

## AVIS DE REUNION

### VALANT AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES EN ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société **ALLIANCES DARNA**, par abréviation ALDARNA (ci-après, la “**Société**”), société anonyme au capital de 857.000.000 de dirhams et dont le siège social est à Marrakech, Zone d’Aménagement Touristique Agdal, Résidence Al Qantara, immatriculée au Registre de Commerce de Marrakech sous le n°35.623, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui se tiendra au siège social de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER sis à **Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak**, le :

**LUNDI 29 JUIN 2015 À 10 HEURES**

- Lecture des rapports du Conseil d’administration et des Commissaires aux comptes ;
- Approbation des comptes de l’exercice clos au 31 décembre 2014 ;
- Affectation du résultat ;
- Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l’article 56 de la loi 17-95 relatives aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- Renouvellement du mandat des administrateurs, Monsieur Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ et la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs en vue de l’accomplissement des formalités légales.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par le Dahir n°01-08-18 du 17 Joumada I 1429, portant promulgation de la loi 20-05 (ci-après, la “Loi”), disposent d’un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l’inscription de projet de résolutions à l’ordre du jour de l’assemblée.

Leurs demandes doivent parvenir au siège social de la Société en recommandé avec accusé de réception.

Les documents requis par la Loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social de la Société.

Le projet des résolutions qui seront soumises à cette assemblée, tel qu’il est arrêté par le Conseil d’administration, se présente comme suit :

#### PREMIERE RESOLUTION

L’Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d’administration et des Commissaires aux comptes sur les comptes de l’exercice clos au 31 décembre 2014, approuve expressément les états de synthèse tels qu’ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de **394.420.458,80** dirhams.

#### DEUXIEME RESOLUTION

L’Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d’administration, décide d’affecter le résultat ci-dessus approuvé, soit le bénéfice net comptable de 394.420.458,80 dirhams, comme suit :

Résultat net de l’exercice	394.420.458,80 MAD
A la réserve légale 5%	<b>19.721.022,94 MAD</b>
Auquel s’ajoute le report à nouveau antérieur créditeur	31.459.953,15 MAD
Soit un bénéfice distribuable	406.159.389,01 MAD
Réserve facultative	406.159.389,01 MAD

#### TROISIEME RESOLUTION

L’Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l’article 56 de la Loi, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

#### QUATRIEME RESOLUTION

Par suite de l’adoption des résolutions précédentes, l’Assemblée Générale confère aux administrateurs quitus définitif, et sans réserve, de leur gestion pendant l’exercice dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux Commissaires aux comptes pour leur mandat durant ledit exercice.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L’Assemblée Générale, constatant que les mandats de certains administrateurs, à savoir :

- **Monsieur Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ**, et
- **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER** représentée par Monsieur Hakim BENZAKOUR

sont arrivés à expiration à la date de ce jour, décide de renouveler lesdits mandats pour une durée de six (6) ans soit jusqu’à l’issue de l’assemblée générale ordinaire annuelle 2021 appelée à statuer sur les comptes de l’exercice 2020.

#### SIXIEME RESOLUTION

L’Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d’un original, d’une expédition, d’une copie ou d’un extrait du présent procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

*Le Conseil d’administration*

2014 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2014  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2014

