



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2021

TABLE DES MATIÈRES

I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.	3
A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE	3
B. FICHE D'IDENTIFICATION	3
C. L'ENTREPRISE ET SON ACTIVITÉ	4
D. MOYENS HUMAINS	6
E. UNE DIVERSIFICATION STRATÉGIQUE	6
F. AFRIC INDUSTRIES ET SA VISION	6
G. AFRIC INDUSTRIES EN BOURSE	7
II. RAPPORT DE GESTION	7
A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS	7
B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2021	7
C. FILIALES – PARTICIPATIONS	9
D. PRÉVISIONS 2022	10
E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE	10
F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2021	10
G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2021	10
H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS	11
III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE	11
A. ENVIRONNEMENT	11
i. ÉNERGIE THERMIQUE	11
ii. GESTION DES DÉCHETS	12
iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE	12
B. SOCIAL	12
i. ENTREPRISE CITOYENNE	12
ii. CLIMAT SOCIAL	12
iii. HYGIÈNE ET SANTÉ	13
C. GOUVERNANCE	14
IV. ANNEXES	15
A. TABLEAUX FINANCIERS	15
B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	37
C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	47
D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE	48

I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.

A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Créée en 1981 à Tanger, AFRIC INDUSTRIES est une société au capital de 14.575.000 dh MDHS, rachetée en 1993 par le Groupe Aluminium Du Maroc. Dès son rachat, le Groupe œuvre pour le développement de sa filiale dont il est l'actionnaire majoritaire à 51%.

Avec plus de 40 ans d'expertise dans la fabrication et la commercialisation de Papiers Abrasifs, AFRIC INDUSTRIES est leader dans son domaine et une référence en termes de qualité sur le marché local et africain.

L'entreprise est l'une des principales sociétés de l'industrie du papier abrasif au Maroc et bénéficie d'une image de marque inébranlable auprès des consommateurs.

B. FICHE D'IDENTIFICATION

Dénomination sociale :	AFRIC INDUSTRIES S.A.
Forme juridique :	Société Anonyme à Conseil d'Administration, de droit privé et régie par la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes
Registre du commerce :	AFRIC INDUSTRIES S.A. est immatriculée au greffe du tribunal de Commerce de Tanger sous le numéro R.C. 3617
Date de constitution :	17 décembre 1980
Siège social :	Zone industrielle Mghogha, Allée 3, Lot 107, Tanger
Numéro de téléphone :	+ 212 (0) 5 39 35 12 35
Numéro de fax :	+ 212 (0) 5 39 35 15 00
Adresse électronique :	direction@africindustries.com
Capital social :	14 575 000 MAD, composé de 291 500 actions de 50 MAD de valeur nominale chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées
Effectif :	47
Présidente :	Mme EL ALAMI Malika
Directeur Général :	M. BENHIMA Bilal

C. L'ENTREPRISE ET SON ACTIVITÉ

Premier fabricant de papier abrasif au Maroc et leader du marché, AFRIC INDUSTRIES maîtrise un savoir-faire et un relationnel historique basé sur un partenariat win-win avec ses distributeurs.

Dans le cadre de son activité, la société produit et commercialise, principalement du papier abrasif avec sa marque phare «Mangouste», dans son usine d'une superficie de 10 000 m².

Avec une cinquantaine d'employés, AFRIC INDUSTRIES a une capacité de production de 5 000 000 m² de papiers abrasifs appliqués par an et 1 000 000 de pièces d'accessoires en aluminium par an.

Cette production est destinée au marché local, ainsi qu'à l'export.

Pour la fabrication des papiers abrasifs, la société utilise le procédé d'enduction et de saupoudrage par effet électrostatique, ce qui permet l'obtention de produits de haute qualité et d'une manière stable.

L'entreprise, grâce à sa gamme de papiers abrasifs, répond à tous les besoins de sa clientèle (ponçage et finition des ateliers de bois, métal, cuir, verre, carrosserie, peinture et plastique).

Les papiers abrasifs commercialisés par AFRIC INDUSTRIES se déclinent en deux catégories :

- Le papier abrasif pour le ponçage à sec, appelé papier résiné, est utilisé pour les apprêts muraux ainsi que dans les secteurs de l'industrie du bois et du cuir ;
- Le papier abrasif pour le ponçage à l'eau ou dans un environnement humide, désigné papier imperméable, est destiné aux activités de carrosserie ou sur du métal.



FIGURE 1 : PRODUITS ABRASIFS COMMERCIALISÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

AFRIC INDUSTRIES fabrique des accessoires en aluminium pour assembler les profilés pour fenêtres et portes en aluminium.

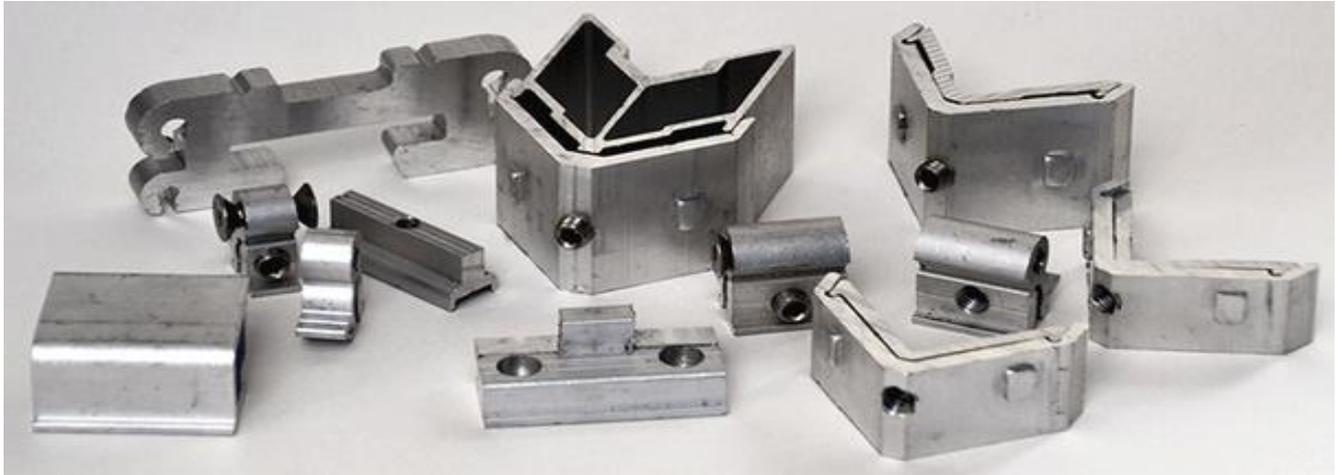


FIGURE 2 : ACCESSOIRES ALUMINIUM FABRIQUÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

Elle commercialise des joints d'étanchéité pour isolation thermique, acoustique, réparation de filtrations d'eau, de poussières, de bruits, de vibrations, et adaptés aux façades, vérandas, cloisons, tuyaux en béton, ...



FIGURE 3 : JOINTS D'ÉTANCHÉITÉ POUR BATIMENT
« TOITURES, FACADES, ... »



FIGURE 4 : JOINTS D'ÉTANCHÉITÉ POUR TUYAUX
EN BÉTON

D. MOYENS HUMAINS

Être référent en matière de PAPIERS ABRASIFS implique un haut niveau de responsabilité pour lequel AFRIC INDUSTRIES s'engage depuis plus de 40 ans.

Plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise, AFRIC INDUSTRIES a toujours agi pour pérenniser, enrichir et transmettre son savoir-faire.

AFRIC INDUSTRIES veille à créer un climat de travail favorable pour l'ensemble de son personnel.

La formation constitue un axe fondamental de développement de la société en matière de politique sociale et d'optimisation de la performance de ses équipes.

Avec une moyenne d'âge de 50 ans, AFRIC INDUSTRIES possède un capital humain très riche et cherche à capitaliser son savoir-faire pour assurer sa transmission aux générations futures.

E. UNE DIVERSIFICATION STRATÉGIQUE

Hormis son activité principale, AFRIC INDUSTRIES a déployé ces dernières années une stratégie de diversification de son activité, dans l'optique d'améliorer une rentabilité économique.

Dans cette logique, la société a développé une nouvelle Business Unit liée à sa maison mère «Aluminium du Maroc», dédiée à la fabrication des accessoires en aluminium.

Le lancement de cette activité représente également le fruit d'une réflexion stratégique, pour identifier les opportunités de développement d'une nouvelle branche de métier.

F. AFRIC INDUSTRIES ET SA VISION

Avec une forte présence commerciale, l'entreprise continue de tableer sur le développement de ses ventes sur le continent africain, secteur porteur de nombreux potentiels pour l'avenir.

