

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## CGI - BILAN CONSOLIDÉ, EN KMAD

Arrêté au 31 décembre 2011

	31.12.2011	31.12.2010
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif immobilisé</b>	<b>627 182</b>	<b>529 939</b>
Ecart d'acquisition	201 024	213 588
Immobilisations incorporelles	8 696	4 263
Immobilisations corporelles	131 894	125 913
Titres mis en équivalence	239 596	140 890
Autres immobilisations financières	45 972	45 284
<b>Actif circulant</b>	<b>13 111 696</b>	<b>11 582 246</b>
Stocks et en cours	8 442 169	6 859 417
Clients et comptes rattachés	1 318 974	1 715 754
Autres créances et comptes de régularisation	2 442 658	1 947 137
Valeurs mobilières de placement	120 000	56 000
Trésorerie et équivalents de trésorerie	787 895	1 003 938
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 738 878</b>	<b>12 112 185</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Capital</b>	<b>1 840 800</b>	<b>1 840 800</b>
Primes d'émission	1 881 216	1 881 216
Réserves consolidées	388 352	325 757
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	375 542	390 095
<b>Total capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>4 485 910</b>	<b>4 437 868</b>
Intérêts minoritaires	10 112	82 199
<b>Total capitaux propres</b>	<b>4 496 022</b>	<b>4 520 067</b>
Subvention d'investissement	8 987	13 227
Emprunts Obligataires	1 500 000	1 500 000
Autres Dettes financières à long terme	776 214	58 578
Provisions pour risques et charges durables	72 425	77 641
<b>Passif circulant</b>	<b>6 885 230</b>	<b>5 942 672</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	2 357 753	1 536 528
Clients créditeurs, avances et acomptes	2 907 560	2 318 065
Autres dettes et comptes de régularisation	1 091 072	1 055 020
Autres provisions pour risques et charges	61 549	45 590
Trésorerie passif	467 296	987 469
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>13 738 878</b>	<b>12 112 185</b>

## CGI - COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ, EN KMAD ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

	31.12.2011	31.12.2010
Chiffre d'affaires	2 667 401	2 228 623
Variation stocks de produits	1 311 049	417 352
Immobilisation produite par l'entreprise elle-même	0,00	1 905
Autres produits d'exploitation	8 018	11 617
Reprises d'exploitation, transferts de charges	187 300	178 498
Achats consommés stockés	-3 467 809	-2 151 103
Achats non stockés et autres charges externes	-71 853	-99 139
Charges de personnel	-131 265	-108 609
Autres charges d'exploitation	-7 627	-1 487
Impôts et taxes	-6 923	-2 586
Dotations d'exploitation	-30 694	-36 155
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>457 598</b>	<b>438 915</b>
Charges et produits financiers	-23 530	-3 405
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>434 068</b>	<b>435 510</b>
Charges et produits non courants	-17 282	-1 581
Impôt sur les sociétés	-139 689	-146 796
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>277 097</b>	<b>287 134</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	98 706	102 164
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>375 803</b>	<b>389 298</b>
Intérêts minoritaires	-261	797
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>375 542</b>	<b>390 095</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(En KMAD)	31.12.2011	31.12.2010
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>		
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	375 803	389 298
ELIMINATION DES CHARGES ET PRODUITS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE OU NON LIÉS À L'ACTIVITÉ:	-107 554	-78 236
- DOTATIONS NETTES (1)	14 457	34 637
- VARIATION DES IMPÔTS DIFFÉRÉS	-23 305	-10 709
- PLUS VALEURS DE CESSION, NETTES D'IMPÔT		
- QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	-98 706	-102 164
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	268 249	311 062
DIVIDENDES REÇUS DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	100 000	50 000
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIÉ À L'ACTIVITÉ (2)	-259 458	189 779
AUTRES	11	94
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>108 802</b>	<b>550 935</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	-21 763	-6 395
AUGMENTATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	-100 000	
CESSION D'IMMOBILISATIONS, NETTES D'IMPÔT		
INCIDENCE DES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE (3)	-68 514	
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-190 277</b>	<b>-6 395</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
DIVIDENDES VERSÉS AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE	-331 344	-312 936
DIVIDENDES VERSÉS AUX MINORITAIRES DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		
AUGMENTATIONS DE CAPITAL EN NUMÉRAIRE		9 600
CRÉANCES IMMOBILISÉES NETTES	-687	4 590
ÉMISSIONS D'EMPRUNTS	723 917	1 500 000
REMBOURSEMENT D'EMPRUNTS	-6 282	-6 773
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>385 605</b>	<b>1 194 481</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>304 130</b>	<b>1 739 021</b>
TRÉSORERIE D'OUVERTURE	16 469	-1 722 552
TRÉSORERIE DE CLÔTURE	320 599	16 469

