

ALLIANCES

RAPPORT FINANCIER
ANNUEL

2022



SOMMAIRE

01

▶ PRÉSENTATION
DU GROUPE

02

▶ FAITS MARQUANTS
DE L'ANNÉE

03

▶ PRINCIPALES
RÉALISATIONS

04

▶ ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES 2022

05

▶ ETATS FINANCIERS
SOCIAUX 2022

06

▶ RAPPORTS DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES 2022

07

▶ RAPPORT DE GESTION 2022

08

▶ ETAT DES HONORAIRES VERSES
AUX COMMISSAIRES AUX
COMPTES

09

▶ RAPPORT ESG

10

▶ LISTE DES COMMUNIQUES DE
PRESSE PUBLIES EN 2022

01

PRÉSENTATION DU GROUPE



ALLIANCES, ACTEUR DE DÉVELOPPEMENT

Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social & moyen standing, le résidentiel haut standing ainsi que les resorts golfiques. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clé en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

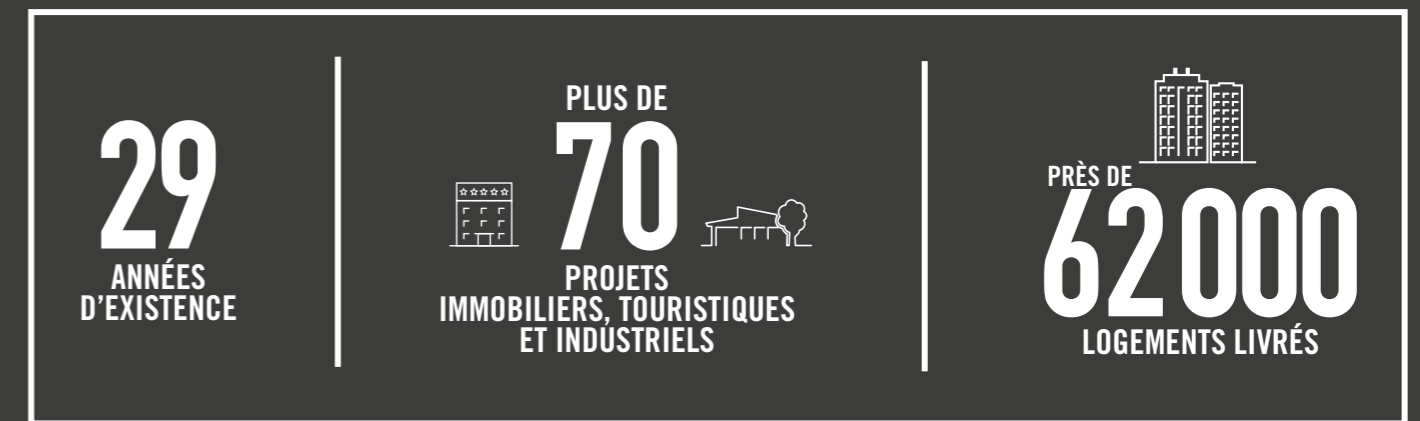
Le Groupe Alliances, fort d'un effectif de 270 personnes, est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qui lui ont permis d'exporter ses activités vers l'Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

En 2018, le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers auxquels le Groupe s'expose dans le cadre de ses activités. Ce nouveau business model s'articule autour de quatre grands axes stratégiques :

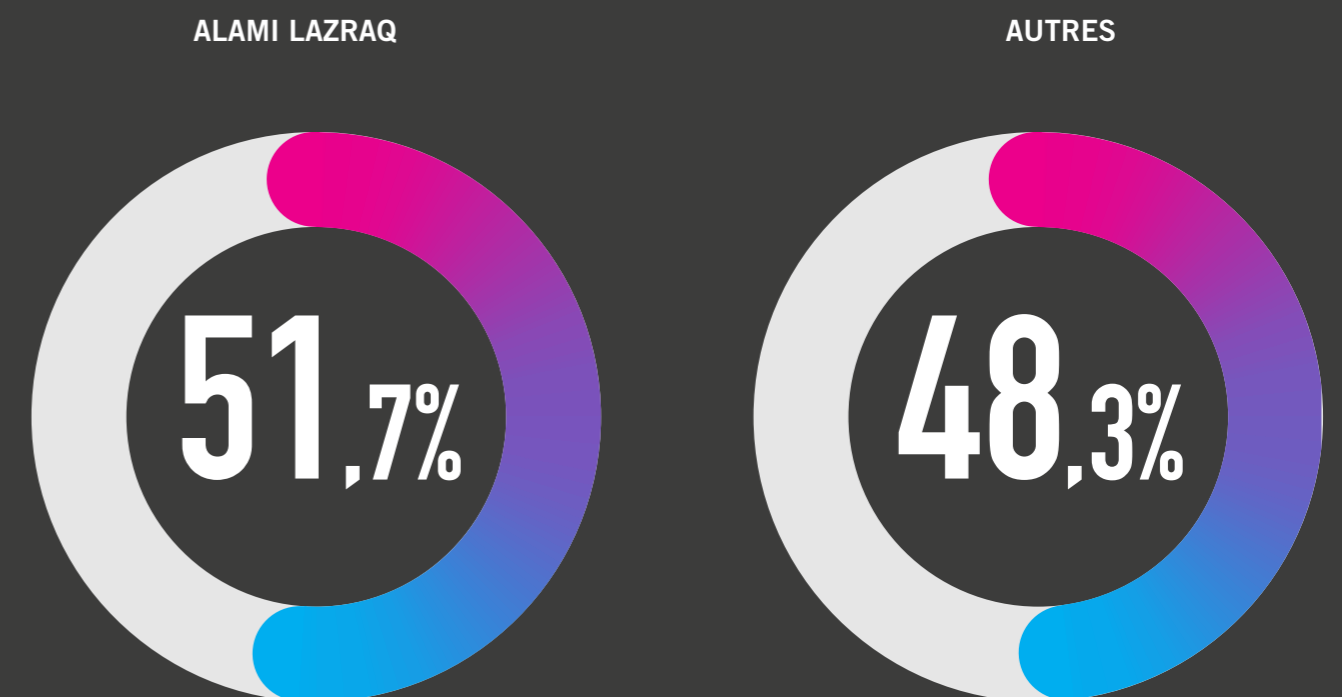
- Un développement adapté aux besoins réels des marchés, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.
- L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation en fonction des projets, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.
- L'intervention en Afrique en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.
- Le développement de l'activité prestation de services, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.

Dans le cadre de cette nouvelle vision stratégique, le Groupe Alliances a mis en œuvre un plan de développement solide et ambitieux, qui vise à répondre aux exigences de ses clients tout en assurant une rentabilité durable pour ses actionnaires.

CHIFFRES CLÉS



ACTIONNARIAT



FAITS MARQUANTS

Principaux faits marquants de l'activité sur l'année 2022

- ▶ Amélioration du résultat net consolidé du groupe de 46 % par rapport à l'exercice précédent.
- ▶ 3.676 préventes en 2022 contre 3.100 préventes en 2021 et production de 4.804 unités courant 2022 contre 3.180 courant 2021.
- ▶ Carnet de commandes sécurisé à fin juin 2022 de 6.771 unités équivalent à une VIT de l'ordre de 2,7 milliards MAD.
- ▶ Forte augmentation de la cadence des travaux sur tous les projets du groupe et notamment à Kénitra, Béni- Mellal, Marrakech et Tanger.

- ▶ Livraison de plusieurs tranches des projets de Kénitra, Béni-Mellal, et Marrakech.
- ▶ Autorisation en cours pour le développement du projet de Safi et de Médina 2.
- ▶ Avancement des travaux de réalisation de la Tour de l'Entente à Abidjan.

PRINCIPALES RÉALISATIONS



■ LES ALLÉES MARINES - CASABLANCA ■

LE GROUPE ALLIANCES SE DISTINGUE PAR UNE CROISSANCE IMPORTANTE DE SON ACTIVITÉ ET DE SA RENTABILITÉ MALGRÉ UNE CONJONCTURE DIFFICILE.

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 29 Mars 2023, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2022.

- Croissance du chiffre d'affaires de 13%
- Augmentation du résultat net consolidé de 46%
- Réduction de l'endettement net : -7%

• CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe Alliances a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 1,6 milliard MAD en 2022 contre 1,4 milliard MAD en 2021, **en hausse de 13%**.

• AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

L'excédent brut d'exploitation de l'année 2022 est en **progression de 38%** par rapport à 2021 et s'établit à 340 millions MAD.

• AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET

Le résultat net consolidé est de 174 millions MAD, en **augmentation de 46%** en 2022 par rapport à 2021.

• RÉDUCTION DE L'ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste maîtrisé et passe à 2,1 milliards MAD au 31 décembre 2022 contre 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021, en **baisse de 7%**.

Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2022 s'élèvent à 3,4 milliards MAD.

• INDICATEURS D'ACTIVITÉ EN PROGRESSION

En unités	2021	2022	Var. (en%)
Préventes	3.100	3.676	+19%
Production	3.180	4.804	+51%

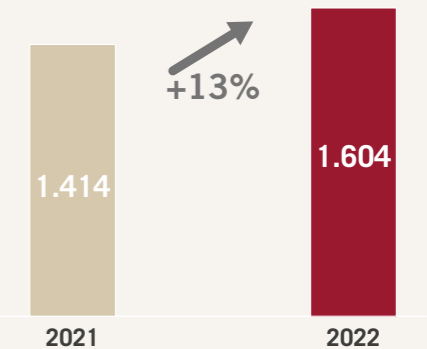
Le niveau des préventes signées en 2022 s'établit à 3.676 unités contre 3.100 unités en 2021, en **amélioration de 19%**.

Les unités réceptionnées en 2022 sont de 4.804 unités contre 3.180 unités en 2021, en **croissance de 51%**.

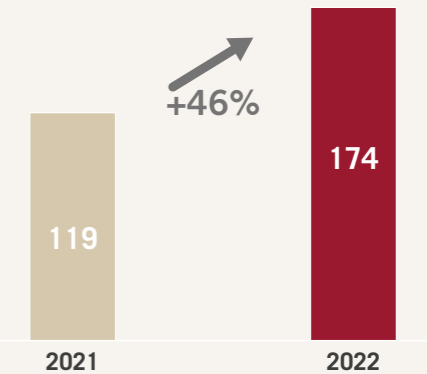
Le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 6.771 unités au 31 décembre 2022.

Les résultats et le niveau d'activité enregistrés en 2022 sont en phase avec les prévisions du Business Plan 2022-2025.

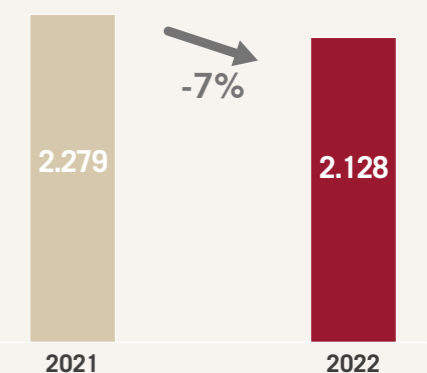
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MMAD



RÉSULTAT NET EN MMAD



ENDETTEMENT NET EN MMAD



**ETATS FINANCIERS
SOCIAUX 2022**
AU 31 DECEMBRE 2022



1. ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2022

• BILAN

BILAN (actif)		Exercice clos le 31 dec 2022			
	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	42.574.902,19	30.272.768,70	12.302.133,49	20.814.348,66
	• Frais préliminaires	2.346.600,00	1.947.147,93	399.452,07	868.034,21
	• Charges à répartir	40.228.302,19	28.325.620,77	11.902.681,42	19.946.314,45
	• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	11.885.455,86	11.501.026,92	384.428,94	460.428,71
	• Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54	6.981.581,74	109.757,80	136.108,32
	• Fonds commercial	-	-	-	-
	• Autres immobilisations incorporelles	4.794.116,32	4.519.445,18	274.671,14	324.320,39
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	95.590.748,15	51.130.199,16	44.460.548,99	44.363.489,80
	• Terrains	3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
	• Constructions	16.766.280,15	9.776.752,65	6.989.527,50	7.783.000,62
	• Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70	316.172,69	0,01	0,01
	• Matériel de transport	253.593,02	250.053,60	3.539,42	7.974,02
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	41.233.033,02	40.787.220,22	445.812,80	679.806,34
	• Autres immobilisations corporelles	33.513.204,19	-	33.513.204,19	32.384.243,74
	• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	2.777.995.254,73	884.637.441,62	1.893.357.813,11	1.935.818.888,97
	• Prêts immobilisés	-	-	-	-
	• Autres créances financières	98.043,38	-	98.043,38	98.043,38
	• Titres de participation	2.777.337.211,35	884.637.441,62	1.892.699.769,73	1.935.160.845,59
	• Autres titres immobilisés	560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	-	-	-	-
	• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
	• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
	TOTAL I (A + B + C + D + E)	2.928.046.360,93	977.541.436,40	1.950.504.924,53	2.001.457.156,14
	STOCKS (F)	69.505.586,65	47.686.103,73	21.819.482,92	21.561.689,92
	• Marchandises	7.626.698,69	-	7.626.698,69	7.609.513,69
	• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	• Produits en cours	61.878.887,96	47.686.103,73	14.192.784,23	13.952.176,23
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	• Produits finis	-	-	-	-
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	4.518.928.349,34	845.971.954,03	3.672.956.395,31	3.376.513.650,57
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	78.564.776,08	2.549.446,98	76.015.329,10	69.003.712,28
	• Clients et comptes rattachés	1.700.926.981,00	94.561.939,69	1.606.365.041,31	1.499.708.310,65
	• Personnel	1.657.123,00	1.564.057,00	93.066,00	17.066,00
	• Etat	221.634.244,42	-	221.634.244,42	224.097.472,63
	• Comptes d'associés	261.601.200,24	160.085.445,37	101.515.754,87	105.283.783,11
	• Autres débiteurs	2.253.942.252,47	587.211.064,99	1.666.731.187,48	1.477.610.849,62
	• Comptes de régularisation-Actif	601.772,13	-	601.772,13	792.456,28
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)	98.490,60	-	98.490,60	-
	TOTAL II (F + G + H + I)	4.588.532.426,59	893.658.057,76	3.694.874.368,83	3.398.075.340,49
	TRESORERIE - ACTIF	5.866.641,84	-	5.866.641,84	2.152.272,02
	• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	• Banques, TG et CCP	5.831.218,84	-	5.831.218,84	2.124.111,02
	• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	35.423,00	-	35.423,00	28.161,00
	TOTAL III	5.866.641,84	-	5.866.641,84	2.152.272,02
	TOTAL GENERAL I + II + III	7.522.445.429,36	1.871.199.494,16	5.651.245.935,20	5.401.684.768,65

BILAN (passif)		Exercice clos le 31 dec 2022	
	PASSIF	Exercice	Exercice précédent
		CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel ⁽¹⁾		2.207.858.800,00	2.207.858.800,00
• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé			
• Capital appelé dont versé			
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		1.224.021.412,00	1.224.021.412,00
• Ecart de réévaluation		-	-
• Réserve légale		60.554.169,31	60.554.169,31
• Autres réserves		6.281.358,39	6.281.358,39
• Report à nouveau ⁽²⁾		-1.358.902.137,24	-1.334.451.201,87
• Résultat net de l'exercice ⁽²⁾		267.210.376,52	-24.450.935,37
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)		2.407.023.978,98	2.139.813.602,46
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		-	-
• Subvention d'investissement		-	-
• Autres provisions réglementées		-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)		1.269.538.627,99	1.257.238.698,09
• Emprunts Obligataires		1.254.904.205,60	1.231.019.312,00
• Autres dettes de financement		14.634.422,39	26.219.386,09
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		-	-
• Provisions pour risques		-	-
• Provisions pour charges		-	-
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES		-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		-	-
• Augmentation des créances Immobilisées		-	-
• Diminution des dettes de financement		-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)		3.676.562.606,97	3.397.052.300,55
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)		1.892.387.389,70	1.925.019.198,97
• Fournisseurs et comptes rattachés		298.709.240,70	279.693.869,77
• Clients créditeurs, avances et acomptes		769.102.424,69	659.175.796,99
• Personnel		62.437,00	52.033,00
• Organismes Sociaux		24.086,94	44.241,65
• Etat		230.267.152,19	262.580.270,01
• Comptes d'associés		-	-
• Autres Créanciers		484.076.116,25	624.159.078,52
• Comptes de régularisation Passif		110.145.931,93	99.313.909,03
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		11.685.490,60	11.587.000,00
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)		13.998,35	-
TOTAL II (F + G + H)		1.904.086.878,65	1.936.606.198,97
TRESORERIE - PASSIF		70.596.449,58	68.026.269,13
• Crédits d'escompte		-	-
• Crédits de trésorerie		-	-
• Banques (soldes créditeurs)		70.596.449,58	68.026.269,13
Total III		70.596.449,58	68.026.269,13
TOTAL GENERAL I+II+III		5.651.245.935,20	5.401.684.768,65

⁽¹⁾ capital personnel débiteur (-) ⁽²⁾ bénéficiaire (+) ; déficitaire (-) -0,00

• COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022			
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventes de biens et services produits	119.032.662,81	-	119.032.662,81	113.000.575,49
	Chiffre d'affaires	119.032.662,81	-	119.032.662,81	113.000.575,49
	• Variation de stocks de produits (1)	240.608,00	-	240.608,00	247.608,00
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation : transfert de charges	2.220.125,59	-	2.220.125,59	66.738.708,56
	TOTAL I	121.493.396,40	-	121.493.396,40	179.986.892,05
	CHARGES D'EXPLOITATION				
	• Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
	• Achats consommés de matières et fournitures	101.595.231,12	-	101.595.231,12	61.604.201,78
	• Autres charges externes	17.521.968,28	7.087.520,15	24.609.488,43	17.561.384,92
	• Impôts et taxes	2.063.164,21	-	2.063.164,21	2.149.826,09
	• Charges de personnel	1.612.047,99	-	1.612.047,99	953.546,13
• Autres charges d'exploitation	838.095,24	-	838.095,24	-	
• Dotations d'exploitation	20.506.108,16	-	20.506.108,16	21.634.515,00	
TOTAL II	144.136.615,00	7.087.520,15	151.224.135,15	103.903.473,92	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-29.730.738,75	76.083.418,13	
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS				
	• Produits titres de participation et titres immo.	396.799.400,00	-	396.799.400,00	-
	• Gains de change	5.152,52	-	5.152,52	53.894,03
	• Intérêts et autres produits financiers	627.407,14	-	627.407,14	588.286,96
	• Reprises financières, transfert de charges	33.199.173,00	-	33.199.173,00	472.566,16
	TOTAL IV	430.631.132,66	-	430.631.132,66	1.114.747,15
	CHARGES FINANCIERES				
	• Charges d'intérêts	48.240.309,23	-	48.240.309,23	50.369.090,04
	• Pertes de change	17.049,38	-	17.049,38	3.064,69
	• Autres charges financières	-	-	-	-
• Dotations financières	38.809.491,46	-	38.809.491,46	49.723.062,90	
TOTAL V	87.066.850,07	-	87.066.850,07	100.095.217,63	
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			343.564.282,59	-98.980.470,48	
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			313.833.543,84	-22.897.052,35	
NON COURANT	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	-
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	1.237.990,62	1.477.463,80	2.715.454,42	895.754,89
	• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
	TOTAL VIII	1.237.990,62	1.477.463,80	2.715.454,42	895.754,89
	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées	36.949.248,00	-	36.949.248,00	109.400,00
	• Subventions accordées	-	-	-	-
• Autres charges non courantes	9.793.472,74	-	9.793.472,74	1.653.005,91	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-	
TOTAL IX	46.742.720,74	-	46.742.720,74	1.762.405,91	
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-44.027.266,32	-866.651,02	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			269.806.277,52	-23.763.703,37	
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES	2.595.901,00		2.595.901,00	687.232,00	
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			267.210.376,52	-24.450.935,37	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			554.839.983,48	181.997.394,09	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			287.629.606,96	206.448.329,46	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			267.210.376,52	-24.450.935,37	

• ETAT DES SOLDES ET DE GESTION

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)		Exercice du 01 jan 2022 au 31 dec 2022			
		Exercice	Exercice précédent		
	1	* Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	
	2	* Achats de marchandises	-	-	
I		MARGE BRUTE SUR VENTES EN L' ETAT	=	-	
II		PRODUCTION DE L' EXERCICE : (3 + 4 + 5)	+	119.273.270,81	113.248.183,49
	3	* Ventes de biens et services produits		119.032.662,81	113.000.575,49
	4	* Variation de stocks de produits		240.608,00	247.608,00
	5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		-	-
III		CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	-	126.204.719,55	79.165.586,70
	6	* Achats consommés de matières et fournitures		101.595.231,12	61.604.201,78
	7	* Autres charges externes		24.609.488,43	17.561.384,92
IV		VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	=	-6.931.448,74	34.082.596,79
	8	* Subventions d'exploitation	+	-	-
	9	* Impôts et taxes	-	2.063.164,21	2.149.826,09
	10	* Charges du personnel	-	1.612.047,99	953.546,13
V		EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	=	-10.606.660,94	30.979.224,57
		OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	=		
	11	* Autres produits d'exploitation	+	-	-
	12	* Autres charges d'exploitation	-	838.095,24	-
	13	* Reprises d'exploitation : transferts de charges	+	2.220.125,59	66.738.708,56
	14	* Dotations d'exploitation	-	20.506.108,16	21.634.515,00
VI		RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	=	-29.730.738,75	76.083.418,13
VII		RESULTAT FINANCIER	+ ou -	343.564.282,59	-98.980.470,48
VIII		RESULTAT COURANT (+ ou -)	=	313.833.543,84	-22.897.052,35
IX		RESULTAT NON COURANT	+ ou -	-44.027.266,32	-866.651,02
	15	* Impôts sur les résultats	-	2.595.901,00	687.232,00
X		RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)		267.210.376,52	-24.450.935,37
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT	1	* Résultat de l'exercice		267.210.376,52	-24.450.935,37
		* Bénéfice		267.210.376,52	-
		* Perte		-	-24.450.935,37
	2	* Dotations d'exploitation (1)	+	9.647.416,20	10.391.546,00
	3	* Dotations financières (1)	+	38.711.000,86	49.723.062,90
	4	* Dotations non courantes (1)	+	-	-
	5	* Reprises d'exploitation (2)	-	-	-
	6	* Reprises financières (2)	-	33.199.173,00	408.999,98
	7	* Reprises non courantes (2) (3)	-	-	-
	8	* Produits de cession d'immobilisations	-	-	-
9	* Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	+	36.949.248,00	109.400,00	
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)		319.318.868,58	35.364.073,55
10		* Distributions de bénéfices	-	-	-
II		AUTOFINANCEMENT		319.318.868,58	35.364.073,55

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

• TABLEAU DE FINANCEMENT

TABLEAU DE FINANCEMENT		Exercice du 01 jan 2022 au 31 dec 2022			
MASSES	Exercice	Exercice précédent	Variation (a-b)		
			Emplois	Ressources	
	a	b	c	d	
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	Financement Permanent	3.676.562.606,97	3.397.052.300,55	-	279.510.306,42
	Moins actif immobilisé	1.950.504.924,53	2.001.457.156,14	-	50.952.231,61
	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1.726.057.682,44	1.395.595.144,41	-	330.462.538,03
	Actif circulant	3.694.874.368,83	3.398.075.340,49	296.799.028,34	-
	Moins passif circulant	1.904.086.878,65	1.936.606.198,97	32.519.320,32	-
	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	1.790.787.490,18	1.461.469.141,52	329.318.348,66	-
	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-64.729.807,74	-65.873.997,11	1.144.189,37	-

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		319.318.868,58		35.364.073,55
+ Capacité d'autofinancement		319.318.868,58		35.364.073,55
- Distributions de bénéfices		-		-
*CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		-		-
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *		-		-
+ Cessions d'immobilisations corporelles		-		-
+ Cessions d'immobilisations financières		-		-
+ récupérations sur créances immobilisées		-		-
*AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		-		-
+ Augmentation du capital , apports		-		-
+ Subventions d'investissement		-		-
**AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)"		33.056.243,00		42.112.687,00
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		352.375.111,58		77.476.760,55
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
*ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	1.156.260,45		151.202.126,32	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles			148.995,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	1.156.260,45		1.051.531,32	
+ Acquisitions d'immobilisation financières			150.001.600,00	
+ Augmentation des créances immobilisés	-		-	
*REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)		-		-
*REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	20.756.313,10		25.795.851,00	
*EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		-		-
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	21.912.573,55		176.997.977,32	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	329.318.348,66	-	-	96.098.209,77
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	1.144.189,37	-	-	3.423.007,02
TOTAL GENERAL	352.375.111,58	352.375.111,58	176.997.977,32	176.997.977,34

INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE

I - ACTIF IMMOBILISE

A - Evaluation à l'entrée

- 1 - Immobilisation en non-valeurs
- 2 - Immobilisations incorporelles
- 3 - Immobilisations corporelles
- 4 - Immobilisations financières

Lors de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise, les immobilisations sont enregistrées:

- à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) pour celles acquises à titre onéreux
- à leur valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit
- à leur coût de production pour celles produites par l'entreprise

B - Corrections de valeur

- 1 - Méthodes d'amortissements

L'amortissement des immobilisations est effectué sur la durée normale d'utilisation du bien.

Les taux sont fixés en conformité avec l'expérience et les usages du secteur d'activité.

- 2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Une provision pour dépréciation est constatée dès qu'une moins-value est constatée ou est probable sur une immobilisation qui reste dans le patrimoine.

Le niveau de la provision est évalué avec une certaine précision. Il est déterminé par rapport à un référentiel qui est la valeur actuelle du bien concerné.

La valeur actuelle des titres de participation est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

- 3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice.

II - ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A - Evaluation à l'entrée

- 1 - Stocks

les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers

- 2 - Créances

Les créances sont retenues en comptabilité pour leur valeur nominale et, par prudence, une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il apparaît une perte probable.

- 3 - Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont tenus en comptabilité pour leur valeur d'achat.

• **PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE (SUITE)**

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

B - Corrections de valeur

1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Les stocks sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle estimée à la clôture de chaque exercice par référence au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.

Les créances certaines dans leur principe mais dont le recouvrement(en partie ou en totalité) apparaît incertain pour des raisons diverses, font l'objet d'une provision. La provision est constatée dès qu'apparaît une perte probable.

La perte probable liée aux avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

Le montant de cette provision est apprécié compte tenu des circonstances et du principe de prudence. Il est déterminé hors TVA.

2 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice selon le cours BAM.

III - FINANCEMENT PERMANENT

- Dettes de financement :

Les dettes de financement sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement.

Une augmentation de valeur des dettes de financement jugée irréversible est un complément de dette comptabilisé comme tel. Lorsque l'augmentation n'est pas définitive, elle est constatée sous forme de provision.

La diminution de valeur, lorsqu'elle est jugée irréversible, est une réduction de dette comptabilisée comme telle. Lorsque la diminution n'est pas définitive, elle n'affecte pas l'évaluation dudit élément qui est maintenu en comptabilité pour sa valeur nominale.

IV - PASSIF CIRCULANT(Hors trésorerie)

1 - Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont comptabilisées à leur valeur nominale de remboursement.

Les dettes libellées en monnaie étrangère sont converties et comptabilisées en dirhams sur la base du cours de change du jour de réalisation de l'opération. Lorsque l'application du taux de conversion à la date de clôture des comptes a pour effet de modifier les montants en dirhams précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites dans des comptes transitoires. Les pertes latentes entraînent la constitution de provisions pour risques. Les règlements relatifs à ces dettes sont comparés aux valeurs historiques originales et entraînent la constitution de pertes ou de gains de change.

2 - Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables entraînent la constitution de provision pour risques et charges.

Pour la présentation du bilan, les provisions sont distinguées des charges à payer.

