

2013 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2013  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2013

BILAN - ACTIF		Exercice clos au 31/12/2013			
ACTIF	ACTIF	Exercice			Exercice préc.
		Brut	Amort. et prov.	Net	
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	30 754 557,38	19 351 308,44	11 403 248,94	16 998 049,32
	• Frais préliminaires	8 154 576,50	5 395 837,20	2 758 739,30	4 389 654,60
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 599 980,88	13 955 471,24	8 644 509,64	12 608 394,72
	• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 915 713,00	707 108,06	1 208 604,94	378 380,71
	• Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 915 713,00	707 108,06	1 208 604,94	378 380,71
	• Fonds commercial	-	-	-	-
	• Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	17 166 567,49	4 224 576,39	12 941 992,10	6 983 889,70
	• Terrains	-	-	-	-
	• Constructions	456 423,93	38 743,49	417 680,44	123 045,94
	• Installations techniques, matériel et outillage	1 206 712,76	241 370,43	965 342,33	759 280,67
	• Matériel transport	106 094,83	43 795,38	62 299,45	44 610,73
	• Mobilier, matériel de bureau et aménag. divers	14 138 885,97	3 887 743,59	10 251 142,38	5 798 502,36
• Autres immobilisations corporelles	1 258 450,00	12 922,50	1 245 527,50	258 450,00	
• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 099 437 168,15	275 976 232,27	823 460 935,88	878 628 975,65	
• Prêts immobilisés	-	-	-	-	
• Autres créances financières	269 405,09	-	269 405,09	185 000,00	
• Titres de participation	1 099 167 763,06	275 976 232,27	823 191 530,79	878 443 975,65	
• Autres titres immobilisés	-	-	-	-	
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-	
• Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-	
• Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 149 274 006,02	300 259 224,16	849 014 781,86	903 989 295,38	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	1 723 114 012,62	6 953 353,39	1 716 160 659,23	1 143 057 749,55
	• Marchandises	-	-	-	-
	• Matières et fournitures consommables	-	-	-	-
	• Produits en cours	1 723 114 012,62	6 953 353,39	1 716 160 659,23	1 143 057 749,55
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
	• Produits finis	-	-	-	-
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	3 329 545 012,67	2 247 355,75	3 327 297 656,92	3 181 413 425,29
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	64 965 080,76	795 705,75	64 169 375,01	148 106 793,36
	• Clients et comptes rattachés	1 067 874 944,12	-	1 067 874 944,12	981 568 848,64
	• Personnel	239 400,44	-	239 400,44	64 740,98
• Etat	223 221 844,30	-	223 221 844,30	167 379 056,34	
• Comptes d'associés	1 742 917 076,53	-	1 742 917 076,53	1 526 483 261,68	
• Autres débiteurs	226 934 286,59	1 451 650,00	225 482 636,59	350 777 940,33	
• Comptes de régularisation-Actif	3 392 379,93	-	3 392 379,93	7 032 783,96	
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-	46 963 235,82	
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	-	-	-	-	
(Éléments circulants)	-	-	-	-	
TOTAL II (F+G+H+I)	5 052 659 025,29	9 200 709,14	5 043 458 316,15	4 371 434 410,66	
TRESORERIE	TRESORERIE - ACTIF	89 840 090,34	-	89 840 090,34	13 219 549,59
	• Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
	• Banques, TG et CCP	89 781 063,65	-	89 781 063,65	13 168 871,64
	• Caisse, Régie d'avances et accréditifs	59 026,69	-	59 026,69	50 677,95
TOTAL III	89 840 090,34	-	89 840 090,34	13 219 549,59	
TOTAL GENERAL I+II+III	6 291 773 121,65	309 459 933,30	5 982 313 188,35	5 288 643 255,63	