En quatre décennies de présence, AFRIC INDUSTRIES a réussi à s'imposer sur le marché local et continental, en plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise.

Aujourd'hui, avec son capital humain très riche, le Groupe cherche à capitaliser son savoir-faire pour en assurer la transmission aux générations futures.

G. AFRIC INDUSTRIES EN BOURSE

Grâce à sa notoriété et sa rentabilité stable, AFRIC INDUSTRIES a réalisé son IPO à la Bourse de Casablanca le 05 Janvier 2012 avec un cours de 240,00 dh/action.

Après plusieurs années de croissance et de distribution de dividendes d'une manière régulière, l'action AFI s'est appréciée de plus de 30% pour atteindre un cours moyen de 324 dh en 2021.

II. RAPPORT DE GESTION

A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021 et dont nous allons vous donner lecture complète, ont été établis selon les formes et méthodes d'évaluation appliquées lors de l'exercice précédant et qui sont conformes aux dispositions en vigueur.

B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2021

Les résultats arrêtés au 31.12.2021 font apparaître :

	2021	2020	2021/2020
CA Local Abrasifs en kdh	37.189	31.616	+ 18%
CA Export Abrasifs en kdh	4.771	5.795	- 18%
CA Abrasifs en kdh	41.960	37.411	+ 12%
CA Menuiserie Aluminium en kdh	6	228	
CA Accessoires en kdh	4.366	3.233	
CA Joints en kdh	357	231	
CA Location atelier en kdh	150	600	
CA Aluminium en kdh	4.879	4.292	+ 14%
CA Global en kdh	46.839	41.703	+ 12%
Résultat d'exploitation en kdh	12.540	10.604	+ 18%
Résultat financier en kdh	-5.140	-159	
Résultat non courant en kdh	-132	68	- 294%
Résultat avant impôt en kdh	7.268	10.513	- 31%
IS en kdh	2.000	2.773	- 28%
Résultat net final en kdh	5.268	7.740	- 32%

- Les VENTES GLOBALES ont cumulé 46.839 kdh en 2021, contre 41.703 kdh en 2020. La hausse globale constatée en 2021 de 12% (+5.136 kdh) est le résultat d'un rebond de 4.549 kdh du CA ABRASIFS (+12%), conjugué avec une augmentation de 587 kdh du CA ALUMINIUM (+14%).

- EN ABRASIFS : le CA enregistré en 2021 pour 41.960 kdh dont 37.189 kdh sur le marché local (+18%) et 4.771 kdh à l'export (-18%), a globalement progressé de 12% reflétant ainsi la reprise des commandes sur le marché local et un léger ralentissement sur le marché algérien.

À l'export, cette année a été marquée par une baisse de 18% (-1.024 kdh), résultat d'un ralentissement sur les 3 trois marchés algérien, malien et congolais.

- EN ALUMINIUM : Les ventes ont cumulé 4.879 kdh, soit une hausse de 14% (+587 kdh) par rapport à l'année 2020, ceci est le résultat de l'amélioration des commandes de notre principal client Aluminium Du Maroc.

- Après des dotations d'exploitation pour 824 kdh constituées au 31.12.2021 pour congés, 13ème mois et primes d'intéressement dus au personnel, contre des reprises opérées le 01.01.2021 pour 412 kdh, le résultat d'exploitation enregistré pour 12.540 kdh en 2021, s'est apprécié de 18% par rapport à l'année 2020 (+1.936 kdh) reflétant l'amélioration des ventes de la société avec maintien des charges fixes à des niveaux convenables.

- L'année 2021 a connu des hausses exceptionnelles des prix des matières premières, par conséquent, les achats pour la réalisation du CA sont passés de 19.096 kdh en 2020 à 22.082 kdh en 2021, soit un ratio ACHATS/CA de 47.1% en 2021 contre 45.8% en 2020.

- Le résultat financier est passé de -159 kdh en 2020 à -5.140 kdh en 2021, cette régression est due à une provision de 5.166 kdh pour dépréciation de 25% des titres de participation d'AFI dans le capital de la société La Roseraie de l'Atlas, propriétaire de l'hôtel OBEROÏ Marrakech, fortement impactée par la Pandémie Covid-19 et plusieurs décisions de fermeture des frontières nationales.

- Après cession d'un ensemble d'outillages pour menuiserie aluminium pour un montant de 49 kdh et des reprises des factures annulées principalement celles du fournisseur d'eau Amendis pour 74 kdh et du prestataire Anoual Aluminium pour 30 kdh d'une part, et des charges non courantes liées essentiellement à la Cotisation Sociale de Solidarité, imposée par la loi de finance 2021, de 267 kdh d'autre part, le résultat non courant enregistré en 2021 est de -132 kdh contre 68 kdh en 2020.

- Le résultat avant impôt a cumulé 7.268 kdh en 2021 contre 10.513 kdh en 2020, pour un IS passant de 2.773 kdh en 2020 à 2.000 kdh en 2021.

- Le résultat net final se trouve alors en baisse de 32% passant de 7.740 kdh en 2020 à 5.268 kdh en 2021.
- En 2021, les investissements ont cumulé 173 kdh. Il a été engagé 120 kdh pour l'acquisition d'une machine de débitage des profilés en aluminium du fabricant turc ÖZGENC MAKINA, 24 kdh pour l'acquisition de matériel informatique, 17 kdh pour l'installation de 3 extracteurs d'air et 12 kdh pour le renouvellement de deux climatiseurs.
- Au 31.12.2021, le montant global des dettes fournisseurs à la clôture, s'élève à 3.764 kdh TTC, se décomposant en :
 - 3.721 kdh TTC de dettes non échues,
 - 24 kdh TTC de dettes échues de moins de 30 jours,
 - 0 kdh TTC de dettes échues entre 31 et 60 jours,
 - 0 kdh TTC de dettes échues entre 61 et 90 jours,
 - et 19 kdh TTC de dettes échues de plus de 90 jours.
- Au 31.12.2021, la trésorerie présentait un solde créditeur de 1.599 kdh. Les effets et les chèques présentés à l'encaissement au 31.12.2021 ont totalisé 322 kdh, et les effets en portefeuille ont totalisé 7.813 kdh.
- Les stocks au 31.12.2021 ont cumulé 10.722 kdh, pour une valeur moyenne mensuelle en 2021 de 8.612 kdh, se répartissant comme suit :
 - 5.147 kdh de matières premières (60%), et 3.465 kdh de produits finis et semi-finis (40%),
 - soit 7.667 kdh en Abrasifs (89%), 691 kdh en Accessoires en Aluminium (8%), 151 kdh en Joints EPDM (2%) et 98 kdh de Menuiserie en Aluminium (1%).
- Cours de l'action AFI en 2021 : sur une période de 249 jours de cotation (du 01.01.2021 au 31.12.2021), l'action AFI s'est échangée au cours moyen de 324 dh avec un volume moyen de 245 actions par jour, contre un cours moyen en 2020 de 276 dh/a et un volume moyen de 32 a/j.

C. FILIALES – PARTICIPATIONS

- Les titres de participations d'AFRIC INDUSTRIES ont cumulé au 31.12.2021, un montant global de 20.762 kdh correspondant à 4,06% du capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS propriétaire de l'Hôtel OBEROÏ. De plus, dans le cadre de la 5ème augmentation de capital de LRA de 20 MMAD, AFI a engagé les montants suivants:
 - 162.289,98 dh le 25.03.2021,
 - 142.003,73 dh le 22.04.2021,
 - 142.003,73 dh le 12.07.2021,
 - 121.717,49 dh le 11.10.2021,
 - 121.717,49 dh le 11.11.2021,
 - et 121.717,49 dh le 13.12.2021.
 Soit un montant total de 811.449,90 dh.

- Concernant la souscription du 15.09.2014 pour 45 kdh correspondant à 15% du capital de la société BALCONY RESIDENCES, une dépréciation de cet actif financier a été provisionnée en 2018 pour le même montant en attendant la liquidation définitive de ladite société.

D. PRÉVISIONS 2022

En dépit de la conjoncture mondiale défavorable à cause de la guerre entre la Russie et l'Ukraine, nous tablons en 2022 sur une hausse de 13% pour les ventes des ABRASIFS et une légère baisse 2% pour l'activité ALUMINIUM, soit une progression globale de 11%. Moyennant ces hypothèses, nous projetons en 2022, un CA avoisinant les 52,1 Mdh pour un RN de 10,3 Mdh, contre des réalisations en 2021 de 46,8 Mdh et 5,3 Mdh.