BILAN - ACTIF					Exercice clos au 31/12/2014			
ACTIF	Brut	Exercice		Exercice préc.				
		Amort. et prov.	Net					
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	30 754 557,38	25 502 219,92	5 252 337,46	11 403 248,94				
• Frais préliminaires	8 154 576,50	7 026 752,50	1 127 824,00	2 758 739,30				
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 599 980,88	18 475 467,42	4 124 513,46	8 644 509,64				
• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	3 600 623,59	1 193 000,17	2 407 623,42	1 208 604,94				
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00				
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 600 623,59	1 193 000,17	2 407 623,42	1 208 604,94				
• Fonds commercial	-	-	-	-				
• Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	33 472 790,88	6 367 809,78	27 104 981,10	12 941 992,10				
• Terrains	-	-	-	-				
• Constructions	1 148 767,93	147 629,92	1 001 138,01	417 680,44				
• Installations techniques, matériel et outillage	1 467 002,51	374 735,14	1 092 267,37	965 342,33				
• Matériel transport	125 469,83	65 535,18	59 934,65	62 299,45				
• Mobilier, matériel de bureau et aménagé, divers	17 529 879,91	5 741 142,04	11 788 737,87	10 251 142,38				
• Autres immobilisations corporelles	3 808 450,00	38 767,50	3 769 682,50	1 245 527,50				
• Immobilisations corporelles en cours	9 393 220,70	-	9 393 220,70	-				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	1 100 534 168,15	338 369 619,21	762 164 548,94	823 460 935,88				
• Prêts immobilisés	-	-	-	-				
• Autres créances financières	366 405,09	-	366 405,09	269 405,09				
• Titres de participation	1 100 167 763,06	338 369 619,21	761 798 143,85	823 191 530,79				
• Autres titres immobilisés	-	-	-	-				
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	-	-	-	-				
• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-				
• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	1 168 362 140,00	371 432 649,08	796 929 490,92	849 014 781,86				
<b>STOCKS (F)</b>	1 854 284 493,69	6 953 353,39	1 847 331 140,30	1 716 160 659,23				
• Marchandises	-	-	-	-				
• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-				
• Produits en cours	1 854 284 493,69	6 953 353,39	1 847 331 140,30	1 716 160 659,23				
• produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-				
• Produits finis	-	-	-	-				
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	3 810 314 367,88	32 139 320,65	3 778 175 047,23	3 327 297 656,92				
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	97 793 390,13	795 705,75	96 997 684,38	64 169 375,01				
• Clients et comptes rattachés	1 379 342 584,55	29 891 964,90	1 349 450 619,65	1 067 874 944,12				
• Personnel	879 264,07	-	879 264,07	239 400,44				
• Etat	282 976 561,22	-	282 976 561,22	223 221 844,30				
• Comptes d'associés	1 888 559 300,73	-	1 888 559 300,73	1 742 917 076,53				
• Autres débiteurs	156 797 793,57	1 451 650,00	155 346 143,57	225 482 636,59				
• Comptes de régularisation-Actif	3 965 473,61	-	3 965 473,61	3 392 379,93				
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	-	-	-	-				
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	-	-	-	-				
(Éléments circulants)	-	-	-	-				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	5 664 598 861,57	39 092 674,04	5 625 506 187,53	5 043 458 316,15				
<b>TREASORERIE</b>	39 423 759,30	-	39 423 759,30	89 840 090,34				
• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-				
• Banques, TG et CCP	39 321 537,82	-	39 321 537,82	89 781 063,65				
• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	102 221,48	-	102 221,48	59 026,69				
<b>TOTAL III</b>	39 423 759,30	-	39 423 759,30	89 840 090,34				
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	6 872 384 760,87	410 525 323,12	6 461 859 437,75	5 892 313 188,35				

