



**RAPPORT FINANCIER  
ANNUEL 2019**

# TABLE DES MATIÈRES

<b>I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.</b> .....	<b>3</b>
A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE .....	3
B. FICHE D'IDENTIFICATION .....	3
C. MOYENS HUMAINS .....	4
D. ACTIVITÉS INDUSTRIELLES DE L'ENTREPRISE.....	4
<b>II. RAPPORT DE GESTION</b> .....	<b>6</b>
A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS .....	6
B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2019 .....	6
C. FILIALES – PARTICIPATIONS.....	8
D. PRÉVISIONS 2020 .....	8
E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE .....	9
F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2019.....	9
G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2020 .....	9
H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS.....	10
I. COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR ET COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	11
J. RECONDUCTION D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES .....	11
<b>III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE</b> .....	<b>12</b>
A. ENVIRONNEMENT.....	12
i. ÉNERGIE THERMIQUE.....	12
ii. GESTION DES DÉCHETS .....	12
iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE .....	13
B. SOCIAL.....	13
i. ENTREPRISE CITOYENNE.....	13
ii. CLIMAT SOCIAL.....	13
iii. HYGIÈNE ET SANTÉ .....	14
C. GOUVERNANCE.....	15
<b>IV. ANNEXES</b> .....	<b>16</b>
A. TABLEAUX FINANCIERS .....	16
B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	35
C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	42
D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE .....	43

## I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.

### A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Créée en 1980, la société AFRIC INDUSTRIES S.A. se positionne actuellement en tant qu'acteur majeur sur le marché des papiers abrasifs pour ponçage.

Elle bénéficie d'une bonne image de marque ainsi que de relations historiques de qualité avec ses principaux clients et fournisseurs.

L'entreprise est entrée en bourse le 05 janvier 2012, visant les objectifs suivants :

- Accroître la notoriété de la société auprès de la communauté financière et du grand public en développant une identité forte et cohérente.
- Consolider l'institutionnalisation de la société et son capital en l'ouvrant à l'actionariat.
- Poursuivre et renforcer la logique de transparence et de performance dans laquelle s'inscrit la société en se soumettant au jugement du marché.
- Faciliter le recours à des financements externes grâce à un accès direct aux marchés financiers.

La société Aluminium du Maroc S.A. a toujours été l'actionnaire de 1er rang de la société AFRIC INDUSTRIES, et est devenu en 2017 l'actionnaire majoritaire d'AFRIC INDUSTRIES, détenteur de 51% du capital de la société.

### B. FICHE D'IDENTIFICATION

<b>Dénomination sociale :</b>	AFRIC INDUSTRIES S.A.
<b>Forme juridique :</b>	Société Anonyme à Conseil d'Administration, de droit privé et régie par la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05
<b>Registredu commerce :</b>	AFRIC INDUSTRIES S.A. est immatriculée au greffe du tribunal de Commerce de Tanger sous le numéro R.C. 3617
<b>Date de constitution :</b>	17 décembre 1980
<b>Siège social :</b>	Zone industrielle Mghogha, Allée 3, Lot 107, Tanger
<b>Numéro de téléphone :</b>	+212 (0) 5 39 35 12 35
<b>Numéro de fax :</b>	+ 212 (0) 5 39 35 15 00
<b>Adresse électronique :</b>	<a href="mailto:direction@africindustries.com">direction@africindustries.com</a>
<b>Capital social :</b>	14 575 000 MAD, composé de 291 500 actions de 50 MAD de valeur nominale chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées
<b>Effectif :</b>	50
<b>Présidente :</b>	Mme EL ALAMI Malika
<b>Directeur Général :</b>	M. BENHIMA Bilal

## C. MOYENS HUMAINS

Être référent en matière de PAPIERS ABRASIFS implique un haut niveau de responsabilité pour lequel AFRIC INDUSTRIES s'engage depuis plus de 39 ans.

Plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise, AFRIC INDUSTRIES a toujours agi pour pérenniser, enrichir et transmettre son savoir-faire.

AFRIC INDUSTRIES veille à créer un climat de travail favorable pour l'ensemble de son personnel.

La formation constitue un axe fondamental de développement de la société en matière de politique sociale et d'optimisation de la performance de ses équipes.

Avec une moyenne d'âge de 50 ans, AFRIC INDUSTRIES possède un capital humain très riche et cherche à capitaliser son savoir-faire pour assurer sa transmission aux générations futures.

## D. ACTIVITÉS INDUSTRIELLES DE L'ENTREPRISE

AFRIC INDUSTRIES S.A. exerce actuellement deux activités:

→ La production et la commercialisation des papiers abrasifs, représentant plus de 80% du volume d'affaires global de la Société à fin 2019;

Les papiers abrasifs commercialisés par AFRIC INDUSTRIES se déclinent en deux catégories :

- Le papier abrasif pour le ponçage à sec, appelé papier résiné, est utilisé pour les apprêts muraux ainsi que dans les secteurs de l'industrie du bois et du cuir ;
- Le papier abrasif pour le ponçage à l'eau ou dans un environnement humide, désigné papier imperméable, est destiné aux activités de carrosserie ou sur du métal.



FIGURE 1 : PRODUITS ABRASIFS COMMERCIALISÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

AFRIC INDUSTRIES occupe une position d'industriel de référence sur le marché des abrasifs au Maroc, bénéficiant de plusieurs avantages concurrentiels :

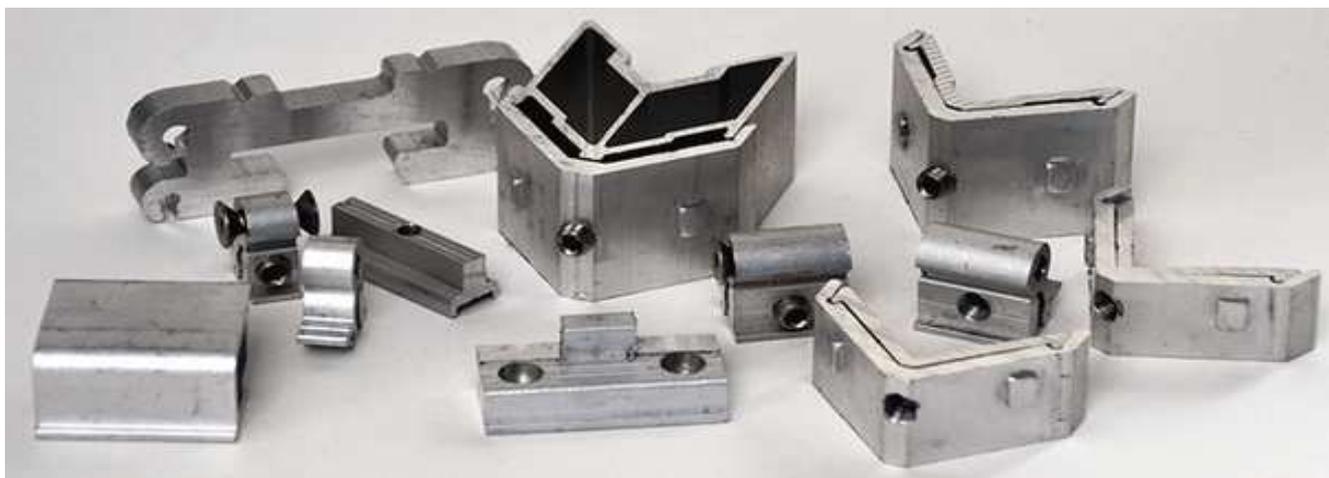
- La bonne image de marque auprès des consommateurs, notamment à travers sa marque phare « Mangouste® » ;
- Une offre de prix transparente ainsi qu'une politique promotionnelle cohérente.

Les clients d'AFRIC INDUSTRIES pour l'activité des papiers abrasifs, sont en général des distributeurs régionaux ou nationaux de produits de drogueries.

L'activité des papiers abrasifs représente une activité mature qui génère une rentabilité économique stable.

→ La fabrication d'accessoires en aluminium pour assembler les profilés pour fenêtres et portes en aluminium.

La commercialisation des accessoires de quincailleries en aluminium s'opère auprès de la société Aluminium du Maroc SA, qui les commercialise avec les profilés qu'elle fabrique.



**FIGURE 2 :** ACCESSOIRES ALUMINIUM FABRIQUÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

## II. RAPPORT DE GESTION

### A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2019 et dont nous allons vous donner lecture complète, ont été établis selon les formes et méthodes d'évaluation appliquées lors de l'exercice précédant et qui sont conformes aux dispositions en vigueur.

