

# Un minier au service de l'énergie



Rapport  
Financier  
Annuel  
**2021**

**CMVT**  
COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT  
PROSPECTEUR DE VALEURS

La Compagnie Minière de Touissit (CMT) est leader au Maroc dans la production des concentrés de plomb argentifère de haute qualité. Elle produit en outre des concentrés de zinc argentifère. CMT valorise des ressources naturelles pour répondre à une demande en matières premières internationale, en forte croissance technologique et économique. Au fil de son histoire, CMT a su consolider son expertise sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'exploration, l'exploitation et la valorisation à la commercialisation de ses produits.

# Rapport Financier Annuel 2021



## S O M M A I R E

### 04 — Entretien avec le Directeur Général

## PRÉSENTATION DE CMT 01

- 08 — Profil de CMT
- 10 — Appartenance à un Groupe minier d'envergure internationale
- 12 — Un patrimoine minier en développement depuis 1929
- 14 — Une maîtrise de la chaîne de valeur minière
- 15 — Un engagement en faveur du développement durable

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 02

- 18 — Contexte & faits marquants de l'année
- 20 — Performances & réalisations de l'année 2021

## RAPPORT ESG 03

- 26 — Entretien avec le Directeur du site
- 28 — La RSE au service du développement de CMT
- 30 — Un dialogue permanent avec les parties prenantes et une prise en compte totale de leurs enjeux
- 32 — Préserver l'environnement, une priorité
- 40 — Les collaborateurs, principale richesse de CMT
- 46 — Un engagement continu à l'égard des communautés
- 51 — Une gouvernance combinant expertise et indépendance

## COMPTES ET RAPPORTS 04

- 66 — Commentaire du dirigeant
- 68 — Rapports de gestion
- 76 — Comptes sociaux
- 110 — Comptes consolidés
- 128 — Résumé des notes aux comptes consolidés
- 130 — Rapport des CAC



**Entretien avec  
M. Juan Carlos  
Rodriguez Charry  
Directeur  
Général - CMT**



**“  
Le positionnement de  
CMT en tant qu'acteur  
minier engagé et  
responsable a été un  
facteur indéniable  
pour faire face aux  
défis de l'année  
2021 ”**

**Quel est votre bilan de  
l'année 2021 ?**

Il est important de rappeler que l'année 2021 a été une année exceptionnelle pour l'industrie minière, avec des cours de métaux à des niveaux historiques. Pour profiter pleinement de ce contexte, CMT a mis en œuvre une feuille de route ambitieuse en matière de production et d'extraction, confortée par les résultats encourageants de ses travaux de recherche qui ont permis la mise en valeur de nouvelles ressources et réserves.

Cependant, la performance de cette année a été impactée par la persistance d'un contexte sanitaire incertain et des perturbations du climat social au niveau du Site de Sidi Ahmed. Grâce à sa démarche responsable et à son dialogue continu avec ses parties prenantes, notamment les organisations syndicales, CMT a réussi à restaurer un climat de confiance et un environnement de travail sain et sécurisé pour ses collaborateurs. A ce titre, l'année a connu la conclusion d'un protocole d'accord avec les représentations syndicales pour une durée de 4 ans, portant sur la période 2021-2024, qui tient compte des enjeux liés à la sécurité et au développement durable des activités de CMT.

**Quels sont les leviers  
stratégiques qui ont permis à  
CMT de performer et quelles  
sont ses principales réalisations  
durant cette année ?**

Le positionnement de CMT en tant qu'acteur minier engagé et responsable a été un facteur indéniable pour faire face aux défis de l'année 2021. Grâce à sa politique sociale en matière de santé et sécurité, CMT a pu assurer à ses collaborateurs une vaccination totale contre la COVID-19, évitant ainsi toute contamination et toute perturbation de sa chaîne de production.

