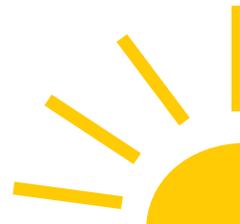


# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA



## COMPTES CONSOLIDÉS

### Bilan Consolidé

ACTIF	EXERCICE 31/12/2012	EXERCICE 31/12/2011
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>588 535 504</b>	<b>703 443 720</b>
Ecart d'acquisition	4 879 429	5 411 508
Immobilisations incorporelles	3 538 231	5 007 486
Immobilisations corporelles	270 376 558	495 981 236
Immobilisations financières	17 172 303	24 044 345
Titres mis en équivalence	156 890 921	1 386 516
Impôts différés actifs	135 678 062	171 612 628
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>33 529 342 622</b>	<b>29 758 912 386</b>
Stocks et encours	19 924 085 678	18 569 900 603
Fournisseurs avances et acomptes	1 390 889 293	1 152 380 429
Clients et comptes rattachés	8 479 467 151	6 651 660 514
Personnel	1 435 048	736 423
Etat débiteur	3 071 671 655	3 054 704 728
Diverses créances	661 783 798	329 529 689
<b>DISPONIBILITÉS</b>	<b>138 265 233</b>	<b>207 435 396</b>
Disponibilités	138 265 233	207 435 396
Valeurs mobilières de placement	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>34 256 143 360</b>	<b>30 669 791 502</b>

### Compte de Produits et Charges Consolidé

COMPTES	EXERCICE 31/12/2012	EXERCICE 31/12/2011
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>9 502 591 164</b>	<b>8 921 184 747</b>
Chiffre d'affaires	9 418 980 232	9 332 631 517
Autres produits d'exploitation	83 610 932	- 411 445 770
<b>Charges d'exploitations</b>	<b>6 887 732 463</b>	<b>6 727 727 379</b>
Achats consommés et revendus	6 414 335 127	6 137 263 222
Charges de personnel	231 290 797	212 768 401
Autres charges d'exploitation	198 985 760	273 692 704
Impôts et taxes	8 257 336	13 699 935
Dotations d'exploitation	34 863 443	90 303 119
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 614 858 701</b>	<b>2 193 457 368</b>
<b>Charges et produits financiers</b>	<b>- 245 046 854</b>	<b>- 268 719 755</b>
<b>Résultats courants des entreprises intégrées</b>	<b>2 369 811 847</b>	<b>1 924 737 613</b>
<b>Charges et produits non courants</b>	<b>- 102 806 778</b>	<b>92 963 565</b>
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>309 770 540</b>	<b>83 987 349</b>
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 957 234 529</b>	<b>1 833 733 829</b>
Quote-part des résultats des entreprises mises en équivalence	- 242 303	- 3 609 486
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	532 079	532 079
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 956 460 147</b>	<b>1 929 592 264</b>
Intérêts minoritaires	73 239 146	94 638 717
<b>Résultat net (part groupe)</b>	<b>1 883 221 001</b>	<b>1 834 953 547</b>
<b>Nombre d'actions</b>	<b>315 000 000</b>	<b>315 000 000</b>
<b>Résultat par action</b>	<b>6.0</b>	<b>5.8</b>

PASSIF	EXERCICE 31/12/2012	EXERCICE 31/12/2011
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>11 893 345 871</b>	<b>10 518 238 171</b>
<b>Capitaux Propres Part du Groupe</b>	<b>11 400 927 537</b>	<b>10 099 265 773</b>
Capital	3 150 000 000	3 150 000 000
Primes	3 293 401 487	3 293 401 487
Réserves consolidées	3 074 305 049	1 820 910 738
Résultat net part du Groupe	1 883 221 001	1 834 953 547
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>492 418 333</b>	<b>418 972 399</b>
Réserves des minoritaires	419 179 188	324 333 692
Résultat des minoritaires	73 239 146	94 638 717
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>9 670 288</b>	<b>6 635 288</b>
<b>IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS</b>	<b>589 279 554</b>	<b>659 047 114</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>6 376 681 851</b>	<b>5 820 510 084</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>11 613 821 405</b>	<b>10 795 937 997</b>
Fournisseurs	4 461 654 058	4 059 279 355
Clients avances et acomptes	4 265 020 967	4 641 509 092
Personnel et organismes sociaux	28 288 233	24 980 336
Etat créancier	1 493 669 153	958 474 869
Diverses dettes	1 255 179 692	1 056 617 606
Autres provisions	110 069 301	56 077 740
<b>DÉCOUVERTS</b>	<b>3 773 344 392</b>	<b>2 869 422 848</b>
<b>TOTAL</b>	<b>34 256 143 360</b>	<b>30 669 791 502</b>