### B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2019

Les résultats arrêtés au 31.12.2019 font apparaître :

	2019	2018	2019-2018	2019/2018
* CA LOCAL ABRASIFS (EN KDH)	34674	32 197	+2 477	+8%
* CA EXPORT ABRASIFS (EN KDH)	4 584	4 028	+556	+14%
* CA MENUISERIE EN ALU (EN KDH)	381	26	+355	+2%
* CA ACCESSOIRES EN ALU(EN KDH)	2 983	2 912	+71	
* CA LOCATION ATELIER(EN KDH)	450	0	+450	
* CA ABRASIFS (EN KDH)	39 258	36 225	+3 033	+8%
* CA ALUMINIUM (EN KDH)	3 814	2 938	+876	+30%
* CA GLOBAL (EN KDH)	43 072	39 163	+3 909	+10%
* RÉSULTAT D'EXPLOITATION (EN KDH)	10 362	8 708	+1 654	+19%
* RÉSULTAT FINANCIER (EN KDH)	-290	-134	-156	
* RÉSULTAT NON COURANT (EN KDH)	106	252	-146	-58%
* RÉSULTAT AVANT IMPOT (EN KDH)	10 178	8 826	+1 352	+15%
* IS (EN KDH)	2 915	2 493	+422	+17%
* RÉSULTAT NET FINAL (EN KDH)	7 262	6 333	+929 kdh	+15%

- Les VENTES GLOBALES ont cumulé 43.072 kdh en 2019, contre 39.163 kdh en 2018. La hausse globale constatée en 2019 de 10% (+3.909 kdh) est le résultat d'une appréciation de 3.033 kdh du CA ABRASIFS (+8%), conjuguée avec une augmentation de 876 kdh du CA ALUMINIUM (+30%).

- Après des dotations d'exploitation pour 810 kdh constituées au 31.12.2019 pour congés et primes dus au personnel, contre des reprises opérées le 01.01.2019 pour 972 kdh, le résultat d'exploitation enregistré pour 10.362 kdh en 2019, s'est apprécié de 19% reflétant la progression du chiffre d'affaires pour des charges maîtrisées.

- Les achats pour la réalisation du CA sont passés de 17.965 kdh en 2018 à 19.540 kdh en 2019. Le ratio ACHATS/CA s'est ainsi réduit de 45.9% en 2018 à 45.4% en 2019.
- le résultat financier est passé de -134 kdh en 2018 à -290 kdh en 2019, cette dépréciation est principalement due à la participation d'AFRIC INDUSTRIES aux deux augmentations de capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS pour un montant total décaissé de 2.832 kdh.
  
- Après cession d'un véhicule pour un montant de 95 kdh, le résultat non courant enregistré en 2019 s'est élevé à 106 kdh contre 252 kdh en 2018. Pour rappel, une indemnisation pour éviction du bureau de Casablanca d'un montant de 200 kdh a été constatée en 2018, en plus d'un dédommagement de 40 kdh pour coupure d'électricité.
  
- Le résultat avant impôt a cumulé 10.178 kdh en 2019 contre 8.826 kdh en 2018, pour un IS passant de 2.493 kdh en 2018 à 2.915 kdh en 2019.
  
- Le résultat net final se trouve alors en hausse de 15% passant de 6.333 kdh en 2018 à 7.262 kdh en 2019, cette progression a permis une amélioration de 0.7 point pour le ratio RNF/CA (16.9% en 2019 contre 16.2% en 2018).
  
- En 2019, les investissements ont cumulé 446 kdh. Il a été engagé 423 kdh pour un véhicule de direction, 13 kdh en matériel informatique et 10 kdh pour une table de cerclage.
  
- Les encours clients au 31.12.2019 ont totalisé 16.108 kdh TTC pour un délai de recouvrement moyen (Encours - CA mensuels) de 120 jours.
  
- Au 31.12.2019, le montant global des dettes fournisseurs à la clôture, s'élève à 2.731 kdh TTC, se décomposant en :
  - 2.602 kdh TTC de dettes non échues,
  - 4 kdh TTC de dettes échues de moins de 30 jours,
  - et 125 kdh TTC de dettes échues de plus de 90 jours.
  
- Au 31.12.2019, la trésorerie présentait un solde débiteur de 3.470 kdh, moyennant une facilité de caisse de 1.305 kdh et une ligne d'escompte utilisée à hauteur de 2.165 kdh. Les effets et les chèques présentés à l'encaissement au 31.12.2019 ont totalisé 30 kdh, et les effets en portefeuille ont totalisé 6.958 kdh.
  
- Les stocks au 31.12.2019 ont cumulé 12.012 kdh, pour une valeur moyenne mensuelle en 2019 de 12.690 kdh, se répartissant comme suit :
  - 6.412 kdh de matières premières (51%), et 6.278 kdh de produits finis et semi-finis (49%),
  - soit 11.612 kdh en Abrasifs (92%), 635 kdh en Accessoires en Aluminium (5%), 291 kdh en Monoblocs (2%) et 152 kdh de Menuiserie en Aluminium (1%).

- En 2019, et sur une période de cotation de 246 jours (du 01.01.2019 au 31.12.2019), l'action AFRIC INDUSTRIES s'est échangée au cours moyen de 271 dh contre 283 dh constaté sur toute l'année 2018. Le volume moyen enregistré sur l'année 2019 est de 128 a/jour de cotation, contre 85 a/jour constaté en 2018.

### **C. FILIALES – PARTICIPATIONS**

- Après un décaissement de :

- o 797.640,00 dh le 15.07.2019 pour participation à la 3ème augmentation de capital de LRA,
- o et 1.016.991,00 dh le 26.09.2019 puis 1.016.991,00 dh le 14.11.2019 pour participation à la 4ème augmentation de capital de LRA, les titres de participations d'AFRIC INDUSTRIES ont cumulé au 31.12.2019, un montant global de 20.762 kdh correspondant à 4,06% du capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS propriétaire de l'Hôtel OBEROÏ. L'inauguration dudit hôtel s'est faite le 01.12.2019 pour son bâtiment central et ses blocs 1 et 2.

- Concernant la souscription du 15.09.2014 pour 45 kdh correspondant à 15% du capital de la société BALCONY RESIDENCES, une dépréciation de l'actif financier a été provisionnée en 2018 pour le même montant en attendant la liquidation définitive de ladite société.

### **D. PRÉVISIONS 2020**

Une étude a été confiée au cabinet O.B. investissements pour le développement de l'activité des accessoires et des joints pour Menuiserie Aluminium.

A l'issue de cette étude, le Conseil d'Administration d'AFRIC INDUSTRIES a décidé de lancer en 2020 l'activité des joints en EPDM en mode négoce, dans un premier temps, avec un projet d'industrialisation à partir de 2021.

Avant l'état d'urgence sanitaire prononcé pour faire face à la pandémie Covid-19, nous avons tablé en 2020 sur une hausse de 4% pour les ventes des ABRASIFS et de 79% pour les ACCESSOIRES et JOINTS pour la Menuiserie Aluminium.

Hors Covid-19, nous avons projeté en 2020, un CA avoisinant les 47,6 Mdh pour un RN de 8,1 Mdh, contre des réalisations en 2019 de 43,1 Mdh en CA et 7,3 Mdh de résultat net.

## **E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Les évènements post-clôture liés à la pandémie de Covid-19 feront l'objet d'une communication par l'organe habilité de notre société lors de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

## **F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2019**

- pour LA ROSERAIE DE L'ATLAS : le décompte définitif DD N°07 du 31.12.2016 relatif aux travaux de menuiserie et dont le montant de 1.027.084,70 dh a été réglé le 26.12.2018 à hauteur de 360.380,60 dh (50% de la retenue de garantie), le reliquat de la RG de 360.380,59 dh ainsi que les montants relatifs au CP pour 234.247,39 dh et à l'ATRC pour 72.076,12 dh sont en attente de régularisation par LRA.

- pour LA ROSERAIE DE L'ATLAS, les factures d'intérêts sur CCA d'AFRIC INDUSTRIES ont cumulé un montant de 721.382,85 dh TTC, dont 74.433,81 dh TTC pour l'année 2015, 265.961,18 dh TTC pour l'année 2016, 259.441,36 dh TTC pour l'année 2017 et 121.546,50 dh TTC pour 2018. La régularisation de ces factures figurant sur les comptes d'AFRIC INDUSTRIES, doit être faite par LRA en temps opportun (règlement ou incorporation dans le capital de LRA).

- pour l'ancien prêt accordé à la société la Carrière Blanche pour un montant de 1.162.518,81 dh (principal + intérêts) remboursé partiellement à hauteur de 898.047,12 dh, une provision pour créance douteuse d'un montant de 264.471,69 dh a été constatée sur les comptes d'AFRIC INDUSTRIES au 31.12.2016. Suite au jugement du tribunal de commerce de Tanger du 01.06.2017 autorisant la liquidation de la société LCB, la créance douteuse a été constatée irrécouvrable au 31.12.2019.

