



## Avis de Convocation des Actionnaires en Assemblée Générale Ordinaire suivie d'une Assemblée Générale Extraordinaire du 28 Juin 2013

Mesdames et Messieurs les actionnaires de **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**, société anonyme au capital de 3.150.000.000,00 DH et dont le siège social est sis à Casablanca - Km 7, Route de Rabat - Ain Sebaâ, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le numéro 52.405, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, suivie d'une Assemblée Générale Extraordinaire, qui se tiendront le 28 juin 2013 à 9h30 mn, audit siège, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

### ORDRE DU JOUR RELEVANT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes ;
- Approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2012 ;
- Affectation du résultat ;
- Décision du paiement optionnel du dividende en actions ;
- Approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17/95 telle que modifiée et complétée par la loi 20/05 ;
- Quidus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- Fixation du montant des jetons de présence ;
- Ratification de la cooptation d'Administrateurs ;
- Renouvellement de mandat d'Administrateurs ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs en vue des formalités légales.

### ORDRE DU JOUR RELEVANT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Décision d'augmenter le capital social en proposant à chaque actionnaire une option de paiement du dividende de l'exercice clos au 31 décembre 2012 en action de la Société ;
- Délégation de pouvoirs au Conseil d'Administration
- Questions diverses

Il est à rappeler que pour avoir le droit d'assister à ces Assemblées, les propriétaires d'actions au porteur doivent produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé cinq jours avant la tenue de l'Assemblée. Seuls les actionnaires titulaires de 10 actions au moins ont le droit d'assister à l'Assemblée Générale Ordinaire.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par le Dahir n°01-08-18 du 17 Joumada I 1429, portant promulgation de la loi 20-05, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour des Assemblées. Leurs demandes doivent parvenir au siège social en recommandé avec accusé de réception. Les documents requis par la loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social.

Le projet des résolutions qui seront soumises à ces Assemblées, tel qu'il est arrêté par le Conseil d'administration, se présente comme suit :

#### PROJET DE RÉSOLUTIONS RELEVANT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

##### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31 décembre 2012, approuve expressément les états de synthèse tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de 1.577.444.585,58 DH.

##### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit le bénéfice net comptable de 1.577.444.585,58 DH, comme suit :

Résultat net de l'exercice	1.577.444.585,58 DH
A déduire la réserve légale 5%	78.872.229,28 DH
Résultat net distribuable de l'exercice	1.498.572.356,30 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créditeur	1.654.586.101,99 DH
Soit un bénéfice distribuable	3.153.158.458,29 DH
Dividendes aux actionnaires	567.000.000,00 DH

**(Soit 1,8 DH par action)**

Solde au compte report à nouveau **2.586.158.458,29 DH**

Le montant des dividendes des actions détenues en propre par la société, au moment de la date de paiement, sera affecté au report à nouveau. Les dividendes sont payables dans les conditions arrêtées par la résolution ci-après.

##### TROISIEME RESOLUTION

Sur proposition du Conseil d'administration et sous réserve de la décision favorable de l'Assemblée Générale Extraordinaire devant se tenir à l'issue de cette Assemblée, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de proposer à chaque actionnaire une option de paiement du dividende de l'exercice 2012 en numéraire ou en actions de la société ou les deux à la fois, sur la base d'un dividende de 1,8 dirhams par action ; étant expressément entendu que le montant entier de ce dividende, déduction faite des retenues légales, doit être soit converti partiellement ou totalement en actions, soit perçu en espèces, dans les conditions définies ci-après.

La conversion totale ou partielle des dividendes en actions se fera sur la base du dividende auquel a droit chaque action portant jouissance du 1<sup>er</sup> janvier 2012. La date de détachement du coupon est prévue pour le 19 août 2013 pour permettre l'exercice de l'option de conversion totale ou partielle du dividende en actions à partir de cette date. Les dividendes non convertis en actions seront mis en paiement en espèces à partir du 27 septembre 2013.

En cas d'option de paiement de la totalité ou d'une partie des dividendes en actions

et si ces dividendes ne donnent pas droit à un nombre entier d'actions, l'actionnaire pourra :

- soit obtenir le nombre d'actions immédiatement supérieur en versant la différence en numéraire ;
- soit recevoir le nombre d'actions immédiatement inférieur complété d'une soule en espèces.