Les montants à provisionner sont à apprécier compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif

Valeur nominale

2. Trésorerie - Passif

Valeur nominale

3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Perte probable

• **ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION		
NEANT		
II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION		
NEANT		

• **ETAT DES DEROGATIONS**

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022					
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS			
I. DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX					
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit:			
		en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires	Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)
		chiffre d'affaire	108.007.618	8.000.564	100.007.054
		charges de l'exercice liées aux contrats	100.007.054	-	100.007.054
		Constatation variation de stock de produits	-	100.007.054	-100.007.054
Augmentation des créances clients	108.007.618	8.000.564	100.007.054		
II. DÉROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION	NEANT	NEANT			
III. DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	NEANT	NEANT			

• DETAIL DES NON-VALEURS

DETAIL DES NON-VALEURS		Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022
COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	Montant
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	2.346.600,00
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charge à répartir sur plusieurs exercices :	
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	-
2125	Frais d'émission des emprunts	-
2128	Autres charges à répartir	40.228.302,19
	Primes de remboursement des obligations :	
2130	Primes de remboursement des obligations	-
Total		42.574.902,19

• TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES									Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022
Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice	
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement		
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	42.574.902,19							42.574.902,19	
* Frais préliminaires	2.346.600,00							2.346.600,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	40.228.302,19							40.228.302,19	
* Primes de remboursement obligations	-							-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11.885.455,86							11.885.455,86	
* Immobilisation en recherche et développement	-							-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54							7.091.339,54	
* Fonds commercial	-							-	
* Autres immobilisations incorporelles	4.794.116,32							4.794.116,32	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	94.434.487,70	1.156.260,45						95.590.748,15	
* Terrains	3.508.465,07							3.508.465,07	
* Constructions	16.766.280,15							16.766.280,15	
* Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70							316.172,70	
* Matériel de transport	253.593,02							253.593,02	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	28.981.496,18							28.981.496,18	
* immobilisations corporelles diverses	32.384.243,74	1.128.960,45						33.513.204,19	
* Immobilisations corporelles en cours	-							-	
* Matériel informatique	12.224.236,84	27.300,00						12.251.536,84	
TOTAL GENERAL	148.894.845,75	1.156.260,45						150.051.106,20	

• TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES					Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022
Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice	
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	21.760.553,53	8.512.215,17	-	30.272.768,70	
* Frais préliminaires	1.478.565,79	468.582,14		1.947.147,93	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	20.281.987,74	8.043.633,03		28.325.620,77	
* Primes de remboursement obligations	-			-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11.425.027,15	75.999,77	-	11.501.026,92	
* Immobilisation en recherche et développement	-			-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6.955.231,22	26.350,52		6.981.581,74	
* Fonds commercial	-			-	
* Autres immobilisations incorporelles	4.469.795,93	49.649,25		4.519.445,18	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	50.070.997,90	1.059.201,26	-	51.130.199,16	
* Terrains	-			-	
* Constructions	8.983.279,53	793.473,12		9.776.752,65	
* Installations techniques, matériel et outillage	316.172,69			316.172,69	
* Matériel de transport	245.619,00	4.434,60		250.053,60	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	40.525.926,68	261.293,54		40.787.220,22	
* Autres immobilisations corporelles	-			-	
* Immobilisations corporelles en cours	-			-	
TOTAL GENERAL	83.256.578,58	9.647.416,20	-	92.903.994,78	

• TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS								Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values	
31/12/2022	2511	36.949.248,00	-	36.949.248,00	-	-	36.949.248,00	
TOTAL		36.949.248,00	-	36.949.248,00	-	-	36.949.248,00	

• TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE
						DATE DE CLOTURE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
AGHOUATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50.000.000,00	99,95%	154.973.960,00	154.973.960,00	31/12/2022	153.182.543,34	-12.802.281,55	
ALGEST	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3.300.000,00	99,99%	3.299.600,00	-	31/12/2022	1.288.512,60	-122.905,43	
ALLIANCES DARNA	PROMOTION IMMOBILIERE	857.000.000,00	100,00%	1.314.207.500,00	1.314.207.500,00	31/12/2022	1.417.799.762,92	441.376.430,74	342.799.200,00
ALLIANCES MOD	TENANT BUREAU ETUDES	10.000.000,00	100,00%	9.999.600,00	9.999.600,00	31/12/2022	47.027.782,98	10.285.962,37	
ALLIANCES SENEGAL	PROMOTION IMMOBILIERE	171.401,95	100,00%	171.401,95	-	31/12/2014	-5.369.445,00	-	
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	27.000.000,00	100,00%	27.000.000,00	-	31/12/2022	-2.565.279,69	-1.515.353,00	
ALLIANCES TAGHAZOUT	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	26.300.000,00	99,87%	26.299.600,00	26.299.600,00	31/12/2022	16.035.288,65	12.492,67	
ALMES	GESTION DES PARTICIPATIONS	183.000.000,00	72,60%	132.861.000,00	-	30/06/2015	-29.031.189,00	-	-
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	17.000.000,00	97,00%	19.250.000,00	819.175,10	31/12/2022	715.814,80	-120.580,60	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15.000.000,00	79,99%	15.900.000,00	15.900.000,00	31/12/2022	31.928.296,92	87.658,28	
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	4.400.000,00	99,98%	4.399.500,00	4.399.500,00	31/12/2022	5.076.323,22	613.277,80	
ATLAS NAKHIL	PROMOTION IMMOBILIERE	5.000.000,00	60,00%	66.792.000,00	8.342.526,29	31/12/2022	15.983.541,25	-333.576,02	
COGEDIM	PROMOTION IMMOBILIERE	24.100.000,00	100,00%	24.099.600,00	24.099.600,00	31/12/2022	24.782.507,94	-144.578,01	
EMT AGREGATS	EXPLOITATION DE CARRIERES	5.000.000,00	99,99%	4.999.600,00	3.749.700,00	31/12/2015	-2.690.051,00	-	
EMT BATIMENT	CONSTRUCTION	50.000.000,00	100,00%	49.999.600,00	-	31/12/2015	-495.493.127,00	-	
EMT ROUTE	CONSTRUCTION	20.000.000,00	99,99%	18.019.999,00	-	31/12/2015	-85.329.218,00	-	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	97.000.000,00	99,79%	285.917.800,00	104.873.980,00	31/12/2022	42.029.809,45	-13.326.783,46	
JARDINS DU LITTORAL	PROMOTION IMMOBILIERE	100.000,00	100,00%	63.346.289,96	1.172.506,00	31/12/2022	1.071.001,17	80.444,43	40.000.000,00
JARDINS NARCISSE	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	100,00%	50.000.000,00	50.000.000,00	31/12/2022	48.813.606,46	-6.614.779,66	
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	500.000,00	95,00%	1.187.500,00	-	26/01/2007	20.862,79	-	
PIRON MAROC HOLDING	PROMOTION IMMOBILIERE	33.000.000,00	100,00%	236.000.000,00	97.606.631,71	31/12/2022	100.113.827,43	-89.924,53	
NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32.500.000,00	35,00%	19.751.158,00	11.919.480,30	31/12/2022	33.937.999,28	232.365,46	
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	PROMOTION IMMOBILIERE	300.000,00	99,93%	149.250.944,30	19.464.197,09	31/12/2022	18.981.182,17	-82.175,85	
STE VALERIANE	PROMOTION IMMOBILIERE	35.010.000,00	100,00%	35.009.900,00	27.897.838,00	31/12/2022	27.224.842,85	-458.590,89	
ZERKAQUIA	PROMOTION IMMOBILIERE	6.000.000,00	99,99%	9.424.163,61	9.424.163,61	31/12/2022	27.148.705,38	-51.688,93	
ALLIANCES CAMEROUN	PROMOTION IMMOBILIERE	167.120,52	50,10%	83.727,38	83.727,38	31/12/2022	261.727.835,67	690.691,93	
IMPRESSION PRESSE EDITION	EDITEUR DE PRESSE	10.000.000,00	1,82%	182.300,00	182.300,00	31/12/2022	13.120.991,29	283.484,79	
ALLIANCES COTE D IVOIRE	PROMOTION IMMOBILIERE	108.088.333,33	49,85%	53.745.660,25	6.118.977,25	31/12/2022	16.437.399,05	-5.324.615,78	
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	GESTION DES PROJETS A L ETRANGER	1.000.000,00	100,00%	999.600,00	999.600,00	31/12/2022	-1.321.469,00	-3.099.754,39	14.000.000,00
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	CONSTRUCTION	163.934,87	99,80%	163.607,00	163.607,00	31/12/2022	4.360.778,00	1.302.196,02	
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	HOLDING	151.500.000,00	0,00%	1.000,00	1.000,00	31/12/2022	240.150.874,69	-19.541,25	
SALIXUS	PROMOTION IMMOBILIERE	135.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	86.831.815,43	-19.774.375,25	
ALPHA PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	14.300.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	1.742.144,60	733.384,21	
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	1.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	30.588.701,84	-2.403.767,30	
MAREMCO	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	115.486.243,79	-7.308.346,28	200,00
ALLIXUS 2	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	-26.277.025,27	-2.775.014,56	
GOLF AKENZA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	1.000.000,00	0,00%	100,00	100,00	31/12/2022	632.041,25	-87.468,38	
TOTAL		2.033.900.790,67		2.777.337.211,35	1.892.699.769,73				396.799.400,00

• TABLEAU DES PROVISIONS

TABLEAU DES PROVISIONS Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE	MONTANT DÉBUT D'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN D'EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
1. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	879.125.613,76		38.711.000,86			33.199.173,00		884.637.441,62
2. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	-							-
3. PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	-							-
SOUS TOTAL (A)	879.125.613,76	-	38.711.000,86	-		33.199.173,00	-	884.637.441,62
4. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORIE)	885.019.491,39	10.858.691,96			2.220.125,59			893.658.057,76
5. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	11.587.000,00		98.490,60					11.685.490,60
6. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES COMPTES DE TRÉSORIE	-							-
SOUS TOTAL (B)	896.606.491,39	10.858.691,96	98.490,60	-	2.220.125,59	-	-	905.343.548,36
TOTAL (A + B)	1.775.732.105,15	10.858.691,96	38.809.491,46	-	2.220.125,59	33.199.173,00	-	1.789.980.989,98

• TABLEAU DES CREANCES

TABLEAU DES CREANCES Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	98.043,38	98.043,38	-	-	-	-	-	-
* PRÊTS IMMOBILISÉS	-	-						
* AUTRES CRÉANCES FINANCIÈRES	98.043,38	98.043,38						
DE L'ACTIF CIRCULANT	4.518.928.349,34	4.098.779.733,12	420.128.616,22	-	38.927.436,79	221.634.244,42	3.419.591.314,61	-
* FOURNISSEURS DÉBITEURS, AV. ET ACPTES	78.564.776,08	50.639.856,93	27.924.919,15		264.951,17			
* CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	1.700.926.981,00	1.579.860.849,70	121.066.131,30		10.805.154,68		914.270.251,37	
* PERSONNEL	1.657.123,00	1.581.123,00	76.000,00					
* ETAT	221.634.244,42	191.422.264,66	30.211.979,76			221.634.244,42		
* COMPTE D'ASSOCIÉS	261.601.200,24	261.601.200,24					261.601.200,24	
* AUTRES DÉBITEURS	2.253.942.252,47	2.013.434.071,47	240.508.181,00		27.857.330,94		2.243.719.863,00	
* COMPTES DE RÉGULARISATION-ACTIF	601.772,13	260.367,12	341.405,01					

• TABLEAU DES DETTES

TABLEAU DES DETTES Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	1.269.538.627,99	1.236.482.385,12	33.056.242,87	-	-	-	14.634.422,39	-
* EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1.254.904.205,60	1.221.847.962,73	33.056.242,87					
* AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	14.634.422,39	14.634.422,39					14.634.422,39	
DU PASSIF CIRCULANT	1.892.387.389,70	1.622.878.338,50	269.509.051,20	-	1.357.239,08	230.270.055,34	405.587.587,77	-
* FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	298.709.240,70	190.465.892,63	108.243.348,07		1.357.239,08		137.884.777,67	
* CLIENTS CRÉDITEURS, AV. ET ACPTES	769.102.424,69	659.175.796,99	109.926.627,70					
* PERSONNEL	62.437,00	15.920,00	46.517,00					
* ORGANISMES SOCIAUX	24.086,94	-	24.086,94			2.903,15		
* ETAT	230.267.152,19	224.043.221,07	6.223.931,12			230.267.152,19		
* COMPTES D'ASSOCIÉS	-	-						
* AUTRES CRÉANCIERS	484.076.116,25	481.379.944,49	2.696.171,76				267.741.810,10	
* COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	110.145.931,93	67.797.563,32	42.348.368,61					

• TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022					
TIERS CRÉDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	«NATURE (1)»	«DATE ET LIEU D'INSCRIPTION»	«OBJET (2) (3)»	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
+ SÛRETÉS DONNÉES					
NEANT					
+ SÛRETÉS REÇUES					
NEANT					

(1) GAGE: 1- HYPOTHÈQUE ; 2- NANTISSEMENT ; 3 - WARRANT ; 4 - AUTRES : 5 - (À PRÉCISER)

(2) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ EST DONNÉE AU PROFIT D'ENTREPRISE OU DE PERSONNES TIERCES (SÛRETÉS DONNÉES) (ENTREPRISE LIÉES, ASSOCIÉS, MEMBRES DU PERSONNEL)

(3) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ REÇUE PAR L'ENTREPRISE PROIVENT DE PERSONNES TIERCES AUTRES QUE LE DÉBITEUR (SÛRETÉS REÇUES)

• ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022		
ENGAGEMENT DONNÉS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* AVALS ET CAUTIONS		
ATTIJARI WAFABANK (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	15.000.000,00	15.000.000,00
BMCE (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	50.000.000,00	50.000.000,00
* AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS		
CAUTIONS PROVISOIRES (SG)	1.000.000,00	1.000.000,00
CAUTIONS PROVISOIRES (ATTIJARI WAFABANK)	2.420.000,00	2.420.000,00
CAUTIONS ÉTRANGÈRES (ATTIJARI WAFABANK)	1.237.000,00	1.237.000,00
CRÉDIT D'ENLÈVEMENT	1.000.000,00	1.000.000,00
DIVERSES CAUTIONS AU PROFIT DE TIERS POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT	3.387.000,00	3.387.000,00
CAUTION SOLIDAIRE POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT AU PROFIT DES BANQUES BMCE, BMCI ET SG	7.766.000,00	7.766.000,00
CAUTION SOLIDAIRE ALMOD AU PROFIT DE MAGHREB BAIL	805.145,00	805.145,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE AU PROFIT DE LA BANQUE ATLANTIQUE	41.705.813,62	7.256.000,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE AU PROFIT DU CONSEIL DE L'ENTENTE	-	183.600.000,00
TOTAL (DONT ENGAGEMENTS À L'ÉGARD D'ENTREPRISE LIÉES)	124.320.958,62	273.471.145,00

ENGAGEMENTS REÇUES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* AVALS ET CAUTIONS		
CAUTIONS REÇUES DANS LE CADRE DES MARCHÉS GÉRÉS	58.914.689,83	36.855.049,30
* AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS		
NEANT		
TOTAL	58.914.689,83	36.855.049,30

• TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022										
RUBRIQUES	DATE DE LA 1ÈRE ÉCHEANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES	REDEVANCES RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN		
MERCEDES BENZ VUL SPRINTER	01/08/2020	48	339.575,93	4	136.642,43	96.453,48	96.453,48	56.264,53	3.401,92	

• DETAIL DES POSTE DU C.P.C

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022				
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
611	CHARGES D'EXPLOITATION			
	ACHATS REVENUS DE MARCHANDISES			
	* ACHATS DE MARCHANDISES	-	-	
	* VARIATION DES STOCKS DE MARCHANDISES	-	-	
	TOTAL	-	-	
612	ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES			
	* ACHATS DE MATIÈRE PREMIÈRES	17.185,00	17.185,00	
	* VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES	-17.185,00	-17.185,00	
	* ACHATS DE MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES ET D'EMBALLAGES	11.102,50	7.823,50	
	* VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES, FOURNITURES ET EMBALLAGES	-	-	
	* ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	575.007,23	497.124,94	
	* ACHATS DE TRAVAUX, ÉTUDES ET PRESTATION DE SERVICES	101.009.121,39	61.099.253,34	
		TOTAL	101.595.231,12	61.604.201,78
613/614	AUTRES CHARGES EXTERNES			
	* LOCATIONS ET CHARGES LOCATIVES	6.829.970,40	6.829.970,40	
	* REDEVANCES DE CRÉDIT-BAIL	96.453,48	96.453,48	
	* ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	844.160,30	664.958,12	
	* PRIMES D'ASSURANCES	773.624,66	676.277,56	
	* RÉMUNÉRATIONS DU PERSONNEL EXTÉRIEUR À L'ENTREPRISE	1.645.360,88	2.045.451,24	
	* RÉMUNÉRATIONS D'INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1.802.517,00	2.465.425,00	
	* REDEVANCES POUR BREVETS, MARQUE, DROITS ...	-	-	
	* TRANSPORTS	2.400,00	3.721,10	
	* DÉPLACEMENTS, MISSIONS ET RÉCEPTIONS	1.431.669,22	784.082,61	
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES EXTERNES	11.183.332,49	3.995.045,41	
		TOTAL	24.609.488,43	17.561.384,92
	617	CHARGES DE PERSONNEL		
* RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL		828.590,24	680.610,32	
* CHARGES SOCIALES		192.428,44	154.444,41	
* RESTE DU POSTE DES CHARGES DE PERSONNEL		591.029,31	118.491,40	
		TOTAL	1.612.047,99	953.546,13
618	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			
	* JETONS DE PRÉSENCE	838.095,24	-	
	* PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	-	-	
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-	-	
	TOTAL	838.095,24	-	
638	CHARGES FINANCIÈRES			
	AUTRES CHARGES FINANCIÈRES			
	* CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	-	-	
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	-	-	
	TOTAL	-	-	
658	CHARGES NON COURANTES			
	AUTRES CHARGES NON COURANTES			
	* PÉNALITÉS SUR MARCHÉS ET DÉBITS	-	5.947,00	
	* RAPPELS D'IMPÔTS (AUTRES QU'IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS)	-	-	
	* PÉNALITÉS ET AMENDES FISCALES	6.913.543,87	66.435,60	
	* CRÉANCES DEVENUES IRRÉCOUVRABLES	2.396.380,88	1.168.216,98	
	* RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES NON COURANTES	483.547,99	412.406,33	
	TOTAL	9.793.472,74	1.653.005,91	

• DETAIL DES POSTE DU C.P.C

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
	VENTES DE MARCHANDISES		
	* VENTES DE MARCHANDISES AU MAROC	-	-
711	* VENTES DE MARCHANDISES À L'ÉTRANGER	-	-
	* RESTE DU POSTE DES VENTES DE MARCHANDISES	-	-
	TOTAL	-	-
	VENTES DES BIENS ET SERVICES PRODUITS		
	* VENTES DE BIENS AU MAROC	-	-
	* VENTES DE BIENS À L'ÉTRANGER	-	-
712	* VENTES DES SERVICES AU MAROC	118.312.662,81	112.280.575,49
	* VENTES DES SERVICES À L'ÉTRANGER	-	-
	* REDEVANCES POUR BREVETS, MARQUES, DROITS ...	-	-
	* RESTE DU POSTE DES VENTES ET SERVICES PRODUITS	720.000,00	720.000,00
	TOTAL	119.032.662,81	113.000.575,49
	VARIATION DES STOCKS DE PRODUITS		
	* VARIATION DES STOCKS DES BIENS PRODUITS	-	-
713	* VARIATION DES STOCKS DES SERVICES PRODUITS	240.608,00	247.608,00
	* VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS EN COURS	-	-
	TOTAL	240.608,00	247.608,00
	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION		
	* JETON DE PRÉSENCE REÇUS	-	-
718	* RESTE DU POSTE (PRODUITS DIVERS)	-	-
	TOTAL	-	-
	REPRISES D'EXPLOITATION, TRANSFERTS DE CHARGES		
	* REPRISES	2.220.125,59	66.738.708,56
719	* TRANSFERTS DE CHARGES	-	-
	TOTAL	2.220.125,59	66.738.708,56
	PRODUITS FINANCIERS		
	INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS		
	* INTÉRÊT ET PRODUITS ASSIMILÉS	627.407,14	588.286,96
738	* REVENUS DES CRÉANCES RATTACHÉES À DES PARTICIPATIONS	-	-
	* PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	-	-
	* RESTE DU POSTE INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	-	-
	TOTAL	627.407,14	588.286,96

• PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022		
INTITULÉ	MONTANT	MONTANT
I. RÉSULTAT NET COMPTABLE		
* BÉNÉFICE NET	267.210.376,52	
* PERTE NETTE		
II. REINTÉGRATIONS FISCALES		
1. COURANTES		
DONS	60.000,00	
CHARGES COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	7.087.520,15	
PROV CLIENTS	9.960.000,00	
PROV TITRES DE PARTICIPATION	38.711.000,86	
2. NON COURANTES		
COTISATION MINIMALE	2.595.901,00	
AUTRES CHARGES N.C	9.793.472,74	
ECRAT DE CONVERSION PASSIF N	13.998,35	
III. DÉDUCTIONS FISCALES		
1. COURANTES		
DIVIDENDES RECUS		396.799.400,00
2. NON COURANTES		
		-
TOTAL	335.432.269,62	396.799.400,00
IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL		
BÉNÉFICE BRUT SI T1 > T2 (A)		
DÉFICIT BRUT FISCAL SI T2 > T1 (B)		61.367.130,38
V. REPOR DÉFICITAIRES IMPUTÉS (C) (1)		
* EXERCICE N - 4		
* EXERCICE N - 3		
* EXERCICE N - 2		
* EXERCICE N - 1		
* AMORT FISCALEMENT DIFFÉRÉS IMPUTÉS		
VI. RÉSULTAT NET FISCAL		
BÉNÉFICE NET FISCAL (A - C)		
OU DÉFICIT NET FISCAL (B)		61.367.130,38
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS		
		28.750.728,35
VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT À REPORTER		
		28.973.188,76
* EXERCICE N - 4		
* EXERCICE N - 3		
* EXERCICE N - 2	4.220.615,47	
* EXERCICE N - 1	24.752.573,29	

(1) DANS LA LIMITE DU MONTANT DU BÉNÉFICE BRUT FISCAL (A)

• DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022	
I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* RÉSULTAT COURANT D'APRÈS C.P.C. (+/-)	313.833.543,84
* RÉINTÉGRATIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (+)	55.818.521,01
* DÉDUCTIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (-)	396.799.400,00
RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE COURANT (=)	-27.147.335,15
* IMPÔT THÉORIQUE SUR RÉSULTAT (-)	-
RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)	313.833.543,84

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

• DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022				
NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE 1	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE 2	DÉCLARATIONS TVA DE L'EXERCICE 3	SOLDE FIN D'EXERCICE (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. FACTURÉE	185.760.302,83	4.524.210,25	3.464.948,00	186.819.565,08
B. T.V.A. RÉCUPÉRABLE	66.409.836,72	26.049.348,06	23.446.256,00	69.012.928,78
* SUR CHARGES	65.900.505,28	26.043.888,06	23.440.796,00	68.503.597,34
* SUR IMMOBILISATIONS	509.331,44	5.460,00	5.460,00	509.331,44
"C. T.V.A. DÛE OU CRÉDIT DE T.V.A = (A - B)"	119.350.466,11	-21.525.137,81	-19.981.308,00	117.806.636,30

• PASSIFS EVENTUELS

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021	
B15	PASSIFS EVENTUELS
(A)	LES DÉCLARATIONS FISCALES AU TITRE DE LA PÉRIODE ALLANT DE 2018 À 2021 NE SONT PAS PRESCRITES ET SONT SUJETTES AU CONTRÔLE FISCAL ET À D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS EN MATIÈRE D'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (I.S), D'IMPÔT SUR LE REVENU (I.R) ET DE TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE (T.V.A).
(B)	LES DÉCLARATIONS SOCIALES AU TITRE DE LA C.N.S.S. POURRAIENT FAIRE L'OBJET DE CONTRÔLE ET D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS.
(C)	LES RÔLES ÉMIS AU TITRE DES AUTRES IMPÔTS ET TAXES POURRAIENT ÉGALEMENT FAIRE L'OBJET DE RAPPELS SUR LA PÉRIODE NON PRESCRITE.

• ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL: 2 207 858 800,00 DHS								
EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022								
NOM, PRÉNOM OU OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
			EXERCICE PRÉCÉDENT	«EXERCICE ACTUEL»		SOUSCRIT	APPELÉ	LIBÉRÉ
LAZRAQ ALAMI MOHAMED		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	11.410.669	11.410.669	100,00	1.141.066.900,00	1.141.066.900,00	1.141.066.900,00
EL BELGHAMI FARIDA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	230.064	230.064	100,00	23.006.400,00	23.006.400,00	23.006.400,00
NAFAKH LAZRAQ OTHMAN		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
NAFAKH LAZRAQ MOUNA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
NAFAKH LAZRAQ OMAR		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45.455	45.455	100,00	4.545.500,00	4.545.500,00	4.545.500,00
YOUNES SEBTI		45 BD GHANDI RESIDENCE YASMINE IMMEUBLE B CASA	10		100,00	-	-	-
JAMAL HAMDAOUI		RESIDENCE KOUTOUBIA IMM E APP 5 ABOU ABBES EL AZFI	10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MUSTAPHA NAFKHA LAZRAQ		17,AV ANDRE MASSET CASABLANCA	1.818	1.818	100,00	181.800,00	181.800,00	181.800,00
AHMED AMMOR			10	10	100,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
MARC GERARD DANIEL LAMY			10			-	-	-
BERTRAND MARIE ALEXIS JULIEN LAFERRIERE			1.000	1.000	100,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
AUTRES			10.298.632	10.298.652	100,00	1.029.865.200,00	1.029.865.200,00	1.029.865.200,00
TOTAL:			22.078.588,00	22.078.588,00		2.207.858.800,00	2.207.858.800,00	2.207.858.800,00

(1) QUANT LE NOMBRE DES ASSOCIÉS EST INFÉRIEUR OU ÉGAL À 10, L'ENTREPRISE DOIT DÉCLARER TOUS LES PARTICIPANTS AU CAPITAL. DANS LES AUTRE CAS, IL Y A LIEU DE NE MENTIONNER QUE LES 10 PRINCIPAUX ASSOCIÉS PAR ORDRE D'IMPORTANCE DÉCROISSANTE.

• ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022			
	MONTANT		MONTANT
DÉCISION DU : 27/06/2022		* RÉSERVE LÉGALE	-
* REPORT À NOUVEAU	-1.334.451.201,87	* AUTRES RÉSERVES	
* RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION		* TANTIÈMES	-
* RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-24.450.935,37	* DIVIDENDES	
* PRÉLÈVEMENTS SUR LES RÉSERVES	-	* AUTRES AFFECTATIONS	-
* AUTRES PRÉLÈVEMENTS	-	* REPORT À NOUVEAU	-1.358.902.137,24
TOTAL A	-1.358.902.137,24	TOTAL B	-1.358.902.137,24

TOTAL A = TOTAL B

• RESULTAT ET ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022			
NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EXERCICE N-2
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE :			
CAPITAUX PROPRES PLUS CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS MOINS IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	2.394.721.845,49	2.118.999.253,80	2.134.910.020,39
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE :			
1. CHIFFRES D'AFFAIRES HORS TAXES	119.032.662,81	113.000.575,49	147.650.913,37
2. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	269.806.277,52	-23.763.703,37	-61.202.779,06
3. IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	2.595.901,00	687.232,00	986.255,00
4. BÉNÉFICES DISTRIBUÉS			
5. RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS (MIS EN RÉSERVE OU EN INSTANCE D'AFFECTATION)			
"RÉSULTAT PAR TITRE (POUR LES SOCIÉTÉS PAR ACTIONS ET SARL)"			
RÉSULTAT NET PAR ACTION OU PART SOCIALE	12,10	-1,11	-2,82
BÉNÉFICES DISTRIBUÉS PAR ACTION OU PART SOCIALE			
PERSONNEL :			
MONTANT DES SALAIRES BRUTS DE L'EXERCICE	828.590,24	680.610,32	5.287.710,93
EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS EMPLOYÉS PENDANT L'EXERCICE	4,00	5,00	19,00

• TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022		
NATURE	«ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DH»	«SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH»
* FINANCEMENT PERMANENT		
* IMMOBILISATIONS BRUTES		241.880,45
* RENTRÉES SUR IMMOBILISATIONS		
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT		
* PRODUITS	1.143.109,54	
* CHARGES		1.246.054,29
TOTAL DES ENTRÉES	1.143.109,54	
TOTAL DES SORTIES		1.487.934,74
BALANCES DEVISES		-344.825,20
TOTAL	1.143.109,54	1.143.109,54

• DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022	
DATATION	
DATE DE CLÔTURE (1)	31/12/2022
DATE D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS DE SYNTHÈSE (2)	29/03/2023
EVENEMENTS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE	
DATES	INDICATION DES ÉVÉNEMENTS
	* FAVORABLES : *
	* DÉFAVORABLES

(1) JUSTIFICATION EN CAS DE CHANGEMENT DE LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE

(2) JUSTIFICATION EN CAS DE DÉPASSEMENT DU DÉLAI RÉGLEMENTAIRE DE TROIS MOIS PRÉVU POUR L'ÉLABORATION DES ÉTATS DU SYNTHÈSES

05

**ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES 2022**
AU 31 DECEMBRE 2022



1. BILAN CONSOLIDE

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)			
ACTIF	Notes	31-dec-2022	31-dec-2021
Ecart d'acquisition	5.1.1.4 et 5.2.1.1	574.225	630.804
Immobilisations incorporelles	5.1.2.1 et 5.2.1.2	1.244	1.300
Immobilisations corporelles	5.1.2.2 et 5.2.1.3	650.367	628.709
Immobilisations financières	5.1.2.3 et 5.2.1.4	102.791	129.842
Titres mis en équivalence	5.2.1.5	58	58
Impôts différés actifs	5.1.2.4 et 5.2.2	17.017	21.250
ACTIF IMMOBILISÉ		1.345.702	1.411.962
Stocks	5.1.2.5 et 5.2.3	6.170.433	5.728.324
Fournisseurs, avances et acomptes	5.2.4	514.604	550.963
Clients et comptes rattachés	5.1.2.6 et 5.2.5	2.648.355	3.188.642
Personnel		388	640
Etat débiteur	5.2.6	1.258.496	1.329.747
Comptes courants d'associés	5.2.7	107.429	107.429
Autres débiteurs	5.2.8	389.261	432.678
Comptes de régularisation – actif	5.2.9	101.984	90.643
Titres et valeurs de placement	5.2.10	66	60
ACTIF CIRCULANT		11.191.017	11.429.125
Disponibilités		281.348	303.361
Total Actif		12.818.067	13.144.448

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)			
PASSIF	Notes	31-dec-2022	31-dec-2021
Capitaux propres du Groupe	5.2.11	3.198.709	3.009.291
Capital		2.207.859	2.207.859
Primes d'émission		1.224.021	1.224.021
Réserves consolidées		-417.845	-537.536
Ecart de conversion		6.289	-4.351
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)	5.3	178.385	119.298
Intérêts des minoritaires	5.2.12	202.739	250.814
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		3.401.448	3.260.105
Dettes financières	5.2.14	2.007.466	2.262.481
Impôts différés passifs	5.1.2.4 et 5.2.2	123.752	142.085
Provisions durables pour risques et charges	5.2.15	895.552	904.477
Passif Immobilisé		6.428.218	6.569.148
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.16	1.805.609	2.170.670
Clients avances et acomptes	5.2.17	2.140.560	1.802.810
Personnel et organismes sociaux		22.232	22.577
Etat créateur	5.2.18	1.120.154	1.157.025
Compte de régularisation – passif	5.2.19	173.741	197.486
Autres provisions pour risques et charges	5.2.20	18.060	22.060
Comptes courants d'associés	5.2.21	33.719	48.499
Autres dettes	5.2.22	636.215	812.405
Passif circulant		5.950.290	6.233.531
Trésorerie – passif		439.558	341.769
Total Passif		12.818.067	13.144.448

2. COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)			
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	Notes	31-dec-2022	31-dec-2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		2.084.776	1.547.065
Chiffre d'affaires	5.3.1	1.603.939	1.413.801
Variation des stocks	5.3.2	352.845	-162.701
Production immobilisée		24.341	14.649
Autres produits d'exploitation		1.920	0
Reprises d'exploitation	5.3.3	101.732	281.317
CHARGES D'EXPLOITATION		1.763.846	1.287.487
Achats consommés de matières et fournitures	5.3.4	1.526.501	852.108
Autres charges externes		96.219	83.046
Impôts et taxes	5.3.5	37.961	39.883
Charges de personnel	5.3.6	77.006	81.971
Autres charges d'exploitation		1.413	1.560
Dotations d'exploitation	5.3.7	24.744	228.920
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		320.931	259.578
Produits financiers		5.536	8.404
Charges financières		87.110	93.398
RÉSULTAT FINANCIER	5.3.8	-81.574	-84.995
Produits non courants		59.874	12.106
Charges non courantes		66.575	18.427
RÉSULTAT NON COURANT	5.3.9	-6.701	-6.321
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		232.655	168.263
Impôts sur les sociétés	5.1.2.4	21.391	13.741
Impôts différés	et 5.2.2	-14.100	-691
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	5.2.1.1	5.659	1.709
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		56.856	37.772
RÉSULTAT APRÈS IMPÔT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		174.168	119.150
Résultat des sociétés mises en équivalence		0	0
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		174.168	119.150
Part du Groupe	5.3	178.385	119.298
Part des minoritaires	5.2.12	-4.218	-148

3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

(en milliers de dirhams)	31-déc-22	31-déc-21
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	174.168	119.150
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	62.043	55.731
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
Résultat de cession	2.167	108
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	238.377	174.989
Elimination du coût de l'endettement financier net	85.121	89.548
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	323.498	264.537
Incidence de variation du BFR lié à l'activité	7.424	315.546
Variation des impôts différés	-14.100	-691
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	316.822	579.392
Incidence de variation de périmètre	-9	-345.157
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-396	-170
Acquisition d'immobilisations corporelles	-35.273	-19.703
Acquisition de titres non consolidés	-	-26.000
Cessions d'immobilisations	75	1
Flux de trésorerie nette des prêts à long terme	8	7
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-35.595	-391.022
Augmentation de capital	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-50.103	-
Emission de nouveaux emprunts	72.150	210.409
Remboursements d'emprunts	-337.955	-106.534
Intérêts financiers nets versés	-85.121	-89.548
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-401.029	14.328
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE	-119.802	202.698
TRÉSORERIE NETTE D'OUVERTURE	-38.408	-241.107
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	-158.210	-38.408

4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées part du Groupe	Résultat consolidé part du Groupe	Intérêts des minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2022	2.207.859	1.224.021	-541.887	119.298	250.814	3.260.105
Augmentation de capital						-
Effet des changements de méthodes comptables						-
Effet de variation du périmètre						-
Autres retraitements			- 54		- 34	- 88
Mouvement : Imputation Résultat net de l'exercice			119.298	-119.298		-
Dividendes					- 50.100	- 50.100
Résultat consolidé de l'exercice				178.385	- 4.218	174.167
Ecart de conversion			11.087		6.277	17.364
Capitaux propres au 31/12/2022	2.207.859	1.224.021	- 411.556	178.385	202.739	3.401.448

5. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

5-1. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

Les comptes consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier (le « Groupe ») sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis N° 5 du 26 mai 2005.