Tout en profitant de la conjoncture favorable des cours des métaux, CMT a mis en œuvre une démarche efficace pour la maîtrise de ses

coûts de production, notamment en travail de fond et au niveau de la laverie. Cette performance s'est traduite par un chiffre d'affaires de 462 MDh, en hausse de 7,5% et un résultat opérationnel de 190 MDh, en rebond de 20,5% par rapport à 2020. En parallèle à sa performance opérationnelle, CMT a multiplié ses efforts en matière d'investissement dans le cadre de la construction du nouveau puits et des travaux de recherche au niveau des autres projets en exploration.

**Quelles sont les priorités  
stratégiques de CMT dans  
le contexte actuel ?**

Afin de poursuivre la mise en valeur de son patrimoine minier et d'assurer une croissance durable de ses activités, CMT est déterminée à capitaliser sur son positionnement d'acteur minier responsable et à renforcer son efficacité opérationnelle.

En matière d'exploitation, CMT ambitionne d'achever la construction de son nouveau puits, dont la mise en service permettra d'améliorer significativement les conditions de travail et d'augmenter progressivement la production.

Par ailleurs, le développement soutenu des travaux de recherche devrait permettre à CMT de démarrer la production du cuivre au niveau du site de Tabaroucht, bénéficiant ainsi des perspectives prometteuses de ce minerai au niveau international.





# Présentation de **la compagnie minière de Touissit**

- 08** — Profil de CMT
- 10** — Appartenance à un Groupe minier d'envergure internationale
- 12** — Un patrimoine minier en développement depuis 1929
- 14** — Une maîtrise de la chaîne de valeur minière
- 15** — Un engagement en faveur du développement durable



