

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE (en milliers de dirhams)			COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en milliers de dirhams)		
ACTIF AUX	31 - dec - 2013	31 - déc - 2012	Exercice clos le 31 décembre 2012	31 - dec - 2013	31 - dec - 2012
Immobilisations			Diffé d'alignement	7 007 200	6 729 624
Immobilisations incorporelles	379	387	Autres produits de l'exercice	649	31 505
Immobilisations corporelles	2 765 829	2 750 658	Produits des services financiers	7 007 929	6 747 210
Actif biologique	52 385	48 374	Achats	-4 440 055	-4 310 420
Immobilisations de placement	2 288	2 288	Autres charges externes	-1 010 767	-905 493
Titres en escompte			Frais de personnel	-775 482	-619 514
Autres actifs financiers	7 841	9 239	Impôts et taxes	-7 859	-3 369
- Instruments dérivés de couverture			Amortissements et provisions d'exploitation	-357 562	-365 942
- Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	2 580	3 943	Autres produits et charges d'exploitation	170 479	31 565
- Actifs disponibles à la vente	5 191	5 291	Charges d'exploitation courantes	-4 471 276	-4 072 748
Créances d'impôts sur les sociétés			Résultat d'exploitation courant	526 651	694 462
Impôts différés actifs	111 031	100 992	Charges d'impôt	-13 395	22 946
Autres débiteurs non courants	-8 546	-9 481	Charges de restructuration		
Actif non courant	2 931 187	2 880 537	Coûts de filiales et participations		
Autres actifs financiers	16 903	12 056	Coûts d'acquisition initiaux		
- Instruments dérivés de couverture			Résultats sur instruments financiers	-8 907	-177
- Actifs financiers à la juste valeur par le résultat			Autres produits et charges d'exploitation non courants	-106 699	-60 787
- Actifs disponibles à la vente			Autres produits et charges d'exploitation	-108 995	-37 191
- Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance			Résultat d'exploitation	377 656	656 691
- Prêts et créances et placements	16 903	12 056	Coût de l'établissement financier net	-30 893	-26 903
Actifs non courants détenus en vue de la vente			Autres produits financiers	474	1 481
Fonds et avances	458 141	590 767	Autres charges financières	65	35 593
Créances clients	192 481	262 510	Résultat financier	-31 569	10 056
Autres débiteurs courants	258 134	322 239	Résultat avant impôt des entreprises intégrées	240 107	666 727
Trésorerie et équivalents de trésorerie	124 341	651 995	Impôts sur les bénéfices	-130 042	-310 910
Actif courant	1 021 000	1 279 306	Autres débiteurs	10 469	16 681
TOTAL ACTIF	3 952 187	4 159 843	Résultat net des entreprises intégrées	220 509	472 420
			Part dans les sociétés des sociétés en équivalence		
			Résultat net des sociétés participatives	270 509	472 420
			Résultat net des sociétés associées		
			Résultat de l'exercice consolidé	220 509	472 420
			Intérêts minoritaires		
			Résultat net - Part du Groupe	220 509	472 420
			Charges nettes par exercice en dirhams		
			- de base		
			- d'impôt		

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE (en milliers de dirhams)			COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en milliers de dirhams)		
PASSIF AUX	31 - dec - 2013	31 - déc - 2012	Exercice clos le 31 décembre 2012	31 - dec - 2013	31 - dec - 2012
Capital					
Primes d'émission et de fusion	94 200	94 200			
Réserves	1 037 329	1 039 641			
Excès de couverture					
Résultat net part du Groupe	220 509	472 251			
Capitaux propres (part du Groupe)	1 352 038	1 606 092			
Intérêts minoritaires					
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 352 038	1 606 092			
Provisions	7 280	1 616			
Avantages du personnel	193 057	188 426			
Dettes financières non courantes	142 672	169 646			
- Instruments dérivés de couverture					
- Dettes envers les établissements de crédit	142 672	169 646			
- Dettes représentées par un titre					
- Dettes liées aux contrats de location financement					
Dettes d'impôts sur les sociétés	279 454	316 340			
Autres débiteurs non courants	1 942				
Autres créanciers non courants	656 999	691 000			
Provisions	43 213	24 020			
Dettes financières courantes	143 071	93 665			
- Instruments dérivés de couverture					
- Dettes envers les établissements de crédit	143 071	93 665			
- Dettes représentées par un titre					
- Dettes liées aux contrats de location financement					
Dettes financières courantes	656 365	1 001 870			
Provisions liées aux créances non courantes détenues en vue de la vente	300 076	341 750			
Autres créanciers courants	1 931 736	2 300 753			
Provisions courantes					
TOTAL PASSIF	3 952 187	4 159 843			