E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Nous vous précisons que depuis le début de l'exercice social en cours, il n'est survenu aucun événement important venant modifier profondément les données indiquées ci-dessus.

F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2021

- convention entre AFRIC INDUSTRIES et Aluminium du Maroc : AFRIC INDUSTRIES a mis à la disposition de la société ALUMINIUM DU MAROC un atelier de 1200 m² équipé pour son activité de Pré-usinage à Tanger. Cette prestation de service a été conclue pour une durée d'un (1) an renouvelable par tacite reconduction et a pris effet à compter du 01/04/2019. Ladite prestation de service a été consentie et acceptée moyennant le paiement d'un montant mensuel de 50.000,00 dh HT par ALM. Suite à la fin des travaux de construction, la société Aluminium du Maroc a mis fin à ladite convention réglementée, et ce à partir du 1er avril 2021, soit une durée totale de prestation de 2 ans.

G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2021

- CONVENTIONS ENTRE LA ROSERAIE DE L'ATLAS ET AFRIC INDUSTRIES : les factures d'intérêts sur CCA d'AFI ont cumulé un montant de 741.937,90 dh TTC, dont 74.433,81 dh TTC pour l'année 2015, 265.961,18 dh TTC pour l'année 2016, 259.441,36 dh TTC pour l'année 2017, 121.546,50 dh TTC pour 2018 et 20.555,05 dh TTC pour 2021. Le règlement de ces factures figurant sur les comptes d'AFI, doit être fait par LRA en temps opportun.

- CONVENTION ENTRE INDUSTUBE ET AFRIC INDUSTRIES :

La société INDUSTUBE met à la disposition d'AFI un bureau commercial opérationnel de 32 m² situé à Casablanca dans un plateau bureau d'une superficie totale de 95 m² loué par INDUSTUBE auprès de la société COFINORD. Ladite prestation de service d'INDUSTUBE à AFRIC INDUSTRIES a été conclue le 01.01.2019, renouvelable tous les ans par tacite reconduction et moyennant une charge mensuelle pour AFI de 6 kdh HT.

H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer une distribution de dividendes à hauteur de 22 dh/action, à l'image de l'année précédente, représentant 121,74 % de PAY OUT pour 2021 :

▪ réserve légale au 31.12.2021 (supérieure à 10% du capital)	= 1.839.082,75 dh
▪ réserves réglementées non distribuables cumulées au 31.12.2021	= 3.418.150,00 dh
▪ report à nouveau au 31.12.2021	= 20.448.543,54 dh
▪ bénéfice de l'exercice 2021 (18.07 dh / action)	= 5.267.965,39 dh
▪ distribution en 2022 de dividendes 2021 (22 dh / action)	= 6.413.000,00 dh
▪ report à nouveau après distribution des dividendes 2021	= 19.303.508,93 dh
▪ mise en paiement des dividendes	= le jeudi 30 juin 2022
▪ détachement des coupons	= le mardi 21 juin 2022

III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE

A. ENVIRONNEMENT

i. ÉNERGIE THERMIQUE

Conformément à ses valeurs, AFRIC INDUSTRIES a privilégié l'utilisation du propane comme carburant, au lieu du fuel qui pollue considérablement la nature. En effet, le respect de l'environnement a toujours été une priorité pour la société.

Aussi, AFRIC INDUSTRIES a installé une citerne enterrée en remplacement d'une citerne aérienne permettant de limiter les risques d'incendies et d'avoir plus de superficie plantée en verdure.

AFRIC INDUSTRIES dispose de différents extincteurs pour tous les types de feu (classes A, B et C). Leur présence est définie en nombre et aux emplacements pertinents afin de pouvoir prévenir et lutter efficacement contre tout éventuel départ de feu.

ii. GESTION DES DÉCHETS

Pour la gestion de ses déchets résultant de son processus de production, AFRIC INDUSTRIES dispose d'un compacteur de déchets qui représente une solution technique saine et astucieuse.

Ses avantages sont nombreux et pour n'en citer que quelques-uns, ils vont du gain d'espace et des déchets réduits jusqu'à 80% (papier, carton, plastique), à l'augmentation du niveau de propreté, en passant par la réduction des risques d'incendie, sans oublier ceux des coûts liés à la collecte des déchets.

Grâce à cette solution, la fréquence de ramassage de déchets a été réduite considérablement.

iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

o SOLUTIONS LED POUR ÉCLAIRAGE INDUSTRIEL :

AFRIC INDUSTRIES a choisi d'optimiser la consommation électrique en équipant l'ensemble de ses ateliers en armatures et tubes LED qui consomment entre 70% à 90% moins d'électricité que les ampoules classiques pour un même flux lumineux.

o CHAUFFE-EAU SOLAIRE :

Nos locaux sociaux sont équipés d'un chauffe-eau alimenté par énergie solaire.

Cette bonne conduite écologique nous permet non seulement de combler nos besoins en eau chaude mais aussi de diminuer la consommation énergétique.

B. SOCIAL

i. ENTREPRISE CITOYENNE

- Dons pour associations d'utilité publique DARNA, ALL LADIES, LUXUS, AL WAHDA, MLY ABDELAZIZ, IKHLASS, MLY ABDELLAH, ASS. SPORTIVE AL FATH, PRINCESSE LALLA AMINA, AZIT, etc ;

ii. CLIMAT SOCIAL

La gouvernance d'AFRIC INDUSTRIES a toujours accordé une grande importance à la responsabilité sociétale de l'entreprise et qui repose en sus de celui du profit incontournable, sur une gestion humaine.

Les valeurs d'AFRIC INDUSTRIES basées sur :

- La Responsabilité,
- La Transparence,
- Le Partage,
- L'Équité,
- et le Respect,

poussent à confirmer qu'il est indispensable de donner du sens à la gestion de cette communauté de femmes et d'hommes qui travaillent au sein d'une entreprise. Pour AFRIC INDUSTRIES, chaque salarié doit être conscient que son rôle au sein de l'entreprise est important. Ce sentiment d'appartenance est balisé par des repères de bonne conduite applicables par tous et sont efficaces car ils sont respectés par chacun des collaborateurs. Si l'un des responsables passe outre ces valeurs, celles-ci s'effondreront.

▪ A l'occasion du mois sacré de Ramadan, AFRIC INDUSTRIES reconduit chaque année une opération « Paniers Ramadan » qui consiste en la distribution des Bons d'Achats MARJANE, au profit de son personnel. Afin de garantir la réussite de cette opération, la Direction Générale supervise directement l'équipe qui est mise en place pour assurer la logistique humaine et matérielle de cette opération, donnant plein sens aux valeurs de solidarité envers tous les employés en ce mois sacré.

Cette action s'inscrit dans la démarche de Responsabilité Sociétale de notre Entreprise (RSE) à l'égard de son personnel.

▪ Et pour motiver davantage son personnel, AFRIC INDUSTRIES offre à ses employés la participation à un tirage au sort organisé annuellement par la société pour un pèlerinage à la Mecque. C'est dans une ambiance conviviale que chaque année, cette opération de tirage au sort se déroule, permettant de rapprocher amplement les employés et le management.

▪ Le personnel bénéficie également d'une retraite complémentaire et d'une assurance maladie complémentaire permettant une meilleure couverture médicale, et ce jusqu'à l'âge de 70 ans.

iii. HYGIÈNE ET SANTÉ

▪ Des fiches de données de sécurité simplifiées (FDSS) ont été mises en place afin de faciliter l'intervention des responsables en cas d'incident pour récapituler les mesures d'urgence à prendre.

▪ Pour la sécurité et la protection de ses véhicules (chariots élévateurs, transpalettes, etc.), de ses machines et ses stocks, AFRIC INDUSTRIES a mis en

œuvre un marquage au sol (traçage zébré) pour définir les voies de circulation et éviter les collisions et les accidents et permettre aux employés de se déplacer en toute sécurité.

- Des équipements de sécurité indispensables à la protection de ses employés sont également mis à la disposition du personnel par AFRIC INDUSTRIES. Gants, casques, bouchons d'oreilles, combinaisons, chaussures, autant de matériel d'EPI (équipement de protection individuelle) pour permettre aux employés d'effectuer leurs tâches quotidiennes en toute sécurité.
- Une infirmerie pour les soins de premiers secours assure un environnement de travail propice aux employés d'AFRIC INDUSTRIES.
- Sous la présidence du Directeur Général et en présence du Médecin de travail, et les délégués du personnel, la société tient trimestriellement une réunion : Comité d'Hygiène et Sécurité : CHS pour suivre l'évolution de la santé du personnel et des actions à mener pour assurer la sécurité dans l'entreprise.