BILAN - PASSIF					Exercice clos au 31/12/2014			
PASSIF	Exercice	Exercice préc.						
		Exercice	Exercice préc.					
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	857 000 000,00	857 000 000,00	857 000 000,00					
• Capital social ou personnel (1)	-	-	-					
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-	-					
* Capital appelé dont versé	857 000 000,00	857 000 000,00	857 000 000,00					
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-	-					
• Ecart de réévaluation	-	-	-					
• Réserve légale	49 883 616,29	46 457 000,21	46 457 000,21					
• Autres réserves	-	-	-					
• Report à nouveau (2)	31 459 953,15	214 884 247,55	214 884 247,55					
• Résultat net de l'exercice (2)	394 420 458,80	68 532 321,68	68 532 321,68					
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	1 332 764 028,24	1 186 873 569,44	1 186 873 569,44					
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	-	-	-					
• Subvention d'investissement	-	-	-					
• Provisions réglementées	-	-	-					
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	1 387 540 800,20	1 349 775 335,62	1 349 775 335,62					
• Emprunts obligataires	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00					
• Autres dettes de financement	387 540 800,20	349 775 335,62	349 775 335,62					
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	-	-	-					
• Provisions pour risques	-	-	-					
• Provisions pour charges	-	-	-					
<b>COMPTES DE LIAISON DES ÉTABLISSEMENTS ET SUCCURSALES</b>	-	-	-					
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	-	-	-					
• Augmentation des créances immobilisées	-	-	-					
• Diminution des dettes de financement	-	-	-					
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	2 720 304 828,44	2 536 648 905,06	2 536 648 905,06					
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	2 009 117 940,41	2 026 828 293,41	2 026 828 293,41					
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 141 815 389,30	955 847 349,67	955 847 349,67					
• Clients créditeurs, avances et acomptes	75 572 693,19	233 859 703,39	233 859 703,39					
• Personnel	5 271 939,31	4 194 293,19	4 194 293,19					
• Organismes sociaux	3 890 141,16	3 275 263,96	3 275 263,96					
• Etat	198 032 189,55	119 404 708,34	119 404 708,34					
• Comptes d'associés	2 043,90	7 275 894,11	7 275 894,11					
• Autres créanciers	438 805 514,16	593 203 184,70	593 203 184,70					
• Comptes de régularisation passif	145 728 029,84	109 767 895,05	109 767 895,05					
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	-	-	-					
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	-	-	-					
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	2 009 117 940,41	2 026 828 293,41	2 026 828 293,41					
<b>TREASORERIE</b>	1 732 436 668,90	1 418 835 989,88	1 418 835 989,88					
• Crédits d'escompte	-	-	-					
• Crédits de trésorerie	1 499 500 000,00	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00					
• Banques (soldes créditeurs)	232 936 668,90	418 835 989,88	418 835 989,88					
<b>TOTAL III</b>	1 732 436 668,90	1 418 835 989,88	1 418 835 989,88					
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	6 461 859 437,75	5 892 313 188,35	5 892 313 188,35					

(1) Capital personnel débiteur - (2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES					Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014			
NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4				
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2						
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-				
• Ventas de marchandises (en l'état)	-	-	-	-				
• Ventas de biens et services produits	1 087 916 984,51	-	1 087 916 984,51	714 674 603,66				
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 087 916 984,51	-	1 087 916 984,51	714 674 603,66				
• Variation de stocks de produits <sup>(1)</sup>	131 170 481,07	-	131 170 481,07	580 056 263,07				
• Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-				
• Subventions d'exploitation	-	-	-	-				
• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-				
• Reprises d'exploitation, transferts de charges	-	-	-	-				
<b>Total I</b>	1 219 087 465,58	-	1 219 087 465,58	1 294 730 866,73				
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-				
• Achats revendus <sup>(2)</sup> de marchandises	-	-	-	-				
• Achats consommés <sup>(2)</sup> de mat. et four.	668 812 507,42	-	668 812 507,42	807 448 703,57				
• Autres charges externes	57 928 351,25	-	57 928 351,25	62 881 108,96				
• Impôts et taxes	8 579 962,64	-	8 579 962,64	13 429 049,90				
• Charges de personnel	91 267 397,35	-	91 267 397,35	67 630 268,64				
• Autres charges d'exploitation	-	-	-	-				
• Dotations d'exploitation	38 672 002,88	-	38 672 002,88	15 004 954,30				
<b>Total II</b>	865 260 221,54	-	865 260 221,54	968 394 085,37				
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	353 827 244,04	-	353 827 244,04	326 336 781,36				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	-	-	-	-				
• Produits des titres de participation...	300 284 880,00	-	300 284 880,00	-				
• Gains de change	10 749,72	-	10 749,72	4 106,80				
• Intérêts et autres produits financiers	31 390 487,91	-	31 390 487,91	13 458 875,63				
• Reprises financières, transferts de charges	-	-	-	-				
<b>Total IV</b>	331 886 117,63	-	331 886 117,63	13 462 982,43				
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	-	-	-	-				
• Charges d'intérêts	196 716 297,98	-	196 716 297,98	186 310 270,88				
• Pertes de change	1 419,82	-	1 419,82	189,91				
• Autres charges financières	-	-	-	-				
• Dotations financières	62 393 386,94	-	62 393 386,94	63 074 019,86				
<b>Total V</b>	259 111 104,74	-	259 111 104,74	249 384 480,65				
<b>RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	72 575 012,89	-	72 575 012,89	-239 921 498,22				
<b>RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>	426 402 256,93	-	426 402 256,93	92 415 283,14				

