



ALLIANCES  
دارب

# sommaire

Comptes au 31 décembre 2019 .....	P 3
Rapport spécial CAC comptes sociaux 2019 .....	P 5
Rapport général CAC comptes sociaux 2019 .....	P 41
Rapport général CAC comptes consolidés 2019 .....	P 78
Etat des honoraires 2017-2019 .....	P 119
Rapport de gestion 2019 .....	P 120
Commentaires du management .....	P 137
Rapport ESG 2019 .....	P 139
Liste des communiqués de presse publiés en 2019 .....	P 180

## RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2019

### COMPTES SOCIAUX

Le rapport financier annuel d'Alliances Darna est disponible sur le site internet du Groupe sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/publications/alliances-darna/>.

Les commentaires sur l'activité sont dans le communiqué de presse du 30 mars 2020 sous le lien suivant : <https://www.alliances.co.ma/wp-content/uploads/2020/03/Communiqu%C3%A9-Alliances-Darna-au-31-d%C3%A9cembre-2019.pdf>

ACTIF		Exercice clos le 31/12/2019			
		Brut	EXERCICE Amortissements et provisions	Net	Exercice Précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>		<b>7 130 407,10</b>	<b>2 372 861,00</b>	<b>4 757 546,10</b>	<b>616 023,20</b>
• Frais préliminaires		1 540 058,00	1 232 046,40	308 011,60	616 023,20
• Charges à répartir		5 590 349,10	1 140 814,60	4 449 534,50	-
• Primes de remboursement des obligations		-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>4 318 887,99</b>	<b>3 957 708,56</b>	<b>361 179,43</b>	<b>691 553,93</b>
• Immobilisations en recherche et développement		-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		4 318 887,99	3 957 708,56	361 179,43	691 553,93
• Immobilisations incorporelles en cours		-	-	-	-
• Fonds commercial		-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>39 237 532,27</b>	<b>21 323 079,73</b>	<b>17 914 452,54</b>	<b>18 933 937,88</b>
• Terrains		-	-	-	-
• Constructions		1 728 582,94	830 633,49	897 949,45	1 067 136,05
• Installations techniques, matériel et outillage		1 481 257,51	1 108 150,37	373 107,14	508 086,42
• Matériel de transport		863 271,48	744 837,86	118 433,62	212 513,93
• Mobilier, matériel de bureau et aménagement		29 475 220,34	18 639 458,01	10 835 762,33	12 277 001,48
• Autres immobilisations corporelles		5 689 200,00	-	5 689 200,00	4 869 200,00
• Immobilisations corporelles en cours		-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>		<b>1 122 664 649,28</b>	<b>453 863 992,00</b>	<b>668 800 657,28</b>	<b>656 828 598,06</b>
• Prêts immobilisés		-	-	-	-
• Autres créances financières		1 738 584,22	-	1 738 584,22	266 500,00
• Titres de participation		1 120 926 065,06	453 863 992,00	667 062 073,06	656 562 098,06
• Autres titres immobilisés		-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF</b>		-	-	-	-
• Diminution des créances immobilisées		-	-	-	-
• Augmentation des dettes financières		-	-	-	-
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>1 173 351 476,64</b>	<b>481 517 641,29</b>	<b>691 833 835,35</b>	<b>677 070 113,07</b>
<b>STOCKS</b>		<b>1 620 452 986,52</b>	<b>6 953 353,39</b>	<b>1 613 499 633,13</b>	<b>1 546 743 598,89</b>
• Terrains		-	-	-	-
• Matières et fournitures consommables		-	-	-	-
• Produits en cours		1 620 452 986,52	6 953 353,39	1 613 499 633,13	1 546 743 598,89
• Produits intermédiaires et produits résiduels		-	-	-	-
• Produits finis		-	-	-	-
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>3 096 762 522,95</b>	<b>99 832 954,89</b>	<b>2 996 929 568,06</b>	<b>2 981 323 388,18</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		146 788 881,77	2 446 075,37	144 342 806,40	184 968 743,42
• Clients et comptes rattachés		1 291 152 658,04	89 467 666,84	1 201 684 991,20	1 244 684 517,99
• Créances liées à des contrats de construction		-	-	-	-
• Prêts accordés aux membres de la direction		-	-	-	-
• Personnel		1 155 082,59	-	1 155 082,59	687 935,96
• Etat		256 687 310,12	-	256 687 310,12	232 466 331,93
• Comptes d'associés		967 336 180,13	3 471 743,86	963 864 436,27	907 001 712,41
• Autres débiteurs		433 629 753,72	4 447 468,82	429 182 284,90	411 313 321,47
• Comptes de régularisation-Actif		12 656,58	-	12 656,58	200 825,00
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT</b>		-	-	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (éléments circulants)</b>		-	-	-	-
<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>		<b>4 717 215 509,47</b>	<b>106 786 308,28</b>	<b>4 610 429 201,19</b>	<b>4 528 066 987,07</b>
• Chèques et valeurs à encaisser		-	-	-	-
• Banques, TG et CCP		12 455 233,84	-	12 455 233,84	58 495 465,46
• Caisse, Régie d'avances et accreditifs		4 667,39	-	4 667,39	9 975,00
• Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie		-	-	-	-
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>		<b>12 459 901,23</b>	-	<b>12 459 901,23</b>	<b>58 505 440,46</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>5 903 026 887,34</b>	<b>588 303 949,57</b>	<b>5 314 722 937,77</b>	<b>5 263 642 540,60</b>

PASSIF		Exercice clos le 31/12/2019	
		Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
• Capital social ou personnel		857 000 000,00	857 000 000,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé		-	-
• Prime d'émission, de fusion, d'apport		-	-
• Ecart de réévaluation		-	-
• Réserve légales		77 661 421,67	76 583 283,74
• Autres réserves		559 238 255,46	538 753 634,84
• Report à nouveau		-	-
• Résultat en instance d'affectation		-	-
• Résultat net de l'exercice		-5 427 367,19	21 562 758,55
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>1 488 472 309,94</b>	<b>1 493 899 677,13</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>		-	-
• Subvention d'investissement		-	-
• Provisions réglementées		-	-
<b>DETES DE FINANCEMENTS</b>		<b>300 685 612,25</b>	<b>325 484 657,98</b>
• Emprunts obligataires		152 300 000,00	152 300 000,00
• Autres dettes de financement		148 385 612,25	173 184 657,98
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>		-	-
• Provisions pour risques		-	-
• Provisions pour charges		-	-
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>		-	-
• Augmentation de créances immobilisées		-	-
• Diminution des dettes de financement		-	-
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		<b>1 789 157 922,19</b>	<b>1 819 384 335,11</b>
<b>DETES DU PASSIF CIRCULANT</b>		<b>2 985 317 151,45</b>	<b>2 894 914 606,60</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés		1 195 598 267,49	1 034 627 716,98
• Clients créditeurs, avances et acomptes		154 290 470,17	247 992 837,43
• Personnel		4 186 325,00	3 758 769,07
• Organisme sociaux		2 481 919,52	2 483 057,62
• Etat		188 666 970,86	165 199 168,31
• Comptes d'associés		-	-
• Autres créanciers		1 388 417 067,21	1 325 360 530,26
• Comptes de régularisation-passif		51 676 131,20	115 492 526,93
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION- PASSIF (éléments circulants)</b>		-	-
<b>PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>		<b>2 985 317 151,45</b>	<b>2 894 914 606,60</b>
• Crédits d'escompte et de trésorerie		-	-
• Crédit de trésorerie		539 000 000,00	539 000 000,00
• Banques (soldes créditeurs)		1 247 864,13	10 343 598,89
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>540 247 864,13</b>	<b>549 343 598,89</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>5 314 722 937,77</b>	<b>5 263 642 540,60</b>

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019			
		PROGRES à l'exercice	OPERATIONS Concernant les exercices précédents	TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>463 561 685,43</b>	-	<b>463 561 685,43</b>	<b>519 378 277,97</b>
• Ventes de marchandises		-	-	-	-
• Ventes de biens et services produits		396 805 651,19	-	396 805 651,19	401 780 578,19
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>396 805 651,19</b>	-	<b>396 805 651,19</b>	<b>401 780 578,19</b>
• Variation de stocks de produits		66 756 034,24	-	66 756 034,24	117 597 699,78
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		-	-	-	-
• Subventions d'exploitation		-	-	-	-
• Autres produits d'exploitation		-	-	-	-
• Reprises d'exploitation : transfert de charges		-	-	-	-
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>504 770 039,58</b>	<b>386 951,03</b>	<b>505 156 990,61</b>	<b>441 913 508,61</b>
• Achats revendus de marchandises		-	-	-	-
• Achats consommés de matières et fournitures		359 441 431,10	101 333,00	359 542 764,10	327 093 535,12
• Autres charges externes		27 603 944,30	41 122,03	27 645 066,33	30 621 463,36
• Impôts et taxes		21 600 193,98	244 496,00	21 844 689,98	14 953 756,30
• Charges de personnel		61 357 097,65	-	61 357 097,65	65 515 639,90
• Autres charges d'exploitation		-	-	-	-
• Dotations d'exploitation		34 767 372,55	-	34 767 372,55	3 729 113,93
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>-41 208 354,15</b>	<b>-386 951,03</b>	<b>-41 595 305,18</b>	<b>77 464 769,36</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>67 559 083,91</b>	-	<b>67 559 083,91</b>	<b>18 140 619,54</b>
• Produits titres de participation et titres immo.		-	-	-	-
• Gains de change		-	-	-	-
• Intérêts et autres produits financiers		67 559 083,91	-	67 559 083,91	18 140 619,54
• Reprises financières : transfert de charges		-	-	-	-
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		<b>30 212 828,48</b>	-	<b>30 212 828,48</b>	<b>62 909 308,83</b>
• Charges d'intérêts		30 212 828,48	-	30 212 828,48	62 909 308,83
• Pertes de change		-	-	-	-
• Autres charges financières		-	-	-	-
• Dotations financières		-	-	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>37 346 255,43</b>	-	<b>37 346 255,43</b>	<b>-44 768 689,29</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>		<b>-3 862 098,72</b>	<b>-386 951,03</b>	<b>-4 249 049,75</b>	<b>32 696 080,07</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>		<b>1 536 404,80</b>	-	<b>1 536 404,80</b>	<b>1 931 977,76</b>
• Produits de cessions d'immobilisations		-	-	-	-
• Subventions d'équilibre		-	-	-	-
• Reprises sur subventions d'investissement		-	-	-	-
• Autres produits non courants		1 536 404,80	-	1 536 404,80	1 931 977,76
• Reprises non courantes : transfert de charges		-	-	-	-
<b>CHARGES NON COURANTES</b>		<b>481 838,24</b>	-	<b>481 838,24</b>	<b>1 039 506,28</b>
• Valeurs nettes d'amortissement immo. cédées		100,00	-	100,00	-
• Subventions accordées		-	-	-	-
• Autres charges non courantes		481 738,24	-	481 738,24	1 039 506,28
• Dotations non courantes amort. et prov.		-	-	-	-
<b>RESULTAT NON COURANT</b>		<b>1 054 566,56</b>	-	<b>1 054 566,56</b>	<b>892 471,48</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>		<b>-2 807 532,16</b>	<b>-386 951,03</b>	<b>-3 194 483,19</b>	<b>33 588 951,55</b>
<b>IMPÔTS SUR LES RESULTATS</b>		-	-	<b>2 232 884,00</b>	<b>12 025 793,00</b>
<b>RESULTAT NET</b>		<b>-2 807 532,16</b>	<b>-386 951,03</b>	<b>-5 427 367,19</b>	<b>21 562 758,55</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		-	-	<b>532 657 174,14</b>	<b>539 450 875,27</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		-	-	<b>538 084 541,33</b>	<b>517 888 116,72</b>
<b>RESULTAT NET</b>		-	-	<b>-5 427 367,19</b>	<b>21 562 758,55</b>

**Deloitte**

288, Bd Zerktouni  
Casablanca  
Maroc  
Téléphone (212) 0522 22 40 34  
Fax (212) 0522 22 40 78

Aux Actionnaires  
**DU GROUPE ALLIANCES DARNA**  
Zone d'aménagement touristique,  
Agdal, Résidence Al Qantara, 40000  
Marrakech

#### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALLIANCES DARNA S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 488 472 309,94 MAD dont une perte de 5 427 367,19 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2020, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

##### Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

##### Responsabilité des Auditeurs

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de nous part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

##### Opinion sur les états synthétiques

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. Suite à l'opération de restructuration de la société Alliances Darna SA, finalisée en janvier 2020, et de restructuration financière de ses dettes et engagements financiers, le reprofilage de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 536 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 207 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de reprofilage. Le sort de ce reliquat n'est pas encore connu à ce stade. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Darna S.A au 31 décembre 2019.

# RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2019

## COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)		
ACTIF	31-déc.-2019	31-déc.-2018
Ecart d'Acquisition	25 408	19 696
Immobilisations incorporelles	362	694
Immobilisations corporelles	23 091	23 272
Immobilisations financières	1 869	417
Impôts différés actif	3 460	2 147
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>54 190</b>	<b>46 226</b>
Stocks	4 487 920	4 663 086
Fournisseurs avances et acomptes	542 608	255 048
Clients	1 612 153	1 815 715
Personnel	1 327	878
Etat débiteur	631 088	604 786
Comptes courants d'associés	5 504	52 482
Autres débiteurs	174 479	222 878
Comptes de régularisation- actif	54 962	47 869
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>7 510 041</b>	<b>7 662 742</b>
Disponibilités	21 451	75 022
<b>TRÉSORERIE ACTIF</b>	<b>21 451</b>	<b>75 022</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)		
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	2019	2018
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>785 583</b>	<b>796 329</b>
Chiffre d'affaires	945 299	1 564 403
Variation des stocks	-175 207	-773 158
Autres produits d'exploitation	635	-
Reprises d'exploitation	14 856	5 084
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>777 855</b>	<b>562 002</b>
Achats consommés de matières	593 653	425 704
Autres charges externes	35 128	39 978
Impôts et taxes	46 110	25 501
Charges de personnel	61 511	65 663
Autres charges d'exploitation	5 590	86
Dotations d'exploitation	35 862	5 070
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 728</b>	<b>234 327</b>
Produits financiers	61 583	8 125
Charges financières	15 922	86 983
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>45 660</b>	<b>-78 858</b>
Produits non courants	7 034	2 482
Charges non courantes	2 974	5 961
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>4 060</b>	<b>-3 479</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>57 448</b>	<b>151 990</b>
Impôts sur les sociétés	16 402	28 933
Impôts différés	-9 301	-3 907
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3 286	3 286
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition	1 067	-
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
<b>RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
- Part du groupe	<b>38 582</b>	<b>115 041</b>
- Part des minoritaires	<b>9 546</b>	<b>8 638</b>

FILIALES	31-déc.-2019			
	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,97%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)		
PASSIF	31-déc.-2019	31-déc.-2018
<b>CAPITAUX PROPRES DU GROUPE</b>	<b>2 385 706</b>	<b>2 346 888</b>
Capital	857 000	857 000
Réserves consolidées	1 490 124	1 374 847
Résultat net de l'exercice (Part du Groupe)	38 582	115 041
<b>INTÉRÊTS DES MINORITAIRES</b>	<b>322 678</b>	<b>314 988</b>
Réserves des minoritaires	313 132	306 350
Résultats des minoritaires	9 546	8 638
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>	<b>2 708 384</b>	<b>2 661 876</b>
Dettes financières	330 542	421 908
Impôts différés passif	46 756	54 744
Provisions durables pour risques et charges	1 067	-
<b>PASSIF IMMOBILISÉ</b>	<b>3 085 682</b>	<b>3 139 594</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 902 248	1 838 145
Clients avances et acomptes	417 491	488 078
Personnel et organismes sociaux	6 716	6 286
Etat créancier	438 357	378 336
Comptes de régularisation passif	58 956	121 879
Autres provisions pour risques et charges	170	-
Comptes courants d'associés créditeurs	202 154	182 564
Autres dettes	783 905	923 684
<b>PASSIF CIRCULANT</b>	<b>3 809 995</b>	<b>3 938 972</b>
<b>TRÉSORERIE PASSIF</b>	<b>690 005</b>	<b>705 424</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

**Deloitte.**

338, Bd Zerktouni  
Casablanca  
Maroc  
Téléphone (212) 0522 22 40 34  
Fax (212) 0522 22 40 78

Aux Actionnaires  
**DU GROUPE ALLIANCES DARNA**  
Zone d'aménagement touristique,  
Agdal, Résidence Al Qantara, 40000  
Marrakech

**A. SAAIDI ET ASSOCIÉS**  
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal  
Casablanca  
Maroc  
Téléphone (212) 0522 27 99 16  
Fax (212) 0522 20 58 90

### RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DU GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

#### EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, du groupe ALLIANCES DARNA, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 708 384 milliers de MAD dont un bénéfice net consolidé de 48 128 milliers de MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2020, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

#### Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes Internationales d'Information Financière. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### Responsabilité des Auditeurs

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Opinion sur les états de synthèse

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe n'ont pas été payées. Suite à l'opération de réorganisation du Groupe Alliances Darna, finalisée en janvier 2020, et de restructuration financière de ses dettes et engagement financiers, le reprofilage de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 536 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 207 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de reprofilage. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement de ce processus sur le résultat et la situation financière du Groupe au 31 décembre 2019.

2. Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états financiers du Groupe Alliances Darna au 31 Décembre 2019.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes 1 à 2 ci-dessus, à notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe Alliances Darna constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables marocains tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le CNC le 15 juillet 1999.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 5.7.7 des annexes aux états financiers consolidés, événements postérieurs à la clôture, relative à l'impact de la crise sanitaire Covid-19.

#### Autre point

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des états financiers relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 29 avril 2020  
Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Deloitte Audit  
Sakina BENSOUDA-KORACHI  
Associée

A. Saaidi & Associés  
Baha SAAIDI  
Associée

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
Bd Sidi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C – Tour Ivoire 3 – 3ème étage- La Marina -  
Casablanca



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*

4, Place Maréchal  
Casablanca  
Maroc

# **ALLIANCES DARNA S.A**

**RAPPORT SPECIAL**

**DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**

Aux Actionnaires de  
**Alliances Darna S.A. (Aldarna)**  
Zone d'Aménagement touristique  
Agdal Résidence Al Qantara 40 000  
Marrakech

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019**

Mesdames et Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

#### **1.1 Conventions non préalablement autorisées par le conseil d'administration**

##### **1.1.1 Convention de délégation de paiement entre ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et S.I. NEJMET SAISS en présence de ALLIANCES DARNA :**

**Date de signature de la convention :** 2 Janvier 2019

**Objet de la convention :** NEJMET SAISS délègue ADI pour payer à AL DARNA 19.000.000,00 MAD.  
La Délégation de Paiement emporte de plein droit :

- Remboursement partiel par NS du CCA vis-à-vis AL DARNA à hauteur de 19.000.000,00 MAD ;
- Remboursement partiel par AL DARNA des avances de trésorerie vis-à-vis de ADI à hauteur de 19.000.000,00 MAD ;
- Et Augmentation du compte courant d'associé consentie par ADI à NEJMET SAISS d'un montant de 19.000.000,00 MAD.

#### **Lien entre ALDARNA et les sociétés concernées**

- Nejmat Saiss : Filiale détenue à 35% par ADI.
- ADI : ALDARNA est une filiale directe détenue à 99% par ADI.

##### **1.1.2 Convention de délégation de paiement entre ATLAS NAKHIL et ALLIANCES DARNA**

en présence de **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER** :

**Date de la convention** : 2 Janvier 2019

**Objet de la convention** : ATLAS NAKHIL délègue ALDARNA pour payer à ADI 2.500.000,00 MAD. La Délégation de Paiement emporte de plein droit :

- Remboursement partiel par ATLAS NAKHIL des avances de trésorerie vis-à-vis de ADI à hauteur de 2.500.000,00 MAD ;
- Augmentation des avances de trésorerie consenties par ADI à AL DARNA d'un montant de 2.500.000,00 MAD ;
- Inscription de la somme de 2.500.000,00 MAD dans les livres comptables de AL DARNA et de AN en tant qu'avance de trésorerie consentie par AL DARNA à ATLAS NAKHIL.

**Lien entre ALDARNA et les sociétés concernées**

- ATLAS NAKHIL : Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
- ADI : ALDARNA est une filiale directe détenue à 99% par ADI.

### 1.1.3 Convention de délégation de paiement entre ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et SOGEC en présence de ALLIANCES DARNA et ALLIANCES COTE D'IVOIRE :

**Date de la convention** : 18 Février 2019

**Objet de la convention** : en vertu de cette délégation :

- SOGEC délègue ADI pour payer à AL DARNA la somme de 1.192.451 MAD ;
- SOGEC délègue ADI pour payer à ALCI la somme de 346.944 MAD ;
- ALCI délègue ADI pour payer à SOGEC la somme de 1.466.136 MAD ;

**Lien entre ALDARNA et les sociétés concernées**

- ALLIANCES COTE D'IVOIRE : Filiale directe détenue à 50% par ADI.
- ADI : ALDARNA est une filiale directe détenue à 99% par ADI.

### 1.1.4 Avenant au protocole d'accord entre ALLIANCES DEVELOPPEMENT Et RCAR :

**Date de la convention** : 18 Décembre 2019

**Objet de la convention** : au terme de la convention d'acquisition conclue entre les deux parties en date du 26 février 2018, RCAR cède sa participation dans ALLIANCES DARNA à ADI pour un montant de 517.000.000,00 MAD et octroie à ADI un crédit vendeur avec un TRI de 4% à partir du 30/09/2019. En garantie de l'exécution du protocole ADI et ses filiales ont accordées des suretés et garanties à RCAR.

### 1.1.5 Conventions cadre avec Alliances Darna Mehdi

#### a) Convention d'avances de trésorerie

- **Objet de la convention** : Aldarna met à la disposition de Alliances Darna Mehdi des avances de trésorerie (Convention non écrite) ;
- **Société concernée** : Alliances Darna Mehdi filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 99% ;

- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Charges HT comptabilisées en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 131 542 389,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 95 148 378,20 MAD ;
- Solde créditeur des avances au 31 décembre 2019 : - 36 394 011,20 MAD ;

## **b) Convention de compte courant d'associé**

- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

## **c) Convention maîtrise d'ouvrage délégué**

- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour le projet Mehdi III (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 5% des dépenses engagées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 2 715 981,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 3 259 177,54 MAD.

## **d) Convention de commercialisation**

- Objet du contrat : Alliances Darna Mehdi confie à Aldarna la commercialisation du projet Mehdi III (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 2,5% HT sur le prix total des ventes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 6 469 050,00 MAD
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 7 762 859,86 MAD.

## **e) Convention de prestation de service**

- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de la société Alliances Darna Mehdi (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 150 000 MAD HT révisable chaque année ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 240 000,00 MAD.

## **f) Convention de management fees**

- Objet de la convention : Management fees (Convention non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 93 000 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;



- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 111 600 000,00 MAD.

### **g) Refacturation à l'identique**

- Objet de la convention : Aldarna a refacturé des charges propres aux stocks (Etudes, construction, personnel ...) engagées pour le compte d'Alliances Darna Mehdia III (Convention non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 2 761 373,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 3 313 647,60 MAD.

## **1.1.6 Conventions cadre avec Alliances Darna Kenitra**

### **a) Convention d'avances de trésorerie**

- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Alliances Darna Kenitra des avances de trésorerie (Convention non écrite) ;
- Société concernée : Alliances Darna Kenitra filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 99% ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Charges HT comptabilisées en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde créditeur des avances au 31 décembre 2019 : Néant ;

### **b) Convention de compte courant d'associé**

- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 4 500 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 166 947 500,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : - 162 447 500,00 MAD.

### **c) Convention maîtrise d'ouvrage délégué**

- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour le projet Hellala (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 5% des dépenses engagées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 338 696,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 406 435,51 MAD.

### **d) Convention de commercialisation**

- Objet du contrat : Alliances Darna Kenitra confie à Aldarna la commercialisation du projet Hellala (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 2,5% HT sur le prix total des ventes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 4 718 678,00 MAD
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 5 662 413,16 MAD.

e) **Convention de prestation de service**

- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de la société Alliances Darna Kenitra (Convention non écrite) ;
- Rémunération : 150 000 MAD HT révisable chaque année ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 240 000,00 MAD.

f) **Refacturation à l'identique**

- Objet de la convention : Aldarna a refacturé des charges propres aux stocks (Etudes, construction, personnel ...) engagées pour le compte d'Alliances Darna Kenitra (Convention non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 5 254 542,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 6 305 450,77 MAD.

1.2 **Conventions préalablement autorisées par le conseil d'administration**

a) **Convention de délégation de paiement et de compensation conclue avec AL BARID BANK**

**Date d'exécution du protocole : 1<sup>er</sup> semestre 2019**

**Objet de la convention** : Dans le cadre de la phase I de restructuration de la dette privée d'ADI et d'ALLIANCES DARNA (ci-après, « ALDARNA »), ADI ainsi que d'autres sociétés du Groupe Alliances ont conclu avec AL BARID BANK, en date du 26 Décembre 2016, un protocole d'accord afin de fixer les conditions et modalités (i) de la réalisation de la cession des actifs appartenant à des filiales du Groupe Alliances au profit des détenteurs de la dette privée ALDARNA appartenant à AL BARID BANK (ii) du rachat par ALDARNA des titres de créance appartenant auxdits détenteurs et (iii) de la compensation entre le prix de cession des actifs acquis par chacun desdits détenteurs et la créance relative aux titres de créance échus et non échus, conformément à la procédure validée par l'AMMC (le « Protocole d'Accord AL BARID BANK »).

**Actifs cédés à AL BARID BANK**

- MAMEMCO: 1.242.000 MAD
- S.I. NEJMET SAISS: 12.513.900 MAD
- ATLAS NAKHIL : 100.360.000 MAD.

**Lien entre ALDARNA et les sociétés concernées**

- MAREMCO : Filiale directe détenue à 100% par ALDARNA.
- S.I. NEJMAT SAISS : Filiale détenue à 65% par ALDARNA.
- ATLAS NAKHIL : Filiale détenue à 100% par ADI (Société mère de ALDARNA).

**2. COVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE.**

## 2.1- ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER :

### 2.1-1. Convention d'assistance technique et de prestation de services

- Date de la convention : 04 Janvier 2010 ;
- Objet de la convention : ADI exécute au profit d'ALDARNA des prestations de nature notamment comptable, financière et fiscale ;
- Rémunération : 5% du montant des charges HT engagées ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : 121 000 005,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 247 311 795,00 MAD.

### 2.1-2. Convention d'avances de trésorerie (ADI)

- Date de signature de la convention : 30 juillet 2010 ;
- Objet de la convention : ADI met à la disposition d'Aldarna des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 2,53% HT par an ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : 16 440 755,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 141 422 675,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 118 613 233,00 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 768 645 697,00 MAD.

### 2.1-3. Convention d'avances de trésorerie (ALDARNA)

- Date de signature de la convention : 30 juillet 2010 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition d'ADI des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.1-4. Convention d'avances en compte courant d'actionnaire

- Date de signature du contrat : 30 juillet 2010 ;
- Objet du contrat : ADI met à la disposition d'Aldarna des avances en compte courant d'actionnaire rémunérées ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde créditeur du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.1-5. Convention de bail professionnel

- Date de signature du contrat : 23 juillet 2008 ;
- Objet du contrat : ADI met à la disposition d'Aldarna le local de son siège social sis à ALQANTARA, Marrakech ;
- Rémunération : 60 000,00 MAD HT par mois ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : 795 600,00 MAD ;

- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 2 386 800,00 MAD.

## 2.2- NAJILA

### 2.2-1. Convention de compte courant d'associé

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 171 649 577,73 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 38 120 353,66 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 84 530 365,41 MAD.

### 2.2-2. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature du contrat : 6 mai 2010 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains de la société NAJILA ;
- Société concernée : Najila filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 100 % ;
- Administrateurs communs : M. Mohamed NAFAKH LAZRAQ est administrateur commun de Najila et d'ALDARNA ;
- Rémunération : 3% des dépenses engagées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 1 018 675,56 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 2 298 368,11 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.2-3. Convention de commercialisation

- Date de signature du contrat : 6 mai 2010 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Najila ;
- Rémunération : 1% du prix de vente des unités commercialisées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 712 820,25 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 2 078 334 ,27 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant.
- Solde du compte au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.2-4. Convention de prestation de service

- Date de signature de la convention : 2017
- Objet de la convention : ALDARNA réalise des prestations d'administration générale (Financière, comptable, Etc.) pour le compte de la société ;
- Rémunération : 150.000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 540 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.3- NAJILA II

### 2.3-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de NAJILA II des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 9 188 721,11 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 3 894 005,00 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : - 6 897 716,11 MAD.

### 2.3-2. Contrat de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Najila II est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Société concernée : Najila II est une filiale indirecte d'Aldarna détenue à hauteur de 98% par NAJILA ;
- Dirigeant commun : M. Ahmed NAFAKH LAZRAQ est administrateur commun d'Aldarna et Najila II ;
- Rémunération : 3 % du montant global de l'investissement hors taxes, hors foncier, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit (HT) comptabilisé en 2019 : 42 384,87 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 493 376,90 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.3-3. Convention de commercialisation

- Date de signature du contrat : 13 février 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Najila II ;
- Rémunération : 1% HT du prix de vente des unités commercialisées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 228 451,28 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 1 399 701,99 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.3-4. Convention de prestation de service

- Date de signature de la convention : 2017
- Objet de la convention : ALDARNA réalise des prestations d'administration générale (Financière, comptable, Etc.) pour le compte de la société ;
- Rémunération : 150.000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 540 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.4- AL EXPERIENCIA IMMOBILIER

### 2.4-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition d'Al Experiencia Immobilier des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 266 560,81 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 74 399,99 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : - 192 160,82 MAD ;

### 2.4-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 3 890 576,46 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 3 378 000,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.4-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2010 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers du projet Riad El Bernoussi II ;
- Rémunération : 5% du montant global HT des études, travaux ou toute autre prestation liée au projet dûment justifiée ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 1 180 846,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 4 008 883,00 MAD ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.4-4. Convention de « Contractant Général »

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets Riad El Bernoussi II ;
- Rémunération : 4% du montant global HT des études, travaux ou toute autre prestation liée au projet dûment justifiée ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;

### 2.4-5. Contrat cadre de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Al Experiencia Immobilier ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2,5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 161 796,25 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 159 630,00 MAD ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.4-6. Convention d'assistance technique et de prestation de services**

- Date de signature de la convention : 02 Janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit d'Al Experiencia Immobilier des prestations d'administration générale (comptable, financière, etc) ;
- Société concernée : Al Experiencia Immobilier est une filiale directe d'Aldarna détenue à plus de 99% ;
- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et M. Mohamed LAZRAQ sont administrateurs communs ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 540 000,00 MAD ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.4-7. Convention de management fees**

- h) Objet de la convention : Management fees (Non écrite) ;
- i) Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- j) Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- k) Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### **2.5- ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER**

#### **2.5-1. Convention avance de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition d'Al Experiencia Immobilier des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé 2019 : 1 468 000,00 MMAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 1 706 000,00 MAD ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 19 776 615,85 MAD.

#### **2.5-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 1 410 000,00 MAD ;

- Montant décaissé en 2019 : 3 246 000,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 83 102 045,00 MAD

### **2.5-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Alliances Darna Al Aouayel Immobilier est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 124 908,63 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 104 792,99 MAD.

### **2.5-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Alliances Darna Al Aouayel Immobilier ;
- Société concernée : Alliances Darna Al Aouayel Immobilier est une filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 99% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est administrateur d'Aldarna et gérant d'Al Aouayel Immobilier ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2.5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 63 525,00 MAD ;
- Montant décaissé 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 129 029,60 MAD.

### **2.5-5. Convention d'assistance technique et de prestation de services**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit d'Alliances Darna Al Aouayel Immobilier des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 150 000,00 HT/an MAD ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 900 000,00 MAD.

### **2.5-6. Refacturation à l'identique**

- Objet de la convention : Aldarna prend en charge quelques dépenses relatives aux activités de la société Alliances Darna Al Aouayel Immobilier qu'elle refacture à l'identique (Non écrite) ;
- Montant du produit comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.



**2.6- BELYA STAR REALITY****2.6-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Belya Star Reality des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Belya Star Reality filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 95% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est administrateur commun d'Aldarna et Belya Star Reality ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 4 187 601,34 MAD.

**2.6-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 1 200,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 3 581 274,89 MAD.

**2.6-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Belya Star Reality est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde au 31 décembre 2019 : 16 092,00 MAD.

**2.6-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Belya Star Reality ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2,5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.6-5. Convention d'assistance administrative

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de Belya Star Reality ;
- Rémunération : 200 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 8 921 678,00 MAD.