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
NATURE	NATURE	Opérations		Total de l'exercice 3=2+1	Total de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION	-	-	-	-
	• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventes de biens et services produits	714 674 603,66	-	714 674 603,66	781 469 897,66
	Chiffre d'affaires	714 674 603,66	-	714 674 603,66	781 469 897,66
	• Variation de stocks de produits (I)	580 056 263,07	-	580 056 263,07	462 722 510,16
	• Immob. Prod. par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation, transferts de charges	-	-	-	4 280 452,36
	Total I	1 294 730 866,73	-	1 294 730 866,73	1 248 472 860,18
	CHARGES D'EXPLOITATION	-	-	-	-
	• Achats revendus(2) de marchandises	-	-	-	-
	• Achats consommés(2) de mat. et four.	807 448 703,57	-	807 448 703,57	706 467 836,46
	• Autres charges externes	62 298 854,76	582 254,20	62 881 108,96	58 696 249,71
	• Impôts et taxes	13 429 049,90	-	13 429 049,90	3 064 938,57
• Charges de personnel	67 630 268,64	-	67 630 268,64	51 061 478,19	
• Autres charges d'exploitation	-	-	-	-	
• Dotations d'exploitation	15 004 954,30	-	15 004 954,30	7 433 481,69	
Total II	965 811 831,17	582 254,20	966 394 085,37	826 723 984,62	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-	-	328 336 781,36	421 748 875,56	
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS	-	-	-	-
	• Produits des titres de participation...	-	-	-	325 195 000,00
	• Gains de change	4 106,80	-	4 106,80	8 753,17
	• Intérêts et autres produits financiers	13 458 875,63	-	13 458 875,63	11 666 553,43
	• Reprises financières, transferts de charges	-	-	-	74 947,74
	Total IV	13 462 982,43	-	13 462 982,43	338 945 254,34
	CHARGES FINANCIÈRES	-	-	-	-
	• Charges d'intérêts	186 309 559,92	710,96	186 310 270,88	113 263 480,57
	• Pertes de change	189,91	-	189,91	155 523,72
	• Autres charges financières	-	-	-	-
	• Dotations financières	63 074 019,86	-	63 074 019,86	212 902 212,41
	Total V	249 383 769,69	710,96	249 384 480,65	326 321 216,70
	VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)	-	-	(235 921 498,22)	10 624 037,64
	VII RESULTAT COURANT (III+VI)	-	-	92 415 283,14	432 372 913,20

1) Variation de stocks - stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-) - 2) Achats revendu ou consommés - achats - variation de stocks

BILAN - PASSIF		Exercice clos au 31/12/2013		
PASSIF	PASSIF	Exercice	Exercice préc.	
				CAPITAUX PROPRES
• Capital social ou personnel (1)	-	-		
• Moins : actions émises, capital souscrit non appelé	-	-		
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	-	-		
• Ecarts de réévaluation	-	-		
• Réserve légale	46 457 000,21	26 650 456,72		
• Autres réserves	-	-		
• Report à nouveau (2)	214 884 247,55	44 239 921,33		
• Résultat net de l'exercice (2)	68 532 321,68	396 130 869,70		
Total des capitaux propres (A)	1 188 873 589,44	1 324 021 247,75		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	-	-		
• Subvention d'investissement	-	-		
• Provisions réglementées	-	-		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	1 349 775 335,62	1 405 624 708,00		
• Emprunts obligataires	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00		
• Autres dettes de financement	349 775 335,62	405 624 708,00		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-		
• Provisions pour risques	-	-		
• Provisions pour charges	-	-		
COMPTES DE LIASON DES ÉTABLISSEMENTS ET SUCCURSALES	-	-		
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-		
• Augmentation des créances immobilisées	-	-		
• Diminution des dettes de financement	-	-		
TOTAL (A+B+C+D+E+F)	2 538 648 905,06	2 729 645 955,75		
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 493 178 174,65	1 493 178 174,65	
	• Fournisseurs et comptes rattachés	955 847 349,67	512 945 919,89	
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	233 859 705,39	164 017 482,00	
	• Personnel	4 194 293,19	2 618 081,30	
	• Organismes sociaux	3 273 263,96	4 086 450,71	
	• Etat	119 404 708,34	98 249 612,07	
	• Comptes d'associés	7 275 894,11	13 951 548,94	
	• Autres créanciers	593 203 184,70	606 233 420,46	
	• Comptes de régularisation passif	109 767 894,05	91 069 659,28	
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	-	-	
	ECARTS DE CONVERSION (NON-PASSIF) (Éléments circulants) (H)	-	-	
	Total III (F+G+H)	2 026 828 293,41	1 493 178 174,65	
	TRESORERIE	TRESORERIE - PASSIF	1 418 835 989,88	1 065 619 125,23
		• Crédits d'escompte	-	-
		• Crédits de trésorerie	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00
• Banques (soldes créditeurs)		418 835 989,88	65 619 125,23	
Total IIII	1 418 835 989,88	1 065 619 125,23		
TOTAL GENERAL I+II+III+IIII	5 982 313 188,35	5 288 643 255,63		