## **G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2020**

- FACTURES AUX SOCIETES DU GROUPE EN COURS EN 2019 :

- pour LA ROSERAIE DE L'ATLAS, les factures d'intérêts sur CCA AFRIC INDUSTRIES cumulant un montant de 721.382,85 dh TTC sont à régulariser par règlement ou par incorporation dans le capital de LRA.
- pour LA ROSERAIE DE L'ATLAS, l'encours de 666.704,10 dh sur factures de menuiserie, sera régularisé lors de la réception définitive des travaux.

-Convention entre INDUSTUBE ET AFRIC INDUSTRIES :

La société INDUSTUBE met à la disposition d'AFRIC INDUSTRIES un bureau commercial opérationnel de 32 m<sup>2</sup> dans un plateau bureau d'une superficie totale de 95 m<sup>2</sup> loué par INDUSTUBE auprès de la société COFINORD. Ladite prestation de service d'INDUSTUBE à AFRIC INDUSTRIES a été conclue le 01.01.2019, renouvelable tous les ans par tacite reconduction et moyennant une charge mensuelle pour AFRIC INDUSTRIES de 6 kdh HT.

-Convention entre AFRIC INDUSTRIES et ALUMINIUM DU MAROC :

AFRIC INDUSTRIES met à la disposition de la société ALUMINIUM DU MAROC un atelier de 1200 m<sup>2</sup> équipé pour son activité de Pré-usinage. Cette prestation de service est conclue pour une durée d'un (1) an renouvelable par tacite reconduction et a pris effet à compter du 01/04/2019. Ladite prestation de service a été consentie et acceptée moyennant le paiement d'un montant mensuel de 50.000,00 dh HT par ALM.

-Convention entre AFRIC INDUSTRIES et l'administrateur M. Mohammed KOUTIT :

M. Mohammed KOUTIT assure une mission d'accompagnement de la Direction Générale de la société AFRIC INDUSTRIES afin de garantir la bonne continuité des activités de la société. Ladite convention réglementée a été conclue pour une durée de un (1) an et a pris effet à partir du 01/07/2019, pour se terminer le 30/06/2020. Le budget arrêté pour cette mission est de 688 kdh pour les 12 mois.

## **H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS**

Le Conseil d'Administration du 10.03.2020, avait décidé de proposer une distribution de dividendes à hauteur de 20 dh/action, similaires aux deux exercices précédents, et représentant 80,28% de PAY OUT en 2019 :

Vu le contexte actuel du Covid-19, une réunion du CA est prévue courant mai 2020 pour convoquer l'AGOA en juin avec une révision éventuelle des dividendes 2019 à distribuer.

## **I. COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR ET COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Conseil d'Administration du 10.03.2020 a décidé de coopter comme nouvel Administrateur M. Abdeslam EL ALAMI, Administrateur de sociétés, né le 07/01/1960 à Casablanca, de nationalité Marocaine, demeurant à Casablanca, 221 Bd d'Anfa, titulaire de la CNI N° K68338. Cette décision sera soumise à ratification par l'AGO.

Moyennant la ratification de la cooptation du Nouvel Administrateur, le Conseil d'Administration de la société AFRIC INDUSTRIES est composé, à partir du 10.03.2020 jusqu'à l'AGO devant statuer sur les comptes de l'exercice 2022, des Administrateurs suivants :

- Mme Malika EL ALAMI, comme Présidente,
- M. Sharif EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Taoufiq BOUZOUBAA, comme Administrateur,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Administrateur,
- et la société ALUMINIUM DU MAROC SA, comme Administrateur représenté par M. Benoît VAILLANT.

## **J. RECONDUCTION D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Le mandat du Cabinet A.SAAIDI & ASSOCIES comme Co-Commissaire aux comptes pour les exercices 2017, 2018 et 2019 se terminant avec l'exercice 2019, nous vous proposons de reconduire ce cabinet comme Co-Commissaire aux comptes pour un mandat de 3 années (exercices 2020, 2021 et 2022). La rémunération annuelle du Co-Commissaires est fixée à 80.000,00 dh HT, identique à l'année 2019.

#### A. ENVIRONNEMENT

##### i. ÉNERGIE THERMIQUE

Conformément à ses valeurs, AFRIC INDUSTRIES a privilégié l'utilisation du propane comme carburant, au lieu du fuel qui pollue considérablement la nature. En effet, le respect de l'environnement a toujours été une priorité pour la société.

Aussi, AFRIC INDUSTRIES a installé une citerne enterrée en remplacement d'une citerne aérienne permettant de limiter les risques d'incendies et d'avoir plus de superficie plantée en verdure.

AFRIC INDUSTRIES dispose de différents extincteurs pour tous les types de feu (classes A, B et C). Leur présence est définie en nombre et aux emplacements pertinents afin de pouvoir prévenir et lutter efficacement contre tout éventuel départ de feu.

##### ii. GESTION DES DÉCHETS

Pour la gestion de ses déchets résultant de son processus de production, AFRIC INDUSTRIES dispose d'un compacteur de déchets qui représente une solution technique saine et astucieuse.

Ses avantages sont nombreux et pour n'en citer que quelques-uns, ils vont du gain d'espace et des déchets réduits jusqu'à 80% (papier, carton, plastique), à l'augmentation du niveau de propreté, en passant par la réduction des risques d'incendie, sans oublier ceux des coûts liés à la collecte des déchets.

Grâce à cette solution, la fréquence de ramassage de déchets a été réduite considérablement.

### iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

#### o SOLUTIONS LED POUR ÉCLAIRAGE INDUSTRIEL :

AFRIC INDUSTRIES a choisi d'optimiser la consommation électrique en équipant l'ensemble de ses ateliers en armatures et tubes LED qui consomment entre 70 à 90% moins d'électricité que les ampoules classiques pour un même flux lumineux.

#### o CHAUFFE-EAU SOLAIRE :

Nos locaux sociaux sont équipés d'un chauffe-eau alimenté par énergie solaire.

Cette bonne conduite écologique nous permet non seulement de combler nos besoins en eau chaude mais aussi de diminuer la consommation énergétique.

## B. SOCIAL

### i. ENTREPRISE CITOYENNE

- Dons pour associations d'utilité publique DARNA, ALL LADIES, LUXUS, AL WAHDA, MLY ABDELAZIZ, IKHLASS, MLY ABDELLAH, ASS. SPORTIVE AL FATH, PRINCESSE LALLA AMINA, ETC ;
- Participation au fond Covid-19 à hauteur de 300.000 dh.

### ii. CLIMAT SOCIAL

La gouvernance d'AFRIC INDUSTRIES a toujours accordé une grande importance à la responsabilité sociétale de l'entreprise et qui repose en sus de celui du profit incontournable, sur une gestion humaine.

Les valeurs d'AFRIC INDUSTRIES basées sur :

- La Responsabilité,
- La Transparence,
- Le Partage,
- L'Équité,
- et le Respect,

poussent à confirmer qu'il est indispensable de donner du sens à la gestion de cette communauté de femmes et d'hommes qui travaillent au sein d'une entreprise. Pour AFRIC INDUSTRIES, chaque salarié doit être conscient que son rôle au sein de l'entreprise est important. Ce sentiment d'appartenance est balisé par des repères de bonne conduite applicables par tous et sont efficaces car ils sont respectés par chacun des collaborateurs. Si l'un des responsables passe outre ces valeurs, celles-ci s'effondreront.

- A l'occasion du mois sacré de Ramadan, AFRIC INDUSTRIES reconduit chaque année une opération « Paniers Ramadan » qui consiste en la distribution de denrées alimentaires de base, au profit de son personnel. Afin de garantir la réussite de cette opération, la Direction Générale supervise directement l'équipe qui est mise en place pour assurer la logistique humaine et matérielle de cette opération, donnant plein sens aux valeurs de solidarité envers tous les employés en ce mois sacré.

Cette action s'inscrit dans la démarche de Responsabilité Sociétale de notre Entreprise (RSE) à l'égard de son personnel.

- Et pour motiver davantage son personnel, AFRIC INDUSTRIES offre à ses employés la participation à un tirage au sort organisé annuellement par la société pour un pèlerinage à la Mecque. C'est dans une ambiance conviviale que chaque année, cette opération de tirage au sort se déroule, permettant de rapprocher amplement les employés et le management.

- Le personnel bénéficie également d'une retraite complémentaire et d'une assurance maladie complémentaire permettant une meilleure couverture médicale, et ce jusqu'à l'âge de 70 ans.

### **iii. HYGIÈNE ET SANTÉ**

- Des fiches de données de sécurité simplifiées (FDSS) ont été mises en place afin de faciliter l'intervention des responsables en cas d'incident pour récapituler les mesures d'urgence à prendre.

- Pour la sécurité et la protection de ses véhicules (chariots élévateurs, transpalettes, etc.), de ses machines et ses stocks, AFRIC INDUSTRIES a mis en œuvre un marquage au sol (traçage zébré) pour définir les voies de circulation et éviter les collisions et les accidents et permettre aux employés de se déplacer en toute sécurité.