Les comptes sociaux arrêtés aux 31 décembre 2022 et 2021 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

5.1.1. PRINCIPES ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

5.1.1.1. PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable.

L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.

Les sociétés sous contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

5.1.1.2. DATES DE CLÔTURE

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre à l'exception de la société ALMES qui les clôture au 30 juin.

5.1.1.3. ECARTS D'ACQUISITION

Les écarts d'acquisition constatés dans les comptes consolidés correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés des sociétés acquises à leur entrée au périmètre.

Les écarts d'acquisition positifs font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition. Les écarts d'acquisition dont la valeur est négligeable sont constatés en charges sur l'exercice de leur constatation.

Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés au niveau des provisions durables pour risques et charges et font l'objet d'une reprise sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

Le Groupe ne constate l'amortissement des écarts d'acquisition qu'après leur affectation dans le délai accordé par l'Avis N°5 : délai se terminant à la clôture du premier exercice, commencé postérieurement à l'acquisition, au cours duquel le Groupe peut procéder aux analyses et expertises nécessaires à cette évaluation.

5.1.1.4. CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES

Les comptes des filiales étrangères ont été convertis selon la méthode du cours de clôture conformément à l'Avis N° 5 du CNC :

- Les éléments d'actif et de passif monétaires et non monétaires sont convertis au cours de change de clôture,
- Les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion constatés, tant sur les éléments de bilan d'ouverture que sur le résultat, sont portés dans les capitaux propres.

5.1.2. MÉTHODES ET RÈGLES D'ÉVALUATION

5.1.2.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement un fonds commercial et des logiciels informatiques.

5.1.2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés. Les durées de vie retenues sont les suivantes :

Libellé	Durée
Constructions	20 ans
Aménagements	10 ans
Matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel et mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

Les immobilisations en crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations en contrepartie d'un financement à long terme. Les immobilisations résultant de ce retraitement sont amorties conformément aux taux d'amortissement économiques appliqués par le Groupe.

Les impacts de cessions intragroupes sont neutralisés en consolidation.

5.1.2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'utilité, si celle-ci est inférieure.

Les prêts et créances à long terme sont enregistrés à leur valeur nominale. Ils font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

5.1.2.4. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux des filiales dont les perspectives de résultat sont estimées positives sont constatés sur les comptes consolidés.

5.1.2.5. STOCKS

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur actuelle des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente. L'estimation de la valeur actuelle des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

Les marges sur les stocks intragroupes sont annulées en consolidation. Il s'agit essentiellement des marges sur les prestations de contractant général facturées par les sociétés Alliances Développement Immobilier et Alliances Darna.

Les marges sur stock sont calculées sur la base d'un coût de revient incluant les charges directes, indirectes et une quote-part des frais généraux attribuables aux prestations facturées sur la base du chiffre d'affaires.

5.1.2.6. CRÉANCES

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées au niveau des comptes de charges ou de produits financiers selon le cas.

5.1.2.7. TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT

Les titres et valeurs de placement constitués d'actions cotées, SICAV et OPCVM sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

5.1.2.8. RECONNAISSANCE DES REVENUS

Les sociétés du Groupe utilisent la méthode d'avancement des travaux pour la comptabilisation de leurs chiffres d'affaires relatif aux activités de prestations de services (MOD, contractant général,).

Concernant les activités de « Promotion Immobilière », le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'achèvement.

5.1.2.9. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions pour risques et charges. Les montants à provisionner sont appréciés compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

5.2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN

VARIATION DU PÉRIMÈTRE

L'année 2022 a été marquée par l'entrée en périmètre de la filiale ALLIANCES TAGHAZOUT et la sortie du périmètre de la filiale ALLIANCES INTERNATIONAL suite à sa liquidation.

5.2.1. INFORMATIONS SUR LES IMMOBILISATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2021

5.2.1.1. ECARTS D'ACQUISITION POSITIFS

Les écarts d'acquisition positifs au 31 décembre 2022 se détaillent comme suit :

Filiale	Durée d'amortissement	Ecart d'acquisition brut au 31 décembre 2022	Cumul amortissement au 31 décembre 2022	Ecart d'acquisition net au 31 décembre 2022
ALDARNA	20	300.043	30.004	270.039
RIAD SOLTAN	5	8.880	5.328	3.552
GRP	20	159.611	119.708	39.903
AGHOUATIM	20	105.215	78.911	26.304
MAREMCO	20	35.142	24.600	10.543
SPL	20	2.887	2.021	866
SALIXUS	20	29.972	20.981	8.992
HEM	20	54.098	35.164	18.934
ALCI	20	32.942	9.883	23.059
ONI	10	93.589	9.359	84.230
M'DEQ	10	97.252	9.725	87.526
A.TAGHAZOUT		277	-	277
Total		919.909	345.684	574.225

* Tenant compte de l'importance des projets portés par l'entité ALDARNA et les projets futurs à réaliser, le Groupe a décidé d'amortir le goodwill y afférent sur 20 ans.

La variation des écarts d'acquisition positifs entre le 31 décembre 2022 et 2021 s'analyse comme suit :

Ecart d'acquisition	31-déc-21	Augmentation	Diminution	Entrée en périmètre	31-déc-22
Valeur brute	919.632	-	-	277	919.909
Amortissement	288.828	56.856	-	-	345.683
Valeur nette	630.804	-56.856	-	277	574.225

La baisse des écarts d'acquisition s'explique principalement par les dotations de la période.

5.2.1.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

La variation des immobilisations incorporelles entre le 31 décembre 2022 et 2021 s'analyse comme suit :

Immobilisations Incorporelles	31-déc-21	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-22
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	13.734	407	-	7	14.148
Fonds commercial	100	-	-	-	100
Autres immobilisations incorporelles	6.978	-	-	-7	6.971
Valeurs brutes	20.812	407	-	-	21.219
Amortissements	19.513	463	-	-	19.975
Valeurs nettes	1.300	-	56	-	1.244

5.2.1.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La variation des immobilisations corporelles entre le 31 décembre 2022 et 2021 s'analyse comme suit :

Immobilisations corporelles	31-déc-21	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-22
Terrains	6.142	-	-	-	6.142
Constructions	416.966	3.649	-	654	419.961
Matériel et Outillage	170.996	2.486	-	919	174.401
Matériel de transport	41.006	2.274	1.940	-	41.340
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	121.866	994	283	4.345	126.922
Autres immobilisations corporelles	70.067	4.408	-	-	74.475
Immobilisations corporelles en cours	121.273	24.341	-	-	145.614
Valeurs brutes	948.316	38.152	2.224	4.610	988.854
Amortissements	319.606	16.394	2.123	4.610	338.487
Valeurs nettes	628.709	21.758	100	-	650.367

L'augmentation de valeur nette des immobilisations corporelles est expliquée principalement par les travaux de réalisation du golf de la filiale AKENZA.

5.2.1.4. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La variation des immobilisations financières entre le 31 décembre 2022 et 2021 s'analyse comme suit :

Immobilisation financières	31-déc-21	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-22
Titres de participation non consolidés (1)	371.974	-	2.149	-26.300	343.525
Autres titres immobilisés	616	4	-	-59	560
Cautionnement et prêt	4.376	4	8	59	4.431
Immobilisations financières brutes	376.965	8	2.158	-26.300	348.516
Provisions	245.995	-	270	-	245.725
Immobilisations financières nettes	130.971	8	1.888	-26.300	102.791

La principale variation au niveau de la valeur des titres non consolidés est relative à l'entrée au périmètre de la filiale Alliances Taghazout antérieurement détenue pour un montant de 26,3 millions de dirhams.

(1) Les titres de participation non consolidés qui se détaillent comme suit :

Société	Valeur Brute des titres (KMAD)	Provision (KDH)	Net (KDH)	% détention	Commentaire
EHC	97.532		97.532	8%	Pas de contrôle
EMT	176.221	176.221		68%	Liquidation judiciaire
EMT BATIMENT	50.000	50.000		100%	Liquidation judiciaire
EMT ROUTE	18.020	18.020		100%	Liquidation judiciaire
KNI	1.188	1.188			
AUTRES	565	296	268		
Total	343.525	245.724	97.801		

5.2.2. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Le détail des impôts différés actifs et passifs au 31 décembre 2022 par nature de retraitement se présente comme suit :

Libellé	Résultat	Réserves	Total
ID sur retraitement crédit-bail	95	-6.008	-5.912
ID sur réévaluation des stocks	18.238	-136.078	-117.840
ID sur autres retraitements (*)	-4.688	15.601	10.913
ID sur Marges sur stock et frais de commercialisation	456	5.649	6.104
Total	14.100	-120.836	-106.735

(*) Les autres retraitements concernent principalement l'annulation des immobilisations en non valeurs.

Preuve d'impôt :

Eléments	Montants
Résultat avant impôt	232.654
Impôt théorique	67.305
Impôt exigible comptabilisé	21.388
Impôt différé comptabilisé	-11.994
Différence	57.912
Charges non déductibles	54.690
Retraitements sans impact d'impôt différé	-120.553
Déficits fiscaux non activés nets des reprises	6.714
Autres décalages temporaires	4.330
Impôts /Résultat exonéré	-3.093

5.2.3. STOCKS

Les stocks nets par secteur d'activité aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	89.360	55.808
Promotion Immobilière	6.081.073	5.672.516
Total	6.170.433	5.728.324

Les provisions pour dépréciation des stocks se présentent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	47.686	47.686
Promotion Immobilière	386.618	386.618
Total	434.304	434.304

Les stocks nets consolidés ont enregistré en 2022 une augmentation de plus de 440 millions de dirhams qui s'explique par l'augmentation de la production réalisée de l'exercice.

5.2.4. FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES

Les avances fournisseurs aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	183.821	158.038
Promotion Immobilière	330.783	392.925
Total	514.604	550.963

La baisse des avances accordées aux fournisseurs de 36 millions de dirhams s'explique par l'importance de la production en 2022.

5.2.5. CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients nettes par secteur d'activité aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	1.438.356	1.472.340
Promotion Immobilière	1.209.999	1.716.303
Total	2.648.355	3.188.642

La provision pour dépréciation des créances clients aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	118.515	114.112
Promotion Immobilière	296.296	293.382
Total	414.810	407.494

Les créances clients ont connu une importante baisse expliquée essentiellement par les efforts de recouvrement de l'exercice.

5.2.6. ETAT DÉBITEUR

Les créances envers l'Etat aux 31 décembre 2022 et 2021, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	262.641	266.371
Promotion Immobilière	995.855	1.063.375
Total	1.258.496	1.329.747

5.2.7.COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	-	-
Promotion Immobilière	107.429	107.430
Total	107.429	107.430

Les comptes courants d'associés débiteurs correspondent exclusivement à des comptes courants de filiales hors périmètre.

5.2.8.AUTRES DÉBITEURS

Les autres débiteurs aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	252.914	272.962
Promotion Immobilière	136.347	159.715
Total	389.261	432.677

Le compte « Autres-débiteurs » a connu une légère baisse correspondant principalement aux libérations des règlements clients retenus chez les notaires, suite à la finalisation des opérations de vente.

5.2.9.COMPTES DE RÉGULARISATION – ACTIF

Les comptes de régularisation-actif aux 31 décembre 2022 et 2021, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	7.120	8.392
Promotion Immobilière	94.864	82.251
Total	101.984	90.643

Ce compte correspond essentiellement aux frais de commercialisation engagés sur les biens non encore livrés sur différents projets du Groupe.

5.2.10.CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE

La contribution des différents secteurs d'activité aux capitaux propres du Groupe (y compris le résultat) aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	2.505.906	2.211.744
Promotion Immobilière	692.803	797.547
Total	3.198.709	3.009.291

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variations des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

5.2.11.INTÉRÊTS DES MINORITAIRES

Intérêts des minoritaires	31-déc-22	31-déc-21
Réserves minoritaires	139.991	250.962
Résultats minoritaires	62.748	-148
Total	202.739	250.814

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

5.2.12.DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par nature comme suit :

Dettes de financement	31-déc-22	31-déc-21
Emprunts obligataires	1.821.132	1.781.177
Dettes liées aux contrats de crédit-bail	4.254	3.709
Emprunts auprès des établissements de crédit	160.566	461.037
Autres emprunts	21.515	16.558
Total	2.007.466	2.262.481

Les dettes de financement enregistrent une baisse de 255 millions de dirhams. Cette baisse est expliquée par la poursuite du processus de restructuration de la dette du Groupe et le remboursement anticipé des CPI parallèlement aux livraisons réalisées.

5.2.13.PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES

Filiale	31-déc-22	31-déc-21
Provision pour risques et charges	849.536	852.801
Prestation de Service	849.112	849.199
Promotion immobilière	424	3.602
Ecart d'acquisition négatif	46.016	51.675
Promotion immobilière	46.016	51.675
Total	895.552	904.477

La provision durable pour risques et charges correspond exclusivement à l'opération de déconsolidation des trois filiales du pôle construction opérée en 2015 pour 848 millions de dirhams.

La variation de l'écart d'acquisition négatif pour environ 5,6 millions de dirhams correspond à la reprise de l'exercice.

5.2.14.FOURNISSEURS

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	358.721	396.869
Promotion Immobilière	1.446.889	1.773.800
Total	1.805.609	2.170.670

Les dettes fournisseurs aux 31 décembre 2022 ont baissé de 365 millions de dirhams correspondant essentiellement aux efforts du Groupe en matière de réduction des dettes.

5.2.15.CLIENTS AVANCES ET ACOMPTE

Les avances et acomptes clients aux 31 décembre 2022 et 2021, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	1.153.694	1.091.838
Promotion Immobilière	986.866	710.972
Total	2.140.560	1.802.810

L'augmentation des avances et acomptes clients s'explique principalement par les avances acquéreurs sur différents projets du Groupe.

5.2.16.ÉTAT CRÉDITEUR

Les dettes envers l'Etat se détaillent, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	307.249	342.552
Promotion Immobilière	812.906	814.473
Total	1.120.154	1.157.025

5.2.17. COMPTE DE RÉGULARISATION-PASSIF

Les comptes de régularisation-passif aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	133.556	159.318
Promotion Immobilière	40.186	38.168
Total	173.741	197.486

Le solde des comptes de régularisation passif correspond principalement aux provisions des intérêts courus sur les dettes du Groupe.

5.2.18. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les autres provisions pour risques et charges aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	17.110	17.110
Promotion Immobilière	950	4.950
Total	18.060	22.060

Les autres provisions pour risques et charges correspondent principalement aux provisions des engagements hors bilan donnés par la société mère aux filiales du pôle construction en liquidation et des provisions pour risque divers au niveau de certaines filiales de la promotion immobilière.

La baisse des provisions en 2022 s'explique par la reprise des provisions pour risques généraux au niveau de certaines filiales du Groupe.

5.2.19. COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS CRÉDITEURS

Les comptes courants d'associés créditeurs aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	23.763	23.646
Promotion Immobilière	9.956	24.853
Total	33.719	48.499

La baisse des comptes courants d'associés créditeurs s'explique principalement par la distribution aux minoritaires des dividendes sur une des filiales de la promotion immobilière.

5.2.20. AUTRES DETTES

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	325.110	408.743
Promotion Immobilière	311.105	403.662
Total	636.215	812.405

La baisse du solde des autres dettes correspond essentiellement aux importants remboursements des dettes relatives aux protocoles d'accord avec certains partenaires.

5.3. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	214.455	355.450
Promotion Immobilière	1.389.484	1.058.351
Total	1.603.939	1.413.801

Le chiffre d'affaires a continué son évolution en 2022 en passant de 1 414 millions de dirhams en 2021 à 1 604 millions de dirhams cette année.

5.3.2. VARIATION DES STOCKS

La variation de stocks aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	6.911	4.885
Promotion Immobilière	345.934	-167.586
Total	352.845	-162.701

La variation de stock du groupe s'explique par le rythme de production pendant l'exercice 2022.

5.3.3. REPRISES D'EXPLOITATION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Les reprises d'exploitation et transferts de charges aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	2.314	6.044
Promotion Immobilière	99.418	275.273
Total	101.732	281.317

Ce poste loge principalement le transfert des charges de commercialisation comptabilisées au cours de l'exercice.

La baisse constatée dans ce poste correspond principalement à l'actualisation, en 2021, de la provision pour dépréciation de stock initialement constatée en 2020 pour 210 millions de dirhams.

5.3.4. ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES

Les achats consommés de matières et fournitures aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	174.109	293.566
Promotion Immobilière	1.352.393	558.542
Total	1.526.501	852.108

Les achats consommés ont augmenté de plus de 670 millions de dirhams en 2022 et ce corollairement à l'importante reprise de la production constatée en 2022.

5.3.5. AUTRES CHARGES EXTERNES

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	35.721	37.440
Promotion Immobilière	60.498	45.606
Total	96.219	83.046

L'évolution des autres charges externes s'explique principalement par l'importance des frais publicitaires liés aux différents projets du Groupe, bien que la stratégie de réduction des autres coûts déjà entamée par le Groupe au niveau de ses filiales ait été maintenue en 2022.

5.3.6. IMPÔTS ET TAXES

Les impôts et taxes aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	3.525	3.008
Promotion Immobilière	34.437	36.875
Total	37.961	39.883

Ce poste loge principalement les impôts et taxes des différents projets du Groupe (droits d'enregistrement et de timbre, frais d'éclatement des titres fonciers,...).

5.3.7. CHARGES DE PERSONNEL

Les charges de personnel se détaillent comme suit pour les exercices 2022 et 2021 :

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Rémunérations du personnel	61.238	66.104
Charges sociales	15.769	15.867
Total	77.006	81.971

Les charges de personnel aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	13.599	18.992
Promotion Immobilière	63.407	62.979
Total	77.006	81.971

Les charges de personnel ont enregistré une baisse de 6% en 2022, soit - 5 millions de dirhams. Cette baisse est le résultat de la poursuite de la stratégie de la réduction des charges de structure.

5.3.8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Prestation de Service	1.022	1.303
Promotion Immobilière	391	257
Total	1.413	1.560

5.3.9. DOTATIONS D'EXPLOITATION

Les dotations d'exploitation au 31 décembre 2022 et 2021 se détaillent comme suit :

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Dotations aux amortissements	14.328	19.980
Dotations aux provisions	10.416	208.940
Total	24.744	228.920

Les dotations d'exploitation ont connu une baisse de 204 millions de dirhams passant de 229 millions de dirhams à 25 millions de dirhams. Cette baisse est expliquée par l'importance des provisions sur stocks constatées en 2021.

5.3.10. RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille comme suit :

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Produits de titres de placement	-	-
Autres produits financiers	1.659	3.799
Reprises financières	4.017	4.999
Produits Financiers	5.676	8.798
Charges d'intérêts	86.687	93.029
Autres charges financières	284	361
Dotations financières	279	402
Charges financières	87.250	93.793
Résultat financier	-81.574	-84.995

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts sur les dettes financières du Groupe, leur baisse s'inscrit dans le cadre du processus de désendettement engagé par le Groupe.

5.3.11. RÉSULTAT NON COURANT

Le résultat non courant aux 31 décembre 2022 et 2021 se détaille comme suit :

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Plus value sur cession des immobilisations	-2.167	-108
Dotations non courantes	-	-3.000
Reprises non courantes sur provisions	-	813
Autres éléments du RNC	-4.535	-4.025
Résultat non courant	-6.701	-6.321

5.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Libellé	31-déc-22	31-déc-21
Cautions données (1)	125.887	275.037
Hypothèques (2)	1.490.898	1.843.964
Nantissements	-	-
Total des engagements donnés	1.616.785	2.119.001
Cautions reçues (3)	134.688	112.206
Total des engagements reçus	134.688	112.206

(1) Il s'agit exclusivement de cautions données dans le cadre de projets de prestations de services pour 126 millions de dirhams.

(2) Il s'agit d'hypothèques de terrains données en couverture de crédits reçus. Les principales filiales contributrices sont celles du pôle Social et Intermédiaire pour environ 0,8 milliard de dirhams et le pôle Résidentiel et golfique pour 0,6 milliard de dirhams. La baisse constatée s'explique par la baisse de la dette garantie suite aux remboursements effectués courant l'exercice 2022.

(3) Les cautions reçues de chez les fournisseurs concernent principalement la Holding pour 59 millions de dirhams et les filiales Promogam et Salixus pour respectivement 41 millions de dirhams et 27 millions de dirhams.

5.5. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Chiffres en KMAD		
Nature de la transaction	Montant des produits comptabilisés	Montant des charges comptabilisées
Convention d'assistance technique et administrative	9 789	-
Conventions de placement d'avances de trésorerie	627	-
Conventions d'avances en comptes courants d'actionnaires rémunérés	-	-
Conventions de refacturation de charges	-	-
Convention de bail professionnel	720	6 830

5.6. LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

Le périmètre au 31 décembre 2022 ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

Périmètre ADI				31/12/2021
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	97,94%	97,94%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	68,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUNE	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,70%	99,70%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
AGHOATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation

LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,95%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,10%	Influence notable	MEE
BELVA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PALMERAIE THOMAS PIRON	33,33%	33,33%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE	100,00%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,98%	99,98%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALIXUS CLUB	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,98%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIXUS 2	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES TAGHAZOUT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale • MEE : Mise en équivalence • IP : Intégration Proportionnelle

5.7. AUTRES ANNEXES

5.7.1. ANNEXE 1 : TABLEAU DES CRÉANCES

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022									
CREANCES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2021	2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	4.377	4.431		4.431					
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	4.377	4.431		4.431					
DE L'ACTIF CIRCULANT	5.700.742	5.020.517	3.324.249	1.378.107	318.161		1.258.496	107.429	
* Fournisseurs débiteurs	550.963	514.604	494.020	15.438	5.146				
* Clients et comptes rattachés	3.188.642	2.648.355	2.462.970	132.418	52.967				
* Personnel	640	388	388						
* Etat	1.329.747	1.258.496	100.680	1.120.061	37.755		1.258.496		
* Comptes courants d'associés	107.429	107.429		13.966	93.463			107.429	
* Autres débiteurs	432.678	389.261	233.557	35.033	120.671				
* Compte de régularisation Actif	90.643	101.984	32.635	61.190	8.159				

5.7.2. ANNEXE 2 : TABLEAU DES DETTES

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022									
DETTES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2021	2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTES DE FINANCEMENT	2.262.481	2.007.466	116.358	1.073.184	817.924				
* Emprunt obligataire	1.781.177	1.821.132	4.558	998.650	817.924				
* Autres dettes de financement	481.304	186.334	111.800	74.534					
DU PASSIF CIRCULANT	6.211.471	5.932.230	3.406.415	2.525.816			1.134.145	33.719	
* Fournisseurs	2.170.670	1.805.609	1.245.870	559.739					
* Clients créditeurs	1.802.810	2.140.560	1.198.714	941.846					
* Personnel	8.510	8.241	4.285	3.956					
* Organismes sociaux	14.067	13.991	1.399	12.592			13.991		
* Etat	1.157.025	1.120.154	336.046	784.108			1.120.154		
* Comptes courants d'associés	48.499	33.719	14.222	19.497				33.719	
* Autres créanciers	812.405	636.215	474.648	161.568					
* Comptes de régularisation Passif	197.486	173.741	131.231	42.510					

5.7.3. ANNEXE 3 : TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Autres Mouvements	Montant fin exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	245 994					270			245.724
3. Provisions durables pour risques et charges	852 802	89				3.212		- 143	849.536
4. Ecart d'acquisition négatif	51 675							- 5.659	46.016
Sous Total (A)	1 150 472	89	-	-	-	3.482	-	-5.802	1.141.277
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	1 379 071	10.327	67		7.982	74		2.602	1.384.085
5. Autres provisions pour risques et charges	22 060							- 4.000	18.060
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-								-
Sous Total (B)	1 401 131	10.327	67	-	7.982	74	-	- 1.398	1.402.072
Total (A+B)	2 551 603	10.416	67	-	7.982	3.555	-	- 7.200	2.543.349

5.7.4. ANNEXE 4 : ETAT DE CHANGEMENT DES METHODES

Nature des changements	Justification des changements	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
NEANT	NEANT	NEANT

5.7.5. ANNEXE 5 : ETAT DES DÉROGATIONS (A2 BIS)

Indication des dérogations (A2 bis)	Justification des dérogations	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats			
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux					
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit (en KMAD) :			
		Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)	
		Chiffre d'affaires	108 008	8 001	100 007
		Charges de l'exercice liées aux contrats	100 007	-	100 007
		Constatation variation de stock de produits	-	100 007	-100 007
		Augmentation des créances clients	108 008@	8 001	100 007

5.7.6.ANNEXE 6 : INFORMATIONS SUR LES DIRIGEANTS

Le montant des rémunérations et avantages alloués aux dirigeants au titre de l'exercice 2022, tel que définis par l'Avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité, s'élève à 5,2 millions de dirhams brut y compris les charges sociales patronales.

5.7.7.ANNEXE 7 : EVÉNEMENTS POST-CLÔTURE

NEANT

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2022



GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Aux actionnaires GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la Société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER** et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et de charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **3 401 millions de MAD** dont un bénéfice net de **178 millions de MAD**.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2022, ainsi que le résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe Alliances Développement Immobilier n'ont pas été payées. En 2022, le Groupe a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 7 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2022 un reliquat de la dette privée pour 193 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par le Groupe. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière du Groupe Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2022.