C. GOUVERNANCE

Le **Conseil d'Administration** était composé en 2021 des membres suivants :

- Mme Malika EL ALAMI, comme Présidente,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Tawfiq BOUZOUBAA, comme Administrateur,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Administrateur,
- M. Benoît Valdo Benjamin VAILLANT, comme Administrateur,
- et la société ALUMINIUM DU MAROC SA, comme Administrateur représenté par M. Mohamed EL ALAMI.

Le Conseil d'Administration du 15.09.2020 ayant convenu de désigner un **Comité d'Audit**, celui-ci a tenu sa première réunion le 09.03.2021 et se compose depuis cette date des membres suivants :

- M. Taoufiq BOUZOUBAA, comme Président,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Membre Permanent,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Membre Permanent.

IV. ANNEXES

A. TABLEAUX FINANCIERS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du : 01/01/2021 au 31/12/2021

ETAT A1 PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

Ne sont reprises ci-dessous que les méthodes propre à la société	
I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Immobilisation en non-valeurs	
2. Immobilisations incorporelles	C
3. Immobilisations corporelles	
4. Immobilisations financières	
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	G
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Stocks	
2. Créances	
3. Titres et valeurs de placement	
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	N
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	
3. Dettes de financement permanent	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	C
1. Dettes du passif circulant	
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie-Actif	
2. Trésorerie-Passif	
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

BILAN (actif)
(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	726 570.10	497 552.28	229 017.82	334 834.64
	. Frais préliminaires				
	. Charges à répartir sur plusieurs exercices	726 570.10	497 552.28	229 017.82	334 834.64
	. Primes de remboursement des obligations				
A	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	3 717 620.00	215 909.00	3 501 711.00	3 502 419.00
C	. Immobilisations en recherche et développement				
T	. Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	217 620.00	215 909.00	1 711.00	2 419.00
I	. Fonds commercial	3 500 000.00		3 500 000.00	3 500 000.00
F	. Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	26 090 520.85	24 212 467.49	1 878 053.36	2 148 491.67
I	. Terrains	864 115.00	391 901.66	472 213.34	492 213.34
M	. Constructions	7 362 908.43	6 706 062.81	656 845.62	751 080.26
M	. Installations techniques, matériel et outillage	12 783 265.57	12 673 350.78	109 914.79	12 903.65
O	. Matériel de transport	2 122 009.77	1 621 633.92	500 375.85	706 466.85
B	. Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	2 824 899.79	2 693 566.61	131 333.18	136 369.45
L	. Autres immobilisations corporelles	133 322.29	125 951.71	7 370.58	15 583.91
I	. Immobilisations corporelles en cours				33 874.21
S	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	21 689 805.16	5 211 378.78	16 478 426.38	20 833 355.25
E	. Prêts immobilisés				
	. Autres créances financières	882 346.72		882 346.72	70 896.81
	. Titres de participation	20 807 458.44	5 211 378.78	15 596 079.66	20 762 458.44
	. Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				
	. Diminution des créances immobilisées				
	. Augmentation des dettes financières				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	52 224 516.11	30 137 307.55	22 087 208.56	26 819 100.56
	STOCKS (F)	11 241 438.97	102 885.00	11 138 553.97	8 988 291.10
	. Marchandises	180 174.00	102 885.00	77 289.00	
	. Matières et fournitures consommables	6 184 959.97		6 184 959.97	4 862 447.10
A	. Produits en cours	297 716.00		297 716.00	1 255 111.00
C	. Produits intermédiaires et produits résiduels				
T	. Produits finis	4 578 589.00		4 578 589.00	2 870 733.00
I	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANTS (G)	17 631 614.10		17 631 614.10	21 775 620.30
F	. Fournis. débiteurs, avances et acomptes	54 000.00		54 000.00	150 087.15
	. Clients et comptes rattachés	15 976 653.22		15 976 653.22	20 828 735.28
C	. Personnel	42 745.71		42 745.71	32 580.97
I	. Etat	1 521 982.24		1 521 982.24	751 160.57
R	. Comptes d'associés				
C	. Autres débiteurs				
U	. Compte de régularisation. Actif	36 232.93		36 232.93	13 056.33
L	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (H)	1 355 287.99		1 355 287.99	
A					
N	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	8 390.50		8 390.50	21 545.28
T	(Eléments circulants)				
	TOTAL II (F+G+H+I)	30 236 731.56	102 885.00	30 133 846.56	30 785 456.68
	TRESORERIE-ACTIF				
T	. Chèques et valeurs à encaisser	321 927.84		321 927.84	80 855.64
R	. Banque, T.G. et C.C.P.	1 443 989.66		1 443 989.66	151 495.31
E	. Caisse, Régies d'avances et accreditifs	3 521.10		3 521.10	969.40
S					
O	TOTAL III	1 769 438.60		1 769 438.60	233 320.35
	TOTAL GENERAL I+II+III	84 230 686.27	30 240 192.55	53 990 493.72	57 837 877.59

BILAN (passif)
(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CAPITAUX PROPRES		
	. Capital social ou personnel (1)	14 575 000.00	14 575 000.00
	. moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé		
	dont versé		
	. Prime d'émission, de fusion, d'apport		
F	. Ecarts de réévaluation		
I	. Réserve légale	1 839 082.75	1 839 082.75
N	. Autres réserves	3 418 150.00	3 418 150.00
A	. Report à nouveau (2)	20 448 543.54	19 121 523.09
N	. Résultats nets en instance d'affectation (2)		
C	. Résultat net de l'exercice (2)	5 267 965.39	7 740 020.45
E	Total des capitaux propres (A)	45 548 741.68	46 693 776.29
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
E	. Subvention d'investissement		
N	. Provisions réglementées		
T			
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
A	. Emprunts obligataires		
N	. Autres dettes de financement		
E			
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
	. Provisions pour risques		
	. Provisions pour charges		
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	. Augmentation des créances immobilisées		
	. Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	45 548 741.68	46 693 776.29
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	8 433 258.85	7 839 747.41
A	. Fournisseurs et comptes rattachés	3 764 255.54	3 612 997.66
S	. Clients créditeurs, avances et acomptes	413 172.42	
S	. Personnel	722 085.74	
I	. Organismes sociaux	562 182.96	366 220.82
F	. Etat	2 970 670.95	3 828 303.19
	. Comptes d'associés		
C	. Autres créanciers		
I	. Comptes de régularisation-passif	891.24	32 225.74
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	8 390.50	433 173.48
C	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	102.69	
U	TOTAL II (F+G+H)	8 441 752.04	8 272 920.89
T	TRESORERIE-PASSIF		
R	. Crédits d'escompte		
E	. Crédits de trésorerie		
S	. Banques (soldes créditeurs)		2 871 180.41
O	TOTAL III		2 871 180.41
	TOTAL GENERAL I+II+III	53 990 493.72	57 837 877.59

(1) capital personnel débiteur (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

		NATURE	OPERATIONS		EXERCICE 3=1+2	EXERCICE PRECEDENT 4	
			Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION					
		. Ventes de marchandises(en l'état)	356 697.50		356 697.50	231 360.00	
		. Ventes de biens et services produits	46 482 374.60		46 482 374.60	41 471 261.97	
		Chiffre d'affaires	46 839 072.10		46 839 072.10	41 702 621.97	
		. Variation de stocks de produits (+-) (1)	750 461.00		750 461.00	-2 668 243.00	
		. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même					
		. Subventions d'exploitation					
		. Autres produits d'exploitation	692.31	8 562.07	9 254.38	692.31	
		. Reprise d'exploitations;transferts de charges	417 043.20		417 043.20	809 898.41	
		TOTAL I	48 007 268.61	8 562.07	48 015 830.68	39 844 969.69	
		II	CHARGES D'EXPLOITATION				
			. Achats revendus (2) de marchandises	271 403.46		271 403.46	207 945.32
			. Achats consommés (2) de matières et fournitures	22 479 296.77	-62 770.25	22 416 526.52	16 646 310.09
		. Autres charges externes	2 165 503.86		2 165 503.86	2 103 438.94	
		. Impôts et taxes	199 654.40		199 654.40	208 093.32	
		. Charges de personnel	9 097 271.55		9 097 271.55	7 818 883.62	
		. Autres charges d'exploitation	810 000.00		810 000.00	1 124 400.00	
		. Dotations d'exploitation	515 860.73		515 860.73	1 131 678.49	
		TOTAL II	35 538 990.77	-62 770.25	35 476 220.52	29 240 749.78	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			12 539 610.16	10 604 219.91	
F I N A N C I E R	IV	PRODUITS FINANCIERS					
		. Produits des titres de participation et autres titres immobilisés					
		. Gains de change	87 465.65		87 465.65	60 571.61	
		. Intérêts et autres produits financiers	22 316.83		22 316.83		
		. Reprises financières;transferts de charges	21 545.28		21 545.28	7 968.85	
		TOTAL IV	131 327.76		131 327.76	68 540.46	
		V	CHARGES FINANCIERES				
		. Charges d'intérêts	37 478.06		37 478.06	100 162.10	
		. Pertes de change	58 851.41		58 851.41	106 011.91	
		. Autres charges financières					
	. Dotations financières	5 174 769.28		5 174 769.28	21 545.28		
		TOTAL V	5 271 098.75		5 271 098.75	227 719.29	
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-5 139 770.99	-159 178.83	
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			7 399 839.17	10 445 041.08	

1) Variation de stocks : stock final-stock initial;augmentation(+);diminution(-)

2) Achats revendus ou consommés:achats-variation de stocks.