- Des équipements de sécurité indispensables à la protection de ses employés sont également mis à la disposition du personnel par AFRIC INDUSTRIES. Gants, casques, bouchons d'oreilles, combinaisons, chaussures, autant de matériel d'EPI (équipement de protection individuelle) pour permettre aux employés d'effectuer leurs tâches quotidiennes en toute sécurité.

- Une infirmerie pour les soins de premiers secours assure un environnement de travail propice aux employés d'AFRIC INDUSTRIES.

- Sous la présidence du Directeur Général et en présence du Médecin de travail, et les délégués du personnel, la société tient trimestriellement une réunion : Comité d'Hygiène et Sécurité : CHS pour suivre l'évolution de la santé du personnel et des actions à mener pour assurer la sécurité dans l'entreprise.

## C. GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration était composé en 2019 des membres suivants :

- Mme Malika EL ALAMI, comme Présidente,
- M. Sharif EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Mourad EL BIED, comme Administrateur ayant démissionné le 09.12.2019
- M. Taoufiq BOUZOUBAA, comme Administrateur,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Administrateur,
- et la société ALUMINIUM DU MAROC SA, comme Administrateur représenté par M. Benoît VAILLANT

Pour mémoire, comme indiqué dans le communiqué du 12 mars 2019 dans le Journal d'Annonces Légales « LA NOUVELLE TRIBUNE », le Conseil d'Administration de la société AFRIC INDUSTRIES tenu le 10.03.2020, a coopté en qualité d'Administrateur, M. Abdeslam EL ALAMI, Administrateur de sociétés, en remplacement de l'Administrateur démissionnaire, M. Mourad EL BIED.

Cette décision sera soumise à ratification par la prochaine Assemblée Générale devant statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

## IV. ANNEXES

### A. TABLEAUX FINANCIERS

#### BILAN (actif) (modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>431 452.10</b>	<b>251 303.44</b>	<b>180 148.66</b>	<b>258 003.49</b>
	. Frais préliminaires				
	. Charges à répartir sur plusieurs exercices	431 452.10	251 303.44	180 148.66	258 003.49
	. Primes de remboursement des obligations				
A	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>3 717 620.00</b>	<b>209 726.33</b>	<b>3 507 893.67</b>	<b>3 509 966.67</b>
C	. Immobilisations en recherche et développement				
T	. Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	217 620.00	209 726.33	7 893.67	9 966.67
I	. Fonds commercial	3 500 000.00		3 500 000.00	3 500 000.00
F	. Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>26 363 836.97</b>	<b>23 992 703.91</b>	<b>2 371 133.06</b>	<b>2 720 101.89</b>
I	. Terrains	864 115.00	351 901.66	512 213.34	532 213.34
M	. Constructions	7 362 908.43	6 511 610.20	851 298.23	976 359.54
M	. Installations techniques, matériel et outillage	12 940 827.69	12 854 894.37	85 933.32	327 028.54
O	. Matériel de transport	2 326 388.77	1 616 086.12	710 302.65	584 927.09
B	. Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	2 736 274.79	2 548 686.51	187 588.28	267 562.81
L	. Autres immobilisations corporelles	133 322.29	109 525.05	23 797.24	32 010.57
I	. Immobilisations corporelles en cours				
S	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>20 878 355.25</b>	<b>45 000.00</b>	<b>20 833 355.25</b>	<b>18 001 733.25</b>
E	. Prêts immobilisés				
	. Autres créances financières	70 896.81		70 896.81	70 896.81
	. Titres de participation	20 807 458.44	45 000.00	20 762 458.44	17 930 836.44
	. Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>				
	. Diminution des créances immobilisées				
	. Augmentation des dettes financières				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>51 391 264.32</b>	<b>24 498 733.68</b>	<b>26 892 530.64</b>	<b>24 489 805.30</b>
	<b>STOCKS (F)</b>	<b>12 237 437.56</b>		<b>12 237 437.56</b>	<b>13 707 845.00</b>
	. Marchandises				
	. Matières et fournitures consommables	5 443 350.56		5 443 350.56	6 878 548.00
A	. Produits en cours	2 290 616.00		2 290 616.00	1 284 691.00
C	. Produits intermédiaires et produits résiduels				
T	. Produits finis	4 503 471.00		4 503 471.00	5 544 606.00
I	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANTS (G)</b>	<b>17 236 465.97</b>		<b>17 236 465.97</b>	<b>15 975 746.41</b>
F	. Fournis. débiteurs, avances et acomptes	82 585.19		82 585.19	500.00
	. Clients et comptes rattachés	16 583 364.40		16 583 364.40	14 717 065.73
C	. Personnel	10 171.72		10 171.72	4 321.60
I	. Etat	511 017.63		511 017.63	954 898.52
R	. Comptes d'associés				
C	. Autres débiteurs				
U	. Compte de régularisation. Actif	49 327.03		49 327.03	298 960.56
L	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (H)</b>				
A					
N	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>	<b>7 968.85</b>		<b>7 968.85</b>	<b>13 901.88</b>
T	(Eléments circulants)				
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>29 481 872.38</b>		<b>29 481 872.38</b>	<b>29 697 493.29</b>
T	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
R	. Chèques et valeurs à encaisser				454 242.64
E	. Banque, T.G. et C.C.P.	42 045.92		42 045.92	47 309.34
S	. Caisse, Régies d'avances et accreditifs	7 849.40		7 849.40	13 425.30
O	<b>TOTAL III</b>	<b>49 895.32</b>		<b>49 895.32</b>	<b>514 977.28</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>80 923 032.02</b>	<b>24 498 733.68</b>	<b>56 424 298.34</b>	<b>54 702 275.87</b>

**BILAN (passif)**  
**(modèle normal)**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

	<b>PASSIF</b>	<b>EXERCICE</b>	<b>EXERCICE PRECEDENT</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	. Capital social ou personnel (1)	14 575 000.00	14 575 000.00
	. moins :actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé		
	dont versé		
	. Prime d'émission, de fusion, d'apport		
F	. Ecarts de réévaluation		
I	. Réserve légale	1 839 082.75	1 839 082.75
N			
A	. Autres réserves	3 418 150.00	3 418 150.00
N	. Report à nouveau (2)	17 689 262.31	17 185 779.01
C	. Résultats nets en instance d'affectation (2)		
E	. Résultat net de l'exercice (2)	7 262 260.78	6 333 483.30
M	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>44 783 755.84</b>	<b>43 351 495.06</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
N	. Subvention d'investissement		
T	. Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
A	. Emprunts obligataires		
N	. Autres dettes de financement		
E			
N			
T			
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		
	. Provisions pour risques		
	. Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
	. Augmentation des créances immobilisées		
	. Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>44 783 755.84</b>	<b>43 351 495.06</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>7 306 702.05</b>	<b>7 615 861.95</b>
A	. Fournisseurs et comptes rattachés	2 731 568.25	3 882 835.03
S	. Clients créditeurs, avances et acomptes	636 770.64	250 927.17
S	. Personnel		
I	. Organismes sociaux	373 634.63	492 599.87
F	. Etat	3 542 822.91	2 972 194.17
	. Comptes d'associés		
C	. Autres créanciers		
I	. Comptes de régularisation-passif	21 905.62	17 305.71
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>817 867.26</b>	<b>1 015 025.88</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>		
U	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>8 124 569.31</b>	<b>8 630 887.83</b>
T	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
R	. Crédits d'escompte	2 165 051.79	341 772.48
E	. Crédits de trésorerie		
S	. Banques (soldes créditeurs)	1 350 921.40	2 378 120.50
O	<b>TOTAL III</b>	<b>3 515 973.19</b>	<b>2 719 892.98</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>56 424 298.34</b>	<b>54 702 275.87</b>

(1) capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire(+),déficateur(-)