### Tableau de flux de trésorerie consolidé

	EXERCICE 31/12/2012	EXERCICE 31/12/2011
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	1 957 234 529	1 933 733 829
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Amortissements et provisions <sup>(1)</sup>	84 898 443	- 46 625 364
Variation des impôts différés	- 33 832 994	- 89 421 258
Plus-values de cession, nettes d'impôt	- 715 429	- 1 322 782
Livraisons à soi-même		
Charges à répartir affectées, nettes d'impôt	6 838 747	11 207 494
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	2 002 176 860	1 787 802 505
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2 952 546 828	2 478 371 946
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>- 950 370 168</b>	<b>- 690 569 441</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	59 258 765	221 491 958
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	5 022 831	693 000
Titres d'auto contrôle et OPCVM	11 962 820	- 291 299 004
Incidence des variations de périmètre <sup>(2)</sup>	- 44 760 000	- 25 310 000
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>- 87 033 414</b>	<b>- 537 407 962</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	468 415 464	624 674 762
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	49 999 840	144 998 400
Augmentations de capital en numéraire	25 000 000	100 000 000
Augmentations des cautions		47 579
Régularisation des cautions	1 555 412	30 951 890
Emissions d'emprunts	1 174 326 146	1 828 850 576
Remboursements d'emprunts	618 154 379	1 657 266 517
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>64 311 875</b>	<b>- 467 184 791</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>- 973 091 707</b>	<b>- 1 695 162 194</b>
Trésorerie d'ouverture	- 2 661 987 452	- 966 826 296
Trésorerie de clôture	- 3 635 079 159	- 2 661 987 452

(1) : Prix d'achat ou de vente augmenté ou diminué de la trésorerie acquise ou versée  
(2) : Prix d'achat ou de vente augmenté ou diminué de la trésorerie acquise ou versée

### Tableau de Variation des Capitaux Propres Consolidés - Part du Groupe

LIBELLE	Capital social	Primes d'apport	Ecart de réévaluation Part du groupe	Réserves consolidées part du groupe	Résultat net de l'exercice part du groupe	Capitaux propres part du groupe
<b>Situation au 31/12/2010</b>	<b>3 150 000 000</b>	<b>3 293 401 488</b>	<b>2 111 662 849</b>	<b>- 845 647 352</b>	<b>1 685 776 619</b>	<b>9 395 193 604</b>
Affectation du résultat				1 061 101 857	- 1 061 101 857	-
Dividendes distribués					- 624 674 762	- 624 674 762
Mouvements du capital						-
Autres mouvements			- 85 618 109	- 420 588 508	1 834 953 547	1 328 746 931
<b>Situation au 31/12/2011</b>	<b>3 150 000 000</b>	<b>3 293 401 488</b>	<b>2 026 044 740</b>	<b>- 205 134 002</b>	<b>1 834 953 547</b>	<b>10 099 265 773</b>
Affectation du résultat				1 366 538 083	- 1 366 538 083	-
Dividendes distribués					- 468 415 464	- 468 415 464
Mouvements du capital						-
Autres mouvements			- 231 983 218	118 839 445	1 883 221 001	1 770 077 229
<b>Situation au 31/12/2012</b>	<b>3 150 000 000</b>	<b>3 293 401 488</b>	<b>1 794 061 523</b>	<b>1 280 243 526</b>	<b>1 883 221 001</b>	<b>11 400 927 537</b>



## RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2012

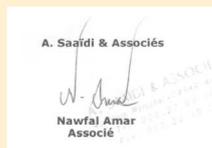
Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** et ses filiales (Groupe **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA**), comprenant le bilan au 31 décembre 2012, ainsi que le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 11 893 345 671 MAD dont un bénéfice net consolidé de 1 956 460 147 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés, cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2012, ainsi que la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 23 mai 2013  
Les Commissaires aux Comptes



### NOTE 1 : PRINCIPES ET METHODES

#### 1.1. INFORMATIONS RELATIVES A L'ENTREPRISE

La Société Douja Promotion Groupe Addoha S.A (Groupe ADDOHA), dont le siège social est situé à KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca, est une société anonyme immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le numéro 52405 et cotée à la Bourse de Casablanca sur le premier compartiment sous le ticker ADH.

#### 1.2. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers du Groupe ADDOHA au 31 décembre 2012 ont été établis par référence aux règles et principes comptables marocaines tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le CNC le 15 juillet 1999. Les principales méthodes comptables appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés sont exposées ci-après. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

#### 1.3. MODALITES DE CONSOLIDATION

##### 1.3-1. Méthodes de consolidation

###### Filiales :

Les filiales sont des sociétés contrôlées par le Groupe ADDOHA et sont consolidées par intégration globale. Le contrôle existe lorsque le Groupe ADDOHA détient le pouvoir de diriger, directement ou indirectement, les politiques financières et opérationnelles de l'entreprise de manière à obtenir des avantages de l'activité de celle-ci. Le contrôle est généralement présumé exister si le Groupe détient plus de la moitié des droits de votes de l'entreprise contrôlée.

Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à compter de la date du transfert du contrôle jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse d'exister.

###### Co-entreprises :

Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une entreprise exploitée en commun par un nombre limité d'associés ou d'actionnaires, de sorte que les politiques financière et opérationnelle résultent de leur accord.