L'option s'exercera aux dates qui seront fixées par le Conseil d'Administration ou, par délégation de ce dernier, par le Président Directeur Général dans le respect des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A l'expiration du délai prévu pour l'exercice de l'option, le dividende ne pourra plus être payé qu'en numéraire en totalité.

Le prix d'émission des actions créées en paiement du dividende est fixé à 60 dh l'action.

Les actions ainsi créées porteront jouissance du 1<sup>er</sup> janvier 2013.

Le nombre des actions émises en exécution de la présente résolution sera confirmé par le Conseil d'Administration qui constatera la réalisation définitive de l'augmentation du capital conséquente et apportera les modifications corrélatives des statuts de la Société.

#### QUATRIEME RESOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale confère aux administrateurs quitus définitif et sans réserve de leur gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés, et aux Commissaires aux Comptes pour leur mandat durant ledit exercice.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi du 30 août 1996 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

#### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale fixe le montant des jetons de présence au titre de l'exercice 2013 à 1.000.000,00 DH et laisse au Conseil d'Administration le soin de le répartir entre ses membres.

#### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation de Madame Brigitte TAITINGER et de Monsieur Philippe FAURE en qualité d'administrateurs en remplacement de Messieurs Charles MILHAUD et Philippe MELIER, démissionnaires, et ce pour la durée restant à courir du mandat de leurs prédécesseurs, soit jusqu'à l'issue de la présente Assemblée Générale.

#### HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constate l'arrivée à terme du mandat de Madame Brigitte TAITINGER et de Monsieur Philippe FAURE, administrateurs de la Société.

L'Assemblée Générale décide de renouveler le mandat de Madame Brigitte TAITINGER et de Monsieur Philippe FAURE, en qualité d'administrateurs de la Société et ce, pour une durée de six années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

#### NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

#### PROJET DE RÉSOLUTIONS RELEVANT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

##### PREMIERE RESOLUTION

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'augmentation de capital, l'Assemblée Générale Extraordinaire décide d'autoriser l'augmentation du capital social d'un montant maximum de 567.000.000,00 DH correspondant aux dividendes au titre de l'exercice 2012, en proposant à chaque actionnaire une option de paiement du dividende de l'exercice 2012 en numéraire et/ou en actions de la société ou les deux à la fois.

L'Assemblée Générale Extraordinaire décide à cet effet de ratifier les modalités fixées à ce sujet par l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 juin 2013.

##### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Extraordinaire confère au Conseil d'Administration, avec faculté de subdéléguer, tous pouvoirs aux effets suivants :

- fixer les conditions et modalités de l'augmentation de capital, qui ne sont pas arrêtées par la présente Assemblée ou par l'Assemblée Générale Ordinaire, y compris la possibilité de modification des dates d'exercice de l'option ;
- réaliser cette augmentation de capital ;
- recueillir les souscriptions ;
- Modifier les statuts de la Société en conséquence ;
- faire toute déclaration et tous dépôts ;
- établir, signer tous actes et documents quelconques dans le cadre de la présente augmentation, notamment les statuts mis à jour ;
- d'une manière générale, faire toutes déclarations, effectuer tous dépôts et publicités et remplir toutes formalités.