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

		NATURE	OPERATIONS		EXERCICE 3=1+2	EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
	VII	RESULTAT COURANT(reports)			7 399 839.17	10 445 041.08
	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		. Produits de cessions d'immobilisations	48 441.12		48 441.12	103 350.39
		. Subventions d'équilibre				
		. Reprises sur subventions d'investissement				
		. Autres produits non courants	120 878.19		120 878.19	
		. Reprises non courantes;transferts de charges				300 000.00
		TOTAL VIII	169 319.31		169 319.31	403 350.39
	IX	CHARGES NON COURANTES				
		. Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
		. Subventions accordées				
		. Autres charges non courants	300 941.09		300 941.09	335 211.02
		. Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
		TOTAL IX	300 941.09		300 941.09	335 211.02
	X	RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)			-131 621.78	68 139.37
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS(VII+-X)			7 268 217.39	10 513 180.45
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 000 252.00		2 000 252.00	2 773 160.00
	XIII	RESULTAT NET(XI-XII)			5 267 965.39	7 740 020.45

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			48 316 477.75	40 316 860.54
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			43 048 512.36	32 576 840.09
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			5 267 965.39	7 740 020.45

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

AFRIC INDUSTRIES S.A

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS(T.F.R)

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises en l'état	356 697.50	231 360.00
	2	- Achats revendus de marchandises	271 403.46	207 945.32
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	85 294.04	23 414.68
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE:(3+4+5)	47 232 835.60	38 803 018.97
II	3	. Ventes de biens et services produits	46 482 374.60	41 471 261.97
	4	. Variation de stocks de produits	750 461.00	-2 668 243.00
	5	. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE:(6+7)	24 582 030.38	18 749 749.03
III	6	. Achats consommés de matières et fournitures	22 416 526.52	16 646 310.09
	7	. Autres charges externes	2 165 503.86	2 103 438.94
IV	=	VALEUR AJOUTEE(I+II-III)	22 736 099.26	20 076 684.62
V	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	199 654.40	208 093.32
	10	- Charges du personnel	9 097 271.55	7 818 883.62
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	13 439 173.31	12 049 707.68
	=	OU INSUFFISANCE DRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+ Autres produits d'exploitation	9 254.38	692.31
	12	- Autres charges d'exploitation	810 000.00	1 124 400.00
	13	+ Reprises d'exploitation:transferts de charges	417 043.20	809 898.41
	14	- Dotations d'exploitation	515 860.73	1 131 678.49
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -)	12 539 610.16	10 604 219.91
VII	+-	RESULTAT FINANCIER	-5 139 770.99	-159 178.83
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	7 399 839.17	10 445 041.08
IX	+-	RESULTAT NON COURANT	-131 621.78	68 139.37
	15	- Impôts sur les résultats	2 000 252.00	2 773 160.00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	5 267 965.39	7 740 020.45

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)-AUTOFINANCEMENT

	1	Résultat net de l'exercice		
		. Bénéfice +	5 267 965.39	7 740 020.45
		. Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	515 860.73	611 750.29
	3	+ Dotations financières (1)	5 166 378.78	
	4	+ Dotations non courantes (1)		
	5	- Reprises d'exploitations (2)		
	6	- Reprises financières (2)		
	7	- Reprises non courantes (2)(3)		
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	48 441.12	103 350.39
	9	+ Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées		
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	10 901 763.78	8 248 420.35
	10	- Distributions de bénéfices	6 413 000.00	5 830 000.00
II		AUTOFINANCEMENT	4 488 763.78	2 418 420.35

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT EXERCICE 2021

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

SYNTHESES DES MASSES DU BILAN MASSES	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	VARIATION (a - b)	
			EMPLOIS c	RESSOURCES d
FINANCEMENT PERMANENT 1	45 548 741.68	46 693 776.29	1 145 034.61	
MOINS ACTIF IMMOBILISE 2	22 087 208.56	26 819 100.56		4 731 892.00
FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) A	23 461 533.12	19 874 675.73		3 586 857.39
ACTIF CIRCULANT 4	30 133 846.56	30 785 456.68		651 610.12
MOINS PASSIF CIRCULANT 5	8 441 752.04	8 272 920.89		168 831.15
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) B	21 692 094.52	22 512 535.79		820 441.27
TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B.	1 769 438.60	-2 637 860.06	4 407 298.66	

EMPLOIS ET RESSOURCES	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		4 488 763.78		2 418 420.35
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT		10 901 763.78		8 248 420.35
DISTRIBUTIONS DE BENEFICES	6 413 000.00		5 830 000.00	
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATION (B)		82 315.33		103 350.39
CESSIONS D'IMMOB. INCORPOR.				
CESSIONS D'IMMOB. CORPOR.		48 441.12		103 350.39
CESSIONS D'IMMOB. FINANC.				
RECUPERATIONS SUR CREANCES IMMOBILISEES		33 874.21		
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		0.00		0.00
AUGMENTATIONS DE CAPITAL, APPORTS C/C				
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
AUGMENTATION DES DETTES FINANCEMENT (D)				
NETTES DE PRIME DE REMBOURSEMENT				
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		4 571 079.11		2 521 770.74
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	984 221.72		238 320.21	
ACQUISITIONS D'IMMOB. INCORPOREL.				
ACQUISITIONS D'IMMOB. CORPOREL.	172 771.81		204 446.00	
ACQUISITIONS D'IMMOB. FINANC.				
AUGMENT. DES CREANCES IMMOB.	811 449.91		33 874.21	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0.00		0.00	
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			300 000.00	
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)	984 221.72		538 320.21	
VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL		820 441.27	1 155 232.72	
VARIATION DE LA TRESORERIE	4 407 298.66		828 217.81	
TOTAL GENERAL	5 391 520.38	5 391 520.38	2 521 770.74	2 521 770.74

A 2 : ETAT DES DEROGATIONS

AU 31.12.2021

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	N E A N T	N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	N E A N T	N E A N T

A 3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

AU 31.12.2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation Présentation Provisions Congés & Primes dus au Personnel	Présentation plus claire Comptes (617) au lieu de (61957) et Harmonisation avec les comptes de la société Mère .	N E A N T

B1 : DETAIL DES NON-VALEURS

AU 31.12.2021

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2121	- Frais s/ acquisition véhicule	7 125.00 dh
2121	- Frais s/ acquisition véhicule	7 104.00 dh
2128	- Frais Grosse Réparation	197 486.00 dh
2128	- Frais Mise en conformité installations electriques	214 855.10 dh
2128	- Don Fonds Covid 2019	300 000.00 dh
		726 570.10 dh

B 2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	726 570.10							726 570.10
.Frais préliminaires								
.Charges à répartir sur plusieurs exercices	726 570.10							726 570.10
.Primes de remboursements des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 717 620.00							3 717 620.00
.Immobilisations en recherche et developpement								
.Brevets,marques,droits et valeurs similaires	217 620.00							217 620.00
.Fonds commercial	3 500 000.00							3 500 000.00
.Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	26 127 825.71	138 897.60		33 874.21	176 202.46		33 874.21	26 090 520.85
.Terrains	864 115.00							864 115.00
.Constructions	7 362 908.43							7 362 908.43
.Installations techniques,matériel et outillage	12 839 421.22	86 172.60		33 874.21	176 202.46			12 783 265.57
.Matériel de transport	2 122 009.77							2 122 009.77
.Mobilier,matériel de bureau et aménagement	2 772 174.79	52 725.00						2 824 899.79
.Autres immobilisations corporelles	133 322.29							133 322.29
.Immobilisations corporelles en cours	33 874.21						33 874.21	.00