## 2.7- SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS

### 2.7-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de SI Nejmat Saiss des avances de trésorerie ;
- Société concernée : SI Nejmat Saiss filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 65% ;
- Administrateur commun : M. Ahmed AMMOR et M. Mohamed LAZRAQ sont administrateurs communs de la SI NEJMAT SAISS et d'ALDARNA ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.7-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 35 609 900,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 450 000,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 4 448 124,73 MAD.

### 2.7-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont SI Nejmat Saiss est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 5% du montant global de l'investissement hors taxes, hors fonciers, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 32 432,70 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 145 241,38 MAD.

## 2.7-4. Contrat de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par SI Nejmat Saiss ;
- Rémunération : 2.5% du prix de ventes unités commercialisées vendues avec l'intermédiation d'Aldarna ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 393 057,50 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 856 925,51 MAD.

## 2.7-5. Convention d'assistance technique et de prestation de services

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de SI Nejmat Saiss des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 300.000 MAD HT/an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 300 000 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 080 000,00 MAD.

## 2.7-6. Cession de terrains

- Date de signature de la convention : 11 septembre 2013 ;
- Objet de la convention : ALDARNA a cédé à SI NEJMAT SAISS 3 lots de terrains situés à Kénitra et objets des TF N°104.540/13, 104.541/13 et 104.542/13 ;
- Rémunération : 8 017 100,00 MAD ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.7-7. Refacturation à l'identique

- Objet de la convention : Aldarna prend en charge quelques dépenses relatives aux activités de la SI Nejmat Saiss qu'elle refacture à l'identique (Non écrite) ;
- Produit comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Sole de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.8- MAREMCO

### 2.8-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Maremco des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Maremco filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 99% ;

- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et M. Mohamed LAZRAQ sont administrateurs communs d'ALDARNA et MAREMCO ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 26 697 584,20 MAD (Dont 2 318 800,00 MAD propres aux avances / Fournisseurs accordé à Maremco) ;
- Montant décaissé en 2019 : 68 283 030,00 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : -154 597 895,71 MAD.

## 2.8-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.8-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Maremco est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes pour chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 841 038,94 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 2 845 917,18 MAD.

## 2.8-4. Contrat de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Maremco ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2,5 % du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 293 656,53 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 27 187 737,31 MAD.

## 2.8-5. Convention d'assistance technique et de prestation de services

- Date de signature : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna exécute au profit de Maremco des prestations d'administration générale (comptable, financière, etc) ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT/an ;

- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 360 000,00 MAD.

## **2.8-6. Cession de terrains situés à Kenitra**

- Date de signature de la convention : 11 septembre 2013 ;
- Objet de la convention : Cession de terrain situé à Kenitra TF N° 104 546/13, 104 547/13 & 104 548/13 ;
- Rémunération : 8 017 800,00 MAD ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## **2.8-7. Acquisition de terrains situés à Marrakech**

- Date de signature de la convention : 24 octobre 2011 ;
- Objet de la convention : Acquisition de terrain situé à Marrakech TF n° 3506 ;
- Rémunération : 16 190 000,00 MAD ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 15 000 000,00 MAD.

## **2.9- RMILA RESORT**

### **2.9-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Rmila Resort des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Rmila Resort filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 96,7% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est administrateur commun d'ALDARNA et RMILA RESORT ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 50 452 590,50 MAD ;

### **2.9-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 131 353 200,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 137 595 469,00 MAD.

## 2.9-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Rmila Resort est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction et autres composantes de chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.9-4. Contrat de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : ALDARNA s'occupe de la commercialisation des projets gérés par RMILA RESORT ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2.5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.9-5. Convention d'assistance administrative

- Date de signature du contrat : 02 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de la société Rmila Resort ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 260 000,00 MAD.

## 2.10- RENT NEGOCE

### 2.10-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Rent Négoce des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Rent Négoce filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 100% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est administrateur commun d'ALDARNA et RENT NEGOCE ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.10-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 20 314 544,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 9 148 500,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 147 713 691,24 MAD.

### **2.10-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Rent Négoce est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé durant 2019 : 178 142,18 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 4 826 283,33 MAD.

### **2.10-4. Contrat de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Rent Négoce ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2,5 % du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit (Avoir) HT comptabilisé en 2019 : -163 082,40 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaisse en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 7 579 579,69 MAD.

### **2.10-5. Convention d'assistance administrative**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de la société Rent Négoce ;
- Rémunération : 150 000 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 260 000,00 MAD.

### **2.11- Zone Franche de Fnideq (Société liquidée)**

#### **2.11-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;

- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Zone Franche de Fnideq des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Zone Franche de Fnideq est une filiale indirecte d'Aldarna à travers Oued Negrico Immobilier, elle-même filiale directe d'Aldarna à 70% ;
- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et M. Mohamed LAZRAQ sont administrateurs communs d'Aldarna et de Zone Franche de Fnideq ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.11-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.11-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Zone Franche de Fnideq est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.11-4. Contrat de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2012 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Zone Franche de Fnideq ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2,5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### 2.12- TANGER RESORT



## 2.12-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Tanger Resort des avances de trésorerie ;
- Société concernée : Tanger Resort filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 70% ;
- Administrateur commun : M. Ahmed AMMOR est administrateur commun d'Aldarna et Tanger Resort ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 104 575, 23 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 30 954 740,56 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 7 280 197,25 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : - 23 768 661,02 MAD ;

## 2.12-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 967 334,11 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 82 092 713,21 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 490 000,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 870 600,70 MAD ;

## 2.12-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Tanger Resort est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 5 % du montant global de l'investissement hors taxes, hors foncier, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 354 072, 79 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 394 394,26 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 424 887,35 MAD ;

## 2.12-4. Convention de commercialisation

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Tanger Resort ;
- Rémunération : 2,5% du prix des unités commercialisées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 1 536 986,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 1 613 538,97 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 844 383,20 MAD.

## 2.12-5. Convention d'assistance technique et prestation de services

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de Tanger Resort des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 180 000,00 MAD HT/an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 180 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 216 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 216 000,00 MAD.

## 2.13- RIAD SOLTAN

### 2.13-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Riad Soltan des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 3 267 680,00 MAD.

### 2.13-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 103 003 000,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 138 316 136,57 MAD.

### 2.13-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Riad Soltan est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 5 % du montant global de l'investissement hors taxes, hors foncier, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 10 263 868,98 MAD.

### 2.13-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2013 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Riad Soltan ;
- Société concernée : Riad Soltan est une filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 55% ;
- Administrateur commun : Aldarna est administrateur de Riad Soltan. M. Ahmed AMMOR est administrateur commun d'Aldarna et de Riad Soltan ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2.5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.13-5. Convention d'assistance administrative

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2008 ;
- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc) pour le compte de Riad Soltan ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 2 124 000,00 MAD.

## 2.13-6. Refacturation à l'identique

- Objet de la convention : ALDARNA prend en charge quelques dépenses relatives aux activités de la société Riad Soltan qu'elle refacture à l'identique (Non écrite) ;
- Produit (HT) comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 4 075 569,00 MAD.

## 2.14- M'DEQ DEVELOPPEMENT

### 2.14-1. Convention d'avances de trésorerie

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de M'deq Développement des avances de trésorerie ;
- Société concernée : M'deq Développement filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 70% ;
- Administrateur commun : Aldarna est administrateur de M'deq Développement. M. Ahmed AMMOR est administrateur commun d'Aldarna et M'deq Développement ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 16 970 319,80 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 21 326 048,21 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 369 738 215,04 MAD.

### 2.14-2. Convention de compte courant d'associé

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;

- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

### **2.14-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers du projet M'deq Développement ;
- Rémunération : 5% du montant global de l'investissement hors taxes, hors fonciers, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 1 286 139,01 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 14 270 620,03 MAD.

### **2.14-4. Convention de commercialisation**

- Date de signature : 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Objet de la convention : M'deq Développement confie à Aldarna la commercialisation du projet Riad M'deq ;
- Rémunération : 2,5% HT du prix de vente des unités commercialisées ;
- Produit HT (Avoir) comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 2 316 656,61 MAD.

### **2.14-5. Convention d'assistance administrative**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de M'deq Développement des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 180 000,00 MAD HT/an révisable chaque année ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 180 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 080 000,00 MAD.

## **2.15- LAGUNE INVEST IMMO**

### **2.15-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Lagune Invest Immo des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;

- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### **2.15-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 10 532 379,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 23 706 600,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 82 047 389,84 MAD.

### **2.15-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 4 février 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Lagune Invest Immo est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2,5 % HT suite à l'AGO du 26 Mai 2015.
- Produit (HT) comptabilisé durant 2019 : 234 481, 34 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 6 623 974,55 MAD ;

### **2.15-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2013 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Lagune Invest Immo ;
- Société concernée : Lagune Invest Immo est une filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 70% ;
- Administrateur commun : M. Mohamed LAZRAQ est administrateur commun d'Aldarna et Lagune Invest Immo ;
- Rémunération : 2,5 % HT du prix de vente suite à l'AGO du 26 Mai 2015.
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 226 156,25 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 10 506 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 958 457,50 MAD.

### **2.15-5. Convention d'assistance technique et prestation de services**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de Lagune Invest Immo des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;

- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 900 000,00 MAD.

## **2.15-6. Refacturation à l'identique**

- Objet de la convention : ALDARNA prend en charge quelques dépenses relatives aux activités de la société Lagune Invest Immo qu'elle refacture à l'identique (Non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 002 815,77 MAD.

## **2.16- BIDAYAT AL KHEIR**

### **2.16-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Bidayat Al Kheir des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : Néant.

### **2.16-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : 103 000 000,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 69 122 676,00 MAD ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : 118 257 212,73 MAD ;

### **2.16-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Bidayat Al Kheir est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Société concernée : Bidayat Al Kheir est une filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 100% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est dirigeant commun d'Aldarna et de Bidayat Al Kheir ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit (HT) comptabilisé durant 2019 : 35 117,43 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;

- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 229 200,63 MAD.

#### **2.16-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2013 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Bidayat Al Kheir ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2.5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.16-5. Convention d'assistance technique et prestation de services**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de Bidayat Al Kheir des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 150 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 260 000,00 MAD.

#### **2.17- DAR AL MOURAD IMMOBILIER**

##### **2.17-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Dar Al Mourad Immobilier des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT/an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 1 200,00 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : -125 759 602,91 MAD.

##### **2.17-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : ALDARNA procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

##### **2.17-3. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;

- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont Dar Al Mourad Immobilier est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Société concernée : Dar Al Mourad Immobilier est une filiale d'Aldarna à hauteur de 99% ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est dirigeant commun d'Aldarna et Dar Al Mourad Immobilier ;
- Rémunération : 2% hors taxes pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4% pour les travaux de construction des autres composantes de chaque projet ;
- Produit (HT) comptabilisé durant 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.17-4. Contrat cadre de commercialisation non exclusive**

- Date de signature du contrat : 2 janvier 2013 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la commercialisation des projets gérés par Dar Al Mourad Immobilier ;
- Rémunération : 1% du prix de vente HT pour le logement social et 2.5% du prix de vente TTC pour les autres produits ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.17-5. Convention d'assistance technique et prestation de services**

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de Dar Al Mourad Immobilier des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 180 000,00 MAD.

#### **2.18- LA VALLEE AUX GOLFS**

##### **2.18-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition de Vallée aux golfs des avances de trésorerie ;
- Rémunération : 5,4% HT/an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 8 000,00 MAD ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 8 000,00 MAD.



## 2.18-2. Convention cadre de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2012 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux VRD, de construction et espaces divers pour les projets à développer sur les terrains dont La Vallée Aux Golfs est actuellement propriétaire ou qu'elle acquerra dans le futur ;
- Rémunération : 2% HT pour les travaux de construction des unités afférentes au logement social et 4 % HT pour les travaux de construction des autres composantes du projet ;
- Produit (HT) comptabilisé durant 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

## 2.18-3. Convention d'assistance technique et prestation de services

- Date de signature de la convention : 2 janvier 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna exécute au profit de La Vallée Aux Golfs des prestations d'administration générale (comptable, financière etc) ;
- Société concernée : La Vallée Aux Golfs est détenue à hauteur de 100% par Dar Al Mourad Immobilier (filiale directe d'Aldarna à plus de 99,5%) ;
- Dirigeant commun : M. Mohamed LAZRAQ est dirigeant commun d'Aldarna et La Vallée Aux Golfs ;
- Rémunération : 150 000,00 MAD HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 900 000 MAD ;

## 2.19- Errahma Park

### 2.19-1. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée

- Date de signature de la convention : 1<sup>er</sup> décembre 2010 ;
- Objet de la convention : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour le projet Parc Errahma ;
- Sociétés concernées : Errahma Park est une filiale détenue à hauteur de 50% par Alliances Darna Al Auwayel Immobilier (filiale directe d'Aldarna à plus de 99%) ;
- Administrateur commun : ALDARNA est administrateur de la société Errahma Park ;
- Rémunération : 3,5% HT du montant global de l'investissement HT, hors foncier, hors frais financier et hors honoraires du MOD ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 12 458 346,70 MAD.

### 2.19-2. Convention de commercialisation

- Objet de la convention : Errahma Park confie à Aldarna la commercialisation de l'habitat intermédiaire du projet Parc Errahma. Le 1<sup>er</sup> novembre 2011 un avenant a été signé, ayant pour objet d'étendre le

champ d'application de la convention à l'ensemble des unités à développer sur le terrain objet du TF N°7637/C ;

- Rémunération : 2,5% HT du prix de vente des unités commercialisées ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 587 598,95 MAD.

### **2.19-3. Refacturation à l'identique**

- Objet de la convention : Aldarna prend en charge quelques dépenses relatives aux activités de la société Errahma Park qu'elle refacture à l'identique (Non écrite) ;
- Montant refacturé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 45 250,00 MAD.

### **2.20- OUED NEGRICO IMMOBILIER (ONI)**

#### **2.20-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition d'ONI des avances de trésorerie ;
- Société concernée : ONI filiale directe d'Aldarna détenue à hauteur de 70% ;
- Administrateurs communs : Aldarna est administrateur d'ONI. M. Ahmed AMMOR est administrateur commun d'Aldarna et ONI ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Charges HT comptabilisées en 2019 : 12 048 167,18 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 112 335 782,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 17 695 401,95 MAD ;
- Solde créditeur des avances au 31 décembre 2019 : - 295 248 037,17 MAD ;

#### **2.20-2. Convention de compte courant d'associé**

- Date de signature de la convention : 2 mai 2013 ;
- Date de l'avenant : 31 mai 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna procède à des avances en compte courant d'associé ;
- Rémunération : 6,2% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde du compte courant d'associé au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.20-3. Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée**

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2008 ;
- Objet du contrat : Aldarna s'occupe de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation des études architecturales, techniques et la réalisation des travaux de VRD, de construction et espaces divers pour le projet Fnideq Bab Sebta ;

- Rémunération : 5% HT du montant global de l'investissement hors taxes, hors foncier, hors frais financiers et hors rémunérations internes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 426 721,60 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 1 480 055,27 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 512 065,93 MAD

#### **2.20-4. Convention de commercialisation**

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Objet du contrat : ONI confie à Aldarna la commercialisation du projet Fnideq ;
- Rémunération : 2,5% HT sur le prix total des ventes ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 170 080,00 MAD
- Montant encaissé en 2019 : 600 280,72 MAD ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.20-5. Convention d'assistance administrative**

- Date de signature du contrat : 1<sup>er</sup> janvier 2009 ;
- Objet du contrat : Aldarna réalise des prestations d'administration générale (financière, comptable, etc.) pour le compte de la société ONI ;
- Rémunération : 180 000 MAD HT révisable chaque année ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : 180 000,00 MAD ;
- Montant encaissé en 2019 : 432 000 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

#### **2.20-6. Convention de management fees**

Objet de la convention : Management fees (Non écrite) ;  
Produit HT comptabilisé en 2019 : 12 000 000,00 MAD ;  
Montant encaissé en 2019 : Néant ;  
Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 14 400 000,00 MAD.

#### **2.20-7. Refacturation « publicité »**

- Objet du contrat : Refacturation publicité (Non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : Néant.

### **2.21- ALLIANCES COTE D'IVOIRE**

#### **2.21-1. Convention d'avances de trésorerie**

- Date de la convention : année 2013 ;
- Objet de la convention : Aldarna met à la disposition d'Alliances Côte d'Ivoire des avances de trésorerie ;

- Société concernée : Alliances Côte d'Ivoire, était jusqu'au 27 juin 2016, détenue à hauteur de 72% par ALDARNA et à hauteur de 27,5% par ADI ;
- Rémunération : 5,4% HT par an ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde des avances au 31 décembre 2019 : 1 152 578, 00 MAD.

## **2.21-2. Refacturation à l'identique de certaines charges**

- Objet de la convention : Aldarna a refacturé des charges de personnel engagées pour le compte d'Alliances Côte d'Ivoire (Non écrite) ;
- Produit HT comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 1 655 867,00 MAD.

## **2.22- ALVI**

### **2.22-1. Convention de commercialisation**

- Objet de la convention : Aldarna confie à ALVI la commercialisation de certains projets sis à Casablanca (Non écrite) ;
- Administrateur commun : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI. M. AHMED AMMOR, M. Mohamed LAZRAQ et ADI sont administrateurs communs d'Aldarna et ALVI ;
- Rémunération : 2,5% HT sur le prix de vente ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 1 072 853 MAD.

## **2.23- ALGEST**

### **2.23-1. Convention de prestation de service**

- Objet de la convention : Algest exécute pour Aldarna des services d'hébergement et de restauration (Non écrite) ;
- Administrateurs communs : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI. ADI et M. Alami LAZRAQ sont administrateurs des deux sociétés ;
- Charge HT (avoir) comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : Néant.

## **2.24- Alliance internationale**

### **2.24-1. Convention d'assistance et de services**

- Date de signature du contrat : 5 août 2010 ;
- Objet du contrat : Alliances Internationale exécute des prestations au profit d'Aldarna notamment en matière administrative et comptable ;
- Sociétés concernées : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI ;

- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette 31 décembre 2019 : 1 274 520,00 MAD.

## 2.25- EMT BATIMENT

### 2.25-1. Cession des titres de participation d'ALLIANCES COTE D'IVOIRE

- Date de signature de la convention : 1<sup>er</sup> novembre 2013 ;
- Objet de la convention : Cession à EMT Bâtiments 100% des titres de participation de la société Alliances Côte d'Ivoire ;
- Sociétés concernées : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde au 31 décembre 2019 : 170 000,00 MAD.

## 2.26- EMT ROUTE

### 2.26-1. Travaux de voirie et d'assainissement (projet Mehdy II)

- Date de signature de la convention : 25 novembre 2013 ;
- Objet de la convention : EMT Routes réalise pour le compte de la Société Aldarna dans le cadre du projet Mehdy 2 les travaux de voirie et d'assainissement des phases C, D et E ;
- Sociétés concernées : Les deux sociétés sont des filiales directes ADI ;
- Rémunération : Marché de 65 491 732,08 MAD TTC ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 1 877 636,08 MAD.

### 2.26-2. Travaux de voirie et d'assainissement (projet Riad Marrakech)

- Date de signature de la convention : 20 novembre 2014 ;
- Objet de la convention : EMT Routes réalise pour le compte de la Société Aldarna dans le cadre du projet Riad Marrakech les travaux de voirie et d'assainissement ;
- Rémunération : Marché de 53 996 891,08 MAD TTC ;
- Charge HT comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 790 516,27 MAD.

## 2.27- COGEDIM

### 2.27-1. Refacturation à l'identique

- Objet de la convention : Refacturation de divers frais (Non écrite) ;
- Lien entre les sociétés : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI. M. Ahmed AMMOR est administrateur des deux sociétés ;
- Produit (HT) comptabilisé en 2019 : Néant ;
- Montant encaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la créance au 31 décembre 2019 : 298 242,00 MAD.

## 2.28- ALMOD

### 2.28-1. Refacturation à l'identique

- Objet de la convention : Refacturation à l'identique ;
- Lien entre les sociétés : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI ;
- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et ADI représenté par M Amine ALAMI ;
- Charge comptabilisée en 2019 : 273 746,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 629 714,00 MAD.

## 2.29- PMH

### 2.29-1. Location

- Objet de la convention : Location d'un appartement à Bourgogne ;
- Lien entre les sociétés : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI ;
- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et ADI sont des administrateurs communs d'Aldarna et PMH ;
- Rémunération :
- Charge comptabilisée en 2019 : 553 738,00 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : Néant ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : 3 045 557,00 MAD.

## 2.30- Golf Resort Palace

### 2.30-1. Refacturation à l'identique

- Objet de la convention : Refacturation à l'identique ;
- Lien entre les sociétés : Les deux sociétés sont des filiales directes d'ADI ;
- Administrateurs communs : M. Ahmed AMMOR et ADI sont des administrateurs communs d'Aldarna et Golf Resort Palace ;
- Charge comptabilisée en 2019 : Néant ;
- Montant décaissé en 2019 : 5 402 884,00 MAD ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : - 5 124 456,00 MAD ;

## 2.31- SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE MIRABEAU

### 2.31-1. Convention de bail de locaux à usage professionnel (Yacoub Al Mansour)

- Date de signature de la convention : 28 décembre 2015 ;
- Date d'effet : 1<sup>er</sup> décembre 2015 ;
- Objet de la convention : La Société Immobilière de la rue Mirabeau donne en bail à Aldarna des plateaux bureaux sis 16 rue Ali Abderrazzak, Casablanca ;
- Lien entre les sociétés : M. Alami NAFAKH LAZRAQ est actionnaire indirect des deux sociétés ;
- Rémunération mensuelle (TTC) : 308 103,84 MAD ;
- Charge TTC comptabilisée en 2019 : 3 697 246,08 MAD ;
- Montant décaissé en 2019 : 3 900 054,08 MAD ;
- Solde de la dette au 31 décembre 2019 : Néant ;

- Solde de la créance au 31 Décembre 2019 : 3 006 579,22 MAD.

### **2.32- Engagements et cautions donnés**

La société a accordé un cautionnement solidaire au profit de la banque centrale populaire pour le compte des sociétés ONI et Lagune Invest Immo en garantie des crédits de promotion immobilière pour des montants successifs de 160 MMAD et 200 MMAD.

### **2.33- Convention de délégation de paiement et de compensation conclue avec CDG-CDG CAPITAL et RCAR**

**Date de la convention** : 29 Décembre 2018 (Exécutée en Février 2019)

**Objet de la convention** : Dans le cadre de la phase I de restructuration de la dette privée d'ADI et d'AL DARNA, ADI, AL DARNA et MAREMCO ont conclu avec CDG, CDG capital et RCAR en date du 20 Décembre 2017, modifié le 30 Juin 2018 un protocole d'accord afin de fixer les conditions et modalités (i) de la réalisation de la cession des actifs appartenant à ADI, AL DARNA et MAREMCO au profit de CDG, CDG capital et RCAR détenteurs de la dette privée d'ADI et d'AL DARNA, (ii) du rachat par ADI et AL DARNA des titres de créance appartenant à CDG, CDG capital et RCAR et (iii) de la compensation entre le prix de cession des actifs acquis par CDG, CDG capital et RCAR et la créance relative aux titres de créance échus et non échus conformément à la procédure validée par l'AMMC. Conformément à l'article 9 du protocole CDG, CDG capital et RCAR se sont substitué la société SAI M'DEQ pour l'exécution du protocole d'accord et l'acquisition des actifs.

En exécution du Protocole d'Accord pour la partie des actifs exclus soit 60.067.444 MAD, les parties sont convenues de procéder aux opérations suivantes :

1. Délégation par MAREMCO de SAI M'DEQ pour régler à ALDARNA le prix des actifs à hauteur de 38.482.925 dirhams, cette délégation permettra l'inscription d'une nouvelle avance de trésorerie consentie par MAREMCO à AL DARNA pour 38.482.925 MAD.
2. Délégation par ADI de SAI M'DEQ pour régler à AL DARNA le prix des actifs à hauteur de 15.268.228 MAD, cette délégation permettra l'inscription d'une nouvelle avance de trésorerie consentie par ADI à AL DARNA pour 15.268.228 MAD.
3. Compensation entre le prix des actifs d'un montant de 53.751.153 MAD et la créance détenue par CDG, CDG capital et RCAR sur AL DARNA.

### **Lien entre ALDARNA et les sociétés concernées**

- Maremco : Filiale indirecte d'ADI détenue à plus de 99% par ALDARNA (filiale d'ADI à 93,03%) ;
- Mohamed LAZRAQ : est administrateur de MAREMCO et d'AL DARNA et directeur général délégué d'ADI.

**Casablanca, le 29 Avril 2020**



## Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

  
Sakina BENSOUA-KORACHI  
Bâtiment "C" - Ivoire 3, La Marina  
Casablanca  
Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 18 / 47 59

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée

A. Saaïdi & Associés



**Bahaa SAAIDI**  
Associée

  
**A. Saaïdi & Associés**  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90



**ALLIANCES DARNA S.A**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Aux Actionnaires

**De la société ALLIANCES DARNA S.A**  
**Zone d'aménagement touristique,**  
**Agdal, Résidence Al Qantara, 40000**  
**Marrakech**

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

### **EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALLIANCES DARNA S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 488 472 309,94 MAD dont une perte de 5 427 367,19 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2020, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

#### **Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### **Responsabilité des Auditeurs**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion sur les états synthèse**

**1.** Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. Suite à l'opération de réorganisation de la société Alliances Darna S.A, finalisée en janvier 2020, et de restructuration financière de ses dettes et engagements financiers, le reprofilage de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 536 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 207 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de reprofilage. Le sort de ce reliquat n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Darna S.A au 31 décembre 2019.

**2.** La société n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états de synthèse de la société Alliances Darna au 31 Décembre 2019.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes 1 à 2 ci-dessus, Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ALLIANCES DARNA S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'état C5 de l'ETIC, événements postérieurs à la clôture, relatif à l'impact de la crise sanitaire Covid-19.

## Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, arrêté le 26 mars, destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, Alliances DARNA S.A a augmenté sa participation dans le capital de la société Riad Soltan pour 10 500 KMAD, la participation étant passée de 55% à 99,99%.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

**Casablanca, le 29 avril 2020**

## Les Commissaires aux Comptes

### DELOITTE AUDIT



**D'Etienne Audit**  
M. Sidi Mohammed Benabdellah  
Boulevard "C" - Tour J. La Marina  
Casablanca  
Tél: 05 22 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 28 / 47 59

**Sakina BENSOUA-KORACHI**  
Associée

### A. SAAIDI ET ASSOCIES



**Bahaa SAAIDI**  
Associée



**A. Saïdi & Associés**  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 88 90

## BILAN - ACTIF

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

ACTIF		31/12/2019			31/12/2018
		Brut	Amort. et prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>7.130.407,10</b>	<b>2.372.861,00</b>	<b>4.757.546,10</b>	<b>616.023,20</b>
	* Frais préliminaires	1.540.058,00	1.232.046,40	308.011,60	616.023,20
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5.590.349,10	1.140.814,60	4.449.534,50	
	* Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>4.318.887,99</b>	<b>3.957.708,56</b>	<b>361.179,43</b>	<b>691.553,93</b>
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4.318.887,99	3.957.708,56	361.179,43	691.553,93
	* Fonds commercial				
	* Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>39.237.532,27</b>	<b>21.323.079,73</b>	<b>17.914.452,54</b>	<b>18.933.937,88</b>
	* Terrains				
	* Constructions	1.728.582,94	830.633,49	897.949,45	1.067.136,05
	* Installations techniques, matériel et outillage	1.481.257,51	1.108.150,37	373.107,14	508.086,42
	* Matériel transport	863.271,48	744.837,86	118.433,62	212.513,93
	* Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	29.475.220,34	18.639.458,01	10.835.762,33	12.277.001,48
* Autres immobilisations corporelles	5.689.200,00		5.689.200,00	4.869.200,00	
* Immobilisations corporelles en cours					
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1.122.664.649,28</b>	<b>453.863.992,00</b>	<b>668.800.657,28</b>	<b>656.828.598,06</b>	
* Prêts immobilisés					
* Autres créances financières	1.738.584,22		1.738.584,22	266.500,00	
* Titres de participation	1.120.926.065,06	453.863.992,00	667.062.073,06	656.562.098,06	
* Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>					
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.173.351.476,64</b>	<b>481.517.641,29</b>	<b>691.833.835,35</b>	<b>677.070.113,07</b>	
ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	<b>STOCKS (F)</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	<b>1.546.743.598,89</b>
	* Marchandises				
	* Matières et fournitures consommables				
	* Produits en cours	1.620.452.986,52	6.953.353,39	1.613.499.633,13	1.546.743.598,89
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>3.096.762.522,95</b>	<b>99.832.954,89</b>	<b>2.996.929.568,06</b>	<b>2.981.323.388,18</b>
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	146.788.881,77	2.446.075,37	144.342.806,40	184.968.743,42
	* Clients et comptes rattachés	1.291.152.658,04	89.467.666,84	1.201.684.991,20	1.244.684.517,99
	* Personnel	1.155.082,59		1.155.082,59	687.935,96
	* Etat	256.687.310,12		256.687.310,12	232.466.331,93
	* Comptes d'associés	967.336.180,13	3.471.743,86	963.864.436,27	907.001.712,41
* Autres débiteurs	433.629.753,72	4.447.468,82	429.182.284,90	411.313.321,47	
* Comptes de régularisation-Actif	12.656,58		12.656,58	200.825,00	
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>					
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>					
. (Eléments circulants)					
<b>TOTAL II ( F+G+H+I )</b>	<b>4.717.215.509,47</b>	<b>106.786.308,28</b>	<b>4.610.429.201,19</b>	<b>4.528.066.987,07</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>12.459.901,23</b>		<b>12.459.901,23</b>	<b>58.505.440,46</b>
	* Chèques et valeurs à encaisser				
	* Banques, TG et CCP	12.455.233,84		12.455.233,84	58.495.465,46
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	4.667,39		4.667,39	9.975,00
<b>TOTAL III</b>	<b>12.459.901,23</b>		<b>12.459.901,23</b>	<b>58.505.440,46</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5.903.026.887,34</b>	<b>588.303.949,57</b>	<b>5.314.722.937,77</b>	<b>5.263.642.540,60</b>	

## BILAN - PASSIF

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

PASSIF		31/12/2019	31/12/2018
FINANCEMENT PERMANENT	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel (1)	857.000.000,00	857.000.000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	* Capital appelé versé	dont	
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	77.661.421,67	76.583.283,74
	* Autres réserves	559.238.255,46	538.753.634,84
	* Report à nouveau (2)		
	* Résultat net de l'exercice (2)	(5.427.367,19)	21.562.758,55
	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1.488.472.309,94</b>	<b>1.493.899.677,13</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>		
	* Subvention d'investissement		
	* Provisions réglementées		
	<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>300.685.612,25</b>	<b>325.484.657,98</b>
* Emprunts obligataires	152.300.000,00	152.300.000,00	
* Autres dettes de financement	148.385.612,25	173.184.657,98	
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
* Provisions pour risques			
* Provisions pour charges			
<b>COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES</b>			
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF</b>			
* Augmentation des créances immobilisées			
* Diminution des dettes de financement			
<b>Total I(A+B+C+D+E+F)</b>	<b>1.789.157.922,19</b>	<b>1.819.384.335,11</b>	
PASSIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2.985.317.151,45</b>	<b>2.894.914.606,60</b>
	* Fournisseurs et comptes rattachés	1.195.598.267,49	1.034.627.716,98
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	154.290.470,17	247.992.837,43
	* Personnel	4.186.325,00	3.758.769,07
	* Organismes sociaux	2.481.919,52	2.483.057,62
	* Etat	188.666.970,86	165.199.168,31
	* Comptes d'associés		
	* Autres créanciers	1.388.417.067,21	1.325.360.530,26
	* Comptes de régularisation passif	51.676.131,20	115.492.526,93
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)</b>			
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>2.985.317.151,45</b>	<b>2.894.914.606,60</b>	
TRESORERIE	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>540.247.864,13</b>	<b>549.343.598,89</b>
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie	539.000.000,00	539.000.000,00
	* Banques (soldes créditeurs)	1.247.864,13	10.343.598,89
<b>Total III</b>	<b>540.247.864,13</b>	<b>549.343.598,89</b>	
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5.314.722.937,77</b>	<b>5.263.642.540,60</b>	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

## COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2	3=2+1	4
EXPLOITATION	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	* Ventes de marchandises (en l'état)				
	* Ventes de biens et services produits	396.805.651,19		396.805.651,19	401.780.578,19
	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>396.805.651,19</b>		<b>396.805.651,19</b>	<b>401.780.578,19</b>
	* Variation de stocks de produits <sup>(1)</sup>	66.756.034,24		66.756.034,24	117.597.699,78
	* Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même				
	* Subventions d'exploitation				
	* Autres produits d'exploitation				
	* Reprises d'exploitation, transferts de charges				
	<b>Total I</b>	<b>463.561.685,43</b>		<b>463.561.685,43</b>	<b>519.378.277,97</b>
	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	* Achats revendus <sup>(2)</sup> de marchandises				
	* Achats consommés <sup>(2)</sup> de mat. et fourn.	359.441.431,10	101.333,00	359.542.764,10	327.093.535,12
	* Autres charges externes	27.603.944,30	41.122,03	27.645.066,33	30.621.463,36
* Impôts et taxes	21.600.193,98	244.496,00	21.844.689,98	14.953.756,30	
* Charges de personnel	61.357.097,65		61.357.097,65	65.515.639,90	
* Autres charges d'exploitation					
* Dotations d'exploitation	34.767.372,55		34.767.372,55	3.729.113,93	
<b>Total II</b>	<b>504.770.039,58</b>	<b>386.951,03</b>	<b>505.156.990,61</b>	<b>441.913.508,61</b>	
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>(41.595.305,18)</b>	<b>77.464.769,36</b>	
FINANCIER	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
	* Produits des titres de participation...				
	* Gains de change				
	* Intérêts et autres produits financiers	67.559.083,91		67.559.083,91	18.140.619,54
	* Reprises financières, transferts de charges				
	<b>Total IV</b>	<b>67.559.083,91</b>		<b>67.559.083,91</b>	<b>18.140.619,54</b>
	<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
	* Charges d'intérêts	30.212.828,48		30.212.828,48	62.909.308,83
	* Pertes de change				
	* Autres charges financières				
* Dotations financières					
<b>Total V</b>	<b>30.212.828,48</b>		<b>30.212.828,48</b>	<b>62.909.308,83</b>	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>37.346.255,43</b>	<b>(44.768.689,29)</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>(4.249.049,75)</b>	<b>32.696.080,07</b>	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats -variation de stocks

## COMPTE DE PRODUITS ET DES CHARGES

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents			
		1	2	3=2+1	4	
VII	<b>RESULTAT COURANT (Report)</b>			<b>(4.249.049,75)</b>	<b>32.696.080,07</b>	
NON COURANT	VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
		* Produits des cessions d'immobilisations				
		* Subventions d'équilibre				
		* Reprises sur subventions d'investissement				
		* Autres produits non courants	1.536.404,80		1.536.404,80	1.931.977,76
		* Reprises non courantes, transferts de charges				
		<b>Total VIII</b>	<b>1.536.404,80</b>		<b>1.536.404,80</b>	<b>1.931.977,76</b>
	IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
		* VNA des immobilisations cédées	100,00		100,00	
		* Subventions accordées				
		* Autres charges non courantes	481.738,24		481.738,24	1.039.506,28
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
		<b>Total IX</b>	<b>481.838,24</b>		<b>481.838,24</b>	<b>1.039.506,28</b>
	X	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>1.054.566,56</b>	<b>892.471,48</b>
XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>			<b>(3.194.483,19)</b>	<b>33.588.551,55</b>	
XII	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>2.232.884,00</b>		<b>2.232.884,00</b>	<b>12.025.793,00</b>	
XIII	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>(5.427.367,19)</b>	<b>21.562.758,55</b>	

XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>532.657.174,14</b>	<b>539.450.875,27</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>538.084.541,33</b>	<b>517.888.116,72</b>
XVI	<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>(5.427.367,19)</b>	<b>21.562.758,55</b>



## ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Raison social : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

### I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT ( T.F.R )

			Exercice	Exercice précédent
	1	Ventes de marchandises ( en l'etat )		
	2	- Achats revendus de marchandises		
I		= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT		
II		+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	<b>463.561.685,43</b>	<b>519.378.277,97</b>
	3	Ventes de biens et services produits	396.805.651,19	401.780.578,19
	4	Variation de stocks de produits	66.756.034,24	117.597.699,78
	5	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même		
III		- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	<b>387.187.830,43</b>	<b>357.714.998,48</b>
	6	Achats consommés de matières et fournitures	359.542.764,10	327.093.535,12
	7	Autres charges externes	27.645.066,33	30.621.463,36
IV		= VALEUR AJOUTEE ( I+II+III )	<b>76.373.855,00</b>	<b>161.663.279,49</b>
V	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	21.844.689,98	14.953.756,30
	10	- Charges de personnel	61.357.097,65	65.515.639,90
		= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )	- <b>6.827.932,63</b>	<b>81.193.883,29</b>
		= INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION ( I.B.E )		
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation		
	13	+ Reprises d'exploitation : transfert de charges		
	14	- Dotations d'exploitation	34.767.372,55	3.729.113,93
VI		= RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )	- <b>41.595.305,18</b>	<b>77.464.769,36</b>
VII		RESULTAT FINANCIER	<b>37.346.255,43</b>	- <b>44.768.689,29</b>
VIII		= RESULTAT COURANT ( + ou - )	- <b>4.249.049,75</b>	<b>32.696.080,07</b>
IX		RESULTAT NON COURANT ( + ou - )	<b>1.054.566,56</b>	<b>892.471,48</b>
	15	- Impôts sur les resultats	<b>2.232.884,00</b>	<b>12.025.793,00</b>
X		= RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )	- <b>5.427.367,19</b>	<b>21.562.758,55</b>

- -  
- -  
(0,00) -  
- -  
- -  
0,00 -

### II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT

	1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )	- <b>5.427.367,19</b>	<b>21.562.758,55</b>
		* Benefice +		21.562.758,55
		* Perte -	- 5.427.367,19	
	2	+ Dotations d'exploitation	4.767.372,55	3.629.113,93
	3	+ Dotations financieres		
	4	+ Dotations non courantes		
	5	- Reprises d'exploitation		
	6	- Reprises financieres		
	7	- Reprises non courantes		
	8	- Produits des cession des immobilisation		
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cedees	100,00	
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )	- 659.894,64	25.191.872,48
	10	- Distributions de benefices		
II		AUTOFINANCEMENT	- <b>659.894,64</b>	<b>25.191.872,48</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

### I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

(modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	MASSES	Exercice b	Exercice précédent a	Variations a-b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	1.789.157.922,19	1.819.384.335,11	30.226.412,92	
2	Moins actif immobilisé	691.833.835,35	677.070.113,07	14.763.722,28	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	<b>1.097.324.086,84</b>	<b>1.142.314.222,04</b>	<b>44.990.135,20</b>	
4	Actif circulant	4.610.429.201,19	4.528.066.987,07	82.362.214,12	
5	Moins passif circulant	2.985.317.151,45	2.894.914.606,60		90.402.544,85
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	<b>1.625.112.049,74</b>	<b>1.633.152.380,47</b>		<b>8.040.330,73</b>
7	<b>TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B</b>	<b>(527.787.962,90)</b>	<b>(490.838.158,43)</b>		<b>36.949.804,47</b>

### II EMPLOIS ET RESSOURCES

	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>* AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>(659.894,64)</b>		<b>25.191.872,48</b>
+ Capacité d'autofinancement		(659.894,64)		25.191.872,48
- Distributions de bénéfices				
<b>* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>66.000,00</b>		<b>2.147.418,00</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *				
+ Cessions d'immobilisations corporelles				
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ récupérations sur créances immobilisées		66.000,00		2.147.418,00
<b>* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>				
+ Augmentation du capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
<b>* AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de remboursement)				176.000.000,00
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>(593.894,64)</b>		<b>203.339.290,48</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>* ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>14.006.845,73</b>		<b>1.702.429,29</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles			271.390,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	1.968.686,51		1.329.039,29	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	10.500.075,00		20.000,00	
+ Augmentation des créances immobilisées	1.538.084,22		82.000,00	
<b>* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	24.799.045,73		271.018.261,05	
<b>* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>5.590.349,10</b>			
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>44.396.240,56</b>		<b>272.720.690,34</b>	
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>		<b>8.040.330,73</b>		<b>743.954.462,71</b>
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>36.949.804,47</b>	<b>674.573.062,85</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>44.396.240,56</b>	<b>44.396.240,56</b>	<b>947.293.753,19</b>	<b>947.293.753,19</b>

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

I. ACTIF IMMOBILISE	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Immobilisation en non-valeurs	Dépense engagée
2. Immobilisation incorporelles	Coût Historique
3. Immobilisations corporelles	Coût Historique
4. Immobilisations financières	Coût Historique
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'amortissements	Lineaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation :	NA
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif :	NA
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Stocks	NA
2. Créances	Valeur nominale
3. Titres et valeurs de placement	NA
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation :	NA
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif :	La différence entre cours de clôture et cours d'achat
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	NA
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées :	NA
3. Dettes de financement permanent :	NA
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	NA
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif :	NA
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1. Dettes du passif circulant :	Valeur nominale
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Perte probable
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif :	La différence entre cours de clôture et cours d'achat
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie - Actif	Valeur nominale
2. Trésorerie - Passif	Perte probable
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<b>I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</b>		
	<b>NEANT</b>	
<b>II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION</b>		
	<b>NEANT</b>	

## ETAT DES DEROGATIONS

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	<b>NEANT</b>	
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

## DETAIL DES NON-VALEURS

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Compte principal	Intitulé	Montant
	<b>Frais préliminaires :</b>	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformations	1.540.058,00
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	<b>Charge à répartir sur plusieurs exercices :</b>	
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	5.590.349,10
	<b>Primes de remboursement des obligations :</b>	
2130	Primes de remboursement des obligations	
	<b>Total</b>	<b>7.130.407,10</b>

Tableau n° 4

Etat B2

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>1.540.058,00</b>	<b>5.590.349,10</b>					<b>7.130.407,10</b>	
* Frais préliminaires	1.540.058,00						1.540.058,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices		5.590.349,10					5.590.349,10	
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>4.318.887,99</b>						<b>4.318.887,99</b>	
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4.318.887,99						4.318.887,99	
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>37.268.845,76</b>	<b>1.968.686,51</b>					<b>39.237.532,27</b>	
* Terrains								
* Constructions	1.728.582,94						1.728.582,94	
* Installations techniques, matériel et outillage	1.472.002,51	9.255,00					1.481.257,51	
* Matériel de transport	853.199,81	10.071,67					863.271,48	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	28.277.530,50	1.129.359,84					29.406.890,34	
* Immobilisations corporelles diverses	4.869.200,00	820.000,00					5.689.200,00	
* Immobilisations corporelles en cours								
* Matériel informatique	68.330,00						68.330,00	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>43.127.791,75</b>	<b>7.559.035,61</b>					<b>50.686.827,36</b>	

Tableau N° 8

Etat B2 Bis

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Raison sociale : ALDARNA

Nature	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019			
	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>				
* Frais préliminaires	924.034,80	1.448.826,20		2.372.861,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	924.034,80	308.011,60		1.232.046,40
* Primes de remboursement obligations		1.140.814,60		1.140.814,60
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
* Immobilisation en recherche et développement	3.627.334,06	330.374,50		3.957.708,56
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3.627.334,06	330.374,50		3.957.708,56
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
* Terrains	18.334.907,88	2.988.171,85		21.323.079,73
* Constructions	661.446,89	169.186,60		830.633,49
* Installations techniques, matériel et outillage	963.916,09	144.234,28		1.108.150,37
* Matériel de transport	640.685,88	104.151,98		744.837,86
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	16.068.859,02	2.570.598,99		18.639.458,01
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	22.886.276,74	4.767.372,55		27.653.649,29

Crtf



## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Raison sociale : ALDARNA

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019		
					Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2019	251100000	100,00	-	100,00	-	-	100,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>

Tableau N° 11

Etat B4

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale : ALDARNA

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition en global	Valeur capital nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	
						Date de clôture	Situation nette		Résultat net
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ALLIANCES DARNA ALAOUYEL IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	50.100.000,00	99,80%	50.000.000,00	50.000.000,00	31/12/2019	72.584.674,00	159.053,00	
BELVA STAR REALTY	PROMOTION IMMOBILIERE	200.000,00	95,00%	17.100.000,00	-	31/12/2019	(1.497.625,00)	(10.655,00)	
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	20.000.000,00	99,50%	19.900.000,00	19.900.000,00	31/12/2019	79.236.528,00	(2.595.591,00)	
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	1.000.000,00	99,99%	999.600,00	999.600,00	31/12/2019	33.288.697,00	(29.054,00)	
MAREMCO	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	99,99%	84.999.600,00	84.999.600,00	31/12/2019	323.891.429,00	5.717.113,00	
MDEQ DEVELOPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	73.450.000,00	70,00%	53.432.900,00	53.432.900,00	31/12/2019	117.718.480,00	(1.457.902,00)	
NAJILA	PROMOTION IMMOBILIERE	110.000.000,00	99,99%	420.013.727,00	67.212.881,00	31/12/2019	64.699.850,00	684.889,00	
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32.500.000,00	65,00%	39.081.250,00	24.798.814,00	31/12/2019	34.055.658,00	(2.300.066,00)	
OUED NEGRIGO IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	28.252.000,00	70,00%	105.617.196,06	105.617.196,06	31/12/2019	273.487.449,00	23.224.370,00	
RENT NEGOCE	PROMOTION IMMOBILIERE	30.000.000,00	100,00%	93.112.875,00	93.112.875,00	31/12/2019	149.676.846,00	7.040.558,00	
RIAD SOLTAN	PROMOTION IMMOBILIERE	5.000.000,00	55,00%	15.038.975,00	15.038.975,00	31/12/2019	3.410.587,00	(195.506,00)	
RMILA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	31.000.000,00	96,77%	30.000.000,00	29.050.572,00	31/12/2019	29.189.127,00	(330.412,00)	
TANGER RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	100.000.000,00	70,00%	69.999.500,00	69.999.500,00	31/12/2019	232.456.472,49	12.452.578,49	
BIDAYAT AL KHEIR	PROMOTION IMMOBILIERE	50.000.000,00	99,99%	116.848.342,00	48.117.060,00	31/12/2019	47.757.752,00	(166.575,00)	
LAGUNE INVEST IMMO	PROMOTION IMMOBILIERE	5.000.000,00	100,00%	4.762.000,00	4.762.000,00	31/12/2019	39.161.306,86	16.370.491,56	
ERRAHMA PARK	PROMOTION IMMOBILIERE	55.000.000,00	0,01%	100,00	100,00	31/12/2019	145.242.107,00	14.883.557,00	
ALLIANCES DARNA KENITRA	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000,00	100,00%	10.000,00	10.000,00	31/12/2019	(223.792,00)	(174.950,00)	
ALLIANCES DARNA MEHDJA	PROMOTION IMMOBILIERE	10.000,00	100,00%	10.000,00	10.000,00	31/12/2019	6.835.829,00	6.884.671,00	
<b>TOTAL</b>				<b>1.120.926.065,06</b>	<b>667.062.073,06</b>				

Tableau N° 9

Etat B5

## TABLEAU DES PROVISIONS

Raison sociale : ALDARNA

Nature	Montant début d'exercice	Dotations		Reprises		Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	financières	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	453.863.992,00					453.863.992,00
2. Provisions réglementées						
3. Provisions durables pour risques et charges						
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>453.863.992,00</b>					<b>453.863.992,00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	76.786.308,28	30.000.000,00				106.786.308,28
5. Autres Provisions pour risques et charges						
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie						
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>76.786.308,28</b>	<b>30.000.000,00</b>				<b>106.786.308,28</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>530.650.300,28</b>	<b>30.000.000,00</b>				<b>560.650.300,28</b>

Crt)

## TABLEAU DES CREANCES

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Créances	Total	Analyse par échéance			Echues et non recouvrées	Montants en devises	Autres analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Montants sur l'Etat et Org-Publics			Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1.738.584,22</b>	<b>200.500,00</b>	<b>1.538.084,22</b>			<b>1.463.084,22</b>			
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	1.738.584,22	200.500,00	1.538.084,22			1.463.084,22			
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3.096.762.522,95</b>	<b>2.714.888.651,14</b>	<b>381.873.871,81</b>			<b>256.687.310,12</b>		<b>1.383.616.002,01</b>	
* Fournisseurs débiteurs, av. et acptes	146.788.881,77	123.322.698,31	23.466.183,46						
* Clients et comptes rattachés	1.291.152.658,04	1.160.209.029,04	130.943.629,00						
* Personnel	1.155.082,59		1.155.082,59						
* Etat	256.687.310,12	105.110.020,65	151.577.289,47			256.687.310,12			
* Compte d'associés	967.336.180,13	910.473.456,27	56.862.723,86					967.336.180,13	
* Autres débiteurs	433.629.753,72	415.760.790,29	17.868.963,43					416.279.821,88	
* Comptes de régularisation-actif	12.656,58	12.656,58							

## TABLEAU DES DETTES

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Créances	Total	Analyse par échéance			Echues et non recouvrées	Montants en devises	Autres analyses		Montants représentés par effets
		Plus d'un an	Moins d'un an	Montants sur l'Etat et Org-Publics			Montants sur les entreprises liées		
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>300.685.612,25</b>	<b>300.685.612,25</b>							
* Emprunts obligataires	152.300.000,00	152.300.000,00							
* Autres dettes de financement	148.385.612,25	148.385.612,25							
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2.985.317.151,45</b>	<b>1.168.792.550,11</b>	<b>1.764.848.470,14</b>				<b>191.148.890,38</b>	<b>1.699.366.510,16</b>	<b>203.876.043,30</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	1.195.598.267,49	628.453.084,65	567.145.182,88					311.241.796,10	203.876.043,30
* Clients créditeurs, av. et acptes	154.290.470,17	91.191.609,60	63.098.808,34						
* Personnel	4.186.325,00	114.373,00	4.071.952,00						
* Organismes sociaux	2.481.919,52	7.951.583,39	2.481.919,52				2.481.919,52		
* Etat	188.666.970,86		180.715.387,47				188.666.970,86		
* Comptes d'associés									
* Autres créanciers	1.388.417.067,21	1.168.678.177,11	219.738.890,10						
* Comptes de régularisation passif	51.676.131,20	51.676.131,20						1.388.124.714,06	



## ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Engagement donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions * Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
<b>Total</b> (Dont engagements à l'égard d'entreprise liées)	-	-

Engagements reçues	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions * Autres engagements reçus  * *		
<b>Total</b>	-	-

## TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Raison sociale : ALDARNA

1 Rubriques	2 Date de la 1ère échéance	3 Durée du contrat en mois	4 Valeur estimée du bien à la date du contrat	5 Durée théorique d'amortissement du bien	6 Cumul des exercices précédents des redevances	7 Montant de l'exercice des redevances	8 Redevances restant à payer		10 Prix d'achat résiduel en fin de contrat	11 Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
AUDI A6	20/02/2017	48	578.599,80	4	314.427,25	164.049,00	164.049,00	13.670,75	5.786,00	CONTRAT 1187490 061010
BMW X3 SDRIVE 18D	01/05/2017	48	418.774,00	4	197.633,60	118.580,16	118.580,16	39.526,72	4.202,09	CONTRAT 1205080 061010
TOYOTA LAND CRUISER	01/09/2017	48	1.092.086,24	4	330.283,52	247.712,64	247.712,64	165.141,76	10.622,20	CONTRAT 1229160 061010
DACIA DOKER	01/11/2017	48	121.877,40	4	40.442,78	34.665,24	34.665,24	28.887,70	1.228,43	CONTRAT 1234470 061010
BMW 520 SPORT LINE	29/08/2018	60	556.017,75	5	65.895,78	131.791,56	131.791,56	329.478,90	5.618,44	CONTRAT 1289480 061010
AUDI SQ7 SLINE TDI N 56426	28/02/2019	33	1.135.999,99	3	-	295.246,63	322.087,24	268.406,03	11.360,00	CONTRAT 1238761 061010
MERCEDES BENZ S 600 N 290312	28/02/2019	33	2.080.000,01	3	-	540.592,44	589.737,20	491.447,67	20.800,00	CONTRAT 1238761 061010
JEEP GRAND CHEROKEE OVERLAND	31/03/2019	33	622.147,60	3	-	163.723,45	178.607,40	148.839,50	6.299,47	CONTRAT 1242011 061010
MERCEDES BENZ VP CLASSE A200 D	30/04/2019	60	336.621,00	5	-	52.866,64	79.299,96	264.333,20	3.366,21	CONTRAT 1355640 061010
VOLKSWAGEN TOURAREG 3,0 TDI 240	25/08/2019	60	400.000,00	5	-	39.360,90	94.466,16	338.503,74	3.356,01	CONTRAT 1378410 061010

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019



## DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	
	<u>Achats revenus de marchandises</u>	
	* Achats de marchandises	
	* Variation des stocks de marchandises	
	<b>Total</b>	
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>	
	* Achats de matière premières	
	12.025.961,02	75.000,00
	* Variation des stocks de matières premières	
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	
		7.975,10
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	
	1.185.990,42	1.372.216,28
	* Achats de travaux, études et prestation de services	
	346.330.812,66	325.638.343,74
	<b>Total</b>	
	<b>359.542.764,10</b>	<b>327.093.535,12</b>
613/614	<u>Autres charges externes</u>	
	* Locations et charges locatives	
	7.422.252,39	7.246.876,09
	* Redevances de crédit-bail	
	1.788.588,66	1.221.342,87
	* Entretien et réparations	
	836.773,43	951.990,61
	* Primes d'assurances	
	326.313,36	219.074,60
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	
	3.232.830,48	8.707.195,27
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	
	* Transports	
	* Déplacements, missions et réceptions	
	4.045.973,04	3.617.944,21
	* Reste du poste des autres charges externes	
	9.992.334,97	8.657.039,71
	<b>Total</b>	
	<b>27.645.066,33</b>	<b>30.621.463,36</b>
617	<u>Charges de personnel</u>	
	* Rémunération du personnel	
	49.197.255,99	53.241.512,55
	* Charges sociales	
	11.809.274,66	12.051.188,57
	* Reste du poste des charges de personnel	
	350.567,00	222.938,78
	<b>Total</b>	
	<b>61.357.097,65</b>	<b>65.515.639,90</b>
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>	
	* Jetons de présence	
	* Pertes sur créances irrécouvrables	
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	
	<b>Total</b>	
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	
	<u>Autres charges financières</u>	
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	
	* Reste du poste des autres charges financières	
	<b>Total</b>	
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>	
	<u>Autres charges non courantes</u>	
	* Pénalités sur marchés et débits	
		7.819,97
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	
	* Pénalités et amendes fiscales	
	273.655,98	1.017.070,01
	* Créances devenues irrécouvrables	
	* Reste du poste des autres charges non courantes	
	208.082,26	14.616,30
	<b>Total</b>	
	<b>481.738,24</b>	<b>1.039.506,28</b>

## DETAIL DES POSTE DU C.P.C

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711		
<u>Ventes de marchandises</u>		
* Ventes de marchandises au Maroc		
* Ventes de marchandises à l'étranger		
* Reste du poste des ventes de marchandises		
<b>Total</b>		
712		
<u>Ventes des biens et services produits</u>		
* Ventes de biens au Maroc	257.468.976,33	363.821.467,59
* Ventes de biens à l'étranger		
* Ventes des services au Maroc	139.276.727,91	37.788.077,60
* Ventes des services à l'étranger		
* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
* Reste du poste des ventes et services produits	59.946,95	171.033,00
<b>Total</b>	<b>396.805.651,19</b>	<b>401.780.578,19</b>
713		
<u>Variation des stocks de produits</u>		
* Variation des stocks des biens produits		
* Variation des stocks des services produits		
* Variation des stocks des produits en cours	66.756.034,24	117.597.699,78
<b>Total</b>	<b>66.756.034,24</b>	<b>117.597.699,78</b>
718		
<u>Autres produits d'exploitation</u>		
* Jeton de présence reçus		
* Reste du poste (produits divers)		
<b>Total</b>		
719		
<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
* Reprises		
* Transferts de charges		
<b>Total</b>		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
738		
<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
* Intérêt et produits assimilés	67.559.083,91	18.140.619,54
* Revenus des créances rattachées à des participations		
* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
<b>Total</b>	<b>67.559.083,91</b>	<b>18.140.619,54</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Intitulé	Montant	Montant
<b>I. Résultat net comptable</b>		
* Bénéfice net		
* Perte nette		<b>5.427.367,19</b>
<b>II. Reintégrations fiscales</b>	<b>6.223.133,00</b>	
1. Courantes	3.508.965,00	
CADEAUX A LA CLIENTELES	1.544.697,00	
DONS	643.500,00	
EXCEDENT AMORTISSEMENT VOITURE DE TOURISME LEASING ET LLD	933.816,00	
AUTRES CHARGES DES EXERCICES ANTERIEURS	142.456,00	
IMPOTS ET TAXES DES EXERCICES ANTERIEURS	244.496,00	
2. Non courantes	<b>2.714.168,00</b>	
AUTRES CHARGES NON COURANTES	70.628,00	
PENALITES SUR MARCHES ET DEDITS	273.656,00	
DONS N.C	137.000,00	
IMPOT SUR LES SOCIETES	2.232.884,00	
<b>III. Déductions fiscales</b>		
1. Courantes		
2. Non courantes		
<b>Total</b>	<b>6.223.133,00</b>	<b>5.427.367,19</b>
<b>IV. Résultat brut fiscal</b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		<b>795.765,81</b>
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. Repor déficitaires imputés (C) (1)</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
* Amort fiscalement différés imputés		
<b>VI. Résultat net fiscal</b>		<b>795.765,81</b>
Bénéfice net fiscal (A - C)		
ou déficit net fiscal (B)		
<b>VII. Cumul des amortissements fiscalement différés</b>		<b>Montants</b>
<b>VIII. Cumul des déficits fiscaux restant à reporter</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

**DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS**

Raison sociale : ALDARNA

du 01/01/2019 au 31/12/2019

<b>I. DETERMINATION DU RESULTAT</b>		<b>Montant</b>
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)		(4.249.049,75)
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)		3.508.965,00
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)		-
<b>Résultat courant théoriquement imposable courant (=)</b>		<b>(740.084,75)</b>
* Impôt théorique sur résultat (-)		2.225.201,18
<b>Résultat courant après impôts (=)</b>		<b>(2.965.285,93)</b>

**II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES**

Entreprise bénéficiant des mesures d'encouragements aux investissements

Convention relative à la réalisation des logements sociaux à 200.000 DH signée avec le ministère de l'habitat, de l'urbanisme et du développement de l'espace le 27 décembre 2007.

Convention relative aux avantages accordés aux promoteurs immobiliers pour la réalisation des logements sociaux à 250.000 DH signée avec le ministère de l'habitat, de l'urbanisme et du développement de l'espace le 28 avril 2010 et le 20/01/2016

### DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nature	1 Solde au début de l'exercice	2 Opérations comptables de l'exercice	3 Déclarations TVA de l'exercice	(1 + 2 - 3 = 4) Solde fin d'exercice
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	<b>134.807.442,62</b>	48.005.310,16	20.459.697,00	<b>162.353.055,78</b>
<b>B. T.V.A. Récupérable</b>	<b>59.432.957,15</b>	<b>61.323.808,59</b>	<b>28.346.915,85</b>	<b>92.409.849,89</b>
* sur charges	58.772.806,09	61.016.367,70	28.229.203,84	<b>91.559.969,95</b>
* sur immobilisations	660.151,06	307.440,89	117.712,01	<b>849.879,94</b>
<b>C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)</b>	<b>75.374.485,47</b>	<b>(13.318.498,43)</b>	<b>(7.887.218,85)</b>	<b>69.943.205,89</b>

**PASSIF EVENTUEL**

Raison sociale : ALLIANCES DARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

**A-**Les déclarations fiscales au titre de la période allant de 2016 à 2019 ne sont pas prescrites et sont sujettes au contrôle fiscal et à d'éventuels redressements en matière d'impôts sur les sociétés, d'impôts sur revenu IR et Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA).

**B-**Le non respect des engagements prévus dans les conventions conclues avec l'Etat relatives à la construction de logements sociaux peut être source de passifs éventuels.

**C-**Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.

**D-**Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.

Tableau n° 13

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du Capital: 857 000 000,00 dhs

Etat C1

Raison sociale : ALDARNA	Raison sociale des principaux associés (1)		N° IF	N° CIN	N° Carte d'étranger	Adresse	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du Capital		
	(1.1)	(1.2)					Exercice précédent	Exercice actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER		ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	10021165			16 Rue Ali Abderrazak - Casablanca	7.972.075	8.569.975	100,00	856.997.500,00	856.997.500,00	856.997.500,00
ALAMI LAZRAQ				E100304		24 rampe d' anfa casablanca	5	5	100,00	500,00	500,00	500,00
REGIME COLLECTIF DALLOCATION DE RETRAITES		REGIME COLLECTIF DALLOCATION DE RETRAITES				Ryad business center avenue amakini hay ryad rabat	597.900					
M ALAMI NAFAKH LAZRAQ MOHAMED				BE701676		Lot El Yacoute NR 54 Sidi Maarof Casablanca	5	5	100,00	500,00	500,00	500,00
M MUSTAPHA NAFKHI LAZRAQ				B32075		17 Rue Andre masset -Casa	5	5	100,00	500,00	500,00	500,00
M ALI CHERKROUNE				E123391		14 RUE DE FRATENITE RACINE MAARIF CASA	5	5	100,00	500,00	500,00	500,00
Youssef KABBAB				A330818		Lot Arrahmane appt 12 BD Abdelhadi Boutzaleb Arife	5	5	100,00	500,00	500,00	500,00
<b>Total:</b>							<b>8.570.000,00</b>	<b>8.570.000,00</b>		<b>857.000.000,00</b>	<b>857.000.000,00</b>	<b>857.000.000,00</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entrepreneur doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Tableau n° 14

Etat C2

## ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	Montant	Montant
<b><u>A.Origine des résultats à affecter</u></b>		
Décision du : 27/03/2019		
* Report à nouveau		<b>1.078.137,93</b>
* Résultats nets en instance d'affectation		
* Résultat net de l'exercice	<b>21.562.758,55</b>	
* Prélèvements sur les réserves		
* Autres prélèvements	<b>538.753.634,84</b>	
<b>TOTAL A</b>	<b>560.316.393,39</b>	
<b><u>B.Affectation des résultats</u></b>		
* Réserve légale		
* Autres réserves		<b>559.238.255,46</b>
* Tantièmes		
* Dividendes		
* Autres affectations		
* Report à nouveau		
<b>TOTAL B</b>		<b>560.316.393,39</b>

**TOTAL A = TOTAL B**



**RESULTAT ET ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
<b>Situation nette de l'entreprise :</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	1.483.714.763,84	1.493.283.653,93	1.471.412.883,78
<b>Opérations et résultats de l'exercice :</b>			
1. Chiffres d'affaires hors taxes	396.805.651,19	401.780.578,19	707.869.734,79
2. Résultat avant impôts	(3.194.483,19)	33.588.551,55	96.665.535,28
3. Impôt sur les résultats	2.232.884,00	12.025.793,00	33.439.429,00
4. Bénéfices distribués			
5. Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)			
<b>Resultat par titre (pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
Résultat net par action ou part sociale	(0,63)	2,52	7,38
Bénéfices distribués par action ou part sociale			
<b>Personnel :</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	49.197.255,99	53.241.512,55	53.115.749,69
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	181,00	185,00	204,00

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits	10.863,15	
* Charges		613.522,00
<b>Total des entrées</b>	10.863,15	
<b>Total des sorties</b>		613.522,00
<b>Balances devises</b>	602.658,85	-
<b>Total</b>	613.522,00	613.522,00

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

Raison sociale : ALDARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

DATATION	
Date de clôture (1)	31/12/2019
Date d'établissement des états de synthèse (2)	26/03/2020

## EVENEMENTS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indication des événements
	<p><b>* Favorables : *</b></p> <p>RAS</p>
	<p><b>* Défavorables</b></p> <p>Entre le 31 décembre 2019, date de clôture de l'exercice, et la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'Administration le 26 Mars 2020, est survenue la crise sanitaire évolutive du Covid-19. Au Maroc et dans de nombreux pays, des mesures de confinement ont été prises par les autorités locales.</p> <p>La situation dans le contexte actuel est incertaine et évolutive et, à ce stade, il est difficile d'anticiper les impacts sur l'activité.</p> <p>La société a mis en place un ensemble de mesures lui permettant de disposer d'un niveau de trésorerie à même de faire face à ses engagements. La société a également procédé à une mise à jour de ses prévisions de trésorerie pour les prochains mois en intégrant ce nouveau contexte, au mieux des informations disponibles à date.</p> <p>Sur cette base, la direction estime que la continuité d'exploitation n'est pas incertaine</p>