**Pour le Conseil d'Administration**

# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

## COMPTES SOCIAUX

### Résultats au 31 décembre 2012

ACTIF	Exercice au 31/12/2012			Exercice Précédent	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)</b>	84 911 306,10	54 777 705,70	30 133 600,40	44 175 691,84	
Frais Financements	64 614 143,54	39 709 276,03	24 904 867,51	37 827 253,24	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	20 297 162,46	15 067 939,67	5 229 162,79	6 348 438,50	
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	7 392 478,38	4 534 857,82	2 847 620,56	4 208 975,01	
Immobilisations au rachat et à l'abandonnement	338 245,70	-	338 245,70	338 245,70	
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	172 584,93	-	172 584,93	67 194,93	
Fonds commercial	-	-	-	-	
Autres immobilisations incorporelles	6 071 647,75	4 534 857,82	2 336 789,93	3 801 534,38	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	151 676 805,49	50 255 472,73	101 421 432,76	100 892 892,76	
Terreurs	29 149 820,82	-	29 149 820,82	28 149 820,82	
Constructions	50 176 763,91	11 666 418,77	38 509 345,14	42 145 595,23	
Installations, techniques, matériel et outillage	10 867 811,34	5 039 520,82	5 768 290,52	4 566 528,20	
Matériel transport	7 607 063,74	6 382 499,74	624 564,00	1 769 159,32	
Matériel, mobilier de bureau et aménagements divers	42 587 934,29	23 043 814,60	19 544 119,49	19 735 306,65	
Autres immobilisations corporelles	11 799 371,39	3 461 498,60	8 336 862,79	4 468 857,34	
Immobilisations corporelles en cours	489 050,00	-	489 050,00	-	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	2 839 181 836,76	1 306 017 596,15	1 529 164 240,61	1 789 580 343,83	
Prêts immobilisés	-	-	-	-	
Autres créances financières	874 506,96	-	874 506,96	874 506,96	
Titres de participation	2 834 307 329,80	1 306 017 596,15	1 528 269 733,65	1 788 705 836,87	
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	-	-	-	-	
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-	
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	3 079 158 526,72	4 115 595 632,40	1 663 566 894,33	1 939 855 903,44	
<b>STOCKS (F)</b>	8 483 423 835,14	55 333 858,13	9 428 090 077,01	8 629 948 296,25	
Marchandises	1 268 722 848,21	-	1 268 722 848,21	1 281 219 123,93	
Matières et fournitures consommables	-	-	-	-	
Produits en cours	5 865 933 222,32	6 122 835,55	5 859 810 386,33	5 482 671 206,60	
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-	
Produits finis	2 348 757 863,80	49 211 021,58	2 299 546 842,12	1 866 057 965,72	
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	10 506 896 020,12	234 960,00	10 506 661 060,12	8 769 797 455,27	
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	951 433 374,50	-	951 433 374,50	511 835 465,77	
Clients et comptes rattachés	5 560 341 585,44	234 960,00	5 559 706 625,44	4 563 760 558,90	
Personnel	1 034 787,57	-	1 034 787,57	318 069,57	
Etat	1 364 422 878,14	-	1 364 422 878,14	1 458 613 618,04	
Comptes d'associés	-	-	-	-	
Autres débiteurs	2 416 536 295,32	-	2 416 536 295,32	1 952 742 487,52	
Comptes de régularisation Actif	182 927 098,75	-	182 927 098,75	192 528 250,92	
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	536 788 420,98	360 884 410,79	175 884 010,19	185 764 198,75	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (I)</b>	-	-	-	-	
(Eléments circulants)	-	-	-	-	
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	20 527 088 376,24	416 453 288,92	20 110 635 147,32	17 585 509 950,27	
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	-	-	-	-	
Chèques et valeurs à encaisser	4 150 210,28	-	4 150 210,28	25 939,59	
Banque, T.G. et C.C.P.	44 012 654,33	-	44 012 654,33	64 186 574,72	
Caisses, Régies d'avances et crédits	110 528,99	-	110 528,99	323 687,97	
Autres débiteurs	48 273 433,60	-	48 273 433,60	64 536 202,27	
<b>TOTAL III (F+G+H+I+II)</b>	23 654 514 336,57	1 832 038 861,32	21 822 475 475,25	19 588 902 055,98	