(1) À L'EXCLUSION DES PROVISIONS SUR ACTIF CIRCULANT

(2) À DÉTAILLER PAR GRANDES RUBRIQUES (STOCKS, CRÉANCES, DETTES)

(3) PRIX D'ACHAT OU DE VENTE AUGMENTÉ OU DIMINUÉ DE LA TRÉSORERIE ACQUISE OU VERSÉE - À DÉTAILLER DANS UNE NOTE ANNEXE

**Deloitte.**  
288, boulevard Zerkouti  
Casablanca

**COOPERS & LYBRAND (MAROC) S.A**  
83, Avenue Hassan II  
20100 Casablanca  
Maroc

### COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE S.A « CGI » RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES COMPTES CONSOLIDÉS

EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE S.A et de ses filiales « Groupe CGI » comprenant le bilan au 31 décembre 2011, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4 496 022, dont un bénéfice net consolidé de KMAD 375 542.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe CGI au 31 décembre 2011, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la situation suivante:

La Compagnie Générale Immobilière fait actuellement l'objet d'un contrôle fiscal portant sur l'IS, l'IR et la TVA au titre des exercices 2006 à 2009. La société a reçu l'ensemble des notifications relatives à la période contrôlée et a constitué une provision pour faire face à ce risque.

Casablanca, le 06 avril 2012

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit  
Sakina BENSOUADA-KORACHI  
Associée

Coopers & Lybrand (Maroc) S.A  
Abdelaziz ALMECHATT  
Associé

Compagnie Générale Immobilière

> www.cgi.ma // communicationfinanciere@cgi.ma • 05 37 23 94 71



Filiale de CDG Développement

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

### NOTE 1 : PRINCIPES COMPTABLES

"Les comptes consolidés de l'exercice 2011 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité."

### NOTE 2 : PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION			
A la date du 31 décembre 2011, les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation se détaillent comme suit :			
Filiales	% d'intérêt	% contrôle	Méthode
CGI (Société mère)	100%	100%	Intégration globale
Dyar Al Mansour	100%	100%	Intégration globale
Al Manar Development Company	100%	100%	Intégration globale
Morocco Dream Resort	100%	100%	Intégration globale
SAMEVIO	70%	70%	Intégration globale
GOLF GREEN COMPANY	100%	100%	Intégration globale
Major Development Company	100%	100%	Intégration globale
GIE AVVB	50,64%	50,64%	Intégration globale
IMMOLOG	50%	-	Mise en équivalence
SEPGS	50%	50%	Intégration Proportionnelle
SDRT IMMO	50%	50%	Intégration Proportionnelle
GOLF MANAGEMENT MAROC	50%	50%	Intégration Proportionnelle

Il est à noter que les comptes arrêtés au 31 décembre 2011 ne prennent pas en compte la consolidation de la société AMWAJ.

### NOTE 3 : RETRAITEMENT DES COMPTES SOCIAUX

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités. Ces retraitements portent essentiellement sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing,
- les provisions à caractère fiscal,
- les actifs en non valeur,
- Impôts différés.

### NOTE 4 : RAPPEL DES PRINCIPALES MÉTHODES ET RÈGLES D'ÉVALUATION RETENUES

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont composées pour l'essentiel de logiciels qui sont amortis de façon linéaire sur 3 à 5 ans.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût de revient de l'acquisition ou à leur coût de production. Le cas échéant, les biens immobiliers utilisés en vertu d'un contrat de crédit bail sont immobilisés à l'actif du bilan par la contrepartie d'une dette financière au passif. Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Les durées généralement utilisées sont les suivantes :

• Constructions	25 ans
• Agencement et aménagements des constructions	10 ans
• Matériel de transport	5 ans
• Matériel informatique	3 ans
• Matériel et mobilier de bureau	10 ans

#### Immobilisations financières

Elles sont constituées essentiellement de prêts à plus d'un an ainsi que les titres IMMOLOG consolidés par mise en équivalence.

#### Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours sont constitués, d'une part de la réserve foncière évaluée à son coût d'acquisition et d'autre part de travaux en cours et produits finis évalués au prix de revient, lequel comprend :

- le coût d'acquisition des terrains,
- les coûts d'aménagement et de construction,
- Provisions pour travaux restant à effectuer.

Lorsque la valeur de réalisation des stocks et des travaux en cours est inférieure à leur prix de revient, des provisions pour dépréciation sont comptabilisées.

#### Créances d'exploitation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale sous déduction, le cas échéant, des provisions tenant compte des possibilités effectives de recouvrement.

#### Titres de placement

Les titres et valeurs mobilières de placement sont enregistrés au prix d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure aux prix d'acquisition.

#### Trésorerie et équivalents de Trésorerie

La trésorerie et les dépôts à court terme comptabilisés au bilan comprennent la trésorerie en banque, la caisse et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de moins d'1 an.

