et provisions	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	42.574.902,19	17.468.070,23	25.106.831,96	29.354.517,44
• Frais préliminaires	2.345.600,00	1.241.977,08	1.104.622,92	1.331.354,21
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	40.229.302,19	16.226.093,15	24.003.209,04	28.017.163,23
• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	11.885.455,86	11.374.133,87	511.321,99	607.457,76
• Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54	6.929.366,60	161.972,94	389.769,59
• Immobilisations incorporelles en cours	74.613,00	-	74.613,00	-
• Fonds commercial	-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles	4.719.503,32	4.444.767,27	274.736,05	143.075,17
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	93.725.992,43	49.429.227,04	44.296.765,39	44.867.311,65
• Terrains	3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
• Constructions	16.796.290,15	8.583.174,76	8.183.105,39	8.615.447,98
• Installations techniques, matériel et outillage	318.172,70	318.129,38	43,32	13.722,02
• Matériel de transport	253.552,02	242.419,50	11.132,52	15.089,74
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	41.202.233,02	40.287.504,40	914.728,62	1.019.371,24
• Immobilisations corporelles en cours	31.679.248,47	-	31.679.248,47	31.471.218,07
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2.665.052.302,73	829.811.550,86	1.835.240.751,87	1.835.240.751,87
• Prêts immobilisés	-	-	-	-
• Autres créances financières	98.043,38	-	98.043,38	98.043,38
• Titres de participation	2.664.394.259,35	829.811.550,86	1.834.582.708,49	1.834.582.708,49
• Autres titres immobilisés	560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
• Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
TOTAL I (A + B + C + D + E)	2.813.238.653,21	908.082.982,00	1.905.155.671,21	1.910.070.038,72
STOCKS (F)	69.122.608,65	47.686.103,73	21.436.504,92	21.296.896,92
• Marchandises	7.592.328,69	-	7.592.328,69	7.592.328,69
• Produits en cours	61.530.279,96	47.686.103,73	13.844.176,23	13.704.568,23
• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
• Produits finis	-	-	-	-
CRÉANCES DE LACTIF CIRCULANT (G)	4.361.332.926,27	892.829.127,22	3.468.503.799,05	3.549.044.368,68
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	110.822.595,20	2.549.446,98	108.273.138,22	109.042.812,22
• Clients et comptes rattachés	1.496.789.425,74	108.693.656,77	1.388.095.769,57	1.354.756.409,74
• Personnel	1.581.153,54	1.584.057,00	117.096,54	82.432,00
• État	223.370.735,29	-	223.370.735,29	220.469.352,53
• Comptes d'associés	287.964.916,48	160.085.445,37	127.879.471,11	127.879.471,11
• Autres débiteurs	2.233.729.131,89	619.936.521,10	1.613.792.610,79	1.736.409.330,04
• Comptes de régularisation-Actif	5.074.978,14	-	5.074.978,14	405.552,14
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-	-
ÉCART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)	63.566,17	-	63.566,17	63.566,17
TOTAL II (F + G + H + I)	4.430.519.101,69	940.515.230,95	3.490.003.878,14	3.570.404.823,77
TRESORERIE - ACTIF	2.232.001,62	-	2.232.001,62	8.140.574,76
• Chèques et valeurs à encaisser	2.164.338,59	-	2.164.338,59	9.096.369,36
• Caisse, Régies d'avances et crédits	67.663,03	-	67.663,03	44.205,40
• Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-
TOTAL III	2.232.001,62	-	2.232.001,62	8.140.574,76
TOTAL GENERAL I + II + III	7.245.989.755,92	1.848.598.212,95	5.397.391.542,97	5.489.615.437,25