2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations, les comptes courants d'associés et les créances commerciales détenus, directement ou indirectement par le Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 décembre 2022, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES sont provisionnés. Toutefois, les avances de trésorerie accordées à ces filiales ne sont pas provisionnées pour un montant de DH 133 millions au 31 décembre 2022. De même, des engagements donnés par le Groupe Alliances Développement Immobilier envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2022 pour un montant de l'ordre de DH 7,7 millions.

Par ailleurs et au stade d'avancement de la procédure de liquidation, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 décembre 2022, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Routes et EMT Bâtiment et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

3. Le Groupe Alliances Développement Immobilier n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains de ses projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états de synthèse consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier au 31 décembre 2022.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.



Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve», nous n'avons pas déterminé d'autre question clé de l'audit qui devrait être communiquée dans notre rapport.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 25 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes



ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Aux actionnaires

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion avec réserve

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A**, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 407 023 978,98 MAD compte tenu d'un bénéfice net de 267 210 376,52 MAD.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A** au 31 décembre 2022 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. En 2022, la société a poursuivi le processus de restructuration financière de sa dette privée par le reprofilage d'un montant de 7 millions de MAD. Il demeure cependant au 31 décembre 2022 un reliquat de la dette privée pour 99 millions de MAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par la société. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2022.

2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participation, les comptes courants d'associés et les créances commerciales détenues directement ou indirectement par ADI au 31 décembre 2022 sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES sont provisionnés. Toutefois, les avances de trésorerie accordées à ces filiales ne sont pas provisionnées pour un montant de 110 MMAD. De même, des engagements donnés par la société Alliances Développement Immobilier S.A envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2022 pour un montant de 7,7 MMAD.

Par ailleurs et au stade d'avancement de la procédure de liquidation, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2022, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Routes et EMT Bâtiment et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.



Evaluation des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations	
Question clé identifiée	Notre réponse
<p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations, figurent au bilan au 31 décembre 2022 pour des montants nets respectifs de 1 893 MMAD, 1 656 MMAD et 102 MMAD.</p> <p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations sont comptabilisés respectivement à leur date d'entrée au coût historique et à la valeur nominale et sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations ; - Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation fidèles états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous

sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 25 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes



ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Aux Actionnaires de la Société

Alliances Développement Immobilier S.A. (A.D.I.)

16, rue Ali Abderrazak
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

I- **Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2022**

Néant

II- **Conventions conclues au cours des exercices précédents et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice clos au 31 décembre 2022**

1- **Avenant à la convention d'avance en compte courant entre ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et ALLIANCES DARNA**

● **Objet de l'avenant :**

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER ne percevra aucune rémunération en contrepartie des avances consenties au profit sa filiale ALLIANCES DARNA à partir du 01 Janvier 2022._

● **Date de signature de l'avenant :** le 14/12/2022

● **Liens entre ADI et ALDARNA :**

- ALDARNA est une filiale directe d'ADI à plus de 99%.
- ADI est administrateur d'ALDARNA.
- M. Alami LAZRAQ est président du conseil d'administration des deux sociétés.

2- **Convention de prestation de services avec la société Alliances MOD :**

● **Date de signature du contrat :** 4 janvier 2010 ;

● **Objet du contrat :** exécution par ALLIANCES MOD de la mission de gestion et de suivi technique des différents projets de maîtrise d'ouvrage déléguée d'ADI ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- ALLIANCES MOD est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
- M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et d'ALLIANCES MOD.
- ADI est administrateur d'ALLIANCES MOD.
- M. Ali CHEKROUN est administrateur DGD d'ADI et DGD d'ALLIANCES MOD.
- M. Youssef KABBAJ est DGD d'ADI et administrateur d'ALLIANCES MOD.

● **Charge HT comptabilisée en 2022 :** Néant ;

● **Montant décaissé en 2022 :** Néant ;

● **Solde à fin 2022 :** MAD 134.624.731,66.

3- **Refacturation de charges aux sociétés du Groupe :**

ADI a procédé à des refacturations avec marge de 5% de certaines charges engagées pour le compte des sociétés du Groupe. Le détail de ces refacturations en 2022 se présente comme suit :

Filiale	Produits Comptabilisés HT 2022	Encaissements TTC 2022	Solde Fin 2022	Lien avec ADI
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL (AII)		20 767,45	-	· Filiale détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'AII · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AII et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AII et DGD d'ADI
ALLIANCES SENEGAL			2 538 118,19	· Filiale directe détenue à 100% par ADI
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)		2 341 000,00	437 140,50	· Filiale directe détenue à 100% par ADI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES TAGHAZOUT (AT)			297 547,95	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'AT · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AT et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AT et DGD d'ADI
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE (ACA)			820 545,54	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ACA. · M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'administration d'ACA et DGD d'ADI. · M. Ali CHEKROUN est administrateur d'ACA et administrateur DGD d'ADI
ALVI			8 078 107,08	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ALVI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ADI

ATLAS NAKHIL EXPLOITATION (ANX)			11 878,04	· Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA) (filiale directe à plus de 99% d'ADI) · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ANX et administrateur DGD d'ADI
PROMOGAM			1 703 761,27	· Filiale indirecte détenue à 100% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE VALÉRIANE (filiale directe à plus de 99% d'ADI) · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI
SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)			11 592 266,15	· Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI) · ADI est administrateur de SALIXUS · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI
SALIXUS CLUB			15 319,78	· Filiale indirecte détenue à 99% par SALIXUS · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES COTE D'IVOIRE (ALCI)			4 057 201,75	· Filiale détenue directement par ADI à près de 49,85% · ADI est administrateur d'ALCI · M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUN (ACC)			2 873 586,80	· Filiale directe d'ADI à 50% · ADI est administrateur d'ACC · M. Ali CHEKROUN est président du conseil d'ACC et administrateur DGD d'ADI
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DE LA RUE DE MIRABEAU		6 566,00	-	· M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur commun des deux sociétés
ALMES			63 261,12	· Filiale directe détenue à 72,6% par ADI
EMT (en liquidation judiciaire)			2 367 531,00	· Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08 % (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)

EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)			3 104 542,09	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
EMT LEVAGE			956 804,40	· Filiale indirecte détenue par ALMES à 95 % (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)			925 304,40	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
Total			-	27 333,45
			39 842 916,06	

4- Avances en comptes courant non rémunérées :

Les avances en comptes courant non rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2022 un solde global de **261 601 200,24 MAD** comme suit :

Société	Solde débiteur au 31/12/22	Lien avec ADI
ALMES	160 090 526,04	☐ Filiale directe détenue à 72,6% par ADI
PIRON MAROC HOLDING	16 346 610,00	· Filiale directe détenue à plus 99% par ADI · ADI est administrateur de Piron Maroc Holding · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de Piron Maroc Holding et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de Piron Maroc Holding et DGD d'ADI
SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	34 526 715,16	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur de SPL · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SPL et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de SPL et DGD d'ADI
COGEDIM	4 345 943,30	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur de COGEDIM · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de COGEDIM et administrateur DGD d'ADI
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE VALÉRIANE	9 072 563,75	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI

ALGEST	3 020 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ALGEST · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALGEST et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALGEST et DGD d'ADI
SOCIETE IMMO-BILIERE JARDINS NARCISSE (SIJN)	0,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100% par ADI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI
ALTAG	7 450 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 79,99% par ADI · ADI est administrateur d'ALTAG · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALTAG et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALTAG et DGD d'ADI
SOCIETE IMMO-BILIERE NEJMAT SAISS	23 248 842,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe à 35% par ADI et indirecte détenue à plus de 65 % par ALDARNA (Filiale directe d'ADI à 93,03%) · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI
GOLF RESORT PALACE (GRP)	3 500 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur de GRP · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
Total	261 601 200,24	

5- Avances de trésorerie rémunérées :

Les avances de trésorerie rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2022 un solde global de MAD **18 269 950,29** détaillé comme suit :

Société	Solde débiteur au 31/12/21	Taux de rémunération	Date convention	Produit comptabilisé au cours de l'exercice	Lien avec ADI
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	18 269 950,29	4,03%	25/02/2015	627 407,14	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale détenue directement par ADI à 49,85% · ADI est administrateur d'ALCI · M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI
Total	18 269 950,29			627 407,14	

6- Avances de trésorerie accordées et reçues non rémunérées :

Les avances de trésorerie non rémunérées accordées (ou reçues) aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2022 un solde global de MAD **1 956 732 647,45** détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Solde au 31/12/22	Lien avec ADI
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)	27 069 139,32	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'AAB · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AAB et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société AAB et DGD d'ADI
ALLIANCES DARNA	583 779 407,03	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'Aldarna · M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA · M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI · M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI
AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE	- 688 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI) · Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Aghouatim El Baraka Roseraie et administrateur DGD délégué d'ADI
ALGEST	3 812 836,97	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ALGEST · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALGEST et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALGEST et DGD d'ADI
ALLIANCES SENEGAL	8 636 664,49	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100% par ADI · Administrateur commun : M. ALAMI NAFKHA LAZRAQ
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)	27 963 204,12	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100% par ADI · Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société ASD et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES TAGHAZOUT	24 529 217,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIANCES TAGHAZOUT et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT et DGD d'ADI
ALLIXUS 2	2 631 043,48	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à plus de 99% par SALIXUS · ADI est administrateur d'ALLIXUS 2 · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIXUS 2 et DGD d'ADI
ALMALUS	2 510,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ALMALUS et administrateur DGD d'ADI

ALMES	40 271 674,71	· Filiale directe détenue à 72,6% par ADI
ALLIANCES MOD	80 298 198,99	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
		· ADI est administrateur d'ALMOD
		· Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ est PDG d'ALMOD et d'ADI
		· Ali CHEKROUN est DGD d'ALMOD et administrateur DGD d'ADI
ALPHA PALACE	551 637,54	· Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE (filiale directe d'ADI à plus de 99%)
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Société Alpha Palace et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Alpha Palace et DGD d'ADI
ALTADEC	594 058,49	· Filiale directe détenue à plus de 97% par ADI
		· Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI
ALTAG	1 022 059,11	· Filiale directe détenue à 79,99% par ADI
		· ADI est administrateur d'ALTAG
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société ALTAG et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALTAG et DGD d'ADI
ALVI	44 559 786,55	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
		· ADI est administrateur d'ALVI
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société ALVI et administrateur DGD d'ADI
ATLAS NAKHIL	34 118 445,53	· Filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale à plus de 99% par ADI).
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil et administrateur DGD d'ADI
ATLAS NAKHIL EXPLOITATION	569 508,00	· Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale directe à plus de 99% d'ADI)
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil Exploitation et administrateur DGD d'ADI
COGEDIM	828 517,42	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
		· ADI est administrateur de COGEDIM
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société COGEDIM et administrateur DGD d'ADI
EMT (en liquidation judiciaire)	333 915 801,44	· Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT AGREGATS	50 000,00	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)	131 664 289,56	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
EMT LEVAGE	124 232 559,19	· Filiale indirecte détenue par ALMES à 95 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)

EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)	50 988 746,25	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
GOLF AKENZA RESORT	3 803 539,05	· Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI).
		· ADI est administrateur de Golf Akenza Resort
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Golf Akenza Resort et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Akenza Resort et DGD d'ADI
GOLF RESORT PALACE	97 804 142,77	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
		· ADI est administrateur de Golf Resort Palace
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Golf Resort Palace et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Resort Palace et DGD d'ADI
PIRON MAROC HOLDING (PMH)	11 480 264,82	· Filiale directe détenue à plus 99% par ADI
		· ADI est administrateur de PMH
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI
PROMOGAM	44 106 777,96	· Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à plus de 99% d'ADI)
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	160 990,79	· Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI
		· Filiale indirecte d'ADI détenue à plus de 99% par SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)	427 283 210,55	· Omar NAFAKH LAZRAQ est président de la Société Remal Morocco Hospitality et administrateur DGD d'ADI
		· Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI)
		· ADI est administrateur de SALIXUS
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société SALIXUS et administrateur DGD d'ADI
SALIXUS CLUB	8 933 249,78	· Youssef KABBAJ est administrateur de la société SALIXUS et DGD d'ADI
		· Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS (elle-même filiale à 49,99% de SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS, filiale directe d'ADI à 100% et à 49,99% de HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR, filiale indirecte d'ADI à 100%).
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	10 179 777,18	· Filiale détenue à plus de 99% par ADI
		· ADI est administrateur de SPL
		· Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société SPL et administrateur DGD d'ADI
		· Youssef KABBAJ est administrateur de la société SPL et DGD d'ADI

SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	24 266 788,60	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 99% par ADI · Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Société Immobilière Valeriane et administrateur DGD d'ADI
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA	69 422 972,13	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur de Société Immobilière Zerkaouia · Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI
ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER	- 250 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) · Youssef KABBAJ est gérant de la société Alliances Darna Al Aouayel Immobilier et DGD d'ADI
TANGER RESORT	- 1 013 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 70% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) · Youssef KABBAJ est PDG de la société Tanger Resort et DGD d'ADI
LAGUNE INVEST IMMO	- 710 000,00	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) · Youssef KABBAJ est gérant de la société Lagune Invest Immo et DGD d'ADI
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	3 534 478,73	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur · Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI · Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et PGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et DGD d'ADI · Ali CHEKROUN est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	- 119 591 040,00	<ul style="list-style-type: none"> · HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR filiale directe d'ADI à 49,99% · ADI est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador · Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Holding Essaouira Mogador et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador et DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSSES	- 2 696 171,76	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100 % par ADI · Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Les Jardins Littoral et administrateur DGD d'ADI
LES JARDINS LITTORAL	- 141 384 638,34	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100 % par ADI · Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société Les Jardins Littoral et administrateur DGD d'ADI
Total	1 956 732 647,45	

7- Convention de contractant général avec la société Golf Resort Palace (GRP) :

● **Objet de la convention :** Exécution par ADI de la mission de contractant général confiée par GRP pour son projet de construction de villas, avec une rémunération de 4,5% HT sur le coût du projet ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- GRP est une filiale directe d'ADI détenue à plus de 99%.
- ADI est administrateur de GRP ;
- Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI
- Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI

● **Produit HT comptabilisé en 2022 :** Néant ;

● **Montant encaissé en 2022 :** Néant ;

● **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 60 810 308,22.

8- Convention de contractant général avec la société Allixus 2 :

● **Objet de la convention :** ALLIXUS 2 confie à ADI la mission de contractant général pour son projet de construction de villas et habitas, avec une rémunération de 11,5% HT sur le coût du projet ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- ALLIXUS 2 est une filiale indirecte d'ADI à travers SALIXUS à plus de 99%.
- ADI est administrateur d'ALLIXUS 2 ;
- Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI
- Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALLIXUS 2 et DGD d'ADI.

● **Produit HT comptabilisé en 2022 :** Néant ;

● **Montant encaissé en 2022 :** Néant ;

● **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 22 644 085,30.

9- Convention de contractant général avec la société SALIXUS :

● **Objet de la convention :** SALIXUS confie à ADI la mission de contractant général pour son projet de construction de projet Lixus.

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- SALIXUS est filiale indirecte d'ADI à travers SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI)
- ADI est administrateur de SALIXUS ;
- Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société SALIXUS et administrateur DGD d'ADI
- Youssef KABBAJ est administrateur de la société SALIXUS et DGD d'ADI.

● **Produit HT comptabilisé en 2022 :** Néant ;

● **Montant encaissé en 2022 :** Néant.

● **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 22 662 070,25.

10- **Convention d'assistance administrative technique et comptable au profit des sociétés du Groupe :**

Des prestations d'assistance administrative et comptable ont été rendues par ADI au profit des sociétés du Groupe. A ce titre ADI a facturé en 2022 un montant global de MAD **9.789.342,43** détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Produits comptabilisés 2022 HT	Montant encaissé en 2022 TTC	Solde TTC à fin 2022	Date de signature de la convention/ acte d'adhésion	Lien avec ADI
ALLIANCES DARNA	9 789 342,43		375 275 803,85	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 93,03% par ADI · ADI est administrateur d'Aldarna · M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA · M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI · M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI

GOLF RESORT PALACE			26 096 892,61	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur de GRP · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)			144 962 165,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'AAB · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AAB et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT		2 341 000,00	21 443 331,04	01/06/2010	<ul style="list-style-type: none"> • Filiale directe détenue à 100% par ADI • M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
MAREMCO			9 960 000,00	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à 99% par la société ALLIANCES DARNA (filiale à 99% d'ADI) · M. Youssef KABBAJ est PDG de MAREMCO et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE			-	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à 100% par ADI · Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Immobilière Jardins Narcisse et administrateur DGD d'ADI
PROMOGAM			33 259 051,95	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à 100% d'ADI) · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI

AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE			21 053 917,31		<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI) · Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE et directeur général délégué d'ADI
SOCIETE ALPHA PALACE (SAP)			1 482 049,44	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SAP et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de SAP et DGD d'ADI
ALVI			14 935 320,55	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · ADI est administrateur d'ALVI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ALVI
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS			68 868 065,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99%) · ADI est administrateur de SALIXUS · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI · M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI

SALIXUS CLUB			854 966,40	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS. · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIEENNE			19 242 709,20	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA			685 894,80	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI
EMT AGREGATS			568 669,01	28/09/2011	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)			4 323 552,37	03/05/2010	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)			1 856 097,48	28/09/2011	· Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI

GOLF AKENZA RESORT			4 086 620,45	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> · Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI) · ADI est administrateur de Golf Kenza Resort · Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société et Golf Kenza Resort administrateur DGD d'ADI · Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Kenza Resort et DGD d'ADI
CEDROS		180 881,44			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés
CHADIA		504 000,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés
F2 SARL		25 200,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant de F2 et Administrateur d'ADI
HOLPAR		201 600,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur des deux sociétés
IMPOTRADE		25 200,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/Administrateur des deux sociétés.
MATUCAL			21 600,00		· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE MIRABEAU		201 600,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés
SANABIL AL KHIER		36 000,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés

SCI MOUNA		25 200,00			· M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
Total	9 789 342,43	3 540 681,00	748 976 709,54	-	-

11- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD) :

- **Date du contrat :** 01 décembre 2010 ;
- **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par ASD à ADI pour son programme résidentiel FOUNTY, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
 - ASD est une filiale directe détenue à 100% par ADI ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2022 :** Néant ;
- **Montant encaissé TTC en 2022 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 2 028 967.

Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 octobre 2014 entre ASD, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de cet avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat. L'avenant est entré en vigueur à compter de sa signature.

12- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société Salixus Club :

- **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par SALIXUS CLUB à ADI pour la réalisation d'un Club House sur le projet Port Lixus ;
- **Lien entre ADI et la société concernée :**
 - SALIXUS CLUB est une filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
- **Produits HT comptabilisés en 2022 :** Néant ;
- **Montant encaissé TTC en 2022 :** Néant ;
- **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 1 280 914,86.

13- Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobilier avec la société ALTADEC :

● **Objet de la convention :** Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobiliers par ALTADEC au profit d'ADI ;

● **Société concernée :**

- ALTADEC filiale directe détenue à plus de 97% par ADI ;
- Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI

● **Charges HT comptabilisées en 2022 :** Néant ;

● **Montant TTC payé en 2022 :** Néant ;

● **Solde de la dette TTC au 31/12/2022 :** Néant.

14- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société PROMOGAM :

● **Date du contrat :** Mai 2011 ;

● **Objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par PROMOGAM à ADI pour son programme résidentiel Clos Des Pins, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- PROMOGAM est une filiale détenue indirectement par ADI à 100% à travers la Société Immobilière Valériane, elle-même filiale à 100% d'ADI ;
- Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI

● **Produits HT comptabilisés en 2022 :** Néant ;

● **Montant encaissé TTC en 2022 :** Néant ;

● **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 8 691 948.

Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 Juillet 2014 entre PROMOGAM, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de présent avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat. L'avenant entre en vigueur à compter sa signature.

15- Contrat de travaux avec EMT BATIMENT (société en liquidation judiciaire) :

● **Objet du contrat :** EMT BATIMENT a exécuté des travaux au profit d'ADI ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :** EMT BATIMENT est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ;

● **Charges HT comptabilisées en 2022 :** Néant ;

● **Montant TTC payé en 2022 :** Néant ;

● **Montant de la dette au 31/12/2022 :** MAD 398 433,91.

16- Contrat de bail avec Alliances Darna :

● **Objet du contrat :** Alliances Développement Immobilier donne en location à Alliances Darna un plateau de bureau situé au Rez-de-chaussée et au premier étage du complexe résidentiel dit Résidence AL QANTARA sis à la commune de Mechouar El Kassabah Marrakech.

● **Date de signature du contrat :** 1^{er} Janvier 2008 ;

● **Lien entre les sociétés :**

- ALLIANCES DARNA est une filiale directe d'ADI à 93,03%.
- ADI est administrateur d'ALLIANCES DARNA.
- M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA
- M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI
- M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI

● **Produits HT comptabilisés en 2022 :** MAD 720 000,00 ;

● **Montant TTC encaissé en 2022 :** Néant ;

● **Solde de la créance TTC au 31/12/2022 :** MAD 4 773 600,00 ;

17- Contrat de bail professionnel avec la société PIRON MAROC HOLDING (PMH):

● **Objet du contrat :** PMH donne en location un appartement situé au Rue Abou Waqt Etage 2 Appartement B5 Angle Mehdi BenBarka Bourgogne Casablanca ;

● **Date de signature du contrat :** 1^{er} Mars 2013 ;

● **Lien entre ADI et la société concernée :**

- PMH est une filiale directe détenue à plus 99% par ADI.
- ADI est administrateur de PMH ;
- M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI
- M. Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI

- **Charges HT comptabilisées en 2022** : Néant ;
- **Montant TTC payé en 2022** : Néant ;
- **Montant de la dette au 31/12/2022** : MAD 216 803,71 ;
- **Date résiliation du contrat** : 30 Septembre 2014.

- M. Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ est président de l'association Fondation Alliances et PDG d'ADI.
- M. Marc LAMY est administrateur commun.

18- Contrat de bail professionnel avec la société de Promotion Immobilière F2 :

Casablanca, le 25 avril 2023

- **Objet du contrat** : F2 donne en location une villa située à Rue des Tamaris, Anfa Casablanca ;
- **Administrateurs communs** : M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés ;
- **Charges HT comptabilisées en 2022** : Néant ;
- **Montant TTC payé en 2022** : Néant.
- **Solde de la dette au 31/12/2022** : MAD 371 280.

Les Commissaires aux Comptes



19- Contrat de bail professionnel avec la société Mirabeau :

- **Objet du contrat** : Mirabeau donne en location des plateaux de bureau à usage professionnel situés au 16, rue Ali Abderrazak, Casablanca, au rez-de-chaussée, Mezzanine, 1^{er} étage, 2^{ème} étage, 3^{ème} étage, 4^{ème} étage et 5^{ème} étage
- **Loyer mensuel HT** : MAD 569 164,20.
- **Date de signature du contrat** : 1^{er} décembre 2015 ;
- **Administrateur commun** : M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés ;
- **Charges HT comptabilisées en 2022** : MAD 6 829 970,40 ;
- **Montant TTC payé en 2022** : MAD 4 923 727,60 ;
- **Solde de la dette au 31/12/2022** : 586 583, 24.

20- Dons octroyés par ADI à la Fondation Alliances :

- **Montant des dons en 2022** : MAD 2 591 653,16 dirhams ;
- **Liens entre les sociétés** :
 - ADI est membre fondateur et administrateur de l'association Fondation Alliances.

07

RAPPORT DE GESTION 2022



ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER
 SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 2.207.858.800 DIRHAMS
 SIÈGE SOCIAL : 16, RUE ALI ABDERRAZAK – CASABLANCA
 REGISTRE DE COMMERCE DE CASABLANCA N° 74.703

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la Loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée et des statuts de notre société pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, des résultats sociaux de cette activité et des perspectives d'avenir, et de soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse pour les comptes sociaux au titre de l'exercice clos au 31 Décembre 2022. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition au siège dans les délais impartis.

I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Au plan technique pour l'exercice 2022, les principales réalisations se déclinent comme suit :

1- AVANCEMENT DES PRINCIPAUX PROJETS EN PHASE AVEC LE CALENDRIER PRÉVISIONNEL

2- LIVRAISONS IMPORTANTES SUR PLUSIEURS PROJETS :

- a. Sur Helalla : deux projets additionnant une superficie de 50 Hectares totalisant une VIT globale de plus de 523 Millions de dirhams ;
- b. Sur Béni Mellal : deux projets ont été livrés pour une superficie globale de 60 hectares pour une VIT globale de plus de 690 millions de dirhams ;
- c. Sur Marrakech : deux projets d'une superficie globale de 21 hectares pour une VIT de 183 millions de dirhams ;
- d. Sur Tanger : le secteur 2 a été livré pour une superficie de 3 hectares pour une VIT globale de 153 millions de dirhams ;

Au plan Commercial & Recouvrement :

- Les changements organisationnels ont porté leurs fruits: nouvelles nominations, recrutement de 25 commerciaux avec une augmentation des préventes par rapport à l'exercice précédent de 19 % pour un nombre total d'unités prévendues de plus de 3600 unités.
- Le rythme de commercialisation des projets structurants tels que Hellala, Beni-Mellal, et Riad Marrakech s'est accéléré de manière substantielle.
- Les ventes sur le reste des opérations ont également connu une forte progression.
- Le montant total encaissé a aussi connu une évolution très positive sur 2022 et a augmenté de 31 % en 2022 par rapport à 2021.

Au plan Marketing: Digitalisation des Processus

- Mise en place d'un outil CRM qui permet le traitement efficace des leads générés par les campagnes de communication par le département commercial avec un suivi de la performance.
- Organisation: Mise en place d'un outil de suivi des requêtes émanant de la Direction commerciale pour une meilleure intégration des actions commerciales et marketing.

Au plan financier, le Groupe Alliances enregistre des indicateurs encourageants :

- Croissance du Chiffre d'Affaires consolidé de 13 % pour se fixer à 1,6 milliard MAD contre 1,4 milliard MAD l'exercice précédent ;
- Respect des échéances de remboursement de tous les engagements financiers ;
- Remboursement intégral de plusieurs CMT et baisse de la dette bancaire.

II. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Le Groupe Alliances a présenté en Février 2022, son business plan pour les exercices 2022 à 2025.

Les réalisations enregistrées courant cette année confortent le groupe dans ses choix de développement et sur sa stratégie commerciale. Ainsi, il s'agira d'assurer :

- La poursuite de la production des projets en cours de développement ;
- La poursuite de la commercialisation et la livraison de cesprojets ;
- Le lancement de nouveaux projets et la mise en place de leurs financements conformément à son Business model ;

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Nous vous signalons que le tableau des filiales et participations est annexé au présent rapport (annexe 4).

IV. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2022

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après, le tableau de décomposition des dettes fournisseurs en milliers de dirhams par échéances au 31décembre 2022 :

DETTES en KMAD	Montant des dettes échues					
	«(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F»	«(B) Montant des dettes non échues moins 60jrs»	«(C) Dettes échues de moins entre 61 et 90 jrs»	«(D) Dettes échues entre 91 et 120 jrs»	«(E) Dettes échues entre 121 et 150 jrs»	«(F) Dettes échues de plus de 150 jrs»
Exercice 2021	279.693	75.155	825	969	80	202.664
Exercice 2022	298.709	118.932	1.309	10.169	4	168.295

Les dettes échues de plus de 150 jours ont enregistré une baisse significative entre 2022 et 2021 et sont passées de 202 Millions MAD à 168 Millions MAD soit une variation à la baisse de 17 %.

V. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2022 que nous soumettons à votre approbation se présentent comme suit :

1. COMPTES CONSOLIDÉS AU 31/12/2022:

En KMAD	31/12/2022	31/12/2021	Variations en valeur	Variations en %
Chiffre d'affaires	1.603.939	1.413.801	190.138	13%
Résultat exploitation	320.931	259.579	61.352	24%
Résultat financier	(81.574)	(84.995)	3.421	4%
Résultat Non Courant	(6.701)	(6.321)	(380)	6%
Impôt sur les Sociétés	(21.391)	(13.741)	(7.650)	56%
Impôt différé	14.100	691	13.409	>100%
Amort. Écart d'acquisition	(51.197)	(36.063)	(15.134)	42%
Résultat Net	174.168	119.150	55.018	46%
RNPG	178.385	119.298	59.087	50%

Les indicateurs des comptes de gestion ont enregistré une croissance significative au 31/12/2022 par rapport à l'exercice précédent et se résument comme suit :

- 1- Augmentation du CA de 190 millions MAD soit une hausse de 13 % par rapport à 2021 ;
- 2- Augmentation du résultat net de 55 millions MAD en hausse de 46 %.

2. COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2022 :

En KMAD	31/12/2022	31/12/2021	Variations en valeur	Variations en %
Chiffre d'affaires	119.033	113.001	6.032	5%
Résultat exploitation	(29.731)	76.083	(105.814)	<100%
Résultat financier	343.564	(98.980)	442.544	>100%
Résultat Non Courant	(44.027)	(867)	(43.160)	<100%
Impot sur les Sociétés	(2.596)	(587)	(1.909)	>100%
Résultat Net	267.210	(24.451)	291.661	>100%

Du fait de la politique adoptée par le Groupe en matière de remontée de dividendes, la société ADI enregistre un résultat positif de 267 millions MAD au 31/12/2022 contre une perte de 24 millions MAD l'exercice précédent

VI. PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2022

Les états de synthèse des comptes sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Le total bilan est au 31/12/2022 de 5,7 Milliards MAD contre 5,4 Milliards MAD au 31/12/2021, dont un résultat net comptable bénéficiaire de 267.210.376,52 dirhams.