### Compte de Produits et Charges

NATURE	OPERATIONS			
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	Totaux de l'exercice 3 = 1 + 2	Totaux de l'exercice précédent 4
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-
Ventes de marchandises (en régie)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires	5 516 146 716,89	200 000,00	5 516 346 716,89	5 366 057 062,29
Variation des stocks de produits (+/-) (1)	80 585 728,76	-	80 585 728,76	282 133 821,88
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Répriés d'exploitations - transferts de charges	1 320 359,33	-	1 320 359,33	7 867 263,25
<b>TOTAL I</b>	5 436 891 349,46	200 000,00	5 437 091 349,46	5 091 790 503,85
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matériel et de fournitures	3 516 497 863,56	-14 460,51	3 516 483 403,05	3 359 377 562,44
Autres charges externes	149 817 440,93	-	149 817 440,93	132 155 623,28
Impôts et taxes	3 553 686,80	136 670,40	3 690 357,20	8 737 400,92
Charges de personnel	200 094 415,46	2 000,00	200 096 415,46	177 568 358,28
Autres charges d'exploitation	1 000 000,00	-	1 000 000,00	1 200 000,00
Dépenses d'exploitation	28 916 592,44	-	28 916 592,44	28 329 193,58
<b>TOTAL II</b>	3 900 019 999,19	2 342 605,78	3 902 362 604,97	3 708 967 129,50
<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (III)</b>	1 536 861 350,27	-2 142 605,78	1 534 718 744,49	1 382 823 374,35
<b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>	-	-	-	-
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	655 168 784,00	-	655 168 784,00	484 652 483,14
Dividendes	892 137,53	-	892 137,53	125 386,29
Intérêts et autres produits financiers	112 429 213,29	-	112 429 213,29	99 941 253,00
Répriés financiers - transferts de charges	136 573 803,29	-	136 573 803,29	92 760 374,21
<b>TOTAL IV</b>	915 883 938,11	-	915 883 938,11	687 478 476,64
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	-	-	-	-
Charges d'intérêts	343 484 652,24	-	343 484 652,24	296 619 471,68
Pertes de changes	123 288,43	-	123 288,43	183 283,31
Autres charges financières	-	1 404,57	1 404,57	-
Dépenses financières	367 307 333,29	-	367 307 333,29	487 657 516,46
<b>TOTAL V</b>	710 895 263,95	1 404,57	710 896 668,52	784 680 271,45
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	204 988 674,16	-1 404,57	204 987 269,59	97 180 784,81
<b>VII - RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	1 741 850 024,43	-2 144 010,35	1 739 706 014,08	1 285 646 580,54
<b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>	-	-	-	-
Produits des cessions d'immobilisation	6 742 000,00	-	6 742 000,00	-
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Répriés sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	9 950 810,83	4 327 727,01	14 278 537,84	37 503 045,05
Répriés non courants - transferts de charges	-	-	-	-
<b>TOTAL VIII</b>	16 692 810,83	4 327 727,01	21 020 537,84	37 503 045,05
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>	-	-	-	-
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 140 971,84	-	6 140 971,84	-
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	38 932 400,07	8 734 235,63	46 566 635,70	8 830 074,84
Dépenses non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
<b>TOTAL IX</b>	43 073 371,71	8 734 235,63	51 807 607,34	8 830 074,84
<b>X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	-26 980 560,88	-4 406 508,62	-30 787 069,50	28 672 971,21
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)</b>	1 715 469 463,55	-6 550 518,97	1 708 918 944,58	1 314 318 551,75
<b>XI - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	131 474 359,00	-	131 474 359,00	119 085 315,00
<b>RESULTAT NET (VII + X - XI)</b>	1 583 995 104,55	-6 550 518,97	1 577 444 585,58	1 195 233 236,75
<b>XII - TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)</b>	-	-	-	-
<b>XIII - TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>	-	-	-	-
<b>XIV - RESULTAT NET (total des produits - total des charges)</b>	-	-	-	-

(1) Variation de stocks: stock final-stock initial; augmentation (+); diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés; achats-variation de stocks.