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

	NATURE	OPERATIONS		EXERCICE 3=1+2	EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
E X P L O I T A T I O N	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	. Ventes de marchandises(en l'état)				
	. Ventes de biens et services produits	43 072 279.08		43 072 279.08	39 162 817.69
	. Chiffre d'affaires	43 072 279.08		43 072 279.08	39 162 817.69
	. Variation de stocks de produits (+-) (1)	-35 210.00		-35 210.00	2 733 966.00
	. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	. Subventions d'exploitation				
	. Autres produits d'exploitation	52 705.03		52 705.03	4 573.02
	. Reprise d'exploitations;transferts de charges	971 673.71		971 673.71	958 011.60
	<b>TOTAL I</b>	<b>44 061 447.82</b>		<b>44 061 447.82</b>	<b>42 859 368.31</b>
II	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	. Achats revendus (2) de marchandises				
	. Achats consommés (2) de matières et fournitures	19 641 841.09	-130 330.14	19 511 510.95	20 151 868.94
	. Autres charges externes	2 101 382.03	670.16	2 102 052.19	2 377 135.23
	. Impôts et taxes	206 892.41		206 892.41	199 094.10
	. Charges de personnel	9 086 821.83		9 086 821.83	9 534 867.57
	. Autres charges d'exploitation	1 124 400.00		1 124 400.00	
	. Dotations d'exploitation	1 667 979.40		1 667 979.40	1 888 430.31
<b>TOTAL II</b>	<b>33 829 316.76</b>	<b>-129 659.98</b>	<b>33 699 656.78</b>	<b>34 151 396.15</b>	
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>10 361 791.04</b>	<b>8 707 972.16</b>	
F I N A N C I E R	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
	. Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
	. Gains de change	31 127.11		31 127.11	40 116.35
	. Intérêts et autres produits financiers				121 673.37
	. Reprises financières;transferts de charges	241 580.46		241 580.46	10 333.18
<b>TOTAL IV</b>	<b>272 707.57</b>		<b>272 707.57</b>	<b>172 122.90</b>	
V	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
	. Charges d'intérêts	220 928.27		220 928.27	142 922.54
	. Pertes de change	105 722.73		105 722.73	104 274.23
	. Autres charges financières	227 678.58		227 678.58	
. Dotations financières	7 968.85		7 968.85	58 901.88	
<b>TOTAL V</b>	<b>562 298.43</b>		<b>562 298.43</b>	<b>306 098.65</b>	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-289 590.86</b>	<b>-133 975.75</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>10 072 200.18</b>	<b>8 573 996.41</b>	

1) Variation de stocks : stock final-stock initial;augmentation(+);diminution(-)

2) Achats revendus ou consommés:achats-variation de stocks.

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

	NATURE	OPERATIONS		EXERCICE 3=1+2	EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII	<b>RESULTAT COURANT(reports)</b>			.00	.00
VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
	. Produits de cessions d'immobilisations	95 000.00		95 000.00	30 000.00
	. Subventions d'équilibre				
	. Reprises sur subventions d'investissement				
	. Autres produits non courants	350.63		350.63	308 410.26
	. Reprises non courantes;transferts de charges	64 130.22		64 130.22	
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>159 480.85</b>		<b>159 480.85</b>	<b>338 410.26</b>
IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
	. Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	17 268.67		17 268.67	
	. Subventions accordées				
	. Autres charges non courants	36 691.58		36 691.58	25 376.37
	. Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				60 569.00
	<b>TOTAL IX</b>	<b>53 960.25</b>		<b>53 960.25</b>	<b>85 945.37</b>
X	<b>RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)</b>			<b>105 520.60</b>	<b>252 464.89</b>
XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS(VII+-X)</b>			<b>10 177 720.78</b>	<b>8 826 461.30</b>
XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>2 915 460.00</b>		<b>2 915 460.00</b>	<b>2 492 978.00</b>
XIII	<b>RESULTAT NET(XI-XII)</b>			<b>7 262 260.78</b>	<b>6 333 483.30</b>
XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>44 493 636.24</b>	<b>43 369 901.47</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>37 231 375.46</b>	<b>37 036 418.17</b>
XVI	<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>7 262 260.78</b>	<b>6 333 483.30</b>

## ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

### I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS(T.F.R)

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises en l'état		
	2	- Achats revendus de marchandises		
I	=	<b>MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT</b>		
	3	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE:(3+4+5)</b>	<b>43 037 069.08</b>	<b>41 896 783.69</b>
II		. Ventes de biens et services produits	43 072 279.08	39 162 817.69
	4	. Variation de stocks de produits	-35 210.00	2 733 966.00
	5	. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
II		- <b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE:(6+7)</b>	<b>21 613 563.14</b>	<b>22 529 004.17</b>
	6	. Achats consommés de matières et fournitures	19 511 510.95	20 151 868.94
	7	. Autres charges externes	2 102 052.19	2 377 135.23
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE(I+II+III)</b>	<b>21 423 505.94</b>	<b>19 367 779.52</b>
V	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	206 892.41	199 094.10
	10	- Charges du personnel	9 086 821.83	9 534 867.57
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>12 129 791.70</b>	<b>9 633 817.85</b>
	=	<b>OU INSUFFISANCE DRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
	11	+ Autres produits d'exploitation	52 705.03	4 573.02
	12	- Autres charges d'exploitation	1 124 400.00	
	13	+ Reprises d'exploitation:transferts de charges	971 673.71	958 011.60
	14	- Dotations d'exploitation	1 667 979.40	1 888 430.31
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -)</b>	<b>10 361 791.04</b>	<b>8 707 972.16</b>
VII	+-	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-289 590.86</b>	<b>-133 975.75</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>10 072 200.18</b>	<b>8 573 996.41</b>
IX	+-	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>105 520.60</b>	<b>252 464.89</b>
	15	- Impôts sur les résultats	2 915 460.00	2 492 978.00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>7 262 260.78</b>	<b>6 333 483.30</b>

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)-AUTOFINANCEMENT

	1	Résultat net de l'exercice		
		. Bénéfice +	7 262 260.78	6 333 483.30
		. Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	858 080.99	947 875.31
	3	+ Dotations financières (1)		45 000.00
	4	+ Dotations non courantes (1)		
	5	- Reprises d'exploitations (2)		
	6	- Reprises financières (2)	227 678.58	
	7	- Reprises non courantes (2)(3)		
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	95 000.00	30 000.00
	9	+ Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées	17 268.67	
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>7 814 931.86</b>	<b>7 296 358.61</b>
	10	- Distributions de bénéfices	5 830 000.00	5 830 000.00
II		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 984 931.86</b>	<b>1 466 358.61</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

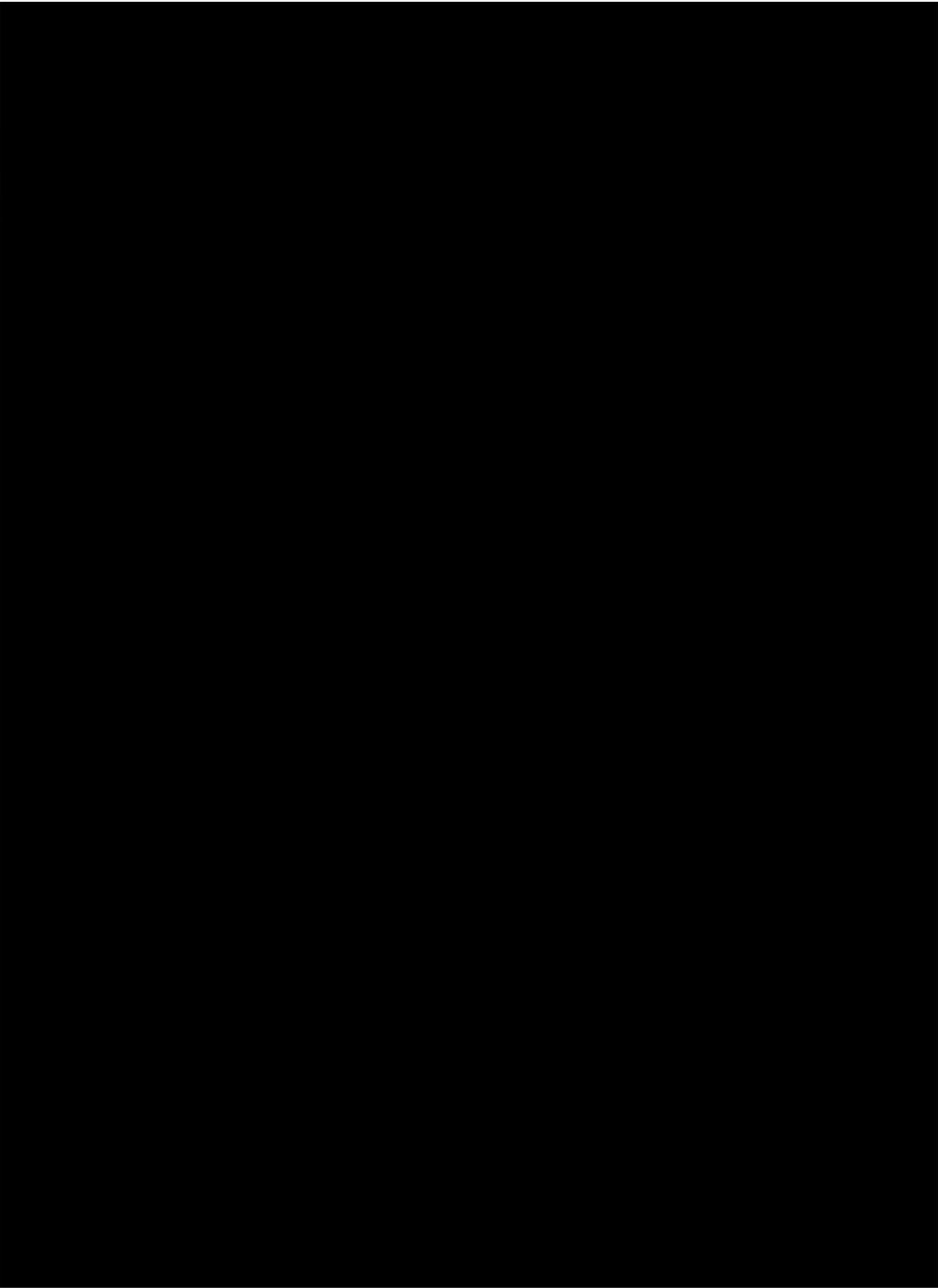
**TABLEAU DE FINANCEMENT EXERCICE 2019**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