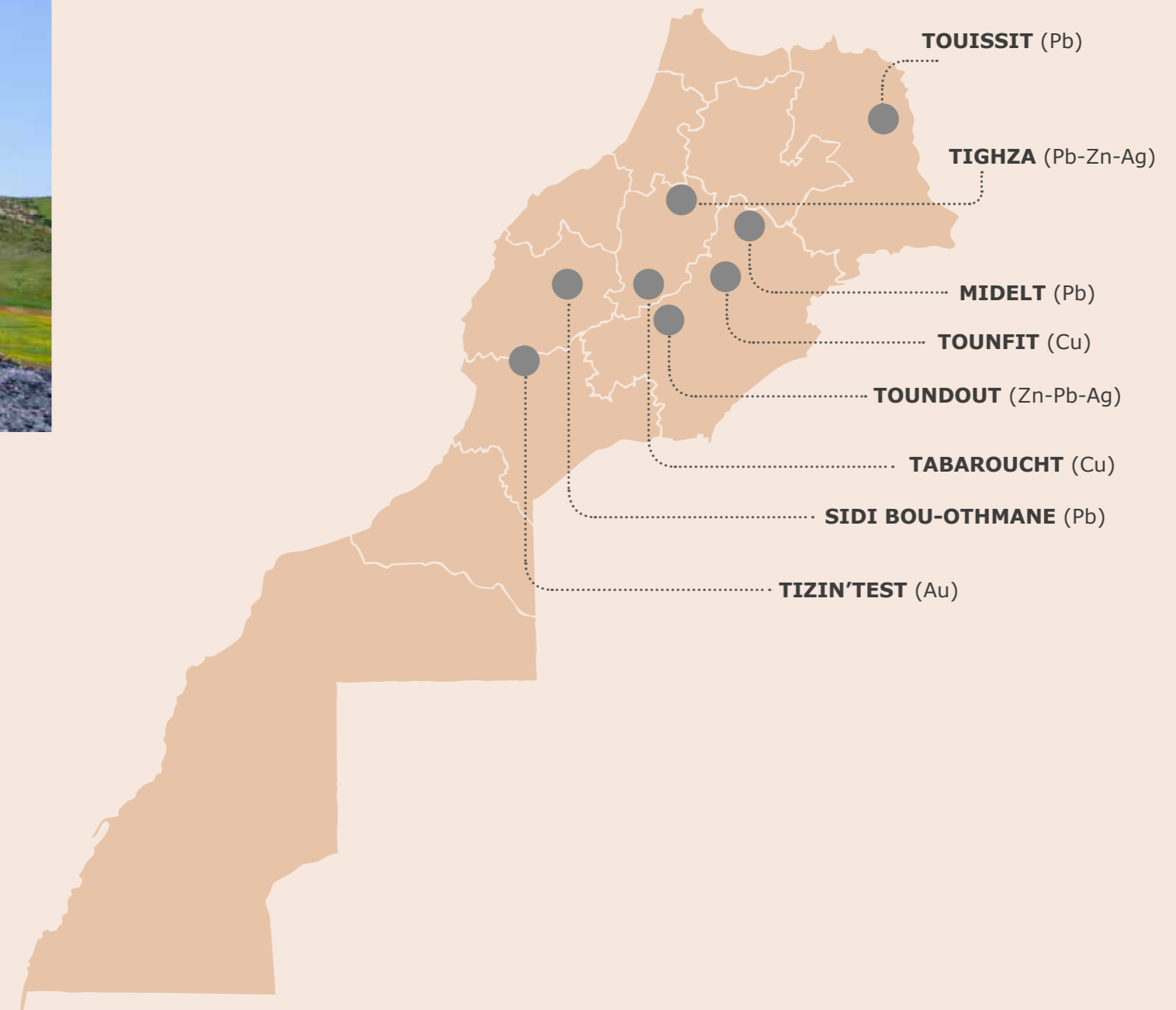


## Profil de CMT

**La Compagnie Minière de Touissit (CMT)** est une société minière spécialisée dans l'exploration, l'extraction et le traitement de métaux de base, métaux précieux, et minéraux industriels. Son activité a démarré en 1974, en exploitant la mine de Touissit dans la région de l'oriental, avant de reprendre en 1996 le centre minier de Tighza au moyen Atlas dans la région de Khénifra. Grâce à ses atouts majeurs, le site de Tighza est considéré comme le plus grand gisement filonien polymétallique du Maroc, faisant de CMT le leader au Maroc dans la production des concentrées de plomb argentifère de haute qualité et des concentrés de zinc argentifère.

En plus de la mine de Tighza, CMT dispose d'un important portefeuille constitué de 22 permis miniers sur des métaux de base et des métaux précieux dans plusieurs régions du Maroc, dont 5 concessions d'une durée de 75 ans. CMT bénéficie également de l'adossement à Auplata Mining Group (AMG), groupe minier spécialisé dans l'exploration et l'exploitation minière polymétallique en Guyane Française, au Pérou, en Côte d'Ivoire, en plus de sa présence au Maroc à travers CMT. Depuis sa création, CMT est engagé dans une démarche de développement responsable, à travers une stratégie RSE et un accompagnement régulier de ses parties prenantes.

## Répartition des permis miniers de CMT à travers le Maroc



**375**

emplois directs



**462** MDH

Chiffre d'affaires



**22**

Titres miniers



**4**

sites de production



## Appartenance à un groupe minier d'envergure internationale



Auplata Mining Group (AMG), actionnaire majoritaire de CMT, est un groupe minier polymétallique d'exploration et d'exploitation minière présent en Guyane française, au Pérou, au Maroc et en Côte d'Ivoire. Il est coté à la bourse de Paris (Euronext Growth) depuis décembre 2006. AMG mène une stratégie industrielle et financière dynamique, durable et novatrice de mise en valeur de gisements de métaux précieux et de métaux de base à fort potentiel, avec une implication des acteurs locaux. L'objectif de la société est de produire les métaux de demain nécessaires à la transition énergétique de manière propre et responsable.



4

Pays



732

emplois directs

### Mission

Créer de la valeur pour nos actionnaires en produisant, de manière durable et responsable, les métaux de demain nécessaires à la transition énergétique.