PASSIF	Exercice au 31/12/2012		Exercice Précédent	
	Exercice a	Exercice précédent b	Variations (a-b)	Emplois c
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	-	-
Capital social ou personnel	3 150 000 000,00	3 150 000 000,00	-	-
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-	-	-
<b>Capital appelé</b>	-	-	-	-
dont versé	-	-	-	-
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 339 000 000,00	3 339 000 000,00	-	-
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-
Reserve légale	227 837 669,49	168 075 957,85	59 761 711,64	-
Autres réserves	-	-	-	-
Répriés à nouveau (2)	-	1 654 595 101,99	1 654 595 101,99	987 528 041,06
Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-	-	-
Resultat net de l'exercice (2)	-	1 577 444 585,58	1 577 444 585,58	1 195 234 236,75
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>9 948 868 357,06</b>	<b>8 839 839 235,48</b>	<b>1 109 029 121,58</b>	-
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	-	-	-	-
Subventions d'investissement	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>2 925 000 000,02</b>	<b>3 083 333 333,34</b>	<b>-158 333 333,32</b>	-
Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00	-	-
Autres dettes de financement	925 000 000,02	1 083 333 333,34	-158 333 333,32	-
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	-	-	-	-
Provisions pour risques	-	-	-	-
Provision pour charges	-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	-	-	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-	-	-
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>12 873 868 357,08</b>	<b>11 923 172 568,82</b>	<b>950 695 788,26</b>	-
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>5 376 868 369,49</b>	<b>5 044 380 474,88</b>	<b>332 487 894,61</b>	-
Fournisseurs et comptes rattachés	2 277 833 996,41	1 769 957 109,42	507 876 886,99	-
Clients créditeurs, avances et acomptes	1 785 370 079,90	1 960 251 553,25	-174 881 473,35	-
Personnel	18 818 036,82	16 534 558,90	2 283 477,92	-
Organismes sociaux	5 881 319,78	5 593 418,33	287 901,45	-
Etat	664 261 398,26	490 568 683,63	173 692 714,63	-
Comptes d'associés	214 699 567,44	20 679 834,44	194 019 733,00	-
Autres créanciers	235 872 491,88	818 101 333,76	-582 230 841,88	-
Comptes de régularisation-passif	194 931 550,00	164 734 183,45	28 197 366,55	-
<b>OUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>493 800,00</b>	<b>493 800,00</b>	<b>-</b>	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>5 377 362 169,49</b>	<b>5 044 874 274,88</b>	<b>332 487 894,61</b>	-
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>	-	-	-	-
Credits d'escompte	-	-	-	-
Credits de trésorerie	1 290 000 000,00	1 000 000 000,00	290 000 000,00	-
Banques (Soldes Créditeurs)	2 351 244 948,88	1 608 855 212,28	742 389 736,60	-
<b>TOTAL III</b>	<b>3 571 244 948,88</b>	<b>2 608 855 212,28</b>	<b>962 389 736,60</b>	-
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>21 822 475 475,25</b>	<b>19 588 902 055,98</b>	<b>2 233 573 419,27</b>	-

### Tableau de Financement

I. SYNTHÈSE DES MASSES DE BILAN	EXERCICE DU 01/01/2012 AU 31/12/2012			
	Exercice a	Exercice précédent b	Variations (a-b)	Emplois c
<b>MASSES</b>				

# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

## COMPTES SOCIAUX

### Résultats au 31 décembre 2012

#### Etat des Soldes de Gestion

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)		EXERCICE 2012	EXERCICE PRECEDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>		
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3-4-5)</b>	<b>5 435 760 990,13</b>	<b>5 083 923 240,60</b>
3	Ventes de biens et services produits	5 516 346 716,89	5 368 057 064,28
4	Variation stocks de produits	-80 585 726,76	-282 133 821,68
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6-7)</b>	<b>3 668 650 239,87</b>	<b>3 481 533 185,72</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	3 516 483 403,05	3 359 377 569,44
7	Autres charges externes	152 166 836,82	132 155 623,28
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTEE (I-III)</b>	<b>1 767 110 750,26</b>	<b>1 592 390 054,88</b>
8	+ Subvention d'exploitation	-	-
V	- Impôts et taxes	3 699 367,20	8 737 400,92
10	- Charges de personnel	200 096 415,46	177 569 358,28
<b>= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>		<b>1 563 314 967,60</b>	<b>1 406 083 295,68</b>
<b>= CU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>			
11	+ Autres produits d'exploitation	-	-
12	- Autres charges d'exploitation	1 000 000,00	1 200 000,00
13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges	1 320 359,33	7 867 263,25
14	- Dotations d'exploitation	28 916 582,44	29 923 183,58
<b>VI</b>	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>1 594 719 744,49</b>	<b>1 382 827 375,35</b>
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	204 987 269,59	-97 180 794,81
<b>VIII</b>	<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>1 798 706 014,08</b>	<b>1 285 646 580,54</b>
IX	+/- RESULTAT NON COURANT	-30 787 069,50	28 672 971,21
15	- Impôt sur les résultats	131 474 359,00	119 085 315,00
<b>X</b>	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>1 577 444 585,58</b>	<b>1 195 234 236,75</b>