1) Variation de stocks -stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-) - 2) Achats revendu ou consommés - achats - variation de stocks

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES					Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014			
NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4				
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2						
VII	RÉSULTAT COURANT (Report)	-	-	426 402 256,93	92 415 283,14			
VIII	PRODUITS NON COURANTS	-	-	-	-			
	• Produits des cessions d'immobilisations	-	-	-	170 000,00			
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-			
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-			
	• Autres produits non courants	3 654 601,35	115 617,19	3 770 218,54	2 437,19			
	• Reprises non courantes, transferts de charges	-	-	-	-			
	<b>Total VIII</b>	3 654 601,35	115 617,19	3 770 218,54	172 437,19			
IX	CHARGES NON COURANTES	-	-	-	-			
	• VNA des immobilisations cédées	-	-	-	170 189,91			
	• Subventions accordées	-	-	-	-			
	• Autres charges non courantes	8 142 569,34	76 991,33	8 219 560,67	1 254 772,74			
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-			
	<b>Total IX</b>	8 142 569,34	76 991,33	8 219 560,67	1 424 962,65			
X	RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-	-	-	-1 252 525,46			
XI	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)	-	-	-	421 952 914,80	91 162 757,68		

2014 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2014  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2014

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)			
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014			
RUBRIQUES	Exercice	Exercice précédent	
<b>1 RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>394 420 458,80</b>	<b>68 532 321,89</b>	
• Bénéfice +	394 420 458,80	68 532 321,89	
• Perte -	-	-	
<b>2 Dotations d'exploitation</b>	<b>8 780 037,98</b>	<b>8 051 600,91</b>	
3 Dotations financières	62 393 386,94	63 074 019,87	
4 Dotations non courantes	-	-	
5 Reprises d'exploitation	-	-	
6 Reprises financières	-	-	
7 Reprises non courantes	-	-	
8 Produits des cessions des immobilisations	-	170 000,00	
9 Valeurs nettes des immobilisations cédées	-	170 189,91	
<b>= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>465 593 883,72</b>	<b>139 658 132,36</b>	
10 Distributions de bénéfices	248 530 000,00	205 679 999,99	
<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	<b>217 063 883,72</b>	<b>-66 021 867,63</b>	

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie. (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements. / NOTA: Le calcul de la C.A.F. peut être effectué à partir de l'E.B.E.

ETAT A2 - ETAT DES DEROGATIONS		
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérégations aux principes comptables fondamentaux		NEANT
II. Dérégations aux méthodes d'évaluation		NEANT
III. Dérégations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT A3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
INDICATION DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux		NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation		NEANT

TABLEAU DE FINANCEMENT				
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014				
I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
MASSES	Exercice b	Exercice précédent a	Variations a-b	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	2 720 304 828,44	2 536 648 905,06	-	183 655 923,38
2 Moins actif immobilisé	796 929 490,92	849 014 781,86	-	52 085 290,94
3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 923 375 337,52	1 687 634 123,20	-	235 741 214,32
4 Actif circulant	5 625 506 187,53	5 043 458 316,15	582 047 871,38	-
5 Moins passif circulant	2 009 117 940,41	2 026 828 293,41	17 710 353,00	-
6 = Besoin de Financement global (4-5) (B)	3 616 388 247,12	3 016 630 022,74	599 758 224,38	-
<b>7 TRÉSorerie NETTE (Actif-Passif) = A - B</b>	<b>-1 693 012 909,60</b>	<b>-1 328 985 899,54</b>	-	<b>364 017 010,06</b>