Deux éléments sont essentiels à l'existence d'un contrôle conjoint :

- Un nombre limité d'associés ou d'actionnaires partageant le contrôle :
- Le partage du contrôle suppose qu'aucun associé ou actionnaire n'est susceptible à lui seul de pouvoir exercer un contrôle exclusif en imposant ses décisions aux autres ;
- L'existence d'un contrôle conjoint n'exclut pas la présence d'associés ou d'actionnaires minoritaires ne participant pas au contrôle conjoint.
- Un accord contractuel qui :
- prévoit l'exercice du contrôle conjoint sur l'activité économique de l'entreprise exploitée en commun ;
- établit les décisions qui sont essentielles à la réalisation des objectifs de l'entreprise exploitée en commun et qui nécessitent le consentement de tous les associés ou actionnaires participant au contrôle conjoint.

#### Mises en équivalence :

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient plus de 20% des droits de vote.

Opérations éliminées en consolidation :

Les soldes et les transactions intragroupes, ainsi que les profits latents résultant de transactions intragroupes, sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

#### 1-3-2. Ecarts d'acquisition

Certaines sociétés entrant dans le périmètre de consolidation ont été acquises par le Groupe à une valeur différente de celle de la situation nette comptable. L'évaluation des écarts d'acquisition est effectuée dans les sociétés acquises sur la base des évaluations et des estimations ayant servi à l'achat des dites participations.

L'écart de première consolidation est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres estimés de la société à la date d'acquisition. Si cette différence est positive (survaleur) et n'a pu être affectée dans les postes appropriés du bilan, elle est portée à l'actif au poste «Ecart d'acquisition» et amortie selon un plan qui reflète les objectifs fixés lors de l'acquisition.

Si cette différence est négative (boni d'acquisition), elle est portée au passif du bilan sous la rubrique «Provisions pour risques» et intégrée au compte de résultat consolidé à 100% le premier exercice.

#### 1-3-3. Monnaie

Le Dirham est la monnaie de fonctionnement du Groupe. Sauf indication contraire, les états financiers consolidés sont présentés en Dirham (MAD).

#### 1-3-4. Date de clôture

Les résultats des sociétés consolidées correspondent à une période de 12 mois se terminant le 31 décembre de chaque année, à l'exception des sociétés entrées ou sorties du périmètre en cours d'exercice.

Toutes les sociétés entrant dans le périmètre de consolidation du Groupe ont établi des comptes arrêtés au 31 décembre 2012.

### 1-4. PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Les règles d'évaluation présidant à l'établissement des comptes consolidés sont les mêmes que celles appliquées pour les comptes annuels individuels et édictées par le Code Général de la Normalisation Comptable (C.G.N.C.).

#### Mode d'amortissements

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Ce coût comprend les frais directement attribuables au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à la mise en état pour permettre son exploitation de la manière prévue par le Groupe ADDOHA.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée attendue d'utilisation par le Groupe :



## Immobilisations incorporelles

COMPTES	TAUX	MODE
Brevets et Marques	Non amortissable	NA
Autres immobilisations incorporelles productives	20%	Linéaire
Autres immobilisations incorporelles non productives	Non amortissable	NA
Fonds commercial	NA	NA
Ecart d'acquisition non affectés	5% à 33%	Linéaire

## Immobilisations corporelles

COMPTES	TAUX	MODE
Constructions	5%	Linéaire
Installations techniques, matériel et outillage	10%	Linéaire
Matériel de transport	20%	Linéaire
Matériel et Mobilier de bureau	10%	Linéaire
Matériel informatique	20%	Linéaire
Autres immobilisations corporelles	10%	Linéaire

NA : Non applicable

Le Groupe vérifie lors de chaque arrêté de comptes que les durées d'amortissements retenues sont toujours conformes aux durées d'utilisation.

A défaut, les ajustements nécessaires sont effectués.

## MODE D'ÉVALUATION

### Créances immobilisées

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. L'augmentation ou la diminution du montant de la créance pour des raisons contractuelles ou légales constitue un complément ou une réduction de la créance modifiant la valeur d'entrée. La contrepartie constitue une charge ou un produit selon sa nature.

La valeur actuelle d'une créance est en principe égale à sa valeur nominale si le règlement final paraît certain. La valeur d'inventaire des créances immobilisées est déterminée uniquement en fonction des perspectives de recouvrement; aucune provision n'est constituée pour le seul fait qu'une créance en Dirhams ou en Devises ne porte pas intérêt ou ne porte intérêt qu'à un taux faible.

### Titres de participation

Les titres de participation non consolidés sont enregistrés à leur valeur d'acquisition hors frais d'acquisition, lesquels sont inscrits directement dans les charges de l'exercice. La valeur d'inventaire de ces titres est déterminée en fonction de l'actif net réestimé de la participation, de sa rentabilité, de ses perspectives et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptible de résulter de la participation selon le niveau de celle-ci.

### Impositions Différées

Le calcul des impôts différés est effectué société par société, suivant la méthode du report variable, sur les retraitements pratiqués en consolidation ainsi que sur les différences temporaires existant entre le résultat fiscal et le résultat comptable.

Les déficits fiscaux reportables ainsi que les amortissements différés fiscalement sont retenus pour le calcul des impôts différés actifs si les sociétés concernées sont actuellement dans une situation bénéficiaire ou présentent une forte probabilité de s'y trouver dans un terme relativement court.

