

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2018

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	DÉCEMBRE 2018	DÉCEMBRE 2017
Chiffre d'affaires	33 902,8	34 325,6
Autres produits de l'activité	397,3	239,4
Produits des activités ordinaires	34 300,1	34 565,0
Achats	(21 641,4)	(21 617,2)
Autres charges externes	(3 579,2)	(4 115,3)
Frais de personnel	(3 588,6)	(3 315,3)
Impôts et taxes	(387,7)	(343,6)
Amortissements et provisions d'exploitation	(3 721,9)	(3 362,9)
Autres produits et charges d'exploitation nets	1 143,4	911,2
Charges d'exploitation courantes	(31 775,4)	(31 843,1)
Résultat d'exploitation courant	2 524,7	2 721,9
Résultat des activités opérationnelles	2 987,5	2 426,7
Résultat financier	(1 285,7)	(751,0)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	1 721,8	1 675,7
Impôts sur les bénéfices	(793,8)	(623,5)
Impôts différés	(356,2)	(151,6)
Résultat net des entreprises intégrées	575,8	900,6
<i>Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence</i>	<i>4 321,8</i>	<i>4 034,4</i>
Résultat net - Part du Groupe	4 850,1	4 856,6

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	Décembre 2018	Décembre 2017
ACTIF		
Goodwill	9 604,5	9 807,3
Immobilisations incorporelles, net	13 909,5	10 258,4
Immobilisations corporelles, net	18 434,7	17 879,1
Immobilisations de placement, net	2 537,8	2 515,7
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	41 205,1	40 309,5
Autres actifs financiers	1 216,4	1 316,9
- Instruments financiers dérivés	7,8	-
- Prêts et créances, net	134,4	23,8
- Actifs financiers à la juste valeur	1 074,2	1 293,1
Créances d'impôts et taxes	970,9	690,0
Impôts différés actifs	900,6	1 209,4
Autres débiteurs non courants	248,9	374,3
ACTIF NON COURANT	89 028,4	84 360,6
Autres actifs financiers	4,7	3,7
- Instruments financiers dérivés	3,4	2,2
- Prêts et créances et placements, net	1,3	1,5
Stocks et en-cours, net	10 298,5	9 101,4
Créances clients, net	5 736,7	5 235,4
Autres débiteurs courants, net	6 846,1	7 501,7
Trésorerie et équivalent de trésorerie	3 627,3	5 822,5
Actifs non courants détenus en vue de la vente	55,2	-
ACTIF COURANT	26 568,5	27 864,7
TOTAL ACTIF	115 596,9	112 025,3

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	DÉCEMBRE 2018	DÉCEMBRE 2017
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		
Capital	1 566,4	1 566,4
Primes d'émission et de fusion	12 108,5	12 108,5
Réserves	40 787,8	39 702,2
Ecart de conversion	92,4	134,5
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	4 850,1	4 856,6
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE	59 205,2	58 168,2
Intérêts non assortis de contrôle	6 254,0	6 237,5
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	65 459,2	64 405,7
Provisions	293,5	308,0
Avantages du personnel	457,4	390,8
Dettes financières non courantes	20 957,9	20 079,9
Dettes d'impôts sur les sociétés	-	60,0
Impôts différés Passifs	1 156,2	1 001,3
Dettes fournisseurs non courantes	107,6	137,5
Autres créanciers non courants	654,5	1 879,0
PASSIF NON COURANT	23 627,1	23 856,5
Provisions	72,8	128,1
Dettes financières courantes	10 292,0	8 503,9
Dettes fournisseurs courantes	10 746,4	9 678,4
Autres créanciers courants	5 331,4	5 452,8
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente	68,0	-
PASSIF COURANT	26 510,6	23 763,1
TOTAL PASSIF	50 137,7	47 619,6
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	115 596,9	112 025,3

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES :