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2013 (en milliers de dirhams)							
	Capital	Primes d'émission et de fusion	réserves	Resultat net part du Groupe	Total Part du groupe	Intérêt minoritaire	Total
Le 1er janvier 2012	94 200		1 235 465	458 466	1 788 131	47 192	1 835 323
Effet des changements de méthode comptable/évaluation d'erreur							
Restants reportés à l'exercice	94 200		1 235 465	458 466	1 788 131	47 192	1 835 323
Variation nette de juste valeur des instruments financiers							
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							
Revalorisation de capital							
Distributions distribuées			-484 109		-484 109	-9 103	-493 212
Erreurs d'acompte							
Variation de périmètre							
Résultat de l'exercice				472 251	472 251		472 251
Erreurs de conversion							
Autres variations			320 565	-458 466	-149 901	-18 691	-407 993
Le 31 décembre 2012	94 200		1 051 921	472 251	1 618 372	28 501	1 646 873
Le 1er janvier 2013	94 200		1 059 841	472 251	1 626 292		1 626 292
Effet des changements de méthode comptable/évaluation d'erreur			-24 192		-24 192		-24 192
Restants reportés à l'exercice	94 200		1 035 649	472 251	1 602 100		1 602 100
Variation nette de juste valeur des instruments financiers			8 907		8 907		8 907
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							
Revalorisation de capital							
Distributions distribuées			-479 470		-479 470		-479 470
Erreurs d'acompte							
Variation de périmètre							
Résultat de l'exercice				220 509	220 509		220 509
Erreurs de conversion							
Autres variations			472 251	-472 251			
Le 31 décembre 2013	94 200		1 021 714	220 509	1 336 423		1 336 423

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (en milliers de dirhams)

	31 - dec - 2013	31 - dec - 2012
Résultat net de l'ensemble consolidé	220 509	472 251
Ajustement pour		
Elimination des amortissements et provisions	394 510	350 600
Elimination des profits/pertes réévaluations (juste valeur)	4 916	-3 176
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	13 385	-22 946
Produits des dividendes	-345	-31 157
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	629 955	774 580
Elimination de la charge (produit) d'impôt	119 600	194 299
Elimination du coût de l'endettement financier net	36 028	26 903
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	781 673	995 662
Incidence de la variation du GFR	-30 626	-3 480
Impôts différés		
Impôts payés	-130 049	-210 910
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	616 978	761 191
Incidence des variations de périmètre		
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-438 623	-407 385
Acquisition d'actifs financiers		
Variation des autres actifs financiers	-3 320	6 457
Subventions d'investissement reçues	751	
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	9 747	64 516
Cessions d'actifs financiers		
Dividendes reçus	345	31 157
Intérêts émis sur emprunts	-38 028	-26 903
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	-469 105	-331 238
Incidence des variations de périmètre		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-479 478	-484 189
Dividendes payés aux minoritaires		-9 100
Financement de nouveaux emprunts		
Remboursement d'emprunts	-26 974	-29 704
Remboursement de dettes résultant de cession de location		
Diminution (augmentation) nette des prêts		
Diminution (augmentation) nette des placements		
Dividendes versés aux minoritaires		
Autres flux liés aux opérations de financement	-2 394	-4 012
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	508 784	-733 611
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changements de méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	349 995	284 057
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 ^{er} janvier	271 650	12 397
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	619 646	271 650
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	349 995	284 057

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL (en milliers de dirhams)

	31 - dec - 2013	31 - dec - 2012
Résultat de l'exercice	220 509	472 251
Autres éléments du résultat global (avant d'impôts)		
Ecarts de conversion des monnaies à l'étranger		
Pertes et profits relatifs à la réévaluation des dérivés financiers disponibles à la vente		-1 670
Pertes éliminées des produits en pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie		
Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations		
Ecarts accumulés sur les dérivés des régimes à prestations définies		
Impôts sur le résultat sur les autres éléments du résultat global		501
Quote part des autres éléments du résultat global dans les entreprises associées		
Autres éléments du résultat global sans d'impôts		-1 169
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE	220 509	471 082
Donc résultat net		
Donc Résultat global net - Part du Groupe	220 509	471 082

RÉSUMÉ DES NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. Référentiel comptable

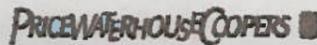
En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article III, paragraphe 2.7 de la circulaire du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) version janvier 2012 entrée en vigueur le 1er avril 2012, les états financiers consolidés du Groupe Centrale Laitière sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2013 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

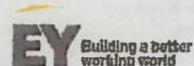
2. Périmètre de consolidation

Groupe CENTRALE LAITIÈRE

FILIALES	DÉCEMBRE 2013		
	% d'intérêt	% contrôle	Méthode
CENTRALE LAITIÈRE	100%	100%	Globale
FROMAGERIE DES DOUKKALA	100%	100%	Globale
LAIT PLUS	100%	100%	Globale
AGRIGÈNE	100%	100%	Globale



Pricewaterhouse
101, Bd Massira Al Khadra
20100 Casablanca
Maroc



37, Bd Abdouhalim Baskoulour
20100 Casablanca
Maroc

GROUPE CENTRALE LAITIÈRE

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE A L'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société Centrale Laitière et ses filiales (Groupe Centrale Laitière) comprenant l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état du résultat global, le tableau de flux de trésorerie et l'état des variations des capitaux propres relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2013. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 1.352.038 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 220.509.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire de l'état de la situation financière consolidée, du compte de résultat consolidé, de l'état du résultat global consolidé, du tableau de flux de trésorerie consolidé et de l'état des variations des capitaux propres consolidé ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle de la situation financière de l'ensemble Centrale Laitière constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 14 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

Pricewaterhouse
A. Bidaoui
Associé

101, Bd Massira Al Khadra - Casablanca
Tél: 0522 98 40 40 / 0522 77 30 00
Fax: 0522 77 30 00 / 0522 99 11 00
P. 0111195 - R.C. 34579 - CNSS: 161807

Ernst & Young
EY ERNST & YOUNG
Associé