Vos Commissaires aux Comptes relateront dans leur rapport général, l'accomplissement de leur mission.

Au 31 décembre 2022, le périmètre de consolidation du Groupe Alliances est composé des sociétés dont le détail figure en annexe 3 de ce rapport.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés tels qui vous sont présentés en annexe.

VII. AFFECTATION DU RESULTAT

La situation de la société au 31 décembre 2022 fait ressortir une situation des capitaux propres comme suit :

Capital social	2 207 858 800,00
Prime d'émission	1 224 021 412,00
Réserve légales	60 554 169,31
Autres réserves	6 281 358,39
Report à nouveau	- 1 358 902 137,24
Résultat	267 210 376,52
Capitaux propres	2 407 023 978,98

Le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'imputer la prime d'émission ainsi que le résultat de l'exercice sur le report à nouveau débiteur et d'affecter le solde disponible en réserves facultatives, comme suit :

Résultat de l'exercice :	267 210 376,52
Prime d'émission	1 224 021 412,00
Total	1 491 231 788,52
Report à nouveau antérieur :	- 1 358 902 137,24
Dotations en réserves facultatives :	132 329 651,28

La situation des capitaux propres de la société après affectation du résultat sera comme suit :

Capital social	2 207 858 800,00
Prime d'émission	-
Réserve légales	60.554.169,31
Autres réserves	138.611.009,85
Report à nouveau	-
Résultat	2.407.023.979,16

Cette opération d'affectation des fonds propres est de nature à permettre de procéder ultérieurement à toute distribution de dividendes conformément aux dispositions légales et après approbation par l'Assemblée Générale.

VIII. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 ET SUIVANTS DE LA LOI

Nous portons à votre connaissance qu'aucune nouvelle convention n'a été conclue pendant l'exercice 2022.

IX. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat du commissaire aux comptes A. SAAIDI & ASSOCIES arrivant à expiration à l'issue de la présente l'Assemblée Générale, nous vous proposons la nomination du cabinet FIDAROCGRANT THORNTON en qualité de commissaire aux comptes pour une durée de 3 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025.

X. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons de la démission de M. Ali CHEKROUN de son poste d'administrateur et vous proposons de lui donner quitus plein, entier et définitif de sa gestion.

Nous vous proposons de ratifier la cooptation en qualité d'administrateur, M. Youssef KABBAJ pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2026.

Le mandat d'administrateur de M. Ahmed AMMOR ayant expiré, nous vous proposons de le renouveler pour une période statutaire de six années qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2028.

XI. ALLOCATION DE JETONS DE PRESENCE

Nous vous proposons également d'allouer au Conseil d'administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 700.000,00 dirhams.

XII. LISTES DES MANDATS ET FONCTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, nous vous présentons ci-après, la liste des mandats, fonctions et emplois des membres de notre Conseil d'administration dans d'autres sociétés, au cours de l'exercice 2022.

M. Mohamed Alami LAZRAQ, Président Directeur Général

a) Mandat de président directeur général

- HOLPAR
- SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE MIRABEAU
- ALLIANCES DARNA
- ALLIANCES MOD
- FINANCIERE ALLIANCES
- ERRAHMA PARK

b) Mandat de gérant

- ZAARI
- SMRALDA LOISIRS II
- SANABIL AL KHAYR
- CEDROS
- EXPLAN
- IMPOTRADE
- LARACHE INVEST
- LES PORTES AL KHAYR
- LA ROSERAIE DEVELOPPEMENT
- SCI MOUNA

- ZIDAL
- LES JARDINS DE LA BLANCA
- CEYLAN DEVELOPPEMENT
- CHADIA
- HOLMAINTENANCE
- LES PORTES AIT MELLOUL

c) mandat d'administrateur

- DILAM HOTEL DEVELOPPEMENT
- DILAM RESORT PROMOTION

M. Omar LAZRAQ, Administrateur - Directeur Général Délégué

a) mandat de gérant

- ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT
- ATLAS NAKHIL
- LES JARDINS LITTORAL
- PROMOGAM
- SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE
- SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE
- AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE
- LA BELLE ROSERAIE
- SALIXUS CLUB
- ATLAS NAKHIL EXPLOITATION
- ALGHARBAGRI

b) mandat de PDG

- ALLIANCES TAGHAZOUT
- SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA
- AGHOUATIM AL BARAKA
- ALLIXUS 2
- GOLF AKENZA RESORT
- GOLF RESORT PALACE
- REMAL MORROCO HOSPITALITY
- SOCIETE D'AMENAGEMENT DU LIXUS
- ALGEST
- ALTAG
- COGEDIM (transformée en SARL AU le 24/11/2022)
- ALVI (transformée en SARL AU le 24/11/2022)
- SOCIETE DE PARTICIPATION DE LIXUS (transformée en SARLAU le 24/11/2022)
- SOCIETE ALPHA PALACE (transformée en SARLAU le 30/06/2022)
- PIRON MAROC HOLDING (transformée en SARLAU le 30/06/2022)
- HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR (transformée en SARL le 30/06/2022)
- ALLIANCES ADVISORY AFRICA (transformée en SARL le 30/06/2022)

c) mandat d'administrateur

- ALLIANCES DARNA
- EHC MAROC

M. Youssef KABBAJ, Administrateur Directeur Général Délégué (coopté en tant qu'administrateur le 21 décembre 2022)

a) Mandat de président directeur général:

- AL EXPERIENCIA IMMOBILIER
- MAREMCO
- NAJILA
- RIAD SOLTAN
- SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS
- M'DEQ DEVELOPPEMENT
- OUED NEGRICO IMMOBILIER
- TANGER RESORT

- ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER
- BELYA STAR REALITY
- BIDAYAT EL KHEIR
- DAR AL MOURAD IMMOBILIER
- LAGUNE INVEST IMMO
- LA VALLEE AUX GOLFS
- NAJILA II
- RENT NEGOCE
- RMILA RESORT
- ALLIANCE DARNA MEHDIA
- ALLIANCE DARNA KENITRA

b) Mandat de directeur général délégué administrateur
- ALLIANCES DARNA

c) Mandat de directeur général délégué non administrateur
- ERRAHMA PARK

M. Luc CHATEL – Administrateur

Mandat d'administrateur

- SAINT DIZIER PARTICIPATION
- EFI CASABLANCA

M. Marc LAMY – Administrateur

Mandat d'administrateur

- FONDATION ALLIANCES

M. Bertrand JULIEN-LAFERRIERE – Administrateur

a) Mandat de gérant :

- BJI INVESTISSEMENT

b) Mandat Président:

- BJI INVESTISSEMENT PARTNERS
- DIGEIZ

b) Mandat Président Directeur Général :

- MAISON DES CENTRALIENS

c) Mandat d'administrateur :

- SOCIETE DES AMIS DU CENTRE POMPIDOU
- IVANHOE-CAMBRIDGE
- ALMA CAPITAL REAL ESTATE

M. Ahmed AMMOR – Administrateur

Mme. Barbara KORENIOUGUINE – Administratrice

a) Mandat de Présidente :

- CW FRANCE SAS

b) Mandat d'administratrice :

- CW VALUATION FRANCE SA

c) Mandat de gérante :

- CW FACILITIES MANAGEMENT SARL
- SAS BK INVESTISSEMENT ET MANAGEMENT

Mme. Dounia TAARJI – Administratrice

a) Mandat de Présidente du Conseil d'administration :

- MOROCCAN HOSPITALITY COMPANY

b) Mandat d'administratrice :

- SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC
- MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY (MASEN)
- SOCIETE D'INVESTISSEMENT ENERGETIQUE
- SOCIETE CASA TRANSPORT
- SOCIETE NADOR WEST MED
- SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE LA LAGUNE DE MARCHICA MED
- COMPAGNIE NATIONALE « ROYAL AIR MAROC »
- SOCIETE ITHMAR AL MAWARID
- SOCIETE NATIONALE D'AMENAGEMENT COMMUNAL (SONADAC)
- SOCIETE TANGER MED 2
- SOCIETE TANGER MED AUTHORITY (TMPA)
- MOROCCAN FOUNDATION FOR ADVANCED SCIENCE INNOVATION AND RESEARCH
- SOCIETE LA MAMOUNIA SA
- SOCIETE PALAIS JAMAI SA
- SOCIETE DE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN IFRANE SA
- SOCIETE FONCIERE CMC

c) Mandat de membre du Conseil de Surveillance :

- AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE (TMSA)
- BMCI
- HOLDING AL OMRANE

d) Mandat de Présidente du Directoire :

- FONDS HASSAN II POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

Nous vous invitons à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

Fait à Casablanca, le 29 mars 2023

M. Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ
Président Directeur Général

ANNEXE « 1 » COMPTES SOCIAUX
BILAN - ACTIF

		BILAN (actif)		Exercice clos le 31 dec 2022	
ACTIF		EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE					
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	42.574.902,19	30.272.768,70	12.302.133,49	20.814.348,66
	• Frais préliminaires	2.346.600,00	1.947.147,93	399.452,07	868.034,21
	• Charges à répartir	40.228.302,19	28.325.620,77	11.902.681,42	19.946.314,45
	• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	11.885.455,86	11.501.026,92	384.428,94	460.428,71
	• Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7.091.339,54	6.981.581,74	109.757,80	136.108,32
	• Fonds commercial	-	-	-	-
	• Autres immobilisations incorporelles	4.794.116,32	4.519.445,18	274.671,14	324.320,39
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	95.590.748,15	51.130.199,16	44.460.548,99	44.363.489,80
	• Terrains	3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
	• Constructions	16.766.280,15	9.776.752,65	6.989.527,50	7.783.000,62
	• Installations techniques, matériel et outillage	316.172,70	316.172,69	0,01	0,01
	• Matériel de transport	253.593,02	250.053,60	3.539,42	7.974,02
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	41.233.033,02	40.787.220,22	445.812,80	679.806,34
	• Autres immobilisations corporelles	33.513.204,19	-	33.513.204,19	32.384.243,74
	• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	2.777.995.254,73	884.637.441,62	1.893.357.813,11	1.935.818.888,97
	• Prêts immobilisés	-	-	-	-
	• Autres créances financières	98.043,38	-	98.043,38	98.043,38
	• Titres de participation	2.777.337.211,35	884.637.441,62	1.892.699.769,73	1.935.160.845,59
	• Autres titres immobilisés	560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	-	-	-	-
	• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
	• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
	TOTAL I (A + B + C + D + E)	2.928.046.360,93	977.541.436,40	1.950.504.924,53	2.001.457.156,14
ACTIF CIRCULANT					
	STOCKS (F)	69.505.586,65	47.686.103,73	21.819.482,92	21.561.689,92
	• Marchandises	7.626.698,69	-	7.626.698,69	7.609.513,69
	• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	• Produits en cours	61.878.887,96	47.686.103,73	14.192.784,23	13.952.176,23
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	• Produits finis	-	-	-	-
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	4.518.928.349,34	845.971.954,03	3.672.956.395,31	3.376.513.650,57
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	78.564.776,08	2.549.446,98	76.015.329,10	69.003.712,28
	• Clients et comptes rattachés	1.700.928.981,00	94.561.939,69	1.606.366.041,31	1.499.708.310,65
	• Personnel	1.657.123,00	1.564.057,00	93.066,00	17.066,00
	• Etat	221.634.244,42	-	221.634.244,42	224.097.472,63
	• Comptes d'associés	261.601.200,24	160.085.445,37	101.515.754,87	105.283.783,11
	• Autres débiteurs	2.253.942.252,47	587.211.064,99	1.666.731.187,48	1.477.610.849,62
	• Comptes de régularisation-Actif	801.772,13	-	801.772,13	792.456,28
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)	98.490,60	-	98.490,60	-
	TOTAL II (F + G + H + I)	4.588.532.426,59	893.658.057,76	3.694.874.368,83	3.398.075.340,49
	TRESORERIE - ACTIF	5.866.641,84	-	5.866.641,84	2.152.272,02
	• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	• Banques, TG et CCP	5.831.218,84	-	5.831.218,84	2.124.111,02
	• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	35.423,00	-	35.423,00	28.161,00
	TOTAL III	5.866.641,84	-	5.866.641,84	2.152.272,02
	TOTAL GENERAL I + II + III	7.522.445.429,36	1.871.199.494,16	5.651.245.935,20	5.401.684.768,65

ANNEXE « 1 » COMPTES SOCIAUX
BILAN - PASSIF

		BILAN (passif)		Exercice clos le 31 dec 2022	
PASSIF		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		Exercice	Exercice précédent	Exercice	Exercice précédent
FINANCEMENT PERMANENT					
	CAPITAUX PROPRES				
	• Capital social ou personnel ⁽¹⁾	2.207.858.800,00		2.207.858.800,00	
	• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé				
	• Capital appelé				
	• dont versé				
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	1.224.021.412,00		1.224.021.412,00	
	• Ecart de réévaluation	-		-	
	• Réserve légale	60.554.169,31		60.554.169,31	
	• Autres réserves	6.281.358,39		6.281.358,39	
	• Report à nouveau ⁽²⁾	-1.358.902.137,24		-1.334.451.201,87	
	• Résultat net de l'exercice ⁽³⁾	267.210.376,52		-24.450.935,37	
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	2.407.623.978,98		2.139.813.602,46	
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-		-	
	• Subvention d'investissement	-		-	
	• Autres provisions réglementées	-		-	
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	1.269.538.627,99		1.257.238.698,09	
	• Emprunts Obligataires	1.254.904.205,60		1.231.019.312,00	
	• Autres dettes de financement	14.634.422,39		26.219.386,09	
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-		-	
	• Provisions pour risques	-		-	
	• Provisions pour charges	-		-	
	COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES	-		-	
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-		-	
	• Augmentation des créances immobilisées	-		-	
	• Diminution des dettes de financement	-		-	
	TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	3.676.562.606,97		3.397.052.300,55	
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1.892.387.389,70		1.925.019.198,97	
	• Fournisseurs et comptes rattachés	298.709.240,70		279.693.669,77	
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	769.102.424,69		659.175.796,99	
	• Personnel	62.437,00		52.033,00	
	• Organismes Sociaux	24.086,94		44.241,65	
	• Etat	230.267.152,19		262.580.270,01	
	• Comptes d'associés	-		-	
	• Autres Créanciers	484.076.116,25		624.159.078,52	
	• Comptes de régularisation Passif	110.145.931,93		99.313.909,03	
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	11.685.490,60		11.587.000,00	
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	13.998,35		-	
	TOTAL II (F + G + H)	1.904.066.878,65		1.936.606.198,97	
	TRESORERIE - PASSIF	70.596.449,58		68.026.269,13	
	• Crédits d'escompte	-		-	
	• Crédits de trésorerie	-		-	
	• Banques (soldes créditeurs)	70.596.449,58		68.026.269,13	
	Total III	70.596.449,58		68.026.269,13	
	TOTAL GENERAL I+II+III	5.651.245.935,20		5.401.684.768,65	

⁽¹⁾ capital personnel débiteur (-) ; ⁽²⁾ bénéficiaire (+) ; ⁽³⁾ déficitaire (-) ; 0,00

ANNEXE «1» COMPTES SOCIAUX
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022			
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3+2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION				
	• Ventas de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventas de biens et services produits	119.032.662,81	-	119.032.662,81	113.000.575,49
	Chiffre d'affaires	119.032.662,81	-	119.032.662,81	113.000.575,49
	• Variation de stocks de produits ⁽¹⁾	240.608,00	-	240.608,00	247.608,00
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation : transfert de charges	2.220.125,59	-	2.220.125,59	66.738.708,56
	TOTAL I	121.493.396,40	-	121.493.396,40	179.986.892,05
	CHARGES D'EXPLOITATION				
	• Achats revendus ⁽¹⁾ de marchandises	-	-	-	-
	• Achats consommés de matières et fournitures	101.595.231,12	-	101.595.231,12	61.604.201,78
• Autres charges externes	17.521.968,26	7.087.520,15	24.609.488,43	17.561.394,92	
• Impôts et taxes	2.063.164,21	-	2.063.164,21	2.149.826,09	
• Charges de personnel	1.612.047,99	-	1.612.047,99	953.546,13	
• Autres charges d'exploitation	838.095,24	-	838.095,24	-	
• Dotations d'exploitation	20.506.108,16	-	20.506.108,16	21.634.515,00	
TOTAL II	144.136.615,00	7.087.520,15	151.224.135,15	103.903.473,92	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-29.730.738,75	76.083.418,13	
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS				
	• Produits titres de participation et titres immo.	396.799.400,00	-	396.799.400,00	-
	• Gains de change	5.152,52	-	5.152,52	53.894,03
	• Intérêts et autres produits financiers	627.407,14	-	627.407,14	568.286,95
	• Reprises financières, transfert de charges	33.199.173,00	-	33.199.173,00	472.566,16
	TOTAL IV	430.631.132,66	-	430.631.132,66	1.114.747,15
	CHARGES FINANCIERES				
	• Charges d'intérêts	48.240.309,23	-	48.240.309,23	50.369.090,04
	• Pertes de change	17.049,38	-	17.049,38	3.064,69
	• Autres charges financières	-	-	-	-
	• Dotations financières	38.809.451,46	-	38.809.451,46	49.723.062,90
	TOTAL V	87.066.850,07	-	87.066.850,07	100.095.217,53
	VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			343.564.282,59	-98.980.470,48
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			313.833.543,84	-22.897.052,35	
NON COURANT	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	-
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	1.237.990,62	1.477.463,80	2.715.454,42	695.754,89
	• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
	TOTAL VIII	1.237.990,62	1.477.463,80	2.715.454,42	695.754,89
	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissement immo cédées	36.949.248,00	-	36.949.248,00	109.400,00
	• Subventions accordées	-	-	-	-
	• Autres charges non courantes	9.793.472,74	-	9.793.472,74	1.853.005,91
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
	TOTAL IX	46.742.720,74	-	46.742.720,74	1.762.405,91
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-44.027.266,32	-866.651,02	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VIII+X)			269.806.277,52	-23.763.703,37	
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES	2.595.901,00		2.595.901,00	687.232,00	
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			267.210.376,52	-24.450.935,37	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			554.839.983,48	181.997.394,09	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			287.629.606,96	206.448.329,46	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			267.210.376,52	-24.450.935,37	

ANNEXE «2» COMPTES CONSOLIDÉS
BILAN - ACTIF

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)		
ACTIF	31-dec-2022	31-dec-2021
Ecart d'acquisition	574.225	630.804
Immobilisations incorporelles	1.244	1.300
Immobilisations corporelles	650.367	628.709
Immobilisations financières	102.791	129.842
Titres mis en équivalence	58	58
Impôts différés actif	17.017	21.250
ACTIF IMMOBILISÉ	1.345.702	1.411.962
Stocks	6.170.433	5.728.324
Fournisseurs avances et acomptes	514.604	550.963
Clients	2.648.355	3.168.642
Personnel	388	640
Etat débiteur	1.258.495	1.329.747
Comptes courants d'associés	107.429	107.429
Autres débiteurs	389.261	432.678
Comptes de régularisation- actif	101.984	90.643
Titres et valeurs de placement	66	80
ACTIF CIRCULANT	11.191.017	11.429.125
Disponibilités	281.348	303.361
TRÉSORERIE ACTIF	281.348	303.361
TOTAL ACTIF	12.818.067	13.144.448

BILAN - ACTIF

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)		
PASSIF	31-dec-2022	31-dec-2021
CAPITAUX PROPRES DU GROUPE	3.198.709	3.009.291
Capital	2.207.859	2.207.859
Primes d'émission	1.224.021	1.224.021
Réserves consolidées	-417.845	-537.536
Ecart de conversion des filiales en monnaie étrangère	6.289	-4.351
Résultat net de l'exercice (Part du Groupe)	178.385	119.298
INTÉRÊTS DES MINORITAIRES	202.739	250.814
Réserves des minoritaires	206.956	250.962
Résultats des minoritaires	-4.218	-148
CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	3.401.448	3.260.105
OBLIGATIONS REMBOURSABLES EN ACTIONS		
Dettes financières	2.007.466	2.262.481
Impôts différés passif	123.752	142.085
Provisions durables pour risques et charges	895.552	904.477
PASSIF IMMOBILISÉ	6.428.218	6.569.148
Fournisseurs et comptes rattachés	1.805.609	2.170.670
Clients avances et acomptes	2.140.560	1.802.810
Personnel et organismes sociaux	22.232	22.577
Etat créditier	1.120.154	1.157.025
Comptes de régularisation passif	173.741	197.486
Autres provisions pour risques et charges	18.060	22.060
Comptes courants d'associés créditeurs	33.719	48.499
Autres dettes	636.215	812.405
PASSIF CIRCULANT	5.950.290	6.233.531
Trésorerie passif	439.558	341.769
TOTAL PASSIF	12.818.067	13.144.448

ANNEXE «2» COMPTES CONSOLIDÉS COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)		
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	2022	2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	2.084.776	1.547.065
Chiffre d'affaires	1.603.939	1.413.801
Variation des stocks	352.845	-162.701
Production immobilisée	24.341	14.649
Autres produits d'exploitation	1.920	-
Reprises d'exploitation	101.732	281.317
CHARGES D'EXPLOITATION	1.763.846	1.287.487
Achats consommés de matières	1.526.501	852.106
Autres charges externes	96.219	83.046
Impôts et taxes	37.961	39.883
Charges de personnel	77.006	81.971
Autres charges d'exploitation	1.413	1.560
Dotations d'exploitation	24.744	228.920
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	320.931	259.578
Produits financiers	5.536	8.404
Charges financières	87.110	93.398
RÉSULTAT FINANCIER	-81.574	-84.995
Produits non courants	59.874	12.106
Charges non courantes	66.575	18.427
RÉSULTAT NON COURANT	-6.701	-6.321
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	232.655	168.263
Impôts sur les sociétés	21.391	13.741
Impôts différés	-14.100	-691
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	56.856	37.772
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition	5.659	1.709
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	174.168	119.150
RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE		
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	174.168	119.150
- Part du groupe	178.395	119.298
- Part des minoritaires	-4.218	-148

ANNEXE «3» PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Périmètre ADI Nom de société	31-déc-2022			
	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	97,94%	97,94%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	88,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUNE	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
AGHOUATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
MARENCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,13%	Influence notable	MEE
BELVA STAR REALTY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEO DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PALMERIE THOMAS PIRON	33,33%	33,33%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE SA	100,00%	99,90%	Contrôle exclusif	IG
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,98%	99,98%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALOUS CLUB	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,96%	99,93%	Contrôle exclusif	IG
AL ADUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,80%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NAROSSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCIE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,55%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIUS 2	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA KENTRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,70%	99,70%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES TAGHAZOUT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale - MEE : Mise en équivalence - IP : Intégration Proportionnelle

ANNEXE «4» DÉTAIL DES TITRES DE PARTICIPATIONS DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ (MAD)

RAISON SOCIALE DE LA FILIALE	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL %	PRIX D'ACQUISITION GLOBALE	VALEUR COMPTABLE NETTE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET
AGHOLIATIM AL BARAKA	50 000 000	100%	154 973 980	154 973 980	153 187 543	-12 802 282
ALGEST	3 300 000	100%	3 299 600	-	1 200 513	-122 905
ALLIANCES DARNA	857 000 000	100%	1 314 207 500	1 314 207 500	1 417 799 783	441 375 431
ALLIANCES MOD	10 000 000	100%	9 999 600	9 999 600	47 027 783	10 285 962
ALLIANCES SENEGAL	171 402	100%	171 402	-	-5 300 445	-
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	27 000 000	100%	27 000 000	-	-2 665 280	-1 515 203
ALLIANCES TAGHAZOUT	26 300 000	100%	26 299 600	26 299 600	16 035 289	12 463
ALMES	183 000 000	73%	132 851 000	-	-29 631 189	-
ALTADEC	17 000 000	97%	19 250 000	819 175	715 615	-120 581
ALTAG	15 000 000	80%	15 900 000	15 900 000	31 928 257	87 658
ALVI	4 400 000	100%	4 399 500	4 399 500	5 076 323	613 278
ATLAS MARIL	5 900 000	60%	66 782 000	8 342 526	15 983 541	-333 576
COGEDIM	24 100 000	100%	24 099 600	24 099 600	24 782 508	-144 578
EMT AGREGATS	5 000 000	100%	4 999 600	3 748 700	-2 690 051	-
EMT BATIMENT	50 000 000	100%	49 999 600	-	-495 483 127	-
EMT ROUTE	20 000 000	100%	18 019 999	-	-85 329 218	-
GOLF RESORT PALACE	97 000 000	100%	205 917 800	104 873 980	42 029 809	-13 326 783
JARDINS DU LITTORAL	100 000	100%	63 346 290	1 172 506	1 071 001	80 444
JARDINS NARCISSÉ	50 000 000	100%	50 000 000	50 000 000	48 813 606	-8 814 780
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	500 000	95%	1 187 500	-	20 863	-
PIRON MAROC HOLDING	33 000 000	100%	236 000 000	97 606 632	100 113 827	-89 925
S I NEJMAT SAISS	32 500 000	95%	19 751 158	11 919 480	33 937 989	232 365
SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION LDUS	300 000	100%	149 250 944	19 464 197	18 981 182	-82 176
STE VALERIANE	35 010 000	100%	35 009 900	27 897 838	27 224 843	-458 591
ZERKADUA	6 000 000	100%	9 424 164	9 424 164	27 148 705	-51 689
ALLIANCES CAMEROUN	167 121	50%	83 727	83 727	261 727 838	980 682
IMPRESSION PRESSE EDITION	10 000 000	2%	182 300	182 300	13 120 961	263 485
ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE	108 088 333	50%	53 745 000	6 118 977	16 437 399	-5 324 616
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	1 000 000	100%	999 600	999 600	-1 321 469	-3 098 754
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	163 935	100%	163 607	163 607	4 380 778	1 302 196
HOLDING ESSADJIRA MOGADOR	151 500 000	0%	1 000	1 000	240 150 805	-19 541
SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LUXUS	135 000 000	0%	100	100	96 831 815	-19 774 375
ALPHA PALACE	14 300 000	0%	100	100	1 742 145	733 364
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	1 000 000	0%	100	100	30 588 702	-2 403 787
MARENCO	50 000 000	0%	100	100	115 486 244	-7 308 346
ALLIUS 2	10 000 000	0%	100	100	-26 277 025	-2 175 015
GOLF AKENZA RESORT	1 000 000	0%	100	100	632 041	-87 468
TOTAL			2 777 337 291	1 892 899 779		

**ETAT DES HONORAIRES VERSEES
AUX COMMISSAIRES AUX
COMPTES**



• ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	A. SAAIDI ET ASSOCIES						DELOITTE AUDIT						HDID ET ASSOCIES						Total
	Montant/Année			Pourcentage/Année*			Montant/Année			Pourcentage/Année*			Montant/Année			Pourcentage/Année*			
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés																			
Emetteur	300.000,00	300.000,00	300.000,00	47%	35%	34%	-	425.000,00	425.000,00	0%	17%	18%	350.000,00			100%			2.100.000,00
Filiales (Y Compris le Groupe Alliances DARNA)	310.000,00	530.000,00	565.000,00	48%	62%	63%	1.680.000,00	1.925.000,00	1.825.000,00	90%	79%	77%	-			0%			6.835.000,00
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaires aux comptes																			
Emetteur			25.000,00	0%	0%	3%	30.000,00		70.000,00	2%	0%	3%	-			0%			125.000,00
Filiales (Y Compris le Groupe Alliances DARNA)	30.000,00	20.000,00		5%	2%	0%	155.000,00	100.000,00	40.000,00	8%	4%	2%	-			0%			345.000,00
Sous -total	640.000,00	850.000,00	890.000,00	100%	100%	100%	1.865.000,00	2.450.000,00	2.360.000,00	100%	100%	100%	350.000,00			100%			9.405.000,00
Autres prestations rendues																			
Autres	-	-	-	0%	0%	0%										0%			-
Sous -total	-	-	-	0%	0%	0%							-	-	-	0%			-
Total général	640.000,00	850.000,00	890.000,00	100%	100%	100%	1.865.000,00	2.450.000,00	2.360.000,00	100%	100%	100%	350.000,00	-	-	100%			9.405.000,00

09

RAPPORT RSE ADI 2022

ENGAGÉS
POUR DES PROJETS
IMMOBILIERS
RESPONSABLES

EFFIRMAWISS

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR
GÉNÉRAL

1 PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

Profil du Groupe

Stratégie du Groupe

Faits marquants en 2022

2 GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration et ses
comités spécialisés

Transparence et efficacité des
instances de gouvernance

Nos principes déontologiques

Prévention des conflits d'intérêts
et de la corruption

3 DEMARCHE RSE

Périmètre et période du
reporting

Référentiel utilisé

AXE1 ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Respect des normes environnementales de
construction

Accompagnement des clients et des
partenaires vers une meilleure performance
environnementale

Priorité aux espaces verts

Préservation des ressources naturelles

Maîtrise de notre impact environnemental
direct

AXE2 ENGAGEMENT SOCIAL

Santé, sécurité au travail

Indicateurs RH

Impact des projets sur les territoires
d'implantation

Mobilité et insertion urbaine

L'accès aux personnes à mobilité réduite

Dialogue et implication des facteurs locaux

Equipements au service du plus grand
nombre

Favoriser l'achat local et soutenir les autos
entrepreneurs /TPE

AXE3 ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Présentation de la Fondation Alliances

Règles de gouvernance

Programmes développés par la Fondation
Alliances

M. Alami Lazraq,
Président-Directeur Général du Groupe Alliances



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Monsieur Alami LAZRAQ, Président-Directeur Général du Groupe Alliances

Depuis 29 ans, grâce à son expertise et sa capacité à se réinventer, le Groupe développe des projets immobiliers qui répondent aux besoins des territoires, et aux attentes des clients.