	EN MILLIONS DE DIRHAMS							
	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION ET DE FUSION	RÉSERVES NON DISTRIBUÉES	ECARTS DE CONVERSION	RÉSERVES DE RÉÉVALUATION DES ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR (*)	RÉSERVES DES OPÉRATIONS DE COUVERTURE	ECART ACTUARIAL	TOTAL PART DU GROUPE
Au 1^{er} janvier 2017	1 566,4	12 108,5	39 777,4	215,7	398,5	179,7	44,9	54 291,0
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur de l'exercice			126,4					126,4
Montants retraités à l'ouverture	1 566,4	12 108,5	39 903,8	215,7	398,5	179,7	44,9	54 417,4
Variation CP pour 2017								
Résultat net de la période			4 656,6					4 656,6
Autres éléments du résultat global				(83,5)	286,7	125,3	10,7	339,2
Résultat global total de l'année			4 656,6	(83,5)	286,7	125,3	10,7	4 995,8
Dividendes distribués			(1 096,5)					(1 096,5)
Autres transactions avec les actionnaires			(150,8)	2,3				(148,5)
Total des transactions avec les actionnaires	-	-	(1 247,3)	2,3	-	-	-	(1 245,0)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	1 566,4	12 108,5	43 313,1	134,5	685,2	305,0	55,6	58 168,2
Au 1^{er} janvier 2018	1 566,4	12 108,5	43 313,1	134,5	685,2	305,0	55,6	58 168,2
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur de l'exercice			(2 027,7)					(2 027,7)
Montants retraités à l'ouverture	1 566,4	12 108,5	41 285,4	134,5	685,2	305,0	55,6	56 140,5
Variation CP pour 2018								
Résultat net de la période			4 650,1					4 650,1
Autres éléments du résultat global				(66,5)	(188,2)	71,5	(16,2)	(109,4)
Résultat global total de l'année			4 650,1	(66,5)	(188,2)	71,5	(16,2)	4 450,7
Dividendes distribués			(1 174,8)					(1 174,8)
Autres transactions avec les actionnaires			(235,6)	24,4				(211,2)
Total des transactions avec les actionnaires	-	-	(1 410,4)	24,4	-	-	-	(1 386,0)
AU 31 DÉCEMBRE 2018	1 566,4	12 108,5	44 525,1	92,4	497,0	376,5	39,4	59 205,2

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	DÉCEMBRE 2018	DÉCEMBRE 2017
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net d'impôt	4 000,6	3 772,6
Élimination de la charge (produit) d'impôts	1 146,0	775,1
Élimination du coût de l'endettement financier net	(1 489,4)	1 219,2
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net d'impôt	6 636,0	5 766,9
Incidence de la variation du BFR	(1 529,1)	339,3
Impôts différés	(10,3)	(6,7)
Impôts payés	(789,8)	(623,5)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	4 316,8	5 476,0
Incidence des variations de périmètre	(561,4)	(481,1)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(6 799,9)	(4 377,3)
Acquisition d'actifs financiers	(157,6)	(13,4)
Variation des autres actifs financiers	(4,1)	(4,6)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	218,1	205,2
Cessions d'actifs financiers	1,3	527,6
Dividendes reçus	2 451,8	2 785,0
Intérêts financiers versés	(1 488,2)	(1 219,1)
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(8 340,0)	(2 577,7)
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(1 174,8)	(1 096,5)
Dividendes payés aux minoritaires	(155,3)	(313,0)
Emission d'emprunts	4 456,6	5 001,2
Remboursement d'emprunts	(3 695,3)	(3 873,3)
Variation de dettes résultant de contrats location-financement	448,3	(75,2)
Transactions entre actionnaires (acquisitions)	(122,9)	166,6
Variation des comptes courants d'associés	(1 354,8)	320,2
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(1 598,2)	130,0
Incidence de la variation des taux de change	32,6	(84,5)
Incidence des reclassements à l'ouverture	(1,6)	5,4
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(3 590,4)	2 949,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(16,2)	(2 965,4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(3 606,6)	(16,2)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(3 590,4)	2 949,2