COMPTES DE PRODUITS ET DE CHARGES	Exercice du 01 jan 2021 au 30 juin 2021			
	Progressif à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
• Ventes de biens et services produits	35.302.559,23	-	35.302.559,23	57.333.840,09
Chiffre d'affaires	35.302.559,23	-	35.302.559,23	57.333.840,09
• Variation de stocks de produits	139.608,00	-	139.608,00	139.608,00
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	139.608,00
• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
• Reprises d'exploitation - transfert de charges	-	-	-	6.151.943,99
TOTAL I	35.442.167,23	-	35.442.167,23	63.625.392,08
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus de marchandises	24.036.816,90	-	24.036.816,90	51.773.983,25
• Achats consommés de matières et fournitures	7.793.659,58	997.809,38	8.791.468,96	7.949.002,17
• Impôts et taxes	1.189.255,69	-	1.189.255,69	1.125.453,26
• Charges de personnel	499.223,42	-	499.223,42	4.589.099,23
• Autres charges d'exploitation	5.406.390,58	-	5.406.390,58	6.307.273,26
• Dotations d'exploitation	-	-	-	0,00
TOTAL II	39.925.354,17	997.809,38	40.923.163,55	71.799.851,16
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-3.483.186,94	-997.809,38	-4.480.996,32	-8.174.459,08
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
• Gains de change	-	-	-	0,00
• Intérêts et autres produits financiers	4.104.280,00	-	4.104.280,00	8.438.370,47
• Reprises financières, transfert de charges	-	-	-	15.503.077,59
TOTAL IV	4.104.280,00	-	4.104.280,00	23.941.448,06
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	25.468.775,01	-	25.468.775,01	28.133.320,27
• Pertes de change	-	-	-	8.206,99
• Autres charges financières	-	-	-	1.009,14
• Dotations financières	-	-	-	0,00
TOTAL V	25.468.775,01	-	25.468.775,01	28.142.536,40
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)	-21.364.495,01	-	-21.364.495,01	-4.201.093,34
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)	-24.847.681,95	-997.809,38	-25.845.491,33	-12.375.552,42
PRODUITS NON COURANTS				
• Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	-
• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
• Autres produits non courants	95.559,65	-	95.559,65	412.851,20
• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
TOTAL VIII	95.559,65	-	95.559,65	412.851,20
CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement immo cédées	-	-	-	-
• Subventions accordées	-	-	-	-
• Autres charges non courantes	591.967,84	-	591.967,84	47.029,17
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
TOTAL IX	591.967,84	-	591.967,84	47.029,17
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-496.408,19	-	-496.408,19	365.822,03
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	-25.344.094,14	-997.809,38	-26.341.893,52	-12.009.730,39
XII IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-	-	-	339.829,00
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)	-25.344.094,14	-997.809,38	-26.341.893,52	-12.349.659,39
TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)	25.442.167,23	-	25.442.167,23	87.379.686,34
TOTAL DES CHARGES (V+VI+VII+VIII)	40.923.163,55	997.809,38	41.920.972,93	54.000.349,73
XVI RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)	-15.480.996,32	-997.809,38	-16.478.805,70	-16.620.663,39

**Deloitte**  
A SAADI & ASSOCIÉS  
Commissaires aux Comptes

**ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**  
ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE  
SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE (COMPTES SOCIAUX)  
PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2021

En application des dispositions du Dahir portant loi n°1-93-212 du 21 septembre 1993 tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A au 30 juin 2021, et de reconstruction financière de ses dettes et Charges relatives à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés s'établissant à 2.137.685.685,31 MAD relève de la responsabilité des organes de gestion de l'entité. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration en date du 28 septembre 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. Suite à la poursuite de l'opération de restructuration de la société Alliances Développement Immobilier S.A, finalisée en février 2021, et de reconstruction financière de ses dettes et engagement financiers, le refinancement de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 32 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 09 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de refinancement. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement de ce processus sur le résultat et la situation financière de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A au 30 juin 2021.

2. Suite au non-abandonnement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2021. Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par Alliances Développement Immobilier S.A au 30 juin 2021, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés par le compte de ces filiales pour un montant de 165 MMAD au 30 juin 2021 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par la Alliances Développement Immobilier S.A envers ces filiales demeurent non provisionnés au 30 juin 2021 pour un montant de 7,7 MMAD.