<b>SYNTHESES DES MASSES DU BILAN</b>		<b>EXERCICE</b>	<b>EXERCICE PRECEDENT</b>	<b>VARIATION ( a - b )</b>	
				<b>EMPLOIS c</b>	<b>RESSOURCES d</b>
<b>MASSES</b>					
FINANCEMENT PERMANENT	1	44 783 755.84	43 351 495.06		1 432 260.78
MOINS ACTIF IMMOBILISE	2	26 892 530.64	24 489 805.30	2 402 725.34	
<b>FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL ( 1 - 2 )</b>	<b>A</b>	<b>17 891 225.20</b>	<b>18 861 689.76</b>	<b>970 464.56</b>	
ACTIF CIRCULANT	4	29 481 872.38	29 697 493.29	-215 620.91	
MOINS PASSIF CIRCULANT	5	8 124 569.31	8 630 887.83	506 318.52	
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL ( 4 - 5 )</b>	<b>B</b>	<b>21 357 303.07</b>	<b>21 066 605.46</b>	<b>290 697.61</b>	
<b>TRESORERIE NETTE ( ACTIF - PASSIF ) =</b>	<b>A - B</b>	<b>-3 466 077.87</b>	<b>-2 204 915.70</b>		<b>1 261 162.17</b>

<b>EMPLOIS ET RESSOURCES</b>	<b>EXERCICE</b>		<b>EXERCICE PRECEDENT</b>		
	<b>EMPLOIS</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>EMPLOIS</b>	<b>RESSOURCES</b>	
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX )</b>					
<b>AUTOFINANCEMENT ( A )</b>		<b>1 984 931.86</b>		<b>1 466 358.61</b>	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT		7 814 931.86		7 296 358.61	
DISTRIBUTIONS DE BENEFICES	5 830 000.00		5 830 000.00		
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATION ( B )</b>		<b>322 678.58</b>		<b>60 000.00</b>	
CESSIONS D'IMMOB. INCORPOR.					
CESSIONS D'IMMOB. CORPOR.		95 000.00		30 000.00	
CESSIONS D'IMMOB. FINANC.					
RECUPERATIONS SUR CREANCES IMMOBILISEES		227 678.58		30 000.00	
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES ( C )</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
AUGMENTATIONS DE CAPITAL, APPORTS C/C					
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT					
<b>AUGMENTATION DES DETTES FINANCEMENT ( D )</b>					
NETTES DE PRIME DE REMBOURSEMENT					
<b>TOTAL I RESSOURCES STABLES ( A + B + C + D )</b>		<b>2 307 610.44</b>		<b>1 526 358.61</b>	
<b>EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX )</b>					
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS ( E )</b>	<b>3 270 971.00</b>		<b>4 900 621.50</b>		
ACQUISITIONS D'IMMOB. INCORPOREL.	3 540.00				
ACQUISITIONS D'IMMOB. CORPOREL.	435 809.00		507 459.50		
ACQUISITIONS D'IMMOB. FINANC.	2 831 622.00		4 393 162.00		
AUGMENT. DES CREANCES IMMOB.					
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES ( F )</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT ( G )</b>					
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS ( H )</b>	<b>7 104.00</b>		<b>221 980.10</b>		
<b>TOTAL II EMPLOIS STABLES ( E + F + G + H )</b>	<b>3 278 075.00</b>		<b>5 122 601.60</b>		
<b>VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b>		<b>290 697.61</b>		<b>1 522 047.97</b>	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>1 261 162.17</b>		<b>5 118 290.96</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3 568 772.61</b>	<b>3 568 772.61</b>	<b>6 644 649.57</b>	<b>6 644 649.57</b>



**ETAT DES DEROGATIONS**

AU 31.12.2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	N E A N T	N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	N E A N T	N E A N T

**A 3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

AFRIC INDUSTRIES

AU 31.12.2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation	N E A N T	N E A N T

## B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS</b>	<b>395 583,02</b>	<b>84 958,83</b>	<b>229 238,41</b>	<b>251 303,44</b>
. Frais préliminaires . Charges à répartir sur plusieurs exercices . Primes de remboursements des obligations	395 583,02	84 958,83	229 238,41	251 303,44
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>204 113,33</b>	<b>5 613,00</b>		<b>209 726,33</b>
. Immobilisations en recherches et développements . Brevets, marques, droits et valeurs similaires . Fonds commercial . Autres immobilisations incorporelles	204 113,33	5 613,00		209 726,33
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>23 466 956,08</b>	<b>767 509,16</b>	<b>241 761,33</b>	<b>23 992 703,91</b>
. Aménagement Terrain . Constructions . Installations techniques, matériel et outillage . Matériel de transport . Mobilier, matériel de bureau et aménagements . Autres immobilisations corporelles	331 901,66 6 386 548,89 12 604 299,15 1 584 982,68 2 457 911,98 101 311,72	20 000,00 125 061,31 250 595,22 272 864,77 90 774,53 8 213,33	241 761,33	351 901,66 6 511 610,20 12 854 894,37 1 616 086,12 2 548 686,51 109 525,05

## B 3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
30092019	2121	229 238,41	229 238,41	,00	,00		
20062019	2340	259 030,00	241 761,33	17 268,67	95 000,00	77 731,33	
		<b>488 268,41</b>	<b>470 999,74</b>	<b>17 268,67</b>	<b>95 000,00</b>	<b>77 731,33</b>	

## B 10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

Rubriques 1	Date de la 1 <sup>ère</sup> échéance 2	Durée du contrat en mois 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat H.T.V.A. 4	Durée théorique d'amortissement du bien 5	Cumul des exercices précédents des redevances 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
							A moins d'un an 8	A plus d'un an 9		
		<b>N</b>	<b>E</b>	<b>A</b>	<b>N</b>	<b>T</b>				
<b>TOTAL</b>					,00	,00	,00	,00		

**B 12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

<b>INTITULES</b>	<b>MONTANT</b>	<b>MONTANT</b>
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
. Bénéfice net / brut	7 262 260,78	
. Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	188 455,17	
- Ecart de conversion Actif 31.12.2018	13 901,88	
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2019	,00	
- Provision Perte de change au 31.12.2019	7 968,85	
- Excedent amortissement véhicule Tourisme	57 545,10	
- Charges sur exercices antérieurs	670,16	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables	36 045,58	
- Dons & Libéralités	14 000,00	
- Receptions & Cadeaux	58 323,60	
2. Non courantes	2 916 106,00	
- I. S.	2 915 460,00	
- Pénalités et majorations de retard	646,00	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables		
- Dons & Libéralités		
<b>II. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		21 870,73
- Reprise Provision Perte de change 31.12.2018		13 901,88
- Ecart de conversion Actif au 31.12.2019		7 968,85
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2018		,00
2. Non courantes		,00
-		
<b>Total</b>	<b>10 366 821,95</b>	<b>21 870,73</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1>T2 (A)		10 344 951,22
Déficit brut fiscal si T2>T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C)		10 344 951,22
ou Déficit net fiscal (B)		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>Montants</b>
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

**B 13 : DETERMINATION DU RESULTAT  
COURANT APRES IMPOTS**

AU 31.12.2019

<b>I. DETERMINATION DU RESULTAT</b>	<b>MONTANT</b>
* Résultat courant d'après C.P.C	10 072 200,18 DH
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes	188 455,17 DH
* Déductions fiscales sur opérations courantes	21 870,73 DH
* Résultat courant théoriquement imposable	10 238 784,62 DH
* Impôt théorique sur résultat courant : I.S. = ( R.C.I. x 31 % - 157 500,00 DH )	3 016 523,23
* Résultat courant après impôts	7 188 131,81 DH

<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>	
Chiffre d' Affaires à l' Export est soumis à 17.50 % :	2 884 068,37 DH
I.S. = ( R.C.T.I. x 31 % - 157 500,00 DH ) * 89,38% + ( R.C.T.I. * 17.50% - 22 500,00 DH ) * 10,62 % =	