### Stocks

Le stock des «Réserves foncières» est valorisé au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droits d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).

Le stock des «Constructions en cours» est valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions.

Les stocks des programmes achevés «constructions terminées» comprennent l'ensemble des coûts des terrains d'équipement ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

Les stocks sont valorisés selon la méthode de l'inventaire permanent. La valorisation des stocks tient compte de l'incorporation des charges financières liées aux projets de construction.

Pour la réserve foncière, l'incorporation des charges financières au coût des terrains est opérée à partir de la décision d'acquisition par le versement partiel ou total du prix d'achat entre les mains du ou des vendeurs ou du notaire.

Il est d'abord déterminé la quote-part des frais financiers à stocker. Ensuite, les charges financières sont réparties sur les projets au prorata du besoin de financement dégagé sur chaque programme.

Cependant, les frais financiers générés par le besoin de financement, lié aux programmes dont le déstockage est déjà entamé, constituent des charges de la période imputées au Compte de Produits et Charges.

Le montant des frais financiers inclus dans la valorisation des stocks ne pourra excéder le maximum calculé au départ.

S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.

Les marges sur les stocks sont retraitées pour la partie facturée en interne.

### Créances circulantes

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur les meilleures appréciations possibles du risque de non recouvrement des créances concernées.

### Trésorerie

La trésorerie comprend les disponibilités, les dépôts à court terme et les concours bancaires courants d'une durée inférieure à 12 mois dès l'origine et sans risque de variation de valeur significative.

Les titres et valeurs mobilières de placement, constitués des actifs financiers à court terme, sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

### Contrats de Crédit-Bail

Les contrats de crédit-bail relatifs aux biens mobiliers et immobiliers sont retraités dans les comptes consolidés. Les biens sont enregistrés en immobilisations à l'actif du bilan à la valeur stipulée au contrat avec, pour contrepartie, l'enregistrement de la dette au passif du bilan.

Les retraitements entraînent les conséquences comptables suivantes :

- annulation de la charge de crédit-bail : les redevances enregistrées parmi les loyers sont annulées par la constatation d'une charge financière et le remboursement de la dette.

- constatation de l'amortissement des immobilisations : les biens donnent lieu à l'établissement d'un plan d'amortissement en fonction duquel sont enregistrées les dotations.

### Distinction entre résultat courant et extraordinaire

Le résultat courant inclut l'ensemble des produits et charges directement liés aux activités ordinaires du groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles. Les éléments inhabituels définis comme des produits ou des charges non récurrents par leur fréquence, leur nature et leur montant (comme les coûts de restructurations) font partie du résultat courant.

Les éléments extraordinaires sont définis de manière très restrictive et correspondent à des produits et des charges inhabituels d'une importance majeure.

### Résultat par action

Le Groupe ADDOHA présente un résultat par action. Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.



## NOTE 2 : PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

### 2-1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les sociétés d'importance significative dans lesquelles le groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Toutefois, dans les cas exceptionnels où ce traitement conduirait à ce que les comptes consolidés ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué des entreprises comprises dans la consolidation, et les cas ne répondant pas aux conditions du premier paragraphe, ces entreprises sont mises en équivalence et une information appropriée est donnée dans l'annexe.

Les sociétés d'importance significative contrôlées conjointement par un nombre limité de partenaires et sur lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence ; l'influence notable est présumée lorsque plus de 20% des droits de vote sont détenus.

Les sociétés qui répondent aux critères ci-dessus, mais qui ne présentent pas à leur date d'acquisition de caractère durable de détention, ne sont pas consolidées. Sont, par ailleurs exclues du périmètre de consolidation les sociétés en liquidation. Ces participations sont évaluées à leur coût d'acquisition, diminué d'une dépréciation si nécessaire.

### 2-2. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

METHODE	CONDITIONS
Intégration globale	Société placée sous le contrôle exclusif de la société consolidante
Intégration proportionnelle	Société dans laquelle la société consolidante exerce un Société dans laquelle la société consolidante exerce une influence notable
Mise en équivalence	Société dans laquelle la société consolidante exerce une influence notable

### 2-3. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société mère : KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca.

Au 31 décembre 2012, le périmètre de consolidation se présente comme suit :

