

G R O U P E
ADDOHA
DOUJA PROMOTION



**RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2019**

SOMMAIRE

I. RAPPORT D'ACTIVITÉ

1. ADDOHA EN BREF
 - 1.1 CHIFFRES CLÉS
 - 1.2 ACTIONNARIAT
 - 1.3 ACTIVITÉS ET IMPLANTATION
2. PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS 2019
 - 2.1 CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET SECTORIEL
 - 2.2 FAITS MARQUANTS
3. ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS
 - 3.1 INDICATEURS DE RÉSULTAT
 - 3.2 INDICATEURS DE LA SITUATION FINANCIÈRE
4. PERSPECTIVES

II. RAPPORT ESG

1. POLITIQUE RSE ET AXES STRATÉGIQUES
2. ENVIRONNEMENT
3. SOCIAL
 - 3.1 POLITIQUE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
 - 3.2 SANTÉ & SÉCURITÉ
 - 3.3 INDICATEURS RH
4. GOUVERNANCE
 - 4.1 INSTANCES DE GOUVERNANCE
 - 4.2 ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIE ET PRÉVENTION DE LA CORRUPTION
5. IMPACT DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURE

III. COMPTES ANNUELS

1. COMPTES SOCIAUX
2. COMPTES CONSOLIDÉS
3. NOTES AUX COMPTES
4. DÉCLARATION DES HONORAIRES DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

IV. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE

V. ANNEXES

- RAPPORT DE GESTION
- RAPPORTS DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

I. RAPPORT D'ACTIVITÉ



1. ADDOHA EN BREF

1.1 CHIFFRES CLÉS



Chiffre d'affaires

3,5 Md MAD

4,1 Md MAD en 2018



5 pays



Ventes définitives

6 583 unités

8 737 unités en 2018



Effectif

560

607 en 2018



Pré-Ventes

8 285 unités

8 856 unités en 2018



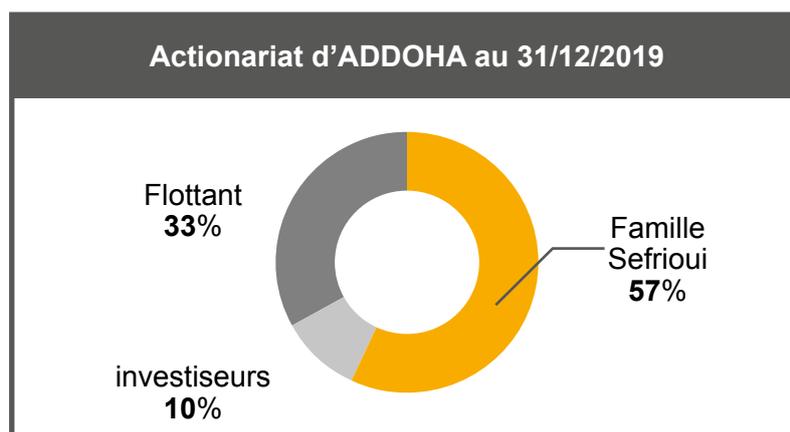
75 Programmes

en cours dont

9 en Afrique

1.2 ACTIONNARIAT

L'actionnariat du Groupe ADDOHA allie l'expertise d'un actionnaire historique et la valeur ajoutée d'investisseurs nationaux de références et d'institutionnels présents dans son capital depuis plusieurs années.



Il est à noter qu'en janvier 2020, la société Douja Promotion a procédé à une augmentation de capital par émission d'actions nouvelles, portant son capital à 4 025 512 540 Dirhams et le pourcentage de détention de la famille Sefrioui à 64%.

1.3 ACTIVITÉ ET IMPLANTATIONS

Après plusieurs années de forte croissance, le marché national de l'immobilier est entré depuis plus de 5 ans dans une phase de consolidation, marquée par un recul de la demande et une accentuation de la concurrence.

En tant que leader du marché national de logement, le Groupe ADDOHA s'est assuré une diversification à l'épreuve du ralentissement global du marché.

Un choix qui s'est matérialisé par le lancement d'offre de logement Moyen-Standing et de projets Haut-Standing, respectivement, à travers CORALIA et PRESTIGIA.

Au niveau national, le secteur de l'immobilier continue d'être sous pression dans un environnement économique globalement difficile. L'année 2019 a été marquée par la poursuite de la baisse de la demande sur le plan sectoriel, ainsi que par une pression sur les prix liée à l'accentuation de la concurrence.

Le développement du Groupe ADDOHA en Afrique initié en 2012, s'est renforcé par le lancement de plusieurs projets dans différents pays, notamment la Côte d'Ivoire, le Sénégal et la Guinée Conakry. Fort de son succès au niveau national, dans le développement de projets immobiliers de grande envergure, le Groupe a été sollicité afin d'accompagner ces pays pour répondre au déficit grandissant en logement.

Après l'accélération du rythme des constructions et des mises en chantiers durant l'année 2017, le Groupe ADDOHA a augmenté considérablement la commercialisation de ses différents projets, tout en augmentant le rythme de production. Cette montée en puissance conforte le Groupe dans sa stratégie de développement dans le continent et confirme le gisement de croissance que constitue l'Afrique de l'Ouest en matière d'habitat et de logement et son rôle de relais de croissance pour le Groupe.

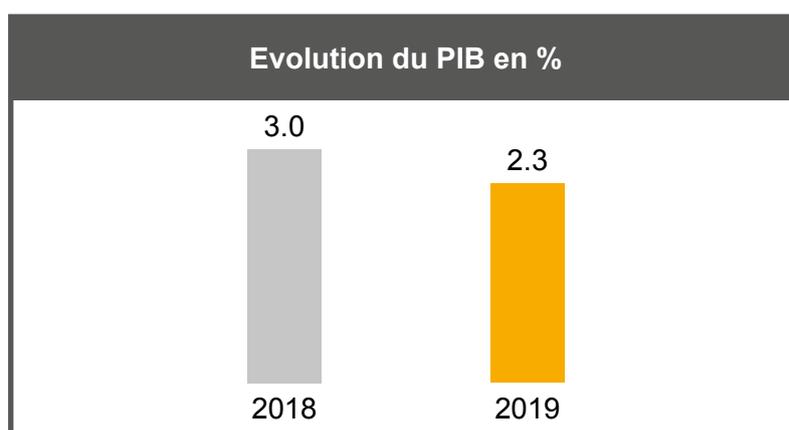
2. PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS 2019

2.1 CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET SECTORIELLE

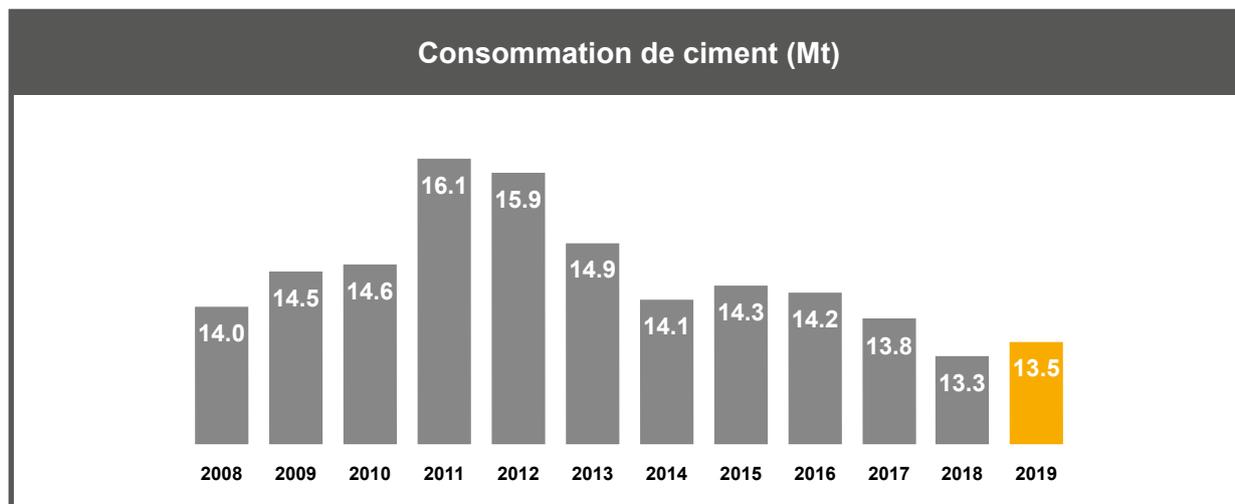
L'environnement économique et sectoriel au Maroc a été particulièrement difficile en 2019. Le secteur de l'immobilier a été marqué par :

- La poursuite de la dégradation de la conjoncture sectorielle
- L'accentuation de la concurrence des petits promoteurs immobiliers entraînant une perte de part de marché et une pression sur les prix (charges de structure plus faibles leur permettant d'offrir des produits attractifs à des prix compétitifs)
- Le cumul des stocks de produits finis persistant chez les promoteurs immobiliers
- Le manque de visibilité sur les nouvelles mesures réglementaires 2020 (exonérations fiscales...)

La croissance économique a aussi baissé en 2019 :



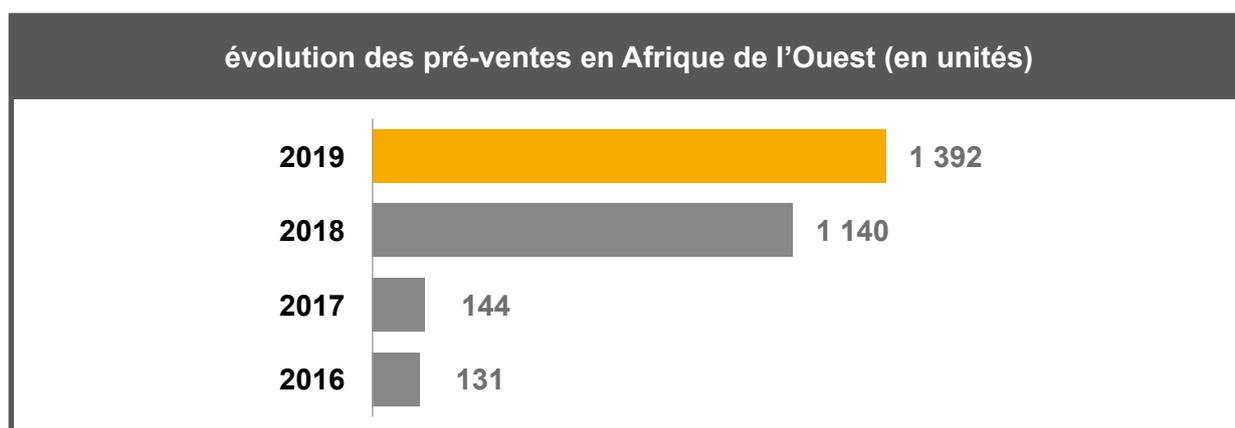
La consommation de ciment en 2019 se maintient à un niveau plus bas que 2008, en dessous de la barre des 14Mt :



2.2 FAITS MARQUANTS

ACCÉLÉRATION DE L'ACTIVITÉ EN AFRIQUE DE L'OUEST

En 2019, ADDOHA a connu une forte accélération de son développement dans cette région. En effet, les pré-ventes s'établissent à 1 392 unités et progressent de 22% par rapport à 2018, attestant de la forte dynamique commerciale et l'engouement de la demande de logement en Afrique de l'Ouest. Aussi, sur l'ensemble de l'année, la production dans la région augmente de 50% pour atteindre un niveau de 1 279 unités.



À fin 2019, le chiffre d'affaires en Afrique de l'Ouest s'élève à 432 M MAD contre 47 M MAD en 2018, représentant désormais 12% du chiffre d'affaires du Groupe.

Fort d'une réserve foncière de plus de 110 Ha dans la région, le Groupe compte à ce jour 9 projets, totalisant 24 467 unités dont deux nouveaux projets lancés en 2019 à Abidjan, Florida City et Jardins d'Angré pour 7 200 unités.

Programme	Ville	Consistance totale (en unités)
Florida City	Abidjan	7 000
Green City Bingerville	Abidjan	6 500
Lagoona City	Abidjan	6 200
Cité de l'Espérance	Abidjan	1 300
La Cité des Orchidées	Abidjan	817
Bellevue Résidence	Abidjan	750
Jardins d'Angré	Abidjan	200
Cité de l'émergence	Dakar	1 000
Cité Douane	Conakry	700
Total		24 467

UNE BONNE MAÎTRISE DES INDICATEURS DE RÉSULTATS GRÂCE AUX RETOMBÉES POSITIVES DU PLAN STRATÉGIQUE

Tandis que la persistance d'une conjoncture sectorielle difficile au Maroc pèse sur l'activité, la bonne dynamique commerciale en Afrique de l'Ouest compense partiellement le recul des pré-ventes au niveau national pour s'établir au total à 8 285 unités.

Préventes (en unités)	2018	2019
Eco et MS	7 783	7 080
HS	1 073	1 205
Total	8 856	8 285

Ventes définitives (en unités)	2018	2019
Eco et MS	7 946	5 692
HS	791	891
Total	8 737	6 583

En effet, la montée en puissance de l'activité en Afrique de l'Ouest permet d'atténuer la baisse des livraisons au Maroc, faisant ressortir un chiffre d'affaires consolidé à près de 3,5 Md MAD à fin décembre 2019.

POURSUITE DE L'AMÉLIORATION DES ÉQUILIBRES BILANCIELS

Conformément à la stratégie de préservation de ses équilibres bilanciaux et tout en assurant l'accélération de son développement dans les pays d'Afrique de l'Ouest, le Groupe ADDOHA poursuit la réduction de son endettement qui s'établit à fin décembre 2019 à 5,2Md MAD contre 5,7Md MAD en 2018, soit une baisse de 9%. Cette bonne maîtrise de sa structure financière permet à ADDOHA de ramener son gearing à 33% à fin 2019.

3. ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

3.1 INDICATEURS DE RÉSULTAT

• Chiffre d'affaires :

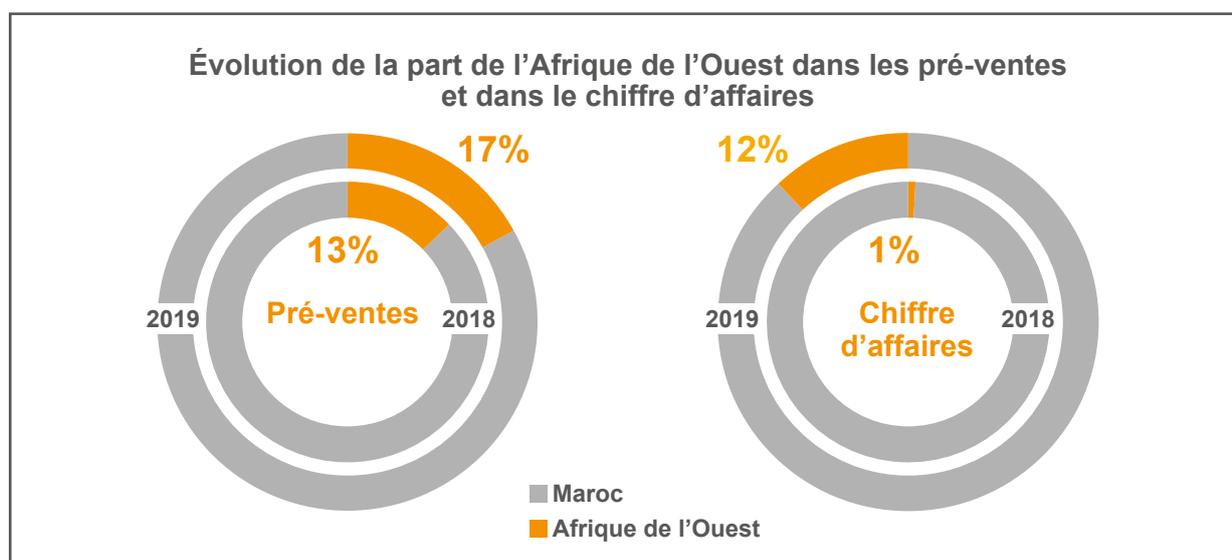
Le chiffre d'affaires en 2019 a connu une baisse de 14% par rapport à 2018. Ceci est dû à la baisse de la demande et au changement de la structure de la concurrence, notamment sur le segment économique.

Chiffre d'affaires par Business Unit :

En milliers de dirhams	Déc 2019	Déc 2018
BU Economique et moyen standing	2 188 107	2 808 002
BU Haut Standing	1 291 677	1 254 316
Total	3 479 785	4 062 318

Chiffre d'affaires par Région :

La contribution des pays de l'Afrique de l'Ouest au chiffre d'affaires consolidé du Groupe a nettement augmenté en 2019 :



• Marges et résultats :

En M MAD	2018	2019
Chiffre d'affaires	4 062	3 480
Résultats d'exploitation	632	611
Marge opérationnelle	16%	18%
Marge nette	10%	11%
Résultat net consolidé	409	394

La marge d'exploitation s'est améliorée de 2 points en 2019 grâce à :

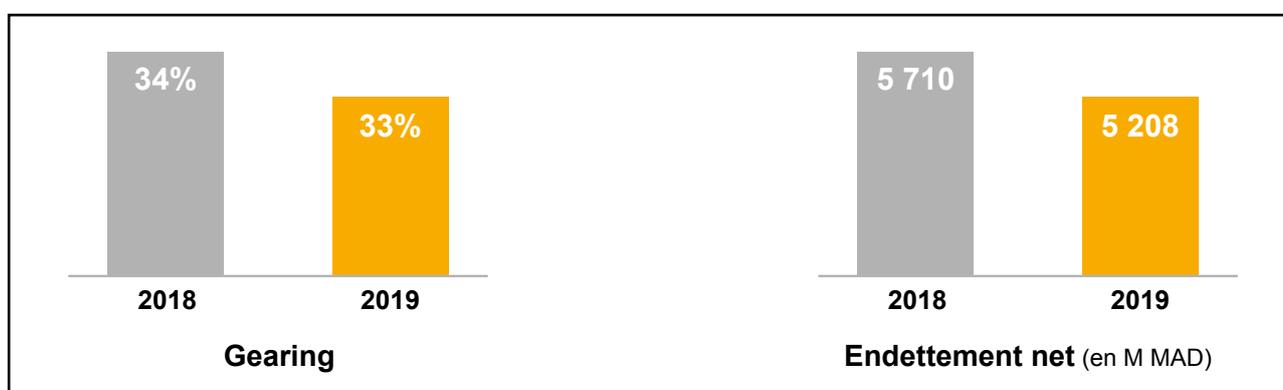
- La maîtrise des projets en cours de développement au Maroc
- La limitation des lancements de nouveaux projets afin de s'aligner avec la conjoncture actuelle
- Plan d'optimisation des charges du personnel et des frais généraux qui baissent globalement de 19% en 2019

La marge nette progresse de 1 point en 2019 et s'établit à 11%.

3.2 INDICATEURS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

• Endettement net :

La dette nette a baissé de plus de 500 M MAD en 2019 grâce à la politique de désendettement et d'optimisation des dépenses. Cette performance permet de ramener le gearing à un niveau de 33% à fin 2019.