(1) Capital personnel débiteur - (2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
NATURE	NATURE	Opérations		Total de l'exercice 3=2+1	Total de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII RESULTAT COURANT (Report)	-	-	-	92 415 283,14	432 372 913,20
NON COURANT	VIII PRODUITS NON COURANTS	-	-	-	-
	• Produits des cessions d'immobilisations	170 000,00	-	170 000,00	-
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	-	2 437,19	2 437,19	20 938,66
	• Reprises non courantes, transferts de charges	-	-	-	-
	Total VIII	170 000,00	2 437,19	172 437,19	20 938,66
	IX CHARGES NON COURANTES	-	-	-	-
	• VNA des immobilisations cédées	170 189,91	-	170 189,91	-
	• Subventions accordées	-	-	-	-
• Autres charges non courantes	1 198 526,63	56 246,11	1 254 772,74	9 403 125,16	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-	
Total IX	1 368 716,54	56 246,11	1 424 962,65	9 403 125,16	
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-	-	(1 252 525,46)	(9 382 186,50)	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	-	-	91 162 757,68	422 990 726,70	
XII IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	22 630 436,00	-	22 630 436,00	26 859 857,00	
XIII RESULTAT NET (XII-XI)	68 532 321,68	-	68 532 321,68	396 130 869,70	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)	-	-	1 308 386 286,36	1 585 438 053,18	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)	-	-	1 239 833 964,67	1 189 308 183,48	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	-	-	68 532 321,68	396 130 869,70	

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
RUBRIQUES		Exercice	Exercice précédent
I	Ventes de marchandises (en l'état)	-	-
II	Achats revendus de marchandises	-	-
III	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-	-
IV	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	1 294 730 866,73	1 244 192 407,82
5	Ventes de biens et services produits	714 674 603,66	781 469 897,66
6	Variation de stocks de produits	580 056 263,07	462 722 510,16
7	Immobilisations produites par l'Ése pour elle-même	-	-
III	CONSUMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	870 329 812,53	765 164 086,17
6	Achats consommés de matières et fournitures	807 448 703,57	706 467 836,46
7	Autres charges externes	62 881 108,96	58 696 249,71
IV	VALEUR AJOUTÉE (I+II-III)	424 401 054,20	479 028 321,65
8	Subventions d'exploitation	-	-
9	Impôts et taxes	13 429 049,90	3 064 938,57
10	Charges de personnel	67 630 268,64	51 061 478,19
V	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.)	343 341 735,66	424 981 934,88
11	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E.)	-	-
11	Autres produits d'exploitation	-	-
12	Autres charges d'exploitation	-	-
13	Reprises d'exploitation : transfert de charges	-	4 280 452,36
14	Dotations d'exploitation	15 004 954,30	7 433 481,69
VI	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	328 336 781,36	421 748 875,56
VII	RESULTAT FINANCIER	(235 921 498,22)	10 624 037,64
VIII	RESULTAT COURANT (+ ou -)	92 415 283,14	432 372 913,20
IX	RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	(1 252 525,46)	(9 382 186,50)
15	Impôts sur les résultats	22 630 436,00	26 859 857,00
X	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	68 532 321,68	396 130 869,70

2013 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2013  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2013

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)		Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
RUBRIQUES		Exercice	Exercice précédent
1	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	66 532 321,68	396 130 869,70
	+ Bénéfice +	66 532 321,68	396 130 869,70
	- Perte -	-	-
2	+ Dotations d'exploitation	8 051 600,91	6 121 831,69
3	+ Dotations financières	63 074 019,86	212 902 212,41
4	+ Dotations non courantes	-	-
5	- Reprises d'exploitation	-	-
6	- Reprises financières	-	-
7	- Reprises non courantes	-	-
8	- Produits des cession des immobilisations	170 000,00	-
9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	170 189,91	-
10	= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	139 850 132,36	615 154 913,80
	- Distributions de bénéfices	205 679 999,99	349 998 800,00
	= AUTOFINANCEMENT	-66 021 867,63	285 156 113,80

ETAT A2 - ETAT DES DEROGATIONS			Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS		
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT		

ETAT A3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES			Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS		
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT		
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT		