B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	391 735.46	105 816.82		497 552.28
. Frais préliminaires				
. Charges à répartir sur plusieurs exercices	391 735.46	105 816.82		497 552.28
. Primes de remboursements des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	215 201.00	708.00		215 909.00
. Immobilisations en recherches et developpements				
. Brevets,marques,droits et valeurs similaires	215 201.00	708.00		215 909.00
. Fonds commercial				
. Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	23 979 334.04	409 335.91	176 202.46	24 212 467.49
. Aménagement Terrain	371 901.66	20 000.00		391 901.66
. Constructions	6 611 828.17	94 234.64		6 706 062.81
. Installations techniques,matériel et outillage	12 826 517.57	23 035.67	176 202.46	12 673 350.78
. Matériel de transport	1 415 542.92	206 091.00		1 621 633.92
. Mobilier,matériel de bureau et aménagements	2 635 805.34	57 761.27		2 693 566.61
. Autres immobilisations corporelles	117 738.38	8 213.33		125 951.71

B 3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
31032021	23321	9 302.24	9 302.24	.00	1 508.45	1 508.45	
31032021	23321	31 885.70	31 885.70	.00	5 170.63	5 170.63	
31032021	23324	7 575.00	7 575.00	.00	1 758.99	1 758.99	
10052021	23324	15 000.00	15 000.00	.00	5 860.23	5 860.23	
10052021	23324	93 900.18	93 900.18	.00	29 880.24	29 880.24	
31032021	23324	10 539.34	10 539.34	.00	1 844.16	1 844.16	
10052021	23324	8 000.00	8 000.00	.00	2 418.42	2 418.42	
		176 202.46	176 202.46		48 441.12	48 441.12	

B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

Raison sociale	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	exercice du 01/01/20 Au 31/12/20 7	Résultat net 8	
LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.	CONSTRUCTION HOTEL & VILLAS	24 105 000.00 DH	4.0572%	20 762 458.44 DH	15 596 079.66 DH	31.12.2020	311 705 465.79 DH	-80 047 416.00 DH	0.00 DH
BALCONY RESIDENCES S.A.	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000.00 DH	15%	45 000.00 DH	0.00 DH	31.12.2020	-419 402.62 DH	-10 180.00 DH	0.00 DH
TOTAL		24 405 000.00 DH		20 807 458.44 DH	15 596 079.66 DH		311 286 063.17 DH	-80 057 596.00 DH	0.00 DH

B5 : TABLEAU DES PROVISIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	45 000.00		5 166 378.78					5 211 378.78
2. Provisions réglementées								
2. Provisions durable pour risques et charges								.00
SOUS TOTAL (A)	45 000.00	.00	5 166 378.78	.00	.00	.00	.00	5 211 378.78
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	108 300.00				5 415.00			102 885.00
5. Autres Provisions pour risques et charges	433 173.48		8 390.50		411 628.20	21 545.28		8 390.50
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	541 473.48	.00	8 390.50	.00	417 043.20	21 545.28	.00	111 275.50
TOTAL (A+B)	586 473.48	.00	5 174 769.28	.00	417 043.20	21 545.28	.00	5 322 654.28

B 6 : TABLEAU DES CREANCES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

au 31.12.2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
DE L'ACTIF IMMOBILISE	882 346.72 dh	70 896.82 dh	811 449.90 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	811 449.90 dh	0.00 dh
* Prêts immobilisés		0.00 dh	0.00 dh		0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh
* Autres créances financières	882 346.72 dh	70 896.82 dh	811 449.90 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	811 449.90 dh	0.00 dh
DE L'ACTIF CIRCULANT	17 631 614.10 dh	195 458.03 dh	16 845 933.74 dh	590 222.33 dh	1 123 522.04 dh	1 521 982.24 dh	1 440 835.38 dh	7 812 720.74 dh
* Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	54 000.00 dh	54 000.00 dh	0.00 dh					
* Clients et acomptes rattachés	15 976 653.22 dh		15 386 430.89 dh	590 222.33 dh	1 123 522.04 dh		1 440 835.38 dh	7 812 720.74 dh
* Personnel	42 745.71 dh	571.03 dh	42 174.68 dh					
* Etat	1 521 982.24 dh	131 164.00 dh	1 390 818.24 dh			1 521 982.24 dh		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs								
* Comptes de régularisation - Actif	36 232.93 dh	9 723.00 dh	26 509.93 dh					

B 7 : TABLEAU DES DETTES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Au 31.12.2021

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
DE FINANCEMENT	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh
* Emprunts obligataires								
DU PASSIF CIRCULANT	8 433 258.85 dh	71 977.86 dh	8 349 012.99 dh	12 268.00 dh	413 172.42 dh	3 051 324.31 dh	7 200.00 dh	2 498 947.13 dh
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 764 255.54 dh	6 397.60 dh	3 745 589.94 dh	12 268.00 dh	0.00 dh		7 200.00 dh	2 498 947.13 dh
* Clients créditeurs, avances et acomptes	413 172.42 dh		413 172.42 dh		413 172.42 dh			
* Personnel	722 085.74 dh		722 085.74 dh					
* Organismes sociaux	562 182.96 dh		562 182.96 dh			80 653.36 dh		
* Etat	2 970 670.95 dh	65 580.26 dh	2 905 090.69 dh			2 970 670.95 dh		
* Comptes d'associés								
* Autres créanciers								
* Comptes de régularisation - Passif	891.24 dh		891.24 dh					

B 8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2021 AU 31.12.2021

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés reçues :	N	E	A	N	T
Sûretés données :					

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser).

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données).
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

B 9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2021 AU 31.12.2021

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	116 605.00	191 455.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS	248 000.00	
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements donnés :		
* Congés	199 149.52	127 624.41
* 13 ème mois	285 140.39	284 003.79
* Primes	339 835.05	0.00
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires .		
- Autres engagements donnés :	48 962.00	48 962.00
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		
TOTAL (1)	1 237 691.96	652 045.20

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	1 000 000.00	1 000 000.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS		
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements reçus :		
TOTAL (2)	1 000 000.00	1 000 000.00

B 10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

Rubriques 1	Date de la 1 ^{ère} échéance 2	Durée du contrat en mois 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat H.T.V.A. 4	Durée théorique d'amortissement du bien 5	Cumul des exercices précédents des redevances 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
							A moins d'un an 8	A plus d'un an 9		
		N	E	A	N	I				
TOTAL					.00	.00	.00	.00		

B 11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>VENTES DE MARCHANDISES</u>		
	. Ventes de marchandises au Maroc	356 697.50	231 360.00
	. Ventes de marchandises à l'étranger		
	. Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	356 697.50	231 360.00
712	<u>Ventes de biens et services produits</u>		
	. Ventes de biens au Maroc	41 561 608.50	35 076 585.47
	. Ventes de biens à l'étranger	4 770 766.10	5 794 676.50
	. Ventes de services au Maroc	150 000.00	600 000.00
	. Ventes de services à l'étranger		
	. Redevance pour brevet, marque, droits...		
	. Reste du poste des ventes et services produits		
	Total	46 482 374.60	41 471 261.97
713	<u>Variations des stocks de produits</u>		
	. Variation des stocks de biens produits (+)	1 707 856.00	-1 632 738.00
	. Variation des stocks des services produits (+)		
	. Variation des stocks des produits en cours (+)	-957 395.00	-1 035 505.00
	Total	750 461.00	-2 668 243.00
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	. Jetons de présence reçus		
	. Reste du poste (produits divers)	9 254.38	692.31
	Total	9 254.38	692.31
719	<u>Reprise d'exploitation transferts de charges</u>		
	. Reprises	417 043.20	809 898.41
	. Transferts de charges		
	Total	417 043.20	809 898.41
	Produits financiers		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	. Intérêts et produits assimilés	18 686.41	
	. Revenus des créances rattachées à des participations		
	. Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	3 630.42	
	. Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	22 316.83	

