

**2012 Résultats**  
 au 31 décembre 2012

**Bilan actif au 31/12/2012 (En milliers de dirhams : KMAD)**

ACTIF	31-12-12	31-12-11
Ecart d'Acquisition	180 709	161 594
Immobilisations incorporelles	546	281
Immobilisations corporelles	9 355	7 474
Immobilisations financiers	4 728	105
Titres Mise en Equivalence	-	-
Impôts différés actif	9 112	11 376
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>204 450</b>	<b>180 829</b>
Stocks	5 740 962	3 714 452
Fournisseurs avancés et acomptes	244 702	423 846
Clients	3 292 844	1 911 506
Personnel	91	265
Etat débiteur	1 231 317	853 844
Comptes d'associés	18 144	312
Autres débiteurs	288 626	227 287
Comptes de régularisation- actif	70 063	74 942
Titres et valeurs de placement	47 278	315
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>10 934 027</b>	<b>7 206 769</b>
Disponibilités	128 915	202 758
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>128 915</b>	<b>202 758</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 267 392</b>	<b>7 590 356</b>

**Compte de produits et de charges consolidés du 01/01/2012 au 31/12/2012 (En milliers de dirhams : KMAD)**

Compte de produits et de charges	31-12-12	31-12-11
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>4 110 427</b>	<b>3 169 707</b>
Chiffre d'affaires	2 653 187	2 807 478
Variations de stock	1 436 933	242 931
Production immobilisée	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-
Reprises d'exploitation	20 307	119 297
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2 978 336</b>	<b>2 023 946</b>
Achats consommés de matières	2 789 086	1 848 792
Autres charges externes	111 217	83 311
Impôts et taxes	16 018	27 289
Charges de personnel	52 983	35 823
Autres charges d'exploitation	553	-
Dotations d'exploitation	8 479	28 732
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 132 091</b>	<b>1 145 760</b>
Produits financiers	5 180	1 101
Charges financières	219 567	128 425
<b>Résultat financier</b>	<b>-214 387</b>	<b>-127 324</b>
Produits non courants	4 046	145 835
Charges non courantes	31 622	68 556
<b>Résultat non courant</b>	<b>-27 576</b>	<b>77 278</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>890 128</b>	<b>1 095 714</b>
Impôt sur les sociétés	71 791	125 618
Impôts différés	2 303	-7 947
Dotations d'amortissement de l'écart d'acquisition	13 824	3 203
Reprises d'amortissement de l'écart d'acquisition	8 819	8 819
<b>Résultat après impôts des sociétés intégrées</b>	<b>811 029</b>	<b>983 658</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>811 029</b>	<b>983 658</b>
- Part du groupe	627 715	837 392
- Part des minoritaires	183 314	146 267


**Bilan passif au 31/12/2012 (En milliers de dirhams : KMAD)**

PASSIF	31-12-12	31-12-11
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>2 168 374</b>	<b>1 919 402</b>
Capital	857 000	857 000
Primes d'Emission	-	-
Réserves Consolidées	683 658	225 010
Ecart de conversion sur conversion des filiales en monnaie Etrangères	-	-
Résultat net part groupe	627 715	837 392
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>657 909</b>	<b>414 507</b>
Réserves minoritaires	474 595	268 240
Résultat des minoritaires	183 314	146 267
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>2 826 282</b>	<b>2 333 909</b>
Dettes financières	2 828 621	1 165 445
Impôts différés passif	128 957	91 185
Provisions durables pour risque et charges	-	8 819
<b>Total Passif immobilisé</b>	<b>5 783 860</b>	<b>3 599 359</b>
Fournisseurs	1 631 319	1 184 498
Clients avancés et acomptes	678 286	457 953
Personnel et organismes sociaux	6 814	4 476
Etat créditeur	669 674	592 981
Compte de régularisation passif	165 304	57 893
Autres provisions pour risques et charges	-	-
Comptes courants d'associés créditeurs	237 600	153 397
Autres dettes	684 574	219 614
<b>Total Passif circulant</b>	<b>4 073 571</b>	<b>2 670 811</b>
<b>Trésorerie passif</b>	<b>1 409 960</b>	<b>1 320 186</b>
<b>Total passif</b>	<b>11 267 392</b>	<b>7 590 356</b>

**Périmètre de consolidation**


Nom de société	% de Contrôle	% de d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALDARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	45,00%	45,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER (ONI)	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
ZONE FRANCHE F'NIDEQ (ZFF)	99,96%	69,97%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SI NEJMAT SAISS	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT SARL	96,77%	96,77%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL AQUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD	99,50%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
L'ORCHIDEE DU SUD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
VALLÉE AUX GOLFES	100,00%	99,50%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	96,00%	62,40%	Contrôle exclusif	IG
IMMOBILIERE RIYAD ALNOUR	99,87%	99,87%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale  
 MEE : Mise en équivalence  
 IP : Intégration Proportionnelle



Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerkouni  
Casablanca

Aux Actionnaires de la société  
**Alliances Darna S.A.**  
 16, Rue Ali Abderrazak  
 Casablanca



A. Saïdi & Associés  
4, Place Maréchal  
Lassanania  
Marrakech


**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE**  
**PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2012**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société Alliances Darna S.A. et de ses filiales (Groupe Alliances Darna), comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidés relatifs à la période du 1er janvier au 31 décembre 2012. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés du Groupe totalisant 2 826 282 milliers de dirhams dont un bénéfice net consolidé de 811 029 milliers de dirhams.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de produits et charges consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.


Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine au 31 décembre 2012, conformément aux normes nationales en vigueur.

Casablanca, le 27 mars 2013



Deloitte Audit  
Abdelhak Benhabib  
Auditeur

**Les Commissaires aux Comptes**



A. Saïdi & Associés  
Noureddine Ammi