### Vision

Un groupe minier polymétallique tourné vers l'avenir, capable d'assurer l'approvisionnement en métaux stratégiques, indispensables à la transition énergétique vers un monde durable.

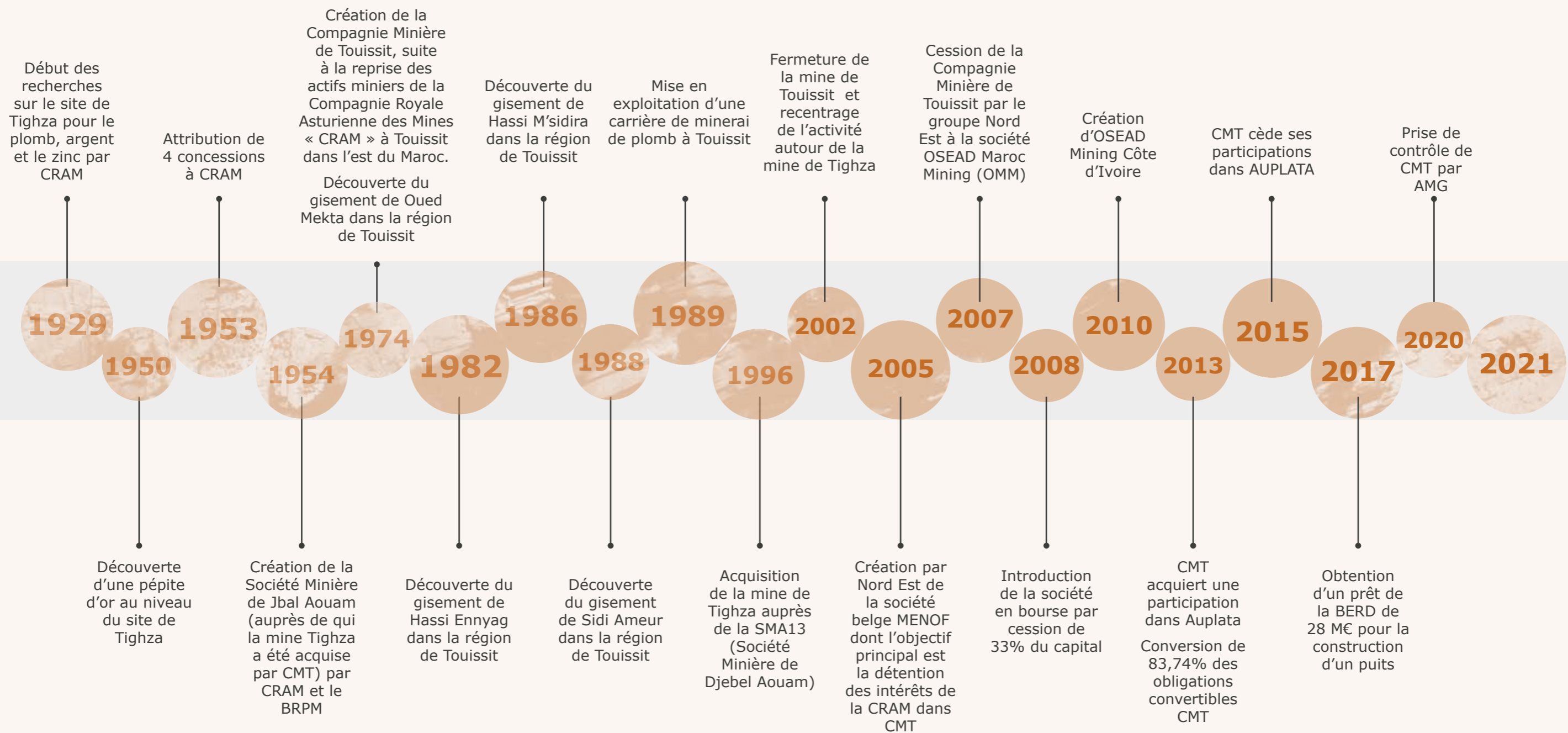
**3 000** km<sup>2</sup>  
de patrimoine minier