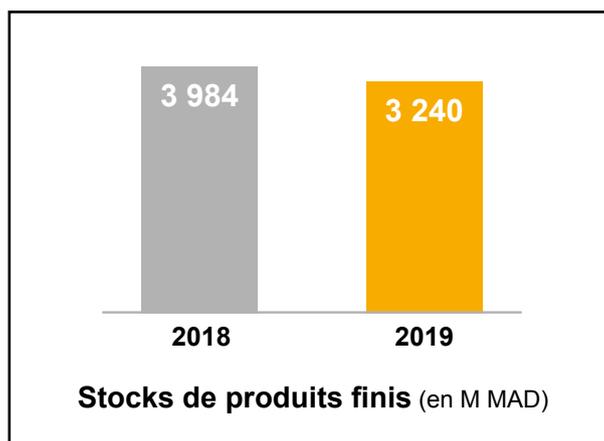


• Cash flow :

Le plan de reconfiguration des projets de logements économiques orientant la production vers les tranches les mieux commercialisées, conjugué à la bonne maîtrise du BFR permet au groupe de générer un cash-flow d'exploitation largement positif pour atteindre 474 M MAD à fin décembre 2019.

• BFR :

Le BFR s'est stabilisé à un niveau de 14.8 Md MAD en 2019. Ceci a été réalisé grâce à la baisse des créances clients et des stocks de produits finis :



4. PERSPECTIVES

• DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Les premiers projets du Groupe dans les pays de l'Afrique de l'Ouest sont une réponse aux sollicitations des pouvoirs publics locaux pour la production de logements sociaux et économiques dans le cadre de conventions avec les autorités compétentes. Après avoir pris part aux différentes politiques publiques en matière de logement et fort du succès de ses premières opérations, le Groupe s'active pour renforcer sa présence et étoffer son offre sur les différents segments qui ont fait sa réussite.

Concrètement, le Groupe ambitionne de faire de l'Afrique de l'Ouest un relais de croissance pour son activité. Sur le plan commercial, l'objectif est d'offrir aux citoyens des pays, l'opportunité de devenir propriétaire d'un logement de qualité, bien équipé et rendu possible par un financement sans que cela ne constitue un frein au budget familial.

Outre les projets économiques lancés dans la région, le groupe a également lancé en 2019 sa marque haut-standing Prestigia, avec Bellevue Resorts à Abidjan.

Sur la période 2020-2023, le Groupe capitalise sur son expérience dans les 3 premiers pays de l'Afrique de l'Ouest et compte l'étendre à d'autres pays qui présentent des potentiels de développement intéressants, tels que le Ghana et le Cameroun.

Au niveau local et compte tenu du ralentissement de la dynamique commerciale, le Groupe a procédé à la reconfiguration de certains projets, notamment à travers une réduction des mises en chantiers et la multiplication de l'effort de ventes pour les projets existants.

A travers sa politique d'optimisation, le Groupe a priorisé les projets à fort potentiel de développement commercial, afin de limiter les invendus et d'accélérer le cycle des ventes. Le Groupe a également concentré ses efforts de construction et de production sur les régions et les villes à forte demande, notamment au niveau de la branche du logement économique.

• IMPACT DU COVID-19

La situation de crise sanitaire liée au COVID-19 née en mars 2020 aura des répercussions négatives sur le reste de l'année 2020, en termes de ventes, d'encaissement et de production, impactant ainsi le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2020. Ces impacts feront l'objet d'une communication spécifique aux actionnaires une fois affinés sur les prochaines semaines.

En revanche, les estimations des encaissements et des décaissements sur la période avril-décembre 2020 sur la base d'un scénario conservateur ne révèlent pas de dégradation significative de la situation de trésorerie et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation du Groupe, et ceci compte tenu de :

- La limitation significative du budget de production, d'ailleurs déjà anticipé depuis plusieurs exercices
- La renégociation des échéances de crédits bancaires
- Le déblocage de nouvelles lignes de crédit
- La réduction des charges de structure

II. RAPPORT ESG



1. POLITIQUE RSE ET AXES STRATÉGIQUES

ADDOHA s'est fixé pour objectif d'être une entreprise citoyenne en matière sociale, sociétale et environnementale et a placé la RSE au cœur de sa réflexion et de son action vis-à-vis de ses parties prenantes (clients, actionnaires, investisseurs, analystes, collectivités locales, société civile, etc.). Le Groupe veille à échanger constamment avec ses différentes parties prenantes dans le souci de mieux connaître leurs attentes et de développer des réponses, des offres et des services tenant compte de leurs préoccupations.

Le Groupe s'est engagé depuis plus de 30 ans dans le développement de programmes de logement et il s'est très vite imposé comme un partenaire incontournable pour construire des villes meilleures et offrir une vie plus agréable à ses habitants.

Fort de son expérience réussie au Maroc, le Groupe a su rapidement étendre son savoir-faire au reste du continent africain. C'est aujourd'hui, incontestablement, l'une des plus belles success-stories de l'immobilier en Afrique. Précurseur en matière de l'immobilier économique au Maroc, le Groupe ADDOHA a toujours eu pour vocation d'œuvrer en faveur de l'habitat destiné aux couches défavorisées à travers le développement de nombreux programmes de logements sociaux.

À partir de l'année 2000, le Groupe ADDOHA s'engage auprès de l'État marocain pour le développement de l'habitat économique à travers des Conventions. Plus d'une dizaine de Conventions sont ainsi conclues pour la construction de logements économiques sur Casablanca, Marrakech, Tanger, Rabat, Fès, Meknès et Agadir...

Dès 2012, le Groupe ADDOHA saisit l'opportunité d'élargir son empreinte géographique à d'autres pays du continent africain. En effet, l'Afrique subsaharienne fait face à de sérieux déficits en matière d'habitat. Grâce à son expérience réussie au Maroc, le Groupe ADDOHA signe plusieurs Conventions avec les Etats de Guinée Conakry, du Sénégal et de Côte d'Ivoire. Il s'agit de programmes d'envergure portant sur plusieurs dizaines de milliers d'unités. Dès lors, le Groupe ADDOHA devient un partenaire régional de premier plan pour faciliter l'accès des populations africaines au logement.

2. ENVIRONNEMENT

Le Groupe ADDOHA a bâti un business model unique et innovant qui lui a permis de s'imposer comme leader de la promotion immobilière au Maroc. Le Groupe a choisi de se démarquer par la qualité de ses logements, répondant non seulement aux normes en vigueur, mais également aux attentes de sa clientèle.

Le Groupe ADDOHA concentre ses efforts dans l'élaboration de programmes innovants, en accord avec les objectifs de développement durable. Ainsi, la précaution environnementale a toujours fait partie prenante de tout projet de construction. En partenariat avec le laboratoire LPEE, le Groupe ADDOHA s'astreint à limiter son empreinte environnementale au niveau de chaque chantier engagé.

D'autre part, au sein de chacun de ses projets, le Groupe ADDOHA s'attache à réserver une place de choix aux espaces verts. À ce titre, le Groupe s'est engagé à planter un arbre pour chaque logement construit dans le cadre des programmes de logements sociaux.

Au niveau de la conception du bâti, les installations conjuguant performance énergétique et respect de l'environnement sont désormais la norme. Il s'agit de donner la priorité à l'énergie solaire, aux systèmes économes en eau et en électricité, aux matériaux isolants...

À travers l'ensemble de ces programmes immobiliers, le Groupe ADDOHA prouve qu'une autre façon de bâtir est possible.

3. SOCIAL

1.1 POLITIQUE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

La mise en œuvre de la stratégie du Groupe ADDOHA s'appuie sur un socle majeur : ses ressources humaines. La politique RH du Groupe vise ainsi à développer et à valoriser les compétences tout en favorisant l'épanouissement des collaborateurs. D'importants chantiers RH sont menés en parallèle afin d'améliorer l'efficacité des processus internes.

Une politique de recrutement axée sur les compétences stratégiques afin de faire face au développement de ses activités, notamment à l'international, ADDOHA recrute des profils répondant à ses besoins en compétences à court et moyen terme. En Afrique subsaharienne, ADDOHA recrute localement des ingénieurs en bâtiment, des agents et des responsables commerciaux. Ces recrues sont ensuite formées aux procédures mises en place par le Groupe au Maroc, dans le cadre du transfert de savoir-faire.

Favorisant le développement des compétences et l'épanouissement des collaborateurs, la gestion des compétences consiste à détecter les talents et à les fidéliser en leur offrant des plans de carrières adaptés à leurs compétences et aspirations. Le Groupe ADDOHA encourage ainsi la mobilité géographique et fonctionnelle qui permet de multiplier les expériences de ses salariés et d'améliorer l'adéquation poste/profil.

Le Groupe continue en parallèle à investir dans la formation. 95 journées de formation ont été ainsi dispensées au profit des collaborateurs en 2019, portant notamment sur la démarche qualité et les techniques de vente.

Le Comité RH et Formation veille au développement de la culture du mérite au sein de l'entreprise, avec l'appui du management du Groupe.

Afin d'accompagner encore plus efficacement les salariés dans la gestion de leur carrière, la Direction des Ressources Humaines a en outre élaboré différents outils RH tels que le guide de classification des emplois et le manuel de gestion des hauts potentiels.

Par ailleurs, la Fondation ADDOHA vise à lutter contre la déscolarisation et l'exclusion sociale des jeunes à travers la formation et l'insertion professionnelle. En partenariat avec le Ministère de l'Emploi, la fondation a mis en place différents programmes de formation aux métiers du bâtiment (Plomberie, électricité, maçonnerie, peinture...). Des cours d'alphabétisation sont également inclus aux programmes. Le premier centre de formation a ouvert ses portes en 2011 à Aïn Aouda. La première promotion, qui a réuni près de 120 apprentis, est sortie diplômée en 2013.

1.2 SANTÉ ET SÉCURITÉ

L'environnement de travail a de réelles conséquences sur la santé physique et psychologique des collaborateurs. Il est donc important que ce lieu de vie professionnel soit ergonomique, autrement dit, qu'il soit adapté aux individus en matière de confort, santé et sécurité.

Le Groupe met en œuvre les moyens humains et matériels pour veiller à la santé de ses collaborateurs :

- Médecine de travail
- Sécurité des sites
- Hygiène
- Entretien des lieux
- Etc.

1.3 INDICATEURS RH

Analyse de la structure de l'effectif

	2019	2018
Effectif	560	607

• L'effectif par sexe

Par sexe	2019	2018
Femmes	181	200
Hommes	379	407
Total	560	607

• Effectif par tranche d'âge

Age	2019	2018
21 à 30 ans	81	105
31 à 40 ans	262	283
41 à 50 ans	144	144
51 à 60 ans	72	72
plus de 60 ans	1	3
Total	560	607

• Effectif par ancienneté

Ancienneté	2019	2018
0 à 5 ans	262	326
6 à 10 ans	175	183
11 à 15 ans	87	57
16 à 20 ans	14	16
21 à 30 ans	20	23
plus de 31 ans	2	2
Total	560	607

• Effectif par branche d'activité

Branche	2019	2018
ECO et MS	248	260
HS	172	193
Fonctions support	140	154
Total	560	607

• Effectif par type de contrat

Type de contrat	2019	2018
CDD	45	32
CDI	515	575
Total	560	607

• Evolution de la structure de l'effectif

Catégorie	2019	2018
Agent	376	395
Cadre	130	153
Cadre Supérieur	49	54
Cadre Dirigeant	5	5
Total	560	607

Autres indicateurs RH

• Nombre des départs et des recrutements

	2019	2018
Entrées	123	118
Sorties	170	232

• Nombre des départs par motif

	2019	2018
Nombre de licenciements	2	6
Nombre de démissions	69	83

• Journées de formation par domaine

	2019	2018
Management	5	12
Qualité	30	38
Force de vente	60	80
Total	95	130

• Autres indicateurs

	2019	2018
Nombre de représentants du personnel	22	22
Nombre de jours de grève	0	0
Nombre d'accidents de travail	4	4
Nombre de litiges sociaux individuels	3	4

4. GOUVERNANCE

4.1 INSTANCES DE GOUVERNANCE

- Composition du Conseil d'Administration

Le Groupe ADDOHA veille à assurer l'équilibre de son Conseil d'Administration, à travers l'adaptation de sa composition aux besoins et à l'évolution de son activité. De par l'expérience et les compétences de ses membres, le Conseil d'Administration assure le suivi et l'évaluation de la performance du Groupe à la lumière des engagements stratégiques.

Soucieux d'apporter une lecture critique de ses activités et un diagnostic indépendant de sa performance opérationnelle, le Groupe a fait appel à des administrateurs indépendants, dont l'expertise permet d'éclairer les décisions du management du Groupe dans le cadre de son développement national et international.

La Présidence du Conseil d'Administration du Groupe ADDOHA est assurée par Monsieur Anas SEFRIQUI, Président Directeur Général. À fin 2019, la composition du Conseil d'Administration se présente comme suit :

Membre du Conseil d'Administration	Fonction actuelle	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
M. Anas SEFRIQUI	Président	2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
Mme Kenza SEFRIQUI	Vice-président	2017	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
M. Anas BERRADA SOUNNI	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2022
M. Philippe FAURE	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Jean-René FOURTOU	Administrateur	2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
M. Azzedine KETTANI	Administrateur	2015	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2020
M. Mohamed EL MERNISSI	Administrateur	2015	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2020

- Rémunération des administrateurs.

Le montant des jetons de présences au titre de l'exercice 2019 est de 2 millions de dirhams.

- Rémunération des directeurs (enveloppe globale)

Le montant des salaires versés aux principaux directeurs sur se présente comme suit :

Salaires nets des principaux directeurs	Déc-2019	Déc-2018
Enveloppe annuelle nette des salaires versés aux principaux directeurs	19 263	22 230

- Comités

- Comité exécutif
- Comité technique
- Comité d'audit
- Comité commercial
- Comité communication
- Comité de suivi des performances
- Comité RH et formation

4.2 ÉTHIQUE, DÉONTOLOGIE ET PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

- Actions engagées pour prévenir la corruption

Le groupe ADDOHA promeut une culture déontologique stricte au sein de ses équipes et adopte une réponse proactive aux pratiques liées à la corruption par le biais d'un engagement public fort et des procédures internes adaptées. Le Groupe prône le respect strict des règles d'éthique, de transparence et de responsabilité vis à vis de ses clients et fournisseurs. Il encourage également la dénonciation responsable de pratiques douteuses et oriente constamment ses mesures de prévention et de détection.

De plus, ADDOHA s'investit pleinement dans la sensibilisation de ses ressources humaines ainsi que la protection et la reconnaissance des lanceurs d'alerte. Il met en avant le principe de responsabilité dans la lutte contre la corruption et la concussion.

- Mesures prises en réponse aux incidents de corruption

Le Groupe ADDOHA est déterminé à maintenir les règles les plus strictes en matière d'intégrité et d'éthique au sien de ses services et à travers toutes ses interactions externes et internes, dans tous ses domaines d'activités.

Une révision ponctuelle des procédures et méthodes de travail est diligentée par la gouvernance du groupe afin de prévenir les pratiques de corruption et de concussion.

De plus, le groupe s'est doté d'un service d'inspection orienté dans la détection des cas de fraudes et s'emploie à appliquer une tolérance zéro contre les pratiques de corruption.

5. IMPACT DES INVESTISSEMENTS EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURE

Depuis sa création en 1988, le groupe ADDOHA s'est engagé dans le développement et la réalisation de programmes immobiliers intégrés assurant des milliers de logements économiques, intermédiaires et de haut standing en contribuant ainsi à réduire le déficit en logements au Maroc. Le Groupe construit souvent de nouveaux quartiers et contribue à la construction de plusieurs villes nouvelles.

Dans le cadre de sa finalité ultime d'assurer des logements à la portée des populations défavorisées et répondant aux attentes de ses clients, le groupe ADDOHA prévoit dans chaque programme développé des équipements privés et/ou publics et des espaces verts offrant un cadre de vie meilleur. Il s'agit notamment des équipements publics et privés suivants :

- Ecoles primaires et secondaires
- Centres de santé
- Administrations publiques
- Mosquées
- Foyers féminins
- Centres commerciaux
- Lieux de détente
- Etc.

III. COMPTES ANNUELS



1 - COMPTES SOCIAUX

BILAN ACTIF

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	9 406 488.60	5 652 047.60	3 754 441.00	2 635 738.72
Frais Préliminaires	3 000 000.00	600 000.00	2 400 000.00	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 406 488.60	5 052 047.60	1 354 441.00	2 635 738.72
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 583 651.51	7 140 301.50	443 350.01	1 045 389.68
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	204 735.93	-	204 735.93	172 584.93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 378 915.58	7 140 301.50	238 614.08	872 804.75
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	801 311 426.02	98 295 247.91	703 016 178.11	773 178 710.38
Terrains	418 620 786.03	-	418 620 786.03	425 048 475.08
Constructions	317 216 588.58	60 774 811.68	256 441 776.90	317 441 508.64
Installations, techniques, matériel et outillage	5 757 908.68	5 535 583.38	222 325.30	360 223.59
Matériel transport	7 556 075.35	7 500 643.57	55 431.78	71 454.54
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	25 143 666.11	20 820 222.99	4 323 443.12	5 885 563.86
Autres immobilisations corporelles	18 321 960.84	3 663 986.29	14 657 974.55	14 911 848.06
Immobilisations corporelles en cours	8 694 440.43	-	8 694 440.43	9 459 636.61
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	3 880 525 776.97	2 290 698 596.05	1 589 827 180.92	1 569 827 179.92
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853.68	-	959 853.68	959 853.68
Titres de participation	3 879 565 923.29	2 290 698 596.05	1 588 867 327.24	1 568 867 326.24
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes de financement	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	4 698 827 343.10	2 401 786 193.06	2 297 041 150.04	2 346 687 018.70
STOCKS (F)	7 245 057 481.18	52 724 978.82	7 192 332 502.36	7 857 809 245.34
Marchandises	1 133 265 658.46	-	1 133 265 658.46	1 129 944 147.08
Matière et fournitures consommables	-	-	-	-
Produits en cours	4 446 315 437.15	6 122 836.55	4 440 192 600.60	4 806 905 974.40
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	1 665 476 385.57	46 602 142.27	1 618 874 243.30	1 920 959 123.86
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	9 262 405 901.28	234 960.00	9 262 170 941.28	10 347 599 228.31
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	187 469 674.24	-	187 469 674.24	453 537 874.23
Clients et comptes rattachés	3 472 193 018.40	234 960.00	3 471 958 058.40	4 336 823 846.89
Personnel	296 642.79	-	296 642.79	22 679.54
Etat	358 933 293.71	-	358 933 293.71	545 244 157.46
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	4 858 913 965.33	-	4 858 913 965.33	4 743 328 753.44
Comptes de régularisation Actif	384 599 306.81	-	384 599 306.81	268 641 916.75
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	536 782 446.03	508 040 516.86	28 741 929.17	40 491 629.12
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Elements circulants)	-	-	-	-
TOTAL II (F+G+H+I)	17 044 245 828.49	561 000 455.68	16 483 245 372.81	18 245 900 102.77
TRÉSORERIE - ACTIF				
Chèques et valeurs à encaisser	217 091 972.95	-	217 091 972.95	250 027 198.47
Banque, T.G. et C.C.P.	34 396 791.61	-	34 396 791.61	39 652 196.87
Caisse, Régies d'avances et accréditifs	84 336.97	-	84 336.97	112 733.86
TOTAL III	251 573 101.53	-	251 573 101.53	289 792 129.20
TOTAL GENERAL (I + II + III)	21 994 646 273.12	2 962 786 648.74	19 031 859 624.38	20 882 379 250.67