Nom	Forme juridique	Adresse	% contrôle	% intérêt	Méth. Conso
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	100% (1)	100% (1)	IG (*)
IMMOLOG	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	50%	50%	IG
PROMOLOG	SARL	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,95%	99,95%	IG
PROMIF	SARL	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,95%	99,95%	IG
DAR JAWDA	SARL	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,99%	99,99%	IG
ADDOHA ESSALAM	SARL	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,90%	99,90%	IG
TANGER SAKANE	SA	27&28 Avenue Moulay Youssef Résidence Yacine II Tanger	99,87%	99,87%	IG
MAROC VILLAGES & RESIDENCES	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,87%	99,87%	IG
MABANI ZELLIDJA	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	49,99%	49,99%	IP
ALQUODRA ADDOHA POUR L'INVESTISSEMENT IMMOBILIER	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	49,99%	49,99%	IP
MABANI DETROIT	SA	27&28 Avenue Moulay Youssef Résidence Yacine II Tanger	80%	80%	IG
GENERAL FIRM OF MOROCCO	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	50%	50%	IP
TRADE MANAGEMENT	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,87%	99,87%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,87%	99,87%	IG
BELADI HADJ FATAH	SARL	63, Bd Anfa Angle rue Washington, Casablanca	50%	50%	IG
OPTIM	SA	7, Rue Assilah, Casablanca	99,60%	99,60%	IG
CITA	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	99,87%	99,87%	IG
CAP SPARTEL	SA	Résidence Yasmine II, 27-28 Avenue My Youssef, Tanger	50%	50%	IP
AWAL SAKANE	SARL	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	50%	50%	IG
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	100%	100%	IG
ATLAS MEDITERRANEAN	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	100%	100%	IG
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	SA	Commune de Kaloum, Conakry, République de Guinée	100%	100%	IG
FONCIERE ISKANE	SA	KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca	50%	50%	IG

(\*) :  
 IG : Intégration Globale  
 IP : Intégration Proportionnelle  
 MEQ : Mise En Equivalence

## NOTE 3 : COMPARABILITÉ DES COMPTES

Le Groupe ADDOHA n'a pas procédé à des changements de méthodes et principes comptables gouvernant l'établissement des comptes consolidés.

### 3-1. EVOLUTION DU PERIMETRE AU 31 DECEMBRE 2012

En 2012, le périmètre de consolidation a connu la sortie de REAL FLY suite à la cession de ses titres de participation détenus par DOUJA PROMOTION et la création de deux autres sociétés.

Sociétés	Nature	Capital (DH)	Situation nette (DH)	Valeur d'acquisition
FONCIERE ISKANE	Création	100 000 000,00	49 033 270,63	NA
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE	Création	60 000,00	15 112,50	NA
REAL FLY	Cession	15 000 000	-3 719 990,22	NA

### 3-2. EVOLUTION DU PERIMETRE AU 31 DECEMBRE 2011

En 2011, le périmètre de consolidation a subi des mouvements se rapportant à l'acquisition complémentaire de 40% du capital de la société AWAL SAKANE et à la création de trois autres sociétés.

Sociétés	Nature	Capital	Situation nette	Valeur d'acquisition
AWAL SAKANE	Acquisition complémentaire	50 000 000	23 977 404,33	25 000 000
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	Création	300 000	293 635	NA
ATLAS MEDITERRANEAN	Création	10 000	- 874 071	NA
REAL FLY	Création	15 000 000	- 1 919 990,22	NA

## NOTE 4 : DÉTAIL DES COMPTES DU BILAN

### 4-1. ACTIFS IMMOBILISES

#### 4-1-1. Ecart D'acquisition

	2011	Augmentation	Diminution	2012
Valeur brute	8 096 301	-	-	8 096 301
Amortissement	2 684 793	532 079	-	3 216 872
Valeur nette	5 411 508	-532 079	-	4 879 429

Cet écart est évalué à la date d'acquisition suivant les évaluations et les estimations effectuées par la société à cette date. La variation de l'exercice est liée à la dotation aux amortissements.

#### 4-1-2. Immobilisations Corporelles

La variation des immobilisations corporelles correspond principalement à la cession de constructions appartenant au palier GSM :

IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2012	2011
Terrains	29 585 346	29 585 346
Constructions	65 164 947	281 608 008
Installations techniques, matériel et outillage	6 154 461	5 791 138
Matériel de transport	1 413 806	8 543 526
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	23 405 558	25 210 847
Autres immobilisations corporelles	8 343 101	4 480 025
Immobilisations corporelles en cours	136 309 339	140 762 347
<b>TOTAL</b>	<b>270 376 558</b>	<b>495 981 236</b>

#### 4-1-3. Immobilisations Financières

IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 012	2 011
Créances financières	17 003 303	18 558 715
Titres de participations non consolidés	169 000	5 485 631
<b>TOTAL</b>	<b>17 172 303</b>	<b>24 044 345</b>

Les titres de participation correspondent à ceux de la société DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE non consolidée au 31.12.2012.

# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA



## 4-1-4. Titres Mis en Equivalences

TITRES MIS EN EQUIVALENCE	2 012	2 011
Titres mis en équivalence	156 890 921	1 386 516

Il s'agit des titres de la société SMM, détenue à hauteur de 50% par la SAS et mis en équivalence dans le palier GFM. Cette société était intégrée globalement au niveau du palier GFM en 2012 et suite à l'augmentation de son capital, la participation de SAS a été diluée à 50% avec perte du contrôle. De ce fait, SMM a été consolidée par mise en équivalence en 2012.

## 4-1-5. Impôts Différés Actifs

Ils correspondent aux impôts différés calculés sur les retraitements des non-valeurs et des déficits fiscaux reportables. La baisse de ce compte est liée à l'absorption des déficits fiscaux par les sociétés du palier GFM.