II EMPLOIS ET RESSOURCES				
	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
• AUTOFINANCEMENT (A)	-	217 063 883,72	-	-66 021 867,63
+ Capacité d'autofinancement	-	465 593 883,72	-	139 658 132,36
- Distributions de bénéfices	-	-248 530 000,00	-	-205 679 999,99
<b>+ CÉSSIONS ET RÉCUPÉRATIONS DES IMMOBILISATIONS (B)</b>	<b>-</b>	<b>18 000,00</b>	<b>-</b>	<b>170 000,00</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *	-	-	-	-
+ Cessions d'immobilisations corporelles	-	-	-	170 000,00
+ Cessions d'immobilisations financières	-	-	-	-
+ Récupérations sur créances immobilisées	-	18 000,00	-	-
<b>+ AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
+ Augmentation du capital, apports	-	-	-	-
+ Subventions d'investissement	-	-	-	-
<b>+ AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>	<b>-</b>	<b>118 901 099,21</b>	<b>-</b>	<b>187 509 374,10</b>
(nettes de primes de remboursement)	-	-	-	-
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>-</b>	<b>335 982 982,93</b>	<b>-</b>	<b>121 657 506,47</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>+ ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>19 106 133,98</b>	<b>-</b>	<b>15 765 186,06</b>	<b>-</b>
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	1 684 910,59	-	1 192 265,00	-
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	16 306 223,39	-	7 496 751,06	-
+ Acquisitions d'immobilisation financières	1 000 000,00	-	6 991 764,91	-
+ Augmentation des créances immobilisées	115 000,00	-	84 405,09	-
<b>+ REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>+ REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	<b>81 135 634,63</b>	<b>-</b>	<b>243 558 746,48</b>	<b>-</b>
<b>+ EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>558 111,10</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>100 241 768,61</b>	<b>-</b>	<b>259 880 043,64</b>	<b>-</b>
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>	<b>599 758 224,38</b>	<b>-</b>	<b>138 373 786,73</b>	<b>-</b>
<b>IV VARIATION DE LA TRÉSorerie</b>	<b>-</b>	<b>364 017 010,06</b>	<b>-</b>	<b>276 596 323,90</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>699 999 992,99</b>	<b>699 999 992,99</b>	<b>398 253 830,37</b>	<b>398 253 830,37</b>

ETAT B2 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES								
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014								
Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>30 754 557,38</b>	-	-	-	-	-	-	<b>30 754 557,38</b>
• Frais préliminaires	8 154 576,50	-	-	-	-	-	-	8 154 576,50
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 599 980,88	-	-	-	-	-	-	22 599 980,88
• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 915 713,00</b>	<b>1 684 910,59</b>	-	-	-	-	-	<b>3 600 623,59</b>
• Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 915 713,00	1 684 910,59	-	-	-	-	-	3 600 623,59
• Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>17 166 567,49</b>	<b>16 306 223,39</b>	-	-	-	-	-	<b>33 472 790,88</b>
• Terrains	-	-	-	-	-	-	-	-
• Constructions	456 423,93	692 344,00	-	-	-	-	-	1 148 767,93
• Installations techniques, matériel et outillage	1 206 712,76	260 289,75	-	-	-	-	-	1 467 002,51
• Matériel de transport	106 094,83	19 375,00	-	-	-	-	-	125 469,83
• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	14 138 885,97	3 390 993,94	-	-	-	-	-	17 529 879,91
• Immobilisations corporelles diverses	1 258 450,00	2 550 000,00	-	-	-	-	-	3 808 450,00
• Immobilisations corporelles en cours	-	9 393 220,70	-	-	-	-	-	9 393 220,70