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres a l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
Ventes de biens et services produits	1 782 473 464.81	-	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
Chiffre d'affaires	1 782 473 464.81	-	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
Variation de stocks de produits (+/-) (1)	-871 232 518.98	-	-871 232 518.98	-653 512 180.08
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
Subvention d'exploitation	-	-	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
Reprises d'exploitations: Transfert de charges	46 344 681.00	-	46 344 681.00	54 451 970.00
TOTAL I	957 585 626.83	-	957 585 626.83	1 543 102 426.99
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus (2) de marchandises	-	-	-	-
Achats consommés (2) de matière et de fournitures	631 539 766.54	-1 807 667.77	629 732 098.77	988 709 428.61
Autres charges externes	102 834 954.71	295 682.20	103 130 636.91	126 558 978.82
Impôts et taxes	10 242 474.22	197 585.69	10 440 059.91	27 938 899.03
Charges de personnel	155 325 660.21	-	155 325 660.21	183 455 524.23
Autres charges d'exploitation	2 000 000.00	-	2 000 000.00	2 000 000.00
Dotations d'exploitation	20 564 818.84	-	20 564 818.84	78 503 182.05
TOTAL II	922 507 674.52	-1 314 399.88	921 193 274.64	1 407 166 012.74
RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I - II)	35 077 952.31	1 314 399.88	36 392 352.19	135 936 414.25
III PRODUITS FINANCIERS				
IV Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	103 251 446.68	-	103 251 446.68	107 497 908.00
Gains de change	110 910.61	463.07	111 373.68	180 090.33
Intérêts et autres produits financiers	102 466 052.05	-	102 466 052.05	106 285 160.69
Reprise financières; transferts décharges	155 959 000.00	-	155 959 000.00	204 284 000.00
TOTAL IV	361 787 409.34	463.07	361 787 872.41	418 247 159.02
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	233 879 994.38	-	233 879 994.38	312 159 731.44
Pertes de changes	198 788.62	1 751.92	200 540.54	219 418.14
Autres charges financières	-	-	-	-
Dotations financières	11 763 725.00	-	11 763 725.00	60 352 000.00
TOTAL V	245 842 508.00	1 751.92	245 844 259.92	372 731 149.58
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	115 944 901.34	-1 288.85	115 943 612.49	45 516 009.44
VII RESULTAT COURANT (III + V)	151 022 853.65	1 313 111.03	152 335 964.68	181 452 423.69

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres a l'exercice	Concernant les exercices précédents		
	1	2	3 = 1 + 2	4
RESULTAT COURANT (reports)	151 022 853.65	1 313 111.03	152 335 964.68	181 452 423.69
VIII PRODUITS NON COURANTS	145 804 046.32	2 682 136.20	148 486 182.52	48 883 842.76
Produits des cessions d'immobilisation	103 986 760.00	-	103 986 760.00	12 850 925.26
Subvention d'équilibre	-	-	-	-
Reprise sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non courants	41 817 286.32	2 682 136.20	44 499 422.52	36 032 917.50
Reprises non courantes; transferts de charges	-	-	-	-
TOTAL VIII	145 804 046.32	2 682 136.20	148 486 182.52	48 883 842.76
IX CHARGES NON COURANTES	171 208 544.54	472 473.30	171 681 017.84	58 940 716.76
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	58 849 647.93	-	58 849 647.93	1 188 877.76
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non courantes	8 396 056.61	472 473.30	8 868 529.91	57 751 839.00
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	103 962 840.00	-	103 962 840.00	-
TOTAL IX	171 208 544.54	472 473.30	171 681 017.84	58 940 716.76
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-25 404 498.22	2 209 662.90	-23 194 835.32	-10 056 874.00
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)	125 618 355.43	3 522 773.93	129 141 129.36	171 395 549.69
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	41 986 239.00	0.00	41 986 239.00	84 079 684.00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)	83 632 116.43	3 522 773.93	87 154 890.36	87 315 865.69
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII)			1 467 859 681.76	2 010 233 428.77
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			1 380 704 791.40	1 922 917 563.08
XVI RESULTAT NET (total des produits - total des charges)			87 154 890.36	87 315 865.69

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 1ère PARTIE

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE	EXERCICE N-1	VARIATION A - B	
	(A)	(B)	EMPLOIS (C)	RESSOURCES (D)
1 Financement permanent	13 525 295 720.63	13 963 421 413.87	438 125 693.24	
2 <u>Moins Actif immobilisé</u>	2 297 041 150.04	2 346 687 018.70		49 645 868.66
3 FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) A	11 228 254 570.59	11 616 734 395.17		388 479 824.58
4 Actif circulant	16 483 245 372.81	18 245 900 102.77		1 762 654 729.96
5 <u>Moins Passif circulant</u>	3 895 589 954.40	5 083 046 925.78	1 187 456 971.38	
6 BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) B	12 587 655 418.41	13 162 853 176.99		575 197 758.58
7 TRESORERIE NETTE Actif - Passif A-B	-1 359 400 847.82	-1 546 118 781.82	186 717 934.00	

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 2ème PARTIE

	EXERCICE N		EXERCICE N - 1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE : (FLUX)				
. AUTOFINANCEMENT (A)		62 582 597.13		277 865 522.56
Capacité d'autofinancement		62 582 597.13		105 935 390.24
- Distribution de bénéfices			383 800 912.80	
. CESSION / REDUCTION IMMO (B)		103 986 760.00		12 850 925.26
. Cession immobilisations incorp.				
. Cession immobilisations corpor.		103 986 760.00		12 850 925.26
. Cession immobilisations financ.				
. Récupération / créances immob.				
. AUGMENTATION CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
. Augmentation de capital, apports				
. Subventions d'investissements				
. AUGMENT. DETTES DEFINANC. (Nettes de primes de remb.) (D)		662 623 697.33		1 844 550 506.89
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B +C+D)		829 193 054.46	277 865 522.56	1 857 401 432.15
II . EMPLOIS STABLES EXERCICE (FLUX)				
. ACQUISITIONS / AUG. D'IMMO. (E)	26 768 598.11		521 383 402.61	
. Acquisitions d'immo. incorporelles	32 151.00			
. Acquisitions d'immo. corporelles	6 736 446.11		11 733 402.61	
. Acquisitions d'immo. financières	20 000 001.00		509 650 000.00	
. Augmentation des créances imm.				
. REMBOURSEMENT CAPITAUX PROPRES (F)				
. REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)	1 187 904 280.93		1 962 751 817.74	
. EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	3 000 000.00			
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1 217 672 879.04		2 484 135 220.35	
III. VAR. BESOIN FINAN. GLOBAL		575 197 758.58		1 497 332 655.16
IV. VAR. TRESORERIE	186 717 934.00		592 733 344.40	
TOTAL GENERAL	1 404 390 813.04	1 404 390 813.04	3 354 734 087.31	3 354 734 087.31

ETAT DE SOLDE DE GESTION

		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
2	- Achats revendus de marchandises	-	-
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	-	-
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	911 240 945.83	1 488 650 456.99
3	Ventes de biens et services produits	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
4	Variation stocks de produits	-871 232 518.98	-653 512 180.08
5	Immobilisations produites par l'Entreprise pour elle-même	-	-
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	732 862 735.68	1 115 268 407.43
6	Achats consommés de matières et fournitures	629 732 098.77	988 709 428.61
7	Autres charges externes	103 130 636.91	126 558 978.82
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	178 378 210.15	373 382 049.56
8	+ Subvention d'exploitation	-	-
V	- Impôts et taxes	10 440 059.91	27 938 899.03
10	- Charges de personnel	155 325 660.21	183 455 524.23
	= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	12 612 490.03	161 987 626.30
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ Autres produits d'exploitation	-	-
12	- Autres charges d'exploitation	2 000 000.00	2 000 000.00
13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges	46 344 681.00	54 451 970.00
14	- Dotations d'exploitation	20 564 818.84	78 503 182.05
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	36 392 352.19	135 936 414.25
VII	+/- RESULTAT FINANCIER	115 943 612.49	45 516 009.44
VIII	= RESULTAT COURANT	152 335 964.68	181 452 423.69
IX	+/- RESULTAT NON COURANT	-23 194 835.32	-10 056 874.00
15	- IMPÔT SUR LES RESULTATS	41 986 239.00	84 079 684.00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	87 154 890.36	87 315 865.69

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1	Résultat net de l'exercice		
	Bénéfice +	87 154 890.36	87 315 865.69
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitations (1)	20 564 818.84	24 281 572.05
3	+ Dotations financières (1)		6 000 000.00
4	+ Dotations non courantes (1)	-	-
5	- Reprises d'exploitation (2)	-	-
6	- Reprises financières (2)	-	-
7	- Reprises non courantes (2) (3)	-	-
8	- Produits des cessions d'immobilisations(1)	103 986 760.00	12 850 925.26
9	+ Valeurs nettes d'amort.des imm.cedees	58 849 647.93	1 188 877.76
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	62 582 597.13	105 935 390.24
10	Distribution de bénéfices	-	383 800 912.80
II	AUTOFINANCEMENT	62 582 597.13	-277 865 522.56

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements

ETAT B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERC.
		Acquisition	Product. par l'entreprise pour elle- même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	19 984 746.32	3 000 000.00			-	13 578 257.72		9 406 488.60
Frais Préliminaires	-	3 000 000.00		-				3 000 000.00
Charges à répartir sur plusieurs exercice	19 984 746.32	-	-	-	-	13 578 257.72	-	6 406 488.60
Primes de remboursement obligations	-	-		-				
IMMOBILISATION INCORPORELLES	7 551 500.51	32 151.00			-			7 583 651.51
Immobilisation en recherche et développement	-	-			-			-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	172 584.93	32 151.00			-			204 735.93
Fonds commercial	-	-			-			-
Autres immobilisations incorporelles	7 378 915.58	-			-			7 378 915.58
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	866 038 624.98	6 736 446.11			71 463 645.07			801 311 426.02
Terrains	425 048 475.08	-			6 427 689.05			418 620 786.03
Constructions	374 869 870.03	-			57 653 281.45			317 216 588.58
Installations techniques, matériel et outillage	5 733 533.68	24 375.00			-			5 757 908.68
Matériel de transport	7 527 369.13	28 706.22			-			7 556 075.35
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	16 925 972.54	5 956.50			-			16 931 929.04
Autres immobilisations corporelles	18 321 960.84	-			-			18 321 960.84
Immobilisations corporelles en cours	9 459 636.61	6 617 478.39			7 382 674.57			8 694 440.43
Matériel Informatique	8 151 807.07	59 930.00			-			8 211 737.07
TOTAL	893 574 871.81	9 768 597.11		-	71 463 645.07	13 578 257.72	-	818 301 566.13

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
IMMOLOG S.A.	1642411	Immobilier	500 000 000.00	49.99	274 999 600.00	274 999 600.00	31/12/19	1 061 983 457.60	12 278 501.91	
PROMOLOG SARL (EX LAHAB)	01020881	Immobilier	200 000.00	99.95	21 615 868.50	52 976.57	31/12/19	- 149 640.23	- 39 508.91	
PROMIF SARL (EX JALOBYA)	01020882	Immobilier	200 000.00	99.95	21 446 217.34	121 479.26	31/12/19	220 596.87	- 24 579.45	
DAR JAWDA SARL (EX DAPLAN)	01031344	Immobilier	17 500 000.00	99.99	59 707 922.20	0.00	31/12/19	17 554 787.23	- 350 551.18	
ADDOHA ESSALAM (EX DAR ESSALAM SCI)	2203662	Immobilier	1 762 000.00	99.90	176 713 671.92	141 203 671.92	31/12/19	-13 915 974.10	- 16 048 430.82	36 182 380.00
TANGER SAKANE SA	04922721	Immobilier	10 246 800.00	99.87	100 299 600.00	0.00	31/12/19	-18 780 663.96	- 7 404 483.84	
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES SA	1681179	Immobilier	300 000.00	99.87	299 600.00	78 706.00	31/12/19	- 277 933.62	- 27 724.93	
MABANI DETROIT (EX GIL MAROC SEASIDE)	04923208	Immobilier	405 000 000.00	79.99	414 575 000.00	400 000 000.00	31/12/19	128 517 637.71	- 1 481 632.67	
GENERAL FIRM OF MOROCCO (EX FADESA)	1023072	Immobilier	1 000 000.00	50.00	1 299 600 000.00	0.00	31/12/19	107 437 196.70	- 4 428 943.74	
AL QUDRAADDOHA	1681717	Immobilier	3 000 000.00	49.99	3 999 800.00	0.00	31/12/19	3 058 729.22	783 267.09	
MABANI ZELLIDJA	1681838	Immobilier	500 000 000.00	49.99	249 999 800.00	249 999 800.00	31/12/19	549 974 833.86	8 062 889.24	
BELADI HADJ FATAH	1021911	Immobilier	11 010 000.00	50.00	391 150 049.84	0.00	31/12/19	-6 216 785.10	- 18 704 523.17	
TRADE MANAGEMENT (EXADDOHA MANAGEMENT)	1682003	SERVICE	34 184 000.00	99.99	89 999 600.00	0.00	31/12/19	14 615 233.55	- 8 945 379.32	
MARRAKECH GOLDEN RESORT	40161170	Immobilier	6 782 800.00	99.98	25 299 600.00	5 000 000.00	31/12/19	3 643 752.59	- 109 354.34	
CITA	1642976	Immobilier	300 000.00	100.00	230 000 000.00	230 000 000.00	31/12/19	-15 183 495.69	- 15 594 664.90	23 169 066.68
OPTIM IMMOBILIER	1105924	Immobilier	6 543 800.00	100.00	78 062 500.00	5 000 000.00	31/12/19	3 976 375.56	- 99 604.05	
CAP SPARTEL	40285090	Immobilier	1 500 000.00	49.99	749 800.00	749 800.00	31/12/19	327 590.60	- 18 110.00	
AWAL SAKANE	1107121	Immobilier	50 000 000.00	100.00	45 000 001.00	20 000 001.00	31/12/19	6 242 193.32	- 11 230 122.30	
FONCIERE ISKANE	40462459	Immobilier	100 000 000.00	49.99	49 999 700.00	49 999 700.00	31/12/19	569 401 254.14	4 065 426.38	
LES PEPINIERS DE L'ATLAS	40439220	SERVICE	10 133 000.00	100.00	13 300 000.00	0.00	31/12/19	-4 922 668.88	- 5 417 941.43	
ATLAS ET MEDITERRANEN PROPERTIES	A	SERVICE	10 000.00	100.00	10 000.00	10 000.00	31/12/19	-5 298 761.11	- 621 545.88	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	A	Immobilier	179 695.00	100.00	5 372 500.00	5 372 500.00	31/12/19			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	A	Immobilier	4 590 666.00	100.00	26 477 318.54	26 477 318.54	31/12/19			
PRESTIGIA GOLF COMPANY	a	SERVICE	69 665 900.00	100.00	85 000 000.00	69 000 000.00	31/12/19	-16 207 668.90	- 13 070 733.25	
AL MAKANE AL JAMIL	03335431	Immobilier	10 000 000.00	100.00	114 086 000.00	9 000 000.00	31/12/19	4 136 313.04	2 101 406.38	
KAMAM	40461958	Immobilier	100 000 000.00	99.99	99 990 000.00	99 990 000.00	31/12/19	88 780 032.53	- 8 132 988.22	
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	A	Immobilier	167 724.00	100.00	169 599.52	169 599.52	31/12/19			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	A	Immobilier	167 724.00	100.00	168 166.50	168 166.50	31/12/19			
ADDOHA SUD	15239855	Immobilier	100 000.00	100.00	100 000.00	100 000.00	31/12/19	40 824 684.64	40 661 964.53	43 900 000.00
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI	A	Immobilier	196 959.67	69.00	119 275.67	119 275.67	31/12/19			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	A	Immobilier	164 828.00	100.00	168 377.42	168 377.42	31/12/19			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA SENEGAL	A	Immobilier	164 724.00	100.00	168 377.42	168 377.42	31/12/19			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER	A	Immobilier	168 377.42	100.00	168 377.42	168 377.42	31/12/19			
ADDOHA AFRIQUE	15239855	Prise Participation	300 000.00	99.87	749 600.00	749 600.00	31/12/19	7 917 777.33	8 109 655.43	
TOTAL			1 845 538 998.09		3 879 565 923.29	1 588 867 327.24		2 527 658 854.90	- 35 687 711.44	103 251 446.68

TABLEAU DES CRÉANCES

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<u>DE L'ACTIF IMMOBILISE</u>	959 853.68	959 853.68						
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	959 853.68	959 853.68						
<u>DE L'ACTIF CIRCULANT</u>	9 262 405 901.28	7 136 138 632.64	2 126 267 268.64			358 933 293.71	5 318 137 773.67	
*Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	187 469 674.24	151 847 106.80	35 622 567.44				49 405 702.99	
*Clients et comptes rattachés	3 472 193 018.40	2 894 509 722.76	577 683 295.64				751 688 835.01	
*Personnel	296 642.79	-	296 642.79					
*Etat	358 933 293.71	146 826 478.09	212 106 815.62			358 933 293.71		
*Compte d'associés	-							
*Autres débiteurs	4 858 913 965.33	3 721 329 915.66	1 137 584 049.67				4 185 574 841.66	
*Compte de régularisation - Actif	384 599 306.81	221 625 409.33	162 973 897.48				380 874 097.00	

TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effet
<u>DE FINANCEMENT</u>	2 640 039 105.07	1 921 211 227.93	718 827 877.14					
Emprunts obligataires	750 000 000.00	500 000 000.00	250 000 000.00					
Autres dettes de financement	1 890 039 105.07	1 421 211 227.93	468 827 877.14				-	
<u>DU PASSIF CIRCULANT</u>	3 604 525 274.40	2 284 963 804.78	1 319 561 469.62		579 890 836.30	72 742 354.16	142 209 414.09	
Fournisseurs et compte rattachés	902 311 353.33	374 250 295.01	528 061 058.32				67 845 564.81	142 209 414.09
Clients créditeurs, avances et acomptes	777 618 873.13	652 071 420.38	125 547 452.75					
Personnel	31 934 921.06	-	31 934 921.06					
Organismes sociaux	11 900 494.06	-	11 900 494.06			11 900 494.06		
Etat	567 990 342.24	200 926 659.58	367 063 682.66			567 990 342.24		
Comptes d'associés	1 151 751 573.58	946 898 289.58	204 853 284.00					
Autres créanciers	63 266 542.48	48 478 944.65	14 787 597.83				4 896 789.35	
Comptes de régularisation - Passif	97 751 174.52	62 338 195.58	35 412 978.94					

TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant debut exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financieres	Non courantes	d'exploitation	financieres	Non courantes	
1. Provisions pour depreciation de l'actif immobilise	2 290 698 596.05		-					2 290 698 596.05
2. Provisions reglementees								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	2 290 698 596.05		-					2 290 698 596.05
4. Provisions pour depreciation de l'actif circulant (hors tresorerie)	549 236 730.68	-	11 763 725.00	-	-	-	-	561 000 455.68
5. Autres provisions pour risques et charges	187 101 840.00	-	-	103 962 840.00	-	-	-	291 064 680.00
6. Provisions pour depreciation des comptes de tresorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS TOTAL (B)	736 338 570.68	-	11 763 725.00	103 962 840.00	-	-	-	852 065 135.68
TOTAL (A+B)	3 027 037 166.73	-	11 763 725.00	103 962 840.00	-	-	-	3 142 763 731.73

ETAT DE CHANGEMENT DE MÉTHODES

EXERCICE : DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NÉANT	NÉANT

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Sûretés données	4 222 100 000.00	Hypothèque	Diverses villes et divers dates	Entreprises (BANQUES) et personnes tierces	971 369 155.35
Sûretés reçues	1 219 900 000.00	CAUTION PDG+CITA	CASA	COUVERTURE EMPRUNT BCP	918 669 949.72