A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 30 juin 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Sur la base de notre examen limité, et sous réserve de l'absence des situations décrites aux paragraphes 1 et 2 ci-dessus, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A, arrêtés au 30 juin 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 29 septembre 2021  
Les Commissaires aux Comptes

Deloitte  
A SAADI & ASSOCIÉS  
Commissaires aux Comptes

## RÉSULTATS AU 30 JUIN 2021

### COMPTES CONSOLIDÉS

Le rapport financier semestriel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-semestriel/>

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 30 septembre 2021 sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/wp-content/uploads/2021/03/Communiqu%C3%A9-de-presse-ADI-Re%CC%81ultats-au-31-de%CC%81embre-2020.pdf>

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)	30 juin 2021	31 déc 2020
<b>ACTIF</b>		
Écart d'acquisition	458 849	477 735
Immobilisations incorporelles	1 516	1 002
Immobilisations corporelles	620 336	629 936
Immobilisations financières	103 560	103 569
Titres mis en équivalence	58	58
Impôts différés actifs	23 848	25 988
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1 208 167</b>	<b>1 238 087</b>
Stocks	5 787 047	5 914 590
Fournisseurs, avances et acomptes	546 081	557 547
Clients et comptes rattachés	3 130 473	3 133 836
Personnel	967	907
État débiteur	1 289 714	1 297 140
Comptes courants d'associés	107 418	107 418
Autres débiteurs	435 739	450 392
Comptes de régularisation – actif	104 595	79 471
Titres et valeurs de placement	42 272	26 916
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11 444 329</b>	<b>11 568 217</b>
Disponibilités	286 723	303 609
<b>Total Actif</b>	<b>12 939 219</b>	<b>13 109 914</b>

COMPTES CONSOLIDÉS	30 juin 2021	30 juin 2020
<b>COMPTÉ DE RÉSULTAT (en milliers de dirhams)</b>		
<b>COMPTÉ DE PRODUITS ET DE CHARGES</b>		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>609 095</b>	<b>569 959</b>
Chiffre d'affaires	737 482	667 556
Variation des stocks	-138 134	-112 574
Production immobilisée	239	-
Autres produits d'exploitation	433	281
Reprises d'exploitation	9 075	14 696
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>463 541</b>	<b>499 778</b>
Achats consommés de matières et fournitures	350 049	316 031
Autres charges externes	47 269	75 945
Impôts et taxes	18 976	19 976
Charges de personnel	43 034	59 333
Autres charges d'exploitation	728	4 149
Dotations d'exploitation	10 436	24 544
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>145 554</b>	<b>70 181</b>
Produits financiers	753	3 640
Charges financières	46 085	50 782
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-45 232</b>	<b>-47 121</b>
Produits non courants	1 342	3 783
Charges non courants	1 795	3 353
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-454</b>	<b>462</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>99 768</b>	<b>23 541</b>
Impôts sur les sociétés	37 483	15 438
Impôts différés	-1 241	-14 670
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	18 886	10 795
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	819	819
<b>RÉSULTAT APRÈS IMPÔT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES</b>	<b>45 459</b>	<b>12 787</b>
<b>RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUivalence</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>45 459</b>	<b>12 787</b>
Part du Groupe	42 100	9 112
Part des minoritaires	3 359	3 684

**Deloitte**

Siège Social  
15, rue Ali Abderrazek,  
Casablanca

Aux Actionnaires  
**DU GROUPE ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**  
15, rue Ali Abderrazek,  
Casablanca

**ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**  
**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE**  
**SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021**

**PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2021**

Nous avons procédé à l'examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la société **ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A** et ses filiales (Groupe **ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER**) comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et de charges consolidé et le périmètre de consolidation au terme du semestre courant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 3.381.253 millions de MAD dont un bénéfice net consolidé de 45.459 millions de MAD. Cette situation a été antérieurement approuvée par le Conseil d'administration en date du 28 septembre 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire consolidée citée au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe n'ont pas été payées. Suite à la poursuite de l'opération de réorganisation du Groupe Alliances Développement Immobilier, finalisée en février 2021, et de restructuration financière de ses dettes et engagements financiers, le rattachement de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 145 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 203 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de restructuration. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement de ce processus sur le résultat et la situation financière du Groupe au 30 juin 2021.

2. Suite au non-abandonnement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2021.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par le groupe Alliances Développement Immobilier S.A au 30 juin 2021, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 129 MMAD au 30 juin 2021 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par le groupe Alliances Développement Immobilier envers ces filiales demeurent non provisionnés au 30 juin 2021 pour un montant de 7,7 MMAD.

A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres du groupe Alliances Développement Immobilier au 30 juin 2021, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Il est à signaler aussi que les comptes des sociétés ALMES, EMT Levage et EMT Agrégats n'ont pas été établis au 30 juin 2021. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de leur contribution dans les comptes consolidés du groupe au 30 juin 2021.

3. Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de l'ensemble des projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur le résultat et les capitaux propres du Groupe Alliances Développement Immobilier au 30 juin 2021.

Sur la base de notre examen limité, et sous réserve de l'absence des situations décrites aux paragraphes 1 à 3 ci-dessus, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire consolidée ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe **ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER** antérieurement au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Déclaré Audit  
Casablanca, le 29 septembre 2021  
Les Commissaires aux Comptes

**A. SAADI ET ASSOCIÉS**  
A. Saadi & Associés  
Rabat SAADI Associés

Parimètre ADI	30 juin 2021			
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	68,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGRÉGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
AGHOUATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,90%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,07%	Influence notable	MEE
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGROCO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
RMLLA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEO DEVELOPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION LUXUS	99,67%	99,67%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT LUXUS	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSADOURA MOGADOR	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
PALMERIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE SA	99,77%	99,77%	Contrôle exclusif	IG
REMAM MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCE IMMOBILIER	99,97%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALDUS CLUB	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,90%	99,85%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUJAVEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE NEJMAT SAÏSS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCIE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIUS 2	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUN	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale - MEE : Mise en équivalence - IP : Intégration Proportionnelle

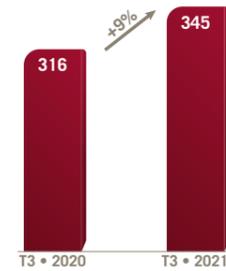
## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Indicateurs au 3<sup>ème</sup> trimestre 2021

Le Groupe Alliances confirme l'augmentation de son chiffre d'affaires et l'amélioration des indicateurs d'activité entamés les trimestres précédents.

Cette performance est portée par l'activité au Maroc qui enregistre une croissance de 79% par rapport au T3 2020.

### CHIFFRE D'AFFAIRES EN MDH



### • CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires enregistre une variation à la hausse de 9% au T3 2021 par rapport au T3 2020, soit 345 millions MAD contre 316 millions MAD.

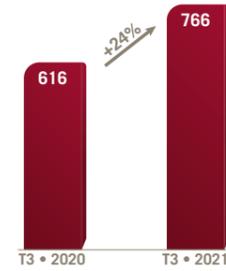
Cette hausse s'explique par une bonne performance de l'activité au Maroc, qui a augmenté de 79% pour se fixer à 280 millions MAD contre 157 millions MAD l'année précédente.

### • PRE-VENTES

Au 30 Septembre 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7 119 unités pour une VIT de 2,7 milliards MAD.

Le Groupe a enregistré au T3 2021 un niveau de préventes de 766 unités contre 616 unités au T3 2020.

### PRE-VENTES EN UNITÉS



### • INVESTISSEMENT

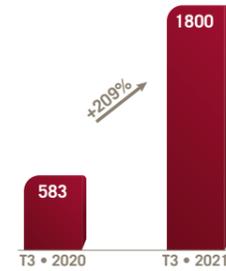
Une opération d'acquisition de foncier est en cours de finalisation dans la région du Sud pour le lancement imminent d'un nouveau projet.

### • PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 7 239 unités au T3 2021.

La production d'unités réceptionnées au T3 2021 s'établit à 1 800 unités contre 583 unités au T3 2020.

### PRODUCTION EN UNITÉS



### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste faible et s'établit à 2 277 millions MAD au 30 Septembre 2021 contre 2 288 millions MAD au 30 Septembre 2020.

### • PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite au 30 Septembre 2021.

### ENDETTEMENT NET EN MDH



ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER AFFICHE DES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ENCOURAGEANTES POUR LA PÉRIODE 2022-2025

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances Développement Immobilier s'est réuni en date du 04 Février 2022, sous la Présidence de M. Alami Lazraq. L'ordre du jour était consacré à l'examen du Plan de Développement du Groupe pour la période 2022-2025, du Business Plan pour la même période, ainsi que des perspectives d'avenir du Groupe.