**+20**  
projets miniers

**+60**  
concessions minières



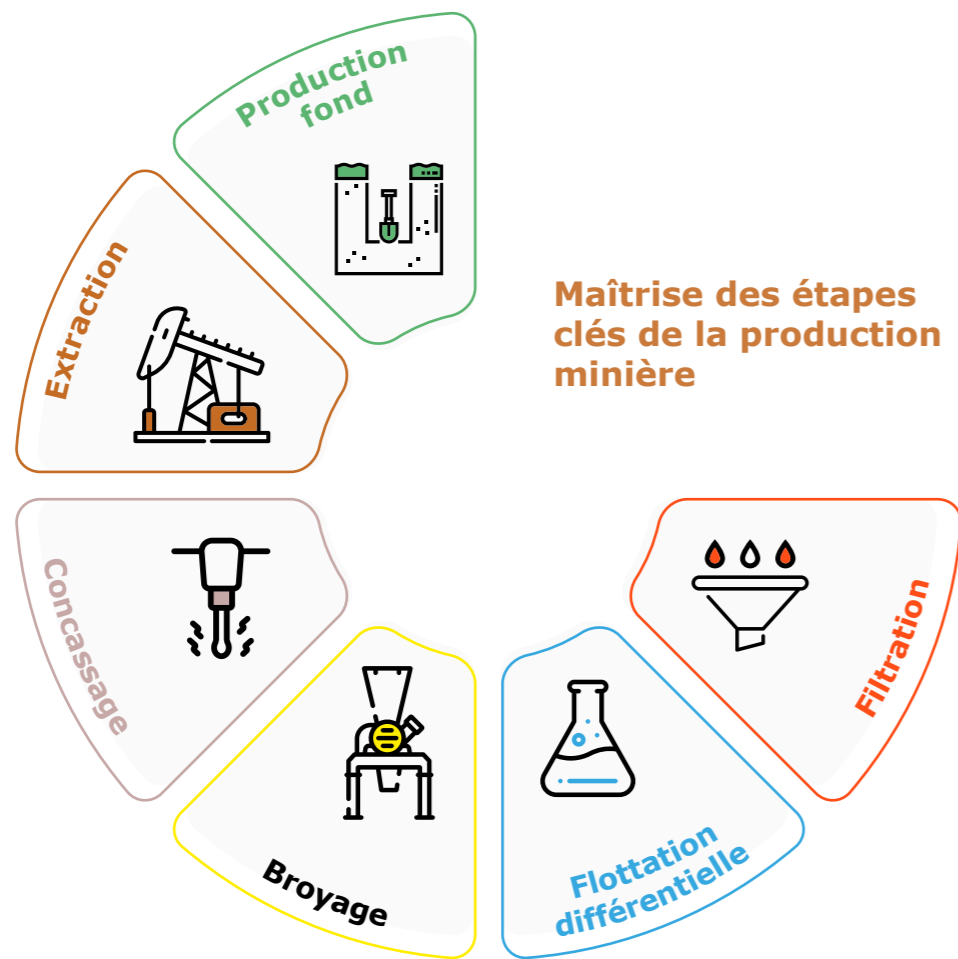
## Un patrimoine minier en développement depuis 1929





## Une maîtrise de la chaîne de valeur minière

Au fil des années, CMT a développé une réelle maîtrise de sa chaîne de production allant de la production fond jusqu'à la production des concentrés de ses différents minerais. Cette maîtrise permet aujourd'hui à CMT d'obtenir des coûts d'extraction et de production optimisés et une empreinte écologique réduite.



La production fond permet de récupérer le minerai, selon la méthode d'exploitation adaptée à la nature du terrain et du gisement. L'extraction du minerai tout-venant abattu se fait à travers les différents puits d'extraction. CMT extrait environ 1 000 T/j de minerai de Pb-Zn argentifère. Une fois le minerai extrait, il est acheminé par camion vers l'usine de traitement.