(1) Gage : 1- Hypothèque: 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE DU 01/01/19 AU 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et caution (bancaire)	2 107 965 434.08	3 121 912 569.69
Avals et caution (C.Provisoires)		
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
Promesse d'hypothèque	750 000 000.00	1 000 000 000.00
Autres engagements donnés	310 150 000.00	301 150 000.00
Billet à ordre C.M.T ATTIJARIWAFABANK (27/12/2007)	-	-
-		
TOTAL (1)...	3 168 115 434.08	4 423 062 569.69
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	560 150 000.00	451 150 000.00

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Avals et cautions BFO	206 249 144.91	228 946 976.17
Autres Avals et cautions	-	-
Autres engagements reçus		
-		
-		
-		
-		
-		
TOTAL...	206 249 144.91	228 946 976.17

ETAT DES DÉROGATIONS

EXERCICE: DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		NÉANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		NÉANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses		NÉANT

ETAT A1 : PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

EXERCICE 01/01/2019 AU 31/12/2019

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Immobilisation en non-valeurs **Valeur d'entrée (Somme des charges dont l'étalement est opéré en vertu de leur caractère propre et en vertu d'une décision de gestion).**
2. Immobilisation incorporelles **-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux
-Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même**
3. Immobilisations corporelles **-Coût d'acquisition pour les immobilisations acquises à titre onéreux
-Coût de production pour les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même**
4. Immobilisations financières **Prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition**

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements **Linéaire**
-Les immobilisations en non valeurs sont amorties sur 5 ans
-Les immobilisations corporelles sont amorties de façon linéaire en application des taux suivants :
- Constructions 5%
 - Agencement et aménagements des constructions 5%
 - Matériel de transport 20%
 - Matériel informatique 20% et 33,33%
 - Matériel et mobilier de bureau et aménagements divers 10% et 20%
- A la date d'inventaire, la valeur actuelle est comparée à la valeur d'entrée des éléments ou à la VNC pour les éléments amortissables, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité :**
---> sous forme d'amortissements exceptionnels, si elles ont un caractère définitif
---> sous forme de provisions pour dépréciation, si elles n'ont pas un caractère définitif.
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif

II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Stocks **-Coût d'acquisition pour les stocks acquis à titre onéreux
-Coût de production pour les stocks et encours produits par l'entreprise elle-même**
- Le stock des «Réserves foncières» est valorisé au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droits d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).**
-Le stock des «Constructions en cours» est valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions.
-Les stocks des programmes achevés «constructions terminées» comprennent l'ensemble des coûts des terrains, d'équipement ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.
-Les stocks sont valorisés selon la méthode de l'inventaire permanent.
-La valorisation des stocks tient compte de l'incorporation des charges financières liées aux projets de construction.
-Pour la réserve foncière, l'incorporation des charges financières au coût des terrains est opérée à partir de la décision d'acquisition par le versement partiel ou total du prix d'achat entre les mains du ou des vendeurs ou du notaire.
-Il est d'abord déterminé la quote-part globale des frais financiers à stocker, ensuite il est calculé pour chaque projet, dont les travaux de constructions n'ont pas encore commencé, le montant des frais financiers à partir du versement partiel ou total du prix d'achat du terrain.
-Le montant des frais financiers inclus dans la valorisation des stocks ne pourra excéder le maximum calculé au départ.

2. Créances **Valeur nominale**
3. Titres et valeurs de placement **Prix d'achat à l'exclusion des frais d'achat**

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation **Créances**
-Lorsque le règlement futur d'une créance paraît incertain en raison d'un litige ou d'une situation financière compromise, une provision pour dépréciation doit être constituée sur la base de la perte probable future.
Stocks
-Une provision pour dépréciation des stocks est constituée:
1-Lorsque la valeur probable de vente nette des frais de commercialisation devient inférieure au coût des stocks
2-Lorsqu'il paraît probable que les programmes en cours de réalisation se solderont par des déficits.
Titres et valeurs de placement
A la date d'inventaire, la valeur actuelle (cours moyen du mois de décembre) est comparée à la valeur d'entrée, seules les moins-values dégagées de cette comparaison sont inscrites en comptabilité sous forme de provisions pour dépréciation.
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Dettes de financement permanent **Valeur nominale**
2. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges **En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant **Valeur nominale**
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges **En fonction des informations liées au risque ou à la perte probable à la date de clôture**
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif **Ecart entre la valeur historique et actuelle des éléments monétaires libellés en devise et valorisés au cours de clôture**

V. TRESORERIE

1. Trésorerie- Actif **Valeur nominale**
2. Trésorerie - Passif **Valeur nominale**

ETAT B1 : DETAIL DES NON-VALEURS

EXERCICE : DU 01 / 01 / 2019 AU 31 / 12 / 2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS/AUGMENTATION CAPITAL	3 000 000.00
2121	FRAIS/ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	6 375 615.00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	30 873.60
	TOTAL	9 406 488.60

ETAT B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

NATURE	Cumul début exercice	Dotations de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin Exercice
	1	2	3	4=1+2-3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	17 349 007.60	1 881 297.72	13 578 257.72	5 652 047.60
Frais préliminaires	-	600 000.00	-	600 000.00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	17 349 007.60	1 281 297.72	13 578 257.72	5 052 047.60
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 506 110.83	634 190.67	0.00	7 140 301.50
Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	6 506 110.83	634 190.67	0.00	7 140 301.50
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	92 859 914.60	18 049 330.45	12 613 997.14	98 295 247.91
Terrains	-	-	-	-
Constructions	57 428 361.39	15 960 447.43	12 613 997.14	60 774 811.68
Installations techniques, matériel et outillage	5 373 310.09	162 273.29	0.00	5 535 583.38
Matériel de transport	7 455 914.59	44 728.98	0.00	7 500 643.57
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	19 192 215.75	1 628 007.24	0.00	20 820 222.99
Autres immobilisations corporelles	3 410 112.78	253 873.51	0.00	3 663 986.29
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	116 715 033.03	20 564 818.84	26 192 254.86	111 087 597.01

ETAT B3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumules	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus-values	Moins-values
01/01/2019	21210000	7 632 600.00	7 632 600.00	-	-		
01/01/2019	21280000	5 945 657.72	5 945 657.72	-	-		
01/01/2019	23130000	6 427 689.05		6 427 689.05	6 427 689.05	-	
01/01/2019	23210000	14 868 804.00	8 473 461.53	6 395 342.47	15 000 160.00	8 604 817.53	
01/01/2019	23230000	42 784 477.45	4 140 535.61	38 643 941.84	62 558 910.95	23 914 969.11	
01/01/2019	23921000	7 382 674.57	-	7 382 674.57	20 000 000.00	12 617 325.43	
TOTAL		85 041 902.79	26 192 254.86	58 849 647.93	103 986 760.00	45 137 112.07	0.00

ETAT B10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

Rubrique	Date d'échéance	Durée du contrat en mois	Valeur Estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amort. du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restantes a payer		Prix d'achat résiduel en fin du contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	27/04/2013	120	44 394 725.00	20 ANS	20 063 015.20	5 085 830.40	5 085 830.40	20 623 628.00	4 129 472.50	VILLA SHOW ROOM/TF41838/01
	21/09/2015	48	2 786 028.82	5 ANS	2 643 226.40	528 645.28			23 921.85	MERCEDES CLASSE/C/66080-CM-0
	01/11/2017	60	487 000.00	5 ANS	129 333.82	110 999.94	110 857.56	203 096.48	4 070.17	AUDI A6 1240590
	01/04/2017	60	467 000.00	5 ANS	186 056.64	106 318.08	106 318.08	132 897.60	3 903.51	AUDI A6 1198930
	01/05/2017	60	405 604.00	5 ANS	154 463.20	92 677.92	92 677.92	123 570.56	3 402.71	TOUAREG 1199100
	01/01/2017	48	412 617.00	5 ANS	228 912.48	114 456.24	114 456.24		3 461.15	TOUAREG 155580B0
	31/03/2017	120	60 000 000.00	20 ANS	3 887 921.38	5 794 368.47	6 444 423.96	48 317 525.79	500 000.00	ESSEC/PDN 1153540
	30/09/2017	120	152 400 000.00	20 ANS	1 759 450.76	2 828 685.16	16 220 564.40	141 396 943.68	1 270 000.00	SIEGE ADDOHA 1170150
	01/04/2017	60	321 968.40	5 ANS	156 499.77	89 428.44	89 428.44	111 785.55	2 699.16	2 DACIA DUSTER /1192110
	01/05/2017	60	121 900.00	5 ANS	41 948.48	23 693.13	23 304.72	27 577.27	1 026.77	DACIA DOKKER 1204230
	01/05/2017	60	185 000.00	5 ANS	70 479.20	42 287.52	42 287.52	56 383.36	1 552.60	RENAULT MEGANE 4/1204240
	01/05/2017	60	231 000.00	5 ANS	98 114.60	58 868.76	58 868.76	78 491.68	2 161.39	2 DACIA LOGAN 1206090
	01/12/2017	60	121 877.00	5 ANS	25 242.10	23 373.64	23 300.40	44 585.86	1 026.58	DACIA DOKKER 1239360
	01/03/2018	60	492 000.00	5 ANS	78 408.50	94 234.29	94 090.20	203 718.01	4 145.48	4 DACIA DOKKER 1261570
	01/03/2019	60	197 949.40	5 ANS	-	37 352.00	44 822.40	141 937.60	1 649.58	DUSTER 1341200
	01/03/2019	60	197 949.40	5 ANS	-	14 940.80	44 822.40	164 348.80	1 649.58	DUSTER 1341190
	01/12/2019	60	130 000.00	5 ANS	-	2 755.62	37 352.04	146 652.54	1 216.96	DACIA LOGAN 1.5 1394930
TOTAUX					29 523 072.53	15 048 915.69	28 633 405.44	211 773 142.78	5 955 359.99	

ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

POSTE	L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
611 Achats revendus de marchandises	-	-
- Achats de marchandises	3 306 511.38	182 085 228.03
- Variation des stocks de marchandises	-3 306 511.38	-182 085 228.03
Total	-	-
612 Achats consommés de mat. fourn.	-	-
- Achats de matière premières	-	-
- Variation des stocks de matière premières (+/-)	-	-
- Achats de matières et fournitures consommable et d'emballages	2 988.95	4 691.00
- Variation des stocks de matières. Fourniture et emballages (+/-)	-	-
- Achats non stockés de matières et de fournitures	9 137 703.59	9 097 942.44
- Achats de travaux. études et prestations de services	594 264 516.49	979 563 710.94
- Reste du poste Achats consommés de matières et fournitures	26 326 889.74	43 084.23
Total	629 732 098.77	988 709 428.61
613/614 Autres charges externes	-	-
- Locations et charges locatives	6 384 808.94	6 836 046.13
- Redevances de crédit-bail	16 063 531.54	11 006 101.44
- Entretien et réparations	16 580 800.23	25 615 872.74
- Primes d'assurances	1 505 278.81	1 721 992.12
- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	15 346.15	24 507.78
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	27 888 965.04	25 861 475.96
- Redevances pour brevets, marques, droits...	1 162 775.50	1 484 800.00
- Transports	3 414 231.31	313 667.35
- Déplacements, missions et réceptions	6 009 986.17	12 188 888.67
- Reste du poste des autres charges externes	24 104 913.22	41 505 626.63
Total	103 130 636.91	126 558 978.82
Charges de personnel		
617 - Rémunération du personnel	124 131 436.87	145 530 847.30
- Charges sociales	26 529 160.91	30 610 827.82
- Reste du poste des charges de personnel	4 665 062.43	7 313 849.11
Total	155 325 660.21	183 455 524.23
Autres charges d'exploitation		
618 - Jetons de présence	2 000 000.00	2 000 000.00
- Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
- Reste du poste des autres charges d'exploitation	-	-
Total	2 000 000.00	2 000 000.00
CHARGES FINANCIERES		
638 Autres charges financières	-	-
- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
- Reste du poste des autres charges financières	-	-
Total	-	-
CHARGES NON COURANTES		
658 Autres charges non courantes	-	-
- Pénalités sur marches et débits	5 989 826.88	310 410.10
- Rappels d'impôts (autres d'impôts sur les résultats)	-	-
- Pénalités et amendes fiscales et pénales	331 197.29	18 590 718.00
- Créances devenus irrécouvrables	108.09	7.80
- Reste du poste des autres charges non courantes	2 547 397.65	38 850 703.10
Total	8 868 529.91	57 751 839.00

ETAT B11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

POSTE	L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711 <u>Ventes de marchandises</u>	-	-
- Ventes de marchandises au Maroc	-	-
- Ventes de marchandises l'étranger	-	-
-Reste du poste des ventes de marchandises	-	-
Total	-	-
712 <u>Ventes des biens et services produits</u>	-	-
- Ventes de biens produits au Maroc	1 717 872 115.81	2 076 029 095.89
- Ventes de biens produits l'étranger	-	-
- Ventes de services Produits au Maroc	64 583 349.00	66 097 541.18
- Ventes des services Produit à l'étranger	-	-
- Redevances pour brevets, marques, droits...	-	-
- Reste du poste des ventes et services produits	18 000.00	36 000.00
Total	1 782 473 464.81	2 142 162 637.07
713 <u>Variation des stocks de produits</u>	-	-
- Variation des stocks des biens produits (+/-)	-316 424 752.32	-231 223 234.66
- Variation des stocks des services produits (+/-)	0.00	0.00
- Variation des stocks des produits encours (+/-)	-554 807 766.66	-422 288 945.42
Total	-871 232 518.98	-653 512 180.08
718 <u>Autres produits d'exploitations</u>	-	-
- Jetons de présence reçus	-	-
- Reste du poste (produits divers)	-	-
Total	-	-
719 <u>Reprises d'exploitation ; transferts de charges</u>	-	-
- Reprises d'exploitation ; transfert de charges	46 344 681.00	54 451 970.00
Total	46 344 681.00	54 451 970.00
PRODUITS FINANCIERS		
738 <u>Intérêts et autres produits financiers</u>	-	-
- Intérêt et produits assimilés	101 197 020.00	106 213 295.00
- Revenus des créances rattachées à des participations	-	-
- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	452 124.85	71 865.69
- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	-	-
Total	101 649 144.85	106 285 160.69

ETAT B12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u>		
* Bénéfice net	87 154 890.36	
* Perte nette		0.00
<u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u>		
1. Courantes	43 969 396.06	
- I.S DE L'exercice	38 630 776.00	
- contribution	3 355 463.00	
-Dons	990 000.00	
-Autres charges Externes S/Ex Antérieurs	295 682.20	
-Excédent d'Amortissements Véhicules	498 137.25	
-IMPOTS ET TAXES /EX. ANTERIEURS	197 585.69	
-Changes Financières/Ex. Antérieurs	1 751.92	
2. Non courantes	112 831 369.91	
- Autres charges non courantes	8 868 529.91	
-DEP risque et charges	103 962 840.00	
<u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u>		
1. Courantes		118 832 186.33
- Dividendes (Filiales)		103 251 446.68
- Résultat Fiscal Exonéré logements sociaux conventionnés		15 580 739.65
2. Non courantes		-
- Reprise dotations pour risques et charges		-
	Total	118 832 186.33
		243 955 656.33
<u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		125 123 470.00
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<u>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES(C)(1)</u>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u>		
Bénéfice net fiscal (A - C)		125 123 470.00
ou déficit net fiscal(B)		
		Montants
<u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u>		
<u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

ETAT B13 : DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE : DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C(+ ou -)	152 335 964.68
Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	43 969 396.06
Déductions fiscales sur opérations courants (-)	118 832 186.33
Résultat courant théoriquement imposable (=)	77 473 174.41
Impôt théorique sur résultat courant (-)	23 859 184.07
Résultat courant après impôts	128 476 780.61

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

* Sept» conventions conclues avec l'Etat dans le cadre de l'article 19 de la loi de finances année 1999-2000, tel qu'il a été modifié et complété conformément aux dispositions de l'article 16 bis de la loi de finances pour l'année 2001 relatif à la construction de logements sociaux.

* Huit conventions conclues avec l'Etat dans le cadre des articles 92.93-i et 247 de la loi de finances 2010

B14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice	Operations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice
	1	2	3	(1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	630 835 656.33	431 511 497.72	539 644 031.45	522 703 122.60
B. TVA Récupérable	172 370 590.81	185 157 620.73	242 797 751.12	114 730 459.86
* sur charges	170 292 673.07	185 600 938.66	241 177 080.03	114 716 531.14
* sur immobilisations	2 077 917.74	-443 317.93	1 620 671.09	13 928.72
C. T.V.A. due ou crédit de				
T.V.A.	459 453 430.14	247 831 231.99	298 323 635.33	408 961 026.80

B15 : PASSIFS EVENTUELS

EXERCICE 01/01/2019 AU 31/12/2019

- (a) Les déclarations fiscales au titre de la période allant de 2018 à 2019 ne sont pas prescrites et sont sujettes au contrôle fiscal et à d'éventuels redressements en matière d'Impôt sur les Sociétés (I.S), d'Impôt sur le Revenu (I.R) et de Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A).
- (b) Le non-respect des engagements prévus dans les conventions conclues avec l'Etat relatives à la construction de logements sociaux peut être source de passifs éventuels.
- (c) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S. pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (d) Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.

ETAT C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 3 225 571 180.00

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

Nom, prénom des principaux associés	N° I.F.	N° CIN	N° CE	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
1				2	3	4	5	6	7	8
SEFRIQUI ANAS		B407889		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	182 420 353	182 420 353	10.00	1 824 203 530.00		1 824 203 530.00
BENZEKRI MOUNIA		B124714		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5 360	5 360	10.00	53 600.00		53 600.00
SEFRIQUI ALIA		BK254945		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5 360	5 360	10.00	53 600.00		53 600.00
SEFRIQUI KENZA		BJ317198		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5 360	5 360	10.00	53 600.00		53 600.00
SEFRIQUI MALIK		BK361621		13 RUE SOULEIMANE EL FARISSI CASABLANCA	5 360	5 360	10.00	53 600.00		53 600.00
FLOTTANT EN BOURSE					140 115 325	140 115 325		1 401 153 250.00		1 401 153 250.00
FLOTTANT EN BOURSE					322 557 118	322 557 118		3 225 571 180.00		3 225 571 180.00

ETAT C2 : ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Période Du : 01/01/2019 AU : 31/12/2019

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
(Décision du 29/06/2019)		* Réserve légale	-
* Report à nouveau	3 559 158 431.51	* Autres réserves	-
* Résultats nets en instance d'affectation	-	* Tantièmes	-
* Résultats net de l'exercice	87 315 865.69	* Dividendes	-
* Prélèvements sur les réserves	-	* Autres affectations	-
* Autres prélèvements	-	* Report à nouveau	3 646 474 297.20
TOTAL (A)	3 646 474 297.20	TOTAL (B)	3 646 474 297.20

ETAT C3 : RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE : DU 01/01/2019 AU 31/12/201

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n-2	EXERCICE n-1	EXERCICE n
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non-valeur	11 087 954 084.33	10 795 465 986.48	10 881 502 174.56
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffres d'affaires hors taxes	3 389 878 275.57	2 142 162 637.07	1 782 473 464.81
2. Résultats avant impôts	722 931 609.82	171 395 549.69	129 141 129.36
3. Impôts sur les résultats	134 770 811.00	84 079 684.00	41 986 239.00
4. Bénéfices distribués	767 601 825.60	383 800 912.80	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	588 160 798.82	87 315 865.69	87 154 890.36
RESULTATS PAR TITRE			
Résultats nets par action ou part sociale	2.79	0.27	0.27
Bénéfices distribués par action ou part sociale	2.23	1.19	0.00
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	180 698 843.06	145 530 847.30	124 131 436.87
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	635	566	488

ETAT C4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES EN FIN D'EXERCICES

EXERCICE : DU 01/01/18 AU 31/12/18

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisation brutes		
Rentrée sur immobilisations financières		
Remboursement des dettes de financement (T.V.A.)		
Produits	6 296 583.43	
Charges		12 333 286.78
TOTAL DES ENTREES	6 296 583.43	
TOTAL DES SORTIES		12 333 286.78
BALANCE DEVISES	6 036 703.35	
TOTAL	12 333 286.78	12 333 286.78

ETAT C5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE 01/01/2019 AU 31/12/2019

I. DATATION

Date de clôture (1)	31 DECEMBRE 2019
Date d'établissement des états de synthèse (2)	31 MARS 2020

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévus pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
	<p>* Favorables NEANT</p> <p>* Défavorables</p> <p>La situation de crise sanitaire liée au COVID-19 née en mars 2020 aura des répercussions négatives sur le reste de l'année 2020, en termes de ventes, d'encaissement et de production, impactant ainsi le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2020. Ces impacts feront l'objet d'une communication spécifique aux actionnaires une fois affinés sur les prochaines semaines.</p> <p>En revanche, les estimations des encaissements et des décaissements sur la période avril-décembre 2020 sur la base d'un scénario conservateur ne révèlent pas de dégradation significative de la situation de trésorerie et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation du Groupe, et ceci compte tenu de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La limitation significative du budget de production, d'ailleurs déjà anticipé depuis plusieurs exercices - La renégociation des échéances de crédits bancaires - Le déblocage de nouvelles lignes de crédit - La réduction des charges de structure.