**B 14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T V A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
<b>A. T.V.A. Facturée :</b>	<b>2 378 221,20</b>	<b>7 664 333,94</b>	<b>7 384 817,69</b>	<b>2 657 737,45</b>
* T.V.A. à 20%	2 345 496,57	7 539 698,68	7 353 038,03	2 532 157,22
* T.V.A. à 20% PRESTATION SERVICE	,00	90 000,00	30 000,00	60 000,00
* T.V.A. à 10%	32 724,63	32 855,60		65 580,23
<b>B. T.V.A. récupérable :</b>	<b>579 092,24</b>	<b>3 812 451,91</b>	<b>4 011 685,32</b>	<b>379 858,83</b>
* T.V.A. à 10%	29 261,91	64 786,27	79 740,91	14 307,27
* T.V.A. à 10% Prestations Services	,00			,00
* T.V.A. à 20% Immobilisations	845,02	4 768,00	5 613,02	,00
* T.V.A. à 07%	131,25	7 545,50	2 379,43	5 297,32
* T.V.A. à 14% Transport	4 690,96	39 523,22	41 229,01	2 985,17
* T.V.A. à 14%	4 180,73	46 635,25	46 551,74	4 264,24
* T.V.A. à 10% Banques	567,90	29 500,94	30 000,00	68,84
* T.V.A. à 20%	323 554,52	1 071 531,70	1 144 936,10	250 150,12
* T.V.A. à 20% Importations	180 961,00	2 437 470,00	2 524 689,00	93 742,00
* T.V.A. à 20% Prestations Services	34 898,95	110 691,03	136 546,11	9 043,87
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A. = (A - B)</b>	<b>1 799 128,96</b>	<b>3 851 882,03</b>	<b>3 373 132,37</b>	<b>2 277 878,62</b>

## **B15 PASSIFS EVENTUELS**

- (a) Les déclarations fiscales et sociales au titre de l' I.S., de la T.V.A. , de l' I.R. et de la C.N.S.S. des années 2019-2018-2017 et 2016 ne sont pas prescrites et pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (b) Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.

## C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

**MONTANT DU CAPITAL: 14 575 000,00 DH**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

Nom , prénom ou raison sociale des principaux associés(1) 1	Adresse 2	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
		exercice précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	appelé 7	Libéré 8
ALUMINIUM DU MAROC S.A.	Z.I, Route de Tetouan, Lot N° 78, Tanger	148 665	148 665	50,00	7 433 250,00	7 433 250,00	7 433 250,00
GROUPE EL ALAMI HOLDING S.A.	Résidence Balcony, La Baie de Tanger, Ghandouri , Tanger			50,00	,00	,00	,00
HOLDING S.A.	Résidence Les Alizés Lot n°33, La Colline 2 Sidi Maârouf, Casablanca			50,00	,00	,00	,00
MOURAD EL BIED INVESTISSEMENTS	Résidence Balcony, La Baie de Tanger, Ghandouri , Tanger			50,00	,00	,00	,00
SQALLI JAWAD	Route de la Montagne, N° 189 Tanger			50,00	,00	,00	,00
RAMON FERNANDEZ	6, Rue Darwin, Jamaa Mokraa, Tanger			50,00	,00	,00	,00
EL ALAMI ABDELWAHED	Villa Jalobey, La Vieille Montagne, Tanger			50,00	,00	,00	,00
EL ALAMI MOHAMED	Résidence Les Alizés Lot n°33, La Colline 2 Sidi Maârouf, Casablanca			50,00	,00	,00	,00
EL ALAMI MALIKA	Rte Azemmour Piste Kergomard Villa N°9 Ain Diab Casablanca	11	11	50,00	550,00	550,00	550,00
EL ALAMI ABDESLAM	Bd Anfa 112 Casablanca	11	11	50,00	550,00	550,00	550,00
EL BIED MOURAD	Ghandouri Res.Balcony 5° Etg Appt N° 13 , Tanger	10	10	50,00	500,00	500,00	500,00
BOUZOUBAA TAWFIK	Angle Yaacoub Mansour Rue Damade, Mohammedia	10	10	50,00	500,00	500,00	500,00
KOUTIT MOHAMMED	Rue Oujda, Rés. Ibn Batouta, Tanger		11	50,00	550,00	550,00	550,00
FLOTTANT EN BOURSE	BOURSE Casablanca / B.M.C.E. Bank	142 793	142 782	50,00	7 139 100,00	7 139 100,00	7 139 100,00
<b>TOTAL</b>		<b>291 500</b>	<b>291 500</b>		<b>14 575 000,00</b>	<b>14 575 000,00</b>	<b>14 575 000,00</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

**C 2 : AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
(Décision de l' A.G.A.O. du 14.05.2019 )		. Réserve légale	
. Report à nouveau		. Autres réserves	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Tantièmes	
. Résultat net de l'exercice	6 333 483,30	. Dividendes	5 830 000,00
. Prélèvements sur les réserves		. Autres affectations	
. Autres Prélèvements		. Report à nouveau	503 483,30
<b>TOTAL A</b>	<b>6 333 483,30</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>6 333 483,30</b>

Total A=Total B

**C 3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS  
CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS  
DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Le 31.12.2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice n-1 2017	Exercice n 2018	Exercice n 2019
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
* Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs.	42 683 672,47 DH	43 093 491,57 DH	44 603 607,18 DH
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	42 335 673,71 DH	39 162 817,69 DH	43 072 279,08 DH
2. Résultat avant impôts	9 566 864,09 DH	8 826 461,30 DH	10 177 720,78 DH
3. Impôts sur les résultats	2 806 895,00 DH	2 492 978,00 DH	2 915 460,00 DH
4. Bénéfices distribués en ( n ) de ( n - 1 )	4 372 500,00 DH	5 830 000,00 DH	5 830 000,00 DH
5. Résultats non distribués (mis en réserves)	1 026 011,30 DH	929 969,09 DH	503 483,30 DH
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL )</b>			
* Nombre d'actions	291 500 actions	291 500 actions	291 500 actions
* Résultat net par action ou part sociale (après absorption déficit et dotation réserve légale) de n	23,19 DH	21,73 DH	24,91 DH
* Bénéfices distribués par action ou part sociale de ( n - 1 )	15,00 DH	20,00 DH	20,00 DH
<b>PERSONNEL</b>			
* Montant des salaires bruts de l'exercice	7 169 899,05 DH	7 394 235,73 DH	7 125 487,63 DH
* Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	59	58	54

**C 4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES  
COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE**

Au 31.12.2019

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits (encaissés) ( cours historique ) Clients étrangers	4 332 859,91	
* Produits (encaissés) ( cours historique ) AVANCE Clients étrangers	636 770,64	
* Charges (decaissées) (cours historique) Fournisseurs étrangers		12 621 502,49
* Charges (decaissées) (cours historique) Honoraires prestataires services		
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>4 969 630,55</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>12 621 502,49</b>
<b>BALANCE DEVISES (DH)</b>	<b>7 651 871,94</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>12 621 502,49</b>	<b>12 621 502,49</b>

## C 5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

### I. DATATION

Date de clôture ( 1 )	<b>31.12.2019</b>	( Date arrêté de Bilan )
Date d'établissement des états de synthèse ( 2 )	<b>10.03.2020</b>	( Date dépôt de Bilan )

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

### II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

Dates	Indication des événements
	<p><b>Favorables :</b></p> <p><b>Défavorables :</b> <u>Crise COVID19 : début des effets vers fin mars 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>* C.A. presque nul au cours du mois d'avril 2020 ( Sauf avec Sté du Groupe )</li><li>* Report d' échéances pour certains clients en difficultés ( LCN et autres )</li><li>* Impossibilité de s'approvisionner auprès fournisseurs et aussi de livrer clients</li><li>* Pas de nouvelle commande des clients</li><li>* Arrêt de la production du lundi 27.03.2020 au lundi 27.04.2020</li></ul>

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>653 586.51</b>	<b>7 104.00</b>				<b>229 238.41</b>		<b>431 452.10</b>
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	653 586.51	7 104.00				229 238.41		431 452.10
Primes de remboursements des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 714 080.00</b>	<b>3 540.00</b>						<b>3 717 620.00</b>
Immobilisations en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	214 080.00	3 540.00						217 620.00
Fonds commercial	3 500 000.00							3 500 000.00
Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>26 187 057.97</b>	<b>435 809.00</b>				<b>259 030.00</b>		<b>26 363 836.97</b>
Terrains	864 115.00							864 115.00
Constructions	7 362 908.43							7 362 908.43
Installations techniques, matériel et outillage	12 931 327.69	9 500.00						12 940 827.69
Matériel de transport	2 169 909.77	415 509.00				259 030.00		2 326 388.77
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	2 725 474.79	10 800.00						2 736 274.79
Autres immobilisations corporelles	133 322.29							133 322.29
Immobilisations corporelles en cours								