TABLEAU DE FINANCEMENT					Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN					Exercice b	Exercice précédent a	Variations a-b	
MASSES							Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	2 536 648 905,06	2 729 845 955,75	193 197 050,69	-	-	-	
2	Moins actif immobilisé	849 014 781,86	903 989 295,38	-	-	54 974 513,52		
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 687 634 123,20	1 825 856 660,37	-	-	138 222 537,17		
4	Actif circulant	5 043 458 316,15	4 371 434 410,66	672 023 905,49	-	-		
5	Moins passif circulant	2 026 828 293,41	1 493 178 174,65	-	-	533 650 118,76		
6	= Beson de Financement global (4-5) (B)	3 016 630 022,74	2 878 256 236,01	138 373 786,73	-	-		
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	(1 328 985 899,54)	(1 052 399 575,64)	-	-	276 586 323,90		
II EMPLOIS ET RESSOURCES					Exercice		Exercice précédent	
					Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>								
+ AUTOFINANCEMENT (A)						(66 021 867,63)		285 156 113,80
+ Capacité d'autofinancement						139 850 132,36		615 154 913,80
- Distributions de bénéfices						(205 679 999,99)		(349 998 800,00)
+ CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS DES IMMOBILISATIONS (B)						170 000,00		-
+ Cessions d'immobilisations incorporelles *						-		-
+ Cessions d'immobilisations corporelles						170 000,00		-
+ Cessions d'immobilisations financières						-		-
+ récupérations sur créances immobilisées						-		23 996,96
<b>+ AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)</b>						-		-
+ Augmentation du capital, apports						-		-
+ Subventions d'investissement						-		-
<b>+ AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>						187 509 374,10		1 051 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)						-		-
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>						121 657 506,47		1 316 180 110,76
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>								
+ ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)					15 765 186,06	-	270 050 812,58	-
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles					1 192 265,00	-	267 020,00	-
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles					7 496 751,06	-	2 862 650,58	-
+ Acquisitions d'immobilisation financières					6 991 764,91	-	266 766 142,00	-
+ Augmentation des créances immobilisées					84 405,09	-	155 000,00	-
<b>+ REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>								
+ REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					243 558 748,48	-	68 160 292,00	-
+ EMPLOIS EN NON VALEURS (H)					556 111,10	-	(1 046 169,60)	-
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>					259 880 043,64	-	337 164 934,98	-
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>					138 373 786,73	-	999 076 389,07	-
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>						276 586 323,90		20 061 184,29
<b>TOTAL GENERAL</b>					398 253 830,37	398 253 830,37	1 336 241 295,05	1 336 241 295,05

ETAT B2 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice				
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement					
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	30 198 448,28	556 111,10	-	-	-	-	-	30 754 559,38				
• Frais préliminaires	8 154 576,50	-	-	-	-	-	-	8 154 576,50				
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 043 869,78	556 111,10	-	-	-	-	-	22 599 980,88				
• Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-	-	-	-	-				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	723 448,00	1 192 265,00	-	-	-	-	-	1 915 713,00				
• Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-				
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	723 448,00	1 192 265,00	-	-	-	-	-	1 915 713,00				
• Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-				
• Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	9 669 816,43	7 496 751,06	-	-	-	-	-	17 166 567,49				
• Terrains	-	-	-	-	-	-	-	-				
• Constructions	134 143,93	322 280,00	-	-	-	-	-	456 423,93				
• Installations techniques, matériel et outillage	894 676,86	312 035,90	-	-	-	-	-	1 206 712,76				
• Matériel de transport	69 571,66	36 523,17	-	-	-	-	-	106 094,83				
• Mobilier, matériel de bureau et aménagement	8 312 973,98	5 825 911,99	-	-	-	-	-	14 138 885,97				
• Immobilisations corporelles diverses	258 450,00	1 000 000,00	-	-	-	-	-	1 258 450,00				
• Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-	-	-				
• Matériel informatique	-	-	-	-	-	-	-	-				