2. COMPTES CONSOLIDÉS

2.1. ETAT DE SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF MAD	31.12.2019	31.12.2018
Goodwill	542 053	542 053
Immobilisations incorporelles	1 047 627	1 729 562
Immobilisations corporelles	317 059 178	689 044 553
Immeubles de placement	377 962 180	479 821 044
Titres mis en équivalence	1 874 635	153 114 026
Autres actifs financiers	20 885 379	20 816 667
- Dont prêts et créances	20 597 726	20 529 014
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	-	-
- Dont titres disponibles à la vente	287 653	287 653
Actifs d'impôts différés	1 083 874 783	1 098 368 095
Autres actifs non courants	140 333	166 451
Total Actifs non courants	1 803 386 170	2 443 602 451
Stocks et encours	14 709 755 354	15 680 686 733
Créances clients	3 826 263 113	3 957 172 557
Autres créances courantes nettes	4 256 267 602	4 530 455 878
Autres actifs financiers	14 025	-
-Dont actifs financiers AFS	14 025	-
-Dont prêts et créances nets	-	-
-Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	504 935 907	636 536 491
Total Actifs courants	23 297 236 000	24 804 851 659
TOTAL ACTIF	25 100 622 170	27 248 454 111

PASSIF MAD	31.12.2019	31.12.2018
Capital	3 225 571 180	3 225 571 180
Primes d'émission et de fusion	3 034 811 680	3 034 811 680
Réserves consolidées	2 875 502 432	3 441 324 045
Résultats consolidés	335 579 611	376 582 992
Ecart de conversion	-979 503	2 829 462
Capitaux propres part du groupe	9 470 485 400	10 081 119 359
Réserves minoritaires	994 581 032	1 032 862 425
Résultat minoritaire	58 416 405	32 872 826
Capitaux propres part des minoritaires	1 052 997 437	1 065 735 251
Capitaux propres d'ensemble	10 523 482 837	11 146 854 611
Dettes financières non courantes :	4 076 630 556	4 467 133 453
-Dont dettes envers les établissements de crédit	3 153 908 605	3 231 181 748
-Dont dettes représentées par un titre	922 721 950	1 235 951 705
Provisions non courantes	573 481 344	600 517
Avantages au personnel	-	-
Autres passifs non courants	34 767 430	26 511 355
Impôt différé passif	294 650 694	354 335 263
Total des passifs non courants	4 979 530 024	4 848 580 589
Provisions courantes	200 583 420	193 320 676
Dettes financières courantes :	1 636 578 838	1 879 703 867
-Dont dettes envers les établissements de crédit	1 213 578 838	1 456 703 867
-Dont dettes représentées par un titre	423 000 000	423 000 000
Dettes fournisseurs	2 855 791 796	3 494 130 803
Autres passifs courants	4 904 655 255	5 685 863 564
Total dettes courantes	9 597 609 309	11 253 018 911
TOTAL PASSIF	25 100 622 170	27 248 454 111

2.2. ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

MAD	31.12.2019	31.12.2018
Chiffre d'affaires	3 479 784 961	4 062 318 164
Autres produits de l'activité	-1 371 657 258	-884 960 206
Produits des activités ordinaires	2 108 127 703	3 177 357 958
Achats consommés	-1 310 109 551	-2 250 642 595
Frais de personnel	-199 729 008	-226 803 537
Impôts et taxes	-23 098 061	-39 222 609
Amortissements et provisions d'exploitation	166 804 788	151 813 905
Autres produits et charges d'exploitation	-131 383 073	-180 176 426
Charges d'exploitation courantes	-1 497 514 904	-2 545 031 261
Résultat d'exploitation courant	610 612 798	632 326 697
	-	-
Cessions d'actifs	-	11 662 048
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Résultats sur instruments financiers	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-91 597 172	-46 342 819
Autres produits et charges d'exploitation	-91 597 172	-34 680 771
Résultat des activités opérationnelles	519 015 626	597 645 926
Coût de l'endettement financier net	-344 576 762	-412 651 432
Autres produits financiers	313 340 203	332 219 393
Autres charges financières	49 612 223	131 844 828
Résultat financier	18 375 664	51 412 789
Résultat avant impôts des entreprises intégrées	537 391 290	649 058 714
Impôts sur les bénéfices	-55 558 603	-134 213 473
Impôts différés	-82 049 291	-94 024 709
Résultat net des entreprises intégrées	399 783 396	420 820 532
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-5 787 380	-11 364 714
Résultat net des activités poursuivies	393 996 016	409 455 819
Résultat net des activités abandonnées	-	-
Résultat de l'ensemble consolidé	393 996 016	409 455 819
Intérêts minoritaires	-58 416 405	-32 872 826
Résultat net - Part du groupe	335 579 611	376 582 992

En Dirham	31.12.2019	31.12.2018
Résultat de base par action (En MAD)	1.05	1.18
Résultat dilué par action (En MAD)	1.05	1.18
	31.12.2019	31.12.2018
Résultat de l'ensemble consolidé	393 996 016	409 455 819
Autres éléments du résultat global		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
Total autres éléments du résultat global (après impôt)	-	-
Résultat Global	393 996 016	409 455 819
Dont part du groupe	335 579 611	376 582 992
Dont part des intérêts minoritaires	58 416 405	32 872 826

2.3. ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

En KMAD	Capital	Réserves	écart de conversion	Résultat	Réserves minoritaires	Résultat minoritaires	Capitaux Propres consolidé	Capitaux propres part du groupe
Au 1er janvier 2019	3 225 571 180	6 478 965 187	-	376 582 992	1 032 862 425	32 872 826	11 146 854 611	10 081 119 359
Variation nette de juste valeur des instruments financiers								
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							-	-
Dividendes distribués					-		-	-
Affectation résultat 2018		376 582 992		-376 582 992	32 872 826	-32 872 826	-	-
Résultat de l'exercice				335 579 611		58 416 405	393 996 016	335 579 611
Variation périmètre		-7 838 209			7 878 863		40 654	-7 838 209
Autres variations		-938 375 361			-79 033 082		-1 017 408 443	-938 375 361
Au 31 Décembre 2019	3 225 571 180	5 909 334 610	-	335 579 611	994 581 032	58 416 405	10 523 482 837	9 470 485 400

2.4 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

	31.12.2019	31.12.2018
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	399 783 396	420 820 532
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions	20 991 254	27 297 475
Variation des impôts différés	82 049 291	94 024 709
Plus-values de cession, nettes d'impôt		
Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	7 272 345	-18 047 324
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	510 096 286	524 095 392
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	36 269 499	-345 328 011
Flux net de trésorerie généré par l'activité	473 826 788	869 423 404
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	7 521 747	555 332
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	-	12 850 925
Dividendes reçus d'entreprises associées		
Incidence des variations de périmètre		2 000 000
Incidence des retraitements IFRS sans impact de trésorerie	27 534 939	-541 452
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	20 013 192	13 754 142
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	387 068 542
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	44 500 000
Augmentations de capital		
Augmentations des cautions	68 712	
Récupération des cautions		4 700 750
Emissions d'emprunts	994 539 262	2 232 891 352
Remboursements d'emprunts	1 376 786 085	2 158 360 409
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-382 315 535	-352 336 848
Variation de trésorerie	111 524 445	530 840 697
Trésorerie d'ouverture	-1 243 167 376	-1 774 008 073
Trésorerie de clôture	-1 131 642 931	-1 243 167 376
Contrôle	111 524 445	530 840 697

3. NOTES ANNEXES

NOTE 1 : PREMIÈRE APPLICATION DES NORMES IFRS 16 ET IFRIC 23

IFRIC 23 :

Le 7 juin 2017, l'IFRS IC (Interpretations Committee) a publié l'interprétation IFRIC 23 relative au traitement des positions fiscales incertaines en matière d'impôt sur le résultat. Cette interprétation est applicable de manière obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019 et prévoit deux options de transition :

- a. Application totalement rétrospective, selon IAS 8 (c'est-à-dire notamment en retraitant les états financiers comparatifs présentés) ;
- b. Application partiellement rétrospective, en comptabilisant l'impact cumulé à l'ouverture de l'exercice de première application dans les capitaux propres d'ouverture de cet exercice. Le groupe ADDOHA, dans le cadre de l'implémentation de l'IFRIC 23, a opté pour la méthode partiellement rétrospective.

IFRS 16 :

En janvier 2016, l'IASB a annoncé la mise en place de la norme IFRS 16, portant sur les contrats de location. Cette dernière remplace la norme l'IAS 17 et toutes les interprétations liées.

Avec son entrée en application, à compter du 1er janvier 2019, la distinction entre « location simple » et « location financement » est supprimée. Désormais, l'ensemble des contrats de location ont le même traitement comptable. Le bien loué est enregistré à l'actif du bilan au titre d'un « Droit d'Utilisation », et l'engagement financier associé au passif, au titre d'une « Dette Locative ».

Dans le compte de résultat, le droit d'utilisation est amorti linéairement et la dette financière subit un amortissement dégressif sur la durée du contrat de location

L'impact de l'application de la nouvelle norme IFRS 16 a été comptabilisé de manière rétrospective en réserves consolidés.

NOTE 2 : NORMES ET PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS ET PRINCIPALES OPTIONS COMPTABLES RETENUES PAR LE GROUPE

Les présents états financiers consolidés du Groupe ADDOHA ont été préparés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne. Les premiers comptes publiés sont ceux de l'arrêté annuel de l'exercice 2013 et comportent une comparaison avec les comptes annuels de l'exercice 2012. La date de transition aux IAS/IFRS est le 1er janvier 2012.

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe ADDOHA sont décrits ci-après :

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Le Groupe ADDOHA a décidé de présenter son état de résultat global par nature.

Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification des actifs courants et non courants, passifs courants et non courants.

MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation est déterminé sur la base de la nature du contrôle exercé (un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable) sur les différentes entités étrangères et nationales dont le Groupe détient des participations directes ou indirectes.

La nature du contrôle détermine la méthode de consolidation à savoir : Intégration globale et mise en équivalence.

- Les sociétés dans lesquelles le Groupe ADDOHA exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés dans lesquelles le Groupe ADDOHA détient plus de 50% des droits de vote.
- Les sociétés dans lesquelles le Groupe ADDOHA a un contrôle conjoint ou les titres des sociétés dans lesquelles le Groupe ADDOHA exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsque le Groupe ADDOHA détient entre 20 et 50 % des droits de vote.

La consolidation est réalisée à partir des comptes des sociétés arrêtés au 31 Décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes significatives sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

Le Groupe ADDOHA a décidé d'activer l'option de révision des regroupements d'entreprises antérieurs à la date de transition en application des dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS ».

CONVERSION DES OPÉRATIONS LIBELLÉES EN DEVISES

La monnaie fonctionnelle du Groupe ADDOHA est le dirham marocain, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions.

Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et les gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier.

IMMOBILISATIONS

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Dans le cadre de la mise en place de la norme IAS 16, le Groupe a revu la liste des composants des constructions (gros œuvres, façades, installations techniques, agencements et aménagements...) et leur durée d'utilité (entre 10 et 70 ans) sur la base d'une matrice établie en interne. L'application de ces principes a conduit au calcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité.

Les catégories suivantes ont été retenues pour la mise en œuvre de l'approche par composants :

	Catégorie A	Taux calculé %	Catégorie B	Taux calculé %	Catégorie C	Taux calculé %	Catégorie D	Taux calculé %
Composants	Terrassement	5	Menuiserie Extérieure	2	Etanchéité	2	Plomberie et Sanitaire et détection incendie	2
	Gros œuvres	31	Menuiserie Intérieure	1	Electricité	7	Ascenseurs	2
			Revêtement sol et mur intérieur	14	Pré-câblage	5	Peinture Miroiterie	2
			Revêtement Façade	2			climatisation	10
			Faux plafond	1				
			Cloisons Amovibles	10				
			Faux Plancher informatique	2				
	Aménagement Extérieur	5						
Taux calculé		36%		34%		14%		16%
Durée d'utilité	70		30		15		10	

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti.

La base amortissable doit être diminuée de la valeur résiduelle si cette dernière est significative.

L'ensemble des dispositions concernant les immobilisations corporelles est également appliqué aux actifs corporels détenus par l'intermédiaire d'un contrat de location.

Immeubles de placement

Un immeuble de placement est un bien immobilier détenu pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou pour les deux.

Un immeuble de placement génère des flux de trésorerie largement indépendants des autres actifs détenus par l'entreprise, contrairement à la production ou la fourniture de biens ou de services constituant l'objet principal de l'utilisation d'un bien immobilier occupé par son propriétaire.

Pour la valorisation, l'option retenue par le Groupe est la juste valeur déterminée par la valeur actualisée des cash-flows futurs. Le taux d'actualisation utilisé est de 6.5% et le taux de croissance à l'infini des loyers est de 2%.

Immobilisations incorporelles

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles du Groupe ADDOHA sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif éligible (qui nécessite un cycle de production ou d'acquisition long), sont incorporés dans le coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Contrat de location

Conformément à la norme IFRS 16 « Contrats de location », tous les contrats de location, qu'ils soient simples ou de financement, sont comptabilisés de la façon suivante :

- Les biens loués sont enregistrés à l'actif du bilan au titre de « Droit d'Utilisation » ;
- L'engagement financier associé au passif, au titre d'une « Dette Locative » qui subit un amortissement dégressif sur la durée du contrat de location ;
- Les paiements minimaux au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement du solde de la dette ;
- La charge financière est répartie sur les différentes périodes couvertes par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque exercice ;

L'obligation pour le preneur de comptabiliser un droit d'utilisation et une dette locative au titre d'une location peut ne pas être appliquée si l'un des deux seuils d'exemption prévus par la norme est respecté :

- Durée du contrat inférieure ou égale à 12 mois, à condition que ledit contrat ne prévoit une option d'achat du bien loué à la fin de la période de location ;
- Valeur initiale du bien loué à l'état neuf inférieure ou égale à un seuil fixé librement par le preneur. Le seuil proposé par l'IASB est de 5 000 USD.

Pour la mise en œuvre de la norme, le Groupe a retenu les deux seuils d'exemption prévus par l'IASB.

STOCKS

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les principaux composants du stock du Groupe ADDOHA sont :

- Réserves foncières : valorisées au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droit d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).
- Stocks des constructions en cours : valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions excluant les frais de publicités. S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.

- Stocks des programmes achevés : constructions terminées comprenant l'ensemble des coûts des terrains et des équipements ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

PROVISIONS

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe ADDOHA a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé et dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire contractuel ou implicite. Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Le Groupe ADDOHA a procédé à l'analyse de l'ensemble des provisions pour risques et charges et de leur affectation en fonction des risques inhérents ;

AVANTAGES AU PERSONNEL

Les avantages du personnel comprennent :

- *Les avantages à court terme* : désignant les avantages du personnel qui sont dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.
- *Les avantages à long terme* : désignent les avantages qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe ADDOHA a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

IMPÔTS DIFFÉRÉS

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales et les coentreprises du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et du passif.

Les impôts différés sont calculés aux taux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Les ajustements des valeurs comptables des actifs et des passifs résultant de l'adoption par le Groupe ADDOHA des normes IAS/IFRS ont donné lieu au calcul d'un impôt différé.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale. Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés ne sont pas actualisés.

LES INSTRUMENTS FINANCIERS

Classement et évaluation

Pour un actif financier dans le champ d'IFRS 9, il y a 3 types de modèles économiques :

- L'objectif du modèle économique est uniquement de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels : l'actif financier est évalué au coût amorti.
- L'objectif du modèle économique est à la fois de détenir des actifs financiers pour encaisser des flux de trésorerie contractuels et de vendre des actifs financiers : l'actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Ce modèle économique a été ajouté par l'IASB en juillet 2014 dans la version finale de la norme IFRS 9.
- Les actifs financiers qui ne sont détenus dans le cadre d'aucun des deux modèles économiques ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le résultat.

Pour les passifs financiers, les dispositions contenues dans IAS 39 demeurent pour l'essentiel inchangées dans IFRS 9 : la plupart des passifs financiers continueront donc à être évalués au coût amorti.

IFRS 9 inclut la même option que dans IAS 39, permettant aux entités d'évaluer leurs passifs financiers à la juste valeur par le résultat si des critères spécifiques sont remplis.

Dépréciation des actifs financiers

IFRS 9 instaure un nouveau modèle de dépréciation, qui nécessitera une reconnaissance plus rapide des pertes de crédit prévues. Plus précisément, la nouvelle norme exige que les entités comptabilisent les pertes de crédits prévues dès le moment où les instruments financiers sont comptabilisés et que les pertes attendues soient comptabilisées pour toute la durée de vie du prêt sur une base plus régulière. L'IASB a déjà annoncé son intention de créer un groupe spécifique pour aider les parties prenantes dans leur transition vers les nouvelles dispositions de dépréciation.

Le Groupe ADDOHA a identifié les principaux retraitements suivants :

- **Dépréciation des créances** selon la norme IFRS9
- **Actions propres** : les actions propres sont présentées au bilan en déduction des capitaux propres.
- **Titres et valeurs de placement** : Reclassement des titres et valeurs de placement au niveau de la catégorie des actifs financiers détenus à des fins de transactions. Le retraitement effectué à chaque clôture est l'évaluation des dits titres à leur juste valeur avec un impact de la perte ou du profit au niveau du résultat.
- **Actualisation des actifs et des passifs** : Actualisation des créances et des dettes dont l'effet d'actualisation est significatif, pour tenir compte de l'effet du délai de paiement dans leur valeur.

Calcul des coûts des emprunts selon la méthode du TIE (taux d'intérêt effectif)

Calcul du résultat par action

Les règles et méthodes comptables du calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont utilisées conformément à la norme IAS 33, « Résultat par action ».