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses

**DETAIL DES STOCK PAR PROGRAMME**

Raison sociale : ALLIANCES DARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	Montants bruts		Stock initial		Montants nets		Montants bruts	Stock final		Montants nets
			Provisions			Provisions				
<b>1. Réserve foncières</b>										
Terrain A										
Terrain B										
Etc.....										
<b>Total</b>										
<b>2. Stock en cours</b>										
<b>2.1 Lotiss. En cours</b>										
Lotssemet A										
Lotssemet B										
Etc.....										
<b>2.2 Const. Prom. en cours</b>	<b>1.553.696.952,28</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.546.743.598,89</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	
Mehdia I	535.636.386,01		535.636.386,01	531.217.099,00		531.217.099,00	531.217.099,00		531.217.099,00	
Mehdia II	146.200.110,55		146.200.110,55	148.090.822,00		148.090.822,00	148.090.822,00		148.090.822,00	
Louizia	102.158.185,38		102.158.185,38	85.722.657,00		85.722.657,00	85.722.657,00		85.722.657,00	
Sidi Alial Bahraoui	83.812.665,22		83.812.665,22	80.469.009,00		80.469.009,00	80.469.009,00		80.469.009,00	
SAG II	144.947.304,82		144.947.304,82	145.071.201,94		145.071.201,94	145.071.201,94		145.071.201,94	
Riad Marrakech	228.369.290,08		228.369.290,08	280.179.335,00		280.179.335,00	280.179.335,00		280.179.335,00	
Chwiter	30.824.801,12		30.824.801,12	28.173.985,00		28.173.985,00	28.173.985,00		28.173.985,00	
TVA / LSM Mhd I	5.440.563,19		5.440.563,19	5.440.563,19		5.440.563,19	5.440.563,19		5.440.563,19	
BOUKNADEL	635.000,00		635.000,00	635.000,00		635.000,00	635.000,00		635.000,00	
BENI MELLAL	142.215.001,04		142.215.001,04	227.502.675,00		227.502.675,00	227.502.675,00		227.502.675,00	
Mehdia III	2.936.936,69		2.936.936,69	-		-	-		-	
KHMIS SAHEL	4.552.536,20	4.552.536,20	-	4.552.536,20	4.552.536,20	-	4.552.536,20	4.552.536,20	-	
MEKNES	2.400.817,19	2.400.817,19	-	2.400.817,19	2.400.817,19	-	2.400.817,19	2.400.817,19	-	
Hellala I	5.254.542,37		5.254.542,37	-		-	-		-	
F.F	118.312.812,42		118.312.812,42	80.997.286,00		80.997.286,00	80.997.286,00		80.997.286,00	
<b>2.3 com. &amp; bur. en cours</b>										
Programme A										
Programme B										
Etc.....										
<b>2.4 Cont. Eco &amp; soc en cours</b>										
Programme A										
Programme B										
Etc.....										
<b>2.5 Autres produits en cours</b>										
<b>Total</b>	<b>1.553.696.952,28</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.546.743.598,89</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	
<b>3. Stocks produits finis</b>										
<b>3.1 Lotiss. achevés</b>										
Lotssemet A										
Lotssemet B										
Etc.....										
<b>3.2 Const. Prom. achevées</b>										
Programme A										
Programme B										
Etc.....										
<b>3.5 Autres produits achevés</b>										
<b>Total</b>	<b>1.553.696.952,28</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.546.743.598,89</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	<b>1.620.452.986,52</b>	<b>6.953.353,39</b>	<b>1.613.499.633,13</b>	

## DETAIL DES AVANCES CLIENTS

Raison sociale : ALLIANCES DARNA

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Projet	Montant déduit d'exercice	Variations exercice			Montant en fin d'exercice
		Montant encaissés	Remb.des clients	Imputations sur vente	
<b>1-Réserve foncieres</b>					
Lotissements					
Constructions					
<b>Total</b>					
<b>2-Stock en cours</b>					
Lotissements					
<b>Constructions</b>	<b>247.992.837,43</b>	<b>360.935.961,28</b>	<b>37.181.674,82</b>	<b>417.456.653,72</b>	<b>154.290.470,17</b>
Mehdya 1	12.534.285,22	23.961.503,12	2.978.060,52	15.133.706,80	18.384.021,02
Mehdya 2	721.455,33	138.660.184,55	7.719.535,00	126.561.591,21	5.100.513,67
Chwiter	49.807.292,54	2.886.800,46	237.000,00	50.921.279,99	1.535.813,01
Louizia	10.672.516,29	81.424.211,47	2.348.189,50	82.720.986,97	7.027.551,29
SAGII	6.585.002,00				6.585.002,00
Had Soualem	20.000,00				20.000,00
SIDI ALLAL BAHAOUI	8.636.354,00	40.263.191,00	2.017.397,00	35.370.308,00	11.511.840,00
RIAD MARRAKECH	37.707.652,80	6.144.518,48	4.450.962,80		39.401.208,48
RIAD BENI MLAL	102.701.044,25	67.595.552,20		106.748.780,75	63.547.815,70
Mehdya 3	17.430.530,00		17.430.530,00		
Versements non identifiés	1.176.705,00				1.176.705,00
<b>Total</b>	<b>247.992.837,43</b>	<b>360.935.961,28</b>	<b>37.181.674,82</b>	<b>417.456.653,72</b>	<b>154.290.470,17</b>
<b>3-Stock achevé</b>					
Lotissements					
Constructions					
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Général</b>	<b>247.992.837,43</b>	<b>360.935.961,28</b>	<b>37.181.674,82</b>	<b>417.456.653,72</b>	<b>154.290.470,17</b>

**GROUPE ALLIANCES DARNA**

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS  
CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Aux Actionnaires  
**du Groupe ALLIANCES DARNA**  
**Zone d'aménagement touristique,**  
**Agdal, Résidence Al Qantara, 40000**  
**Marrakech**

## **RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES DU GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**

### **EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, du groupe ALLIANCES DARNA, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 708 384 milliers de MAD dont un bénéfice net consolidé de 48 128 milliers de MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2020, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

### **Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes Internationales d'Information Financière. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation d'états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité des Auditeurs**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des

procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états synthèse contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion sur les états synthèse**

**1.** Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le Groupe n'ont pas été payées. Suite à l'opération de réorganisation du Groupe Alliances Darna, finalisée en janvier 2020, et de restructuration financière de ses dettes et engagement financiers, le reprofilage de la dette privée de la société a été finalisé pour un montant de 536 MMAD. Il demeure néanmoins un reliquat de dette privée pour 207 MMAD correspondant à des titres dont les détenteurs n'ont pas souscrit à cette opération de reprofilage. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement de ce processus sur le résultat et la situation financière du Groupe au 31 décembre 2019.

**2.** Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de certains projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états financiers du Groupe Alliances Darna au 31 Décembre 2019.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes **1** à **2** ci-dessus, à notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe Alliances Darna constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables marocains tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le CNC le 15 juillet 1999.



Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 5.7.7 des annexes aux états financiers consolidés, événements postérieurs à la clôture, relative à l'impact de la crise sanitaire Covid-19.

## Autre point

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des états financiers relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

**Casablanca, le 29 avril 2020**

## Les Commissaires aux Comptes

### DELOITTE AUDIT



Benoudi Mohammed Benabdellah  
Bâtiment "C", Impasse 2, La Marina  
Casablanca  
Tél: 05 22 22 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax: 05 22 22 40 78 / 67 59

**Sakina BENSOUDA-KORACHI**  
Associée

### A. SAAIDI ET ASSOCIES



**Bahaa SAAIDI**  
Associée



**A. Saaïdi & Associés**  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax : 05 22 20 58 90

# GROUPE ALLIANCES DARNA

## ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019



**ALLIANCES**  
دارنا



## Sommaire

1.	<b>BILAN CONSOLIDE</b> .....	4
2.	<b>COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDES</b> .....	6
3.	<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE</b> .....	7
4.	<b>TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES</b> .....	8
5.	<b>ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES</b> .....	9
5.1	<b>PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION</b> .....	9
5.1.1	<b>PRINCIPES ET METHODES DE CONSOLIDATION</b> .....	9
5.1.1.1	Périmètre et méthodes de consolidation .....	9
5.1.1.2	Dates de clôture .....	9
5.1.2	<b>METHODES ET REGLES D'EVALUATION</b> .....	10
5.1.2.1	Ecarts d'acquisition .....	10
5.1.2.2	Immobilisations incorporelles .....	10
5.1.2.3	Immobilisations corporelles .....	10
5.1.2.4	Immobilisations financières .....	10
5.1.2.5	Impôts différés .....	11
5.1.2.6	Stocks .....	11
5.1.2.7	Créances .....	11
5.1.2.8	Titres et valeurs de placement .....	11
5.1.2.9	Reconnaissance des revenus .....	12
5.1.2.10	Provisions pour risques et charges .....	12
5.2	<b>INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN</b> .....	12
5.2.1	<b>INFORMATIONS SUR LES IMMOBILISATIONS</b> .....	12
5.2.1.1.	Ecart d'acquisition .....	12
5.2.1.2.	Immobilisations incorporelles .....	13
5.2.1.3.	Immobilisations corporelles .....	13
5.2.1.4	Immobilisations financières .....	14
5.2.2	<b>IMPOTS DIFFERES</b> .....	14
5.2.3	<b>STOCK</b> .....	15
5.2.4	<b>FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES</b> .....	16
5.2.5	<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b> .....	16
5.2.6	<b>ETAT DEBITEUR</b> .....	177
5.2.7	<b>COMPTES COURANTS D'ASSOCIES DEBITEURS</b> .....	177

5.2.8	AUTRES DEBITEURS.....	178
5.2.9	COMPTES DE REGULARISATION – ACTIF .....	199
5.2.10	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE .....	20
5.2.11	INTERETS DES MINORITAIRES.....	20
5.2.12	DETTES FINANCIERES.....	211
5.2.13	FOURNISSEURS.....	21
5.2.14	CLIENTS AVANCES ET ACOMPTES .....	222
5.2.15	ETAT CREDITEUR.....	233
5.2.16	COMPTES DE REGULARISATION PASSIF .....	Erreur ! Signet non défini.3
5.2.17	COMPTES COURANTS D’ASSOCIES CREDITEURS .....	Erreur ! Signet non défini.4
5.2.18	AUTRES DETTES .....	244
5.3	INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT.....	255
5.3.1	CHIFFRE D’AFFAIRES .....	255
5.3.2	VARIATION DE STOCK.....	25
5.3.3	REPRISES D’EXPLOITATION ET TRANSFERTS DE CHARGES.....	256
5.3.4	ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES.....	26
5.3.5	IMPOTS ET TAXES .....	267
5.3.6	CHARGES DU PERSONNEL.....	277
5.3.7	AUTRES CHARGES D’EXPLOITATION .....	267
5.3.8	DOTATIONS D’EXPLOITATION.....	288
5.3.9	RESULTAT FINANCIER .....	Erreur ! Signet non défini.8
5.3.10	RESULTAT NON COURANT .....	289
5.4	ENGAGEMENTS HORS BILAN .....	30
5.5	INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES .....	30
5.6	LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES.....	311
5.7	AUTRES ANNEXES.....	322
5.7.1	ANNEXE 1 : Tableau des créances.....	322
5.7.2	ANNEXE 2 : Tableau des dettes.....	33
5.7.3	ANNEXE 3 : Tableau des provisions.....	344
5.7.4	ANNEXE 4 : Etat de changement des méthodes .....	355
5.7.5	ANNEXE 5 : Etat des dérogations .....	366
5.7.6	ANNEXE 6 : Informations sur les dirigeants .....	366
5.7.7	ANNEXE 7 : Evénements post-clôture.....	367

## 1. BILAN CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : KMAD)

ACTIF	Notes	31-déc-19	31-déc-18
Ecart d'acquisition	5.1.2.1 et 5.2.1.1	25 408	19 696
Immobilisations incorporelles	5.1.2.2. et 5.2.1.2	362	694
Immobilisations corporelles	5.1.2.3 et 5.2.1.3	23 091	23 272
Immobilisations financières	5.1.2.4 et 5.2.1.4	1 869	417
Impôts différés actifs	5.1.2.5 et 5.2.2	3 460	2 147
<b>Actif immobilisé</b>		<b>54 190</b>	<b>46 226</b>
Stocks	5.1.2.6 et 5.2.3	4 487 920	4 663 086
Fournisseurs, avances et acomptes	5.2.4	542 608	255 048
Clients et comptes rattachés	5.1.2.7 et 5.2.5	1 612 153	1 815 715
Personnel		1 327	878
Etat débiteur	5.2.6	631 088	604 786
Comptes courants d'associés	5.2.7	5 504	52482
Autres débiteurs	5.2.8	174 479	222 878
Comptes de régularisation – actif	5.2.9	54 962	47 869
Titres et valeurs de placement	5.1.2.8		
<b>Actif circulant</b>		<b>7 510 041</b>	<b>7 662 742</b>
<b>Disponibilités</b>		<b>21 451</b>	<b>75 022</b>
<b>Total actif</b>		<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

## BILAN CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : KMAD)

<b>PASSIF</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc.-19</b>	<b>31-déc.-18</b>
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	5.2.10	<b>2 385 706</b>	<b>2 346 888</b>
Capital		857 000	857 000
Réserves consolidées		1 490 124	1 374 847
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)	5.3	38 582	115 041
<b>Intérêts des minoritaires</b>	5.2.11	322 678	<b>314 988</b>
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>2 708 384</b>	<b>2 661 876</b>
<b>Dettes financières</b>	5.2.12	330 542	421 908
<b>Impôts différés passifs</b>	5.1.2.5 et 5.2.2	46 756	54 744
<b>Provisions durables pour risques et charges</b>	5.1.2.10		1 067
<b>Passif immobilisé</b>		<b>3 085 682</b>	<b>3 139 594</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.13	1 902 248	1 838 145
Clients, avances et acomptes	5.2.14	417 491	488 078
Personnel et organismes sociaux		6 716	6 286
Etat créiteur	5.2.15	438 357	378 336
Compte de régularisation – passif	5.2.16	58 956	121 879
Autres provisions pour risques et charges	5.1.2.10	170	-
Comptes courants d'associés	5.2.17	202 154	182 564
Autres dettes	5.2.18	783 905	923 684
<b>Passif circulant</b>		<b>3 809 995</b>	<b>3 938 972</b>
<b>Trésorerie – passif</b>		<b>690 005</b>	<b>705 424</b>
<b>Total passif</b>		<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

## 2. COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDE

En milliers de dirhams	Notes	Exercice 2019	Exercice 2018
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>785 583</b>	<b>796 329</b>
Chiffre d'affaires	5.1.2.9 et 5.3.1	945 299	1 564 403
Variations des stocks	5.3.2	- 175 207	-773 158
Autres produits d'exploitation		635	
Reprises d'exploitation	5.3.3	14 856	5 084
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>777 855</b>	<b>562 002</b>
Achats consommés de matières et fournitures	5.3.4	593 653	425 704
Autres charges externes		35 128	39 978
Impôts et taxes	5.3.5	46 110	25 501
Charges de personnel	5.3.6	61 511	65 663
Autres charges d'exploitation	5.3.7	5 590	86
Dotations d'exploitation	5.3.8	35 862	5 070
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>7 728</b>	<b>234 327</b>
Produits financiers		61 583	8 125
Charges financières		15 922	86 983
<b>Résultat financier</b>	<b>5.3.9</b>	<b>45 660</b>	<b>-78 858</b>
Produits non courants		7 034	2 482
Charges non courantes		2 974	5 961
<b>Résultat non courant</b>	<b>5.3.10</b>	<b>4 060</b>	<b>-3 479</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>57 448</b>	<b>151 990</b>
Impôts sur les sociétés		16 402	28 933
Impôts différés	5.2.2	- 9 301	-3 907
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	5.2.1.1	3 286	3 286
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition		1 067	
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>38 582</b>	<b>115 041</b>
<b>Part des minoritaires</b>		<b>9 546</b>	<b>8 638</b>

### 3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

T.F.T (En milliers de dirhams)	31/12/2019	31/12/2018
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	7 911	8 225
Résultat de cession	155	1 243
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>56 194</b>	<b>133 146</b>
Elimination du coût de l'endettement financier net	-41 962	86 943
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net d'impôt</b>	<b>14 232</b>	<b>220 089</b>
<b>Incidence de variation du BFR lié à l'activité</b>	<b>23 607</b>	<b>876 981</b>
Variation des impôts différés	-9 301	-3 907
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>28 538</b>	<b>1 093 162</b>
Incidence de variation de périmètre	-10 480	-148
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-	-271
Acquisition d'immobilisations corporelles	-5 574	-1 885
Acquisition de titres non consolidés	-	-20
Cessions d'immobilisations	-	-
Flux de trésorerie nette des prêts à long terme	-1 472	6 556
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-17 526</b>	<b>4 231</b>
Augmentation de capital	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
Emission de nouveaux emprunts	73 038	204 788
Remboursements d'emprunts	-164 163	-560 149
Intérêts financiers nets versés	41 962	-86 943
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-49 164</b>	<b>-442 304</b>
<b>Variation de trésorerie nette</b>	<b>-38 152</b>	<b>655 090</b>
<b>Trésorerie nette d'ouverture</b>	<b>-630 402</b>	<b>-1 285 491</b>
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>-668 554</b>	<b>-630 402</b>



#### 4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées part du Groupe	Résultat consolidé part du Groupe	Intérêts des minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 01/01/2019</b>	<b>857 000</b>	-	<b>1 374 847</b>	<b>115 041</b>	<b>314 988</b>	<b>2 661 876</b>
Augmentation de capital						-
Effet des changements de méthodes comptables						-
Effet de variation du périmètre			229		-1 848	- 1 619
Autres retraitements			7		-8	- 1
Mouvement : Imputation Résultat net de l'exercice			115 041	-115 041		-
Dividendes						-
Résultat consolidé de l'exercice				38 582	9 546	48 128
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>857 000</b>	-	<b>1 490 124</b>	<b>38 582</b>	<b>322 678</b>	<b>2 708 384</b>

## **5. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES**

### **5.1 PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION**

Les comptes consolidés du Groupe Alliances Darna (le « Groupe ») sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son Avis N° 5 du 26 mai 2005.

Les comptes sociaux arrêtés aux 31 décembre 2019 et 2018 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

#### **5.1.1 Principes et méthodes de consolidation**

##### **5.1.1.1 Périmètre et méthodes de consolidation**

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une société exploitée en commun par un nombre limité d'associés ou d'actionnaires, de sorte que les politiques financières et opérationnelles résultent de leur accord.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.

##### **5.1.1.2 Dates de clôture**

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre.

## 5.1.2 Méthodes et règles d'évaluation

### 5.1.2.1 Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition constatés dans les comptes consolidés correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés des sociétés acquises à leur entrée au périmètre. Les écarts d'acquisition dont la valeur est négligeable sont constatés en charges sur l'exercice de leur constatation.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

Le Groupe ne constate l'amortissement des écarts d'acquisition qu'après leur affectation dans le délai accordé par l'avis N°5 : délai se terminant à la clôture du premier exercice, commencé postérieurement à l'acquisition, au cours duquel le Groupe peut procéder aux analyses et expertises nécessaires à cette évaluation.

### 5.1.2.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés

### 5.1.2.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés. Les durées de vie retenues par le Groupe sont les suivantes :

Libellé	Durée
Constructions	20 ans
Aménagements	10 ans
Matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel et mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

Les immobilisations acquises en crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations par la contrepartie d'un financement à long terme. Les immobilisations résultant de ce retraitement sont amorties conformément aux taux d'amortissement économiques appliqués par le Groupe.

Les impacts de cessions intragroupes sont neutralisés en consolidation.

#### **5.1.2.4 Immobilisations financières**

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'utilité, si celle-ci est inférieure.

#### **5.1.2.5 Impôts différés**

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux des filiales dont les perspectives de résultat sont estimées positives, sont constatés sur les comptes consolidés.

#### **5.1.2.6 Stocks**

S'agissant des activités immobilières et de services, les stocks et travaux en cours sont évalués au coût de production, incluant les charges financières, sans que la valeur des stocks ne puisse excéder la valeur nette de réalisation.

Les marges sur les stocks intragroupes sont annulées en consolidation. Il s'agit essentiellement des marges sur les prestations de MOD, commercialisation, contractant général...facturées par la société Alliances Darna. Les marges sur stock sont calculées sur la base d'un coût de revient incluant les charges directes, indirectes et une quote-part des frais généraux attribuable aux prestations facturées sur la base du chiffre d'affaires.

#### **5.1.2.7 Créances**

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées au niveau des comptes de charges ou de produits financiers selon le cas.

#### **5.1.2.8 Titres et valeurs de placement**

Les titres et valeurs de placement sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

### 5.1.2.9 Reconnaissance des revenus

La société Alliances Darna et ses filiales constatent leurs chiffres d'affaires selon la méthode d'achèvement des travaux en matière de promotion immobilière.

### 5.1.2.10 Provisions pour risques et charges

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions pour risques et charges. Les montants à provisionner sont appréciés compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

## 5.2 INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN

### 5.2.1 Informations sur les immobilisations

#### Variation du périmètre

L'exercice 2019 a été marqué par l'entrée en périmètre des filiales Alliances Darna Mehdiya et Alliances Darna Kenitra.

#### 5.2.1.1. *Ecarts d'acquisition*

Les écarts d'acquisition constatés par le Groupe sont relatifs aux filiales suivantes:

Filiales	Durée d'amortissement (ans)	Ecarts d'acquisition Bruts	Cumul Amortissement	Ecarts d'acquisition Nets
MAREMCO	20	35 142	19 328	15 814
NAJILA	10	5 958	5 362	596
AL AOUAYEL	10	9 328	9 328	-
RIAD SOLTAN	(*)	8 880	-	8 880
AD MEHDIA	(*)	59	-	59
AD KENITRA	(*)	59	-	59
<b>Total</b>		<b>59 426</b>	<b>34 018</b>	<b>25 408</b>

La variation des écarts d'acquisition entre le 31 décembre 2018 et 2019 s'analyse comme suit :

	31-déc-18	Augmentation	Diminution	Retrait	31-déc-19
<b>Valeur brute</b>	<b>50 984</b>	8 997	-	-555	<b>59 426</b>
<b>Amortissement</b>	<b>31 288</b>	3 285	-	-555	<b>34 018</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>19 696</b>	<b>5 712</b>	-	-	<b>25 408</b>

L'augmentation des écarts d'acquisition s'explique principalement par l'acquisition complémentaire de Riad Soltan.

### 5.2.1.2. Immobilisations incorporelles

La variation des immobilisations incorporelles entre le 31 décembre 2018 et 2019 s'analyse comme suit :

	31-déc-18	Augmentation	Diminution	31-déc-19
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	4 660	-	-	4 660
<b>Valeurs brutes</b>	<b>4 660</b>	-	-	<b>4 660</b>
Amortissements	3 966	332	-	4 298
<b>Valeurs nettes</b>	<b>694</b>	<b>-332</b>	-	<b>362</b>

### 5.2.1.3. Immobilisations corporelles

La variation des immobilisations corporelles entre le 31 décembre 2018 et 2019 s'analyse comme suit :

	31-déc-18	Augmentation	Diminution	31-déc-19
Constructions	2 358	-	-	2 358
Matériel et Outillage	4 218	9	-	4 228
Matériel de transport	8 832	3 615	878	11 569
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	32 235	1 129	-	33 364
Autres immobilisations corporelles	4 869	820	-	5 689
<b>Valeurs brutes</b>	<b>52 513</b>	<b>5 574</b>	<b>878</b>	<b>57 208</b>
Amortissements	29 241	5 360	483	34 117
<b>Valeurs nettes</b>	<b>23 272</b>	<b>214</b>	<b>395</b>	<b>23 091</b>

#### 5.2.1.4 Immobilisations financières

	31-déc-18	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-19
Titres de participation non consolidés	20	-	-	-20	-
Cautionnement et prêt	397	1 538	66	-	1 869
<b>Valeurs brutes</b>	<b>417</b>	<b>1 538</b>	<b>66</b>	<b>- 20</b>	<b>1 869</b>
Provisions	-	-	-	-	-
<b>Valeurs nettes</b>	<b>417</b>	<b>1 538</b>	<b>66</b>	<b>- 20</b>	<b>1 869</b>

L'augmentation des immobilisations financières correspond à l'augmentation des cautions contractées par Alliances Darna.

#### 5.2.2 Impôts différés

Le détail des impôts différés actifs et passifs au 31 décembre 2019 par nature de retraitement se présente comme suit :

Libellé	Résultat	Réserves	Total
ID sur retraitement crédit-bail	163	-106	57
ID sur réévaluation des stocks	7 881	-54 638	- 46 756
ID sur autres retraitements (*)	1 241	186	1 427
ID sur marges sur stock et frais de commercialisation	16	1 961	1 976
<b>Total</b>	<b>9 301</b>	<b>-52 597</b>	<b>-43 296</b>

(\*) Les autres retraitements concernent principalement l'annulation des immobilisations en non-valeur.

### Preuve d'impôt

Eléments	Montants
Résultat avant impôt	57 448
Impôt théorique	17 809
Impôt exigible comptabilisé	16 402
Impôt différé comptabilisé	-9 299
<b>Différence</b>	<b>10 706</b>
Charges non déductibles	10 283
Produits non imposables	-
Retraitements sans impact d'impôt différé	481
Déficits fiscaux de l'exercice non activés	2 221
Autres décalages temporaires	377
Reprise des déficits antérieurs	-12 053
Impôts /Résultat exonéré	-12 016

### 5.2.3 Stocks

Les stocks par filiale aux 31 décembre 2019 et 2018 se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	1 613 287	1 546 531
ERRAHMA PARK	486 986	596 383
M'DEQ DEVELOP	562 538	547 252
TANGER RESORT	365 092	457 744
BIDAYAT AL K	276 686	271 297
NAJILA	251 916	249 050
RENT NEGOCE	173 573	185 754
LAGUNE INVEST	128 989	174 126
MAREMCO	160 731	151 479
ONI	83 168	127 212
AUTRES	384 955	443 504
<b>Total</b>	<b>4 487 920</b>	<b>4 663 086</b>

Les stocks nets consolidés en 2019 ont enregistré une baisse d'environ 175 millions de dirhams, s'expliquant principalement par l'effet du déstockage de l'exercice.



## 5.2.4 Fournisseurs avances et acomptes

Les avances fournisseurs aux 31 décembre 2019 et 2018 se détaillent par filiale comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	144 343	184 969
NAJILA	25 890	22 193
BIDAYAT AL K	79 265	15 251
AD MEHDIA	36 871	-
AD KENITRA	210 521	-
AUTRES	45 718	32 636
<b>Total</b>	<b>542 608</b>	<b>255 048</b>

Le solde des avances accordées aux fournisseurs a connu une augmentation de plus de 280 millions de dirhams et concerne essentiellement les nouveaux projets lancés par le Groupe en 2019.

## 5.2.5 Clients et comptes rattachés

Les créances clients par filiale aux 31 décembre 2019 et 2018 se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	886 557	1 077 238
NAJILA	193 451	212 200
RENT NEGOCE	127 664	133 373
M'DEQ DEVELOP	90 904	123 151
MAREMCO	15 238	69 939
ONI	41 859	53 942
LAGUNE INVEST	33 444	28 556
NEJMAT SAISS	12 523	28 453
AD MEHDIA	124 435	-
AUTRES	86 077	88 862
<b>Total</b>	<b>1 612 153</b>	<b>1 815 715</b>

Les créances clients ont connu une baisse d'environ 200 millions de dirhams expliquée principalement par l'effort de recouvrement de l'exercice.

### 5.2.6 Etat débiteur

Les créances envers l'Etat par filiale se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc-18	31-déc-17
AL DARNA	256 687	232 466
M'DEQ DEVELOP	61 355	66 724
MAREMCO	62 553	60 695
NAJILA	42 017	45 631
ERRAHMA PARK	29 534	34 881
ONI	22 811	33 989
LAGUNE INVEST	23 274	27 536
RENT NEGOCE	23 643	24 509
AL EXPERIENCIA	14 869	15 862
AD MEHDIA	31 566	
AUTRES	62 778	62 492
<b>Total</b>	<b>631 088</b>	<b>604 786</b>

Le solde du comptes « Etat débiteur » a connu une augmentation de 26 millions de dirhams, expliquée principalement par les créances de TVA suite à l'évolution des dettes fournisseurs et des crédits de TVA de l'exercice.

### 5.2.7 Comptes courants d'associés débiteurs

Le comptes d'associés débiteurs se détaillent par filiales comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	5 404	51 841
AUTRES	100	641
<b>Total</b>	<b>5 504</b>	<b>52 482</b>

Les comptes courant d'associés débiteurs correspondent exclusivement à des comptes courants de filiales hors périmètre. La baisse constatée est relative aux avances octroyées en 2018 aux filiales Alliances Mehdiya et Alliances Kénitra qui ne faisaient pas encore partie du périmètre.

### 5.2.8 Autres débiteurs

Les autres débiteurs se détaillent par filiales comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
ERRAHMA PARK	14 719	46 487
NAJILA II	23 771	38 585
AL DARNA	32 561	34 616
RENT NEGOCE	34 416	27 467
NAJILA	9 567	18 897
TANGER RESORT	6 687	18 451
ONI	5 119	18 199
LAGUNE INVEST	3 906	3 583
M'DEQ DEVELOP	20 581	-
AUTRES	23 153	16 595
<b>Total</b>	<b>174 479</b>	<b>222 878</b>

Le compte « Autres-débiteurs » a connu une baisse de 48 millions de dirhams correspondant principalement aux libérations des règlements clients retenus chez les notaires, suite à la finalisation des opérations de ventes.

### 5.2.9 Comptes de régularisation – Actif

Les comptes de régularisation – Actif se détaillent par filiales comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL AOUAYEL	4 085	3 069
ERRAHMA PARK	22 662	20 202
LAGUNE INVEST	1 310	2 588
TANGER RESORT	10 588	12 254
AD KENITRA	4 719	-
AUTRES	11 598	9 756
<b>Total</b>	<b>54 962</b>	<b>47 869</b>

L'évolution de ce poste correspond principalement aux frais de commercialisation des projets nouvellement commercialisés par le Groupe.

### 5.2.10 Capitaux propres part du groupe

La contribution des principales filiales aux capitaux propres du Groupe (y compris le résultat) se détaille comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	1 960 930	1 969 711
MAREMCO	269 648	265 688
ONI	102 819	90 841
AL AOUAYEL	86 840	87 614
TANGER RESORT	92 716	83 999
RENT NEGOCE	84 238	79 135
NAJILA	-325 276	-325 005
AUTRES	113 790	94 905
<b>Total</b>	<b>2 385 706</b>	<b>2 346 888</b>

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

### 5.2.11 Intérêts des minoritaires

Intérêts minoritaires	31-déc.-19	31-déc.-18
Réserves des minoritaires	313 132	306 350
Résultat des minoritaires	9 546	8 638
<b>Total</b>	<b>322 678</b>	<b>314 988</b>

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

### 5.2.12 Dettes financières

Les dettes financières aux 31 décembre 2018 et 2017 se présentent comme suit :

Libellé	31-déc.-19	31-déc.-18
Emprunts obligataires	152 300	152 300
Emprunts auprès des établissements de crédit	167 767	267 388
Autres emprunts	6 395	-
Dettes liées aux contrats de crédit-bail	2 080	2 220
<b>Dettes financières</b>	<b>330 542</b>	<b>421 908</b>

L'importante baisse des dettes de financement s'explique principalement par la poursuite du processus de restructuration de la dette du Groupe et le remboursement des CPI parallèlement aux livraisons réalisées.

### 5.2.13 Fournisseurs

Les fournisseurs par filiale se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	1 144 969	994 936
NAJILA	111 488	155 840
AD MEHDIA	93 649	-
ONI	77 738	103 231
M'DEQ DEVELOP	74 951	98 062
TANGER RESORT	79 563	82 180
ERRAHMA PARK	47 734	77 134
AL EXPERIENCIA	64 579	69 928
LAGUNE INVEST	40 591	65 799
AUTRES	166 985	191 034
<b>Total</b>	<b>1 902 248</b>	<b>1 838 145</b>

Les dettes fournisseurs aux 31 décembre 2019 ont connu une augmentation d'environ 64 millions de dirhams qui s'explique par le lancement de nouveaux projets.

#### 5.2.14 Clients avances et acomptes

Les avances reçues des clients sur les différents projets immobiliers en cours de réalisation se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	154 290	247 993
ERRAHMA PARK	76 287	107 231
NAJILA	59 833	40 838
AD KENITRA	58 432	-
MAREMCO	15 864	19 555
ONI	17 974	18 312
AUTRES	47 410	54 150
<b>Total</b>	<b>417 491</b>	<b>488 078</b>

La baisse des avances et acomptes clients s'explique principalement par la concrétisation des ventes objet d'avances client reçues en 2018.

### 5.2.15 Etat créiteur

Les dettes envers l'Etat se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	188 667	165 199
NAJILA	47 982	56 435
M'DEQ DEVELOP	31 573	36 345
Dar Al Mourad	31 008	31 110
ONI	29 691	16 581
AD MEHDIA	19 167	-
AL EXPERIENCIA	16 010	16 574
LAGUNE INVEST	13 149	11 332
MAREMCO	9 836	10 017
AUTRES	51 271	25 710
<b>Total</b>	<b>438 357</b>	<b>378 336</b>

### 5.2.16 Comptes de régularisation-passif

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	51 676	115 493
AUTRES	7280	6386
<b>Total</b>	<b>58 956</b>	<b>121 879</b>

Ce poste correspond principalement aux provisions des intérêts courus sur la dette privée du Groupe. La variation s'explique par les ajustements de provisions des coupons de billets de trésorerie et de l'emprunt obligataire suite à l'abandon des intérêts de la Phase II.