Aujourd'hui premier acteur au Maroc, le Groupe confirme également sa politique d'internationalisation initiée en 2013 et marquée par la pénétration du marché africain.

Pleinement impliqué au profit du développement durable et responsable, le Groupe confirme ses fondamentaux et sa capacité à se dépasser au service de son écosystème, de ses clients et de ses partenaires.

Œuvrant pour le développement socio-économique du Royaume, le Groupe Alliances s'est particulièrement distingué en matière de facilitation d'accès à la propriété aux classes sociales défavorisées. Outre les projets créateurs d'emploi, le Groupe participe à la résorption du déficit national en logements par la réalisation des logements sociaux et moyen-standing à l'échelle nationale.

Respectant les normes éthiques et environnementales, le Groupe Alliances est convaincu que la RSE est une dimension essentielle qui doit être prise en compte dans ses activités.

Parallèlement, le Groupe s'engage depuis plus de 13 ans, à travers la Fondation Alliances, en faveur de l'art accessible à tous les milieux sociaux. Dans une démarche de partage, la fondation participe au rayonnement culturel, à la préservation du patrimoine architectural, et à la démocratisation de l'accès à la culture.

Ces actions, présentées plus en détail dans le présent rapport, témoignent de l'engagement sociétal du Groupe Alliances au profit d'un développement durable et responsable.

« Engagés pour des projets immobiliers responsables »,

L'ambition du Groupe est de mettre à profit son savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires tout en construisant durablement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.

Je vous en souhaite bonne lecture.

1 PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social, le résidentiel moyen et haut standing ainsi que les resorts golfs. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clé en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

Le Groupe Alliances est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qui lui ont permis d'exporter ses activités vers l'Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

**“ UNE EXPERTISE RECONNUE
DANS TOUS LES MÉTIERS
DE L'IMMOBILIER ”**



1 PROFIL DU GROUPE

Le Groupe Alliances est un acteur historique de premier plan dans le secteur de la promotion immobilière et de la prestation de services au Maroc.

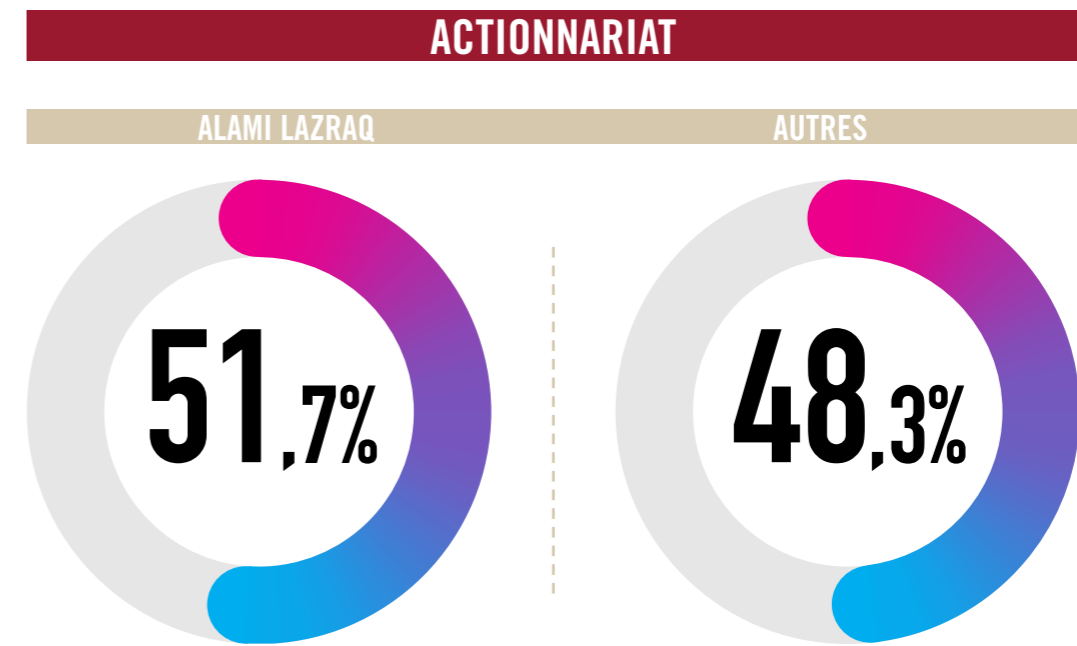
Il a été fondé par Monsieur Alami LAZRAQ, et s'est spécialisé dans l'étude, le montage et la conduite d'opérations immobilières d'envergure au Maroc.

Capitalisant sur cette expérience, il couvre aujourd'hui l'ensemble des segments de l'immobilier (logement social, résidentiel moyen, haut standing, resorts golifiques).

Il intervient aussi dans le cadre de programmes touristiques, dans le domaine hospitalier et dans les grands projets d'aménagement.

En s'ouvrant sur le continent africain, le Groupe Alliances s'inscrit dans la nouvelle dynamique de coopération Sud-Sud impulsée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Depuis 2013, le Groupe est aussi présent en Côte d'Ivoire et au Cameroun, où il accompagne des programmes étatiques d'envergure.

Reconnu pour la qualité architecturale de ses projets et son expertise sur l'ensemble des métiers de l'immobilier, le Groupe Alliances se développe grâce à une stratégie parfaitement en phase avec son environnement socio-économique et de solides structures de gouvernance.



2 STRATÉGIE DU GROUPE

Le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers.

Ce nouveau business model s'articule autour des grands axes stratégiques suivants :

■ **Un développement adapté aux besoins réels des marchés**, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.

■ **L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial**, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.

■ **L'intervention en Afrique** en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.

■ **Le développement de l'activité prestation de services**, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.

■ **La prise en compte dans le cadre de ses engagements RSE des impacts environnementaux et sociaux**, et fait de l'aménagement des espaces vert une réelle priorité.

Le plan de développement comporte des projets conçus dans des espaces urbains faisant la part belle à la nature et au respect de l'environnement. L'objectif est d'offrir un meilleur cadre de vie. Par ailleurs, et en plus du métier de base, le Groupe accompagnera l'évolution de la demande (efficacité énergétique, domotique, résidences pour seniors, secteur de la santé, zones industrielles et hôtellerie).



3 FAITS MARQUANTS

Le Groupe Alliances se distingue par une croissance importante de son activité et de sa rentabilité malgré une conjoncture difficile. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 1,60 milliards MAD en 2022 contre 1,41 milliards MAD en 2021, soit une croissance de 13%.

L'excédent brut d'exploitation progresse de 38% par rapport à 2021 et s'établit à 340 millions MAD.

Le résultat net consolidé est de 174 millions MAD, soit une augmentation de 46% en 2022 par rapport à 2021.

Les résultats et le niveau d'activité enregistrés en 2022 sont en phase avec les prévisions du Business Plan 2022-2025

L'endettement net du Groupe reste maîtrisé et passe à 2,1 milliards MAD au 31 décembre 2022 contre 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021, soit une baisse de 7%.

Le niveau des préventes signées en 2022 s'établit à 3 676 unités contre 3 100 unités en 2021, en amélioration de 19%.

Les unités réceptionnées en 2022 sont de 4 804 unités contre 3 180 unités en 2021, en croissance de 51%.

Le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 6771 unités au 31 décembre 2022.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

CHIFFRES CLÉS



2 GOUVERNANCE

1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS SPÉCIALISÉS

• LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a pour mission de déterminer les orientations stratégiques du Groupe Alliances et de statuer sur les opérations d'investissement et de désinvestissement que le Groupe envisage. Il se réunit au moins deux fois par an.

Présidé par M. Alami LAZRAQ, Président Directeur Général du Groupe, le Conseil d'administration se compose de neuf administrateurs, dont six non exécutifs, ayant un mandat de six ans renouvelable conformément à la loi.

En 2022, le Conseil d'administration s'est réuni quatre fois.

En 2022, l'Assemblée Générale Ordinaire a décidé d'allouer une enveloppe de 700 KDH aux administrateurs au titre de jetons de présence.

La composition du Conseil d'administration d'Alliances Développement Immobilier à la date de publication du présent rapport figure dans le tableau ci-contre.

Administrateur	Mandat actuel	Conseil d'administration
M. Alami LAZRAQ, Administrateur Exécutif Président-Directeur Général	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2024	Président
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Bertrand Julien LAFERRIERE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Luc CHATEL Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Barbara KORENIOUGUINE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Du 11/02/2020 à AGO à tenir en 2023	Membre
M. Omar LAZRAQ Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2024	Membre
M. Youssef KABBAJ Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 21/12/2022 à AGO à tenir en 2027	Membre
Nombre de réunions en 2022		4 réunions
Assiduité		89%



• LISTES DES MANDATS ET FONCTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Mohamed Alami LAZRAQ	
Société	Mandat
HOLPAR ; SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE MIRABEAU ; ALLIANCES DARNA ; ALLIANCES MOD ; FINANCIERE ALLIANCES ; ERRAHMA PARK.	PDG
ZAARI ; SMRALDA LOISIRS II ; SANABIL AL KHAYR ; CEDROS ; EXPLAN ; IMPOTRADE ; LARACHE INVEST ; LES PORTES AL KHAYR ; LA ROSERAIE DEVELOPPEMENT ; SCI MOUNA ; ZIDAL ; LES JARDINS DE LA BLANCA ; CEYLAN DEVELOPPEMENT ; CHADIA ; HOLMAINTENANCE ; LES PORTES AIT MELLOUL.	Gérant
DILAM HOTEL DEVELOPPEMENT ; DILAM RESORT PROMOTION.	Administrateur
M. Marc LAMY	
FONDATION ALLIANCES.	Administrateur
Mme .Dounia TAARJI	
MOROCCAN HOSPITALITY COMPANY	Présidente du conseil d'administration
SOCIETE NATIONALE DES AUTOROUTES DU MAROC ; MOROCCAN AGENCY FOR SUSTAINABLE ENERGY (MASEN) SOCIETE D'INVESTISSEMENT ENERGETIQUE ; SOCIETE CASA TRANSPORT ; SOCIETE NADOR WEST MED ; SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE LA LAGUNE DE MARCHICA MED ; COMPAGNIE NATIONALE « ROYAL AIR MAROC » ; SOCIETE ITHMAR AL MAWARID ; SOCIETE NATIONALE D'AMENAGEMENT COMMUNAL (SONADAC) ; SOCIETE TANGER MED 2 ; SOCIETE TANGER MED AUTHORITY (TMPA) ; MOROCCAN FOUNDATION FOR ADVANCED SCIENCE INNOVATION AND RESEARCH ; SOCIETE LA MAMOUNIA SA ; SOCIETE PALAIS JAMAI SA ; SOCIETE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN IFRANE SA ; SOCIETE FONCIERE CMC.	Administratrice
AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE (TMSA) BMCI HOLDING AL OMRANE	Membre du Conseil de Surveillance
FONDS HASSAN II POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL	Présidente du Directoire
M. Bertrand JULIEN-LAFERRIERE	
BJL INVESTISSEMENT	Gérant
BJL INVESTISSEMENT PARTNERS ; DIGEIZ	Président
MAISON DES CENTRALIENS	PDG
SOCIETE DES AMIS DU CENTRE POMPIDOU ; IVANHOE-CAMBRIDGE ; ALMA CAPITAL REAL ESTATE.	Administrateur
Mme. Barbara KORENIOUGUINE	
INSTITUT DE L'EPARGNE IMMOBILIERE ET FONCIERE (IEIF)	Administratrice
M. Luc CHATEL	
SAINT DIZIER PARTICIPATION ; EFI CASABLANCA	Administrateur

M. Ahmed AMMOR	
AUCUN MANDAT	
M. Omar NAFKHA LAZRAQ	
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT ; ATLAS NAKHIL ; LES JARDINS LITTORAL ; PROMOGAM ; SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE ; SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE ; AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE ; LA BELLE ROSERAIE ; SALIXUS CLUB ; ATLAS NAKHIL EXPLOITATION ; ALGHARBAGRI.	Gérant
ALLIANCES TAGHAZOUT ; SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA ; AGHOUATIM AL BARAKA ; ALLIXUS 2 ; GOLF AKENZA RESORT ; GOLF RESORT PALACE ; REMAI MORROCO HOSPITALITY ; SOCIETE D'AMENAGEMENT DU LIXUS ; ALGEST ; ALTAG ; COGEDIM (transformée en SARL AU le 24/11/2022) ; ALVI (transformée en SARL AU le 24/11/2022) ; SOCIETE DE PARTICIPATION DE LIXUS (transformée en SARL AU le 24/11/2022) ; SOCIETE ALPHA PALACE (transformée en SARL AU le 30/06/2022) ; PIRON MAROC HOLDING (transformée en SARL AU le 30/06/2022) ; HOLDING ESSAQUIRA MOGADOR (transformée en SARL le 30/06/2022) ; ALLIANCES ADVISORY AFRICA (transformée en SARL le 30/06/2022)	PDG
EHC Maroc ; ALLIANCES DARNA	Administrateur
M. Youssef KABBAJ	
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER ; MAREMCO ; NAJILA ; RIAD SOLTAN ; SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS ; M'DEQ DEVELOPPEMENT ; OUED NEGRICO IMMOBILIER ; TANGER RESORT ; ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER ; BELYA STAR REALITY ; BIDAYAT EL KHEIR ; DAR AL MOURAD IMMOBILIER ; LAGUNE INVEST IMMO ; LA VALLEE AUX GOLFS ; NAJILA II ; RENT NEGOCE ; RMILA RESORT ; ALLIANCES DARNA MEHDIA ; ALLIANCES DARNA KENITRA.	PDG
Représentant permanent de la société ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER, membre du conseil d'administration de la société AL EXPERIENCIA IMMOBILIER. Représentant permanent de la société ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER, membre du conseil d'administration de la société MAREMCO. Représentant permanent de la société ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER, membre du conseil d'administration de la société NAJILA. Représentant permanent de la société ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER, membre du conseil d'administration de la société RIAD SOLTAN. Représentant permanent de la société ALLIANCES DARNA AL AOUYEL IMMOBILIER, membre du conseil d'administration de la société SOCIETE IMMOBILIER NEJMAT SAISS.	Administrateur Personne morale
ALLIANCES DARNA	DGD administrateur
ERRAHMA PARK.	DGD non administrateur

Pour l'assister dans sa mission, le Conseil d'administration a créé des Comités spécialisés pour approfondir et faciliter ses travaux.

La composition des Comités d'Alliances Développement Immobilier à la date de publication du présent rapport figure dans les tableaux ci-contre.

• LE COMITÉ D'AUDIT

Le Comité d'audit supervise les aspects liés à l'audit interne, à la gestion des risques et à la revue des comptes de la société. Se réunissant au moins deux fois par an, il est composé de trois membres et est présidé par un administrateur indépendant.

Une charte du Comité d'audit a été formalisée, elle fixe les règles de fonctionnement pour ce Comité.

Les membres de ce comité sont :

Noms	Comité d'audit
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Président
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Membre
Nombre de réunions en 2022	2 réunions
Assiduité	100%

• LE COMITÉ DES NOMINATIONS ET RÉMUNÉRATIONS

Le Comité des nominations et rémunérations a pour mission d'examiner les conditions de rémunération globale des directeurs. De plus, il valide les nominations aux postes de direction et suit les indicateurs de pilotage de la masse salariale. Il se réunit une fois par an et à chaque fois qu'il est nécessaire.

Les membres de ce comité sont :

Noms	Comité des nominations et rémunérations
M. Alami LAZRAQ	Président
M. Marc LAMY	Membre
M. Ahmed AMMOR	Membre

• LE COMITÉ STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT

Présidé par le Président du conseil d'administration, le Comité stratégie et développement se réunit une fois par mois.

Membres du Comité Stratégie et Développement :

 Alami LAZRAQ Président Directeur Général	 Ahmed AMMOR Conseiller du Président
 Omar LAZRAQ Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'immobilier Résidentiel Haut Standing	 MOHAMED LAHLOU Directeur Financier du Groupe
 Youssef KABBAJ Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'immobilier Social & Classe Moyenne	 Amine KOUCH Directeur ALMOD
	 Lorraine LAABI Directrice Contrôle gestion, stratégie & partenariats financiers

• LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif a pour rôle de gérer et développer l'activité du Groupe, dans le respect des valeurs, des stratégies, des politiques, des plans et budgets arrêtés par le Conseil d'administration. Il est ainsi le garant de la conformité des activités avec toute législation et réglementation en vigueur. Il se réunit une fois par semaine.

Les salaires perçus par les membres du comité exécutif du Groupe Alliances en 2021 totalisent un montant brut de 2,7 MDH.

Membres du Comité exécutif :

 Alami LAZRAQ Président Directeur Général	 Omar LAZRAQ Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'immobilier Résidentiel Haut Standing
 Youssef KABBAJ Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'immobilier Social & Classe Moyenne	 MOHAMED LAHLOU Directeur Financier du Groupe
 Amine KOUCH Directeur ALMOD	 NOREDDINE BELKHATI Secrétaire Général

• COMITÉ DE TRÉSORERIE

Le Comité de Trésorerie se réunit chaque semaine pour décider des paiements à effectuer.

Membres du comité trésorerie :

Noms	Comité de Trésorerie
M. Alami LAZRAQ	Président Directeur Général
M. Omar LAZRAQ	DGD en charge du Développement de l'immobilier Résidentiel Haut Standing
M. Youssef KABBAJ	DGD en charge du Développement de l'immobilier Social & Classe Moyenne
M. Amine KOUCH	Directeur ALMOD
M. Mohamed LAHLOU	Directeur Financier du Groupe

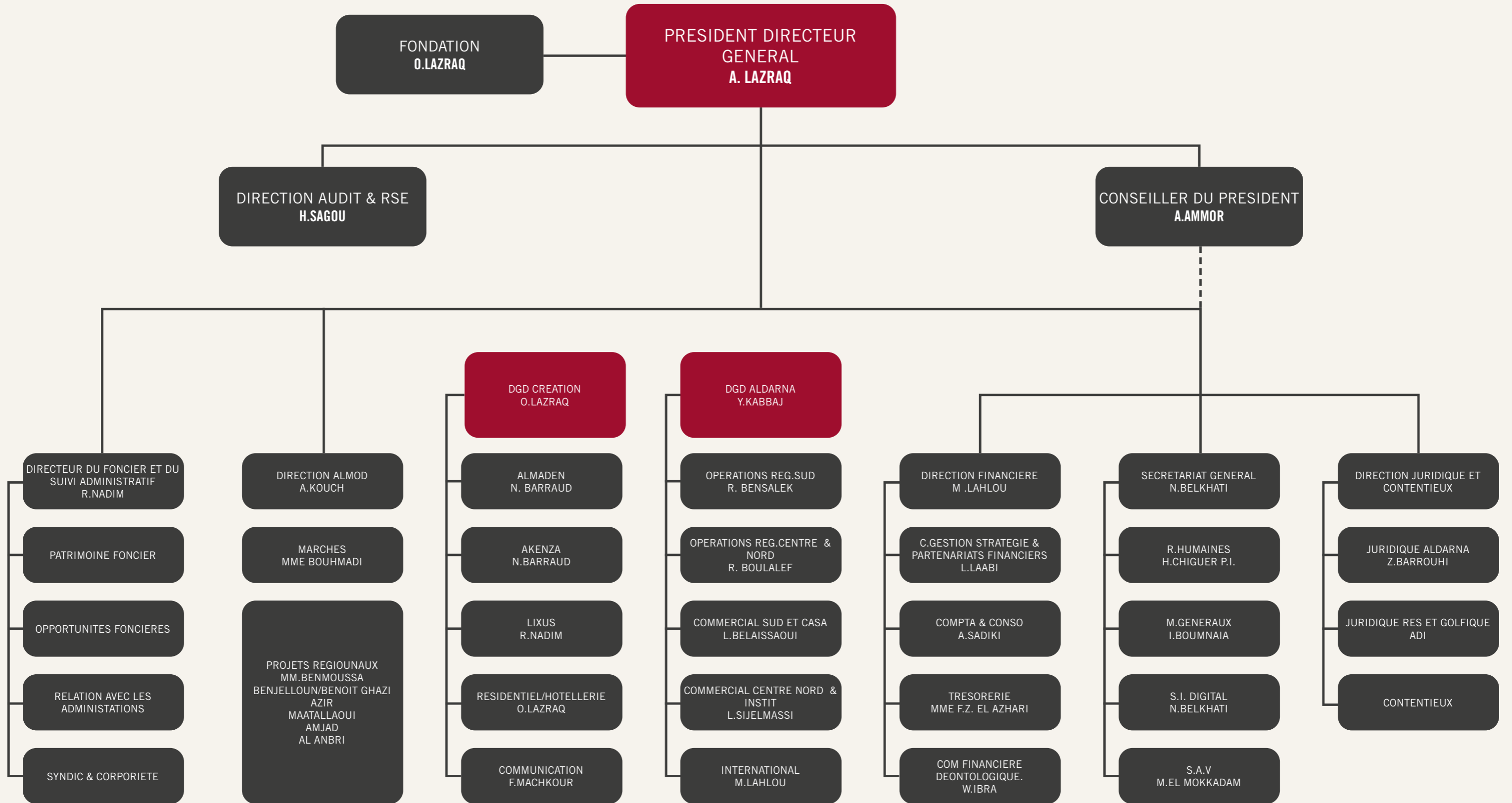
2 TRANSPARENCE ET EFFICACITÉ DES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Ces dernières années, le Groupe Alliances a procédé à la refonte de ses organes de gouvernance, et à la mise en place d'une organisation resserrée, portée par des femmes et des hommes engagés et davantage responsabilisés.

L'information financière est assurée par la Direction Financière en étroite collaboration avec la cellule Communication du Groupe. Différents communiqués, lettres et rapports sont partagés avec les investisseurs et actionnaires d'Alliances Développement Immobilier, ainsi qu'avec la communauté financière. Par ailleurs, le site institutionnel du Groupe publie l'information sur la performance financière d'Alliances Développement Immobilier de manière continue.

• **ORGANIGRAMME DU GROUPE ALLIANCES**

L'organigramme du groupe Alliances à la date de publication du présent rapport est le suivant :



• PARTAGER UNE CULTURE DE L'ÉTHIQUE AU SEIN DU GROUPE

NOS PRINCIPES DÉONTOLOGIQUES

Partager une culture de l'éthique au sein du Groupe est essentiel pour promouvoir la promotion immobilière responsable et gagner la confiance de nos partenaires.

Les principes déontologiques du Groupe ont été définis dans un code déontologique. Ce code comporte des engagements notamment sur le conflit d'intérêts, la protection des informations confidentielles, la lutte contre la corruption et le délit d'initié.

La Direction de l'Audit interne et RSE est en charge du suivi de la mise en œuvre du code. Le dispositif déontologique prévoit que les incidents déontologiques soient transmis à cette direction, par le biais d'un formulaire. Ils sont ensuite remontés à la Présidence. En 2022, aucun cas n'a été rapporté à travers ce dispositif.

PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS ET DE LA CORRUPTION

Conscient que les cadeaux peuvent être une source de conflit d'intérêts, le Groupe applique une politique interdisant ceux d'un montant supérieur à 100 dirhams. Au-delà de ce montant, ils doivent être refusés ou retournés à leur expéditeur.

Par ailleurs, les collaborateurs sont invités à renseigner toute situation de conflit d'intérêts. Un formulaire est à leur disposition dans le code déontologique.

Afin de prévenir les délits d'initiés, un rapport déontologique est transmis à l'AMMC chaque semestre pour renseigner sur les initiés permanents et occasionnels et notifier les éventuels délits. Enfin, sans faire l'objet de mesures particulières, Alliances a identifié les fonctions exposées au sein du Groupe à la corruption, du fait de leur pouvoir de décision et d'influence.



3 DEMARCHE RSE

“ ENGAGÉS POUR DES PROJETS IMMOBILIERS RESPONSABLES ”

La promotion immobilière responsable consiste à concilier performance, rentabilité financière et prise en compte des enjeux sociaux, économiques et environnementaux. Elle prend une place de plus en plus importante dans les préoccupations des acteurs de la chaîne immobilière, depuis la conception d'un bâtiment jusqu'à son utilisation.

En effet, la nécessité de la transition énergétique et écologique, la réponse à une demande de plus forte en logements, l'évolution des modes de vie et de consommation, ou encore l'émergence de nouveaux business model tels que l'économie circulaire, sont autant de défis posés au secteur de l'immobilier.

En tant que promoteur immobilier d'envergure au Maroc, le Groupe Alliances est au cœur de ces multiples enjeux. Il fédère une importante diversité d'acteurs de l'industrie de la construction qui doit être mobilisée et accompagnée durablement autour de ces défis.

Ainsi, « Engagés pour des projets immobiliers responsables » telle est l'ambition formulée dans la signature de RSE du Groupe Alliances.

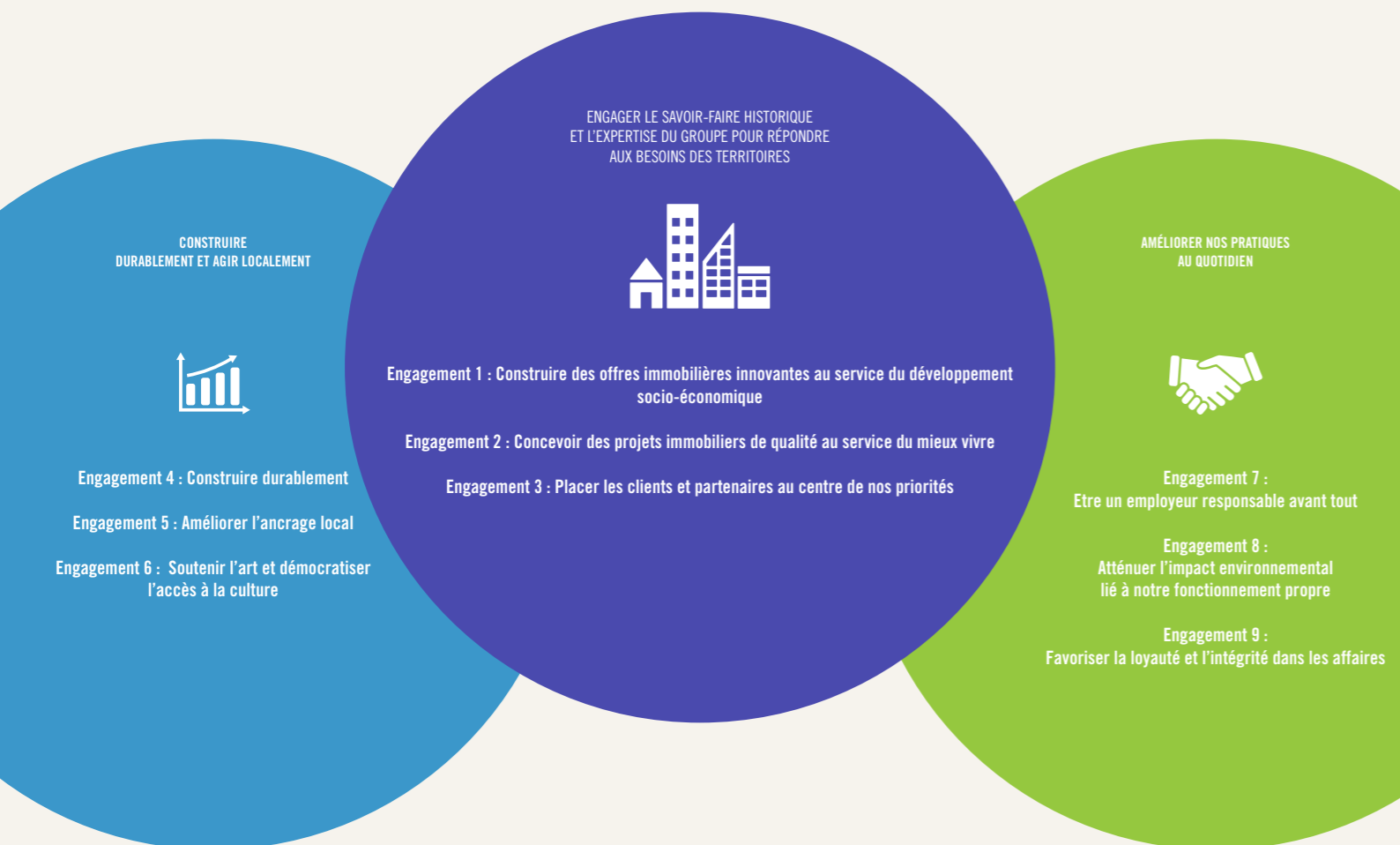


En tant que promoteur immobilier de premier plan au Maroc et acteur impliqué en Afrique de l'Ouest, le rôle du Groupe Alliances est de participer activement au développement social et économique des pays où il est présent.

Pour atteindre cette ambition, une démarche RSE a été formalisée en 2019 autour de 3 principaux piliers et 9 engagements stratégiques. Dans la continuité et dans le respect des engagements formulés pour des projets immobiliers responsables, le Groupe met à profit son savoir-faire historique et notre expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement et en agissant localement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.



• ENGAGEMENTS RSE DU GROUPE ALLIANCES



Le Groupe Alliances poursuit son engagement en matière de responsabilité sociétale et intègre ses 9 engagements dans sa démarche RSE. Pour le présent rapport, nous mettons en avant les réalisations RSE sous 3 axes :

AXE 1 : Engagement environnemental - AXE 2 : Engagement social - AXE 3 : Engagement sociétal

• PÉRIMÈTRE ET PÉRIODE DU REPORTING

Le Groupe Alliances a publié en 2019 son premier Rapport RSE qui présente les engagements et réalisations du Groupe en matière de responsabilité sociétale.