ETAT B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital 3	Prix d'acquisition en global 4	Valeur capital nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9			
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8				
MAREMCO	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	99,99%	84 999 600,00	84 999 600,00	31/12/2013	300 580 603,34	(5 740 059,96)	-			
MDEQ DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	73 430 900,00	69,80%	53 432 900,00	53 432 900,00	31/12/2013	125 176 816,66	62 258 132,17	-			
NAJLA	PROMOTION IMMOBILIERE	12 325 600,00	64,99%	381 611 400,00	154 030 857,66	31/12/2013	584 983 518,32	67 596 382,27	-			
SI NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32 500 000,00	65,00%	39 081 250,00	39 081 250,00	31/12/2013	33 811 968,04	2 082 956,62	-			
TANGER RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000 000,00	69,99%	69 999 600,00	69 999 600,00	31/12/2013	219 973 331,53	42 926 129,44	-			
BEJLA STAR REALITY	PROMOTION IMMOBILIERE	200 000,00	94,99%	17 100 000,00	17 100 000,00	31/12/2013	(1 367 511,02)	(267 628,17)	-			
RIAD SOLTAN	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	55,00%	4 538 900,00	4 538 900,00	31/12/2013	4 599 871,06	(51 648,89)	-			
OUED NEGROIC IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	28 252 000,00	69,98%	105 617 096,06	80 605 031,02	31/12/2013	163 852 848,77	66 335 711,90	-			
AL EXPERIENCIA IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000,00	99,96%	999 600,00	999 600,00	31/12/2013	28 277 796,12	26 404 769,64	-			
RMILA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	31 000 000,00	96,77%	30 000 000,00	30 000 000,00	31/12/2013	30 475 302,70	(223 368,41)	-			
IMMOBILIERE RIYAD ALNOUR	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/2013	162 108,63	(130 860,35)	-			
DAR MOURAD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	20 000 000,00	99,50%	19 900 000,00	19 900 000,00	31/12/2013	19 519 624,00	(205 636,90)	-			
L'ORCHIDE DU SUD	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	100,00%	28 226 600,00	28 226 600,00	31/12/2013	(230 364,89)	(196 318,55)	-			
BODAYAT AL KHEIR	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	100,00%	116 848 342,00	116 848 342,00	31/12/2013	48 898 535,00	(312 216,78)	-			
LASUNE INVEST IMMO	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	70,00%	3 500 000,00	3 500 000,00	31/12/2013	4 688 856,53	(258 143,47)	-			
RENT NEGOCIE	PROMOTION IMMOBILIERE	30 000 000,00	99,99%	93 112 875,00	69 629 250,11	31/12/2013	123 019 580,72	63 537 057,36	-			
ALADAYEL IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	50 100 000,00	99,80%	50 000 000,00	50 000 000,00	31/12/2013	260 704 274,82	114 902 502,54	-			
<b>TOTAL</b>				<b>1 099 167 763,06</b>	<b>823 191 530,79</b>							

ETAT B5 - TABLEAU DES PROVISIONS									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
Nature	Montant début d'exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice				
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes					
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	212 902 212,41	-	63 074 019,86	-	-	-	-	275 976 232,27				
2. Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-				
3. Provisions durables pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	-				
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>212 902 212,41</b>	<b>-</b>	<b>63 074 019,86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>275 976 232,27</b>				
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	2 247 355,75	6 953 353,39	-	-	-	-	-	9 200 709,14				
5. Autres Provisions pour risques et charges	-	-	-	-	-	-	-	-				
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-				
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>2 247 355,75</b>	<b>6 953 353,39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 200 709,14</b>				
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>215 149 568,16</b>	<b>6 953 353,39</b>	<b>63 074 019,86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>285 176 941,41</b>				

2013 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2013  
COMPTES SOCIAUX ALLIANCES DARNA AU 31 DÉCEMBRE 2013

ETAT B6 - TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
Créances	Total	Analyse par échéance			Autres analyses							
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets				
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>269 405,09</b>	<b>269 405,09</b>	-	-	-	-	-	-				
• Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-				
• Autres créances financières	269 405,09	269 405,09	-	-	-	-	-	-				
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 327 297 535,92</b>	<b>1 833 139 751,57</b>	<b>1 494 107 834,35</b>	-	-	<b>223 221 844,30</b>	<b>2 148 709 342,07</b>	-				
• Fournisseurs débiteurs, av. et acceptés	64 169 375,01	26 473 452,00	37 695 923,01	-	-	-	-	-				
• Clients et comptes rattachés	1 067 874 944,12	254 380 607,00	813 494 337,12	-	-	-	266 258 111,82	-				
• Personnel	239 400,44	-	239 400,44	-	-	-	-	-				
• Etat	223 221 844,30	97 527 846,00	125 693 998,30	-	-	223 221 844,30	-	-				
• Compte d'associés	1 742 917 076,53	1 340 095 895,97	402 821 180,56	-	-	-	1 692 917 076,53	-				
• Autres débiteurs	225 482 636,59	114 711 961,00	110 770 675,59	-	-	-	189 534 153,72	-				
• Comptes de régularisation-actif	3 392 379,93	-	3 392 379,93	-	-	-	-	-				

