

# 2013 Résultats

au 31 décembre 2013

## Bilan actif au 31 / 12 / 2013 (en milliers de dirhams : KMAD)

ACTIF	31/12/2013	31/12/2012
Ecart d'Acquisition	73 902	180 709
Immobilisations incorporelles	1 336	546
Immobilisations corporelles	17 558	9 355
Immobilisations financières	11 216	4 728
Impôts différés actif	8 478	9 112
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>112 489</b>	<b>204 450</b>
Stocks	6 927 984	5 740 962
Fournisseurs avances et acomptes	148 155	244 702
Clients	2 902 465	3 292 844
Personnel	284	91
Etat débiteur	1 325 810	1 231 317
Comptes courants d'associés	100	18 144
Autres débiteurs	532 460	288 626
Comptes de régularisation- actif	63 031	70 063
Titres et valeurs de placement	25 756	47 278
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>11 926 046</b>	<b>10 934 027</b>
Disponibilités	158 723	128 915
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>158 723</b>	<b>128 915</b>
<b>Total actif</b>	<b>12 197 258</b>	<b>11 267 392</b>

## Compte de Produits et de charges consolidé du 01/01/2013 au 31/12/2013 (en milliers de dirhams : KMAD)

Compte de produits et de charges	31/12/2013	31/12/2012
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>3 374 674</b>	<b>4 110 427</b>
Chiffre d'affaires	2 208 080	2 653 187
Variation des stocks	1 140 779	1 436 933
Production immobilisée	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-
Reprises d'exploitation	25 814	20 307
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2 462 517</b>	<b>2 978 336</b>
Achats consommés de matières	2 253 756	2 789 086
Autres charges externes	97 077	111 217
Impôts et taxes	29 532	16 018
Charges de personnel	69 675	52 983
Autres charges d'exploitation	1 711	553
Dotations d'exploitation	10 767	8 479
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>912 157</b>	<b>1 132 091</b>
Produits financiers	11 786	5 180
Charges financières	309 602	219 567
<b>Résultat financier</b>	<b>-297 816</b>	<b>-214 387</b>
Produits non courants	23 187	4 046
Charges non courantes	9 282	31 622
<b>Résultat non courant</b>	<b>13 906</b>	<b>-27 576</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>628 246</b>	<b>890 128</b>
Impôts sur les sociétés	56 876	71 791
Impôts différés	-7 795	2 303
Dotations d'amortissement de l'écart d'acquisition	13 570	13 824
Reprises d'amortissement de l'écart d'acquisition	-	8 819
<b>Résultat après impôts des sociétés intégrées</b>	<b>565 595</b>	<b>811 029</b>
<b>Résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>565 595</b>	<b>811 029</b>
- Part du groupe	463 012	627 715
- Part des minoritaires	102 583	183 314

## Bilan passif au 31/12/2013 (en milliers de dirhams : KMAD)

PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
<b>Capitaux Propres du Groupe</b>	<b>2 358 237</b>	<b>2 168 374</b>
Capital	857 000	857 000
Primes d'Emission	-	-
Réserves Consolidées	1 038 225	683 658
Résultat net part groupe	463 012	627 715
<b>Intérêts des minoritaires</b>	<b>603 943</b>	<b>457 909</b>
Réserves des Minoritaires	501 360	474 595
Résultats des Minoritaires	102 583	183 314
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>2 962 180</b>	<b>2 826 282</b>
Dettes financières	2 573 729	2 828 621
Impôts différés passif	121 318	128 957
Provisions durables pour risques et charges	-	-
<b>Total Passif Immobilisé</b>	<b>5 657 226</b>	<b>5 783 860</b>
Fournisseurs	2 417 704	1 631 319
Clients avances et acomptes	481 186	678 286
Personnel et organismes sociaux	7 660	6 814
Etat créateur	662 966	669 574
Comptes de régularisation passif	200 027	165 304
Autres provisions pour risques et charges	-	-
Comptes courants d'associés	361 977	237 600
Autres dettes	778 989	684 574
<b>Total Passif circulant</b>	<b>4 910 510</b>	<b>4 073 571</b>
<b>Trésorerie passif</b>	<b>1 629 521</b>	<b>1 409 960</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 197 258</b>	<b>11 267 392</b>

## Périmètre de consolidation

Nom de société	31/12/13			Méthode de consolidation
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	55,00%	55,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELVA STAR REALTY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER (ONI)	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
ZONE FRANCHE F'NIDEQ (ZFF)	99,96%	69,97%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AOJAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAVAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
L'ORCHIDEE DU SUD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	96,00%	62,40%	Contrôle exclusif	IG
IMMOBILIERE RIYAD AL NOUR	99,87%	99,87%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
Casablanca

Aux Actionnaires de la société  
Alliances Darna S.A.  
Zone d'aménagement Touristique AGDAL Résidence AL Qantara  
Marrakech

**A. SAAD ET ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Merichal  
Casablanca  
Maroc

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE PÉRIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société Alliances Darna S.A. et de ses filiales (Groupe Alliances Darna), comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidé relatifs à la période du 1er janvier au 31 décembre 2013. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés du Groupe totalisant 2 962 180 milliers de dirhams dont un bénéfice net consolidé de 565 595 milliers de dirhams.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de produits et charges consolidé ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine au 31 décembre 2013, conformément aux normes nationales en vigueur.  
Casablanca, le 26 mars 2014.

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Abdelhak Benabdellah  
Associé

A. Saad et Associés  
Noureddine Amer  
Associé