ETAT B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014									
Raison sociale de la société émetrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital 3	Prix d'acquisition en global 4	Valeur capital nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émetrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
AL AOYAVEL / IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	50 100 000,00	99,80%	50 000 000,00	50 000 000,00	31/12/14	257 206 756,25	-3 600 802,57	-
BELVA STAR REALITY	PROMOTION IMMOBILIERE	200 000,00	94,99%	17 100 000,00	-	31/12/14	-1 382 257,01	-138 553,79	-
DAR MOURAD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	20 000 000,00	99,50%	19 900 000,00	19 900 000,00	31/12/14	19 245 507,00	-279 117,36	-
AL EXPERIENCIA	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000,00	99,96%	999 600,00	999 600,00	31/12/14	28 567 947,03	290 150,91	-
IMMOBILIERE RIYAD ALNOUR	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/14	59 584,72	-103 915,72	-
MAREMCO	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	99,99%	84 999 600,00	80 147 636,55	31/12/14	298 755 001,32	-1 825 602,02	-
MDEQ DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	73 450 000,00	70,00%	53 432 900,00	53 432 900,00	31/12/14	169 614 147,84	44 278 625,18	-
NAJILA	PROMOTION IMMOBILIERE	110 000 000,00	64,99%	381 511 400,00	152 949 719,56	31/12/14	158 610 198,19	35 619 426,67	300 284 880,00
NEJMAT SAISS ( S.I. Nejmat Saiss )	PROMOTION IMMOBILIERE	32 500 000,00	65,00%	39 081 250,00	39 081 250,00	31/12/14	33 065 969,56	-745 998,48	-
OUED NEGRIKO IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	28 252 000,00	69,98%	105 617 196,06	47 317 933,17	31/12/14	206 614 503,83	42 706 785,06	-
RENT NEGOCO	PROMOTION IMMOBILIERE	30 000 000,00	99,99%	93 112 875,00	63 556 162,57	31/12/14	151 707 212,68	28 777 601,96	-
RIAD SOLTAN	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	55,00%	4 538 900,00	4 538 900,00	31/12/14	4 540 202,05	-59 669,01	-
RMILA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	31 000 000,00	96,77%	30 000 000,00	30 000 000,00	31/12/14	30 314 430,40	-222 232,00	-
TANGER RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000 000,00	69,99%	69 999 500,00	69 999 500,00	31/12/14	275 488 225,73	55 514 894,00	-
BIDAYAT AL KHEIR	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	100,00%	116 848 342,00	116 848 342,00	31/12/14	48 366 746,36	-266 878,64	-
LAGUNE INVEST-IMMO	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	70,00%	3 500 000,00	3 500 000,00	31/12/14	74 366 663,00	69 679 806,81	-
L'ORCHIDEE DU SUD	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000,00	100,00%	29 226 600,00	29 226 600,00	31/12/14	511 967,71	-257 667,00	-
<b>TOTAL</b>				<b>1 100 167 763,06</b>	<b>761 798 143,85</b>				<b>300 284 880,00</b>

2014 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2014  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2014

ETAT B5 - TABLEAU DES PROVISIONS									Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice			
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes				
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	275 976 232,27	-	-	62 393 386,94	-	-	-	338 369 619,21			
2. Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-			
3. Provisions durables pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>275 976 232,27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62 393 386,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>338 369 619,21</b>			
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	9 200 709,14	29 891 964,90	-	-	-	-	-	39 092 674,04			
5. Autres Provisions pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	-			
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>9 200 709,14</b>	<b>29 891 964,90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39 092 674,04</b>			
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>285 176 941,41</b>	<b>29 891 964,90</b>	<b>-</b>	<b>62 393 386,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>377 462 293,25</b>			

ETAT B6 - TABLEAU DES CREANCES									Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
Créances	Total	Analyse par échéance			Autres analyses						
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets			
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>366 405,09</b>	<b>366 405,09</b>	-	-	-	0,00	0,00	0,00			
• Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-			
• Autres créances financières	366 405,09	366 405,09	-	-	-	-	-	-			
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 810 314 327,58</b>	<b>2 800 156 319,44</b>	<b>1 430 159 048,44</b>	-	-	<b>282 976 561,22</b>	<b>2 289 093 823,92</b>	<b>0,00</b>			
• Fournisseurs débiteurs, av. et acptes	97 793 390,19	61 231 091,97	35 562 298,16	-	-	-	-	-			
• Clients et comptes rattachés	1 379 342 584,55	348 324 664,08	1 031 017 920,47	-	-	-	299 864 013,58	-			
• Personnel	879 264,07	-	879 264,07	-	-	-	-	-			
• Etat	282 976 561,22	110 906 913,08	172 069 648,14	-	-	282 976 561,22	-	-			
• Comptes d'associés	1 888 559 300,73	1 768 901 606,53	119 657 694,20	-	-	-	1 888 559 300,73	-			
• Autres débiteurs	156 797 793,57	90 792 043,78	66 005 749,79	-	-	-	100 670 509,61	-			
• Comptes de régularisation-actif	3 965 473,61	3 965 473,61	-	-	-	-	-	-			