### 5.2.17 Comptes courants d'associés créditeurs

Les comptes courants d'associés créditeurs se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
TANGER RESORT	95 250	95 250
ERRAHMA PARK	83 216	82 626
NEJMAT SAISS	23 249	4 249
AUTRES	439	439
<b>Total</b>	<b>202 154</b>	<b>182 564</b>

Ce poste enregistre les avances en comptes courants octroyés par les partenaires du Groupe sur certains projets. La principale variation correspond au compte courant d'Alliances Développement Immobilier sur la filiale Nejmat Saiss.

### 5.2.18 Autres dettes

Les autres dettes se détaillent par filiale comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	778 869	918 514
AUTRES	5 036	5 170
<b>Total</b>	<b>783 905</b>	<b>923 684</b>

Ce poste correspond principalement aux avances de trésorerie accordées à Alliances Darna par Alliances Développement Immobilier dont une partie a été remboursée durant cet exercice.

### 5.3 INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

#### 5.3.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé se détaille par filiale comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	257 529	365 304
AD MEHDIA	259 438	
MAREMCO	19 369	817 526
ERRAHMA PARK	128 736	139 787
TANGER RESORT	116 093	126 432
ONI	62 899	68 261
AUTRES	101 235	47 093
<b>Total</b>	<b>945 299</b>	<b>1 564 403</b>

L'année 2019 a été marquée par une progression du chiffre d'affaires consolidé hors datations passant de 705 millions de dirhams à 945 millions de dirhams.

Le Chiffre d'Affaires hors datations a progressé de 34 %. Ceci confirme la relance de l'activité opérationnelle du Groupe avec des rythmes de commercialisation et de production satisfaisants malgré une conjoncture immobilière difficile.

#### 5.3.2 Variation de stocks

La variation de stocks se détaille, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc-19	31-déc-18
AL DARNA	66 704	131 544
AD MEHDIA	33 279	-
MAREMCO	9 289	-672 614
ERRAHMA PARK	-109 397	-98 238
TANGER RESORT	-92 644	-73 129
ONI	-44 031	-42 902
LAGUNE INVEST	-45 163	-6 219
AUTRES	6 754	-11 598
<b>Total</b>	<b>-175 207</b>	<b>-773 158</b>

La variation de stock s'explique par l'importance des déstockages opérés au cours de l'exercice.

### 5.3.3 Reprises d'exploitation et transferts de charges

Les reprises d'exploitations et transferts de charges se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AD MEHDIA	6 469	-
AD KENITRA	4 719	-
TANGER RESORT	1 537	1 525
NAJILA	713	757
ERRAHMA PARK	44	681
NAJILA II	228	548
AUTRES	1 145	1 573
<b>Total</b>	<b>14 856</b>	<b>5 084</b>

L'évolution de ce poste correspond principalement aux frais de commercialisation des projets nouvellement commercialisés par le groupe.

### 5.3.4 Achats consommés de matières et fournitures

Les achats consommés de matières et fournitures se détaillent par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	359 543	327 094
AD MEHDIA	181 296	-
MAREMCO	29 466	36 584
ERRAHMA PARK	12 594	26 489
AUTRES	10 754	35 538
<b>Total</b>	<b>593 653</b>	<b>425 704</b>

Les achats consommés ont connu une augmentation d'environ 168 millions de dirhams en 2019. Cette évolution s'explique par un retour à la cadence normale de production.

### 5.3.5 Impôts et taxes

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	21 845	14 954
M'DEQ DEVELOP	4 797	10
AD KENITRA	10 028	-
AUTRES	9 441	10 536
<b>Total</b>	<b>46 110</b>	<b>25 501</b>

Ce poste correspond principalement au coût de l'éclatement des titres fonciers au niveau de plusieurs projets du Groupe.

### 5.3.6 Charges du personnel

Les charges du personnel se détaillent comme suit pour les exercices 2019 et 2018 :

Charges de personnel	31-déc-19	31-déc-18
Rémunérations du personnel	49 314	53 351
Charges sociales	12 197	12 312
<b>Total</b>	<b>61 511</b>	<b>65 663</b>

La légère baisse des charges de personnel s'explique par les indemnités de départ accordées en 2018 et aussi la légère baisse de l'effectif du Groupe qui est passé de 184 salariés à fin 2018 à 181 salariés à fin 2019.

### 5.3.7 Autres charges d'exploitation

Filiales	31-déc.-19	31-déc.-18
AL DARNA	5 590	-
AUTRES	-	86
<b>Total</b>	<b>5 590</b>	<b>86</b>

L'importance de ces charges en 2019 s'explique essentiellement par les frais liés à l'opération du reprofilage de la dette.

### 5.3.8 Dotations d'exploitation

Les dotations d'exploitation se détaillent comme suit :

	31-déc-19	31-déc-18
Dotations aux amortissements	5 692	4 970
Dotations aux provisions	30 170	100
<b>Total</b>	<b>35 862</b>	<b>5 070</b>

La variation des dotations d'exploitation s'explique principalement par la provision pour dépréciations de certaines créances clients en 2019.

### 5.3.9 Résultat financier

Le résultat financier se détaille comme suit :

Libellé	31-déc.-19	31-déc.-18
Reprises financières	3 669	8 088
Autres produits financiers	57 884	37
<b>Produits financiers</b>	<b>61 583</b>	<b>8 125</b>
Charges d'intérêts	15 922	86 980
Pertes de change	-	3
<b>Charges Financières</b>	<b>15 922</b>	<b>86 983</b>
<b>Résultat Financier</b>	<b>45 660</b>	<b>-78 858</b>

Les produits financiers ont connu une forte progression expliquée par la reprise des intérêts provisionnés, initialement à titre de prudence, sur des échéances d'emprunts obligataires déjà échues.

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts sur les dettes financières du Groupe, leur baisse s'inscrit dans le cadre du processus de désendettement engagé par le Groupe mais aussi par la révision, en 2019, à la baisse des taux d'intérêt d'emprunts bancaires sur plusieurs exercices écoulés, conformément aux protocoles signés avec certaines banques.

### 5.3.10 Résultat non courant

Le résultat non courant se détaille comme suit :

Libellé	31-déc.-19	31-déc.-18
Produits de cession des éléments d'actif	-	-
Autres produits non courants	7 034	2 482
<b>Produits Non Courants</b>	<b>7 034</b>	<b>2 482</b>
VNC des éléments d'actif cédés	155	1 243
Autres charges non courantes	2 819	4 719
<b>Charges Non Courantes</b>	<b>2 974</b>	<b>5 961</b>
<b>Résultat Non Courant</b>	<b>4 060</b>	<b>- 3 479</b>

Le résultat non courant du Groupe s'établit à 4 millions de dirhams en 2019. Il est principalement composé de :

- Pénalités reçues sur désistement des clients
- Pénalités de retard sur divers paiements.

#### 5.4 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Libellé	31-déc-19	31-déc-18
Cautions données	-	-
Hypothèques	1 374 919	839 000
Nantissements	-	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>1 374 919</b>	<b>839 000</b>
Cautions reçues	-	-
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Il s'agit essentiellement d'hypothèques de terrains, les principales filiales contributrices sont Alliances Darna pour 995 millions de dirhams et Rent négoce pour 292 millions de dirhams. Il est à souligner que la variation correspond aux nouvelles hypothèques de terrains contractés par le Groupe dans le cadre du reprofilage de la dette.

#### 5.5 INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Nature de la transaction	Montant des produits comptabilisés (chiffres en milliers de dirhams)	Montant des charges comptabilisées (chiffres en milliers de dirhams)
Conventions de placement d'avances de trésorerie	17 938	28 593
Convention de refacturation MF	105 000	121 000
Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée	8 810	-
Convention d'assistance technique et administrative	2 640	-
Convention de commercialisation	14 811	-
Convention de bail professionnel	-	796
Convention de rémunération de comptes courants d'associés	-	-

## 5.6 LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

Le périmètre de l'exercice 2019 ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

Filiales	31-déc.-2019			
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,97%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale



## 5.7 AUTRES ANNEXES

### 5.7.1 Annexe 1 : Tableau des créances

**EXERCICE DU 01/01/2019 AU 31/12/2019**

En milliers de dirhams

	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
	2018	2019	Moins d'un an	Plus d'un an	A plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>417</b>	<b>1 869</b>	<b>1 739</b>	<b>130</b>	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	417	1 869	1 739	130	-				
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 999 656</b>	<b>3 022 121</b>	<b>1 996 702</b>	<b>1 017 107</b>	<b>8 309</b>	-	<b>632 415</b>	<b>5 504</b>	-
* Fournisseurs débiteurs	255 048	542 608	478 665	55 635	8 309				
* Clients et comptes rattachés	1 815 715	1 612 153	1 010 912	601 240	-				
* Personnel	878	1 327	1 327	-	-		1 327		
* Etat	604 786	631 088	319 508	311 578	-		631 088		
* Comptes d'associés	52 482	5 504	5 404	100	-			5 504	
* Autres débiteurs	222 878	174 479	152 038	22 441	-				
* Compte de régularisation Actif	47 869	54 962	28 847	26 113	-				

## 5.7.2 Annexe 2 : Tableau des dettes

**EXERCICE DU 01/01/2019 AU 31/12/2019**

En milliers de dirhams

	2018	2019	Moins d'un an	Plus d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DETTES DE FINANCMET</b>	<b>421 908</b>	<b>330 542</b>	<b>178 242</b>	<b>152 300</b>	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	152 300	152 300	-	152 300					
* Autres dettes de financement	269 608	178 242	178 242	-					
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>3 938 972</b>	<b>3 809 825</b>	<b>2 573 550</b>	<b>1 236 277</b>	-	-	<b>445 072</b>	<b>202 154</b>	-
* Fournisseurs	1 838 145	1 902 248	1 217 873	684 374					
* Clients créditeurs	488 078	417 491	348 175	69 317					
* Personnel	3 758	4 186	4 186	-					
* Organismes sociaux	2 528	2 530	2 530	-			2 530		
* Etat	378 336	438 357	323 684	114 674			438 357		
* Comptes d'associés	182 564	202 154	197 904	4 249				202 154	
* Autres dettes	923 684	783 905	451 276	332 629					
* Comptes de régularisation Passif	121 879	58 956	27 923	31 034					

### 5.7.3 Annexe 3 : Tableau des provisions

**EXERCICE DU 01/01/2019 AU 31/12/2019**

En milliers de dirhams

Nature	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Autres Mouvements	Montant fin exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé									-
2. Provisions durables pour risques et charges									-
3. Ecart d'acquisitions négatives	1 067							-1 067	-
<b>Sous Total (A)</b>	<b>1 067</b>							<b>-1 067</b>	<b>1 067</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	187 137	30 000							217 137
5. Autres provisions pour risques et charges		170							170
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									-
<b>Sous Total (B)</b>	<b>187 137</b>	<b>30 170</b>							<b>217 306</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>188 204</b>	<b>30 170</b>							<b>217 306</b>

5.7.4 Etat de changement des méthodes

Nature des changements	Justification des changements	Influences sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
NEANT	NEANT	NEANT

### 5.7.5 Etat des dérogations

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
<p><b>I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux</b></p> <p><b>II. Dérogations aux méthodes d'évaluation</b></p> <p>Actualisation de la valorisation des stocks</p> <p>Revue de certaines composantes stockables (frais généraux, financiers...)</p> <p><b>III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse</b></p>	<p><b>NEANT</b></p>	<p><b>NEANT</b></p>

### 5.7.6 Annexe 6 : Informations sur les dirigeants

Le montant des rémunérations et avantages alloués aux dirigeants, tels que définis par l'Avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité, s'élève à environ 1,9 millions de dirhams brut y compris les charges sociales patronales.

### 5.7.7 Annexe 7 : Evénements post-clôture

Entre le 31 décembre 2019, date de clôture de l'exercice, et la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'Administration le 26 Mars 2020, est survenue la crise sanitaire évolutive du Covid-19. Au Maroc et dans de nombreux pays, des mesures de confinement ont été prises par les autorités locales.

La situation dans le contexte actuel est incertaine et évolutive et, à ce stade, il est difficile d'anticiper les impacts sur l'activité.

Le Groupe a mis en place un ensemble de mesures lui permettant de disposer d'un niveau de trésorerie à même de faire face à ses engagements. Le Groupe a également procédé à une mise à jour de ses prévisions de trésorerie pour les prochains mois en intégrant ce nouveau contexte, au mieux des informations disponibles à date.

Sur cette base, la direction estime que la continuité d'exploitation n'est pas incertaine.

## Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes



	A. SAAIDI ET ASSOCIES						DELOITTE AUDIT						Total
	Montant/ Année			Pourcentage/ Année*			Montant/ Année			Pourcentage/ Année*			
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>													
Emetteur	250 000,00	250 000,00	250 000,00	91%	100%	100%	250 000,00	250 000,00	250 000,00	17%	17%	17%	<b>1 500 000,00</b>
Filiales				0%	0%	0%	1 190 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	81%	83%	83%	<b>3 590 000,00</b>
<b>Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaires aux comptes</b>													
Emetteur	25 000,00			9%	0%	0%	25 000,00			2%	0%	0%	<b>50 000,00</b>
Filiales	-	-		0%	0%	0%				0%	0%	0%	-
<b>Sous -total</b>	<b>275 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>1 465 000,00</b>	<b>1 450 000,00</b>	<b>1 450 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>5 140 000,00</b>
<b>Autres prestations rendues</b>													
Autres	-	-	-	0%	0%	0%							
<b>Sous -total</b>	<b>275 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>							
<b>Total général</b>	<b>275 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>1 465 000,00</b>	<b>1 450 000,00</b>	<b>1 450 000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>5 140 000,00</b>

# ALLIANCES DARNA

Par abréviation « ALDARNA »

Société anonyme au capital de 857.000.000,00 DH

Siège social : Zone d'Aménagement Touristique Agdal Résidence Al Qantara - Marrakech

Registre du Commerce de Marrakech n°35.623

(la « Société »)



## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, loi 78-12 et la loi 20-19 (la « Loi ») et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

### I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos au 31 décembre 2019 a été marqué par les événements suivants:

- Dans le cadre de la restructuration de sa dette privée, le Groupe Alliances a obtenu le Visa de l'AMMC pour le reprofilage d'un montant de 1.628 MMAD ;
- Par ailleurs le Groupe Alliances a procédé à une augmentation du capital de 300 MMAD par l'actionnaire de référence.
- **Les Principaux indicateurs commerciaux sont :**
  - Nouvelles ventes : 2.448 unités pour une valeur de 908 MDH;
  - Encaissements clients : 1.100 MDH dont 285 MDH sur les nouvelles ventes et 816 MDH de recouvrement.
  - Les unités vendues restant à livrer s'établissent à 9.574 unités pour une VIT de 3.421 MDH et un reliquat à encaisser de 1.869 MDH.
  - Le stock de produits livrables s'établit, pour sa part, à 4.567 unités soit une valeur de 2.007 MDH



## II. DIFFICULTES RENCONTREES AU COURS DE L'EXERCICE ET EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE/ PERSPECTIVES D'AVENIR

### 1. Difficultés rencontrées au cours de l'exercice

L'année 2019 a été marquée essentiellement par la conjoncture difficile que traverse le secteur immobilier.

### 2. Perspectives d'avenir du Groupe

La nouvelle stratégie du Groupe est contenue dans son nouveau Business model. Dans ce cadre le Groupe Alliances veillera à :

- La poursuite de la production des projets en cours de développement ;
- La poursuite de la commercialisation et la livraison de ces projets ;
- Le lancement de nouveaux projets et la mise en place de leurs financements conformément à son nouveau Business model ;
- La poursuite de la politique de réduction de ses frais de structure ;
- L'amélioration de ses résultats ;
- Et le lancement d'une politique de communication pour rassurer tous ses partenaires.

Entre le 31 décembre 2019, date de clôture de l'exercice, et la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'Administration le 26 Mars 2020, est survenue la crise sanitaire évolutive du Covid-19. Au Maroc et dans de nombreux pays, des mesures de confinement ont été prises par les autorités locales.

La situation dans le contexte actuel est incertaine et évolutive et, à ce stade, il est difficile d'anticiper les impacts sur l'activité.

La société a mis en place un ensemble de mesures lui permettant de disposer d'un niveau de trésorerie à même de faire face à ses engagements. La société a également procédé à une mise à jour de ses prévisions de trésorerie pour les prochains mois en intégrant ce nouveau contexte, au mieux des informations disponibles à date.

Sur cette base, la direction estime que la continuité d'exploitation n'est pas incertaine.

## III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Nous vous signalons que le tableau des filiales et participations est annexé au présent rapport (annexe 4).

## IV. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS (LOI 32-10)

DETTES	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jrs	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jrs	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jrs	(F) Dettes échues de plus de 90 jrs
Exercice 2018	1 034 627 716,98	897 672 351	2 888 026	3 734 102	346 950	130 086 288
Exercice 2019	1 195 598 267,47	973 289 054	3 947 167	11 300 278	590 610	206 131 158

## V. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2019 que nous soumettons à votre approbation.

### 1. Comptes sociaux :

AGREGAT (En KMAD)	31/12/2019	31/12/2018	Var en KMAD	Var en %
CA	396 806	401 781	- 4 975	-1%
REX	- 41 595	77 465	- 119 060	-154%
RF	37 346	- 44 769	82 115	183%
RNC	1 055	893	162	-18%
RN	- 5 427	21 563	- 26 990	-125%

### 2. Comptes consolidés :

Compte de produits et de charges	2019	2018
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>785.583</b>	<b>796.329</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>945.299</b>	<b>1.564.403</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>777.855</b>	<b>562.002</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7.728</b>	<b>234.327</b>
Produits financiers	61.583	8.125
Charges financières	15.922	86.983
<b>Résultat financier</b>	<b>45.660</b>	<b>- 78.858</b>
Produits non courants	7.034	2.482
Charges non courantes	2.974	5.961
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>48.128</b>	<b>123.678</b>
<b>- Part du groupe</b>	<b>38.582</b>	<b>115.041</b>
<b>- Part des minoritaires</b>	<b>9.546</b>	<b>8.638</b>

#### 2.1 Chiffre d'affaires consolidé :

<u>En millions MAD</u>	<u>C A 31.12.18</u>	<u>C A 31.12.19</u>
<b>Chiffre d'affaires global</b>	<b><u>1 564</u></b>	<b><u>945</u></b>
<b>Chiffre d'affaires hors datations</b>	<b><u>705</u></b>	<b><u>945</u></b>

Le Chiffre d’Affaires hors dations a progressé de 34 %. Ceci confirme la relance de l’activité opérationnelle du Groupe avec des rythmes de commercialisation et de production satisfaisants malgré une conjoncture immobilière difficile.

## 2.2 Résultat net consolidé :

	31/12/2019	31/12/2018	Var en KMAD	En %
Résultat d’exploitation	7 728	234 327	- 226 599	-97%
Résultat financier	45 660	- 78 858	124 518	158%
Résultat non courant	4 060	- 3 479	7 539	217%
Impôts sur les sociétés	16 402	28 933	- 12 531	-43%
Impôts différés	- 9 301	- 3 907	- 5 394	-138%
Dotations/Reprise d’amortissement des écarts d’acquisition	2 219	3 286	- 1 067	-32%
Résultat après impôts des sociétés intégrées	48 128	123 678	- 75 550	-61%
Résultat des sociétés mises en équivalence			-	
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>	<b>- 75 550</b>	<b>-61%</b>
<b>- Part du groupe</b>	<b>38 582</b>	<b>115 041</b>	<b>- 76 459</b>	<b>-66%</b>
<b>- Part des minoritaires</b>	<b>9 546</b>	<b>8 638</b>	<b>908</b>	<b>11%</b>

Le Résultat net consolidé a connu une baisse de 76 MMAD, passant de 124 MMAD en 2018 à 48 MMAD en 2019. Cette baisse s’explique principalement par l’effet conjugué de la baisse du résultat d’exploitation de 227 MMAD et l’amélioration du résultat financier de 125 MMAD

## VI. PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

### COMPTES SOCIAUX

Les comptes annuels de l’exercice clos le 31 décembre 2019 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d’évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

#### Bilan :

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe 1.

#### Compte de résultat :

Le compte de résultat de l’exercice est reproduit ci-après en annexe 1.

### COMPTES CONSOLIDÉS

Au 31 décembre 2019, le périmètre de consolidation du Groupe Alliances Darna est composé des sociétés dont le détail figure en annexe 3 de ce rapport.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes consolidés qui vous sont présentés en annexe 2.

## VII. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous proposons d'affecter la Perte nette comptable de l'exercice de - 5 427 367,19 MAD comme suit:

Perte nette de l'exercice	-	5 427 367,19
Reserve légale		-
<b>TOTAL A</b>	-	<b>5 427 367,19</b>
Report à nouveau	-	5 427 367,19
<b>TOTAL B</b>	-	<b>5 427 367,19</b>

## VIII. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé.

Nous vous rappelons, par ailleurs, les conventions visées à l'article susmentionné conclues antérieurement et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice écoulé.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

## IX. DIFFICULTES RENCONTREES

Rien à signaler.

## X. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat des commissaires aux comptes **A. SAAIDI & ASSOCIES** et **DELOITTE AUDIT** continuent de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2019.

Nous vous proposons la reconduction du mandat des commissaires aux comptes **A. SAAIDI & ASSOCIES** et **DELOITTE AUDIT** pour une nouvelle durée de 3 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

## XI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que M. Mohamed NAFAKH LAZRAQ a démissionné de ses fonctions d'administrateur et Directeur Général Délégué, et que M. Youssef KABBAJ dont le mandat d'administrateur continue de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024 a été nommé en tant que nouveau Directeur Général Délégué à sa place aux termes de la réunion du conseil d'administration tenue en date du 31 janvier 2020 et ce pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Le mandat des autres administrateurs continue de courir respectivement jusqu'à l'issue de

l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et 2024.

Nous attirons votre attention sur l'obligation de la Société de se conformer aux dispositions de la loi 20-19 portant modification de la loi 17-95 et notamment pour la nomination d'un administrateur indépendant, devant intervenir conformément à la loi susvisée au plus tard le 29 avril 2020.

La liste des mandats des administrateurs dans des entreprises autres qu'ALLIANCES DARNA est jointe en Annexe 5 de ce rapport.

OS 20 20

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général, l'accomplissement de leur mission.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca  
Le 26 mars 2020

**Le Conseil d'administration**

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several vertical strokes and a large loop at the bottom, positioned below the text 'Le Conseil d'administration'.

## ANNEXE "1" : Comptes sociaux

FILIALE: ALLIANCES DARNA SA		ACTIF			Période du 01/01/2019 au 31/12/2019
	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>	<b>7 130 407,10</b>	<b>2 372 861,00</b>	<b>4 757 546,10</b>	<b>616 023,20</b>
	* Frais préliminaires	1 540 058,00	1 232 046,40	308 011,60	616 023,20
	* Charges à répartir	5 590 349,10	1 140 814,60	4 449 534,50	-
	* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>4 318 887,99</b>	<b>3 957 708,56</b>	<b>361 179,43</b>	<b>691 553,93</b>
	* Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 318 887,99	3 957 708,56	361 179,43	691 553,93
	* Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-
	* Fonds commercial	-	-	-	-
	* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>39 237 532,27</b>	<b>21 323 079,73</b>	<b>17 914 452,54</b>	<b>18 933 937,88</b>
	* Terrains	-	-	-	-
	* Constructions	1 728 582,94	830 633,49	897 949,45	1 067 136,05
	* Installations techniques, matériel et outillage	1 481 257,51	1 108 150,37	373 107,14	508 086,42
	* Matériel de transport	863 271,48	744 837,86	118 433,62	212 513,93
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	29 475 220,34	18 639 458,01	10 835 762,33	12 277 001,48
	* Autres immobilisations corporelles	5 689 200,00	-	5 689 200,00	4 869 200,00
	* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>1 122 664 649,28</b>	<b>453 863 992,00</b>	<b>668 800 657,28</b>	<b>656 828 598,06</b>
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	
* Autres créances financières	1 738 584,22	-	1 738 584,22	266 500,00	
* Titres de participation	1 120 926 065,06	453 863 992,00	667 062 073,06	656 562 098,06	
* Autres titres immobilisés	-	-	-	-	
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF</b>					
* Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-	
* Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 173 351 476,64</b>	<b>481 517 641,29</b>	<b>691 833 835,35</b>	<b>677 070 113,07</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS</b>	<b>1 620 452 986,52</b>	<b>6 953 353,39</b>	<b>1 613 499 633,13</b>	<b>1 546 743 598,89</b>
	* Terrains	-	-	-	-
	* Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	* Produits en cours	1 620 452 986,52	6 953 353,39	1 613 499 633,13	1 546 743 598,89
	* Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	* Produits finis	-	-	-	-
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 096 762 522,95</b>	<b>99 832 954,89</b>	<b>2 996 929 568,06</b>	<b>2 981 323 388,18</b>
	* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	146 788 881,77	2 446 075,37	144 342 806,40	184 968 743,42
	* Clients et comptes rattachés	1 291 152 658,04	89 467 686,84	1 201 684 991,20	1 244 684 517,99
	* Créances liés, à des contrats de construction	-	-	-	-
	* Prêts accordés aux membres de la direction	-	-	-	-
	* Personnel	1 155 082,59	-	1 155 082,59	687 935,96
	* Etat	256 687 310,12	-	256 687 310,12	232 466 331,93
	* Comptes d'associés	967 336 180,13	3 471 743,86	963 864 436,27	907 001 712,41
	* Autres Débiteurs	433 629 753,72	4 447 468,82	429 182 284,90	411 313 321,47
	* Comptes de régularisation-Actif	12 656,58	-	12 656,58	200 825,00
	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT</b>				
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (éléments circulants)</b>				
	<b>ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>4 717 215 509,47</b>	<b>106 786 308,28</b>	<b>4 610 429 201,19</b>	<b>4 528 066 987,07</b>
TRESORERIE	* Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	* Banques, TG et CCP	12 455 233,84	-	12 455 233,84	58 495 465,46
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	4 667,39	-	4 667,39	9 975,00
	* Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>12 459 901,23</b>		<b>12 459 901,23</b>	<b>58 505 440,46</b>	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 903 026 887,34</b>	<b>588 303 949,57</b>	<b>5 314 722 937,77</b>	<b>5 263 642 540,60</b>	

## PASSIF

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019

	PASSIF	Exercice	Exercice précédent
F I N A N C E M E N T	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel	857 000 000,00	857 000 000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé	-	-
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-
	* Ecarts de réévaluation	-	-
	* Réserve légales	77 661 421,67	76 583 283,74
	* Autres réserves	559 238 255,46	538 753 634,84
	* Report à nouveau	-	-
	* Résultat en instance d'affectation	-	-
	* Résultat net de l'exercice	5 427 367,19	21 562 758,55
	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 488 472 309,94</b>	<b>1 493 899 677,13</b>
P E R M A N E N T	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>		
	* Subvention d'investissement	-	-
	* Provisions réglementées	-	-
	<b>DETTES DE FINANCEMENTS</b>	<b>300 685 612,25</b>	<b>325 484 657,98</b>
	* Emprunts obligataires	152 300 000,00	152 300 000,00
	* Autres dettes de financement	148 385 612,25	173 184 657,98
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
	* Provisions pour risques	-	-
	* Provisions pour charges	-	-
	<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>		
* Augmentation de créances immobilisées	-	-	
* Diminution des dettes de financement	-	-	
	<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>	<b>1 789 157 922,19</b>	<b>1 819 384 335,11</b>
P A S S I F	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 985 317 151,45</b>	<b>2 894 914 606,60</b>
	* Fournisseurs et comptes rattachés	1 195 598 267,49	1 034 627 716,98
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	154 290 470,17	247 992 837,43
	* Personnel	4 186 325,00	3 758 769,07
	* Organisme sociaux	2 481 919,52	2 483 057,62
	* Etat : Impôts sur les sociétés	2 232 884,00	12 025 793,00
	* Etat : Autres Impôts et taxes	186 434 086,86	153 173 375,31
	* Comptes d'associés	-	-
	* Autres créanciers	1 388 417 067,21	1 325 360 530,26
	* Comptes de régularisation-passif	51 676 131,20	115 492 526,93
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
<b>ECARTS DE CONVERSION- PASSIF (Eléments circulants)</b>			
	<b>PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	<b>2 985 317 151,45</b>	<b>2 894 914 606,60</b>
T R E S O	* Crédits d'escompte et de trésorerie	-	-
	* Crédit de trésorerie	539 000 000,00	539 000 000,00
	* Banques (soldes créditeurs)	1 247 864,13	10 343 598,89
		<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>540 247 864,13</b>
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 314 722 937,77</b>	<b>5 263 642 540,60</b>

FILIALE:

ALLIANCES DARNA SA

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	463 561 685,43	-	463 561 685,43	519 378 277,97
* Ventes de marchandises	-	-	-	-
* Ventes de biens et services produits	396 805 651,19	-	396 805 651,19	401 780 578,19
<i>Chiffre d'affaires</i>	<b>396 805 651,19</b>	-	<b>396 805 651,19</b>	<b>401 780 578,19</b>
* Variation de stocks de produits	66 756 034,24	-	66 756 034,24	117 597 699,78
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
* Subventions d'exploitation	-	-	-	-
* Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
* Reprises d'exploitation : transfert de charges	-	-	-	-
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	504 770 039,58	386 951,03	505 156 990,61	441 913 508,61
* Achats revendus de marchandises	-	-	-	-
* Achats consommés de matières et fournitures	359 441 431,10	101 333,00	359 542 764,10	327 093 535,12
* Autres charges externes	27 603 944,30	41 122,03	27 645 066,33	30 621 463,36
* Impôts et taxes	21 600 193,98	244 496,00	21 844 689,98	14 953 756,30
* Charges de personnel	61 357 097,65	-	61 357 097,65	65 515 639,90
* Autres charges d'exploitation	-	-	-	-
* Dotations d'exploitation	34 767 372,55	-	34 767 372,55	3 729 113,93
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	- 41 208 354,15	- 386 951,03	- 41 595 305,18	77 464 769,36
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	67 559 083,91	-	67 559 083,91	18 140 619,54
* Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
* Gains de change	-	-	-	-
* Intérêts et autres produits financiers	67 559 083,91	-	67 559 083,91	18 140 619,54
* Reprises financières: transfert de charges	-	-	-	-
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	30 212 828,48	-	30 212 828,48	62 909 308,83
* Charges d'intérêts	30 212 828,48	-	30 212 828,48	62 909 308,83
* Pertes de change	-	-	-	-
* Autres charges financières	-	-	-	-
* Dotations financières	-	-	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	37 346 255,43	-	37 346 255,43	44 768 689,29
<b>RESULTAT COURANT</b>	- 3 862 098,72	- 386 951,03	- 4 249 049,75	32 696 080,07
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	1 536 404,80	-	1 536 404,80	1 931 977,76
* Produits de cessions d'immobilisations	-	-	-	-
* Subventions d'équilibre	-	-	-	-
* Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
* Autres produits non courants	1 536 404,80	-	1 536 404,80	1 931 977,76
* Reprises non courantes;transfert de charges	-	-	-	-
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	481 838,24	-	481 838,24	1 039 506,28
* Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées	100,00	-	100,00	-
* Subventions accordées	-	-	-	-
* Autres charges non courantes	481 738,24	-	481 738,24	1 039 506,28
* Dotations non courantes amort.et prov.	-	-	-	-
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	1 054 566,56	-	1 054 566,56	892 471,48
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	- 2 807 532,16	- 386 951,03	- 3 194 483,19	33 588 551,55
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	-	-	2 232 884,00	<b>12 025 793,00</b>
<b>RESULTAT NET</b>	- 2 807 532,16	- 386 951,03	- 5 427 367,19	21 562 758,55
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>			532 657 174,14	539 450 875,27
<b>TOTAL DES CHARGES</b>			538 084 541,33	517 888 116,72
<b>RESULTAT NET</b>			- 5 427 367,19	21 562 758,55



**ANNEXE "2" : Comptes consolidés (en KMAD)**

**BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)**

<b>ACTIF</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ecart d'acquisition	<b>25 408</b>	<b>19 696</b>
Immobilisations incorporelles	<b>362</b>	<b>694</b>
Immobilisations corporelles	<b>23 091</b>	<b>23 272</b>
Immobilisations financières	<b>1 869</b>	<b>417</b>
Titres mis en équivalence		
Impôts différés actif	<b>3 460</b>	<b>2 147</b>
<b>Actif Immobilisé</b>	<b>54 190</b>	<b>46 226</b>
Stocks	<b>4 487 920</b>	<b>4 663 086</b>
Fournisseurs avances et acomptes	<b>542 608</b>	<b>255 048</b>
Clients	<b>1 612 153</b>	<b>1 815 715</b>
Personnel	<b>1 327</b>	<b>878</b>
Etat débiteur	<b>631 088</b>	<b>604 786</b>
Comptes courants d'associés	<b>5 504</b>	<b>52 482</b>
Autres débiteurs	<b>174 479</b>	<b>222 878</b>
Comptes de régularisation- actif	<b>54 962</b>	<b>47 869</b>
Titres et valeurs de placement		
<b>Actif Circulant</b>	<b>7 510 041</b>	<b>7 662 742</b>
Disponibilités	<b>21 451</b>	<b>75 022</b>
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>21 451</b>	<b>75 022</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

## BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)

PASSIF	2019	2018
<b>Capitaux propres du groupe</b>	<b>2 385 706</b>	<b>2 346 888</b>
Capital	857 000	857 000
Primes d'émission		
Réserves consolidées	1 490 124	1 374 847
Ecart de conversion des filiales en monnaie étrangères		
Résultat net de l'exercice (Part du Groupe)	38 582	115 041
<b>Intérêts des minoritaires</b>	<b>322 678</b>	<b>314 988</b>
Réserves des minoritaires	313 132	306 350
Résultats des minoritaires	9 546	8 638
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>2 708 384</b>	<b>2 661 876</b>
<b>Obligations remboursables en actions</b>		
Dettes financières	330 542	421 908
Impôts différés passif	46 756	54 744
Provisions durables pour risques et charges		1 067
<b>Passif immobilisé</b>	<b>3 085 682</b>	<b>3 139 594</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 902 248	1 838 145
Clients avances et acomptes	417 491	488 078
Personnel et organismes sociaux	6 716	6 286
Etat créiteur	438 357	378 336
Comptes de régularisation passif	58 956	121 879
Autres provisions pour risques et charges	170	
Comptes courants d'associés créditeurs	202 154	182 564
Autres dettes	783 905	923 684
<b>Passif circulant</b>	<b>3 809 995</b>	<b>3 938 972</b>
<b>Trésorerie passif</b>	<b>690 005</b>	<b>705 424</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 585 683</b>	<b>7 783 991</b>

## COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)

Compte de produits et de charges	2019	2018
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>785 583</b>	<b>796 329</b>
Chiffre d'affaires	945 299	1 564 403
Variation des stocks	- 175 207	- 773 158
Production immobilisée		
Autres produits d'exploitation	635	-
Reprises d'exploitation	14 856	5 084
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>777 855</b>	<b>562 002</b>
Achats consommés de matières	593 653	425 704
Autres charges externes	35 128	39 978
Impôts et taxes	46 110	25 501
Charges de personnel	61 511	65 663
Autres charges d'exploitation	5 590	86
Dotations d'exploitation	35 862	5 070
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 728</b>	<b>234 327</b>
Produits financiers	61 583	8 125
Charges financières	15 922	86 983
<b>Résultat financier</b>	<b>45 660</b>	<b>- 78 858</b>
Produits non courants	7 034	2 482
Charges non courantes	2 974	5 961
<b>Résultat non courant</b>	<b>4 060</b>	<b>- 3 479</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>57 448</b>	<b>151 990</b>
Impôts sur les sociétés	16 402	28 933
Impôts différés	- 9 301	- 3 907
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3 286	3 286
Reprises d'amortissements des écarts d'acquisition	1 067	
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
<b>Résultat des sociétés mises en équivalence</b>		
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>48 128</b>	<b>123 678</b>
<b>- Part du groupe</b>	<b>38 582</b>	<b>115 041</b>
<b>- Part des minoritaires</b>	<b>9 546</b>	<b>8 638</b>

**ANNEXE "3" : Périmètre de consolidation.**

Filiales	31-déc.-2019			
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,97%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale

#### ANNEXE "4" : Détail des Titres des participation détenues par la Société ( MAD)

Raison sociale de la filiale	Participation au capital	Prix d'acquisition en global	Extrait des derniers états de synthèse de la filiale	
			chiffre d'affaires	Résultat net
ALLIANCES DARNA ALAOUYEL IMMOBILIER	99,80%	50.000.000,00	2.151.742,79	159.053,00
BELYA STAR REALITY	95,00%	17.100.000,00	-	(10.655,00)
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,50%	19.900.000,00	-	(2.595.591,00)
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,99%	999.600,00	4.288.509,17	(29.054,00)
MAREMCO	99,99%	84.999.600,00	19.369.401,00	5.717.113,00
MDEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	53.432.900,00	210.816,46	(1.457.902,00)
NAJILA	99,99%	420.013.727,00	2.300.000,00	684.889,00
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	65,00%	39.081.250,00	467.064,96	(2.300.066,00)
OUED NEGRIGO IMMOBILIER	70,00%	105.617.196,06	62.898.720,23	23.224.370,00
RENT NEGOCE	100,00%	93.112.875,00	19.140.440,00	7.040.558,00
RIAD SOLTAN	55,00%	15.038.975,00	-	(195.506,00)
RMILA RESORT	96,77%	30.000.000,00	-	(330.412,00)
TANGER RESORT	70,00%	69.999.500,00	116.093.489,45	12.452.578,49
BIDAYAT AL KHEIR	99,99%	116.848.342,00	-	(166.575,00)
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	4.762.000,00	64.140.115,46	16.370.491,56
ERRAHMA PARK	0,01%	100,00	128.735.963,47	14.883.557,00
ALLIANCES DARNA KENITRA	100,00%	10.000,00	-	(174.950,00)
ALLIANCES DARNA MEHDIA	100,00%	10.000,00	259.437.595,00	6.884.671,00

## ANNEXE 5 : Liste des mandats des administrateurs

### M. Mohamed Alami LAZRAQ, Président Directeur Général

a) **Mandat de président directeur général pour les sociétés suivantes :**

- HOLPAR
- Société Immobilière de la rue Mirabeau
- Alliances Développement Immobilier
- Financière Alliances
- Errahma Park
- Alliances Mod

b) **Mandat de gérant pour les sociétés suivantes :**

- ZAARI
- SMRALDA Loisirs II
- Sanabil Al Khayr
- Cedros
- Explan
- Impotrade
- LARACHE Invest
- Les portes Al Khayr
- La Roseaie Développement
- SCI Mouna
- ZIDAL
- Les Jardins de la Blanca
- Ceylan Développement
- CHADIA
- Holmaintenance
- Les Portes Ait Melloul.

### M. Youssef KABBAJ, Administrateur Directeur Général Délégué

a) **Mandat de président directeur général pour les sociétés suivantes :**

- AL EXPERIENCIA IMMOBILIER
- MAREMCO
- NAJILA
- RIAD SOLTAN
- SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS
- M'DEQ DEVELOPPEMENT
- OUED NEGRICO IMMOBILIER
- TANGER RESORT

b) **Mandat d'administrateur pour les sociétés suivantes**

- ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL
- ALLIANCES MOD
- ALLIANCES ADVISORY AFRICA
- ALLIANCES TAGHAZOUT

- ALTAG
- SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA
- AGHOUATIM AL BARAKA
- ALLIXUS 2
- GOLF AKENZA RESORT
- GOLF RESORT PALACE
- HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR
- PIRON MAROC HOLDING
- SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS
- SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS
- ALGEST
- SOCIETE ALPHA PALACE

**c) Mandat de gérant pour les sociétés suivantes :**

- ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER
- BELYA STAR REALITY
- BIDAYAT EL KHEIR
- DAR AL MOURAD IMMOBILIER
- LAGUNE INVEST IMMO
- LA VALLEE AUX GOLFS
- NAJILA II
- RENT NEGOCE
- RMILA RESORT
- ALLIANCE DARNA MEHDIA
- ALLIANCE DARNA KENITRA

**d) Mandat de directeur général délégué non administrateur pour les sociétés suivantes**

- Alliances Développement Immobilier
- ERRAHMA PARK

**e) Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale**

- Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale\_la société ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER dans le conseil d'administration de la société AL EXPERIENCIA IMMOBILIER.
- Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale\_la société ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER dans le conseil d'administration de la société MAREMCO
- Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale\_la société ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER dans le conseil d'administration de la société NAJILA
- Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale\_la société ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER dans le conseil d'administration de la société RIAD SOLTAN
- Mandat de représentant permanent d'un administrateur personne morale la société ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER dans le conseil d'administration de la société SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS

**M. Ali CHEKROUN, Administrateur**

**a) Mandat de Président Directeur Général**

- Alliances Advisory Africa

**b) Mandat d'administrateur**

- Alliances Développement Immobilier

**c) Mandat de Directeur Général Délégué**

- Alliances MOD
- Alliances Développement Immobilier

**d) Mandat de Gérant**

- ALTADEC

**M. Mustafa NAFAKH LAZRAQ, Administrateur**

Aucun autre mandat

**LA SOCIETE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER, SA, Administrateur**

Mandat d'administrateur dans les sociétés :

- ALLIANCES MOD.
- ALLIANCES ADVISORY AFRICA.
- ALLIANCES TAGHAZOUT.
- ALTAG.
- COGEDIM.
- SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA.
- AGHOUATIM AL BARAKA.
- ALLIXUS 2.
- GOLF AKENZA RESORT.
- GOLF RESORT PALACE.
- HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR.
- PIRON MAROC HOLDING.
- SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS.
- SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS.
- ALGEST.
- ALVI.
- ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL



## COMMENTAIRES DU MANAGEMENT SUR L'EXERCICE 2019

### ► BRÈVE DESCRIPTION D'ALLIANCES DARNA

Créée en 2007, Alliances Darna est une filiale à 100% du Groupe Alliances, spécialisée dans le développement de logements sociaux et moyen-standing au Maroc.

Elle intervient notamment dans le cadre de programmes étatiques, en proposant des projets accessibles pour le plus grand nombre.

Employant plus de 180 collaborateurs, la société Alliances Darna est reconnue pour la qualité de ses logements et sa grande expertise immobilière.

Alliances Darna se développe grâce à une stratégie parfaitement en phase avec le nouveau business model du Groupe, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits accessible et variée.

### ► PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2019

- Obtention, en date du 25 décembre 2019, du visa de l'AMMC pour le reprofilage de sa dette privée pour un montant de 534 millions MAD sur une maturité de 10 ans avec un différé de 3 ans pour le remboursement du principal et des intérêts;
- Réalisation de 2 956 préventes et production de 3 535 unités<sup>1</sup>;
- Obtention d'un financement bancaire pour le projet Mehdiya III lancé fin 2018;
- Lancement d'un important projet de lotissement à Kénitra ;
- Deux projets en cours de lancement à Casablanca et Agadir.

<sup>1</sup>Dont 865 unités en cours d'obtention des permis d'habiter

### ► EXPLICATIONS DES PRINCIPALES VARIATIONS DES COMPTES

#### 1 - LE CPC :

##### A - LE CHIFFRE D'AFFAIRES

En millions MAD	C A 31.12.18	C A 31.12.19
<b>Chiffre d'affaires global</b>	<b>1 564</b>	<b>945</b>
<b>Chiffre d'affaires hors datations</b>	<b>705</b>	<b>945</b>

Le Chiffre d'Affaires hors datations a progressé de 34 %. Ceci confirme la relance de l'activité opérationnelle de la société avec des rythmes de commercialisation et de production satisfaisants malgré une conjoncture immobilière difficile.

##### B - ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES

Les achats consommés ont connu une hausse de plus de 167 millions de dirhams en 2019. Cette évolution s'explique par l'augmentation de la production entre les deux périodes.

##### C - AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DE PERSONNEL

Ces deux postes ont connu une baisse de 10% en 2019 par rapport à 2018, expliquée par la poursuite de la politique de maîtrise des charges de structure.

## **D - AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

Ce sont des charges exceptionnelles liées au reprofilage de la dette privée d'Alliances Darna en 2019.

## **E - DOTATIONS D'EXPLOITATION**

L'augmentation des dotations en 2019 s'est expliquée par la constatation d'une dépréciation de l'actif circulant pour 30 MMAD.

## **F - RÉSULTAT FINANCIER**

L'amélioration du résultat financier résulte de l'effet combiné de l'augmentation des produits et la baisse des charges. La hausse des produits est due à la reprise des intérêts provisionnés à titre de prudence sur des emprunts obligataires échus en 2016. La baisse des charges financières est due à la baisse de l'endettement bancaire qui est passé de 267 MMAD en 2018 à 167 MMAD à fin 2019.

## **2 - LE BILAN :**

### **A - ECART D'ACQUISITION**

L'évolution est due à l'acquisition par Alliances Darna du reliquat du capital de la filiale RIAD SOLTAN.

### **B - FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES**

Le montant des avances accordées aux fournisseurs a connu une augmentation de 288 millions de dirhams, due essentiellement aux avances accordées du fait du démarrage de nouveaux projets en 2019.

### **C - DETTES FINANCIÈRES**

Les dettes financières ont baissé en 2019 par rapport à 2018. Cette baisse est due à la poursuite de désendettement d'Alliances Darna, surtout au niveau des dettes bancaires qui sont passées de 267 MMAD en 2018 à 167 MMAD à fin 2019.

### **D - AUTRES DETTES**

Les autres dettes sont passées de 924 MMAD en 2018 à 784 à fin 2019. Cette baisse s'explique par le remboursement d'Alliances darna de ses avances de trésorerie envers Alliances Développement Immobilier.

ALLIANCES  
دارنا

# RAPPORT RSE 2019

**ENGAGÉS**  
POUR DES PROJETS  
IMMOBILIERS  
RESPONSABLES



# **ENGAGÉS**

POUR DES PROJETS  
IMMOBILIERS  
**RESPONSABLES**



# S O M M A I R E

1

## MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

4

2

## PRÉSENTATION D'ALLIANCES DARNA

Une expertise reconnue dans le secteur du logement social et moyen-standing  
Une gouvernance solide

3

## METHODOLOGIE DU RAPPORT

Périmètre et période du reporting  
Référentiel utilisé

4

## ADHESION A LA DEMARCHE RSE DU GROUPE ALLIANCES

Des enjeux aux engagements de RSE  
Gouvernance et management de la RSE

5

## PERMETTRE A TOUS L'ACCES A LA PROPRIETE

Des logements pour les catégories à faible et moyen revenus  
Accompagnement des programmes nationaux pour l'accès au logement

6

## CONCEVOIR DES PROJETS IMMOBILIERS DE QUALITE AU SERVICE DU MIEUX VIVRE

Privilégier le bien-être et le confort des utilisateurs  
Contribuer au bien-vivre ensemble

7

## PLACER LES CLIENTS ET PARTENAIRES AU CENTRE DE NOS PRIORITES

Etablir une relation de confiance avec les clients et partenaires  
Accompagner nos clients dans la prise en main de leurs projets

8

## CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

Favoriser les achats responsables et durables  
Contribuer au développement socio-économique local

9

## ETRE UN EMPLOYEUR RESPONSABLE AVANT TOUT

Garantir la santé, sécurité et le bien-être des collaborateurs  
Assurer l'égalité des chances et développer les compétences  
Tableau de bord RH d'Alliances Darna

10

## ATTENUER L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL LIE A NOTRE PROPRE FONCTIONNEMENT

Réduire les consommables de bureau  
Maîtriser la consommation énergétique et les émissions de CO2

11

## FAVORISER LA LOYAUTE ET L'INTEGRITE DANS LES AFFAIRES

Partager une culture de l'éthique  
Etre transparents dans toutes nos opérations

12

## SOUTENIR L'ART ET DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA CULTURE

Présentation de la Fondation Alliances



Alliances Darna, filiale du Groupe Alliances spécialisée dans la promotion immobilière dédiée à l'habitat Social & Moyen Standing, a été fondée en 2007 afin de répondre à la demande croissante en logement accessible de qualité et ainsi accompagner le développement socio-économique du Royaume.

## “Engagés pour des projets immobiliers responsables”

Portée par des valeurs de responsabilité, d'engagement et de qualité et capitalisant sur l'expertise du Groupe, Alliances Darna conçoit

**Monsieur Alami Lazraq,**  
Président-Directeur Général d'Alliances Darna

des projets immobiliers accessibles et de qualité, qui répondent pleinement aux exigences de ses clients et partenaires, notamment en termes de confort et de bien-être. Elle œuvre en faveur d'un développement urbain harmonieux, au service du mieux vivre et de la mixité sociale.

Entant qu'acteur majeur de la promotion immobilière au Maroc, Alliances Darna s'est particulièrement distinguée en matière de facilitation d'accès à la propriété aux classes sociales défavorisées et de résorption du déficit national en logement puisque la société a réalisé et livré près de 55 000 logements sociaux et moyen-standing à l'échelle nationale. Lesdits logements sont repartis sur plus de trente projets fournis d'équipements de proximité de qualité (écoles, mosquées, centres de santé, terrains de sports, etc.).

Ces actions, présentées plus en détail et de manière exhaustive dans le présent rapport, témoignent de l'engagement sociétal d'Alliances Darna en faveur d'un développement durable et responsable.

« Engagés pour des projets immobiliers responsables », telle est l'ambition de la société.

A travers elle, Alliances Darna s'engage à mettre à profit son savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement, en agissant localement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.

Ce premier rapport RSE, venant répondre aux exigences de l'AMMC formulées dans la circulaire n° 03/19, présente les axes et les engagements économiques, sociaux et environnementaux que nous avons choisis pour améliorer notre contribution sociétale et nos pratiques au quotidien.

Nous y exposons la vision d'Alliances Darna, ses réalisations à fin 2019, ainsi que ses perspectives d'avenir portées par un plan de développement solide et maîtrisé.

Je vous en souhaite bonne lecture.



• RIAD MARRAKECH - MARRAKECH

# PRÉSENTATION D'ALLIANCES DARNA



# UNE EXPERTISE

# RECONNUE

DANS LE SECTEUR DU  
LOGEMENT SOCIAL ET  
MOYEN-STANDING

# PROFIL DE L'ENTREPRISE

---

Créée en 2007, Alliances Darna est une filiale à 100% du Groupe Alliances, spécialisée dans le développement de logements sociaux et moyen-standing au Maroc.

Elle intervient notamment dans le cadre de programmes étatiques, en proposant des projets accessibles pour le plus grand nombre.

Reconnue pour la qualité de ses logements et sa grande expertise immobilière, Alliances Darna se développe grâce à une stratégie parfaitement en phase avec son environnement socio-économique et de solides structures de gouvernance.

# NOTRE STRATÉGIE

---

Après la réussite de son plan stratégique de restructuration entamé en 2015, le Groupe Alliances appréhende aujourd'hui l'avenir en toute sérénité.

En 2018, le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers auxquels le Groupe s'expose dans le cadre de ses activités.


Alliances Darna s'inscrit parfaitement dans ce nouveau business model, notamment dans un des axes stratégiques qui consiste en **un développement adapté aux besoins réels des marchés**, avec la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.



# FAITS MARQUANTS EN 2019

## CHIFFRES CLÉS

  
**12**  
ANNÉES  
D'EXISTENCE

  
**183**  
COLLABORATEURS

  
**945** MDH  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

## PRINCIPALES RÉALISATIONS

  
**25**  
PROJETS

  
**55 000**  
LOGEMENTS SOCIAUX ET MOYEN-STANDING  
RÉALISÉS AU MAROC





UNE  
GOUVERNANCE  
SOLIDE

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS SPÉCIALISÉS

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration d'Alliances Darna, composé de cinq administrateurs, définit les grandes orientations de la société et statue sur les opérations d'investissement et de désinvestissement qu'Alliances Darna envisage. Il se réunit au moins deux fois par an.

En 2019, le Conseil d'administration d'Alliances Darna s'est réuni neuf fois.

Au titre de cet exercice, aucun jeton de présence n'a été versé aux administrateurs d'Alliances Darna.

La composition du Conseil d'administration d'Alliances Darna à la date de publication du présent rapport figure dans le tableau ci-dessous.

Administrateur	Mandat actuel	Conseil d'administration
<b>M. Alami LAZRAQ,</b> Président Directeur Général	Du 06/05/2016 à AGO à tenir en 2021	Président
<b>M. Ali CHEKROUN,</b> Directeur Général Délégué en charge du Pôle Technique	Du 17/06/2019 à AGO à tenir en 2025	Membre
<b>M. Youssef KABBAJ,</b> Directeur Général Délégué en charge du Haut Standing et de l'International	Du 31/01/2020 à AGO à tenir en 2025	Membre
<b>ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER</b>	Du 17/06/2019 à AGO à tenir en 2021	Membre
<b>M. Mustafa NAFKHA LAZRAQ,</b> Membre non Exécutif	Du 17/06/2019 à AGO à tenir en 2025	Membre
Nombre de réunions en 2019		9 réunions
Assiduité		90%

## LE COMITÉ EXÉCUTIF

Alliances Darna dispose d'un comité exécutif, émanant du comité exécutif du Groupe Alliances. Le comité exécutif est présidé par le Président Directeur Général, son rôle consiste à gérer et à développer l'activité d'Alliances Darna, dans le respect des valeurs, des stratégies, des politiques, des plans et budgets arrêtés par le Conseil d'administration. Dans l'exercice de ce rôle, le comité exécutif veille au respect de toute législation et réglementation en vigueur.

Les salaires perçus par les membres du comité exécutif d'Alliances Darna en 2019 totalisent un montant brut de 2 779 401 MAD.

## MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

(à la date de publication du présent rapport)



**Alami  
LAZRAQ**

Président Directeur Général



**Youssef  
KABBAJ**

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Social & Classe Moyenne



**Omar  
LAZRAQ**

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Résidentiel



**Ali  
CHEKROUN**

Directeur Général Délégué en charge de l'International et des Prestations de Services



# METHODOLOGIE DU RAPPORT

# METHODOLOGIE DU RAPPORT

## PÉRIMÈTRE ET PÉRIODE DU REPORTING

Ce premier Rapport RSE fait suite à la publication de la circulaire de l'AMMC ° 03/19 du 20 février 2019, rendant obligatoire dès 2020 la publication d'un rapport extra-financier pour les sociétés faisant publiquement appel à l'épargne.

Il présente la contribution sociétale d'Alliances Darna au titre des trois dernières années.

Afin d'élaborer ce Rapport, toutes les entités d'Alliances Darna ont été sollicitées et impliquées dans la collecte d'informations, à travers des entretiens, des questionnaires et le renseignement de tableaux de bord d'indicateurs RSE.

Le contenu du Rapport RSE a ensuite été validé par les différents contributeurs puis par la Direction Générale d'Alliances Darna.

Un Rapport RSE a également été publié à l'échelle du Groupe Alliances et comprend les informations consolidées pour l'ensemble des filiales. Il comporte des informations plus étayées sur la démarche RSE à l'échelle du Groupe et sa contribution en faveur de l'art et de la culture, à travers la Fondation Alliances.

A noter que toutes les fonctions supports d'Alliances Darna sont pilotées à l'échelle du Groupe Alliances et font l'objet de politiques et procédures communes à l'ensemble du Groupe. C'est pourquoi, ces deux rapports comportent de nombreuses similarités.

## RÉFÉRENTIEL UTILISÉ

Le référentiel utilisé dans le cadre de ce reporting est la circulaire de l'AMMC n° 03/19 relative aux opérations et informations financières.

Alliances Darna a veillé à intégrer les éléments d'informations demandées en annexe de ladite circulaire.

De façon volontaire, nous nous sommes inspirés des principes de la Global Reporting Initiative (GRI) dès que possible et nous nous sommes référés aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies (ODD) dans ce Rapport.





• RIAD NEJMAT SAISS - FÈS •

## ADHESION A LA DEMARCHE RSE DU GROUPE ALLIANCES



# ADHESION A LA DEMARCHE RSE DU GROUPE ALLIANCES

## DES ENJEUX AUX ENGAGEMENTS DE RSE

### LES 3 PRINCIPAUX AXES ET 9 ENGAGEMENTS DE RSE DU GROUPE ALLIANCES

Alliances Darna s'inscrit dans la continuité des engagements du Groupe Alliances en matière de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE).

La politique RSE du Groupe Alliances repose sur 3 principaux piliers et 9 engagements, pour répondre à son ambition formulée dans la signature de RSE : « Engagés pour des projets immobiliers responsables ».

Cette démarche a été construite en s'appuyant sur l'histoire et la vision du top management du Groupe, les attentes de ses parties prenantes ainsi que les bonnes pratiques dans le secteur de la promotion immobilière.

Une analyse de matérialité a ainsi été réalisée et a permis de faire ressortir les enjeux de RSE prioritaires pour le Groupe Alliances et à adresser dans le cadre de sa politique RSE.

#### « ENGAGÉS POUR DES LOGEMENTS ACCESSIBLES ET DE QUALITÉ »

Alliances Darna s'inscrit dans la continuité de l'engagement pris par le Groupe Alliances pour mettre à profit son savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement et en agissant localement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien, comme l'illustre sa signature « Engagés pour des projets immobiliers responsables ».

Telle est sa raison d'être, Alliances Darna souhaite répondre à la demande croissante en logement accessible de qualité et ainsi accompagner le développement socio-économique du Royaume. Ainsi, « Engagés pour des logements accessibles et de qualité » telle est l'ambition particulière d'Alliances Darna dans le cadre de sa contribution à la démarche RSE du Groupe, formalisée à l'occasion ce premier Rapport.

#### ENGAGER LE SAVOIR-FAIRE HISTORIQUE ET L'EXPERTISE DU GROUPE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES TERRITOIRES :



En tant que promoteur immobilier de premier plan, notre rôle principal est de construire des offres immobilières innovantes qui répondent aux besoins des territoires et accompagnent leur développement. En ce sens, nous nous efforçons de répondre aux besoins de tous les segments en matière de promotion immobilière et ainsi permettre l'accès de tous à la propriété.

Nous mettons tout en œuvre pour concevoir des projets immobiliers de qualité au service du mieux vivre, en privilégiant le bien-être et le confort des utilisateurs.

Nous plaçons nos clients et partenaires au cœur de nos priorités. Ainsi, nous veillons à établir une relation transparente et de confiance avec eux et nous accompagnons nos clients dans la prise en main de leurs projets.

#### CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT :



Nous nous efforçons de préserver l'environnement et d'atténuer les effets du réchauffement climatique en respectant les normes environnementales de construction et en développant avec nos partenaires des solutions immobilières plus respectueuses, qui préservent le patrimoine environnemental et culturel des zones d'implantation.

Nous avons un rôle important à jouer dans l'accompagnement des territoires où nous sommes présents. Ainsi, nous améliorons notre ancrage local en favorisant les achats responsables et en contribuant activement au développement socio-économique régional.

Enfin, notre métier nous a amenés à nous impliquer dans l'art. En ce sens, nous œuvrons en faveur du rayonnement culturel et de la préservation du patrimoine architectural, et nous agissons en faveur de la démocratisation de l'accès à la culture.

#### AMÉLIORER NOS PRATIQUES AU QUOTIDIEN :



Notre responsabilité d'entreprise implique d'être un employeur responsable avant tout, en déployant une politique RH fondée sur la préservation de la santé, de la sécurité et du bien-être des collaborateurs, ainsi qu'en assurant l'égalité des chances et le développement des compétences.

Nous nous engageons à favoriser la loyauté et l'intégrité dans les affaires, en partageant une culture de l'éthique au sein du Groupe et en déployant des politiques transparentes dans nos opérations.

Enfin, nous maîtrisons notre impact environnemental direct, par le biais d'actions visant la réduction des consommables de bureau et la maîtrise de notre consommation énergétique et de nos émissions de CO2.

# ADHESION A LA DEMARCHE RSE DU GROUPE ALLIANCES

## GOVERNANCE ET MANAGEMENT DE LA RSE

Alliances Darna suit les orientations du Groupe Alliances en matière de RSE. Cette démarche a été approuvée par le Président Directeur Général du Groupe M. Alami Lazraq, à l'occasion de la publication de ce Rapport.

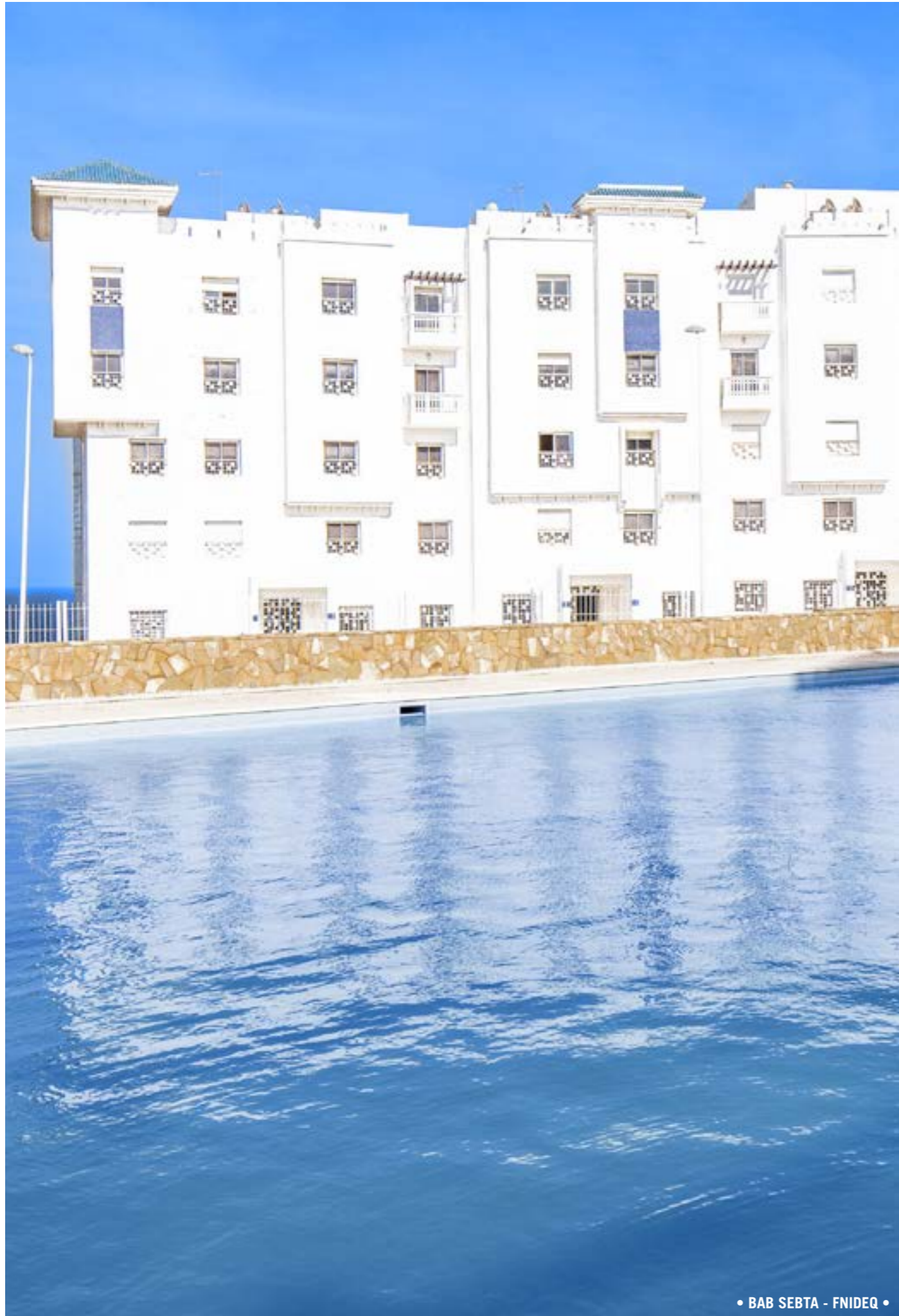
La RSE est ainsi directement portée par le Groupe, et pilotée par la Direction Audit interne & RSE suite à la réorganisation du Groupe opérée à partir de 2020.

Les missions et l'intitulé de cette entité ont donc été redéfinis. Elle est désormais chargée du reporting extra-financier et de l'implémentation des dimensions sociales, environnementales et éthiques dans les métiers du Groupe, avec la contribution de toutes les filiales.

Cette direction prévoit la mise en place d'une cartographie des risques RSE et d'un plan d'action qui permettra d'améliorer les actions du Groupe ces prochaines années, conformément à la nouvelle politique RSE.



• RIAD TANER •



• BAB SEBTA - FNIDEQ •

## PERMETTRE A TOUS L'ACCES A LA PROPRIETE

# PERMETTRE A TOUS L'ACCES A LA PROPRIETE

## DES LOGEMENTS POUR LES CATEGORIES À FAIBLE ET MOYEN REVENUS

### LE LOGEMENT SOCIAL

Conscient de son rôle, en tant que promoteur immobilier, pour accompagner le développement socio-économique du pays, Alliances Darna s'est spécialisée dans le développement de logements sociaux au Maroc.

Alliances Darna cherche à répondre aux besoins et aux attentes de sa clientèle en proposant des appartements de qualité et financièrement accessibles. Ces projets immobiliers créent de nouveaux lieux de résidence agréables, distingués au niveau architectural et comprenant des équipements de proximité et des espaces verts qui permettent d'agrémenter le cadre de vie des habitants. Ainsi, Alliances Darna propose de nombreux programmes à Casablanca, Rabat, Marrakech, Tanger, Mohammedia, Kenitra, Béni Mellal, M'diq et Fnideq.

