

## RÉSULTATS AU 30 JUIN 2015

### COMPTES CONSOLIDÉS ALLIANCES DARNA AU 30 JUIN 2015

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)			
ACTIF	30/06/2015	31/12/2014	
*Ecart d'Acquisition	52 212	59 442	
*Immobilisations incorporelles	2 199	2 495	
*Immobilisations corporelles	32 718	33 702	
*Immobilisation financières	4 855	4 905	
*Titres Mises en Equivalence			
*Impôts différés actif	6 278	7 256	
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>98 261</b>	<b>107 800</b>	
*Stocks	7 611 141	7 504 098	
*Fournisseurs avances et acomptes	217 173	196 327	
*Clients	2 444 443	2 864 849	
*Personnel	827	1 046	
*Etat débiteur	1 091 164	1 183 252	
*Comptes courants d'associés	101	694	
*Autres débiteurs	400 011	447 705	
*Comptes de régularisation- actif	65 674	62 161	
*Titres et valeurs de placement	817	18 073	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11 831 350</b>	<b>12 278 205</b>	
*Disponibilités	60 274	129 198	
<b>TRÉSORERIE ACTIF</b>	<b>60 274</b>	<b>129 198</b>	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 989 885</b>	<b>12 515 203</b>	

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)			
PASSIF	30/06/2015	31/12/2014	
<b>Capitaux Propres du Groupe</b>	<b>2 310 460</b>	<b>2 403 995</b>	
*Capital	857 000	857 000	
*Primes d'Emission			
*Réserves Consolidées	1 547 016	1 252 691	
*Résultat net part groupe	-93 556	294 304	
Intérêts des minoritaires	462 860	499 269	
*Réserves des Minoritaires	465 616	442 254	
*Résultats des Minoritaires	-2 756	57 015	
<b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS</b>	<b>2 773 320</b>	<b>2 903 264</b>	
*Dettes financières	2 654 815	2 641 860	
*Impôts différés passif	94 284	103 022	
*Provisions durables pour risques et charges			
<b>TOTAL PASSIF IMMOBILISÉ</b>	<b>5 522 419</b>	<b>5 648 146</b>	
*Fournisseurs	2 295 761	2 691 166	
*Clients avances et acomptes	566 094	453 174	
*Personnel et organismes sociaux	8 665	9 248	
*Etat créiteur	451 609	574 913	
*Comptes de régularisation passif	305 885	264 276	
*Autres provisions pour risques et charges			
*Comptes courants d'associés créditeurs	280 148	307 612	
*Autres dettes	488 143	416 572	
<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>	<b>4 396 305</b>	<b>4 716 960</b>	
<b>Trésorerie passif</b>	<b>2 071 160</b>	<b>2 150 096</b>	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 989 885</b>	<b>12 515 203</b>	

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)			
Compte de produits et de charges	30/06/2015	30/06/2014	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>405 451</b>	<b>1 625 293</b>	
*Chiffre d'affaires	283 917	1 198 271	
*Variation des stocks	107 448	410 962	
*Reprises d'exploitation	14 086	16 061	
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>347 300</b>	<b>1 132 052</b>	
*Achats consommés de matières	245 631	1 016 305	
*Autres charges externes	31 827	46 035	
*Impôts et taxes	20 019	13 669	
*Charges de personnel	44 469	50 187	
*Autres charges d'exploitation	3 057	4 145	
*Dotations d'exploitation	2 296	1 711	
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>58 151</b>	<b>493 240</b>	
*Produits financiers	7 811	4 992	
*Charges financières	155 390	147 313	
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-147 579</b>	<b>-142 321</b>	
*Produits non courants	2 682	628	
*Charges non courantes	2 082	10 923	
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>600</b>	<b>-10 295</b>	
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>-88 828</b>	<b>340 625</b>	
*Impôts sur les sociétés	8 014	55 115	
*Impôts différés	-7 760	52	
*Dotations d'amortissement de l'écart d'acquisition	7 230	6 766	
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>-96 312</b>	<b>278 693</b>	
<b>Part du groupe</b>	<b>-93 556</b>	<b>209 781</b>	
<b>Part des minoritaires</b>	<b>-2 756</b>	<b>68 912</b>	

Périmètre de consolidation				
Filiales	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
Aldarna	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
Riad Soltan	55,00%	55,00%	Contrôle exclusif	IG
Marengo	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
Belya Star Reality	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
Qued Negroico Immobilier (ONI)	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
Tanger Resort	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'deq Développement	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
Zone Franche F'nideq (ZFF)	99,96%	69,97%	Contrôle exclusif	IG
Najila	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
Al Experiencia Immobilier	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
Errahma Park	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
Si Nejmat Saiss	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
Rmila Resort	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
Rent Negoce	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
Al Aouayel Immobilier	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
Dar Al Mourad	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
Bidayat Al Kheir	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
L'orchidée Du Sud	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
La Vallée Aux Golfs	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
Najila II	96,00%	62,40%	Contrôle exclusif	IG
Immobilierie Riyad Ainour	99,87%	99,87%	Contrôle exclusif	IG
Lagune Invest Immo	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale



285, Bd Zerktouni  
Casablanca  
Maroc  
Téléphone (212) 6522 22 40 34  
Fax (212) 6522 22 40 38



**A. SAAIDI ET ASSOCIÉS**  
Commissaires aux Comptes

4, Place Moudjahid  
Casablanca  
Maroc  
Téléphone (212) 6522 27 99 16  
Fax (212) 6522 20 18 10

Aux Actionnaires de la société  
**Groupe Alliances Darna**  
Zone d'aménagement Touristique AGDAL, Résidence Al Qantara  
Marrakech

**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDÉE DU GROUPE ALLIANCES DARNA**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la société Alliances Darna S.A. et de ses filiales (**Groupe Alliances Darna**), comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidé relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2015. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 2 773 320 dont une perte nette consolidée de KMAD 96 312.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de produits et charges consolidé ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Alliances Darna au 30 juin 2015, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 23 septembre 2015

**Les Commissaires aux Comptes**

**Deloitte Audit**

Ahmed Benahmedkhalek  
Associé

**Deloitte Audit**  
285, Boulevard Zerktouni  
CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 33/63/4/81  
Fax : 05 22 22 40 78

**A. Saaidi & Associés**

Nawfal Amar  
Associé

**A. Saaidi & Associés**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Moudjahid  
BOULEVARD EL ANASSER  
TÉL : 05 22 27 99 16  
FAX : 05 22 20 18 10