IMPOTS DIFFERES-ACTIFS	2012	2011
Impôts différés -actif	135 678 062	171 612 628
<b>TOTAL</b>	<b>135 678 062</b>	<b>171 612 628</b>

## 4-2. ACTIFS CIRCULANTS

### 4-2-1. Stocks

Les stocks retraités par nature se détaillent comme suit :

Nature	2012	2011
Réserve foncière (a)	2 601 631 671	2 160 611 164
Travaux en cours (b)	13 264 103 520	12 924 043 620
Produits finis (c)	3 995 548 739	3 475 943 680
Stock de marchandises	62 811 748	9 302 140
<b>TOTAL</b>	<b>19 924 095 678</b>	<b>18 569 900 603</b>

(a) : Les stocks de la réserve foncière retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2012	2011
DOUJA PROMOTION	1 268 722 849	1 281 219 124
IMMOLOG	87 531 984	106 778 700
DAR JAWDA	-	11 287 025
ADDOHA ESSALAM (1)	329 936 247	121 661 180
TANGER SAKANE	-	-
MABANI DETROIT	-	96 247 469
MABANI ZELLIDJA	52 189 241	52 189 241
BELADI HADJ FATAH (1)	10 821 293	10 821 293
CITA	460 736 330	460 736 330
AWAL SAKANE	-	19 670 802
FONCIERE ISKANE	327 969 755	-
DOUJA PROMOTION GUINEE	63 723 972	-
<b>Total</b>	<b>2 601 631 671</b>	<b>2 160 611 164</b>

(b) : Les stocks des travaux en cours retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2012	2011
DOUJA PROMOTION	5 865 933 223	5 488 794 044
IMMOLOG	972 099 260	815 581 799
DAR JAWDA	-	46 186 204
ADDOHA ESSALAM (1)	370 647 719	343 169 056
TANGER SAKANE	298 815 800	288 263 240
GENERAL FIRM OF MOROCCO (1)	1 863 176 578	1 900 152 619
MABANI DETROIT (1)	788 594 364	542 831 954
MABANI ZELLIDJA	108 047 959	94 070 704
BELADI HADJ FATAH (1)	398 776 001	424 551 223
CITA (1)	1 697 894 081	2 240 638 232
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	389 108 053	457 497 892
OPTIM (1)	265 434 843	253 841 415
AWAL SAKANE	141 194 638	34 588 074
FONCIERE ISKANE	16 397 877	-
MCC	94 105 960	-
<b>TOTAL</b>	<b>13 270 226 357</b>	<b>12 930 166 457</b>
Marge Interne	-	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>13 270 226 357</b>	<b>12 930 166 457</b>
Provisions des équipements	6 122 837	6 122 837
<b>TOTAL NET</b>	<b>13 264 103 520</b>	<b>12 924 043 620</b>

(c) : Les stocks des produits finis retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2012	2011
DOUJA PROMOTION	2 348 767 864	1 915 268 988
IMMOLOG	470 064 544	604 328 589
DAR JAWDA	42 431 529	2 362 402
ADDOHA ESSALAM (1)	97 602 144	109 631 348
TANGER SAKANE	173 312 958	264 998 243
GENERAL FIRM OF MOROCCO (1)	320 804 953	395 715 080

MABANI ZELLIDJA	72 343 835	126 754 150
ALQUDRA ADDOHA	38 630 621	59 067 005
BELADI HADJ FATAH (1)	53 517 696	24 579 398
CITA	409 988 615	-
AWAL SAKANE	17 295 003	22 449 498
<b>TOTAL</b>	<b>4 044 759 761</b>	<b>3 525 154 702</b>
Marge Interne	-	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>4 044 759 761</b>	<b>3 525 154 702</b>
PROVISIONS DES EQUIPEMENTS	49 211 022	49 211 022
<b>TOTAL NET</b>	<b>3 995 548 739</b>	<b>3 475 943 680</b>

(1) : Le déstockage des écarts de réévaluation, affectés aux stocks, est déterminé en fonction des marges à réaliser par les projets au prorata de la marge globale de chaque projet de la façon suivante : Pour chaque projet la marge réalisée sera divisée par la marge globale estimée du projet et multipliée par l'écart d'évaluation affecté audit projet.

Cet écart de réévaluation est affecté aux projets et aux sous projets et par unité homogène de façon à appliquer cette règle aux unités concernées. Dans les comptes consolidés les projets qui présentent des marges négatives éventuelles devraient être provisionnés au niveau des stocks des comptes consolidés. Cette provision devrait se traduire par la dépréciation de l'écart de réévaluation affecté à ce stock.