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

FILIALES	DÉCEMBRE 2018			DÉCEMBRE 2017		
	% D'INTÉRÊT	% CONTRÔLE	MÉTHODE	% D'INTÉRÊT	% CONTRÔLE	MÉTHODE
MATÉRIEL DE CONSTRUCTION						
Groupe Lafarge Maroc consolidé	50,0	50,0	Equivalence	50,0	50,0	Equivalence
Sonasis	16,2	16,2	Equivalence	16,2	16,2	Equivalence
HOLDINGS ET AUTRES MÉTIERS						
ONA International	100	100	Globale	100	100	Globale
Somed	35,7	35,7	Equivalence	32,9	32,9	Equivalence
Al Mada S.A.	100	100	Mère	100	100	Mère
Longonotal Afrique	99,0	99,0	Globale	99,0	99,0	Globale
NSI	25,0	25,0	Equivalence	25,0	25,0	Equivalence
FPDS	100	100	Globale	100	100	Globale
Atlas Hospitality Morocco	34,7	34,7	Equivalence	34,7	34,7	Equivalence
MINES						
AGM	76,1	99,9	Globale	72,0	99,9	Globale
CMG	70,8	87,0	Globale	62,6	76,9	Globale
CTT	81,2	99,8	Globale	81,2	99,8	Globale
SMI	65,4	80,3	Globale	65,4	80,3	Globale
Managem	81,4	81,4	Globale	81,4	81,4	Globale
Samine	81,2	100	Globale	81,2	100	Globale
Manatrade	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
Managem International	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
Managem Distribution	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
Somifer	81,2	100	Globale	81,2	100	Globale
RGGG	61,1	75,0	Globale	61,1	75,0	Globale
Managold	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
MIMCO	81,4	100	Globale	72,5	89,0	Globale
CMO	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
MANIUB	65,5	78,0	Globale	56,5	78,0	Globale
Tradist	81,4	100	Globale	81,4	100	Globale
Managem Gabon	81,4	100	Globale	-	-	-
Dades	81,4	100	Globale	-	-	-
Lamikal	16,3	20,0	Equivalence	-	-	-
Manacet	57,0	70,0	Globale	-	-	-
Reminex	81,4	100	Globale	-	-	-
Saghtro	81,4	100	Globale	-	-	-
SMBS	81,3	99,9	Globale	-	-	-
SMM	48,5	85,0	Globale	-	-	-
AGROALIMENTAIRE						
Sothema	30,0	30,0	Equivalence	30,0	30,0	Equivalence
Marora	-	-	-	98,7	98,7	Globale
DISTRIBUTION						
Marjane Agadir	100	100	Globale	100	100	Globale
Marjane Ain Sebaa	100	100	Globale	100	100	Globale
Marjane Bourgong	100	100	Globale	100	100	Globale
Marjane Californie	100	100	Globale	100	100	Globale
Marjane Holding	100	100	Globale	100	100	Globale

FILIALES	DÉCEMBRE 2018			DÉCEMBRE 2017		
	% D'INTÉRÊT	% CONTRÔLE	MÉTHODE	% D'INTÉRÊT	% CONTRÔLE	MÉTHODE
ACTIVITÉS FINANCIÈRES						
Attjarwafa Bank	46,4	46,4	Equivalence	47,9	47,9	Equivalence
DGM	50,0	50,0	Equivalence	50,0	50,0	Equivalence
Wafa Assurance	39,6	39,6	Equivalence	39,6	39,6	Equivalence
Agma L.Tazi	25,5	50,0	Globale	25,5	50,0	Globale
ONA Courtage	51,0	51,0	Globale	51,0	51,0	Globale
ALD Automotive	22,8	25,0	Equivalence	22,8	25,0	Equivalence
TELECOMMUNICATION						
Wana Corporate	69,0	69,0	Globale	69,0	69,0	Globale
ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT						
Nareva Holding	100	100	Globale	100	100	Globale
Energie Ecolienne du Maroc	75,0	75,0	Globale	75,0	75,0	Globale
Nareva Renouvelable	100	100	Globale	100	100	Globale
Amenssouss	71,0	71,0	Globale	71,0	71,0	Globale
Amitech	50,0	50,0	Equivalence	50,0	50,0	Equivalence
Tarfaya Energy Compagny	50,0	50,0	Equivalence	50,0	50,0	Equivalence
Nareva Power	100	100	Globale	100		

NOTE 1. VOCATION DU GROUPE AL MADA

AL MADA est un fonds d'investissement panafricain, prenant des participations dans des projets innovants et structurants au Maroc et dans le reste du continent africain.