NOTE 3 : PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MAROC VILLAGES	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
GENERAL FIRM OF MOROCCO	Immobilier	50%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
TRADE MANAGEMENT	Négoce	100%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	Services	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROP	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION G.A GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Immobilier	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	Prise de participation	100%	IG
JARDINS D'ANGRE	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale

MEE : mise en équivalence

Information complémentaire :

Les organes de gouvernance de la société General Firm of Morocco « GFM » et de ses filiales ne sont pas encore tenus à cette date. Par conséquent :

- Les comptes de l'exercice 2015 ne sont pas encore approuvés ;
- Les comptes des exercices 2016, 2017, 2018 ne sont pas encore arrêtés et approuvés ;
- Les comptes de l'exercice 2019 ne sont pas encore arrêtés .

Nous rappelons que les titres du Groupe GFM et ses filiales, détenus par DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA et MARTINSA FADESA à parts égales de 50%, sont consolidés par la méthode d'intégration globale et contribuent à hauteur de MMAD -9,6 dans le résultat net consolidé de DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA au 31 décembre 2019.

NOTE 4 : DÉTAIL DES COMPTES DE SITUATION FINANCIÈRE

1. Immobilisations corporelles

Ce poste est détaillé par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Terrains	153 188	438 555
Constructions	117 802	203 376
Installations techniques, matériel et outillage	12 067	15 056
Matériel de transport	799	1 848
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	9 159	11 303
Autres immobilisations corporelles	15 351	3 796
Immobilisations corporelles en cours	8 694	15 111
Total Immobilisations corporelles	317 059	689 045

Les investissements en immobilisations corporelles à fin Décembre 2019 se détaillent comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2019
DOUJA PROMOTION	7 522
Total	7 522

2. Immeubles de placement

Les immeubles de placement du Groupe sont composés de :

En milliers de dirhams	Déc-2018	Mouvements		Déc-2019
		Augmentations	Diminutions	
Club houses	90 043	2 463	-	92 506
Galerie commerciale K2A	324 892	-	116 820	208 072
ESSEC	64 886	12 498	-	77 384
Total Immeubles de placement	479 821	14 961	116 820	377 962

3. Titres mis en équivalence

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
SAADIA MARINA MANAGEMENT	0	151 349
ALQUDRA ADDOHA	1 645	1 526
CAP SPARTEL	230	239
Titres mis en équivalence	1 875	153 114

4. Actifs d'impôts différés

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Actifs d'impôts différés	1 083 875	1 098 368
Actifs d'impôts différés	1 083 875	1 098 368

5. Stocks

La contribution des sociétés du groupe aux stocks consolidés se détaille comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	178 722	214 752
AL MAKANE AL JAMIL	46 558	105 997
AWAL SAKANE	185 122	156 290
BELADI HADJ FATAH	25 572	29 490
CITA	813 550	873 802
DAR JAWDA	2 175	2 176
DOUJA PROMOTION	7 053 069	7 718 295
FONCIERE ISKANE	612 575	636 323
IMMOLOG	1 595 294	1 631 303
KAMAM	984 125	992 173
MABANI DETROIT	485 336	573 521
MARRAKECH COUNTRY CLUB	32 370	32 370
MARRAKECH GOLDEN RESORT	469 727	467 104
OPTIM IMMOBILIER	241 114	233 221
PRESTIGIA GOLF COMPANY	1 738	2 458
TANGER SAKANE	227 357	256 480
TRADE MANAGEMENT	12 977	8 507
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	4 995	5 068
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	352 689	270 296
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	72 188	84 003
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	3 146	3 192
ADDOHA SUD	53 614	59 068
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	154 664	205 526
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	9 626	8 671
GENERAL FIRM OF MOROCCO	732 183	757 773
MABANI ZELLIDJA	356 815	352 829
JARDINS D'ANGRÉ	2 455	0
Total Stocks	14 709 755	15 680 687

Ce poste est constitué de :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Réserve foncière	2 350 031	2 415 597
Matière et fournitures consommables	1 738	9 848
Produits en cours	9 118 465	9 271 733
Produits finis	3 239 522	3 983 508
Total Stocks	14 709 755	15 680 687

6. Créances clients

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	116 397	140 768
ALMAKANE ALJAMIL	768	16 809
AWAL SAKANE	39 234	26 649
BELLADI HADJ FATEH	48 630	63 723
CITA	251 436	293 474
DAR JAWDA	0	0
DOUJA PROMOTION	2 484 390	3 162 109
FONCIERE ISKANE	503 802	515 353
IMMOLOG	434 955	340 848
KAMAM	51 163	55 739
MABANI DETROIT	227 583	147 748
PRESTIGIA GOLF COMPANY	5 038	4 100
GENERAL FIRM OF MOROCCO	118 961	135 531
MABANI ZELLIDJA	112 479	92 702
TANGER SAKANE	192 403	243 649
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	930	1 683
ADDOHA SUD	148 805	108 553
DPGA Côte d'Ivoire	111 654	0
DPGA Sénégal	84 327	0
DPGA Guinée	32 490	0
ADDOHA Afrique	8 743	0
Total Clients	4 974 186	5 349 439
(-) Intragroupes et éliminations	1 147 923	1 392 266
Total Clients	3 826 263	3 957 173

7. Autres créances courantes

Les créances courantes sont détaillées par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Autres créances courantes nettes	4 256 268	4 530 456
- Dont Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	662 281	892 448
- Dont personnel	346	77
- Dont états débiteurs	2 365 553	2 527 266
- Dont diverses créances	1 228 089	1 110 665

8. Dettes financières non courantes

La contribution des sociétés du Groupe aux dettes financières consolidées se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	28 216	0
DOUJA PROMOTION	2 672 939	3 148 035
CITA	25 139	79 880
FONCIERE ISKANE	186 928	242 596
IMMOLOG	208 447	275 930
KAMAM	611 483	480 000
PRESTIGIA GOLF COMPANY	412	412
GENERAL FIRM OF MOROCCO	29 047	35 247
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	194 685	94 114
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	119 334	110 919
Total dettes financières non courantes	4 076 631	4 467 133

La variation de ce poste par rapport à l'année 2018 s'explique par :

En milliers de dirhams	
Dettes financières non courantes à fin 2018	4 467 133
Emissions d'emprunts	994 539
Remboursements d'emprunts	1 385 042
Dettes financières non courantes à fin Déc 2019	4 076 631

9. Dettes Fournisseurs

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	107 833	149 265
ALMAKANE ALJAMIL	9 969	18 392
AWAL SAKANE	74 644	75 597
BELLADI HADJ FATEH	39 997	40 464
CITA	36 609	58 078
DAR JAWDA	474	1 256
DOUJA PROMOTION	844 108	1 308 005
FONCIERE ISKANE	490 258	571 945
IMMOLOG	381 054	444 813
KAMAM	118 496	130 499
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	2 236	2 248
MABANI DETROIT	264 430	251 822
MARRAKECH COUNTRY CLUB	2 549	2 532
MARRAKECH GOLDEN RESORT	149 705	149 785
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	46	40
OPTIM IMMOBILIER	66 567	66 674
PRESTIGIA GOLF COMPANY	21 269	22 824
PROMIF	1 232	1 208
PROMOLOG	278	236
TANGER SAKANE	128 593	172 860
ADDOHA SUD	79 376	76 670
TRADE MANAGEMENT	84 659	116 810
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	174	233
GENERAL FIRM OF MOROCCO	461 486	478 801
MABANI ZELLIDJA	83 253	53 385
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	347	352
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	69 364	46 358
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	13 225	5 720
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	962	976
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	728	937
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	47 379	40 398
ADDOHA AFRIQUE	306	247
JARDINS D'ANGRÉ	526	0
Total Fournisseurs	3 582 132	4 289 431
(-) Elimination des intragroupes	-726 340	-795 300
Total Fournisseurs	2 855 792	3 494 131

10. Autres passifs courants

Les Autres passifs courants sont détaillés par catégorie ci-dessous :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Autres passifs courants	4 904 655	5 685 864
- Dont Clients créditeurs, avances et acomptes	1 611 831	1 984 577
- Dont personnel	53 764	48 516
- Dont états créditeur	1 463 095	1 471 251
- Dont diverses dettes	1 775 966	2 181 520

NOTE 5 : DÉTAIL DES COMPTES DE L'ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

1. Chiffre d'affaires

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	105 949	207 262
AL MAKANE AL JAMIL	61 334	7 555
AWAL SAKANE	25 437	8 079
BELADI	90	180
BELADI HADJ FATAH	7 713	45 679
CITA	100 127	182 037
DAR JAWDA	0	4 659
DOUJA PROMOTION	1 886 460	2 142 163
FONCIERE ISKANE	152 265	452 582
IMMOLOG	227 498	329 960
KAMAM	67 335	71 077
MABANI DETROIT	141 123	39 093
PRESTIGIA GOLF COMPANY	16 348	20 902
TANGER SAKANE	49 852	108 197
TRADE MANAGEMENT	33 112	132 789
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	2 837	2 464
MABANI ZELLIDJA	68 453	96 648
GENERAL FIRM OF MOROCCO	29 177	138 850
ADDOHA SUD	132 002	82 231
DPGA COTE D'IVOIRE	230 094	46 812
DPGA GUINEE	62 036	0
DPGA SENEGAL	139 795	0
ADDOHA AFRIQUE	8 729	0
Total Chiffre d'affaires	3 547 767	4 119 218
(-) Elimination des intragroupes	67 982	56 900
Total Chiffre d'affaires	3 479 785	4 062 318

La contribution des 2 Business Units du Groupe au chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
BU Economique et moyen standing	2 188 107	2 808 002
BU Haut Standing	1 291 677	1 254 316
Total	3 479 785	4 062 318

2. Achats consommés et revendus

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
ADDOHA ESSALAM	69 768	142 698
ALMAKANE ALJAMIL	9 190	7 108
AWAL SAKANE	26 934	16 406
BELLADI HADJ FATEH	3 008	3 142
CITA	17 356	11 548
DAR JAWDA	40	233
DOUJA PROMOTION	610 052	988 709
FONCIERE ISKANE	77 240	378 575
IMMOLOG	92 586	222 700
KAMAM	15 267	11 352
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	69	0
MABANI DETROIT	-3 064	75 138
MARRAKECH COUNTRY CLUB	0	0
MARRAKECH GOLDEN RESORT	0	0
OPTIM IMMOBILIER	0	0
PRESTIGIA GOLF COMPANY	10 365	12 644
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	0	0
TANGER SAKANE	9 246	50 092
TRADE MANAGEMENT	27 701	97 271
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	13	25
ADDOHA SUD	64 864	61 845
MABANI ZELLIDJA	57 358	30 390
GENERAL FIRM OF MOROCCO	22 321	50 631
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	227 176	104 835
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA TCHAD	1 107	507
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	13 569	14 534
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	24 054	35 293
JARDINS D'ANGRE	1 869	0
Total Achats consommés	1 378 092	2 315 675
(-) Elimination des intragroupes	67 982	65 033
Total Achats consommés	1 310 110	2 250 643

3. Charges de personnel

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Charges du personnel	199 729	226 804
	199 729	226 804

	Déc-2019	Déc-2018
Effectif global	560	607

Structure de l'effectif	Déc-2019	Déc-2018
Dirigeants	5	5
Directeurs	49	54
Cadres	130	153
Employés	376	395
Total	560	607

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Salaires nets des principaux dirigeants		
Salaires nets des principaux dirigeants	19 263	22 230

4. Autres éléments du résultat

En milliers de dirham	Déc-2019	Déc-2018
Résultat Financier	18 376	51 413
Résultat non courant	- 91 597	- 34 681

5. Preuve d'Impôt

	2019	2018
Résultat net des entreprises intégrées	399 783	420 821
Impôts sur les bénéfices	-55 559	-134 213
Impôts différés	-82 049	-94 025
Charge fiscale de l'exercice	-137 608	-228 238
Résultat comptable des entreprises intégrées avant impôt	537 391	649 059
Taux d'impôts effectif d'impôt	25.61%	35.16%
Impôts sur différences permanentes	5 213	22 115
Différence de taux d'impôt	-36 302	4 131
Autres éléments	1 541	168
Charge fiscale recalculée	-167 156	-201 824
Taux d'impôt au Maroc (théorique)	31%	31%

6. Résultat net Part Groupe

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	200 221	302 275
IMMOLOG	28 421	1 973
PROMOLOG	-40	-25
PROMIF	-3	-14
DAR JAWDA	158	-1 273
ADDOHA ESSALAM	-13 459	20 573
TANGER SAKANE	4 504	21 132
MAROC VILLAGES ET RESIDENCES	-28	-30
GENERAL FIRM MOROCCO	-4 785	-21 386
MABANI DETROIT	-18 747	-17 772
MABANI ZELLIDJA	9 050	8 179
AL QUDRA ADDOHA	119	-216
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	-256	49
BELADI HADJ FATAH	-10 942	8 643
TRADE MANAGEMENT	-16 405	-5 497
CITA	10 988	46 460
OPTIM IMMOBILIER	-169	-80
CAP SPARTEL	-9	-16
MARRAKECH COUNTRY CLUB	-56	-88
BELADI SARL	41	84
AWAL SAKANE	-7 922	-420
MEHDICHAM	-2	-2
BALLADI HADJ ABDESSAL	-1	-1
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	-5 529	-1 586
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	-429	-333
FONCIERE ISKANE	37 740	36 030
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	20 844	-1 170
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA COTE D'IVOIRE	38 042	-9 955
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CAMEROUN	-102	-103
AL MAKANE AL JAMIL	-11 124	-1 737
KAMAM	-11 763	-7 002
PRESTIGIA GOLF COMPANY	-15 510	-16 063
ADDOHA SUD	48 857	23 541
ADDOHA AFRIQUE	7 891	-96
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	1 187	-36
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	44 992	-7 272
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA CONGO	-181	-183
JARDINS D'ANGRE	-14	0
Total Résultat Net Part Groupe	335 580	376 583

7. Résultat par action

En Dirham	Déc-2019	Déc-2018
Nombre d'actions	319 834 094	319 834 094
Résultat de base par action (En MAD)	1.05	1.18
Résultat dilué par action (En MAD)	1.05	1.18

8. Dividendes

En milliers de dirhams	Déc-2019	Déc-2018
Nombre d'actions	322 557 118	322 557 118
Dividendes par action	-	1.20
Total Dividendes	-	387 069

NOTE 6 : ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Les événements, nés postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables à cet exercice, sont détaillés comme suit :

Date	Indication des événements	
	Favorables	Néant
	Défavorables	*

(*) : La situation de crise sanitaire liée au COVID-19 née en mars 2020 aura des répercussions négatives sur le reste de l'année 2020, en termes de ventes, d'encaissement et de production, impactant ainsi le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2020. Ces impacts feront l'objet d'une communication spécifique aux actionnaires une fois affinés sur les prochaines semaines.

En revanche, les estimations des encaissements et des décaissements sur la période avril-décembre 2020 sur la base d'un scénario conservateur ne révèlent pas de dégradation significative de la situation de trésorerie et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation du Groupe, et ceci compte tenu de :

- La limitation significative du budget de production, d'ailleurs déjà anticipé depuis plusieurs exercices
- La renégociation des échéances de crédits bancaires
- Le déblocage de nouvelles lignes de crédit
- La réduction des charges de structure

NOTE 7 : PASSIFS ÉVENTUELS ET AUTRES ENGAGEMENTS

1. Engagements donnés et reçus

En milliers de dirhams	2019	2018
Engagements donnés		
Avals et cautions bancaires Douja Promotion	2 107 965	3 121 913
Avals et cautions bancaires-Autres filiales	958 363	200 889
Promesse d'hypothèque	750 000	1 000 000
Autres engagements donnés (Max. autorisé) Douja Promotion	310 150	301 150
Autres engagements donnés (Max. autorisé)-Autres filiales	210 000	280 812
TOTAL (1)	4 336 478	4 904 763
<i>(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées</i>	<i>560 150</i>	<i>451 150</i>

En milliers de dirhams	2019	2018
Engagements reçus		
Cautions reçues	362 728	425 903
Autres engagements reçus	0	318
TOTAL	362 728	426 221

2. Sûretés réelles Données ou Reçues

En milliers de MAD	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) et (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données	4 618 967	Hypothèque /Caution	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	1 175 814
Sûretés reçues	1 219 900	Hypothèque /Caution	Diverses villes et diverses dates	Entreprises (banques) et personnes tierces	918 670

3. Passifs éventuels

Les passifs éventuels se rapportent à des garanties bancaires et autres éléments survenant dans le cadre habituel des activités du Groupe. Le Groupe n'anticipe pas que ces éléments donnent lieu à des passifs significatifs.

4. DÉCLARATION DES HONORAIRES DES CONTRÔLEURS DES COMPTES

	A. SAAIDI ET ASSOCIES				DELOITTE AUDIT				TOTAL	
	Montant/Année		Pourcentage/Année*		Montant/Année		Pourcentage/Année*		2019	2018
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018		
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés										
Emetteur	630 000	630 000	19%	21%	630 000	630 000	48%	48%	1 260 000	1 260 000
Filiales	2 632 000	2 432 000	81%	79%	680 000	680 000	52%	52%	3 312 000	3 112 000
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaires aux comptes										
Emetteur			0%	0%			0%	0%	-	-
Filiales			0%	0%			0%	0%	-	-
Sous -total	3 262 000	3 062 000	100%	100%	1 310 000	1 310 000	100%	100%	4 572 000	4 372 000
Autres prestations rendues										
Autres	-	-	0%	0%	0	0	0%	0%	-	-
Sous -total	-	-	0%	0%	0	0	0%	0%	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	3 262 000	3 062 000	100%	100%	1 310 000	1 310 000	100%	100%	4 572 000	4 372 000

* Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

IV. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS DURANT L'ANNÉE 2019

Date de publication	Objet de publication
04/01/2019	Profit Warning suite à la baisse du CA de 2018
28/03/2019	Publication des comptes annuels au titre de l'exercice 2018
24/05/2019	Avis de convocation à l'AGO du 27 Juin 2019
30/08/2019	Indicateurs trimestriels au 30 juin 2019
30/09/2019	Résultats semestriels 2019
22/11/2019	Indicateurs trimestriels au 30 septembre 2019
07/12/2019	Visa de l'AMMC sur le prospectus relatif à l'émission d'actions ordinaires à travers une augmentation de capital par apport en numéraire et par compensation avec des créances liquides et exigibles.
11/12/2019	Visa de l'AMMC sur le dossier d'information relatif au programme d'émission de billets de trésorerie
28/02/2020	Indicateurs trimestriels au 31 Décembre 2019

V. ANNEXES

RAPPPORT DE GESTION



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Société Anonyme au capital de 4.025.512.540,00DH
Siège social: Casablanca - KM 7 Route de Rabat, AinSebaa
RC : 52405

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle en application des statuts et de la loi sur les sociétés commerciales pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2019**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

FAITS MARQUANTS

Poursuite de la conjoncture sectorielle particulièrement difficile

Le secteur de l'immobilier continue d'être sous pression dans un environnement économique globalement difficile au Maroc. En conséquence, 2019 a été marquée par la poursuite de la baisse des mises en chantiers, ainsi que par une pression sur les prix liée à l'accentuation de la concurrence.

Dans ce contexte, le Groupe a connu une baisse de ses ventes, impactant négativement son chiffre d'affaires qui s'établit à près de 3,5 Md MAD contre 4,1 Md MAD en 2018.

Accélération du développement en Afrique de l'Ouest

Dans la continuité de son plan stratégique visant notamment le renforcement de son activité en Afrique Subsaharienne pour en faire un véritable relais de croissance, Addoha a connu en 2019 une forte accélération de son développement dans cette région. En effet, les préventes s'établissent à 1 392 unités et progressent de 22% par rapport à 2018, attestant de la forte dynamique commerciale et l'engouement de la demande de logement en Afrique de l'Ouest. Aussi, sur l'ensemble de l'année, la production dans la région augmente de 50% pour atteindre un niveau de 1 279 unités.