• LORS DE CE CONSEIL L'ACCENT A ÉTÉ MIS SUR :

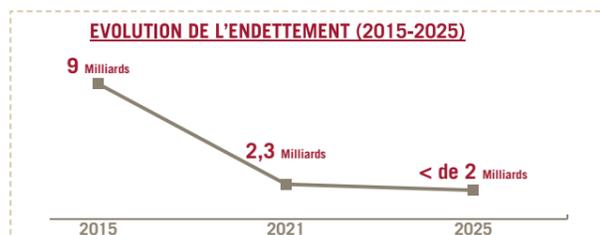
• LES ATOUTS DONT DISPOSE LE GROUPE :

- Un plan de restructuration réussi et complètement terminé.
- Une gouvernance solide : Le Conseil d'Administration est composé de 9 membres dont 2 femmes. Sur les 9 membres 6 sont des non-exécutifs. Un Comité Stratégie et Développement a été mis en place en plus des Comités existants (Exécutif, Audit, Nomination et Rémunération).
- La réserve foncière utilisée sur la période 2022/2025 est totalement acquise,
- Un nombre de projets en cours ou à développer, permettant de sécuriser les 5 à 6 prochaines années et au-delà. La VIT (potentiel chiffre d'affaires) de ces projets dépasse les 15 Milliards de DH,
- L'expertise, et la qualité reconnues des produits du Groupe,
- La qualité du management.

• LE NIVEAU BAS DE L'ENDETTEMENT ET DES CHARGES DE STRUCTURE :

Le travail de fond qui a été réalisé ces dernières années au niveau opérationnel et financier a permis des réductions drastiques des charges financières et de structure.

Bien que de nouveaux financements bancaires aient été obtenus (projet à Kenitra, et à Safi), l'endettement du Groupe est bas.



• LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT ET BUSINESS PLAN 2022 /2025 :

Après avoir passé en revue le plan de développement basé uniquement sur du foncier déjà acquis, le Conseil a examiné le Business plan correspondant pour la période 2022/2025. Concernant l'année 2021, les résultats seront communiqués fin mars. Malgré la crise pandémique, le chiffre d'affaires de l'année 2021 sera en croissance par rapport à 2020 et le résultat sera positif.

Le Business plan comporte plus de 20 projets permettant un potentiel important pour les quatre prochaines années avec:

- Un chiffre d'affaires total dépassant les 8 Milliards de DH
- Un résultat net cumulé dépassant le 1 Milliard de DH
- Un RNPG cumulé dépassant le 1 Milliard de DH

Le Groupe va pérenniser les efforts entrepris lors des années précédentes qui ont permis la réduction et la maîtrise des charges financières et de structures.

• LA VISION STRATÉGIQUE :

Tout en veillant sur les équilibres financiers, et la rentabilité, le Groupe dans le cadre de ses engagements « RSE » s'assure de la prise en compte dans ses projets des impacts environnementaux et sociaux, et fait de l'aménagement des espaces verts une réelle priorité.

Le plan de développement comporte des projets adaptés aux besoins réels des marchés, avec une offre de produits tenant compte des budgets des ménages, et conçue dans des espaces urbains faisant la part belle à la nature et au respect de l'environnement. L'objectif est d'offrir un meilleur cadre de vie. Par ailleurs, et en plus du métier de base, le Groupe accompagnera l'évolution de la demande (efficacité énergétique, domotique, résidences pour seniors, secteur de la santé, zones industrielles et hôtellerie).

Contact : Wissal IBRA  
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Indicateurs au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Le Groupe Alliances a atteint ses objectifs pour l'année 2021 malgré un contexte de crise pandémique. Les indicateurs d'activité enregistrent dans l'ensemble de bonnes performances, avec un niveau d'endettement maîtrisé en tenant compte des nouveaux financements pour la réalisation de projets dans le centre et le sud du Maroc.

La mise en œuvre du plan stratégique porte ses fruits, ce qui conforte le Groupe dans la réalisation future de son plan de développement 2022-2025.

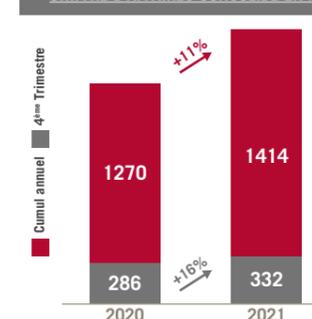
► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au T4 2021 s'établit à 332 millions MAD, contre 286 millions MAD au T4 2020, soit une variation à la hausse de 16%.