ETAT B7 - TABLEAU DES DETTES									Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
Dettes	Total	Analyse par échéance			Autres analyses						
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets			
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>1 387 540 800,20</b>	<b>1 387 540 800,20</b>	-	-	-	-	-	-			
• Emprunts obligataires	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00	-	-	-	-	-	-			
• Autres dettes de financement	387 540 800,20	387 540 800,20	-	-	-	-	-	-			
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 009 117 949,41</b>	<b>474 438 705,22</b>	<b>1 534 679 235,19</b>	-	-	<b>201 922 330,71</b>	<b>714 953 972,97</b>	<b>32 121 219,19</b>			
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 141 815 389,30	254 366 453,15	887 448 936,15	-	-	-	276 154 594,06	32 121 219,19			
• Clients créditeurs, av. et acptes	75 572 693,19	-	75 572 693,19	-	-	-	-	-			
• Personnel	5 271 939,31	54 841,00	5 217 098,31	-	-	-	-	-			
• Organismes sociaux	3 890 141,16	314 995,23	3 575 145,93	-	-	3 890 141,16	-	-			
• Etat	198 032 189,55	88 616 579,95	109 415 609,60	-	-	198 032 189,55	-	-			
• Comptes d'associés	2 043,90	-	2 043,90	-	-	-	-	-			
• Autres créanciers	438 805 514,16	53 964 686,35	384 840 827,81	-	-	-	438 799 378,91	-			
• Comptes de régular. Passif	145 728 029,84	77 121 149,54	68 606 880,30	-	-	-	-	-			

ETAT B8 - TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES						Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014		
Tiers créditeurs ou débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture			
+ Sûretés données								
	130 000 000,00	Nantissement	CAM CASA 01/07/10	EMPRUNT	130 000 000,00			
	300 000 000,00	Hypothèque	CAM CASA 12/12/2011	EMPRUNT	125 596 993,00			
	250 000 000,00	Hypothèque	CREDIT DU MAROC DU 21/11/2012	EMPRUNT	122 029 099,24			
+ Sûretés reçues								

ETAT B9 - ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAI				Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014	
Engagements donnés		Montants Exercice	Montants Exercice Précédent		
• Avals et cautions					
• ONI BP TETOUAN /CAUTION		160 000 000,00			
• LAGUNE INVEST BP RABAT/CAUTION		200 000 000,00			
• Autres engagements donnés (a)					
<b>Total</b>		<b>360 000 000,00</b>			
Engagements reçus		Montants Exercice	Montants Exercice Précédent		
• Avals et cautions					
• Autres engagements donnés					
<b>Total</b>		<b>0,00</b>			

(1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprise liée, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

(a) Engagements sur les montants restants dus à la date de clôture (1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser) (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel) (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)



288, Bd Zertouni - Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 22 40 34  
Fax (212) 0522 22 40 78

Aux Actionnaires de la Société  
Alliances Darna S.A.  
Zone d'Aménagement touristique Agdal Résidence Al Qantara, Marrakech

A. SAAIDI ET ASSOCIES  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Maréchal - Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 27 99 16  
Fax (212) 0522 20 58 90

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2014 AU 31 DÉCEMBRE 2014

Messieurs,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la Société Alliances Darna S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1 332 764 028,24 dont un bénéfice net de MAD 394 420 458,80.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

La provision pour dépréciation des immobilisations financières est surévaluée pour un montant de 88 MMAD.

Sous réserve de l'incidence de la situation décrite ci-dessus, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Alliances Darna S.A. au 31 décembre 2014 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et, à l'exception de l'incidence du fait exposé ci-dessus, nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société. Par ailleurs, suite aux autres vérifications spécifiques prévues par la loi, nous portons à votre connaissance que certaines conventions réglementées, citées dans notre rapport spécial, n'ont pas été soumises à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Casablanca, le 28 mai 2015.

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdelkhalak

A. SAAIDI ET ASSOCIES  
Nawfal Amar

Associé

Associé