

RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2014  
COMPTES CONSOLIDÉS ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2014

BILAN CONSOLIDÉ (ACTIF)		EN KMAD	
ACTIF	31/12/2014	31/12/2013	
Ecart d'Acquisition	59 442	73 902	
Immobilisations incorporelles	2 495	1 336	
Immobilisations corporelles	33 702	17 558	
Immobilisations financières	4 905	11 216	
Titres Mis en Equivalence			
Impôts différés actif	7 256	8 478	
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>107 800</b>	<b>112 489</b>	
Stocks	7 504 098	6 927 984	
Fournisseurs avances et acomptes	196 327	148 155	
Clients	2 864 849	2 902 465	
Personnel	1 046	284	
Etat débiteur	1 183 252	1 325 810	
Comptes courants d'associés	694	100	
Autres débiteurs	447 705	532 460	
Comptes de régularisation- actif	62 161	63 031	
Titres et valeurs de placement	18 073	25 756	
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>12 278 205</b>	<b>11 926 046</b>	
Disponibilités	129 198	158 723	
Trésorerie Actif	129 198	158 723	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>12 515 203</b>	<b>12 197 258</b>	

Compte de produits et de charges		EN KMAD	
	31/12/2014	31/12/2013	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>2 871 126</b>	<b>3 374 674</b>	
Chiffre d'affaires	2 255 848	2 208 080	
Variation des stocks	578 967	1 140 779	
Production immobilisée			
Autres produits d'exploitation	-		
Reprises d'exploitation	36 311	25 814	
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2 170 056</b>	<b>2 462 517</b>	
Achats consommés de matières	1 923 342	2 253 756	
Autres charges externes	86 384	97 077	
Impôts et taxes	24 609	29 532	
Charges de personnel	93 426	69 675	
Autres charges d'exploitation	4 145	1 711	
Dotations d'exploitation	38 150	10 767	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>701 070</b>	<b>912 157</b>	
Produits financiers	11 337	11 786	
Charges financières	304 073	309 602	
<b>Résultat financier</b>	<b>-292 736</b>	<b>-297 816</b>	
Produits non courants	9 318	23 187	
Charges non courantes	17 816	9 282	
<b>Résultat non courant</b>	<b>-8 499</b>	<b>13 906</b>	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>399 835</b>	<b>628 246</b>	
Impôts sur les sociétés	51 130	56 876	
Impôts différés	-17 074	-7 795	
Dotations d'amortissement de l'écart d'acquisition	14 460	13 570	
Reprises d'amortissement de l'écart d'acquisition			
<b>Résultat après impôts des sociétés intégrées</b>	<b>351 319</b>	<b>565 595</b>	
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>351 319</b>	<b>565 595</b>	
- Part du groupe	294 304	463 012	
- Part des minoritaires	57 015	102 583	

BILAN CONSOLIDÉ (PASSIF)		EN KMAD	
PASSIF	31/12/2014	31/12/2013	
Capitaux Propres du Groupe	2 403 995	2 358 237	
Capital	857 000	857 000	
Primes d'Emission			
Réserves Consolidées	1 252 691	1 038 225	
Ecart de conversion des filiales en monnaies Etrangères			
Résultat net part groupe	294 304	463 012	
<b>Intérêts des minoritaires</b>	<b>499 269</b>	<b>603 943</b>	
Réserves des Minoritaires	442 254	501 360	
Résultats des Minoritaires	57 015	102 583	
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>2 903 264</b>	<b>2 962 180</b>	

Dettes financières	2 641 860	2 573 729
Impôts différés passif	103 022	121 318
Provisions durables pour risques et charges		
<b>Total Passif immobilisé</b>	<b>5 648 146</b>	<b>5 657 226</b>
Fournisseurs	2 691 166	2 417 704
Clients avances et acomptes	453 174	481 186
Personnel et organismes sociaux	9 248	7 660
Etat créateur	574 913	662 966
Comptes de régularisation passif	264 276	200 027
Autres provisions pour risques et charges		-
Comptes courants d'associés créateurs	307 612	361 977
Autres dettes	416 572	778 989
<b>Total Passif circulant</b>	<b>4 716 960</b>	<b>4 910 510</b>
Trésorerie passif	2 150 096	1 629 521
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 515 203</b>	<b>12 197 258</b>

Filiales	31/12/2014			
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	55,00%	55,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER (ONI)	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
ZONE FRANCHE F'INDEQ (ZFF)	99,96%	69,97%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUIYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
L'ORCHIDEE DU SUD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	96,00%	62,40%	Contrôle exclusif	IG
IMMOBILIERE RIYAD ALNOUR	99,87%	99,87%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG

Deloitte

288, Bd Zerkouni  
Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 22 40 34  
Fax (212) 0522 22 40 78

Aux Actionnaires de la société  
**Alliances Darna**  
16, Rue Ali Abderrazak - Casablanca

A. SAADI ET ASSOCIES  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Maréchal  
Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 27 99 16  
Fax (212) 0522 20 58 90

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION  
PROVISOIRE CONSOLIDÉE  
PERIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2014

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société Alliances Darna S.A. et de ses filiales (Groupe Alliances Darna), comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidé relatifs à la période du 1er janvier au 31 décembre 2014. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés du Groupe totalisant 2 903 264 milliers de dirhams dont un bénéfice net consolidé de 351 319 milliers de dirhams.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de produits et charges consolidé ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine au 31 décembre 2014, conformément aux normes nationales en vigueur.

Casablanca, le 27 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdellkhalik

A. SAADI ET ASSOCIES  
Nawfal Amar

Associé

Associé