Quant au CA réalisé dans la région subsaharienne, il s'élève à 432 MMAD, contre 47 MMAD en 2018, représentant une part de 12% dans le CA consolidé du groupe au titre de l'exercice 2019 et dépassant ainsi les prévisions établies initialement à 10%.

REALISATIONS DE L'ANNEE 2019

COMPTES CONSOLIDES

Périmètre de consolidation :

Au 31 décembre 2019, le périmètre de consolidation du groupe DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA comprenait les sociétés suivantes :

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MAROC VILLAGES	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	100%	IG
GENERAL FIRM OF MOROCCO	Immobilier	50%	IG
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	MEE
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IG
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
TRADE MANAGEMENT	Négoce	100%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	MEE
AWAL SAKANE	Immobilier	100%	IG
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	Services	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPRIETIES	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION (GROUPE ADDOHA GUINEE	Immobilier	100%	IG

DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Immobilier	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CONGO	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA SENEGAL	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA TCHAD	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION-GROUPE ADDOHA CAMEROUN	Immobilier	100%	IG
ADDOHA AFRIQUE	PRISE DE PARTICIPATION	100%	IG
ADDOHA SUD	Immobilier	100%	IG
JARDINS D'ANGRE (*)	Immobilier	60%	IG

IG : Intégration globale

MEE : mise en équivalence

Réalisations financières :

Le Groupe Addoha a réalisé de bonnes performances financières grâce à l'efficacité de la mise en œuvre de son plan stratégique.

-Chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires consolidé au titre de l'exercice 2019 s'établit à près de 3,5 milliards de dirhams HT.

- Marge brute :

La marge brute au 31 décembre 2019 s'élève à 798 millions de dirhams. Le taux de marge brute s'établit à 23%.

-Marge d'exploitation :

Le résultat d'exploitation courant à fin décembre 2019 s'établit à 611 millions de dirhams. Le taux de marge d'exploitation s'établit à 18%.

- Résultat net consolidé part du groupe :

Le résultat net consolidé part du Groupe au 31 décembre 2019 s'établit à 335.6 millions de dirhams.

Situation financière

- **Fonds propres consolidés :**

Les fonds propres consolidés du Groupe s'établissent à 10.5 milliards de dirhams à fin décembre 2019.

- **Gearing:**

Le ratio (dette nette / (dette nette + fonds propres)) s'établit à 33.1% au 31 décembre 2019.

DETAIL DU CA CONSOLIDE HT 2019 PAR BUSINESS UNIT ET PAR PROJET

CA HT Eco & MS : 2 188 MMAD :

- LAGUNA CITY : 171 MMAD
- ISLANE : 166 MMAD
- CITE DE L'EMERGENCE : 140 MMAD
- PORTE MRKCH 1 HC : 94 MMAD
- PORTE MRKCH 2 : 88 MMAD
- AL MOUSTAKBAL LAAYOUNE : 85 MMAD
- SAFAE : 79 MMAD
- PERLE SIDI RAHAL : 75 MMAD
- LES PERLES DE MARKCH : 70 MMAD
- ATTAISSIR : 63 MMAD
- AL AZHAR : 63 MMAD
- CITE DOUANE : 62 MMAD
- LA PERLE DE BOUZNIKA : 61 MMAD
- AL MAHD : 60 MMAD
- CITE DES ORCHIDEES : 59 MMAD
- Autres : 852 MMAD

CA HT Haut Standing : 1 292 MMAD :

- RIYAD AL ANDALOUS: 304 MMAD
- MARRAKECH GOLF CITY : 295 MMAD
- PLAGES DES NATIONS : 174 MMAD
- BOUSKOURA GOLF CITY : 100 MMAD
- ARGANE GOLF RESORT : 165 MMAD
- FES CITY CENTER : 206 MMAD
- Autres : 48 MMAD

PRESENTATION DU CA HT ET RESULTATS NETS DES FILIALES

Nous vous rappelons que le tableau des filiales et participations est annexé au bilan.

- Chiffres d'affaires et résultat social des filiales et participations :

Société	CA de l'exercice 2019 en MAD
ADDOHA ESSALAM	105 948 859
AL MAKANE AL JAMIL	61 334 461
AWAL SAKANE	25 437 242
BELADI	90 000
BELADI HADJ FATAH	7 712 892
CITA	100 127 128
DOUJA PROMOTION	1 827 206 722
FONCIERE ISKANE	152 265 227
IMMOLOG	227 497 902
KAMAM	67 335 180
MABANI DETROIT	141 123 225
PRESTIGIA GOLF COMPANY	16 348 238
TANGER SAKANE	49 851 503
TRADE MANAGEMENT	33 112 076
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	2 837 027
MABANI ZELLIDJA	68 452 983
GENERAL FIRM OF MOROCCO	29 176 952
ADDOHA SUD	132 002 086
DPGA COTE D'IVOIRE	230 094 463
DPGA GUINEE	62 035 969
DPGA SENEGAL	139 794 825
Total Chiffre d'affaires	3 479 784 961

Société	Résultat net social en MAD
ADDOHA ESSALAM	- 13 895 941
AL MAKANE AL JAMIL	2 101 406
AWAL SAKANE	- 11 230 122
BALLADI HADJ ABDESSALAM	- 3 000
BELADI	87 000
BELLADI HADJ FATEH	- 18 704 523
CITA	- 15 594 670
DAR JAWDA	- 350 551
DOUJA PROMOTION	87 154 890
FONCIERE ISKANE	4 065 423
IMMOLOG	12 278 502
KAMAM	- 8 132 988
LES PEPINIERES	- 5 417 941
MABANI DETROIT	- 1 481 633
MCC	- 66 191
MEHDICHAMI	- 3 000
MGR	- 109 354
MVR	- 27 725

OPTIM	-	99 604
PRESTIGIA	-	13 070 733
PROMIF	-	24 579
PROMOLOG	-	39 509
Tanger Sakane	-	7 404 484
TRADE MANAGEMENT	-	8 945 379
AMP	-	621 546
ALQUDRA		391 634
CAP SPARTEL	-	9 055
GFM (*)	-	9 570 468
MABANI ZELIDJA		8 062 889
DPGA Cameroun	-	101 732
DPGA Côte d'ivoire		38 476 690
DPGA Guinée		26 438 038
DPGA Congo	-	180 948
DPGA Tchad		1 672 627
DPGA Sénégal		40 407 690
Addoha Sud		44 622 027
Addoha Afrique		8 109 655
Jardins d'angré	-	33 646

(*) Il s'agit du résultat consolidé retraité en IFRS du palier GFM.

COMPTES SOCIAUX DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

BILAN SUR LES PERFORMANCES FINANCIERES DE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA DE 2019 (COMPTES SOCIAUX)

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 :

Le chiffre d'affaires H.T s'est élevé à 1.782.473.464,81 Dirhams contre 2.142.162.637,07 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -17% ;

Le total des produits d'exploitation s'élève à 957 585 626.83 Dirhams contre 1.543.102.426,99 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -38% ;

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 1.792.425.793,62 dirhams contre 2.060.678.192,82 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -13% ;

Le résultat d'exploitation ressort à 36.392.352,19 Dirhams contre 135.936.414,25 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -73% ;

Le résultat courant de l'exercice ressort à 152.335.964,68 Dirhams contre 181.452.423,69 Dirhams pour l'exercice précédent;

Le résultat net de l'exercice 2019 se solde par un bénéfice de 87 154 890,36 Dirhams contre 87.315.865,69 Dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de -0.18%

Au 31 décembre 2019, le total du bilan de la Société s'élevait à 19.031.859.624,38 Dirhams contre 20.882.379.250,67 Dirhams pour l'exercice précédent,

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2019 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Toutes précisions et justifications figurent en annexe.

Le bilan et le compte de résultat figurent en annexe.

DECOMPOSITION DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture (MMAD) A = B + C + D + E + F	(B) Montant des dettes non échues (MMAD)	Montant des dettes échues (MMAD)			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture exercice 2018	1.373	1 322	3	2	3	43
Date de clôture exercice 2019	902	869	4	-	3	26

AFFECTATION DU RESULTAT

Afin de préserver les équilibres financiers de la société, nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 87 154 890,36 Dirhams de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	87 154 890,36 DH
Réserve légale	4 357 744,52 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créateur	3 646 474 297,20 DH
	<hr/>
Soit un bénéfice distribuable	3 729 271 443,04 DH
	<hr/>
Solde au compte report à nouveau	3 729 271 443,04 DH

RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois exercices précédents ont été les suivantes :

- ANNEE 2018 : 0 dirhams
- ANNEE 2017 : 387.068.541,60 dirhams
- ANNEE 2016 : 774.137.083,20 dirhams

EVENEMENTS POST-CLOTURE

L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie du COVID-19 n'entraîne pas d'ajustements des comptes au 31 décembre 2019 et ne remet pas en cause la continuité d'activité du Groupe.

PERSPECTIVES D'AVENIR

La situation de crise sanitaire liée au COVID-19 née en mars 2020 aura des répercussions négatives sur le reste de l'année 2020, en termes de ventes, d'encaissement et de production, impactant ainsi le chiffre d'affaires et le résultat net de l'exercice 2020. Ces impacts feront l'objet d'une communication spécifique aux actionnaires une fois affinés sur les prochaines semaines.

En revanche, les estimations des encaissements et des décaissements sur la période avril-décembre 2020 sur la base d'un scénario conservateur ne révèlent pas de dégradation significative de la situation de trésorerie et ne remettent pas en cause la continuité d'exploitation du Groupe, et ceci compte tenu de :

- La limitation significative du budget de production, d'ailleurs déjà anticipé depuis plusieurs exercices
- La renégociation des échéances de crédits bancaires
- Le déblocage de nouvelles lignes de crédit
- La réduction des charges de structure

Liste des mandats des administrateurs dans d'autres sociétés

Administrateurs	Fonction	Liste des sociétés dans laquelle le membre est aussi administrateur
ANAS SEFRIQUI	Président	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/ Cimat/ Cimaf
KENZA SEFRIQUI	membre	Toutes les sociétés du Groupe Addoha/ Cimat/ Cimaf
ANAS BERRADA		
SOUNNI	membre	Néant
PHILIPPE FAURE	Membre	Banque Transatlantique France/ Pierre Fabre SA Addoha Afrique Maroc; PH Faure Conseil France Société de La Tournelle de Béthune France
JEAN-RENE FOURTOU	membre	Barrés Paris /Geri Calgary Canada
AZZEDDINE KETTANI	membre	ASK Gras Savoye Casablanca
MOHAMED EL MERNISSI	membre	Néant

CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visés à l'article 56 de la loi 17-95 sur les Sociétés Anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports de vos Commissaires aux Comptes.

Enfin, vous aurez à vous prononcer sur l'attribution de jetons de présence à votre Conseil d'Administration.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

PROJET DE RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et le rapport des Commissaire aux comptes sur l'exercice clos au 31 décembre 2019, approuve les états de synthèse dudit exercice tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces états ou résumés dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de **87 154 890,36 DH**.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice, soit le bénéfice net comptable de **87 154 890,36 DH**, de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	87 154 890,36 DH
Réserve légale	4 357 744,52 DH
Auquel s'ajoute le report à nouveau créditeur	3 646 474 297,20 DH
Soit un bénéfice distribuable	<hr/> 3 729 271 443,04 DH
Solde au compte report à nouveau	<hr/> 3 729 271 443,04 DH

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 et suivants de la loi 17/95 telle que modifiée et complétée, approuve le dit rapport et la conclusion des conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIEME RESOLUTION

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale confère au Conseil d'administration quitus définitif, et sans réserve, de sa gestion pendant l'exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux Commissaires aux comptes pour le mandat durant ledit exercice.

CINQUIEME RESOLUTION

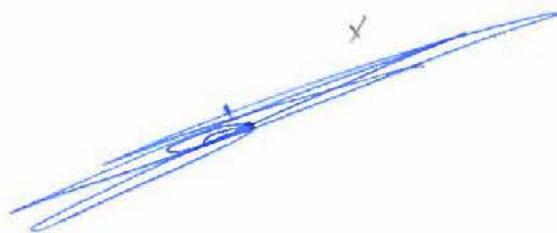
L'Assemblée Générale fixe le montant des jetons de présence au titre de l'exercice 2019 à 2 500 000,00 DH et laisse au Conseil d'administration le soin de le répartir entre ses membres.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire original, d'une expédition ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités de publicité ou autres prescrites par la loi.

Fait à Casablanca, le 30 mars 2020

Le Conseil d'administration
Anas SEFRIQUI

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, slanted strokes, positioned below the printed name of the administrator.

RAPPORT GÉNÉRAL DES CAC



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C -Tour ivoire 3- 3ème étage
La Marina – Casablanca
Maroc

4, place Maréchal
20 070 Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA
Km 7, Route de Rabat Ain Sebâa
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 10.885.256.616 MAD dont un bénéfice net de 87.154.890 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, arrêté le 30 mars 2020, destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 29 avril 2020

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit



Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

A. Saaïdi et Associés



Bahaa SAAIDI
Associée



A. Saaïdi & Associés
Commissaires aux Comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél.: 05 22 27 99 16 - Fax : 05 22 20 58 90

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS



GROUPE DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Deloitte Audit
Bd Sidi Mohammed Benabdellah
Bâtiment C -Tour ivoire 3- 3ème étage
La Marina – Casablanca
Maroc

4, place Maréchal
20 070 Casablanca
Maroc

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Km 7, Route de Rabat, Ain Sbâa
Casablanca

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints, du Groupe **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** comprenant la situation financière au 31 décembre 2019, l'état du résultat global, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 10.523.482.837 MAD dont un bénéfice net consolidé de 393.996.016 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS). Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession applicables au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière **du Groupe DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS).

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le fait que, comme décrit dans les notes annexes, certains procès-verbaux des organes de gouvernance de la société General Firm of Morocco « GFM » et de ses filiales ne nous ont pas été communiqués (note 3).

Autre point

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 29 Avril 2020

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit



Sakina BENSOUA-KORACHI
Bâtiment C - Zone 2, La Marina
Casablanca
Tél: 05 22 22 40 29 / 05 22 22 47 34
Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

Sakina BENSOUA-KORACHI

Associée

A. Saaïdi & Associés



Bahaa SAAIDI

Associée



A. Saaïdi & Associés
Commissaires aux Comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 96

RAPPORT SPÉCIAL DES CAC



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Aux actionnaires de la Société

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Km 7, Route de Rabat Aïn Sebâa
Casablanca

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice 2019.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE :**2.1. Contrats d'assistance et de services :****2.1.1. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société KAMAM SCI (Convention écrite):**

- **Date de signature :** 2017 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Kamam SCI, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;

- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 3 366 700,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 10 955 400,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.2. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Marina Blanca (convention écrite) :

- **Date de signature** : 2017 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Marina Blanca, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Marina Blanca ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.3. Prestations de services non rémunérées avec les sociétés du groupe (Convention non écrite) :

- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable des sociétés du Groupe de la société Marina Blanca, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Base de facturation** : Les services rendus par Douja Promotion Groupe Addoha aux sociétés du groupe, ci-après, sur les plans administratif, commercial, technique et/ou comptable n'ont pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2019 et des exercices antérieurs ;
- **Actionnaire intéressé** : Douja Promotion Groupe Addoha ;
- **Sociétés bénéficiaires des prestations** :
 - **Cap Spartel**, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
 - **Promolog**, détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
 - **Maroc Villages et Résidences**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
 - **Optim Immobilier**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
 - **Marrakech Golden Resort (MGR)**, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
 - **Marrakech Country Club (MCC)**, détenue par MGR à hauteur de 99,87% ;
 - **Beladi Hadj Fatah**, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
 - **Marina Blanca**, l'administrateur concerné est Mr. Anas SEFRIQUI ;
 - **Atlas & Méditerranéan Properties**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
 - **Bayt Al Hamd**, le directeur général concerné est Mr. Saad SEFRIQUI ;
 - **Les Pépinières de l'Atlas**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
 - **Prestigia Golf Company**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
 - **Addoha Afrique**, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
 - **Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;

- **Douja Promotion Groupe Addoha Congo**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Burundi**, détenue par votre Société à hauteur de 69% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Tchad**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal**, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Douja Promotion Groupe Addoha Niger**, détenue par votre Société à hauteur de 100%.

2.1.4. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable au profit de la société Addoha Sud (Convention écrite):

- **Date de signature** : 2 janvier 2016 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ ou comptable de la société Addoha Sud détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Sud ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 10 560 167,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 27 198 182,40 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.5. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Awal Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 28 février 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Awal Sakane, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Awal Sakane ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 1 271 800,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 24 045 891,14 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.6. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Consortium Immobilier et Touristique Addoha « CITA » (Convention écrite):

- **Date de signature** : 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société CITA, détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par CITA ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;

- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 4 788 929,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : MAD 9 134 388,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 1 373 228,40 ;
- **Administrateurs concernés** : Mr. Anas SEFRIQUI et la société Omnium des Industries et de la Promotion (O.I.P).

2.1.7. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Addoha Essalam (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 5 janvier 2009 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Addoha Essalam, détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Addoha Essalam ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 5 297 440,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : MAD 12 435 600,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 6 356 928,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.8. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 24 décembre 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat** : A compter de la date de signature du contrat jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.9. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :

- **Date de signature du contrat** : 5 mai 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Zellidja, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat** : A compter de la date de signature jusqu'à la date d'achèvement et de commercialisation intégrale des projets entamés par la société Mabani Zellidja ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Zellidja ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 3 422 600,00 HT ;

- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : MAD 1 414 080,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 4 107 120,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.10. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Tanger Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Date de résiliation** : 7 décembre 2015 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Tanger Sakane, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,87% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Tanger Sakane ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 11 648 120,56 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.11. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Promif (Convention écrite):

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Promif, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,95% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Promif ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 1 207 721,75 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.12. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Dar Jawda (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 4 janvier 2008 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Dar Jawda, filiale détenue par votre Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires hors taxes annuel réalisé par Dar Jawda ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : MAD 297 024,82 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.13. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Immolog (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 28 octobre 2005 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Immolog, détenue par votre Société à hauteur de 49,99% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par la société Immolog ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019 :** MAD 11 374 800,00 ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 25 047 360,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.1.14. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Trade Management (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2012 ;
- **Date de résiliation :** 2 janvier 2013 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Trade Management, détenue à hauteur de 99,99% par Douja Promotion Groupe Addoha ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable par tacite reconduction ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Trade Management ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 8 508 416 ;
- **Administrateurs concernés :** Mr. Anas SEFRIQUI et OIP.

2.1.15. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Mabani Détroit (Convention écrite):

- **Date de signature :** 3 janvier 2012 ;
- **Date de résiliation :** 7 décembre 2015 ;
- **Objet du contrat :** Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société Mabani Détroit, détenue par votre Société à hauteur de 80% ;
- **Durée du contrat :** Indéterminée ;
- **Base de facturation :** 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Mabani Détroit ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019 :** MAD 11 290 000,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 30 828 000,00 ;
- **Administrateurs concernés :** Mr. Anas SEFRIQUI et la société O.I.P.

2.1.16. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société General Firm of Morocco (GFM) (Convention non écrite) :

- **Date de signature :** Non formalisée ;

- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société GFM, détenue par votre Société à hauteur de 50% ;
- **Durée du contrat** : Non formalisé ;
- **Base de facturation** : MAD 5 000 000,00 HT par an ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Montant de l'avoir émis par votre Société en 2019** : Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 8 400 000,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr Anas SEFRIQUI.