## 4-2-2. Clients et Comptes Rattachés

Les comptes clients débiteurs retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2012	2011
DOUJA PROMOTION	5 560 706 625	4 553 760 564
IMMOLOG	781 234 901	674 264 631
DAR JAWDA	27 443 838	14 223 988
ADDOHA ESSALAM	647 710 722	924 006 702
TANGER SAKANE	224 294 680	133 340 145
GENERAL FIRM OF MOROCCO	73 628 877	272 223 362
TRADE MANAGEMENT	127 217 730	29 559 609
MABANI ZELLIDJA	187 260 432	172 524 455
ALQUDRA ADDOHA	15 019 281	18 144 197
BELADI HADJ FATAH	119 634 285	69 816 000
CITA	1 031 117 736	-
ATLAS MEDITERRANEAN	1 306 074	-
AWAL SAKANE	52 835 021	122 749 916
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>8 849 410 201</b>	<b>6 984 613 568</b>
INTERCO	369 943 050	332 953 054
<b>TOTAL NET</b>	<b>8 479 467 151</b>	<b>6 651 660 514</b>

## 4.3. TRESORERIE- ACTIF

Disponibilités	2012	2011
Banques (1)	138 265 233	207 435 396
<b>TOTAL</b>	<b>138 265 233</b>	<b>207 435 396</b>

(1) : Les banques- débiteurs sont principalement constituées des avoirs en banques des différentes sociétés du Groupe.

## 4.4. PASSIFS CIRCULANTS

### 4-4-1. Fournisseurs

Les comptes fournisseurs créditeurs retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2012	2011
DOUJA PROMOTION	2 277 633 896	1 769 857 109
IMMOLOG	343 848 749	962 405 593
DAR JAWDA	34 921 164	18 253 495
ADDOHA ESSALAM	312 239 083	353 465 950
TANGER SAKANE	154 044 268	139 149 797
MAROC VILLAGES	-	20 000
GENERAL FIRM OF MOROCCO	472 745 384	734 228 262
TRADE MANAGEMENT	56 018 303	11 165 421
MABANI ZELLIDJA	69 119 663	120 141 832
ALQUDRA ADDOHA	4 449 937	6 598 545
BELADI HADJ FATAH	50 115 128	37 730 458
CITA	743 021 541	186 993 149
OPTIM	15 737 323	578 991
CAP SPARTEL	-	12 000
MABANI DETROIT	13 796 816	7 523 407
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	35 550 075	1 564 869
PROMILOG	376 499	809 339
PROMIF	1 518 344	4 208 280
ATLAS MEDITERRANEAN	205 492	72 141
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	83 846	36 821
AWAL SAKANE	45 611 355	36 416 950
MCC	641 320	-

# DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

FONCIERE ISKANE	157 232 259	-
DOUJA PROMOTION GUINEE	42 686 662	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>4 831 597 109</b>	<b>4 391 232 409</b>
INTERCO	369 943 050	332 953 054
<b>TOTAL NET</b>	<b>4 461 654 058</b>	<b>4 058 279 355</b>

## 4-4-2. Clients, Avances et Acomptes

Les comptes des avances clients retraités par filiales se détaillent comme suit :

Société	2 012	2 011
DOUJA PROMOTION	1 765 370 079	1 960 251 553
IMMOLOG	64 064 233	96 043 755
DAR JAWDA	5 735 581	2 950 957
ADDOHA ESSALAM	451 388 692	271 127 581
TANGER SAKANE	47 839 647	74 498 246
GENERAL FIRM OF MOROCCO	399 895 114	572 463 035
MABANI ZELLIDJA	5 271 708	19 800 110
ALQUDRA ADDOHA	370 922	110 000
BELADI HADJ FATEH	27 390 318	28 338 418
CITA	1 423 422 248	1 600 519 509
MABANI DETROIT	35 789 965	10 160 970
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	3 600 500	3 600 500
AWAL SAKANE	8 368 448	1 642 946
FONCIERE ISKANE	26 523 000	-
PROMOLOG	513	513
<b>TOTAL</b>	<b>4 265 020 967</b>	<b>4 641 508 092</b>

## 4.5. TRESORERIE- PASSIF

Trésorerie- Passif	2012	2011
Crédits d'escomptes	24 458 498	12 000 000
Crédits de trésorerie (1)	1 220 000 000	1 000 000 000
Banques de régularisation (1)	2 528 885 894	1 857 422 848
<b>TOTAL</b>	<b>3 773 344 392</b>	<b>2 869 422 848</b>

(1) : Il s'agit de l'utilisation des lignes de découverts autorisées par les banques dans le cadre du financement du cycle d'exploitation des sociétés du Groupe.

## NOTE 5 : DÉTAIL DES COMPTES DE RÉSULTAT

### 5.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires correspond aux contrats de ventes définitifs établis, il est détaillé par filiale comme suit :

SOCIÉTÉ	Chiffre d'affaires social 2012	Interco 2012	Chiffre d'affaires retraités 2012	Chiffre d'affaires retraités 2011
DOUJA PROMOTION	5 516 346 717	193 313 033	5 323 033 684	5 366 057 062
IMMOLOG	859 554 812	-	859 554 812	1 390 244 790
DAR JAWDA	43 566 667	-	43 566 667	166 250
ADDOHA ESSALAM	790 249 603	-	790 249 603	1 511 255 908
CITA	1 544 132 239	-	1 544 132 239	-
TANGER SAKANE	214 816 793	-	214 816 793	86 601 807
GENERAL FIRM OF MOROCCO	133 372 713	-	133 372 713	544 006 501
MABANI ZELLIDJA	205 448 592	-	205 448 592	233 702 234
AL QUDRA ADDOHA	26 458 856	-	26 458 856	37 920 753
BELADI HADJ FATAH	99 310 161	-	99 310 161	16 235 763
TRADE MANAGEMENT	183 473 618	-	183 473 618	24 633 008
ATLAS MEDITERRANEAN	3 567 261	3 567 261	-	-
AWAL SAKANE	5 562 494	-	5 562 494	121 807 440
<b>TOTAL</b>	<b>9 615 860 526</b>	<b>196 880 294</b>	<b>9 418 980 232</b>	<b>9 332 631 517</b>