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	<u>Achats revendus de marchandises</u>		
	. Achats de marchandises	343 277.46	316 245.32
	. Variation des stocks de marchandises (+-)	-71 874.00	-108 300.00
	Total	271 403.46	207 945.32
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	. Achats de matières premières	21 465 338.24	13 557 257.70
	. Variation des stocks de matières premières (+-)	-1 480 655.00	1 175 227.00
	. Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	1 818 409.81	1 452 001.47
	. Variation des stocks de matières,fournitures et emballages (+-)	-10 016.00	-131 985.00
	. Achats non stockés de matières et de fournitures	317 611.85	285 778.28
	. Achats de travaux,études et prestations de services	305 837.62	308 030.64
	Total	22 416 526.52	16 646 310.09
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	. Locations et charges locatives	6 400.00	5 232.00
	. Redevances de crédit-bail		
	. Entretien et réparations	517 304.62	461 287.70
	. Primes d'assurances	291 445.93	277 947.07
	. Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	81 000.39	
	. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	253 000.00	411 110.13
	. Redevances pour brevets,marques,droits...		
	. Transports	533 805.49	498 712.54
	. Déplacements,missions et réceptions	127 960.40	78 557.27
	. Reste du poste des autres charges externes	354 587.03	370 592.23
	Total	2 165 503.86	2 103 438.94
617	<u>Charges du personnel</u>		
	. Rémunérations du personnel	6 418 411.22	6 066 409.60
	. Charges sociales	1 673 738.28	1 632 975.95
	. Reste du poste des charges de personnel	1 005 122.05	119 498.07
	Total	9 097 271.55	7 818 883.62
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	. Jetons de présence	810 000.00	1 124 400.00
	. Pertes sur créances irrécouvrables		
	. Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	Total	810 000.00	1 124 400.00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	. Charges nettes sur cession de titres et valeurs de placement		
	. Reste du poste des autres charges financières		
	Total		
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	. Pénalités sur marchés et débits		
	. Rappel d'impôts (autres que les impôts sur les résultats)	272 056.00	
	. Pénalités et amendes fiscales	27 833.00	183.00
	. Créances devenues irrécouvrables	1 052.09	28.02
	. Reste du poste des autres charges non courantes		335 000.00
	Total	300 941.09	335 211.02

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
. Bénéfice net / brut	5 267 965.39	
. Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	192 214.47	
- Ecart de conversion Actif 31.12.2020	21 545.28	
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2021	102.69	
- Provision Perte de change au 31.12.2021	8 390.50	
- Excedent amortissement véhicule Tourisme	52 381.80	
- Charges sur exercices antérieurs	50.00	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables		
- Dons & Libéralités	18 800.00	
- Receptions & Cadeaux	90 944.20	
2. Non courantes	2 301 193.09	
- I. S.	2 000 252.00	
- C.S.S. sur I. S. & C.S.S. sur Rem. Pdt C.A.	272 056.00	
- Pénalités et majorations de retard	27 833.00	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables	1 052.09	
- Dons & Libéralités		
II. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		29 935.78
- Reprise Provision Perte de change 31.12.2020		21 545.28
- Ecart de conversion Actif au 31.12.2021		8 390.50
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2020		.00
2. Non courantes		.00
-		
Total	7 761 372.95	29 935.78
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut si T1>T2 (A)		7 731 437.17
Déficit brut fiscal si T2>T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		7 731 437.17
ou Déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montants
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

**B 13 : DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS**

AU 31.12.2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C	7 399 839.17 dh
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes	192 214.47 dh
* Déductions fiscales sur opérations courantes	29 935.78 dh
* Résultat courant théoriquement imposable	7 562 117.86 dh
* Impôt théorique sur résultat courant : I.S. = (R.C.T.I. x 28,00 % - 110 000,00 DH) * 89,87% + (R.C.T.I. * 20,00 % - 30 000,00 DH) * 10,13 % =	1 954 214.18 dh
* Résultat courant après impôts	5 445 624.99 dh

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

B 14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T V A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée :	3 329 575.36	8 425 181.51	9 259 304.92	2 495 451.95
B. T.V.A. récupérable :	477 701.77	5 007 897.25	4 871 424.88	614 174.14
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A. = (A - B)	2 851 873.59	3 417 284.26	4 387 880.04	1 881 277.81

B15 PASSIFS EVENTUELS

- (a) Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (I.S), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A), de l'Impôt sur le Revenu (I.R) des exercices 2018 et 2021 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés
- (b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.
- (d) Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL: 14 575 000,00 DH

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

Nom , prénom ou raison sociale des principaux associés(1) 1	Adresse 2	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
		exercice précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	appelé 7	Libéré 8
ALUMINIUM DU MAROC S.A.	Z.I, Route de Tetouan, Lot N° 78, Tanger	148 665	148 665	50.00	7 433 250.00	7 433 250.00	7 433 250.00
EL ALAMI MALIKA	Rte Azemmour Piste Kergomard Villa N°9 Ain Diab Casablanca	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
EL ALAMI ABDESLAM	Bd Anfa 112 Casablanca	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
EL ALAMI SHARIF	03 Rue Chragua Lot Kasioubi Souissi , RABAT	10	0	50.00	.00	.00	.00
BOUZOUBAA TAWFIK	Angle Yaacoub Mansour Rue Damade, Mohammedia	10	10	50.00	500.00	500.00	500.00
KOUTIT MOHAMMED	Route Boubana Complexe Golf Villa N° 34 Tanger	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
BENOIT VAILLANT	Villa 187, Lot CALIFORNIA , Tanger	0	10	50.00	500.00	500.00	500.00
FLOTTANT EN BOURSE	BOURSE Casablanca / B.M.C.E. Bank	142 782	142 782	50.00	7 139 100.00	7 139 100.00	7 139 100.00
TOTAL		291 500	291 500		14 575 000.00	14 575 000.00	14 575 000.00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

C 2 : AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/21 Au 31/12/21

	MONTANT		MONTANT
<u>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u>		<u>B. AFFECTATION DES RESULTATS</u>	
(Décision de l' A.G.A.O. du 25.05.2021)		. Réserve légale	
. Report à nouveau		. Autres réseves	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Tantièmes	
. Résultat net de l'exercice (2020)	7 740 020.45	. Dividendes	6 413 000.00
. Prélèvements sur les réserves		. Autres affectations	
. Autres Prélèvements		. Report à nouveau	1 327 020.45
TOTAL A	7 740 020.45	TOTAL B	7 740 020.45

Total A=Total B

AFRIC INDUSTRIES

C 3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS
CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS
DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Le 31.12.2021

NATURE DES INDICATIONS	Exercice n-2 2019	Exercice n-1 2020	Exercice n 2021
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
* Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs.	44 603 607.18 dh	46 358 941.65 dh	45 319 723.86 dh
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	43 072 279.08 dh	41 471 261.97 dh	46 482 374.60 dh
2. Résultat avant impôts	10 177 720.78 dh	10 513 180.45 dh	7 268 217.39 dh
3. Impôts sur les résultats	2 915 460.00 dh	2 773 160.00 dh	2 000 252.00 dh
4. Bénéfices distribués en (n) de (n - 1)	5 830 000.00 dh	5 830 000.00 dh	6 413 000.00 dh
5. Résultats non distribués (mis en réserves)	503 483.30 dh	1 432 260.78 dh	1 327 020.45 dh
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
* Nombre d'actions	291 500 actions	291 500 actions	291 500 actions
* Résultat net par action ou part sociale (après absorption déficit et dotation réserve légale) de n	24.91 dh	26.55 dh	18.07 dh
* Bénéfices distribués par action ou part sociale de (n - 1)	20.00 dh	20.00 dh	22.00 dh
PERSONNEL			
* Montant des salaires bruts de l'exercice	7 125 487.63 dh	6 066 409.60 dh	6 418 411.22 dh
* Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	54	49	48

C 4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES
COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

AU 31.12.2021

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		110 861.08
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits (encaissés) Clients étrangers	4 793 335.37	
* Charges (decaissées) (cours historique) Fournisseurs étrangers		17 005 562.48
* Charges (decaissées) (cours historique) Honoraires prestataires services étrangers		
TOTAL DES ENTREES	4 793 335.37	
TOTAL DES SORTIES		17 116 423.56
BALANCE DEVISES (DH)	12 323 088.19	
TOTAL	17 116 423.56	17 116 423.56

C 5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Date de clôture (1)	31.12.2021	(Date arrêté de Bilan)
Date d'établissement des états de synthèse (2)	07.03.2022	(Date dépôt de Bilan: 29.03.2022)
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice</p> <p>(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.</p>		

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

Dates	Indication des événements
	<p>Favorables :</p> <p>Défavorables : Crise COVID19 toujours d'actualité en 2021 (Fermeture des frontieres) .</p>

B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



AFRIC INDUSTRIES S.A.

Rapport Général des commissaires aux comptes

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021



A & T AUDITEURS

CONSULTANTS

EXPERTISE COMPTABLE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Résidence Les 4 Temps, Bloc
C Rue Al Yamane, N°62
90 000 Tanger Maroc



A. SAAIDI & ASSOCIÉS

Commissaires aux Comptes

4, Place maréchal
20 070 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Z.I. Route de Tétouan lot 107 B.P. 368

Tanger

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Afric Industries S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD **45 548 741,68** dont un bénéfice net de MAD **5 267 965,39**.