NOTE 2. FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE

Au cours de l'exercice 2018, le groupe AL MADA a connu les principaux événements suivants :

- **Changement de dénomination sociale :**

L'assemblée générale extraordinaire du 7 mai 2018 a décidé du changement de dénomination sociale de SNI en AL MADA.

- **Réduction du capital de la société OGM :**

OGM a procédé à une réduction de son capital par diminution de la valeur nominale, cette opération s'est traduite par un remboursement de capital de 410 MMAD à AL MADA.

- **Augmentations de capital :**

- Souscription à l'augmentation de capital de Sorned via le versement de 138 MMAD suite à l'appel de la première partie.

- Augmentation de capital chez Attijariwafa Bank en numéraire avec surpression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés. Cette opération a eu comme impact la baisse du taux de détention d'Al Mada dans le capital d'Attijariwafa Bank passant de 47,9% à 46,4% générant un produit de dilution de MMAD 506.

- Souscription à l'augmentation de capital de Nareva pour 900 MMAD.

- **Variations de périmètre au niveau du groupe Managem :**

- L'acquisition par Managold du reste des actions Mimco s'est traduite par la hausse du taux d'intérêt d'Al Mada dans Mimco de 9% et dans sa filiale Manub de 7%.

- Managem a procédé à une augmentation de capital chez CMG de 300 MMAD entraînant une augmentation du taux d'intérêt d'Al Mada dans CMG de 8% et dans sa filiale AGM de 4%.

- Prise de participation complémentaire par Managold de 30% dans Manacet, lui permettant de contrôler la société SMM auparavant mise en équivalence.

NOTE 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES**3.1. Référentiel comptable**

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article III, paragraphe 2.7 de la circulaire du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (GDVM) version janvier 2012 entrée en vigueur le 1^{er} avril 2012, les états financiers consolidés du Groupe AL MADA sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2018 et telles que publiées à cette même date. Ces normes sont disponibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse :

https://ec.europa.eu/commission/index_fr

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

3.2. Nouvelles normes et interprétations**- Normes ou amendements applicables à compter du 1^{er} janvier 2018 et adoptés par l'UE.**

- IFRS 15 : Produits provenant des contrats avec les clients

- IFRS 9 : Instruments financiers

- Amendements à IAS 40 : Transferts d'immeubles de placement

- Amendements à IFRS 4 sur les contrats d'assurance : Appliquer la norme IFRS 9 Instruments financiers avec IFRS 4

- Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2014- 2016

- IFRIC 22 : Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée.

- Textes appliqués par anticipation en 2018

Aucun.

- Textes non appliqués par anticipation en 2018

- IFRS 16 : Contrats de location

- Modifications d'IFRS 9 – Clause de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative ;

- IFRIC 23 : Incertitude relative aux traitements fiscaux

- Textes non encore adoptés par l'Union Européenne (non applicables par anticipation)

- IFRS 14 : Comptes de report réglementaires

- IFRS 17 : Contrats d'assurance

3.3 Impacts liés à la première application des nouvelles normes IFRS 15 et IFRS 9**3.3.1 Norme IFRS 15**

Le 28 mai 2014, l'IASB a publié une nouvelle norme sur la comptabilisation du revenu qui remplace les dispositions existantes en IFRS, notamment IAS 11 et IAS 18 et applicable au 1^{er} janvier 2018.

AL MADA applique la norme depuis le 1^{er} janvier 2018 en optant pour la méthode de transition rétrospective sans ajustement des comparatifs. L'impact de l'application de la norme IFRS 15 n'est pas significatif en date de transition sur la reconnaissance du chiffre d'affaires d'AL MADA. L'application d'IFRS 15 n'a pas d'effet sur les flux de trésorerie d'exploitation, d'investissement, de financements du tableau de flux de trésorerie consolidés.

3.3.2 Norme IFRS 9

Le 24 juillet 2014, l'IASB a publié une nouvelle norme qui remplace la plupart des dispositions existantes en IFRS sur les instruments financiers (IAS 39) et applicable de manière obligatoire au 1^{er} janvier 2018. AL MADA applique les dispositions de la norme sur le classement, l'évaluation et la dépréciation des instruments financiers depuis le 1^{er} janvier 2018 de manière rétrospective sans ajustement des comparatifs.