#### II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1	Résultat net de l'exercice		
-	Bénéfice +	1 577 444 585,58	1 195 234 236,75
-	Parte -	-	-
2	+ Dotations d'exploitations (1)	28 916 582,44	29 923 183,58
3	+ Dotations financières (1)	355 344 803,22	390 007 156,98
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2) (3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisations	6 742 000,00	-
9	+ Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées	6 140 971,64	-
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 951 104 942,88</b>	<b>1 611 926 577,31</b>
10	Distribution de bénéfices	468 415 464,00	624 674 762,00
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 482 689 478,88</b>	<b>987 251 815,31</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

#### Tableau des Immobilisations Autres que Financières

NATURE	Montant brut début exercice	Augmentation				Diminution		Montant brut fin exerc.
		Acquisition	Produit. par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>95 458 906,09</b>	<b>2 940 169,78</b>	-	-	-	<b>13 488 769,77</b>	<b>84 911 306,10</b>	
Frais préliminaires	78 073 936,14	-	-	-	-	13 459 792,50	64 614 143,64	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	17 385 969,95	2 940 169,78	-	-	-	28 977,27	20 297 162,46	
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES</b>	<b>7 898 409,38</b>	<b>2 032 469,00</b>	-	-	-	-	<b>7 382 478,38</b>	
Immobilisation en recherche et développement	339 245,70	-	-	-	-	-	339 245,70	
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	67 184,93	105 400,00	-	-	-	-	172 584,93	
Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	
Autres immobilisations incorporelles	7 492 978,75	1 927 069,00	-	-	-	-	6 971 647,75	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>140 352 242,40</b>	<b>10 212 009,41</b>	-	<b>2 548 400,00</b>	<b>1 435 746,32</b>	-	<b>151 676 905,49</b>	
Terrains	28 149 820,82	-	-	-	-	-	28 149 820,82	
Constructions	51 610 359,91	-	-	-	1 433 586,00	-	50 176 763,91	
Installations techniques, matériel et outillage	8 451 737,35	2 416 173,99	-	-	-	-	10 867 911,34	
Matériel de transport	7 231 921,71	377 282,95	-	-	2 150,32	-	7 607 053,74	
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	37 733 822,34	4 854 312,06	-	-	-	-	42 587 934,29	
Autres immobilisations corporelles	7 174 780,37	2 075 191,02	-	2 548 400,00	-	-	11 798 371,39	
Immobilisations corporelles en cours	-	489 050,00	-	-	-	-	489 050,00	

#### Tableau des Créances

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>874 506,96</b>	<b>874 506,96</b>	-	-	-	-	-
Prêts immobilisés	874 506,96	874 506,96	-	-	-	-	-
Autres créances immobilisées	-	-	-	-	-	-	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>10 506 896 020,12</b>	<b>3 653 092 825,35</b>	<b>6 853 803 194,77</b>	-	<b>1 364 422 878,14</b>	<b>1 914 033 753,24</b>	-
Equivalents de trésorerie	961 433 374,90	251 282 383,99	730 150 991,51	-	-	-	-
Clients et comptes rattachés	5 560 941 585,44	1 667 436 573,27	3 893 504 612,17	-	-	393 615 100,07	-
Personnel	1 034 787,57	-	1 034 787,57	-	-	-	-
Etat	1 364 422 878,14	207 734 928,84	1 156 687 949,30	-	-	1 364 422 878,14	-
Compte d'associés	-	-	-	-	-	-	-
Autres débiteurs	2 416 536 295,32	1 467 213 899,17	949 322 396,15	-	-	1 465 122 593,17	-
Compte de régularisation - Actif	182 527 098,75	59 424 640,88	123 102 458,07	-	-	55 296 070,00	-