A fin 2019, Alliances Darna a réalisé au total près de 53 000 logements sociaux.

### LE LOGEMENT MOYEN-STANDING

Pour d'autres catégories de revenus, Alliances Darna propose des logements moyen-standing. Conçus dans un univers urbanistique et architectural convivial, ces projets mettent l'accent sur la qualité des prestations et de la construction, ainsi que sur la prédominance des espaces verts.

Bénéficiant eux aussi d'équipements de proximité, ils constituent des lieux de vie plaisants qui séduisent une clientèle intermédiaire. Actuellement, l'entreprise propose des logements moyen-standing à Casablanca, Marrakech et Fnideq.

Pour compléter son offre, Alliances Darna développe aussi des lotissements en milieu urbain, sur des zones d'activités économiques ou des sites balnéaires à fort potentiel, destinés aux particuliers comme aux promoteurs. Constitués de lots économiques, maisons de ville ou villas, ils permettent à d'autres publics d'accéder à la propriété.

Ainsi à fin 2019, Alliances Darna a réalisé au total 2 000 logements moyen-standing.



# PERMETTRE A TOUS L'ACCES A LA PROPRIETE

## ACCOMPAGNEMENT DES PROGRAMMES NATIONAUX POUR L'ACCÈS AU LOGEMENT

### LE PROGRAMME D'« HABITAT MENAÇANT RUINE »

Alliances Darna soutient le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville dans sa politique de rénovation urbaine et participe à divers programmes étatiques de relogement des populations.

Ainsi, Alliances Darna intervient dans le programme d'« Habitat Menaçant Ruine » dédié à la rénovation des constructions à risque et le relogement des ménages concernés par ces opérations.

Dans le cadre d'une convention signée avec les établissements publics Sonadac et Idmaj Sakane, Alliances Darna met à la disposition de ladite population des appartements à un tarif préférentiel.

Pour acquérir ces biens, les bénéficiaires de ce programme bénéficient aussi d'une subvention de l'Etat, et peuvent recourir à des crédits garantis par la Caisse Centrale de Garantie (CCG).

Ainsi depuis 2013, Alliances Darna a livré 1 422 logements dans le cadre de ce programme.

### LE PROGRAMME « VILLE SANS BIDONVILLES »

Entreprise engagée, Alliances Darna positionne son activité pour répondre aux différentes politiques étatiques destinées à faciliter l'accès au logement au Maroc.

Elle soutient le programme étatique « Ville Sans Bidonvilles » lancé en 2004. Ce projet a pour objectif d'éradiquer les bidonvilles des centres urbains de 85 villes du Royaume, en restructurant les zones concernées, en construisant des logements sociaux ou en aménageant des lots de terrains pour les familles des bidonvilles.

Alliances Dana intervient dans ce processus en mettant à la disposition des pouvoirs publics des appartements avec un tarif préférentiel destinés à ces familles après démolition de leur bidonville.

Le montage financier prévoit une aide de l'Etat, un rabais sur le prix public de vente, et le complément en apport personnel du bidonvillois peut se faire sous forme de crédit Fogarim, bénéficiant d'un aval de la CCG.

Là encore, Alliances Darna a livré 666 appartements entre 2015 et 2019.





• CHWITER - MARRAKECH •

## CONCEVOIR DES PROJETS IMMOBILIERS DE QUALITE AU SERVICE DU MIEUX VIVRE

# CONCEVOIR DES PROJETS IMMOBILIERS DE QUALITE AU SERVICE DU MIEUX VIVRE

## PRIVILÉGIER LE BIEN-ÊTRE ET LE CONFORT DES UTILISATEURS

### SÉCURITÉ ET QUALITÉ DU BÂTI

Dans la continuité des engagements du Groupe Alliances, Alliances Darna place le bien-être au cœur de sa démarche : chaque construction est conçue pour apporter du confort aux utilisateurs.

Pour ce faire, l'entreprise exige de ses équipes et prestataires un haut niveau de qualité à toutes les étapes de la réalisation d'un projet. Dès la phase d'étude, l'ensemble de l'environnement est pris en considération : climat, terrain, bruit, luminosité, etc. Cela permet d'adapter la construction en faisant les meilleurs choix pour la sécurité et la qualité des bâtiments.

Ainsi, les matériaux choisis correspondent parfaitement au contexte et garantissent un certain niveau de confort aux futurs habitants. Il s'agit par exemple d'assurer l'isolation thermique et acoustique avec des murs suffisamment bien conçus. La luminosité est également au centre de la réflexion : utiliser la lumière naturelle et offrir un éclairage optimisé permet d'offrir un cadre de vie plus agréable. Même démarche pour la température, qu'Alliances Darna cherche à réguler grâce à un aménagement bien pensé des lieux : gestion des flux d'air et prise en compte de l'orientation du bien pour en tirer le meilleur.

Alliances Darna veut ainsi offrir un environnement sain et sécurisé aux familles ou aux futurs usagers de ses projets, et s'engage aussi à maintenir un niveau d'exigence élevé pour ses programmes économiques et moyen-standing.

### DES ÉQUIPEMENTS AU SERVICE DU PLUS GRAND NOMBRE







Les programmes résidentiels d'Alliances Darna sont souvent accompagnés d'un ensemble d'équipements qui bénéficient au projet, mais aussi bien au-delà. En effet, en amont de chaque planification, l'entreprise échange avec les parties prenantes locales pour définir les priorités de la région.

Ainsi, une grande diversité d'équipements de proximité est proposée pour améliorer la vie locale : écoles, collèges, mosquées, centres de santé, commerces, terrains de sport, crèches, centres socioculturels, etc. Il arrive également qu'Alliances Darna contribue au fonctionnement de ces structures, afin d'offrir aux résidents un cadre de vie plus agréable. Ces efforts, s'ils s'inscrivent dans le cadre du développement des projets immobiliers, sont également bénéfiques pour l'ensemble de la région. Par exemple, les écoles peuvent recevoir les enfants des alentours et les dispensaires sont ouverts aux populations voisines.

L'entreprise accorde une très grande importance à ces équipements et n'hésite pas à aller au-delà de ses engagements contractuels. Le projet Chwiter, près de Marrakech, illustre parfaitement cet état d'esprit, avec la construction de nombreuses structures destinées aux services publics.

Ainsi à fin 2019, ce ne sont pas moins de 72 équipements qui ont été réalisés par Alliances Darna

depuis sa création, dont 19 écoles, 9 centres de santé et 7 équipements socio-culturels.

EQUIPEMENTS		NOMBRE
	Mosquées	24
	Ecoles	19
	Centres de santé	9
	Equipements socio-culturels	7
	Equipements sportifs	3
	Gendarmerie/postes de police	10
TOTAL		72

### PRIORITÉ AUX ESPACES VERTS

Toujours dans l'optique d'offrir un cadre de vie agréable aux usagers, Alliances Darna fait de l'aménagement d'espaces verts une réelle priorité. Dépassant les exigences des autorités publiques lorsque c'est nécessaire, l'entreprise favorise le bien-être et ne cherche pas seulement à optimiser ses investissements. Ainsi, les densités administratives ne sont que rarement atteintes et les programmes sont reconnus pour leur architecture aérée.

Cette démarche n'est pas nouvelle pour Alliances Darna et s'inscrit parfaitement dans la vision historique du Groupe Alliances : concevoir des espaces urbains en faisant la part belle à la nature, pour offrir le meilleur cadre de vie possible.



• RIAD MARRAKECH •

# CONCEVOIR DES PROJETS IMMOBILIERS DE QUALITE AU SERVICE DU MIEUX VIVRE

## CONTRIBUER AU BIEN-VIVRE ENSEMBLE

### MOBILITÉ ET INSERTION URBAINE

Pour le Groupe comme pour Alliances Darna, le développement de projets immobiliers représente également des enjeux de mobilité et d'insertion urbaine pour les populations qui y vivront. En ce sens, l'entreprise intègre ces problématiques dans sa réflexion et propose des aménagements favorables à la circulation dans les zones d'implantation : routes, raccordements aux grands réseaux routiers, voirie, éclairage, etc.

La construction et l'élargissement des accès sont autant d'atouts pour les régions où se situent les programmes. Prévus en pleine concertation avec les administrations territoriales, ces équipements permettent aux localités de se développer plus rapidement en étant mieux reliées aux réseaux de transports du Royaume.

Afin d'aller encore plus loin, Alliances Darna travaille aussi en étroite collaboration avec les acteurs publics et les sociétés de transports en commun, pour envisager toutes les solutions qui permettront aux habitants de mieux vivre ensemble. Ces aspects sont en effet très importants dans la vie des communautés et contribuent à améliorer leur cadre de vie.

### L'ACCÈS AUX PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

En plus de respecter la réglementation en matière d'accès aux personnes à mobilité réduite, Alliances Darna intègre cette problématique dès la conception de ses nouveaux projets.

Elle considère en effet que tout doit être fait pour que les logements permettent à ces personnes de mener une vie normale et de préserver leur indépendance.

En fonction de l'aménagement des programmes, l'entreprise anticipe cette demande et y consacre une partie. Par exemple, elle privilégie les personnes à mobilité réduite lorsqu'il s'agit de choisir les clients qui obtiendront les appartements en rez-de-chaussée.

### FAVORISER LA MIXITÉ

La mixité sociale ou intergénérationnelle constitue un défi de taille pour les promoteurs immobiliers. Alliances Darna considère à cet effet que construire des logements pour tous c'est aussi l'occasion de promouvoir le vivre ensemble.

Ainsi, Alliances Darna propose dans plusieurs de ses projets, notamment au niveau des programmes Chwiter et Parc Errahma une mixité harmonieuse entre logements sociaux et moyen-standing. Parfaitement intégrés dans le tissu urbain et socio-économique, grâce aux nombreux équipements de proximité, ils constituent des lieux de vie où se croisent des habitants de différents milieux.

Cette mixité sociale se retrouve également dans les programmes qui s'implantent dans des régions parfois défavorisées. L'arrivée de ces nouveaux habitants au milieu des populations locales crée de nouvelles relations qui enrichissent la vie sociale.

Enfin, il est également question de mixité intergénérationnelle au sein des complexes résidentiels que développe Alliances Darna. En effet, ces projets réunissent à la fois des retraités, attirés par la qualité de vie, aussi bien que de jeunes couples ou familles, recherchant un cadre épanouissant à proximité de leurs activités professionnelles. Les interactions sont alors nombreuses entre toutes ces générations qui se croisent entre les résidences et échangent dans les nombreux espaces verts, ou grâce aux équipements de proximités installés.

Ces différentes mixités sont une véritable richesse qu'Alliances Darna veut encourager avec ses projets favorisant le lien social et la diversité







• RIAD LOUIZIA - CASABLANCA •

## PLACER LES CLIENTS ET PARTENAIRES AU CENTRE DE NOS PRIORITES

# PLACER LES CLIENTS ET PARTENAIRES AU CENTRE DE NOS PRIORITES

## ETABLIR UNE RELATION DE CONFIANCE AVEC LES CLIENTS ET PARTENAIRES

### TRANSPARENCE DES INFORMATIONS

Alliances Darna garantit une présence permanente d'interlocuteurs et un accès transparent à l'information pour offrir le meilleur service possible.

Pour ce faire, l'entreprise a mis en place 11 bureaux de vente à travers le Royaume, situés à proximité des projets immobiliers et dans le centre des grandes villes du Maroc. Ces espaces sont dédiés au conseil et à la vente des biens immobiliers d'Alliances Darna. Une soixantaine de conseillers commerciaux a été formée pour conseiller et orienter les clients vers le bien le plus adapté à leurs besoins.

Alliances Darna dispose d'un site internet, régulièrement mis à jour et comportant de l'information étayée sur tous ses projets immobiliers et prestations. Une ligne téléphonique et des adresses mail sont dédiées aux clients, pour toute demande d'information sur les produits et services.

Alliances Darna a signé des conventions cadres avec des ministères, des entreprises privées, des fondations et des associations afin de permettre aux bénéficiaires et à leur famille un accès à des tarifs préférentiels sur un ensemble de programmes immobiliers, ainsi qu'un accompagnement personnalisé.

Des journées portes ouvertes sont organisées avec ces partenaires afin de sensibiliser les bénéficiaires sur les offres disponibles, ainsi que les avantages administratifs et bancaires négociés avec les banques pour faciliter leur accès à la propriété.

Afin de permettre aux clients de prendre des décisions éclairées en matière d'acquisition de biens immobiliers, Alliances Darna applique un processus transparent. En effet, lorsqu'il s'agit d'un achat sur plan, les conseillers commerciaux effectuent une visite du terrain avec le client et lui fournissent des brochures comportant toutes les informations relatives au projet. Pour les biens ayant déjà été réalisés, une visite d'appartement témoin est organisée avec le client, afin de l'aider dans sa prise de décision.

Chaque contrat de réservation de logement comporte toutes les informations relatives au bien, telles que l'étage, le numéro d'appartement, son plan ainsi que sa référence. Un échéancier est également joint à cette réservation, comportant toutes les modalités et échéances de paiement.

Afin de prévenir les litiges, le client est informé, dès la réservation, des pénalités appliquées en cas de désistement sans motif valable. Elles reposent sur une grille formalisée qui lui est communiquée.

### GESTION DU RECOUVREMENT

Un dispositif dédié a été mis en place pour accompagner les clients de la réservation de leur bien jusqu'à leur pleine acquisition. A ce titre, 6 bureaux de recouvrement sont présents à proximité des projets de l'entreprise et des agents de recouvrement sont en charge du suivi des clients dès leur réservation.

Alliances Darna applique un processus de recouvrement clair et transparent, qui repose sur des procédures définissant les règles et les responsabilités de chacun.

Une avance est systématiquement demandée aux clients afin de réserver leurs biens, dont le montant est fixé en fonction du type de projet. Les échéances du recouvrement s'appuient ensuite sur un planning de paiement défini dans le contrat de réservation, préalablement signé par le client.

Chaque bureau de recouvrement dispose d'un « crédit man » dont la mission est d'orienter et accompagner les clients en vue d'obtenir le meilleur moyen de financement possible de leurs biens. Ainsi, l'entreprise dispose de plusieurs conventions avec les principales banques de la place afin de les faire bénéficier de taux préférentiels.

Cet accompagnement volontaire de la part d'Alliances Darna permet aux clients de disposer des solutions les plus avantageuses et les plus adaptées à leurs situations, et ainsi prévenir les risques de défaut de paiement afin de sécuriser leurs acquisitions.

Pour le logement social, un accompagnement spécifique est apporté, dans le cadre des différents programmes étatiques. Il s'agit notamment de subventions accordées pour l'accès au logement.

En cas de recouvrement impayé par le client, une procédure rigoureuse est appliquée. Elle prévoit plusieurs relances orales puis écrites par courrier recommandé. L'entreprise privilégie systématiquement des solutions amiables dans une dynamique de résolution des litiges, en vue de limiter le nombre de dossiers transmis au contentieux.



# PLACER LES CLIENTS ET PARTENAIRES AU CENTRE DE NOS PRIORITES

## ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LA PRISE EN MAIN DE LEURS PROJETS

### ECOUTE ET GESTION DES RÉCLAMATIONS DE LA RÉSERVATION À LA LIVRAISON

Afin de maintenir durablement la satisfaction des clients, Alliances Darna s'attache à tout mettre en œuvre pour traiter leurs réclamations dans les meilleurs délais et de la meilleure façon. Ainsi, l'entreprise s'engage à intervenir dans un délai maximal de 48 heures.



de disposer de recommandations afin d'améliorer la qualité de ses produits et services, ainsi que la satisfaction de ses clients, dans un secteur d'activité perçu négativement par la population.

## INTÉGRATION ET ACCOMPAGNEMENT DES NOUVEAUX OCCUPANTS

Alliances Darna met un point d'honneur à accompagner ses clients dans l'intégration de leur logement, à travers divers moyens.

Sur le plan administratif, Alliances Darna assiste ses clients dans l'acquisition foncière de leur bien. Pour ce faire, elle a noué des partenariats avec des notaires agréés, leur permettant de bénéficier de tarifs préférentiels et d'un meilleur délai pour le traitement de leur demande.

Dans la continuité du programme d'accompagnement social « Mourafiq », déployé par Alliances Darna et la Fondation Alliances entre 2012 et 2018, les agents de recouvrement accompagnent les nouveaux occupants dans leur intégration au quotidien. Ils s'appuient notamment sur le Guide pratique du citoyen développé en 2015 : un outil pour accompagner les démarches administratives et sociales que peut rencontrer le citoyen pendant son parcours de vie.

A compter de 2018, Alliances Darna met à profit son savoir-faire et accompagne volontairement à la création et au suivi des syndicats de copropriété, dans les différents projets immobiliers, par le biais d'actions de sensibilisation et d'assistance technique.

# PLACER LES CLIENTS ET PARTENAIRES AU CENTRE DE NOS PRIORITÉS

## LE PROGRAMME SOCIAL « MOURAFIQ »

En partenariat avec la Fondation du Groupe, la filiale Alliances Darna a lancé en 2012 le programme « Mourafiq » pour répondre à un besoin important d'accompagnement social des populations nouvellement installées dans les logements sociaux construits par le Groupe Alliances.

Avec pour ambition le bien vivre ensemble dans les nouveaux quartiers de logements sociaux, ce programme innovant et volontaire a poursuivi un triple objectif :

- orienter les habitants dans le quartier et faciliter leur adaptation à leur nouvel environnement ;
- les appuyer dans l'organisation de la copropriété ;
- faciliter la mise en place de projets socioculturels de proximité.

Pour mettre en œuvre ce programme, Alliances Darna a créé un nouveau métier au Maroc : celui d'Accompagnateur Social, ou Mourafiq. Déployés dans les quartiers, au plus près des habitants, les Mourafiq sont à la fois des facilitateurs, des médiateurs et des animateurs. Ils ont été sélectionnés et recrutés sur des bases rigoureuses et ont bénéficié d'une formation créée sur mesure pour le programme.

Au-delà de l'accompagnement social et administratif des habitants au quotidien, Alliances Darna et la Fondation Alliances ont participé à la mise en place et à l'appui d'une trentaine de syndicats de copropriété au Maroc. Ils ont développé des outils et organisé des ateliers de sensibilisation ayant permis de faciliter l'apprentissage de la gestion de la copropriété, le respect des parties communes et le bien vivre ensemble.

Par ailleurs, de nombreuses activités socioculturelles ont été organisées en partenariat avec des associations, telles que « Casa Mémoire » et « Théâtre Nomade » à Casablanca, et ont permis de créer un lien social entre les habitants des quartiers ciblés.

A compter de 2018, et dans un contexte de baisse d'activité dans le secteur du logement social, la Fondation Alliances a laissé place aux équipes d'Alliances Darna pour accompagner ces populations dans leur intégration au quotidien.



PLUS DE **3 000** familles bénéficiaires du programme

**25** accompagnateurs sociaux mobilisés

PLUS DE **30** syndicats de copropriété accompagnés





• RIAD MARRAKECH •

## CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

# CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

## MAÎTRISER L'IMPACT ÉCOLOGIQUE DES PROJETS

### RESPECT DES NORMES ENVIRONNEMENTALES DE CONSTRUCTION

Le secteur immobilier est l'un des secteurs économiques les plus consommateurs en énergie, et dont l'impact sur le changement climatique est indéniable. Conscient de cela, Alliances Darna s'engage et invite ses partenaires à respecter les normes environnementales de construction à travers plusieurs moyens.

L'acquisition du foncier se fait au niveau du Groupe Alliances et fait tout d'abord l'objet d'une analyse systématique des sols, permettant de connaître leur nature, le zonage d'assainissement, et de s'assurer qu'il n'y ait pas de remontée de nappe phréatique, ainsi que d'autres impacts environnementaux majeurs.

Pour les grands projets immobiliers, le Groupe réalise une étude d'impact environnemental comme l'exige la réglementation, donnant lieu à un programme de surveillance et d'atténuation, qui est suivi par la maîtrise d'ouvrage.

Pour la conception et la construction des projets immobiliers, Alliances Darna engage ses partenaires dans des contrats de travaux qui comportent des clauses environnementales exigeantes, notamment en matière de protection des sols et des eaux, de gestion des déchets et des matières dangereuses, et de nuisances de chantier.

La maîtrise d'ouvrage pour chaque projet est aussi tenue de désigner un responsable Hygiène Sécurité Environnement qui sera chargé du pilotage et de l'animation de la démarche environnementale pendant toute la phase de construction.

Afin d'améliorer la gestion des déchets de chantier, Alliances Darna demande aux partenaires de suivre un plan de gestion de déchets, et de mettre en place un système de tri à la source, privilégiant le recyclage. Pour les déblais excédentaires non utilisables et les débris, ils doivent être acheminés dans une décharge publique. De plus, une procédure est appliquée pour le stockage sur site, la collecte et l'élimination des huiles de vidange et liquides hydrauliques.

Conformément à la réglementation, tous les projets immobiliers sont raccordés à une station d'épuration des eaux usées, qui est soit déjà existante ou créée à l'occasion du projet, afin de garantir un rejet des eaux usées respectueux de l'environnement. Les eaux pluviales sont quant à elles orientées vers un exécutoire naturel.

# CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

## PRÉSERVER LE PATRIMOINE ENVIRONNEMENTAL ET CULTUREL DES ZONES D'IMPLANTATION

### MISE EN VALEUR DES SPÉCIFICITÉS ARCHITECTURALES ET GÉOGRAPHIQUES

Très attachée à l'histoire et à la préservation du patrimoine architectural, Alliances Darna intègre cette dimension dans ses projets dès que possible.

A titre d'exemple, Alliances conserve les particularités culturelles sur les terrains acquis telles que les « khettaras », qui sont des réseaux d'eau traditionnels dans la région de Marrakech et constituent un patrimoine de plus en plus rare.

Par ailleurs, l'entreprise met un point d'honneur à respecter les règles d'urbanisme des territoires d'implantation, telles que la couleur ocre dans la région de Marrakech. Elle met également en avant le style oriental dans ses diverses constructions afin de s'ancrer dans la culture des territoires.

### PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

L'urbanisme est identifié comme l'un des facteurs premiers de l'érosion de la biodiversité. C'est la raison pour laquelle Alliances Darna est investi à préserver la flore sur les terrains qu'il acquiert. Ainsi, la filiale privilégie systématiquement une végétation locale dans les espaces verts des différents projets réalisés.

L'emplacement des espaces verts au sein des projets tient toujours compte des contraintes locales et naturelles des sites. La gestion de l'eau est une préoccupation majeure pour un promoteur immobilier. Ainsi, une végétation peu consommatrice en eau est favorisée. Par ailleurs, la technique du goutte-à-goutte est privilégiée pour l'arrosage des espaces verts au sein des projets immobiliers.

# CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

## FAVORISER LES ACHATS RESPONSABLES ET DURABLES

### APPLICATION DES NORMES QUALITÉ-SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT AUX PARTENAIRES

Alliances Darna engage ses partenaires à respecter les normes de qualité-sécurité et environnement. Ainsi, ces critères font partie des exigences formulées dans les dossiers d'appel d'offres et dans les contrats de marché.

Opérant dans une activité à haut risque sur le plan de la santé-sécurité, Alliances Darna a mis en place plusieurs actions pour prévenir ces risques en particulier.

Une attestation de déclaration des employés à la CNSS et les attestations d'assurances tous risques chantier sont systématiquement demandées aux fournisseurs de travaux.

Au niveau des chantiers, la maîtrise d'ouvrage dispose d'un responsable Hygiène Sécurité Environnement, qui est en charge du respect des normes HQE et sensibilise les travailleurs au respect de ces normes à différentes occasions (réunions de chantier, journées thématiques, etc.). Il effectue des contrôles réguliers du port des équipements de protection individuelle et des installations de signalisation. Sur certains chantiers, des titres « casque vert » sont remis aux ouvriers les plus respectueux des conditions de sécurité.

Alliances Darna contracte les TRC à travers la Direction des Achats, afin de maîtriser les termes des contrats d'assurance sur les chantiers et ainsi garantir une meilleure couverture des travailleurs et intervenants. Ceci lui permet de faire un suivi des accidents pour chaque projet.

Afin d'améliorer les conditions de travail sur les chantiers, un centre de vie est installé. Des règles de propreté sont appliquées et des campagnes régulières de nettoyage sont réalisées afin de sensibiliser les travailleurs.

### RÉDUCTION DU DÉLAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS

Alliances Darna a conscience que les délais de paiement constituent un enjeu majeur, qui contribue à maintenir des bonnes relations avec ses fournisseurs et à garantir la qualité de ses projets.

Malgré le plan de restructuration déployé par le Groupe ces dernières années, Alliances Darna s'est efforcée d'améliorer le délai de paiement des fournisseurs, grâce à un suivi rigoureux de ces derniers. A travers le Groupe Alliances, Alliances Darna organise de façon hebdomadaire un Comité de trésorerie réunissant l'ensemble des décideurs, afin de s'assurer autant que possible du respect des délais dans le règlement des fournisseurs.

La Direction des Achats et marché du Groupe Alliances effectue un reporting hebdomadaire de la dette fournisseur pour Alliances Darna, permettant le suivi et la réduction des délais de paiement. En 2019, le délai de traitement des décomptes n'a dépassé que très rarement les 7 jours ouvrables. Pour les achats de moyens généraux, le délai de paiement des fournisseurs est en moyenne de 53 jours en 2019, ce qui est inférieur à ce que prévoit la loi (60 jours).

Par ailleurs, un projet de digitalisation du processus d'achat est en cours de mise en œuvre, ce qui permettra de réduire le délai de traitement des factures et d'impacter positivement le délai de paiement.

### RECOURS À L'ACHAT LOCAL

Alliances Darna est un acteur important dans le développement économique des régions d'implantation, et met un point d'honneur à favoriser les achats locaux.

Ainsi, la localisation du fournisseur constitue l'un des critères pris en compte pour les achats techniques d'Alliances Darna, d'une part pour réduire les coûts d'achats, et d'autre part pour dynamiser l'économie régionale. Par ailleurs, Alliances Darna engage contractuellement ses partenaires à recruter des personnes issues des communautés locales au niveau des différents projets.

Pour les achats de moyens généraux, tels que les prestations de maintenance de bureaux, de gardiennage et nettoyage par exemple, Alliances Darna privilégie systématiquement le recours à des prestataires provenant de la même zone géographique.



• RIAD MARRAKECH •

# CONSTRUIRE DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT

## CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL

### IMPACT DES PROJETS SUR LES TERRITOIRES D'IMPLANTATION

Au-delà de l'achat local, Alliances Darna participe à la création d'emplois sur les territoires d'implantation, en contribuant activement à leur développement économique.

A travers ses projets, l'entreprise permet de développer et désenclaver les territoires d'implantation, grâce notamment à leur raccordement en eau potable, en électricité, en assainissement et à la construction de la voirie ; ce qui profite non seulement aux futurs occupants, mais aussi à la population des environs.

De même, les équipements prévus et réalisés au sein des projets, tels que des écoles, des mosquées, des centres de santé, ou des centres socio-culturels, profitent à une population locale élargie et permettent d'accroître la mixité sociale.

Alliances Darna intègre toujours une composante sociétale dans ses projets, notamment dans le choix des équipements.

A titre d'exemple, le projet de logement social Chwiter, situé sur un axe très emprunté par les touristes dans la région de Marrakech, comporte une dimension artisanale. En effet, un espace a été réservé pour permettre de commercialiser l'artisanat local et mettre ainsi en valeur le savoir-faire de la région et contribuer à son développement économique.

### DIALOGUE ET IMPLICATION DES ACTEURS LOCAUX

La contribution d'Alliances Darna au développement socio-économique local résulte d'une approche participative et fait systématiquement l'objet d'un dialogue avec les acteurs locaux, à même d'exprimer les besoins des territoires.

Dans le cadre des projets immobiliers, Alliances Darna engage le dialogue avec ces acteurs et les riverains afin d'identifier leurs besoins et réduire les éventuelles nuisances.

Chaque projet fait l'objet de conventions de partenariat avec les administrations locales telles que les communes, visant la création d'emplois, la construction et l'entretien d'équipements au bénéfice du plus grand nombre.

De façon volontaire, Alliances Darna accompagne aussi à la création et au maintien des syndicats de copropriété dans les projets résidentiels et continue de prendre en charge l'entretien des espaces verts des projets résidentiels en faveur du bien commun.

Dans le cadre des opérations de relogement, Alliances Darna lutte contre l'habitat insalubre en partenariat avec les autorités locales. Elle participe en effet au relogement des populations installées illégalement sur ses terrains et dans des conditions précaires, par le biais d'un dédommagement financier ou d'un relogement en partenariat avec le programme étatique Al Omrane.

Par ailleurs, toutes les expropriations effectuées dans le cadre des projets immobiliers sont réalisées en partenariat avec les pouvoirs publics locaux, et dans une démarche amiable.







## **ETRE UN EMPLOYEUR RESPONSABLE AVANT TOUT**

# ETRE UN EMPLOYEUR RESPONSABLE AVANT TOUT

## GARANTIR LA SANTÉ, SÉCURITÉ ET LE BIEN-ÊTRE DES COLLABORATEURS

### SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Alliances Darna s'engage à ce que tous les collaborateurs et le personnel des sous-traitants puissent exercer leur métier dans les meilleures conditions de santé et de sécurité.

Ainsi, un service médical a été mis en place et un médecin du travail effectue une permanence d'une demi-journée par semaine à Casablanca et à Marrakech. Il assure un suivi rigoureux des collaborateurs : visites à l'embauche, visites annuelles et réalisation d'un bilan annuel de santé, examens de reprises après maladie ou accident, etc. Par ailleurs, un Comité Hygiène et Sécurité (CHS) est en place et se réunit trimestriellement conformément aux dispositions légales. Il représente l'ensemble des collaborateurs.

L'entreprise accorde une place importante à la médecine préventive et organise des campagnes de dépistage des maladies pulmonaires, des campagnes de vaccination contre la grippe, des actions de sensibilisation sur le cancer du sein pour les femmes, etc.

Alliances Darna privilégie le confort de ses collaborateurs en leur fournissant des équipements de bureau ergonomiques et en les sensibilisant sur la posture de travail. Un guide ergonomique du travail sur écran a ainsi été diffusé aux collaborateurs à ce titre.

Les risques d'accident de travail sont identifiés et maîtrisés, portant à 7,16%, le taux de fréquence des accidents de travail et à 0,05% leur taux de gravité en 2019.

Enfin, l'entreprise est dotée de systèmes de sécurité (agents de sécurité, contrôles d'accès, vidéosurveillance, détection incendie). La maintenance des équipements et des installations électriques est effectuée à une fréquence régulière. De plus, des tests réels du dispositif d'incendie et des simulations d'évacuation seront réalisés en 2020 afin d'améliorer le dispositif.

### COMMUNICATION INTERNE ET DIALOGUE SOCIAL

Alliances Darna favorise les échanges en interne grâce à une politique de proximité avec ses collaborateurs. Plusieurs actions sont engagées dans le but de les fédérer et s'appuient notamment sur des rencontres favorables aux échanges telles que des goûters en interne ou des tournois de football inter-entreprises.

Des représentants du personnel ont été nommés conformément à la réglementation et représentent les salariés en cas de besoin. La Direction d'Alliances applique la politique de la porte ouverte avec ces représentants, dans un climat social plutôt favorable malgré un contexte de sortie de crise financière. Aucun litige social et grève n'ont eu lieu ces trois dernières années.

Diverses instances structurent et animent aussi le dialogue social telles que le Comité d'entreprise et le Comité d'hygiène et de sécurité, conformément à la réglementation.



# ETRE UN EMPLOYEUR RESPONSABLE AVANT TOUT

## ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES ET DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

### RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX

Alliances Darna applique une politique de rémunération transparente et en appui sur les pratiques du marché, favorisant ainsi l'attractivité, la fidélisation, et récompensant la performance.

Une grille de rémunération a été formalisée ces dernières années afin de lever les écarts de rémunération au niveau du Groupe Alliances et garantir une rémunération équitable, prenant en compte les années d'expérience et les qualifications des collaborateurs.

Pour les fonctions commerciales et le recouvrement, une politique d'intéressement a également été instaurée en complément de la rémunération fixe.

Au-delà de la rémunération contractuelle et des obligations légales, Alliances Darna offre plusieurs avantages à tous ses collaborateurs, tels que des couvertures d'assurances complémentaires avantageuses, des tarifs préférentiels et des prêts sans intérêt pour l'acquisition d'un logement, ainsi que des primes à l'occasion des fêtes de Ramadan et Aid Adha, des naissances et des mariages.

### NON-DISCRIMINATION ET PROMOTION DE LA DIVERSITÉ

Alliances Darna valorise la diversité au sein des équipes et prône la non-discrimination entre les femmes et les hommes, dans un secteur d'activité peu féminisé. Ainsi, les femmes représentent 42% de l'effectif d'Alliances Darna en 2019, soit une hausse continue depuis 2017.