La norme IFRS 9 modifie notamment :

- Les catégories comptables d'actifs et passifs financiers.

Compte tenu de la nature des transactions d'AL MADA, l'impact concerne essentiellement les actifs financiers évalués à la juste valeur (classés en actifs disponibles à la vente – AFS – sous IAS 39), qui sont désormais comptabilisés soit par le résultat soit par les autres éléments du résultat global - OCI - (non recyclables).

Le choix a été donné aux différentes entités de classer leurs actifs financiers en fonction de leurs stratégies de gestion. L'impact n'est pas significatif en date de transition.

- La reconnaissance du risque de crédit relatif aux actifs financiers en se fondant sur l'approche des pertes attendues versus celle des pertes encourues : ceci se traduit notamment par la comptabilisation de dépréciations des créances clients non échues.

Compte tenu des activités du Groupe, cette disposition n'a pas d'impact significatif, sauf pour le groupe AWB (-4 MMAD en Part du Groupe AWB soit -1,9 MMAD en capitaux Part du Groupe AL MADA).

Hormis AWB, l'impact le plus significatif remonté est celui de Managem : 35 MMAD (en capitaux propres).

Par ailleurs, Wafa Assurance a appliqué l'exemption offerte aux compagnies d'assurances de ne pas appliquer la norme IFRS 9 en attendant l'entrée en vigueur de la norme IFRS 17 (Contrats d'assurances).

NOTE 4. PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES

En millions de MAD	
VALEUR DES TITRES AU 1^{er} JANVIER 2017	41 155,8
Juste valeur des titres des sociétés cotées (cours de bourse)	65 502,4
Sonasis	244,1
Attijariwafa bank	40 239,9
Lafarge Holcim Maroc	19 866,3
Wafa assurance	6 452,1
Part du groupe dans les résultats de l'exercice	4 034,4
Distribution de dividendes	(2 774,8)
Variation de périmètre	179,2
Variation nette juste valeur sur instruments financiers	199,7
Ecart actuariels	0,6
Ecart de conversion	(4,0)
Autres variations	(2 499,5)
VALEUR DES TITRES AU 31 DÉCEMBRE 2017	40 309,5
Juste valeur des titres des sociétés cotées (cours de bourse)	69 473,9
Sonasis	443,3
Attijariwafa bank	47 151,6
Lafarge Holcim Maroc	15 004,6
Wafa assurance	6 868,4
Part du groupe dans les résultats de l'exercice	4 321,8
Distribution de dividendes	(2 438,5)
Variation de capital	510,2
Variation de périmètre	804,1
Changement de méthode impact IFRS9	(1 951,8)
Variation nette juste valeur sur instruments financiers	(189,2)
Ecart actuariels	(12,8)
Ecart de conversion	(82,2)
Autres variations	(67,0)
VALEUR DES TITRES AU 31 DÉCEMBRE 2018	41 205,1
Juste valeur des titres des sociétés cotées (cours de bourse)	63 538,0
Sonasis	293,4
Attijariwafa bank	44 137,2
Lafarge Holcim Maroc	13 531,2
Wafa assurance	5 550,2

L'impact de changement de méthode suite à la mise en place de IFRS 9 chez Attijariwafa Bank est de -1951,8 MMAD.

Les variations de capital concernent les augmentations au niveau de Safiec (816,1 MMAD) et WHA (110 MMAD) et la réduction au niveau de OGM (-409,8 MMAD).

Les variations de périmètre concernent essentiellement l'impact de la dilution suite à l'augmentation de capital chez Attijariwafa Bank (+505,8 MMAD) et de la relution suite à l'augmentation de capital chez SOMED (+138,0 MMAD).

La variation nette de juste valeur sur instruments financiers concerne essentiellement les titres non consolidés détenus par Attijariwafa Bank pour -76,4 MMAD et par Wafa assurance pour -111,8 MMAD.

RÉSUMÉ DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2018

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints d'Al Mada et de ses filiales (Groupe Al Mada), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2018, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MMAD 65.459,2 dont un bénéfice net consolidé de MMAD 4.897,6.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2018, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Casablanca, le 28 mars 2019

Les auditeurs indépendants