Le chiffre d'affaires cumulé au 31 décembre 2021 est de 1,41 milliards MAD contre 1,27 milliards MAD au 31 décembre 2020, soit une variation à la hausse de 11%.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MDH



• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe est de 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021 contre 2,4 milliards MAD au 31 décembre 2020, soit une baisse de 5%.

• INVESTISSEMENT

Le Groupe a procédé à l'acquisition d'un foncier dans la région du Sud.

• PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant l'année 2021.

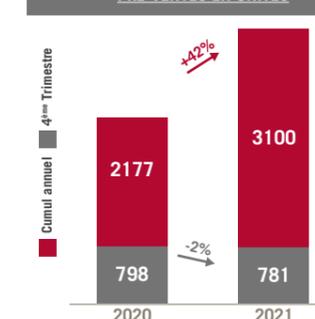
► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

• PRE-VENTES

Les préventes cumulées de l'année 2021 ont connu une progression de 42% par rapport à 2020. Le niveau des préventes du T4 2021 s'établit à 781 unités.

Au 31 décembre 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7 754 unités pour des ventes sécurisées de l'ordre de 3,2 milliards MAD.

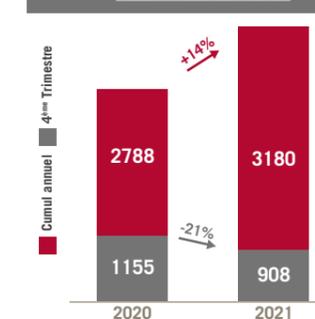
PRE-VENTES EN UNITÉS



• PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 6.331 unités. La production d'unités réceptionnées au T4 2021 s'établit à 908 unités.

PRODUCTION EN UNITÉS



► INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

• CHIFFRE D'AFFAIRES

Au T4 2021, le chiffre d'affaires de la société Alliances Développement Immobilier SA, portant principalement un projet de réalisation d'un hôtel à Marrakech, s'établit à 85 millions MAD.

En millions MAD	2020	2021	Var. (en%)
4 <sup>ème</sup> trimestre	70	85	21%
Cumul annuel	148	113	-24%

• ENDETTEMENT NET

L'endettement net de la société s'établit à 1.305 millions MAD au 31 décembre 2021 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

Contact : Wissal IBRA  
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Résultats au 31 Décembre 2021

#### ► BONNE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET FINANCIÈRE SUR L'ANNÉE 2021.

- Chiffre d'affaires en augmentation de 11%
- Poursuite de la réduction des charges de structure de 22%
- EBE en amélioration de 19%
- Endettement net réduit de 5%

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 29 Mars 2022, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 Décembre 2021.

Le Groupe Alliances a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **1,41 milliard MAD** au 31 décembre 2021 contre 1,27 milliard MAD au 31 décembre 2020, soit une **croissance de 11%**.

#### • RENTABILITÉ EN HAUSSE

L'excédent brut d'exploitation de l'année 2021 est en **progression de 19%** par rapport à 2020 et s'établit à **247 millions MAD**.

Cette évolution s'explique par l'amélioration de la marge brute et la maîtrise des charges de structure.

#### • RÉSULTAT NET POSITIF EN CROISSANCE

Le résultat net consolidé s'établit à **119 millions MAD**, soit en **croissance de 130%** en 2021 par rapport à 2020.

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe est de **2,3 milliards MAD** au 31 décembre 2021 contre **2,4 milliards MAD** au 31 décembre 2020, en **baisse de 5%**.

Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2021 sont à hauteur de **3,2 milliards MAD**.

#### • INDICATEURS D'ACTIVITÉ CONSOLIDÉS EN AMÉLIORATION

En unités	2020	2021	Var. (en%)
Préventes	2.177	3.100	+42,4%
Production	2.788	3.180	+14,1%

Au 31 décembre, le Groupe dispose d'un carnet de commandes **s'élevant à 7 754 unités** pour une valeur immobilière totale (VIT) de **3,2 milliards MAD**.

Le nombre total d'unités en cours de production **s'élève à 6 331 unités** à fin 2021.

Les bons résultats s'inscrivent dans la trajectoire arrêtée par le Groupe dans son Business Plan 2022-2025 présenté au Conseil d'Administration tenu en date du 04 février 2022.