#### Provisions pour risques et charges

Elles comprennent les provisions destinées à couvrir les risques contentieux connus à la date d'arrêt des comptes. Leur évaluation est effectuée en fonction de l'état des procédures en cours et de l'estimation des risques encourus à la date d'arrêt des comptes.

#### Provisions réglementées

Les provisions réglementées à caractère fiscal, et en particulier les provisions pour investissement et les provisions pour acquisition de logements, sont annulées en consolidation.

#### Retraitement des impôts

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et de retraitements de consolidation sont calculés société par société. Cette neutralisation qui concerne notamment les provisions pour acquisition de logements et pour investissement ne donne pas lieu à constatation d'impôt différé car ces provisions sont habituellement utilisées conformément à leur objet et sont censées être définitivement exonérées d'impôt.

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011 (suite)

### NOTE 5 : TABLEAU DES VARIATIONS DES IMMOBILISATIONS

EN K MAD	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	MONTANT BRUT N D'EXERCICE	AMORTISSEMENTS 2011	MONTANT NET FIN D'EXERCICE
IMMOBILISATION EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	2 304	1 720		4 024	1 955	2 069
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORÉES	7 894	3 295		11 189	4 563	6 627
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORÉES</b>	<b>10 198</b>	<b>5 015</b>		<b>15 213</b>	<b>6 517</b>	<b>8 696</b>
TERRAINS	1 778		58	1 720		1 720
CONSTRUCTIONS	145 904	2 347		148 251	47 614	100 637
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE	2 706	226		2 932	2 212	720
MATÉRIEL DE TRANSPORT	4 844	2 709		7 553	3 755	3 798
MOBILIER, MATÉRIEL DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS	29 243	6 289		35 531	19 851	15 680
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	597		447	150	81	69
IMMOBILISATIONS CORPORELLES ENCOURS	3 587	5 682		9 270		9 270
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>188 660</b>	<b>17 254</b>	<b>505</b>	<b>205 408</b>	<b>73 514</b>	<b>131 894</b>

### NOTE 6 : TABLEAU DES STOCKS, EN K MAD

	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT BRUT	DÉPRÉCIATION	MONTANT NET	MONTANT NET
MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	2 821 669	5 984	2 815 685	2 811 643
PRODUITS INTERMÉDIAIRES ET RÉSIDUELS	4 119 570		4 119 570	3 040 191
PRODUITS FINIS	1 537 078	30 164	1 506 914	1 007 583
<b>TOTAL DES STOCKS</b>	<b>8 478 318</b>	<b>36 148</b>	<b>8 442 169</b>	<b>6 859 417</b>

### NOTE 7 : ETAT DES CRÉANCES, EN K MAD

	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT BRUT	DÉPRÉCIATION	MONTANT NET	MONTANT NET
<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS</b>	<b>1 321 419</b>	<b>2 445</b>	<b>1 318 974</b>	<b>1 715 754</b>
<b>AUTRES CRÉANCES</b>	<b>2 457 028</b>	<b>14 369</b>	<b>2 442 658</b>	<b>1 947 137</b>
FOURNISSEURS DÉBITEURS	297 079	995	296 084	287 428
ÉTAT	983 310		983 310	771 930
PERSONNEL	1 060	124	936	777
AUTRES DÉBITEURS	670 807	13 251	657 556	542 387
IMPÔT DIFFÉRÉ ACTIF	100 442		100 442	76 441
COMPTES D'ASSOCIÉS	362 475		362 475	255 075
COMPTES DE RÉGULARISATION	41 855		41 855	13 099
<b>TOTAL</b>	<b>3 778 447</b>	<b>16 815</b>	<b>3 761 632</b>	<b>3 662 891</b>

### NOTE 8 : ETAT DES DETTES, EN K MAD

	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT BRUT	DÉPRÉCIATION	MONTANT NET	MONTANT NET
<b>FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>	<b>2 357 753</b>		<b>2 357 753</b>	<b>1 536 528</b>
<b>CLIENTS CRÉDITEURS, ACVANCES ET ACOMPTES</b>	<b>2 907 560</b>		<b>2 907 560</b>	<b>2 318 065</b>
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>1 091 072</b>		<b>1 091 072</b>	<b>1 055 020</b>
ÉTAT	304 559		304 559	190 373
IMPÔT DIFFÉRÉ PASSIF	151 822		151 822	151 121
AUTRES CRÉANCIERS	459 200		459 200	443 467
COMPTES D'ASSOCIÉS	15 062		15 062	201 737
PERSONNEL ET ORGANISMES SOCIAUX	30 358		30 358	25 929
COMPTES DE RÉGULARISATION	130 071		130 071	42 394
<b>TOTAL</b>	<b>6 356 384</b>		<b>6 356 384</b>	<b>4 909 613</b>