L'usine actuellement en activité dispose d'une capacité de 1 000 T/j et est dotée d'un système automatique permettant de gérer les principaux équipements de même que le dosage des réactifs lors du traitement du minerai extrait, augmentant ainsi l'efficacité de la chaîne de production.

## Un engagement en faveur du développement durable

Acteur historique avec un fort ancrage local sur ses sites d'opérations, CMT a mené une politique axée sur la contribution au développement de ses communautés locales, en favorisant l'employabilité des riverains (x% des emplois sont locaux) mais aussi en œuvrant à l'amélioration de leurs conditions de vie à travers des actions dans l'éducation, la santé, la culture ou encore le désenclavement de la région. De même, dans le cadre de cet ancrage régional CMT a développé un partenariat fort avec les fournisseurs locaux auprès desquels elle se source à hauteur de xx MDH. Opérant un

secteur à risque, CMT dispose d'une politique sociale en faveur de ses collaborateurs portant sur les aspects santé, sécurité et formation. En tant qu'acteur responsable, CMT déploie les efforts nécessaires pour réhabiliter les sites en fin d'exploitation.

Grâce à sa stratégie RSE, CMT contribue de façon volontariste aux 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) adoptés au sommet des Nations Unies en septembre 2015 et ambitionne de répondre de manière directe à 10 Objectifs primordiaux pour la durabilité de son activité.

Nos engagements	Nos principes	Notre ambition
 <b>Protéger nos ressources naturelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Réhabilitation et reboisement des terres</li> <li>▶ Surveillance environnementale des écosystèmes</li> <li>▶ Préservation de la biodiversité</li> <li>▶ Plan de fermeture de la mine</li> </ul>	
 <b>Avoir un impact positif auprès de la société</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Promotion de nos parties prenantes</li> <li>▶ Développement économique et social des régions</li> <li>▶ Partage des défis et des réalisations</li> </ul>	
 <b>Améliorer le bien-être de nos collaborateurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Respect de l'intérêt de nos employés</li> <li>▶ Qualité du travail et diversité culturelle</li> <li>▶ Environnement de travail sain et sécuritaire</li> <li>▶ Sécurité dans les activités</li> </ul>	





**18** — Contexte & faits marquants

**20** — Performances & réalisations de l'année 2021



## Contexte & faits marquants

### Reprise de l'économie internationale et volatilité des cours de change

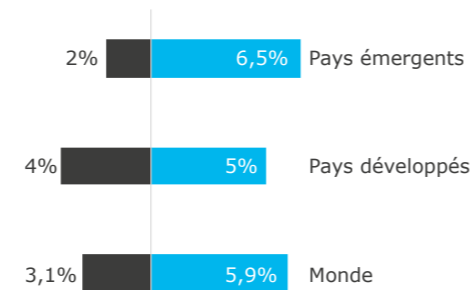
En 2021, l'économie mondiale a connu un rebond de croissance, après une année 2020 fortement impactée par la crise sanitaire de la COVID-19. Le PIB mondial a cru de 5,5%, avec un retour à la croissance progressive et hétérogène dans les différentes régions du monde.

Ce retour à la croissance en 2021 s'est traduit par une forte envolée de la demande pour les matières premières et une accentuation de la volatilité au niveau des marchés internationaux des différents métaux et des devises.