Alliances Darna souhaite promouvoir les femmes aux postes de responsabilité et s'assure ainsi de ne pas faire de discrimination dans le recrutement, l'accès à la formation et dans l'évolution. En 2019, les femmes représentent 37% de la population cadre d'Alliances Darna et 50% de la promotion interne.

Par ailleurs, Alliances Darna garantit le maintien intégral du salaire pendant la durée légale des congés maternité, pour pallier ce que prévoit la loi et améliorer les conditions de travail des collaboratrices. Par ailleurs, il rend hommage chaque année à celles-ci lors de la Journée internationale des femmes, par une distribution de cadeaux et la mise en place d'actions spécifiques.

Enfin, l'entreprise garantit aux collaborateurs en situation de handicap, ou de maladies lourdes et invalidantes, leur maintien à l'emploi et la réadaptation de leur poste.

### DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET GESTION DE CARRIÈRE

La crise financière traversée par le Groupe Alliances depuis 2015 a malheureusement eu un impact négatif tant sur le plan du recrutement, que du maintien des emplois et de la formation.

En effet, un plan de restructuration a été lancé en 2015 et a conduit à une réorganisation du Groupe et sa filiale Alliances Darna. Un plan de licenciement économique a été mené, ce qui a contribué à réduire les effectifs d'Alliances Darna ces trois dernières années. Les effectifs sont désormais stabilisés.

Les actions de formation ont été drastiquement réduites pendant cette période et n'ont pas résulté d'un plan de formation, comme ce qui se faisait avant la crise. A titre d'exemple, deux formations externes ont été réalisées sur l'année 2019 et ont concerné les normes d'incendie de bâtiment et les nouvelles dispositions de la Loi de finances. Les formations en interne ont été privilégiées. Elles ont été animées par des collaborateurs experts sur diverses thématiques et ont concerné 11% des collaborateurs.

De même, les entretiens annuels d'évaluation n'ont pas pu être organisés ces dernières années, dans ce contexte de réorganisation du Groupe.

En revanche, la promotion interne a été particulièrement importante ces dernières années, du fait du plan de licenciement et du gel des recrutements. Ainsi le taux de promotion est passé de 15% en 2017 à 20% en 2019 au niveau d'Alliances Darna.

Pour 2020, Alliances Darna ambitionne de déployer un plan de formation et d'organiser à nouveau les évaluations professionnelles des collaborateurs. Par ailleurs, une semaine du bien-être sera organisée par le département des Ressources Humaines, en parallèle des actions de santé-sécurité déployées chaque année.

### TABLEAU DE BORD RH D'ALLIANCES DARNA

(Conformément à la circulaire de l'AMMC ° 03/19 du 20 février 2019)

INDICATEURS	2017	2018	2019
Nombre de collaborateurs	204	185	183
Part des femmes	38%	41%	42%
Nombre d'embauches	8	16	17
Part des CDI	90%	99%	99%
Part des CDD	10%	1%	1%
Nombre de licenciements	14	34	7
Nombre de démissions	17	12	11
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 5 ans	43%	28%	22%
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 5 et 12 ans	55%	68%	73%
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 12 ans	2%	4%	5%
Part de l'effectif déclaré en situation de handicap	0%	0%	0%
Taux de fréquence des accidents de travail	4,28%	11,81%	7,16%
Taux de gravité des accidents de travail	0,08%	0,38%	0,05%
Taux d'absentéisme	0,17%	0,13%	0,10%
Part des collaborateurs cadres dirigeants	4%	9%	10%
Part des collaborateurs cadres	26%	26%	23%
Part des collaborateurs non cadres	70%	65%	67%
Budget total de formation (en MAD)	15 000	12 000	13 000
Part des salariés ayant suivi au moins une formation dans l'année	10%	9%	11%
Taux de promotion interne	15%	17%	20%
Nombre de représentants du personnel	2	2	2
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de litiges sociaux	0	0	0



• RIAD TANGER •

## ATTENUER L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL LIE A NOTRE PROPRE FONCTIONNEMENT

# ATTENUER L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL LIE A NOTRE PROPRE FONCTIONNEMENT

## RÉDUIRE LES CONSOMMABLES DE BUREAU

### MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION DE PAPIER

Alliances Darna développe de grands projets qui nécessitent une gestion administrative importante. Consciente de la consommation de papier qui en découle, Alliances Darna a décidé depuis plusieurs années de prendre différentes mesures pour la limiter.

Ainsi, un large processus de digitalisation a débuté au sein de l'organisation. Une part croissante des documents internes est dématérialisée, telle que les bulletins de paie ou les demandes de congés. Par ailleurs, la plupart des imprimantes ont été supprimées, pour en conserver en moyenne seulement une par étage – paramétrée en format recto verso pour les impressions indispensables.

Même volonté pour l'externe, avec le lancement en 2020 d'un projet visant à digitaliser totalement le système de facturation. Peu à peu, la transformation digitale d'Alliances Darna avance et les fournisseurs sont dorénavant invités à utiliser la plateforme <http://www.alliancesbuy.com> pour répondre aux appels d'offres – diffusés en ligne – et déposer leurs documents. Ensuite, les échanges se font également de façon électronique, y compris pour l'envoi du bon de commande.

En termes de communication, des efforts sont également faits pour limiter la consommation et privilégier autant que possible le papier recyclé. Les impressions de brochures et plaquettes sont réduites au minimum et une réflexion est engagée pour remplacer progressivement les distributions de flyers par l'utilisation de petits camions publicitaires.

### GESTION DES DÉCHETS

Alliances Darna suit les orientations du Groupe en matière de gestion des déchets au sein des bureaux, et prévoit de déployer dès 2020 le tri sélectif dans ses locaux.

Actuellement, les efforts se portent notamment sur le matériel informatique. La politique du Groupe est de le faire durer un maximum, en privilégiant les réparations. Ensuite, lorsqu'il doit être remplacé, l'entreprise en fait profiter les familles des salariés ou des associations chargées de le redistribuer. Les cartouches et toners des imprimantes sont quant à eux recyclés.

# ATTENUER L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL LIE A NOTRE PROPRE FONCTIONNEMENT

## MAÎTRISER LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE ET LES ÉMISSIONS DE CO2

### RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

Conscient de l'impact d'une entreprise sur les ressources et soucieux d'améliorer son efficacité énergétique, Alliances Darna a mis en place un suivi rigoureux de ses consommations électriques en vue de mieux les maîtriser.

Une sensibilisation des collaborateurs de toutes les filiales a ainsi été faite par emailing pour inciter chacun à mettre en place de bonnes pratiques à son niveau. De même, des rondes sont régulièrement organisées dans les locaux pour éteindre les lumières restées allumées, tandis qu'un système centralisé de la climatisation permet d'optimiser son utilisation.

Parmi les projets actuellement en cours et qui se poursuivront en 2020, l'installation de LED pour l'éclairage sera généralisée à l'ensemble des locaux d'Alliances Darna. Enfin, un réaménagement des bureaux du siège va permettre d'optimiser l'espace en fermant certains endroits inoccupés, ce qui permettra de réduire encore la consommation électrique de l'entreprise.

### DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS

En ce qui concerne les déplacements de ses collaborateurs, Alliances Darna a également mis en place des mesures pour les limiter. L'utilisation d'une plateforme digitale interne permet ainsi de réaliser des visioconférences pour éviter un certain nombre de réunions nécessitant la venue de personnes éloignées.

Enfin, des efforts sont aussi réalisés pour optimiser les déplacements indispensables. Par exemple, les demandes aux coursiers sont centralisées pour réduire le nombre de courses et des GPS ont été installés sur les véhicules de services pour choisir les itinéraires les plus économiques en carburant.



• RÉSIDENCE DES PRÈS - CASABLANCA •

## FAVORISER LA LOYAUTE ET L'INTEGRITE DANS LES AFFAIRES

# FAVORISER LA LOYAUTE ET L'INTEGRITE DANS LES AFFAIRES

## PARTAGER UNE CULTURE DE L'ÉTHIQUE

### NOS PRINCIPES DÉONTOLOGIQUES

Partager une culture de l'éthique est essentiel pour promouvoir la promotion immobilière responsable et gagner la confiance de nos partenaires.

Les principes déontologiques d'Alliances Darna ont été définis dans un code déontologique au niveau du Groupe Alliances. Ce code comporte des engagements notamment sur le conflit d'intérêts, la protection des informations confidentielles, la lutte contre la corruption et le délit d'initié.

Il a été signé par tous les collaborateurs et les administrateurs d'Alliances Darna. Lors de sa mise à jour en 2017, il a fait l'objet d'un réengagement de la part de ces derniers. Il est aussi remis à chaque nouvelle recrue qui doit le signer lors de son intégration.

La Direction de l'Audit interne et RSE du Groupe Alliances est en charge du suivi de la mise en œuvre du code dans toutes les filiales. Le dispositif déontologique prévoit que les incidents déontologiques soient transmis à cette direction, par le biais d'un formulaire. Ils sont ensuite remontés à la Direction Générale. En 2019, aucun cas n'a été rapporté à travers ce dispositif.

### PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS ET DE LA CORRUPTION

Conscient que les cadeaux peuvent être une source de conflit d'intérêts, Alliances Darna applique une politique qui interdit ceux d'un montant supérieur à 100 dirhams. Au-delà de ce montant, ils doivent être refusés ou retournés à leur expéditeur.

Par ailleurs, tous les collaborateurs sont invités à renseigner toute situation de conflit d'intérêts. Un formulaire est à leur disposition dans le code déontologique.

Afin de prévenir les délits d'initiés, un engagement semestriel est signé par les administrateurs et les dirigeants d'Alliances Darna. Conformément à la réglementation des sociétés cotées en Bourse, un rapport déontologique est transmis à l'AMMC tous les trimestres pour renseigner les initiés permanents et occasionnels et déclarer les délits d'initiés.

Enfin, sans faire l'objet de mesures particulières, les fonctions exposées à la corruption ont été identifiées à l'échelle du Groupe Alliances, du fait de leur pouvoir de décision et d'influence.

### PROTECTION DES DONNÉES CONFIDENTIELLES ET À CARACTÈRE PERSONNEL

Protéger les données confidentielles et à caractère personnel est indispensable au maintien de la relation de confiance entre Alliances Darna et ses partenaires. Ainsi, plusieurs mesures ont été mises en place dans ce sens.

Une charte de sécurité a été formalisée au niveau du Groupe Alliances et comporte les engagements relatifs à la protection de l'information et les mesures à appliquer. Cette charte a été signée par les collaborateurs.

Deux personnes ont bénéficié d'une formation certifiante à la norme ISO 27 001 et ont organisé des actions de sensibilisation des collaborateurs sur le management de la sécurité de l'information.

Des clauses contraignantes en matière de confidentialité des données ont été intégrées dans les contrats types (contrat de travail, achats, etc.).

Alliances Darna s'est également conformé à la loi 09-08 relative à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel. Les déclarations requises par la CNDP ont été effectuées et les collaborateurs ont été sensibilisés à cette nouvelle norme dès 2018.

Par ailleurs, des systèmes de sécurité ont été mis en place afin de protéger l'information au sein du siège d'Alliances Darna. L'accès physique aux sites est contrôlé (agents de sécurité et vidéosurveillance).

Ce dispositif va être généralisé dans les agences de recouvrement et les bureaux de vente d'ici fin 2020. Enfin, l'accès au data center est également sécurisé et une seule personne dispose d'un accès.

### GESTION DES RISQUES ET CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS

La prévention des risques d'Alliances Darna est pilotée par la Direction de l'Audit interne et RSE du Groupe Alliances. Elle repose sur une cartographie des risques qui est validée par le Comité d'audit au niveau du Conseil d'administration et qui est revue à fréquence annuelle.

Cette cartographie met en exergue les risques majeurs, donnant lieu à des plans d'actions correctifs. Elle intègre également des risques de RSE tels que les risques de SST, de respect de l'environnement, de gestion des déchets et des produits nocifs.

Un dispositif d'audit interne permet de garantir la maîtrise des opérations au niveau du Groupe Alliances et intègre les activités d'Alliances Darna. Une feuille de route est élaborée chaque année et détermine le programme d'audit annuel. Elle est portée à validation par le Comité d'audit. Des contrôles périodiques semestriels ou trimestriels sont aussi effectués pour les volets financiers.

Le bilan de l'activité de l'audit est présenté chaque année au Comité de Direction et au Comité d'audit.

Afin de garantir la continuité des activités de l'entreprise, un Plan de Continuité des Activités a été formalisé au niveau du Groupe Alliances, en appui sur le standard ISO 22 301 pour Management de la Continuité d'activité, sans faire l'objet d'une certification. Une personne au sein du Groupe a bénéficié d'une formation certifiante à cette norme.

# FAVORISER LA LOYAUTE ET L'INTEGRITE DANS LES AFFAIRES

## ETRE TRANSPARENTS DANS TOUTES NOS OPERATIONS

### TRANSPARENCE DANS LES RÈGLES D'ACHATS ET TRAITEMENT ÉQUITABLE DES FOURNISSEURS

Les achats sont d'une importance stratégique pour Alliances Darna, puisqu'ils contribuent directement à la qualité des projets réalisés pour les clients. Les fournisseurs sont donc au cœur de son attention. Des règles d'achats transparentes et équitables sont appliquées.

Alliances Darna jouit d'une bonne relation avec ses fournisseurs. Grâce à un dialogue constant et ouvert, il a réussi à maintenir la confiance des partenaires malgré une période de crise financière ces dernières années.

Les achats de travaux et prestations techniques constituent le volume d'achat le plus important. Ils font l'objet d'une procédure spécifique, qui privilégie une prise de décision collégiale entre l'entité émettrice du besoin, l'entité en charge de ce type d'achats et la maîtrise d'ouvrage.

Afin d'assurer une concurrence libre et loyale, tous les achats d'un montant supérieur à 5 000 MAD sont le résultat de consultations lancées auprès d'au moins trois fournisseurs différents. Au-delà d'un certain montant, les achats font l'objet d'un appel d'offres et la décision d'achat est quant à elle prise au niveau de la Direction Générale.

Depuis ces trois dernières années, tous les appels d'offres sont digitalisés, ce qui permet d'assurer un maximum de transparence dans le traitement de ces dossiers, de faciliter l'accès aux marchés, et de réduire aussi l'utilisation de papier dans le processus.

La dépendance réciproque est également suivie. Ainsi, l'ensemble des fournisseurs ont au plus deux marchés simultanés.

Un projet de référencement des fournisseurs est en cours de réalisation au niveau du Groupe Alliances, ce qui permettra à Alliances Darna d'améliorer la performance de ses achats.

### TRANSPARENCE DANS L'ACQUISITION FONCIÈRE

Conscient des risques éthiques liés au foncier, Alliances Darna promeut une démarche d'acquisition foncière transparente, en appui sur des règles formalisées.

Un plan stratégique de prospection foncière est établi tous les trois ans au niveau du Groupe Alliances, en cohérence avec sa stratégie globale, afin de développer son patrimoine et constituer une réserve foncière à moyen et long terme.

Une procédure de prospection foncière définit les terrains à acquérir et sous quelles conditions. Elle décrit aussi les différentes étapes pour la recherche et l'évaluation des opportunités foncières.

Ces dernières sont identifiées par le biais de plusieurs canaux, tels que les agents immobiliers, les appels d'offres ou les appels à manifestation d'intérêt, les offres spontanées par des propriétaires privés, etc.

Chaque prospection foncière fait l'objet d'une « fiche d'identité terrain » qui comprend tous les éléments techniques et financiers relatifs aux terrains.

Un comité restreint, composé du Responsable Foncier, du Directeur Général du Pôle concerné et du Conseiller du président, se réunit mensuellement pour statuer sur les opportunités foncières étudiées par le responsable foncier.

En cas de décision favorable, la procédure d'acquisition du terrain dépend du type de terrain (privé, public ou collectif) et fixe les règles administratives et financières.

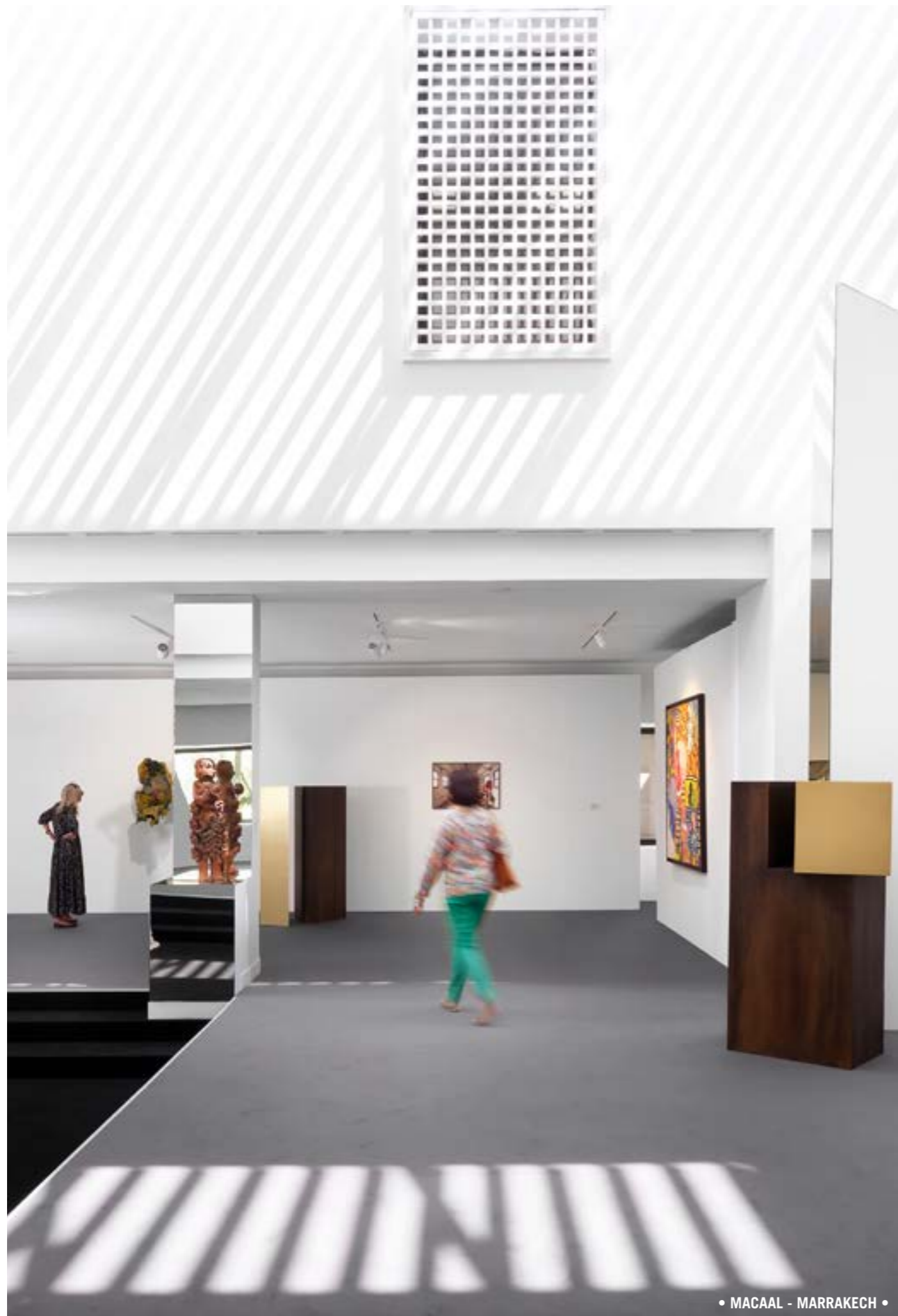
### CONTRIBUTION À LA PROFESSIONNALISATION DU SECTEUR IMMOBILIER

Alliances Darna contribue à la professionnalisation du secteur immobilier, à travers le Groupe Alliances.

Connu pour son expertise et la qualité de ses projets, il s'investit en faveur de la professionnalisation de ce secteur, à travers des échanges avec les institutions publiques et privées de la place, et une implication active au sein de la Fédération Nationale de la Promotion Immobilière (FNPI).

Le Groupe s'implique aussi dans la diffusion de ses compétences et de son savoir-faire par sa participation à de nombreux colloques et salons dans le secteur.





• MACAAL - MARRAKECH •

## SOUTENIR L'ART ET DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA CULTURE

# SOUTENIR L'ART ET DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA CULTURE

## PRÉSENTATION DE LA FONDATION ALLIANCES

### HISTORIQUE DE LA FONDATION

Alliances Darna participe à l'action du Groupe Alliances en faveur de l'art et la culture, incarné par la Fondation Alliances.

Créée en 2009, la Fondation Alliances a d'abord soutenu les engagements du Groupe Alliances en matière de développement durable, avant de se concentrer sur le volet artistique. Aujourd'hui, la Fondation a vocation d'accompagner le développement culturel du Maroc par le lancement de programmes phares, avec l'appui de réseaux d'experts.

Elle œuvre ainsi en faveur de l'accessibilité de l'art à tous les milieux sociaux. Pour cela, elle a notamment lancé le musée MACAAL en 2016, un parc de Sculptures monumentales en 2013, ou encore des programmes de soutien à la photographie africaine émergente depuis 2013 (projet La Chambre Claire), et de sensibilisation à l'art contemporain depuis 2014 (projet Passerelles).

A travers sa Fondation, le Groupe Alliances fait ainsi de la culture un vecteur de citoyenneté et de rayonnement social. Valoriser le patrimoine architectural du Royaume, démocratiser l'accès au champ culturel et promouvoir l'inclusion sociale sont autant de causes pour lesquelles il s'engage, afin d'apporter sa pierre à l'édifice du développement individuel et collectif des citoyens marocains et africains.

### RÈGLES DE GOUVERNANCE

La Fondation Alliances est une association à but non lucratif. Elle est animée par une équipe passionnée qui œuvre chaque jour au développement de ses activités.

Avec son Conseil d'administration et son Comité scientifique composé d'experts nationaux et internationaux, la Fondation entend mobiliser des compétences à la hauteur de ses ambitions et agir de manière complémentaire avec les pouvoirs publics et les diverses composantes de la société civile.



Plus de  
**10**  
années d'existence

Plus de  
**10**  
programmes développés  
par la Fondation

Plus de  
**200 000**  
bénéficiaires depuis le  
lancement

ALLIANCES  
دارنا

## EMISSION D'OBLIGATIONS ORDINAIRES ASSORTIES D'UNE GARANTIE PARTIELLE D'UN MONTANT GLOBAL DE 535 MILLIONS DE DIRHAMS

### COMMUNIQUE DE PRESSE

Alliances Darna a clôturé avec succès l'émission d'un emprunt obligataire de cinq cent trente-quatre millions cinq cent quarante-quatre mille quatre cents (534.544.400) dirhams dont la souscription a eu lieu du 06 au 24 janvier 2020 inclus.

Les investisseurs ciblés par cette émission, soit les porteurs d'obligations émises par Alliances Darna en date du 31 août 2012 et des coupons y relatifs ainsi que les porteurs de billets de trésorerie émis par Alliances Darna et des coupons y relatifs ayant signé un protocole d'accord, ont exprimé un intérêt certain pour cette émission qui a connu un taux de souscription de 100% par lesdits investisseurs.

Alliances Darna remercie tous les investisseurs ayant souscrit à cette émission obligataire, ses conseillers financiers CFG Bank Corporate Finance et BMCE Capital Conseil ainsi que le collecteur d'ordres et l'organisme domiciliataire de l'opération qui l'ont accompagné.

### RAPPEL DES CARACTERISTIQUES DE L'EMISSION OBLIGATAIRE

Caractéristiques	Tranche A	Tranche B
Plafond de l'émission	534 544 400 MAD	
Nombre maximum	5 345 444 Obligations	
Valeur nominale	100 MAD	
Maturité	10 ans	
Taux d'intérêt nominal	Taux fixe de 3% HT	Taux d'intérêt révisable annuellement, plafonné à 3,2% HT, prime de risque comprise, en référence au taux plein monétaire des Bons du Trésor 52 semaines, augmenté d'une prime de risque de 60 points de base.  Pour la première année, le taux monétaire 52 semaines calculé sur la base de la courbe des taux de référence du marché secondaire des Bons de Trésor telle que publiée par Bank Al Maghrib en date du 03 décembre 2019 est de 2,31%, soit un taux d'intérêt nominal de 2,91%
Négociabilité	Négociables de gré à gré	
Remboursement	Trois ans de différé d'amortissement et d'intérêts puis amortissement linéaire sur 7 ans avec capitalisation des intérêts pendant 3 ans	
Sureté et garantie partielle	Actifs immobiliers tels que présentés dans la partie II du présent prospectus	
Période de souscription	du 06 janvier 2020 au 24 janvier 2020 inclus	

### SOUSCRIPTIONS RECUEILLIES PAR TRANCHE

Tranche	Souscription en MAD	Montant alloué en MAD	Part des montants alloués en %	Taux de satisfaction
Tranche A - Obligations à taux fixe non cotées	64.743.100	64.743.100	12,1%	100,0%
Tranche B - Obligations à taux révisable non cotées	469.801.300	469.801.300	87,9%	100,0%
<b>Total</b>	<b>534.544.400</b>	<b>534.544.400</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### RESULTATS DE L'OPERATION PAR CATEGORIE D'INVESTISSEURS

Catégories de souscription	Souscription en MAD	Montant alloué en MAD	Quantité allouée	Part des montants alloués en %
A - Etablissements de crédit	9.392.400	9.392.400	93.924	1,8%
B - OPCVM	444.233.000	444.233.000	4.442.330	83,1%
C - Sociétés d'assurances, organismes de retraite et de prévoyance	-	-	-	-
D - Fonds d'investissement, fonds de pension	-	-	-	-
E - Autres (compagnies financières et la CDG)	80.919.000	80.919.000	809.190	15,1%
<b>Total</b>	<b>534.544.400</b>	<b>534.544.400</b>	<b>5.345.444</b>	<b>100,0%</b>

### CONSEILLERS FINANCIERS, ORGANISMES COLLECTEUR D'ORDRES ET DOMICILIATAIRE

Organismes de conseil et coordinateurs globaux



Organisme centralisateur et collecteur d'ordres

Etablissement domiciliataire assurant le service financier de l'émetteur



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## ► INDICATEURS TRIMESTRIELS AU 30 SEPTEMBRE 2019

Alliances Darna, filiale du Groupe Alliances en charge de l'Habitat Social & Moyen Standing affiche des indicateurs au 30 septembre 2019 marquant la relance de son activité opérationnelle. En effet, malgré une conjoncture immobilière difficile, Alliances Darna présente des rythmes de commercialisation et de production de logements satisfaisants.

Aussi, la société poursuit ses efforts de désendettement et de rationalisation des charges, ce qui lui permet aujourd'hui d'avoir une structure financière saine et solide.

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé d'Alliances Darna s'établit à 633 MDH au 30 septembre 2019, dont 82 MDH réalisé durant le 3<sup>ème</sup> trimestre 2019. Ce volume d'activité ne comprend aucune dation, contrairement au chiffre d'affaires au 30 septembre 2018 qui comprenait 821 MDH de datations. Ceci témoigne de la reprise de l'activité opérationnelle de la société.

En millions MAD	Cumul au 30.09.18	Cumul au 30.09.19	T3 2018	T3 2019
Chiffre d'affaires consolidé	1 001	633	56	82

## PRÉVENTES

Au 30 septembre 2019, Alliances Darna réalise 2 246 préventes, maintenant ainsi un rythme de commercialisation satisfaisant malgré un contexte sectoriel difficile.

En unités	Cumul au 30.09.18	Cumul au 30.09.19	T3 2018	T3 2019
Préventes	2 340	2 246	826	698

## PRODUCTION

La production d'Alliances Darna s'établit à 1 689 unités au 30 septembre 2019, dont 628 unités produites durant le 3<sup>ème</sup> trimestre 2019.

Les projets lancés en 2018 sont en cours de production et avancent conformément aux prévisions. Les premières unités seront livrées dès 2020.

En unités	Cumul au 30.09.18	Cumul au 30.09.19	T3 2018	T3 2019
Production	2 126	1 689	376	628

## ENDETTEMENT NET

L'endettement net d'Alliances Darna s'établit à 1 150 MDH au 30 septembre 2019, contre 1 431 MDH au 30 septembre 2018. Cette baisse de l'endettement confirme le retour de la société à des fondamentaux sains et une structure financière solide.

En millions MAD	Au 30.09.18	Au 30.09.19
Endettement net	1 431	1 150

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## ► INDICATEURS TRIMESTRIELS AU 31 DÉCEMBRE 2019

L'année 2019 a été marquée par une progression importante du chiffre d'affaires commercial (hors datations) d'Alliances Darna, en passant de 704 MDH en 2018 à 945 MDH au 31 décembre 2019.

Cette progression confirme la relance de l'activité opérationnelle de la société.

L'endettement net connaît une baisse continue, ce qui permet à la société d'avoir une structure financière saine et solide.

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé d'Alliances Darna s'établit à 945 MDH au 31 décembre 2019, dont 312 MDH réalisé durant le 4<sup>ème</sup> trimestre 2019.

Le chiffre d'affaires de l'an dernier comprend 860 MDH de datations alors que celui de 2019 n'inclut aucune datation, ce qui témoigne de la reprise de l'activité opérationnelle du Groupe.

En millions MAD	Cumul 31.12.18	Cumul 31.12.19	T4 2018	T4 2019
Chiffre d'affaires consolidé	1 564	945	563	312
Chiffre d'affaires hors datations	704	945		

## PRÉVENTES

Au 31 décembre 2019, Alliances Darna réalise 2 956 préventes, maintenant ainsi un rythme de commercialisation satisfaisant malgré un contexte sectoriel difficile.

En unités	Cumul 31.12.18	Cumul 31.12.19	T4 2018	T4 2019
Préventes	3 965	2 956	1 625	710

## PRODUCTION

La production d'Alliances Darna s'établit à 2 670 unités au 31 décembre 2019, dont 981 unités produites durant le 4<sup>ème</sup> trimestre 2019, niveau quasi stable par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2018.

Les projets lancés en 2018 sont en cours de production et avancent conformément aux prévisions. Les premières unités seront livrées dès 2020.

Unités	Cumul 31.12.18	Cumul 31.12.19	T4 2018	T4 2019
Production	3 159	2 670	1 033	981

## ENDETTEMENT NET

L'endettement net d'Alliances Darna s'établit à 989 MDH au 31 décembre 2019. Ledit montant comprend 500 MDH de dette obligataire reprofilée sur 10 ans avec 3 ans de délai de grâce et le premier remboursement n'intervient qu'à la fin de la 4<sup>ème</sup> année.

En millions MAD	Au 31.12.18	Au 31.12.19
Endettement net	1 050	989

La baisse de l'endettement ainsi que sa restructuration confirment le retour de la société à des fondamentaux sains et une structure financière solide.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE Résultats au 31 décembre 2019

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2019 a été marquée par une progression importante du chiffre d'affaires commercial (hors datations) d'Alliances Darna, en passant de 704 MDH en 2018 à 945 MDH au 31 décembre 2019.

Cette progression confirme la relance de l'activité opérationnelle de la société.

L'endettement net connaît une baisse continue, ce qui permet à la société d'avoir une structure financière saine et solide, susceptible d'assurer un développement maîtrisé de ses activités au Maroc et en Afrique.

### ► PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Le Conseil d'Administration d'Alliances Darna du 26 mars 2020 sous la présidence de Monsieur **Alami Lazraq**, a arrêté les comptes annuels au 31 décembre 2019.

#### CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT :

En millions MAD	2018	2019
Chiffre d'affaires	1 564	945
Chiffre d'affaires hors datations soit une progression de 34,2% sur la période	704	945
Résultat net consolidé	124	48
Résultat net Part du Groupe	115	39

En 2018, le chiffre d'affaires lié aux datations était de 860 MDH.

En 2019, le chiffre d'affaires hors datations (généralisé par l'activité commerciale) progresse de 34,2%, malgré un contexte sectoriel difficile.

#### ENDETTEMENT NET :

En millions MAD	2018	2019
Endettement net	1.050	989
Capitaux propres	2.662	2.708

L'endettement net d'Alliances Darna s'établit à 989 MDH au 31 décembre 2019.

Cette diminution significative de l'endettement net traduit le retour de la société à des fondamentaux sains et à une structure financière solide **avec un gearing de 26,7% au 31 décembre 2019.**

### ► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Au 31 décembre 2019, Alliances Darna réalise 2 956 préventes et produit 3 535 unités, maintenant ainsi des rythmes de commercialisation et de production satisfaisants malgré un contexte sectoriel difficile.

Unités	2018	2019
Préventes	3.965	2.956
Production	3.159	3.535*

\*Dont 865 unités en cours d'obtention des permis d'habiter

Les préventes de l'année 2019 ont essentiellement porté sur des fins de programme. Les préventes liées aux nouveaux projets lancés connaîtront une montée en charge à partir de 2020.