### NOTE 9 : VALEURS DE PLACEMENT, EN K MAD

	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT BRUT	DÉPRÉCIATION	MONTANT NET	MONTANT NET
PLACEMENTS DAT	120 000	-	120 000	56 000
RACHAT DES PROPRES ACTIONS	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>120 000</b>		<b>120 000</b>	<b>56 000</b>

### NOTE 10 : TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	CAPITAL	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	RÉSERVES CONSOLIDÉES	RÉSULTAT NET PART GROUPE	CAPITAUX PROPRES PART GROUPE	INTÉRÊTS MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE
SITUATION AU 31-12-2010	1 840 800	1 881 216	325 757	390 095	4 437 868	82 199	4 520 067
RÉSULTAT DE L'EXERCICE N-1			390 095	-390 095	0		0
RÉSULTAT DE L'EXERCICE				375 542	375 542	261	375 803
IMPACT DES MOUVEMENTS DE PÉRIMÈTRE			3 834		3 834	-72 348	-68 514
AUTRES VARIATION			11		11		11
DIVIDENDES VERSÉS PAR CGI			-331 344		-331 344		-331 344
SITUATION AU 31-12-2011	1 840 800	1 881 216	388 353	375 542	4 485 911	10 112	4 496 023

### NOTE 11 : PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

	31/12/10		31/12/11	
	PROVISIONS	CHARGES	PROVISIONS	CHARGES
PROVISIONS POUR LITIGES	58 343	7 872	10 844	55 371
PROVISIONS POUR IMPÔTS	19 298	69	2 312	17 055
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>77 641</b>	<b>7 941</b>	<b>13 156</b>	<b>72 425</b>
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>45 590</b>	<b>15 960</b>		<b>61 550</b>

### NOTE 12 : DÉTAIL DU COMPTE RÉSULTAT

CHARGES DE PERSONNEL, EN K MAD	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT	CHARGES	MONTANT	CHARGES
SALAIRES ET APPONTEMENTS	108 694		89 029	
CHARGES SOCIALES	13 142		11 896	
AUTRES	9 428		7 684	
<b>TOTAL</b>	<b>131 265</b>		<b>108 609</b>	

### RÉSULTAT FINANCIER, EN K MAD

RÉSULTAT FINANCIER, EN K MAD	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT	CHARGES	MONTANT	CHARGES
PRODUITS FINANCIERS				
GAINS DE CHANGE	56		214	
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	31 061		18 993	
REPRISES FINANCIÈRES; TRANSFERTS DE CHARGES	92 608		120 628	
<b>TOTAL</b>	<b>123 725</b>		<b>139 834</b>	
CHARGES FINANCIÈRES				
CHARGES D'INTÉRÊTS	147 139		128 033	
PERTES DE CHANGE	116		206	
AUTRES CHARGES FINANCIÈRES				
DOTATIONS FINANCIÈRES				15 000
<b>TOTAL</b>	<b>147 255</b>		<b>143 239</b>	
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-23 530</b>		<b>-3 405</b>	

### RÉSULTAT NON COURANT, EN K MAD

RÉSULTAT NON COURANT, EN K MAD	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT	CHARGES	MONTANT	CHARGES
PRODUITS NON COURANTS	8 872		20 402	
PRODUITS DE CESSION DES IMMOBILISATIONS	830		388	
AUTRES PRODUITS NON COURANTS	3 802		13 557	
REPRISES NON COURANTES; TRANSFERTS DE CHARGES	4 239		6 457	
CHARGES NON COURANTES	26 154		21 982	
VALEURS NETTES D'AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CÉDÉES	358		458	
DOTATIONS NON COURANTES AUX PROVISIONS	19 564		12 564	
AUTRES CHARGES NON COURANTES	6 232		8 960	
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-17 282</b>		<b>-1 581</b>	

### IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS, EN K MAD

IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS, EN K MAD	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT	CHARGES	MONTANT	CHARGES
IMPÔT COURANT	162 994		157 505	
IMPÔT DIFFÉRÉ	-23 305		-10 709	
<b>TOTAL</b>	<b>139 689</b>		<b>146 796</b>	

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT, EN K MAD

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SEGMENT, EN K MAD	31/12/11		31/12/10	
	MONTANT	CHARGES	MONTANT	CHARGES
CHIFFRE D'AFFAIRES MAÎTRISE D'OUVRAGE	2 630 505		2 190 377	
CHIFFRE D'AFFAIRES MOD	36 896		38 246	
<b>TOTAL</b>	<b>2 667 401</b>		<b>2 228 623</b>	

### Evènements postérieurs

Aucun évènement postérieur à la clôture, qui pourrait avoir un impact sur les comptes du groupe CGI ou sur leur présentation, n'a eu lieu à la date de préparation de ces états.