Pour le présent Rapport, la période du reporting est du 01 Janvier au 31 Décembre 2022.

Afin d'élaborer ce Rapport, toutes les entités et filiales du Groupe ont été sollicitées et impliquées dans la collecte d'informations, à travers des entretiens, des questionnaires et le renseignement de tableaux de bord d'indicateurs RSE. Le contenu du Rapport RSE a ensuite été validé par les différents contributeurs puis par la Direction Générale du Groupe.

• RÉFÉRENTIEL UTILISÉ

Le référentiel utilisé dans le cadre de ce reporting est la circulaire de l'AMMC n° 03/19 relative aux opérations et informations financières. Le Groupe a veillé à intégrer les éléments d'informations demandées en annexe de ladite circulaire.

AXE1 ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

1 RESPECT DES NORMES ENVIRONNEMENTALES DE CONSTRUCTION

Le secteur immobilier est l'un des secteurs économiques les plus consommateurs en énergie dont l'impact sur le changement climatique est indéniable. Conscient de cela, le Groupe Alliances s'engage et invite ses partenaires à respecter les normes environnementales de construction à travers plusieurs moyens. L'acquisition du foncier par le Groupe fait tout d'abord l'objet d'une analyse systématique des sols, permettant de connaître leur nature, leur zonage d'assainissement et de s'assurer qu'il n'y ait pas de remontée de la nappe phréatique, ou d'autres impacts environnementaux majeurs.

Pour les grands projets immobiliers, le Groupe réalise une étude d'impact environnemental comme l'exige la réglementation, donnant lieu à un programme de surveillance et d'atténuation, qui est suivi par la maîtrise d'ouvrage. Pour la conception et la construction des projets immobiliers, le Groupe engage ses partenaires dans des contrats de travaux qui comportent des clauses environnementales exigeantes, notamment en matière de protection des sols et des eaux, de gestion des déchets et des matières dangereuses, et de nuisances de chantier. La maîtrise d'ouvrage pour

chaque projet est aussi tenue de désigner un responsable Hygiène Sécurité Environnement qui est chargé du pilotage et de l'animation de la démarche environnementale pendant toute la phase de construction.

Afin d'améliorer la gestion des déchets de chantier, le Groupe Alliances demande aux partenaires de suivre un plan de gestion de déchets, et de mettre en place un système de tri à la source privilégiant le recyclage.

Pour les déblais excédentaires non utilisables et les débris, ils doivent être acheminés dans une décharge publique. De plus, une procédure est appliquée pour le stockage sur site, la collecte et l'élimination des huiles de vidange et les liquides hydrauliques.

Conformément à la réglementation, tous les projets immobiliers du Groupe sont raccordés à une station d'épuration des eaux usées, qui est soit déjà existante ou créée à l'occasion du projet, afin de garantir un rejet des eaux usées respectueux de l'environnement. Les eaux pluviales sont quant à elles orientées vers un exécutoire naturel. La filiale Alliances Créations s'emploie à réduire les besoins en énergie des bâtiments en optant pour des constructions plus résilientes, dotées d'un meilleur confort thermique et privilégiant la lumière naturelle. Elle a parfois recours à des matériaux plus écologiques (briques traditionnelles, terre crue, etc.) et des produits de construction (revêtement de sol, peinture, cloisons, etc.) à moindre impact.

AKENZA GOLF RESORT - MARRAKECH

“ MAÎTRISER L'IMPACT ÉCOLOGIQUE DES PROJETS ”



■ TERRASSES DAR ESSALAM - RABAT ■

2 ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS ET DES PARTENAIRES VERS UNE MEILLEURE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Au-delà du respect des normes environnementales, le Groupe Alliances incite ses clients à s'engager dans la construction durable et à appliquer les meilleurs standards en la matière.

Dans le cadre de la réalisation en cours de la Tour Entente, à Abidjan en Côte d'Ivoire, le Groupe Alliances dispose d'une équipe HSE en charge de la maîtrise des risques dans les domaines de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement. Le responsable HSE établit les objectifs et les modalités, veille à leur application et particulièrement quant au respect des réglementations en vigueur et leur évolution.

En tant que stratégie visant à anticiper et réduire les risques (notamment en matière d'accidents professionnels et de nuisances environnementales) mais aussi à favoriser la responsabilisation et le bien-être au travail, le processus HSE trouve de fait toute sa place au sein d'une démarche RSE plus globale du groupe Alliances.

3 PRIORITÉ AUX ESPACES VERTS

Toujours dans l'optique d'offrir un cadre de vie agréable aux usagers, le Groupe Alliances fait de l'aménagement d'espaces verts une réelle priorité. Dépassant les exigences des autorités publiques lorsque c'est nécessaire, le Groupe favorise le bien-être et ne cherche pas seulement à optimiser ses investissements. Ainsi, les densités administratives ne sont que rarement atteintes et les programmes sont reconnus pour leur architecture aérée.

Si les projets golifiques sont évidemment particulièrement concernés, c'est également le cas pour les résidences haut de gamme, qui profitent le plus souvent d'un environnement naturel, et les logements sociaux ou moyen-standing, qui bénéficient toujours d'espaces verts bien aménagés. Cette démarche n'est pas nouvelle pour Alliances et s'inscrit parfaitement dans la vision historique du Groupe : concevoir des espaces urbains en faisant la part belle à la nature, pour offrir le meilleur cadre de vie possible.

4 PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

L'urbanisme est identifié comme l'un des premiers facteurs de la diminution de la biodiversité. Pour cette raison, le Groupe Alliances investit à préserver la flore sur les terrains qu'il acquiert. Ainsi, il privilégie systématiquement une végétation locale dans les espaces verts des différents projets réalisés.

L'emplacement des espaces verts au sein des projets tient toujours compte des contraintes locales et naturelles des sites. Le projet Akenza Golf Resort par exemple a été aménagé dans le respect de la topographie naturelle du site. De même, les bassins de stockage ont été réduits afin de ne pas impacter les sols.

La gestion de l'eau est une préoccupation majeure pour un promoteur immobilier. Ainsi, Alliances privilégie une végétation peu consommatrice en eau et applique la technique du goutte-à-goutte pour l'arrosage des espaces verts au sein des projets immobiliers.



■ CHWITER - MARRAKECH ■

5 MAÎTRISE DE NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL DIRECT



■ AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH ■

RÉDUIRE LES CONSOMMABLES DE BUREAU

• MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION DE PAPIER

Le Groupe Alliances développe de grands projets qui nécessitent une gestion administrative importante. Conscient de la consommation de papier qui en découle, le Groupe a décidé depuis plusieurs années de prendre différentes mesures pour la limiter.

Ainsi, un large processus de digitalisation a débuté au sein de l'organisation. Une part croissante des documents internes est dématérialisée, telle que les bulletins de paie ou les demandes de congés. Par ailleurs, la plupart des imprimantes de l'entreprise ont été supprimées, pour en conserver en moyenne seulement une par étage – paramétrée en format recto verso pour les impressions indispensables.

En 2021, la digitalisation du système de facturation a été adoptée. Un système permettant un suivi intégral du processus allant de la réception des factures au paiement (Validation électronique). Les échanges se font également de façon électronique, y compris pour l'envoi du bon de commande.

En termes de communication, des efforts sont également faits pour limiter la consommation et privilégier autant que possible le papier recyclé. Les impressions de brochures et plaquettes sont réduites au minimum et une réflexion est engagée pour remplacer progressivement les distributions de flyers par l'utilisation de petits camions publicitaires.

Ainsi, la consommation de papier a baissé de 31% en 2022 par rapport à 2021.

• GESTION DES DÉCHETS

La gestion des déchets au sein des bureaux est un enjeu que le Groupe Alliances souhaite mieux intégrer dans sa stratégie RSE. Les actions réalisées concernent :

Déchets organiques et déchets solides (carton, papier, plastique, gravât...) :

- **Mise en place de bac de tri avec marquage visible (code couleur).**
- **Réduction du volume des déchets solides de 50%.**

Articles, mobiliers et équipements destinés à la casse :

- **Remise en état et revalorisation des articles, mobiliers de bureaux et équipements (réparation de plus de 22 bureaux, plus de 30 chaises et d'une dizaine de placards).**

Actuellement, les efforts se portent notamment sur le matériel informatique. La politique du Groupe est de le faire durer un maximum, en privilégiant la maintenance en interne.

Ensuite, lorsqu'il doit être remplacé, l'entreprise en fait profiter les familles des salariés ou des associations chargées de le redistribuer. Les cartouches et toners des imprimantes sont quant à eux recyclés.

MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

• LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

Conscient de l'impact d'une entreprise sur les ressources et soucieux d'améliorer son efficacité énergétique, le Groupe Alliances a mis en place un suivi rigoureux de ses consommations électriques en vue de mieux les maîtriser.

L'installation de LED pour l'éclairage se généralise à l'ensemble des locaux du Groupe. Le réaménagement des bureaux du siège a permis d'optimiser l'espace et de réduire d'avantage la consommation électrique de l'entreprise.

Ainsi, la consommation d'électricité a augmenté de 18% en 2022 par rapport à 2021.

• LA CONSOMMATION DU CARBURANT

Être conscient des effets des entreprises sur les ressources et soucieux d'améliorer l'efficacité énergétique, le Groupe Alliances suit de près la consommation du carburant afin de mieux la maîtriser.

C'est pourquoi, la consommation du carburant a baissé de 5% par rapport à 2021, qui s'explique par la révision des plafonds des cartes carburant et par la réduction du nombre de cartes en début d'année.



AXE2 ENGAGEMENT SOCIAL

En tant qu'employeur responsable, nous nous engageons en faveur de la non-discrimination et de la diversité des collaborateurs. Nous nous impliquons aussi en faveur de leur santé, sécurité et bien-être, ainsi que du développement de leur compétence et de leur parcours de carrière.

Nous nous engageons à respecter les règles de loyauté avec nos parties prenantes, en partageant une culture de l'éthique à tous les niveaux de notre entreprise, et dans nos différents métiers, ainsi qu'en déployant des politiques transparentes dans nos opérations.

***“ GARANTIR LA SANTÉ,
SÉCURITÉ ET LE BIEN ÊTRE DES
COLLABORATEURS ”***



1 SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Le Groupe Alliances s'engage à ce que tous les collaborateurs et le personnel des sous-traitants puissent exercer leur métier dans les meilleures conditions de santé et de sécurité.

Ainsi, un service médical a été mis en place et un médecin du travail effectue une permanence d'une demi-journée par semaine à Casablanca et à Marrakech. Il assure un suivi rigoureux des collaborateurs : visites à l'embauche, visites annuelles et réalisation d'un bilan annuel de santé, examens de reprises après maladie ou accident, etc. Par ailleurs, un Comité Hygiène et Sécurité (CHS) est en place et se réunit trimestriellement conformément aux dispositions légales. Il représente l'ensemble des collaborateurs du Groupe.

L'entreprise accorde une place importante à la médecine préventive et organise des campagnes de dépistage des maladies pulmonaires, des campagnes de vaccination contre la grippe, des actions de sensibilisation sur le cancer du sein pour les femmes, etc.

Alliances privilégie le confort de ses collaborateurs en leur fournissant des équipements de bureau ergonomiques et en les sensibilisant sur la posture de travail. Un guide ergonomique du travail sur écran a ainsi été diffusé aux collaborateurs à ce titre.

Les risques d'accident de travail sont identifiés et maîtrisés, portant à 1,48%, le taux de fréquence des accidents de travail et à 0,04%, leur taux de gravité en 2022.

Enfin, l'entreprise est dotée de systèmes de sécurité (agents de sécurité, contrôles d'accès, vidéosurveillance, détection incendie). La maintenance des équipements et des installations électriques est effectuée à une fréquence régulière.

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX

Le Groupe Alliances applique une politique de rémunération transparente et en appui sur les pratiques du marché, favorisant ainsi l'attractivité, la fidélisation, et récompensant la performance.

Au-delà de la rémunération contractuelle et des obligations légales, le Groupe Alliances offre plusieurs avantages à tous ses collaborateurs, tels que des couvertures d'assurances complémentaires avantageuses, des tarifs préférentiels et des prêts sans intérêt pour l'acquisition d'un logement du Groupe, ainsi que des primes à l'occasion des fêtes de Ramadan et Aid Adha, des naissances et des mariages.

2 INDICATEURS RH

(Conformément à la circulaire de l'AMMC ° 03/19 du 20 février 2019)

INDICATEURS	2020	2021	2022
Nombre de collaborateurs	255	266	296
Part des femmes	31%	32%	32%
Nombre d'embauches	1	12	47
Part des CDI	100%	98%	98%
Part des CDD	0%	1%	1%
Nombre de licenciements	83	5	19
Nombre de démissions	16	10	19
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 5 ans	14%	18%	27%
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 5 et 12 ans	71%	58%	41%
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 12 ans	15%	24%	32%
Part de l'effectif déclaré en situation de handicap	0%	0%	0%
Taux de fréquence des accidents de travail	1,71%	6,57%	1,48%
Taux de gravité des accidents de travail	0,28%	0,10%	0,04%
Taux d'absentéisme	0,57%	0,09%	0,13%
Part des collaborateurs cadres dirigeants	7,00%	10%	8%
Part des collaborateurs cadres	23,00%	21%	17%
Part des collaborateurs non cadres	70%	69%	75%
Budget total de formation (en MAD)	9.000	801.600	420.564
Part des salariés ayant suivi au moins une formation dans l'année	13%	70%	23%
Taux de promotion interne	4%	0,75%	2%
Nombre de représentants du personnel	2	2	2
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de litiges sociaux (liés aux licenciements)	7	1	6

3 IMPACT DES PROJETS SUR LES TERRITOIRES D'IMPLANTATION

• CONTRIBUTER AU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL

Le Groupe Alliances participe à la création d'emplois sur les territoires d'implantation, en contribuant activement à leur développement économique.

Le golf Al Maaden est une réussite en la matière, avec la création de plus de 80 emplois directs (dont la majorité des employés sont issus des environs) et le développement de nombreux emplois indirects (entretien du site, fournisseurs du restaurant, opérateurs touristiques, etc.). Par ailleurs, le golf organise régulièrement des journées découvertes avec les enfants défavorisés des douars avoisinants afin de leur enseigner gratuitement la pratique du golf.

A travers ses projets, le Groupe permet de développer et désenclaver les territoires d'implantation, grâce notamment à leur raccordement en eau potable, en électricité, en assainissement et à la construction de la voirie ; ce qui profite non seulement aux futurs occupants, mais aussi à la population des environs.

De même, les équipements prévus et réalisés par le Groupe au sein des projets, tels que des écoles, des mosquées, des centres de santé, ou des centres socio-culturels, profitent à une population locale élargie et permettent d'accroître la mixité sociale.

4 MOBILITÉ ET INSERTION URBAINE

• CONTRIBUTER AU BIEN-VIVRE ENSEMBLE

Pour le Groupe Alliances, le développement de projets immobiliers représente également des enjeux de mobilité et d'insertion urbaine pour les populations qui y vivront. En ce sens, le Groupe intègre ces problématiques dans sa réflexion et propose des aménagements favorables à la circulation dans les zones d'implantation : routes, raccordements aux grands réseaux routiers, voirie, éclairage, etc.

La construction et l'élargissement des accès sont autant d'atouts pour les régions où se situent les programmes. Prévus en pleine concertation avec les administrations territoriales, ces équipements permettent aux localités de se développer plus rapidement en étant mieux reliées aux réseaux de transports du Royaume.

Afin d'aller encore plus loin, le Groupe travaille aussi en étroite collaboration avec les acteurs publics et les sociétés de transports en commun, pour envisager toutes les solutions qui permettront aux habitants de mieux cohabiter. Ces aspects sont en effet très importants dans la vie des communautés et contribuent à améliorer leur cadre de vie.

5 L'ACCÈS AUX PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

En plus de respecter la réglementation en matière d'accès aux personnes à mobilité réduite, le Groupe Alliances intègre cette problématique dès la conception de ses nouveaux projets. Il considère en effet que tout doit être fait pour que les logements permettent à ces personnes de mener une vie normale et de préserver leur indépendance.

En fonction de l'aménagement des programmes, le Groupe anticipe cette demande et y consacre une partie. Par exemple, lorsque les bâtiments ne disposent pas d'ascenseur, il privilégie les personnes à mobilité réduite lorsqu'il s'agit de choisir les clients qui obtiendront les appartements en rez-de chaussée.

6 DIALOGUE ET IMPLICATION DES ACTEURS LOCAUX

La contribution d'Alliances au développement socio-économique local résulte d'une approche participative et fait systématiquement l'objet d'un dialogue avec les acteurs locaux, à même d'exprimer les besoins des territoires.

Dans le cadre des projets immobiliers, Alliances engage le dialogue avec ces acteurs et les riverains afin d'identifier leurs besoins et réduire les éventuelles nuisances.

Chaque projet fait l'objet de conventions de partenariat avec les administrations locales telles que les communes, visant la création d'emplois, la construction et l'entretien d'équipements au bénéfice du plus grand nombre. De façon volontaire, le Groupe accompagne aussi à la création et au maintien des syndicats de copropriété dans les projets résidentiels et continue de prendre en charge l'entretien des espaces verts des projets résidentiels en faveur du bien commun.

Dans le cadre des opérations de relogement, Alliances lutte contre l'habitat insalubre en partenariat avec les autorités locales. Le Groupe participe en effet au relogement des populations installées illégalement sur ses terrains et dans des conditions précaires, par le biais d'un dédommagement financier ou d'un relogement en partenariat avec le programme étatique Al Omrane.

Par ailleurs, toutes les expropriations, effectuées dans le cadre des projets immobiliers du Groupe, sont réalisées en partenariat avec les pouvoirs publics locaux et dans une démarche amiable.

7 EQUIPEMENTS AU SERVICE DU PLUS GRAND NOMBRE

Les programmes résidentiels du Groupe Alliances sont souvent accompagnés d'un ensemble d'équipements qui bénéficient au projet, mais aussi bien au-delà. En effet, en amont de chaque planification, le Groupe échange avec les parties prenantes locales pour définir les priorités de la région.

Ainsi, une grande diversité d'équipements de proximité est proposée pour améliorer la vie locale : écoles, collèges, mosquées, centres de santé, commerces, terrains de sport, crèches, centres socioculturels, etc. Il arrive également que le Groupe Alliances contribue au fonctionnement de ces structures, afin d'offrir aux résidents un cadre de vie plus agréable. Ces efforts, s'ils s'inscrivent dans le cadre du développement des projets immobiliers, sont également bénéfiques pour l'ensemble de la région. Par exemple, les écoles peuvent recevoir les enfants des alentours et les dispensaires sont ouverts aux populations voisines.

Ainsi à fin 2022, ce ne sont pas moins de 82 équipements qui ont été réalisés par le Groupe depuis sa création, dont 25 mosquées, 22 écoles, et 10 centres de santé.

EQUIPEMENTS	NOMBRE
Mosquées	25
Ecoles	22
Centres de santé	10
Equipements socio-culturels	9
Equipements sportifs	4
Gendarmerie/Poste de police	10
Arrondissements	2
TOTAL	82



Le Groupe Alliances agit au-delà de ses engagements contractuels et décide de lancer un projet de construction d'une école collège dans la commune rurale Ighil-Marrakech.

L'opération consiste en la construction, en tout corps d'état, d'un noyau de collège à Province d'AL Haouz, Cercle Asni, Caidat Talat n'yacoub, Commune Rurale Ighil d'une surface couverte de 620 m2, il composé de :

- **Un bloc Administratif, composé d'un bureau de directeur, deux autres bureaux et un bureau archive ainsi que des salles d'eaux pour hommes et femmes,**
- **Bloc d'enseignement réalisé en R+1 qui compte 6 salles de classe de 55 m2,**
- **Bloc scientifique composé de deux salles scientifiques et une salle de préparation scientifique,**
- **Deux blocs sanitaires (hommes et femmes) et sanitaires pour handicapé.**
- **Le projet est équipé d'une fausse septique avec puit perdu pour traitement des eaux usée,**
- **Le coût global de la réalisation de ce projet est de 4 MDH.**

8 FAVORISER L'ACHAT LOCAL ET SOUTENIR LES AUTOS ENTREPRENEURS /TPE

Le Groupe est un acteur important dans le développement économique des régions d'implantation et met un point d'honneur à favoriser les achats locaux.

Pour les achats techniques, la localisation du fournisseur constitue l'un des critères pris en compte par le Groupe, d'une part pour réduire les coûts d'achats, et d'autre part pour dynamiser l'économie régionale.

Par ailleurs, Alliances s'est engagé pour l'accompagnement de personnes physiques exerçant, à titre individuel, les activités liées à la prestation de service. Ces personnes issues des communautés locales au niveau des différents projets sont encadrés dans leurs démarche de création de statut juridique (Régime autoentrepreneur ou création de société TPE/PME).

Pour les achats de moyens généraux, tel que la maintenance, Alliances privilégie le recours à ces prestataires accompagnés par le groupe.

Alliances encourage aussi l'achat auprès des TPE et PME. A fin 2022, elles représentent 74% du panel des fournisseurs pour les moyens généraux du Groupe

AXE3 ENGAGEMENT SOCIÉTAL

*“ SOUTENIR L'ART ET
DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA
CULTURE ”*



1 PRÉSENTATION DE LA FONDATION ALLIANCES

Créée en 2009, la Fondation Alliances a d'abord soutenu les engagements du Groupe en matière de développement durable, avant de se concentrer sur le volet artistique. Aujourd'hui, la Fondation a vocation d'accompagner le développement culturel du Maroc par le lancement de programmes phares, avec l'appui de réseaux d'experts.

Elle œuvre ainsi en faveur de l'accessibilité de l'art à tous les milieux sociaux. Pour cela, elle a notamment lancé le musée MACAAL en 2016, un parc de Sculptures monumentales en 2013, ou encore des programmes de soutien à la photographie africaine émergente depuis 2013 (projet La Chambre Claire), et de sensibilisation à l'art contemporain depuis 2014 (projet Passerelles).

A travers sa Fondation, le Groupe Alliances fait ainsi de la culture un vecteur de citoyenneté et de rayonnement social. Valoriser le patrimoine architectural du Royaume, démocratiser l'accès au champ culturel et promouvoir l'inclusion sociale sont autant de causes pour lesquelles il s'engage, afin d'apporter sa pierre à l'édifice du développement individuel et collectif des citoyens marocains et africains.

2 RÈGLES DE GOUVERNANCE

La Fondation Alliances est une association à but non lucratif. Elle est animée par une équipe passionnée qui œuvre chaque jour au développement de ses activités. Avec son Conseil d'administration et son Comité scientifique composé d'experts nationaux et internationaux, la Fondation entend mobiliser des compétences à la hauteur de ses ambitions et agir de manière complémentaire avec les pouvoirs publics et les diverses composantes de la société civile.



3 PROGRAMMES DÉVELOPPÉS PAR LA FONDATION ALLIANCES

• MÉCÉNAT CULTUREL

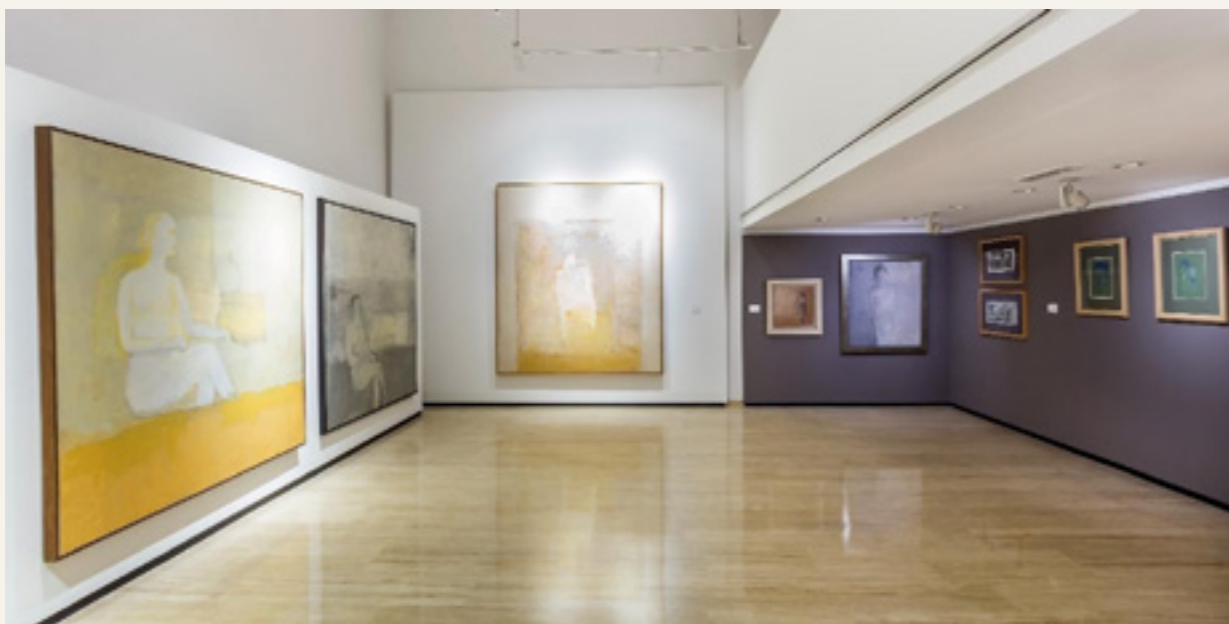
Outre ses projets propres, la Fondation Alliances soutient artistes, associations et autres acteurs du monde de l'art par des actions de mécénat régulières. C'est ainsi que depuis sa création, la Fondation a apporté une contribution matérielle, humaine et/ou de compétences au profit de nombreuses actions.

La Fondation Alliances en 2022 :

- Soutien financier à **2** associations (Fondation Ténor pour la Culture, Association Nahdat Zenata)
- Acquisition de **61** œuvres d'art
- Acquisition de près de **30** ouvrages spécialisés sur l'art contemporain africain
- **1** œuvre prêtée à la Biennale de Lyon 2022
- Participation à la rédaction de la monographie Salah Elmur par le Misk Art Institute
- Près de **20** interventions médiatisées

• ESPACE CULTUREL – FONDATION ALLIANCES

Partant du constat d'un manque de structures d'accueil pour les artistes, d'accompagnement et de formation aussi bien au Maroc que dans le reste du continent africain, et forte de son expérience et de son expertise, la Fondation Alliances a inauguré en décembre 2020 son Espace culturel, un lieu d'exposition entièrement dédié à la création africaine. Située en plein cœur



de Casablanca, cette nouvelle plateforme s'étend sur 700 m² dont 500 m² d'exposition. Y sont exposées les œuvres d'artistes émergents comme confirmés. Cet espace a été pensé comme un lieu d'épanouissement artistique et culturel.

Pour sa seconde exposition, la Fondation Alliances a décidé de rendre hommage à Saâd Hassani, l'un des peintres marocains les plus importants de sa génération. Commissariée et scénographiée par Mouna Annasse Hassani, épouse et manager artistique de Hassani, *Éloge de l'ombre*



retrace près de 50 ans de carrière artistique, depuis les années 70 jusqu'à ses travaux les plus contemporains. Rassemblant plus de trente œuvres majoritairement issues de la collection de la Fondation et à travers une diversité de médiums et de formats, *Éloge de l'ombre* est une plongée dans l'œuvre puissante de cet artiste historique de la modernité.

En novembre 2022, l'Espace culturel de la Fondation a inauguré l'exposition *Théâtralité d'une vie*, Hossein Tallal et les artistes de la galerie Alif Ba, une exposition hommage à l'artiste ouverte au public jusqu'au 20 juillet 2023. Commissariée par Mouna Annasse Hassani, elle retrace son parcours artistique à travers des œuvres phares, mais met également en lumière l'homme, le personnage, véritable personnalité de la scène culturelle casablancaise et marocaine dès le début des années 70.

L'Espace culturel – Fondation Alliances en 2022 :

2

expositions monographiques :
Saâd Hassani et Hossein Tallal

85

œuvres exposées

1

conférence publique
autour de l'exposition *Éloge de l'ombre*

• MACAAL



Le MACAAL en 2022 :

- **2** expositions : L'art, un jeu sérieux et OUR LAND JUST LIKE A DREAM
- **77** journalistes accueillis
- Plus de **50** articles parus dans la presse nationale et internationale
- Plus de **4 000** visiteurs pendant la durée des deux expositions, dont 606 enfants et 494 étudiants
- Plus de **70** visites guidées des expositions
- La mise en place de nouveaux outils de médiation et la consolidation des outils existants : format micro-visites, carnets pédagogiques pour enfants, jeux et ateliers créatifs à destination des petits et grands.
- **1** initiation à la danse contemporaine en partenariat avec le chorégraphe marocain Taoufiq Izeddiou
- Accueil régulier de **4** associations pour des ateliers et visites guidées
- Participation à la première édition de la Nuit des Musées au Maroc
- **1** VIP preview et dîner privé pour 100 invités de marque du secteur culturel international
- **2** événements privés pour particuliers avec privatisation des espaces intérieurs et extérieurs du musée

Expositions

En 2022, le MACAAL a accueilli dans ses murs deux expositions : L'art, un jeu sérieux et OUR LAND JUST LIKE A DREAM.