#### Etat des changements de méthodes

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation		N E A N T

#### Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

ENGAGEMENTS DONNES	EXERCICE DU 01/01/2011 AU 31/12/2012	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et caution (bancaire)	267 458 000,00	246 304 000,00
Avals et caution (C.Provisions)	-	-
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-
Autres engagements donnés	1 865 000 000,00	2 010 150 000,00
Billet à ordre C.M.T ATTUARWAFABANK ( 27/12/2007 )	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00
<b>TOTAL ( 1 )</b>	<b>3 652 468 000,00</b>	<b>3 756 454 000,00</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	2 148 148 000,00	2 135 300 000,00
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
Avals et cautions BFO	-	-
Autres Avals et cautions	-	-
Autres engagements recus	N	E A N T
<b>TOTAL...</b>	-	-

#### Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Sûretés données	EXERCICE DU 01/01/2011 AU 31/12/2012					
	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
Sûretés données						
Sûretés reçues						

(1) 1- hypothèque - 2- Nantissement - 3- Virement - 4- Autres - 5- ( à préciser )  
(2) préciser si le rattaché est : créance ou profit d'exploitation ou de personnes liées ( sûretés données ) entreprises liées, associés membres du personnel )  
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur ( à préciser recevoir )

#### Etat de dérogations

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses		N E A N T

# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

## COMPTES SOCIAUX

### Résultats au 31 décembre 2012

#### Tableau des Titres de Participation

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
IMMOLOG S.A	Immobilier	250 000 000,00	49,99	124 999 500,00	124 998 600,00	31/12/12	490 004 354,11	112 550 994,70	49 999 840,00
PROMOLOG SARL (EX LAHAB)	Immobilier	200 000,00	99,99	21 615 959,50	99 696,37	31/12/12	99 696,37	-49 295,20	-
PROMIF SARL (EX JAL OBYA)	Immobilier	200 000,00	99,99	21 446 917,34	142 003,80	31/12/12	142 003,80	-17 808,00	-
DAR JAWDA SARL (EX DARLAN)	Immobilier	17 500 000,00	99,99	59 707 922,20	34 297 922,20	31/12/12	19 768 804,12	175 322,49	-
ADDOHA FSSALAM (EX DAR FSSALAM S.O)	Immobilier	1 782 000,00	99,90	176 713 671,92	176 713 671,92	31/12/12	194 881 803,41	192 611 722,06	546 189 000,00
TANISER SAKANE SA	Immobilier	300 000,00	99,97	299 500,00	299 500,00	31/12/12	-28 664 644,71	-22 665 663,80	-
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES SA	Immobilier	300 000,00	99,97	299 500,00	78 706,00	31/12/12	8 395,01	-17 620,00	-
MARANI ESTROITEX (EX MAROC SEASIDE)	Immobilier	5 000 000,00	89,00	14 575 000,00	14 575 000,00	31/12/12	-24 826 813,12	-8 582 582,98	-
GENERAL FIRM OF MOROCCO (EX FADESA)	Immobilier	1 000 000,00	90,00	1 299 600 000,00	357 585 727,72	31/12/12	717 769 209,86	232 945 968,93	-
AL QUDRA ADDOHA	Immobilier	50 000 000,00	49,99	24 999 800,00	19 127 800,00	31/12/12	44 426 764,89	484 118,15	-
MARANI ZELLIDJA	Immobilier	500 000 000,00	49,99	249 999 800,00	349 999 800,00	31/12/12	616 067 982,01	93 348 971,69	69 999 944,00
RELADI HADU FATAH	Immobilier	11 010 000,00	50,00	391 180 049,84	145 789 959,84	31/12/12	55 017 710,13	41 641 552,02	-
TRADE MANAGEMENT (EX ADDOHA MANAGEMENT)	Négoce	50 000 000,00	99,97	49 599 800,00	29 999 800,00	31/12/12	22 263 437,66	-19 317 960,82	-
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	300 000,00	99,97	299 500,00	299 500,00	31/12/12	-11 609 229,50	-3 669 607,36	-
CITA	Immobilier	300 000,00	100,00	230 000 000,00	230 000 000,00	31/12/12	231 641 661,11	253 272 314,41	-
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	1 000 000,00	100,00	89 062 500,00	48 062 500,00	31/12/12	-3 159 713,47	-144 849,85	-
CAP SPARTEL	Immobilier	50 000 000,00	49,99	24 999 800,00	24 999 800,00	31/12/12	11 983 484,48	-135 729,88	-
AVAIL SAKANE	Immobilier	50 000 000,00	50,00	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/12	12 136 452,32	-11 840 951,41	-
FONCIERE ISKANE	Immobilier	100 000 000,00	49,99	49 999 700,00	49 999 700,00	31/12/12	49 033 270,63	-966 729,37	-
LES PEPIERES DE L'ATLAS	SERVICE	300 000,00	100,00	300 000,00	300 000,00	31/12/12	-837 959,69	-1 131 594,49	-
ATLAS & MEDITERRANEE PROPERTIES	SERVICE	10 000,00	100,00	10 000,00	10 000,00	31/12/12	-1 244 730,63	125 587,15	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	Immobilier	60 000,00	100,00	60 000,00	60 000,00	31/12/12	15 112,60	-	-
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	Immobilier	169 000,00	100,00	169 000,00	169 000,00	31/12/12	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>1 069 411 000,00</b>		<b>2 834 307 329,80</b>	<b>1 528 289 733,65</b>		<b>2 394 707 649,68</b>	<b>858 503 159,44</b>	<b>666 188 784,00</b>