ETAT B7 - TABLEAU DES DETTES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
Dettes	Total	Analyse par échéance			Autres analyses							
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets				
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>1 348 775 335,62</b>	<b>1 252 150 335,62</b>	<b>97 625 000,00</b>	-	-	-	-	-				
• Emprunts obligataires	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00	-	-	-	-	-	-				
• Autres dettes de financement	348 775 335,62	252 150 335,62	97 625 000,00	-	-	-	-	-				
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 028 828 293,41</b>	<b>322 923 457,92</b>	<b>1 703 904 835,49</b>	-	-	<b>122 678 972,30</b>	<b>945 808 617,35</b>	-				
• Fournisseurs et comptes rattachés	955 847 349,67	121 851 245,92	833 996 103,75	-	-	-	201 983 895,90	-				
• Clients créditeurs, av. et acceptés	233 859 705,39	59 857 672,00	174 002 033,39	-	-	-	150 627 672,00	-				
• Personnel	4 194 293,19	-	4 194 293,19	-	-	-	-	-				
• Organismes sociaux	3 275 263,96	-	3 275 263,96	-	-	3 275 263,96	-	-				
• Etat	119 404 708,34	79 086 852,00	40 317 856,34	-	-	119 404 708,34	-	-				
• Comptes d'associés	7 275 894,11	3 956 630,00	3 319 264,11	-	-	-	-	-				
• Autres créanciers	593 203 184,70	14 255 465,00	578 947 719,70	-	-	-	593 197 049,45	-				
• Comptes de régularisation passif	109 767 804,05	43 915 593,00	65 852 301,05	-	-	-	-	-				

ETAT B8 - TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES						Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
Tiers créditeurs ou débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
+ Sûretés données							
	190 000 000,00	Hypothèque	CIH BAB AGNADU 30/04/10	EMPRUNT	-		
	130 000 000,00	Nantissement	CAM CASA 01/07/10	EMPRUNT	130 000 000,00		
	100 000 000,00	Hypothèque	CH BAB AGNADU 01/12/2009	DECOUVERT	-		
	300 000 000,00	Hypothèque	CAM CASA 12/12/2011	EMPRUNT	159 497 000,00		
	89 700 000,00	Hypothèque	CH BAB AGNADU 15/11/2012	EMPRUNT	53 109 140,62		
	250 000 000,00	Hypothèque	CREDIT DU MAROC DU 21/11/2012	EMPRUNT	3 128 000,00		
+ Sûretés reçues		NEANT	NEANT				

ETAT B9 - ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL			Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013		
Engagements donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	Engagements reçus	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
• Avals et cautions	-	-	• Avals et cautions	-	-
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	-	-	• Aval et cautionnement solidaire sur l'emprunt (78 MDH) CIH reçus d'ADI	-	-
CAUTION MINISTERE DE L'INTERIEUR	-	128 609 700,00	• Autres engagements reçus	-	-
<b>Total</b>	-	<b>128 609 700,00</b>	<b>Total</b>	-	-

(1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes (autres sûretés données) (entreprise liée, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**Deloitte**

288, Bd Zertouni - Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 22 40 34  
Fax (212) 0522 22 40 78

Aux Actionnaires de la Société  
Alliances Darna S.A.  
Marrakech

A. SAAIDI ET ASSOCIES  
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal - Casablanca - Maroc  
Téléphone (212) 0522 27 99 16  
Fax (212) 0522 20 58 90

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2013 AU 31 DÉCEMBRE 2013**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la Société Alliances Darna S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1 186 873 569,44 dont un bénéfice net de MAD 68 532 321,68.

**Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

**Responsabilité de l'Auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion sur les états de synthèse**

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Alliances Darna S.A. au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, suite aux autres vérifications spécifiques prévues par la loi, nous portons à votre connaissance que certaines conventions réglementées, citées dans notre rapport spécial, n'ont pas été soumises à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration. Nous vous informons également qu'au cours de cet exercice, Alliances Darna S.A. a pris une participation de 70% dans le capital de la société LAGUNE INVEST IMMO SARL pour KMAD 3 500 et a augmenté sa participation dans le capital de la société RIAD SOLTAN S.A pour KMAD 2 289 dont le pourcentage de détention est passé de 45% à 55%.

Casablanca le 19 Mai 2014.

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdelkhalik

Associé

A. SAAIDI ET ASSOCIES  
Nawfal Amar

Associé