Évolution du cours de change MAD/USD



Croissance économique 2020 vs 2021

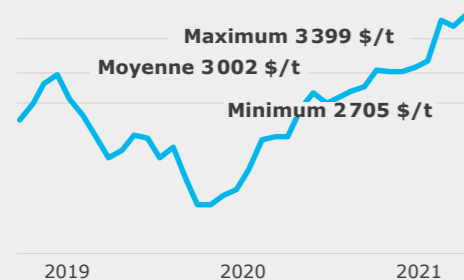


### Zinc, hausse des prix sous l'effet du niveau insuffisant de la production au niveau mondial

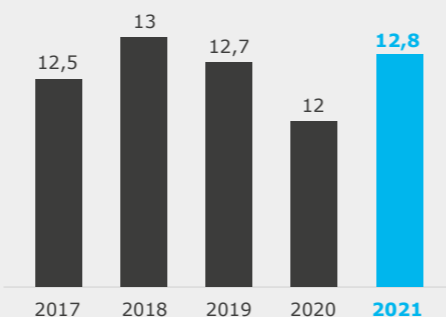
En 2021, le marché mondial du Zinc a évolué dans un contexte marqué par un déficit, sous l'effet de la reprise de la demande, qui a progressé de 6%, combinée aux perturbations enregistrées du côté de la production et au niveau de la chaîne d'approvisionnement. Le prix moyen du Zinc a augmenté de 33%, passant de 2 267 \$/t en 2020 à 3 007 \$/t en 2021, avec un cours de clôture en fin d'année de 3 600 \$/t.

La production (hors Chine) a progressé de 0,5 mt-0,6 mt seulement, un niveau inférieur aux prévisions en début d'année. Les tensions sur la production durant l'année ont également impacté le prix spot TCs. La production en Europe, qui représente 17% de la production mondiale, a également connu une évolution défavorable avec la suspension de la production dans plusieurs pays.

Évolution du cours du Zinc 2020-2021 \$/t



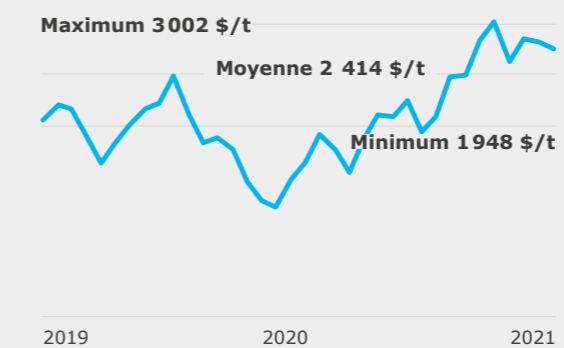
Évolution de la production mondiale de Zinc en Mt



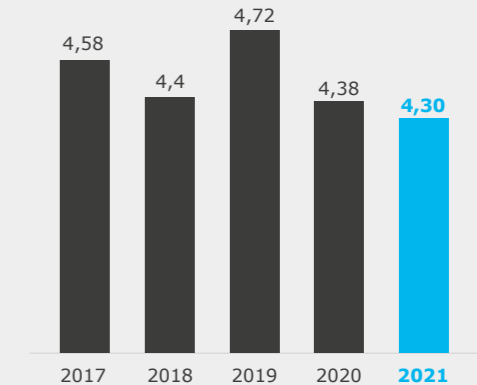
### Plomb, déficit de la production et forte reprise de la demande

En 2021, le cours du Plomb a poursuivi sa tendance haussière initiée en 2020 et réalise au terme de l'année une performance de 21%. Le cours moyen durant 2021 s'établit à 2 203 USD contre 1 825 USD en 2020. La forte reprise de la demande mondiale, notamment celle de l'industrie automobile, a provoqué un déficit au niveau des marchés à l'international. Sur le marché européen, le déficit de la production a été accentué par les difficultés rencontrées par plusieurs fonderies à travers l'Europe. Cette situation s'est aggravée suite aux problématiques liées aux mouvements sociaux au niveau des mines en Amérique du Sud.