2.1.17. Contrat de Maîtrise d'Ouvrage au profit de la société Foncière Iskane (Convention écrite):

- **Date de signature** : 14 septembre 2012 ;
- **Objet du contrat** : La société « Foncière Iskane », détenue par votre Société à hauteur de 50%, confie à Douja Promotion Groupe Addoha, qui l'accepte, la mission de Maîtrise d'ouvrage déléguée ;
- **Durée du contrat** : 10 ans ;
- **Base de facturation** : 4% du coût de construction hors taxe et un taux de 1,25% du chiffre d'affaires hors taxes ;
- **Modalités de règlement** :
 - **De 4% du coût de la construction** : Trente jours de la date de réception des notes d'honoraires ;
 - **De 1,25% du chiffre d'affaires** : Suivant le rythme des encaissements trimestriels relatifs aux ventes des différentes unités ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 4 814 447,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 16 514 216,40 ;
- **Administrateurs concernés** : Mr. Anas SEFRIQUI et la société OIP.

2.1.18. Contrat d'assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable au profit de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet du contrat** : Assistance administrative, commerciale, technique et/ou comptable de la société AL Makane Al Jamil, détenue par votre Société à hauteur de 100% ;
- **Durée du contrat** : Indéterminée ;
- **Base de facturation** : 5% du chiffre d'affaires annuel hors taxes réalisé par Al Makane Al Jamil ;
- **Délai de paiement** : Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant comptabilisé en produits par votre Société en 2019** : MAD 3 066 720,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 6 426 933,17 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.2. Conventions de location :

2.2.1. Convention de location du Show Room auprès la société General Firm of Morocco (GFM) (Convention non écrite) :

- **Date de signature :** Non formalisée. A noter que le bail a été résilié depuis le 30/05/2018.
- **Objet de la convention :** GFM fait bail et donne à louer à usage professionnel à votre Société un Show Room, sis à 33, angle boulevard Moulay Youssef et Moussa Ibnou Noussair, Casablanca.
- **Montants des loyers comptabilisés en charges en 2019 :** Néant ;
- **Loyers versés en 2019 :** Néant ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019 :** MAD 3 767 451,74 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.2.2. Convention de sous-location d'une partie des locaux afférents à l'extension du siège à la société GFM (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 15 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention :** Sous-location d'une partie des locaux afférente à l'extension du siège social par Douja Promotion Groupe Addoha à la société GFM ;
- **Loyers facturés par votre Société en 2019 :** MAD 299 700,00 HT ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 3 056 940,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.2.3. Convention de sous-location d'une partie des locaux afférents à l'extension du siège à la société Ciment de l'Atlas « CIMAT » (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 29 septembre 2008 ;
- **Date de résiliation :** 31 décembre 2015 ;
- **Objet de la convention :** Sous-location par CIMAT, filiale de la Société OIP, d'un ensemble de bureaux et locaux divers d'une superficie totale de 1 407 m² ;
- **Durée de la convention :** Non précisée ;
- **Base de facturation :** Loyer annuel de MAD 1 519 560,00 TTC non compris le remboursement des charges que le locataire principal doit lui-même rembourser à la société de leasing ;
- **Délai de paiement :** Paiement d'avance le 1^{er} de chaque trimestre ;
- **Loyers facturés par votre Société en 2019 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 379 890,00 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3. Conventions de trésorerie :

2.3.1. Avances de trésorerie à la société Addoha Sud (Convention écrite):

- **Date de signature :** 2 janvier 2015 ;
- **Objet de la convention :** La société Addoha Sud, détenue par DPGA à hauteur de 100%, s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;

- **Délai de paiement :** Les avances peuvent faire l'objet d'un remboursement total ou partiel à tout moment, à l'initiative de l'une des deux parties ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2019 :** MAD 2 559 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 7 997 040,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 28 890 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 27 398 400,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 54 081 484,00 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.2. Avances de trésorerie à la société ADDOHA AFRIQUE (Convention non écrite):

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Addoha Afrique, des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5% HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 8 820,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 420 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 476 565,00 ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.3. Avances de trésorerie de la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** La société Al Makane Al Jamil, consent à votre Société des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** M. Anas SEFRIQUI.

2.3.4. Avances de trésorerie à la société Al Makane Al Jamil (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Al Makane Al Jamil des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2019 :** MAD 561 000,00 HT ;

- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2019** : MAD 1 454 400,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 11 285 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : MAD 2 396 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 13 936 634,19 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.5. Avances de trésorerie à la société CITA (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2013, modifié par l'avenant du 1^{er} janvier 2016 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société CITA des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 500 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2019** : MAD 3 682 000,00 HT ;
- **Intérêts reçus au cours de l'exercice 2019** : MAD 28 165 500,00 ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 1 426 500,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 43 165 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : MAD 94 440 086,07 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 34 077 335,55 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.6. Avances de trésorerie à la société Kamam SCI (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Kamam SCI, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 600 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2019** : MAD 18 245 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 46 567 800,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 9 420 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : MAD 150 212 120,03 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 264 952 987,96 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.7. Avances de trésorerie à la société Foncière Iskane (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 21 juin 2012 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Foncière Iskane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 1 697 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 2 084 400,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 89 417 352,99 ;

- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : MAD 31 132 267.85 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 58 285 085,14 ;
- **Administrateur concerné** : M. Anas SEFRIQUI.

2.3.8. Avances de trésorerie à la société Les Pépinières de l'Atlas (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 janvier 2012 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Les Pépinières de l'Atlas, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 1 692 900,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 550 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 5 625 000,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.9. Avances de trésorerie à la société General Firm of Morocco « GFM » (Convention non écrite) :

- **Date de signature** : Non formalisée ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à GFM qui accepte une avance de trésorerie d'un montant de MAD 13 920 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 243 650,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 3 797 694,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 4 430 000,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.10. Avances de trésorerie à la société Les Terrasses du Soleil (Convention écrite):

- **Date de signature** : 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Les Terrasses du Soleil (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 13 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 2 868 552,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;

- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 164 749,56 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.11. Avances de trésorerie à la Société d'Aménagement de Saidia « SAS » (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la SAS (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 20 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 2 019 000,00 ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 9 548 901,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 36 725 414,52 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.12. Avances de trésorerie à la société Les Résidences du Soleil (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 3 avril 2011 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Les Résidences du Soleil (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant maximum de MAD 7 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5,5% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard le 30 juin 2011 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 1 715 926,50 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 1 063 948,15 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.13. Avances de trésorerie à la société Urvatlas (Convention non écrite) :

- **Date de signature** : Non formalisée ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Urvatlas (filiale de GFM), qui accepte, une avance de trésorerie d'un montant de MAD 2 800 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 7% HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 393 400,00 ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 2 718 477,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 5 620 001,00 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.14. Avances de trésorerie à la société Awal Sakane (Convention non écrite) :

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Awal Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 11 435 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 52 606 800,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 20 340 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 56 556 189,48 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 197 894 030,88 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.15. Avances de trésorerie à la société Marrakech Country Club (Convention non écrite) :

- **Date de signature :** Non formalisée ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Marrakech Country Club des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 1 750 950,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 84 159,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 11 347 623,58 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.16. Avances de trésorerie à la société Mabani Zellidja (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 1^{er} décembre 2010 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Zellidja une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 6,5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** MAD 5 091 390,00 ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 140 794 080,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 156 820 000,00 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 37 918 682,36 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.17. Avances de trésorerie à la société Mabani Détroit (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 mai 2010, modifié par les avenants du 2 janvier 2014 et du 1^{er} janvier 2016 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Mabani Détroit des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 169 944 210,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 24 610 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 23 522 336,13 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 447 948 036,32 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.18. Avances de trésorerie à la société Immolog (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 1^{er} septembre 2009 ;
- **Objet de la convention :** Prêts accordés par Douja Promotion Groupe Addoha en faveur de la société Immolog ;
- **Durée de la convention :** A compter de la date de mise en paiement des dividendes fixée au 30 septembre 2009 pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Taux de rémunération :** 6,5 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 21 699 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 121 170 599,98 ;
- **Montants prêtés au cours de l'exercice 2019 :** MAD 45 054 639,31 ;
- **Montants récupérés au cours de l'exercice 2019 :** MAD 84 071 146,33 ;
- **Solde des prêts au 31 décembre 2019 :** MAD 355 268 528,10 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.19. Avances de trésorerie à la société Trade Management (Convention écrite):

- **Date de signature :** 2 janvier 2009 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Trade Management une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 20 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 4 998 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 34 822 455,87 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 24 730 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 1 009 061,89 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 104 267 204,87 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.20. Avances de trésorerie à la société Optim Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à Optim Immobilier, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 7 893 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 87 876 717,14 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 200 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 157 542 221,90 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.21. Avances de trésorerie à la société MGR (Convention écrite):

- **Date de signature :** 27 octobre 2008 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société MGR, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 400 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 149 179 281,63 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 4 540 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 411 505 048,08 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.22. Protocole d'accord portant sur les modalités des avances en compte courant d'associés consenties par M. Anas SEFRIQUI à votre Société (Convention écrite):

- **Date de signature :** 7 février 2008 ;
- **Objet du protocole d'accord :** Rémunération des avances en compte courant versées par M. Anas SEFRIQUI, président de votre conseil d'administration, au profit de votre Société avec une possibilité de tirages d'un montant maximum d'un milliard de dirhams ;
- **Taux de rémunération :** 2,60 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2019 :** MAD 54 313 000,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2019 :** MAD 4 853 284,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 431 422 491,67 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 1 151 751 573,58 (dont MAD 500 000 000,00 bloqués pour 4 ans).

2.3.23. Avances de trésorerie à la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 14 janvier 2008 ;
- **Objet de la convention :** Rémunération des avances de trésorerie versées par votre Société au profit de la société Al Qudra Addoha Pour l'Investissement Immobilier ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.24. Avances de trésorerie à la société Addoha Essalam (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 2 janvier 2008 modifié par avenant du 4 août 2008 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à la société Addoha Essalam, qui accepte, une possibilité de tirages d'un montant maximum de MAD 100 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 1 091 000,00 ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** MAD 194 850,00 ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 981 900,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 69 335 442,04 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 31 013 297,83 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 45 284 578,64 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.25. Avances de trésorerie à la société Tanger Sakane (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par des avenants du 2 janvier 2008 et du 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Tanger Sakane des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 14 898 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 113 638 200,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 20 140 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 48 217 650,83 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 270 606 587,63 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.26. Avances de trésorerie à la société Dar Jawda (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 2 janvier 2007 modifié par les avenants du 2 janvier 2008 et du 1^{er} janvier 2016 ;

- **Objet de la convention :** Douja Promotion Groupe Addoha consent à Dar Jawda une possibilité de tirage d'un montant maximum de MAD 200 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.27. Avances de trésorerie de la société Dar jawda (Convention écrite) :

- **Date de signature :** non formalisé ;
- **Objet de la convention :** La société Dar jawda, consent à votre Société des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération :** 5.00 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en charges par votre Société en 2019 :** Néant ;
- **Intérêts versés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore réglés au 31 décembre 2019 :** MAD 80 370,00 ;
- **Avances reçues au cours de l'exercice 2019 :** MAD 1 241 500,00 ;
- **Avances remboursées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 1 557 024,82 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 4 344 475,18 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.28. Avances de trésorerie à la société Prestigia Golf Company (Convention écrite) :

- **Date de signature :** 3 janvier 2013 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Prestigia Golf Company, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 10 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération :** 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement :** Non précisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019 :** MAD 327 000,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019 :** MAD 9 209 700,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019 :** MAD 8 800 000,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** MAD 10 765 793,20 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.29. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée (Convention écrite):

- **Date de signature :** 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Guinée, filiale à hauteur de 99,99%, des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;

- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Non formalisé ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 2 984 860,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 15 742 165,10 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 10 363,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 74 753 068,36 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.30. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 2 janvier 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire des avances de trésorerie d'un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 3 480 740,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 11 699 672,40 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 589 550,00 ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 69 479 041,10 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.31. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Cameroun (Convention écrite) :

- **Date de signature** : 31 décembre 2013 ;
- **Objet de la convention** : La société D.P.G.A Cameroun s'est approchée de sa Société mère pour que cette dernière lui consente des avances de trésorerie pour faire face, partiellement, à ses besoins en financement, pour un montant maximum de MAD 50 000 000,00 ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Selon un échéancier à convenir ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encore encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 422 100,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 4 178 504,95 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.32. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Sénégal (Convention écrite) :

- **Date de signature** : le 01 juin 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Senegal des avances de trésorerie ;

- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : MAD 2 990 370,00 HT ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 5 462 622,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : MAD 59 533 552,05 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.33. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad (Convention écrite):

- **Date de signature** : le 31 mai 2014 ;
- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Tchad des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2019** : MAD 734 400,00 ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : 8 031 622,47 MAD ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.3.34. Avances de trésorerie à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo (Convention écrite) :

- **Objet de la convention** : Votre Société consent à la société Douja Promotion Groupe Addoha Congo des avances de trésorerie ;
- **Taux de rémunération** : 5 % HT l'an ;
- **Délai de paiement** : Au plus tard en même temps que le solde principal des avances ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre société en 2019** : Néant ;
- **Intérêts encaissés au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Intérêts non encaissés au 31 décembre 2019** : 354 600,00 MAD
- **Avances versées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2019** : Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019** : 2 557 957,78 MAD ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIQUI.

2.4. Contrat cadre de fourniture de produits de bâtiments, de construction et d'ornement par Trade Management (Convention écrite):

- **Date du contrat** : 2 janvier 2014 ;
- **Durée du contrat** : Une année renouvelable d'année en année par tacite reconduction ;
- **Objet du contrat cadre** : Fixer les conditions et modalités d'achat de produits de bâtiments, de construction et d'ornement auprès de Trade Management ;
- **Montant comptabilisé en charges par votre Société en 2019** : MAD 42 049 127,42 HT ;

- **Sommes versées au cours de l'exercice 2019** : MAD 45 575 489,49 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019** : MAD 32 068 081,70 ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIOUI.

2.5. Cautions consenties par votre Société au profit des sociétés du groupe (Convention écrite) :

- **Objet de la convention** : Le Conseil d'Administration a autorisé le Président à donner des cautions d'un montant maximum de quatre milliards de dirhams au profit des organismes bancaires et de crédit en garantie des emprunts et engagements souscrits par les filiales du Groupe. A ce titre, votre Société a consenti des cautions en faveur des filiales suivantes :

Filiales	% de détention	Banque bénéficiaire	Cautions consenties (en MAD)
KAMAM	99.99%	BP	250 000 000.00
CITA	99.87%	BMCE	140 000 000.00
FONCIERE ISKANE	49.99%	BMCE	45 000 000.00
Total			435 000 000.00

- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIOUI.
- **Conditions de rémunération** : Ces cautions n'ont pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2019 ni au titre des exercices antérieurs.

2.6. Cautions consenties au profit de la société Real Fly (Convention écrite) :

- **Objet de la convention** : La société DPGA a accordé une caution en faveur de la société Real Fly auprès de la société Wafabail à concurrence de MAD 125 150 000,00 et ce dans le cadre de l'opération de crédit bail relative à l'aéronef CESSNA Sovereign 680.
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIOUI.
- **Conditions de rémunération** : Cette caution n'a pas fait l'objet de rémunération au titre de l'exercice 2019 et des exercices antérieurs.

2.7. Mise à disposition d'un salarié de CIMAT au profit de votre Société (convention non écrite) :

- **Objet du contrat** : Fourniture de moyens humains en 2011 et 2012 par CIMAT à votre Société ;
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIOUI.
- **Montant comptabilisé en charge par votre société en 2019** : Néant ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice en 2019** : Néant ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019** : Néant.

2.8. Mise à disposition, non rémunérée, de voitures de services à votre société par Trade Management (convention non écrite) :

- **Objet du contrat** : La société Trade Management a mis, gratuitement à disposition de votre Société des voitures de services. Les primes d'assurance et les vignettes y afférentes d'environ KMAD 26, supportées par ladite société, n'ont pas fait l'objet de refacturation au cours de l'exercice 2019 et des exercices antérieurs.
- **Administrateur concerné** : Mr. Anas SEFRIOUI.

2.9. Contrat de mise à disposition et de gestion d'infrastructures golfigues de « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et « Plages des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company (convention écrite) :

- **Date de signature :** Non précisée ;
- **Objet du contrat :** Mise à disposition de l'infrastructure et de toutes les installations golfigues du « Marrakech Golf City », « Argan Golf City » et de la « Plage des Nations » au profit de la société Prestigia Golf Company, filiale de votre de Société à hauteur de 99,99% ;
- **Durée du contrat :** Une année renouvelable par tacite reconduction d'année en année ;
- **Base de facturation :** Montant du coût de revient des infrastructures et installations, amorti sur 25 ans et augmenté d'une marge de 5% ;
- **Délai de paiement :** Date de l'arrêté définitif des comptes annuels ;
- **Montant facturé par votre société en 2019 :** Néant ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 3 882 762,58 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.10. Vente de meubles d'un appartement témoin à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire (convention écrite) :

- **Date de signature :** 17 novembre 2014 ;
- **Objet de la convention :** Votre Société a vendu des meubles d'un appartement témoin à la société Douja Promotion Groupe Addoha Côte d'Ivoire au prix de MAD 1 266 614,36 ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** MAD 1 266 614,36 ;
- **Administrateur concerné :** Mr. Anas SEFRIQUI.

2.11. Autres comptes des sociétés et entités liées non rémunérés (conventions non écrites) :

- **Objet de la convention :** Les comptes débiteurs et créditeurs des sociétés et entités du groupe au 31 décembre 2019 non rémunérés ainsi que les encaissements et décaissements y afférents se détaillent comme suit :

Entités	Solde au 31 décembre 2019 dû (en KMAD)		Mouvements de l'exercice 2019 (en KMAD)	
	A DPGA	Par DPGA	Décaissements	Encaissements
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	3 370		50	
DAR JAWDA			41	41
PROMIF	150			
PROMOLOG	1 065			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA RDC	374			
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA NIGER		78		
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA BURUNDI		119		
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA MALI	338			
ADDOHA ESSALAM			2 027	2 027
AWAL SAKANE			2 006	2 006

CIMENT AFRIQUE (COTE D'IVOIRE)		42		
CITA			5 319	5 319
MARINA BLANCA		12 500		
FONCIERE ISKANE			5 424	3 184
MABANI ZELLIDJA			60	60
IMMOLOG			8 581	8 581
AL MAKANE AL JAMIL			546	546
KAMAM			1 481	1 481
TANGER SAKANE			1142	1142
MABANI DETROIT			122	122
BELADI HADJ FATEH		186		186
TOTAL	5 297	12 925	26 799	24 695

- **Administrateur concerné** : Mr, Anas SEFRIQUI.

Casablanca, le 29 avril 2020

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit


 Sakina BENSOUDA-KORACHI
 Associée

Sakina BENSOUDA-KORACHI
 Associée

A.Saaidi & Associés



Bahaa SAAIDI
 Associée


A. Saaidi & Associés
 Commissaires aux comptes
 4, Place maréchal Casablanca
 Tél : 05 22 27 99 15 - Fax : 05 22 20 58 99

RAPPORT
FINANCIER
ANNUEL
2019



SIÈGE SOCIAL :

KM 7 - ROUTE DE RABAT
AÏN SEBAË - CASABLANCA
TÉL. : + 212 5 22 67 99 00

WWW.GROUPEADDOHA.COM

CONTACT COMMUNICATION FINANCIÈRE : FEDOUA NASRI
E-MAIL : F.NASRI@GROUPEADDOHA.COM