## TABLEAU DES PROVISIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	272 678.58					227 678.58		45 000.00
2. Provisions réglementées								
2. Provisions durable pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>272 678.58</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>227 678.58</b>	<b>.00</b>	<b>45 000.00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	34 679.73				31 118.71		3 561.02	.00
5. Autres Provisions pour risques et charges	1 015 025.88	809 898.41	7 968.85		940 555.00	13 901.88	60 569.00	817 867.26
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 049 705.61</b>	<b>809 898.41</b>	<b>7 968.85</b>	<b>.00</b>	<b>971 673.71</b>	<b>13 901.88</b>	<b>64 130.02</b>	<b>817 867.26</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 322 384.19</b>	<b>809 898.41</b>	<b>7 968.85</b>	<b>.00</b>	<b>971 673.71</b>	<b>241 580.46</b>	<b>64 130.02</b>	<b>862 867.26</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19

Raison sociale	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Exercice du 01/01/18 Au 31/12/18 7	Résultat net 8	
LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.	CONSTRUCTION HOTEL & VILLAS	24 105 000.00 DH	4.06%	20 762 458.44 DH	20 762 458.44 DH	31.12.2018	349 699 484.42 DH	-5 236 993.30 DH	0.00 DH
BALCONY RESIDENCES S.A.	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000.00 DH	15.00%	45 000.00 DH	45 000.00 DH	31.12.2018	-397 792.62 DH	-27 250.00 DH	0.00 DH
<b>TOTAL</b>		<b>24 405 000.00 DH</b>		<b>20 807 458.44 DH</b>	<b>20 807 458.44 DH</b>		<b>349 301 691.80 DH</b>	<b>-5 264 243.30 DH</b>	<b>0.00 DH</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

au 31.12.2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>70 896.81 DH</b>	<b>70 896.81 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>
* Prêts immobilisés		0.00 DH	0.00 DH		0.00 DH	0.00 DH	0.00 DH	0.00 DH
* Autres créances financières	70 896.81 DH	70 896.81 DH		0.00 DH	0.00 DH	0.00 DH	0.00 DH	0.00 DH
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>17 236 465.97 DH</b>	<b>62 459.31 DH</b>	<b>15 667 809.70 DH</b>	<b>1 506 196.96 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>511 017.63 DH</b>	<b>2 792 143.77 DH</b>	<b>9 123 032.79 DH</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	82 585.19 DH		82 585.19 DH				53 103.98 DH	
* Clients et acomptes rattachés	16 583 364.40 DH		15 146 437.96 DH	1 436 926.44 DH	0.00 DH	0.00 DH	2 739 039.79 DH	9 123 032.79 DH
* Personnel	10 171.72 DH	571.03 DH	9 600.69 DH					
* Etat	511 017.63 DH	61 888.28 DH	379 858.83 DH	69 270.52 DH		511 017.63 DH		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs								
* Comptes de régularisation - Actif	49 327.03 DH		49 327.03 DH					

**TABLEAU DES DETTES**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Au 31.12.2019

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>	<b>0.00 DH</b>
* Emprunts obligataires								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>7 306 702.05 DH</b>	<b>69 582.66 DH</b>	<b>7 115 505.42 DH</b>	<b>121 613.97 DH</b>	<b>636 770.64 DH</b>	<b>3 627 055.31 DH</b>	<b>418 464.37 DH</b>	<b>850 251.86 DH</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	2 731 568.25 DH	3 965.88 DH	2 605 988.40 DH	121 613.97 DH			418 464.37 DH	850 251.86 DH
* Clients créditeurs, avances et acomptes	636 770.64 DH		636 770.64 DH		636 770.64 DH			
* Personnel								
* Organismes sociaux	373 634.63 DH		373 634.63 DH			84 232.40 DH		
* Etat	3 542 822.91 DH	65 616.78 DH	3 477 206.13 DH			3 542 822.91 DH		
* Comptes d'associés								
* Autres créanciers								
* Comptes de régularisation - Passif	21 905.62 DH		21 905.62 DH					

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2019 AU 31.12.2019

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
<b>Sûretés recues :</b>	<b>N</b>	<b>E</b>	<b>A</b>	<b>N</b>	<b>T</b>
<b>Sûretés données :</b>					

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - ( à préciser).

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données).

(entreprises liées, associés, membres du personnel).

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés recues).

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES  
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2019 AU 31.12.2019

<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	95 451.00	183 989.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS		
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements donnés :		
* Congés	125 270.67	332 783.00
* 13 ème mois	226 138.24	266 747.00
* Primes	458 489.50	341 025.00
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires .		
- Autres engagements donnés :	48 962.00	48 962.00
<b>(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....</b>		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>954 311.41</b>	<b>1 173 506.00</b>

<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice</b>
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	1 000 000.00	1 000 000.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS		
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements reçus :		
<b>TOTAL (2)</b>	<b>1 000 000.00</b>	<b>1 000 000.00</b>

## B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Expertise comptable • Commissariat aux comptes • Conseil

Résidence Mas Palomas II – Rue Omar Ibn Al Khattab, N°88  
90 020 Tanger  
Maroc



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, Place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

**AFRIC INDUSTRIES S.A.**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019**



**A & T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Expertise comptable • Commissariat aux comptes • Conseil



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

Résidence Mas Palomas II – Rue Omar Ibn Al Khattab, N°88  
90 020 Tanger  
Maroc

4, Place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**AFRIC INDUSTRIES S.A.**  
Z.I. Route de l'étouan lot 107 B.P. 368  
Tanger

Mesdames, Messieurs,

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société AFRIC INDUSTRIES S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 44 783 755,84 dont un bénéfice net de MAD 7 262 260,78.

### **Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité de l'Auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société AFRIC INDUSTRIES S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Le 10 mars 2020.

### Les Commissaires aux Comptes

#### A&T Auditeurs Consultants



Nafeh AGOURRAM  
Expert Comptable

**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
**S.A.R.L**  
Rue Omar Ibn Khattab  
Rés. Mas Palomas II, N°88  
90020 TANGER-MAROC

#### A. Saaïdi & Associés



Tarik SBAA  
Expert Comptable

**A. Saaïdi & Associés**  
Expert-Comptable  
Rue Hassan II, N°10  
20000 TANGER-MAROC  
Tél: 05 21 20 58 90



Résidence Mas Palomas II – Rue Omar Ibn Al  
Khattab, N°88  
90 020 Tanger  
Maoc

4, Place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires de la Société  
Afric Industries S.A.  
Z.I. Route de Tétouan lot 107 B.P. 368  
Tanger

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

#### **1.1. Contrat de prestations de services et d'accompagnement conclu entre votre Société et un membre du Conseil d'Administration**

- **Objet** : Contrat de prestation de service entre votre Société et Mr KOUTIT Mohammed pour l'accompagnement stratégique et opérationnel de la Direction Générale ;
- **Date de signature** : 1<sup>er</sup> juillet 2019 ;
- **Durée** : Une année du 01/07/2019 au 30/06/2020 ;
- **Base de facturation** : Un montant brut (avant retenue à la source de 30%) de MAD 172 200 par trimestre ;
- **Montant facturé à votre Société en 2019** : MAD 344 400,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice** : MAD 241 080,00 net de la retenue à la source de 30% ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019** : Néant ;
- **Administrateur concerné** : Mr KOUTIT Mohammed.

**1.2. Contrat de prestations de services conclu entre votre Société et INDUSTUBE (filiale d'ALUMINIUM DU MAROC S.A.)**

- **Objet** : La mise à disposition d'un bureau commercial opérationnel de 32m<sup>2</sup> au profit de votre Société y compris les fournitures, équipement et autres (Eau, électricité, ADSL...);
- **Date de signature** : 1<sup>er</sup> janvier 2019 ;
- **Durée** : 3 ans renouvelable tous les ans par tacite reconduction ;
- **Base de facturation** : Un montant forfaitaire de MAD 6 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé à votre Société en 2019** : MAD 72 000,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice** : MAD 50 400,00 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019** : MAD 36 000 TTC ;
- **Administrateurs concernés** : ALUMINIUM DU MAROC S.A., Mr EL ALAMI Sharif, Mme EL ALAMI Malika et Mr BOUZOUBAA Tawfiq.

**1.3. Contrat de prestations de services conclu entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

- **Objet** : Contrat de prestation de service entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A., détenant 51% du capital de votre Société, pour la mise à disposition par votre Société d'un atelier de menuiserie aluminium industriel avec toutes les fournitures nécessaires à la société ALUMINIUM DU MAROC S.A. pour son activité de pré-usinage ;
- **Date de signature** : 26 mars 2019 ;
- **Date d'effet** : 1<sup>er</sup> avril 2019 ;
- **Durée** : 6 mois renouvelable tous les 6 mois par tacite reconduction ;
- **Base de facturation** : Un montant forfaitaire de MAD 50 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé par votre Société en 2019** : MAD 450 000,00 hors taxes ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice** : MAD 180 000,00 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : MAD 360 000 TTC ;
- **Administrateurs concernés** : ALUMINIUM DU MAROC S.A., Mr EL ALAMI Sharif, Mme EL ALAMI Malika, Mr BOUZOUBAA Tawfiq et Mr EL BIED Mourad.