## 5.2. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Ces produits sont relatifs notamment aux variations de stocks :

SOCIÉTÉ	2012	2011
DOUJA PROMOTION	(73 025 495)	(158 225 242)
IMMOLOG	(32 616 763)	(218 439 558)
DAR JAWDA	(6 637 720)	40 241 240
ADDOHA ESSALAM	(41 371 066)	(288 526 395)
TANGER SAKANE	(93 510 595)	118 043 049
GENERAL FIRM OF MOROCCO	139 152 570	(387 835 591)
TRADE MANAGEMENT	4 450 203	-
MABANI ZELLIDJA	(43 796 651)	66 717 877
ALQUDRA ADDOHA	(20 436 384)	(31 627 088)
BELADI HADJ FATAH	2 964 660	109 732

CITA	37 349 166	446 255 014
OPTIM	2 038 787	46 058
MABANI DETROIT	116 580 916	30 060 348
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	3 223 981	521 545
FONCIERE ISKANE	13 444 476	-
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	1 291 193	-
BELADI SARL	180 000	-
AWAL SAKANE	73 851 306	(72 211 733)
MCC	300 000	-
DOUJA PROMOTION GUINEE	178 350	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>83 610 932</b>	<b>(454 870 745)</b>
INTERCO	-	43 423 975
<b>TOTAL NET</b>	<b>83 610 932</b>	<b>(411 446 770)</b>

## 5.3. ACHATS CONSOMMES

Ces achats correspondent aux coûts de terrains, VRD et construction des ventes réalisées :

FILIALES	Achats Consommés Et Revenus Sociaux 2012	Interco 2012	Achats Consommés Et Revenus Retraités 2012	Achats Consommés Et Revenus Retraités 2011
DOUJA PROMOTION	3 516 483 403	3 567 261	3 512 916 142	3 359 377 562
IMMOLOG	571 855 929	-	571 855 929	807 778 429
DAR JAWDA	34 148 770	-	34 148 770	39 297 297
PROMIF	-	-	-	11 679
ADDOHA ESSALAM	483 663 482	-	483 663 482	692 342 725
TANGER SAKANE	120 120 277	10 740 840	109 379 437	189 340 596
GENERAL FIRM OF MOROCCO	41 148 937	149 850	40 999 087	242 235 398
MABANI DETROIT	116 583 833	-	116 583 833	71 814 171
MABANI ZELLIDJA	99 081 154	10 272 430	88 818 724	220 094 724
AL QUDRA ADDOHA	2 502 851	1 322 943	1 179 908	343 863
MARRAKECH GOLDEN RESORTS	3 223 981	-	3 223 981	521 545
BELADI HADJ FATEH	54 161 174	-	54 161 174	16 322 224
CITA	1 117 778 871	-	1 117 778 871	446 316 732
OPTIM	2 038 787	-	2 038 787	46 058
AWAL SAKANE	81 858 636	-	81 858 636	26 474 498
ATLAS MEDITERRANEAN	55 075	-	55 075	15 526
FONCIERE ISKANE	13 485 471	-	13 485 471	-
TRADE MANAGEMENT	189 729 158	9 173 680	180 555 478	-
MCC	300 000	-	300 000	-
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	1 332 342	-	1 332 342	-
<b>TOTAL</b>	<b>6 449 562 131</b>	<b>35 227 003</b>	<b>6 414 335 127</b>	<b>6 137 263 222</b>

## NOTE 6 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les principaux engagements hors-bilan sont détaillés comme suit :

ENGAGEMENTS DONNES	2 012	2011
Avals et cautions bancaires Douja Promotion	267 466 000	246 304 000
Avals et cautions bancaires-Autres filiales	-	-
Autres engagements donnés (Max. autorisé) Douja Promotion	1 885 000 000	2 010 150 000
Autres engagements donnés (Max. autorisé)-Autres filiales	25 411 260	-
Billet à ordre C.M.T ATTUARIFWAFABANK ( 27/12/2007 )	1 500 000 000	1 500 000 000
<b>TOTAL (1)</b>	<b>3 677 877 260</b>	<b>3 756 454 000</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	2 148 148 000	2 135 300 000
ENGAGEMENTS RECUS	2012	2011
Caution reçue de la Caisse de Dépôt et de Gestion au profit de la banque populaire	125 000 000	125 000 000
Autres engagements recus	-	-
<b>TOTAL (1)</b>	<b>125 000 000</b>	<b>125 000 000</b>

## NOTE 7 : EVENEMENTS POST-CLOTURE

Les événements, nés postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables à cet exercice et connus avant la première communication financière externe des états financiers, sont détaillés comme suit :

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS	
	Favorables	Néant
	Défavorables	Néant