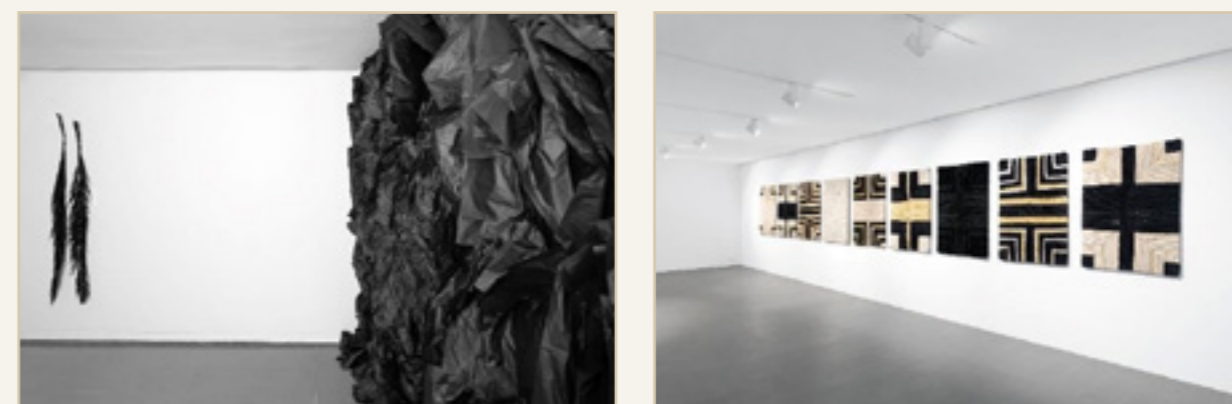
L'art, un jeu sérieux est une exposition collective ouverte au public du 27 novembre 2021 au

17 juillet 2022 et commissariée par Meryem Sebti, rédactrice en chef du magazine Diptyk. Conçue principalement à partir de la collection de la Fondation Alliances, elle a rassemblé plus de 80 œuvres de 64 artistes contemporains parmi lesquels Mariam Abouzid Souali, Joy Labinjo, Simohamed Fettaka et GaHee Park. À travers une variété de médiums, d'œuvres emblématiques de la collection et de nouvelles acquisitions, cette exposition explore la thématique du jeu dans l'art et propose aux visiteurs un rapport au monde plus détendu et divertissant.



OUR LAND JUST LIKE A DREAM est présentée au public du 24 septembre 2022 au 16 juillet 2023. Pour sa première exposition monographique consacrée à un artiste contemporain, le MACAAL a invité Joël Andrianomearisoa à explorer les savoir-faire traditionnels marocains en investissant l'ensemble des espaces du musée.

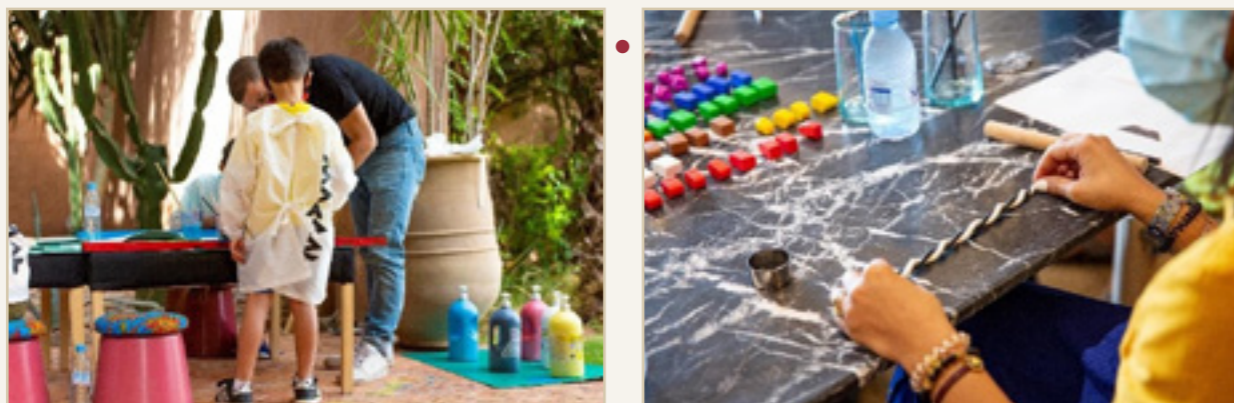
Conçues exclusivement à Marrakech, les œuvres produites pour OUR LAND JUST LIKE A DREAM s'appuient sur une diversité de techniques artisanales locales dans un dialogue permanent avec leurs détenteurs. Joël y livre des interprétations personnelles du patrimoine plastique marocain en même temps qu'il rend hommage à l'ouvrage manuel. Sensible aux matières qu'il rencontre, l'artiste croise avec élégance et engagement une variété de médiums. Vannerie, dinanderie, céramique ou broderie se mettent au service de sa poétique pour incarner installations textiles, sculptures métalliques ou dessins sur papier organique comme autant de possibilités offertes par le nouveau territoire d'accueil de l'artiste.



• MÉDIATION CULTURELLE

Afin d'attirer de nouveaux publics et de fidéliser son audience existante, le MACAAL a développé ses outils de médiation :

- **Carnet du muséologue** : conçu autour des expositions en cours, ce carnet de jeux, de créativité et de découverte permet aux enfants et aux adultes qui les accompagnent d'appréhender l'art de façon ludique.
- **Jeux de société** : dans le cadre de L'art, un jeu sérieux, des jeux de société (jeu de cartes, puzzle) ont été mis à disposition des enfants dans les espaces d'exposition. Une autre façon ludique d'être au contact des œuvres présentées.
- **Ateliers créatifs pour les enfants de 6 à 12 ans** : suite à une visite de l'exposition en cours, les jeunes participants sont invités à passer à la pratique sur des supports et selon des thèmes qui varient chaque semaine. En 2022, il y a eu plus de 25 ateliers organisés qui ont accueilli près de 150 enfants.
- **Ateliers créatifs pour adultes** : des artistes et artisans créateurs du MACAAL Shop sont invités à initier les participants à leur pratique : broderie, poterie ou encore création de bijoux.
- **Couscous & Art** : le MACAAL invite les vendredis des associations locales pour une visite de l'exposition en cours, suivie d'échanges sur l'exposition et l'art en général autour d'un couscous dans les jardins du musée.



MACAAL RESIDENCE

Lancé en 2019 suite à un premier appel à candidatures (15 mai – 15 juillet 2019), le MACAAL Residence a été pensé comme un lieu de vie et de partage qui accueille pour une durée de 1 à 6 mois les artistes plasticiens, chercheurs et commissaires du continent africain et de la diaspora, ainsi que tout projet de recherche ou de production lié au continent.



Le MACAAL Residence a été accueilli quatre artistes en résidence en 2022. Joël Andrianomearisoa est effectué plusieurs résidences entre mars et septembre pour la production de ses œuvres dans le cadre de l'exposition **OUR LAND JUST LIKE A DREAM** ; l'artiste français Alexandre Gourçon également.

Le MACAAL a également accueilli l'artiste franco-marocaine Sara Ouhaddou lors d'une longue résidence de six mois afin de réaliser plusieurs installations qui ont par la suite été exposées à la Maison de la Culture du Japon à Paris. Enfin, l'artiste marocain Badr El Hammami y a poursuivi l'un de ses projets débuté à Marseille en 2021, cette fois-ci au contact des populations berbères de la région de Marrakech.

Le MACAAL Residence en 2022 :

- **4 résidents** : *Joël Andrianomearisoa, Alexandre Gourçon, Sara Ouhaddou, Badr El Hammami*
- **3 événements** *sous forme d'ateliers en partenariat avec l'école Al Aza dans le cadre de la résidence de l'artiste Sara Ouhaddou*

• MACAAL ONLINE

Afin de poursuivre sa mission de promotion de la scène artistique contemporaine et en complément de son offre culturelle, le MACAAL propose depuis mars 2020 une programmation en ligne gratuite, le MACAAL Online, qui conjugue visites virtuelles et audio de ses expositions et conversations en direct avec artistes, commissaires et critiques d'art (MACAAL webinaires). À travers son site internet et ses réseaux sociaux, le MACAAL donne voix à une sélection de professionnels et met en place des possibilités d'échange avec ses publics.

Le MACAAL Online en 2022 :

- **1** **visite guidée audio** de l'exposition L'art, un jeu sérieux, dispositif gratuit et disponible dans les espaces d'exposition du musée le temps de son ouverture et accessible de façon permanente sur le site du MACAAL
- **20** **interventions** dans des tables rondes et conférences en ligne internationales
- **Plus de 18 000** **bénéficiaires** de la programmation en ligne du MACAAL

PARC DE SCULPTURES AL MAADEN

Situé à Marrakech, sur le site d'Al Maaden Golf Resorts, le Parc de Sculptures accueille depuis 2013 un ensemble d'œuvres monumentales.

Répondant à un appel à projets, 13 artistes marocains et internationaux ont été invités à imaginer et produire des œuvres in situ, en s'appropriant l'espace et les contraintes propres au site d'Al Maaden. Le Parc abrite ainsi de nombreuses sculptures, dont certaines atteignent 8 mètres de haut, ou encore 12 mètres de long.

En 2022, le Parc de Sculptures Al Maaden a été visité par plus de 16 000 golfeurs.



LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE DE L'EXERCICE 2022

Date de publication	Objet de publication
26/05/2022	Indicateurs au 1 ^{er} trimestre 2022
31/08/2022	Indicateurs au 2 ^{ème} trimestre 2022
30/09/2022	Résultats semestriels 2022
30/11/2022	Indicateurs au 3 ^{ème} trimestre 2022
28/02/2023	Indicateurs au 4 ^{ème} trimestre 2022
30/03/2023	Résultats annuels 2022

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Indicateurs au 1^{er} trimestre 2022

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Le Groupe Alliances concrétise durant le 1^{er} trimestre 2022 les objectifs arrêtés dans son plan de développement 2022-2025 et ce, malgré un contexte difficile.

Le portefeuille d'activités, principalement constitué de projets de lotissement, a permis au Groupe de maintenir sa cadence de production ainsi que ses opérations commerciales sans pour autant enregistrer une augmentation significative de ses coûts de développement.

A l'International, le Groupe a procédé à la livraison du 5^{ème} CHR sur les 8 prévus dans le contrat au Cameroun. En Côte d'Ivoire, les travaux de construction de la tour de l'Entente avancent conformément au planning de réalisation.

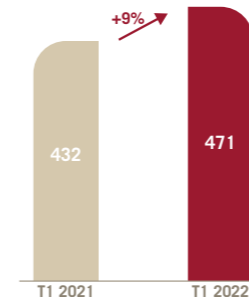
► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'établit à 471 millions MAD au T1 2022 contre 432 millions MAD au T1 2021, soit une variation à la hausse de 9%.

L'activité réalisée au Maroc au T1 2022 représente 88% du volume du chiffre d'affaires pour se fixer à 413 millions MAD, en amélioration de 18% par rapport au T1 2021.

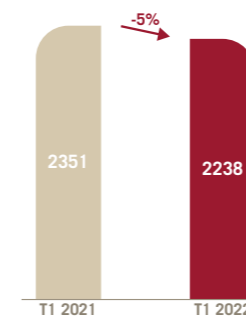
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MDH



• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe se situe à 2,2 milliards MAD au 31 mars 2022 contre 2,3 milliards MAD au 31 mars 2021, soit une baisse de 5%.

ENDETTEMENT EN MDH



• PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La société porteuse du projet de lotissement à Safi est dorénavant prise en compte dans le périmètre de consolidation.

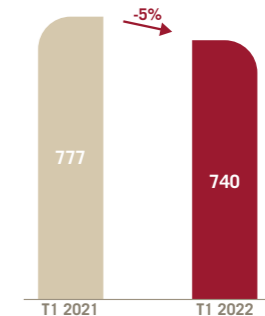
► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

• PRE-VENTES

Au 31 mars 2022, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7.382 unités pour une VIT sécurisée de l'ordre de 3,1 milliards MAD.

Les préventes en unités passent de 777 unités au T1 2021 à 740 unités au T1 2022.

PRE-VENTES EN UNITÉS

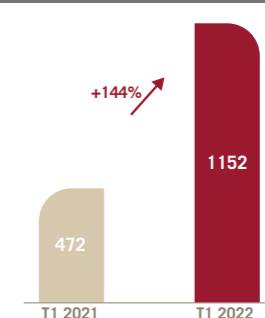


• PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 5.179 unités au T1 2022.

La production d'unités réceptionnées au T1 2022 est de 1.152 unités contre 472 unités au T1 2021, soit une augmentation de 144%.

PRODUCTION EN UNITÉS



ALLIANCES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Indicateurs du 2^{ème} trimestre 2022

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Le Groupe Alliances enregistre au 1^{er} semestre 2022 des indicateurs d'activité en croissance et en adéquation avec les objectifs arrêtés dans le plan de développement 2022-2025.

L'activité du Groupe au Maroc s'est accélérée par la réception de nouvelles tranches sur différents projets.

A l'International, le Groupe finalise ses livraisons au Cameroun. En Côte d'Ivoire, l'avancement des travaux de construction de la tour de l'Entente se déroule conformément au planning de réalisation.

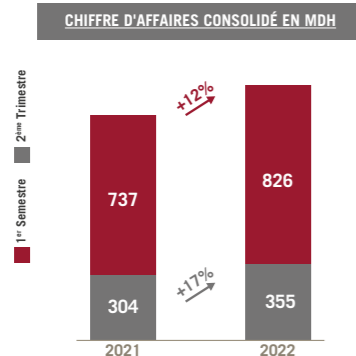
► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au S1 2022 est de 826 millions MAD contre 737 millions MAD au S1 2021, en croissance de 12%.

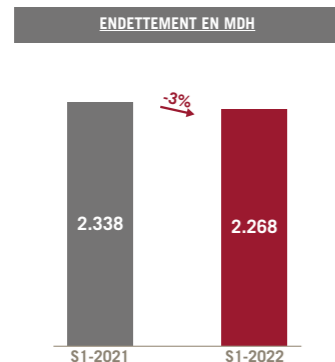
Au T2 2022, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 355 millions MAD contre 304 millions MAD au T2 2021, soit une progression de 17%.

Les ventes réalisées au Maroc au S1 2022 représentent 87% du volume du chiffre d'affaires global, soit 717 millions MAD.



• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe se situe à 2,26 milliards MAD au 30 juin 2022 contre 2,33 milliards MAD au 30 juin 2021, en baisse de 3%.



• PERIMETRE DE CONSOLIDATION

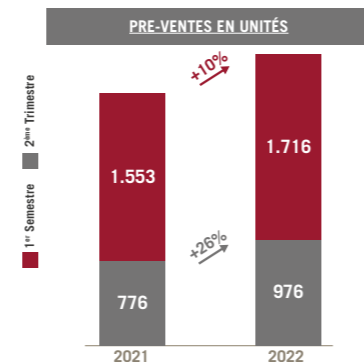
Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant le T2 2022.

► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

• PRE-VENTES

Au 30 juin 2022, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7.353 unités pour une VIT sécurisée de l'ordre de 3,1 milliards MAD.

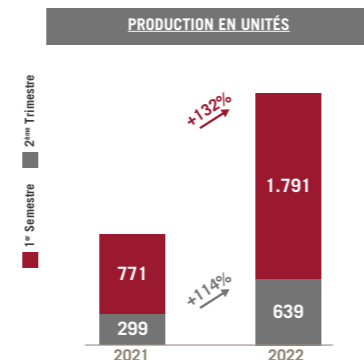
Le niveau des préventes au T2 2022 s'établit à 976 unités contre 776 unités au T2 2021, en amélioration de 26%.



• PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 6.605 unités au T2 2022.

La production d'unités réceptionnées au T2 2022 est de 639 unités contre 299 unités au T2 2021, soit une augmentation de 114%.



Contact : Wissal IBRA
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

ALLIANCES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- Chiffre d'affaires consolidé en augmentation de 12%
- EBE en amélioration de 21%
- Résultat net consolidé en croissance de 61%

Performance opérationnelle et financière en adéquation avec les prévisions arrêtées par le Groupe dans son plan de développement 2022-2025.

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 29 septembre 2022, sous la Présidence de Monsieur Alami Lazraq, en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes semestriels au 30 juin 2022.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au S1 2022 s'établit à 826 millions MAD contre 737 millions MAD au S1 2021, en croissance de 12%.

Les ventes réalisées au Maroc au S1 2022 représentent 87% du volume du chiffre d'affaires global, soit 717 millions MAD.

• RENTABILITÉ EN HAUSSE

L'excédent brut d'exploitation au S1 2022 est en progression de 21% par rapport au S1 2021 et s'établit à 178 millions MAD.

• RÉSULTAT NET POSITIF EN CROISSANCE

Le résultat net consolidé ressort à 73 millions MAD au 30 juin 2022 contre 45 millions MAD au 30 juin 2021 soit une croissance de 61% portée par la maîtrise des charges et l'augmentation des marges opérationnelles.

Le RNPG est de 75 millions MAD au premier semestre 2022.

• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe se situe à 2.268 millions MAD au 30 juin 2022 contre 2.338 millions MAD au 30 juin 2021, en baisse de 3%.

• CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se situent à 3.286 millions MAD au 1^{er} semestre 2022.

• INDICATEURS D'ACTIVITÉ CONSOLIDÉS EN AMÉLIORATION

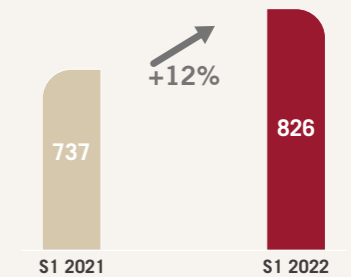
Le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7.353 unités pour une VIT sécurisée de l'ordre de 3,1 milliards MAD.

Le niveau des préventes au S1 2022 s'établit à 1.716 unités contre 1.553 unités au S1 2021, en amélioration de 10%.

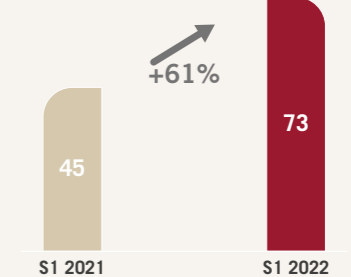
Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 6.605 unités au 30 Juin 2022.

Résultats au 30 Juin 2022

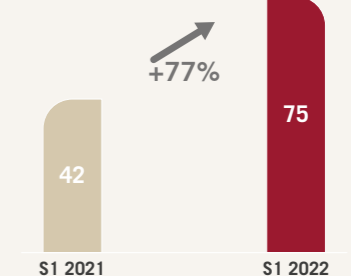
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MDH



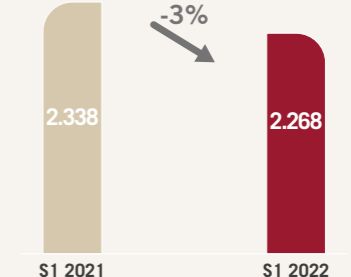
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ EN MDH



RNPG EN MDH



ENDETTEMENT NET



Contact : Wissal IBRA
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

ALLIANCES

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2022

COMPTE SOCIALS

Le rapport financier semestriel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-semestriel/

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 30 septembre 2022 sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/

BILAN (actif) Exercice clos le 30 juin 2022. Tableaux showing ACTIF, EXERCICE, and various asset categories like IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS, IMMOBILISATIONS INCORPORABLES, etc.

BILAN (passif) Exercice clos le 30 juin 2022. Tableaux showing PASSIF, EXERCICE, and various liability categories like CAPITAUX PROPRES, DETTES DE FINANCEMENT, etc.

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES. Tableaux showing PRODUITS D'EXPLOITATION, CHARGES D'EXPLOITATION, RESULTAT NET CONSOLIDE, etc.

Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire (Comptes Sociaux) for the period 1st Jan to 30 Jun 2022. Includes logos of A. SAADI ET ASSOCIES and BINA ASSOCIATES, and a detailed text of the audit opinion.

ALLIANCES

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2022

COMPTE CONSOLIDÉS

Le rapport financier semestriel du Groupe Alliances est disponible sur son site internet sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-semestriel/

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué financier du 30 septembre 2022 sous le lien suivant : https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams) 30 juin 2022 and 31 décembre 2021. Tableaux showing various financial metrics and ratios.

COMPTES CONSOLIDÉS. Tableaux showing detailed financial statements and performance indicators for the consolidated group.

Attestation d'examen limité sur la situation intermédiaire des comptes consolidés au 30 juin 2022. Includes logos of A. SAADI ET ASSOCIES and BINA ASSOCIATES, and a detailed text of the consolidated audit opinion.

Tableaux showing the composition of the consolidated group, including company names and their respective ownership percentages.

ALLIANCES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Indicateurs du 3^{ème} trimestre 2022

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

La performance opérationnelle du Groupe Alliances au troisième trimestre 2022 s'inscrit dans la continuité de la dynamique positive des trimestres précédents.

L'activité au Maroc poursuit sa tendance haussière grâce à l'accélération de la production et la réception de plusieurs projets du Groupe.

A l'International, le Groupe finalise ses livraisons au Cameroun et reste conforme à ses prévisions de développement en Côte d'Ivoire.

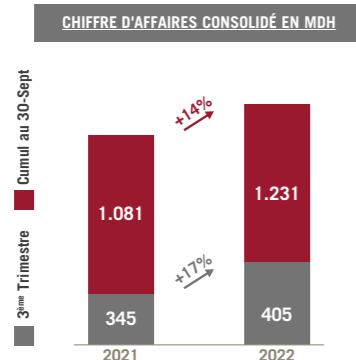
► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires cumulé consolidé du Groupe au 30 septembre 2022 se situe à 1,23 milliard MAD contre 1,08 milliard MAD au 30 septembre 2021, en croissance de 14%.

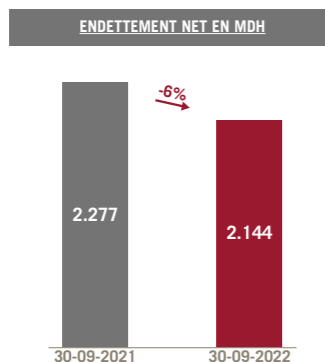
Le chiffre d'affaires consolidé durant le T3-2022 s'établit à 405 millions MAD contre 345 millions MAD durant le T3-2021, en progression de 17%.

Les ventes réalisées au Maroc durant le T3-2022 représentent 91% du volume du chiffre d'affaires global, soit 369 millions MAD.



• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe se situe à 2,14 milliards MAD au 30 septembre 2022 contre 2,27 milliards MAD au 30 septembre 2021, en baisse de 6%.



• PERIMETRE DE CONSOLIDATION

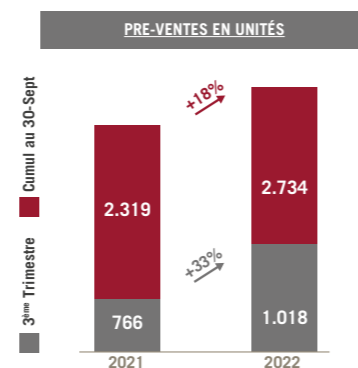
Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant le T3-2022.

► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

• PRÉ-VENTES

Au 30 septembre 2022, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 6.981 unités pour une VIT sécurisée de l'ordre de 2,8 milliards MAD.

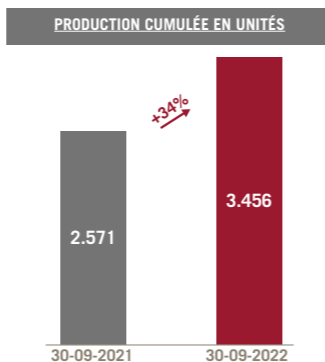
Le niveau des préventes durant le T3-2022 s'établit à 1.018 unités contre 766 unités durant le T3-2021, en amélioration de 33%.



• PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production par le Groupe s'élève à 6.572 unités au 30 septembre 2022.

Les unités réceptionnées durant le T3-2022 se situent à 1.665 unités contre 639 unités durant le T2-2022, en hausse de 161%.



Contact : Wissal IBRA
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

ALLIANCES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Indicateurs du 4^{ème} trimestre 2022

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Le Groupe Alliances clôture l'année 2022 avec une performance annuelle en croissance et des résultats opérationnels alignés avec les objectifs arrêtés dans le plan de développement 2022-2025.

L'activité au Maroc continue sur sa tendance haussière grâce à l'accélération de la production et de la réception des projets du Groupe.

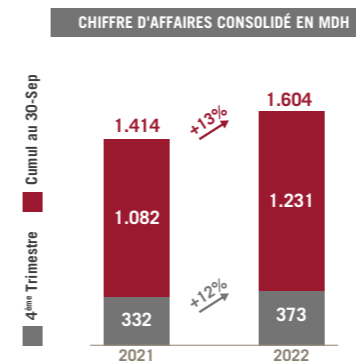
En Côte d'Ivoire, l'avancement des travaux de construction de la tour de l'Entente se déroule conformément au planning de réalisation.

► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

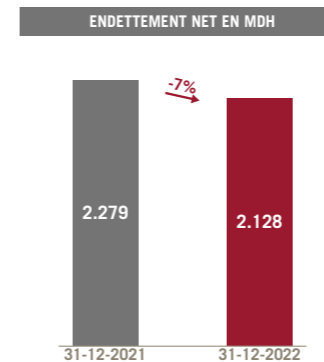
Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au 31 décembre 2022 est de 1,6 milliard MAD contre 1,4 milliard MAD au 31 décembre 2021, en croissance de 13%.

Au T4-2022, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 373 millions MAD contre 332 millions MAD au T4-2021, en progression de 12%.



• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe se situe à 2,1 milliards MAD au 31 décembre 2022 contre 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021, en baisse de 7%.



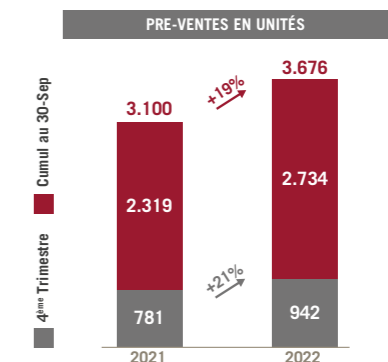
• PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant le T4-2022.

► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

• PRÉ-VENTES

Le niveau des préventes au 31 décembre 2022 s'établit à 3.676 unités contre 3.100 unités au 31 décembre 2021, en amélioration de 19%.



• CARNET DE COMMANDES

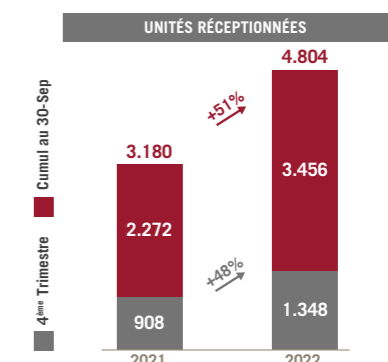
Au 31 décembre 2022, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 6.771 unités pour une VIT sécurisée de l'ordre de 2,7 milliards MAD.

• PRODUCTION

- Unités en cours de production à fin 2022
Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 5.224 unités au 31 décembre 2022.

- Unités réceptionnées

Les unités réceptionnées au T4-2022 sont de 1.348 unités contre 908 unités au T4-2021.



Contact : Wissal IBRA
wibra@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats au 31 Décembre 2022

LE GROUPE ALLIANCES SE DISTINGUE PAR UNE CROISSANCE IMPORTANTE DE SON ACTIVITÉ ET DE SA RENTABILITÉ MALGRÉ UNE CONJONCTURE DIFFICILE.

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 29 Mars 2023, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2022.

- Croissance du chiffre d'affaires de 13%
- Augmentation du résultat net consolidé de 46%
- Réduction de l'endettement net : -7%

• CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe Alliances a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de **1,6 milliard MAD** en 2022 contre 1,4 milliard MAD en 2021, **en hausse de 13%**.

• AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

L'excédent brut d'exploitation de l'année 2022 est en **progression de 38%** par rapport à 2021 et s'établit à **340 millions MAD**.

• AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET

Le résultat net consolidé est de **174 millions MAD**, en **augmentation de 46%** en 2022 par rapport à 2021.

• RÉDUCTION DE L'ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste maîtrisé et passe à **2,1 milliards MAD** au 31 décembre 2022 contre 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021, en **baisse de 7%**.

Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2022 s'élèvent à **3,4 milliards MAD**.

• INDICATEURS D'ACTIVITÉ EN PROGRESSION

En unités	2021	2022	Var. (en%)
Préventes	3.100	3.676	+19%
Production	3.180	4.804	+51%

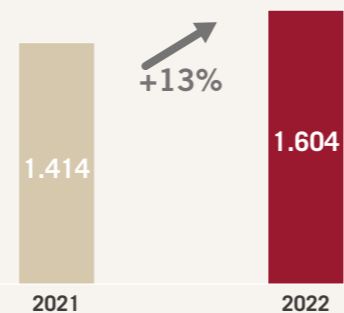
Le niveau des préventes signées en 2022 s'établit à **3.676 unités** contre 3.100 unités en 2021, en **amélioration de 19%**.

Les unités réceptionnées en 2022 sont de **4.804 unités** contre 3.180 unités en 2021, en **croissance de 51%**.

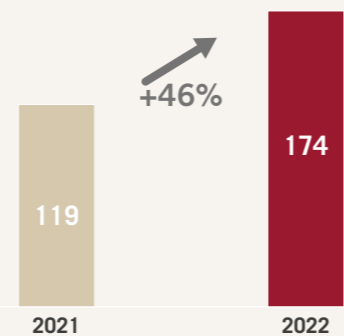
Le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à **6.771 unités** au 31 décembre 2022.

Les résultats et le niveau d'activité enregistrés en 2022 sont en phase avec les prévisions du Business Plan 2022-2025.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ EN MMAD



RÉSULTAT NET EN MMAD



ENDETTEMENT NET EN MMAD