Ces états ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 8 mars 2022, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Afric Industries S.A. au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

Risque identifié	Notre réponse
<p>Titres de participation</p> <p>Au 31 décembre 2021, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de KMAD 20 807 et une valeur nette de KMAD 15 596 (Provision de : KMAD 5 166 sur les titres LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. et KMAD 45 sur les titres BALCONY RESIDENCES S.A.), soit 28,89% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût historique.</p> <p>La société procède à l'évaluation de ces titres soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none">- Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation ;- Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des valeurs actuelles retenues par la Société.

Risque identifié	Notre réponse
<p>Créances clients</p> <p>Au 31 décembre 2021, les créances clients présentent une valeur brute de KMAD 15 977 et une valeur nette du même montant, soit 29,59% du total de l'actif de la Société.</p> <p>Compte tenu de l'ancienneté des créances, aucune provision pour dépréciation des créances clients n'a été constituée au 31 décembre 2021.</p> <p>Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19.</p>	<p>Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ; • Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ; • Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec les règles de provisionnement adoptées par la société.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 7 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

A&T Auditeurs Consultants

A&T AUDITEURS CONSULTANTS
Résidence les 4 Temps Bloc C
Avenue Abdellah Guenoun
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger
Tél: 0212 (0) 5 39 32 00 45

Nafeh AGOURRAM

Associé

A. SAAÏDI ET ASSOCIES

A. Saaïdi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa SAAIDI

Associée



A&T AUDITEURS

CONSULTANTS

EXPERTISE COMPTABLE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Résidence Les 4 Temps, Bloc
C Rue Al Yamane, N°62
90 000 Tanger Maroc



A. SAAIDI & ASSOCIÉS

Commissaires aux Comptes

4, Place maréchal
20 070 Casablanca
Maroc

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Rapport Spécial des commissaires aux comptes

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021

Aux Actionnaires de la Société
Afric Industries S.A.
Z.I. Route de Tétouan lot 107 B.P. 368
Tanger

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1. Avances de trésorerie consenties à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.

- **Objet :** Afric Industries consent à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A., détenue à hauteur de 4,06%, des avances de trésorerie en compte courant d'associé bloqué à hauteur de MAD 811 449,91 ;
- **Date de signature :** 9 mars 2021 ;
- **Base de rémunération :** Taux appliqué pour la rémunération du compte courant d'associés de 5,5% ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2021 :** MAD 18 686,41 ;
- **Intérêts encaissés en 2021 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2021 :** MAD 811 449,91 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2021 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2021 :** MAD 811 449,91 ;
- **Solde des intérêts au 31 décembre 2021 :** MAD 20 555,05 TTC, représentant les intérêts sur compte courant de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. ;
- **Administrateurs concernés :** Mme EL ALAMI Malika et Mr EL ALAMI Mohamed.

1.2. **Convention d'achat et vente d'équipements industriels pour Menuiserie Aluminium entre les sociétés AFRIC INDUSTRIES S.A. et ALUMINIUM DU MAROC S.A. (Convention non écrite) :**

- **Objet :** Achat et Vente d'équipements industriels d'occasions pour Menuiserie Aluminium entre les sociétés AFRIC INDUSTRIES S.A. et ALUMINIUM DU MAROC S.A.
- **Prix de cession :** MAD 48 441,12 Hors Taxes ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre société en 2021 :** MAD 48 441,12 Hors Taxes ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice :** MAD 58 129,35 TTC ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021 :** Néant ;
- **Administrateurs concernés :** ALUMINIUM DU MAROC S.A., Mme EL ALAMI Malika, Mr. EL ALAMI Abdeslam, Mr VAILLANT Benoit et Mr. BOUZOUBAA Tawfiq.

2. **CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

2.1. **Contrat de prestations de services et d'accompagnement conclu entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

- **Objet :** Contrat de prestations de services entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A., détenant 51% du capital de votre Société, pour la mise à disposition par votre Société d'un atelier de menuiserie aluminium industriel avec toutes les fournitures nécessaires à la société ALUMINIUM DU MAROC S.A pour son activité de pré-usinage ;
- **Date de signature :** 26 mars 2019 ;
- **Date d'effet :** 1^{er} avril 2019 ;
- **Durée :** 6 mois renouvelable tous les 6 mois par tacite reconduction ;
- **Base de facturation :** Un montant forfaitaire de MAD 50 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé par votre Société en 2021 :** MAD 150 000,00 hors taxes ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice :** MAD 420 000,00 TTC ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021 :** Néant ;

2.2. **Contrat de prestations de services conclu entre votre Société et INDUSTUBE (filiale d'Aluminium du Maroc S.A.)**

- **Objet :** La mise à disposition d'un bureau commercial opérationnel de 32m² au profit de votre Société y compris les fournitures, équipement et autres (Eau, électricité, ADSL...) ;
- **Date de signature :** 1^{er} janvier 2019 ;
- **Durée :** 3 ans renouvelable après par tacite reconduction ;
- **Base de facturation :** Un montant forfaitaire de MAD 6 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé à votre Société en 2021 :** MAD 72 000,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice :** MAD 100 800,00 TTC ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2021 :** MAD 7 200 TTC ;
- **Administrateurs concernés :** ALUMINIUM DU MAROC S.A, Mme EL ALAMI Malika, Mr EL ALAMI Abdeslam, Mr VAILLANT Benoit et Mr. BOUZOUBAA Tawfiq.

2.3. Avances de trésorerie consenties à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.

- **Objet :** Afric Industries consent à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A., détenue à hauteur de 4,06%, des avances de trésorerie en compte courant d'associé bloqué jusqu'à hauteur de MAD 5 896 394,44 ;
- **Date de signature :** 3 mars 2015, modifiée par des avenants du 19 mai 2015 et du 28 septembre 2015 ;
- **Base de rémunération :** Taux admis fiscalement pour la rémunération du compte courant d'associés soit 2,53% sur les 5 premiers mois de 2016, 5,4% sur les 7 derniers mois de 2016, 4% provisionné en 2017 et 4% sur le 1^{er} semestre 2018 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2021 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés en 2021 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2021 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2021 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021 :** MAD 721 382,85 TTC, représentant les intérêts sur compte courant de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. qui seront soit réglés soit incorporés au capital de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. lors de la prochaine augmentation de capital ;
- **Administrateurs concernés :** Aluminium du Maroc S.A., Mme EL ALAMI Malika et Mr EL ALAMI Mohamed.

Le 7 avril 2022.

Les Commissaires aux Comptes

A&T Auditeurs Consultants

A&T AUDITEURS CONSULTANTS
Résidence les 4 Temps Bloc C
Avenue Abdellah Guenoun
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger
Tél.: +212 (0) 5 39 32 00 45

Nafèh AGOURRAM
Associé

A. Saaïdi & Associés

A. Saaïdi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa Saaïdi
Associée

C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

AFRIC INDUSTRIES

	A SAAIDI ET ASSOCIES (C.A.C. 1)						A & T. AUDITEURS CONSULTANTS (C.A.C. 2)					
	Montant / Année			Pourcentage / Année *			Montant / Année			Pourcentage / Année *		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%
Emetteur	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%
Filiales												
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes												
Emetteur	0.00	0.00	0.00				0.00	0.00	0.00			
Filiales												
Sous-total	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%
Autres prestations rendues												
Autres												
Sous-total	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
Total général	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%	80 000.00	80 000.00	80 000.00	100%	100%	100%

(*) : Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

N.B. : Montants = H.T.V.A.

D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE

DATE	JOURNAL	ANNONCE PRESSE
01/02/2021	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T4-2020
25/03/2021	MEDIAS 24	RESULTATS ANNUELS 2020
16/04/2021	SITE WEB AFI	RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020
23/04/2021	MEDIAS 24	CONVOCAION AGOA DU 25 MAI 2021
30/04/2021	MEDIAS 24	CP RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020
28/05/2021	MEDIAS 24	COMMUNIQUE POST AGOA DU 25 MAI 2021
31/05/2021	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T1-2021
09/06/2021	SITE WEB AFI	PV AGOA DU 25 MAI 2021
26/08/2021	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T2-2021
15/09/2021	MEDIAS 24	RESULTATS SEMESTRIELS S1-2021
17/09/2021	SITE WEB AFI	RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL S1-2021
17/11/2021	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T3-2021
16/02/2022	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T4-2021
10/03/2022	MEDIAS 24	RESULTATS ANNUELS 2021