#### Tableau des Provisions

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS		Non courantes	d'exploitation	REPRISES		Montant fin exercice
		d'exploitation	financières			financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	950 672 792,93	-	355 344 803,22	-	-	-	-	1 306 017 596,15
2. Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions durables pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>950 672 792,93</b>	-	<b>355 344 803,22</b>	-	-	-	-	<b>1 306 017 596,15</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	404 490 708,86	-	11 962 520,06	-	-	-	-	416 453 228,92
5. Autres provisions pour risques et charges	493 800,00	-	-	-	-	-	-	493 800,00
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>404 984 508,86</b>	-	<b>11 962 520,06</b>	-	-	-	-	<b>416 947 028,92</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 355 657 301,79</b>	-	<b>367 307 323,28</b>	-	-	-	-	<b>1 722 964 625,07</b>

#### Tableau des Dettes

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Echues et non payées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an				Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>2 925 000 000,02</b>	<b>2 750 000 000,02</b>	<b>175 000 000,00</b>						
Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00							
Autres dettes de financement	925 000 000,02	750 000 000,02	175 000 000,00						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>5 376 868 369,49</b>	<b>1 502 355 694,78</b>	<b>3 874 512 674,71</b>		<b>5 081 645,19</b>	<b>670 142 678,04</b>	<b>332 622 655,64</b>	<b>576 240 335,36</b>	
Fournisseurs et compte rattachés	2 277 633 896,41	427 040 124,52	1 850 593 771,49		5 081 645,19			576 240 335,36	
Clients créanciers, avances et acomptes	1 765 370 078,90	906 078 326,31	860 291 752,59						
Personnel	18 818 036,82		18 818 036,82						
Organismes sociaux	5 881 319,78		5 881 319,78			5 881 319,78			
Etat	664 261 358,26		664 261 358,26			564 261 358,26			
Comptes d'associés	214 099 587,14	87 071,50	214 012 515,64				214 012 515,64		
Autres créanciers	235 972 491,88	151 736 910,05	84 135 981,83				72 800 000,00		
Comptes de régularisation - Passif	194 931 580,30	18 413 562,00	176 518 018,30				48 410 130,00		

#### Résumé du Rapport des Commissaires aux Comptes Exercice du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Décembre 2012

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 juin 2012, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse d-joints de la Société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 9 948 868 357,06 MAD dont un bénéfice net de 1 577 444 585,58 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** au 31 décembre 2012 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Vérifications et informations spécifiques :

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95 complétée et modifiée par la loi 20-05, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la Société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** a procédé aux prises de participation suivantes :

- 49,99% du capital de la société FONCIERE ISKANE S.A. pour 50 MMAD ;
- 100% du capital de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE S.A. pour 60 KMAD ;
- 100% du capital de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE S.A. pour 169 KMAD.

Par ailleurs, la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA a souscrit à l'augmentation du capital de la société TRADE MANAGEMENT S.A. pour 49,7 MMAD.

Casablanca, le 23 mai 2013

Les Commissaires aux Comptes