Évolution du cours du Plomb 2020-2021 \$/t



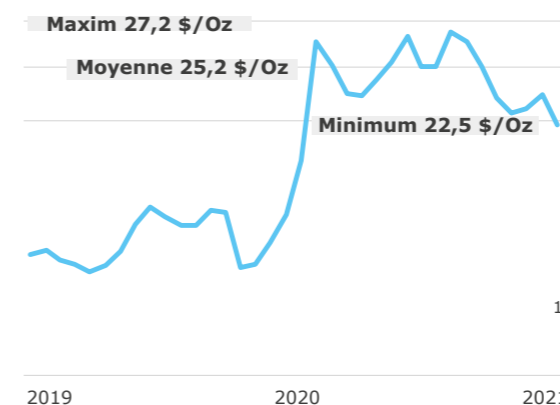
Évolution de la production mondiale de Plomb en Mt



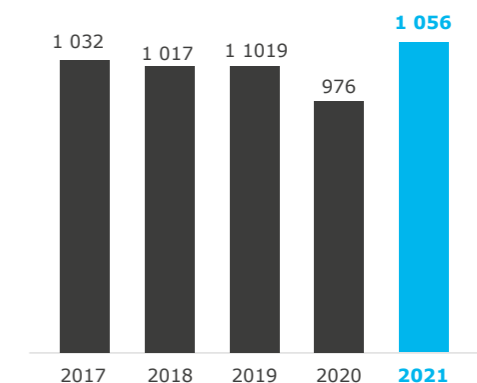
### Argent, une tendance baissière des prix alimentée par un niveau historique des stocks

Les effets de la crise sanitaire en 2020 sur le marché de l'Argent continuent à peser sur les paramètres du marché en 2021. En effet, la fermeture des mines au niveau des principaux pays producteurs, en réponse à la crise sanitaire, a engendré une baisse de la production en parallèle à l'arrêt des industries consommatrices d'Argent. Cette situation s'est traduite par un niveau de stock historique, qui continue à peser sur le marché en 2021.

Évolution du cours d'Argent 2020-2021 \$/Oz



Évolution de la production mondiale d'Argent en MOz



## Performance & réalisations de l'année

Dans un contexte de forte hausse des cours des métaux, CMT a enregistré une croissance solide de son chiffre d'affaires tout en améliorant sa profitabilité. Cette performance résulte des efforts continus en matière de recherche et exploration et du positionnement de CMT au niveau des métaux à forte valeur ajoutée.

Confortée par les perspectives de croissance de la demande pour ses principaux produits, notamment Plomb et Zinc, la Compagnie Minière de Touissite a multiplié ses efforts en matière d'exploration et a réussi à augmenter de 470 000 tonnes ses ressources mesurées et indiquées.

### Chiffre d'affaires en hausse de 7,5%

Durant l'année 2021, CMT a capitalisé sur la conjoncture favorable au niveau du marché international des matières premières, qui a été marqué par une forte volatilité des cours et une tendance haussière des prix des principaux métaux. Dans ce contexte, CMT a mis en œuvre une démarche ciblant la production des métaux à forte valeur ajoutée, notamment les métaux de base et les métaux industriels afin de profiter pleinement du contexte particulier de l'année 2021. CMT réalise ainsi un chiffre d'affaires de 462,1 MDh, soit une hausse de 7,5% par rapport à 2020.

	2020	2021	Variation
<b>Chiffre d'affaires consolidés en MDh</b>	429,7	462,1	7,5%
<b>Ventes en tonnes</b>	24 811,8	22 124,3	-10,8%
<b>Plomb</b>	21 883,0	19 226,0	-12,1%
<b>Zinc</b>	2 898,0	2 870,0	-1,0%
<b>Argent</b>	30,8	28,3	-8,1%

### Amélioration de la performance opérationnelle et forte hausse du résultat net part du groupe

Grâce au ciblage des zones d'exploitation et de production opéré durant l'année et à l'optimisation des coûts de production et d'extraction, CMT réalise un résultat d'exploitation de 189,9 MDh, soit une marge d'exploitation de 41%, contre 37% en 2020.

Au terme de l'année 2021, CMT réalise un résultat net part du groupe de 152,2 MDh, contre 44,6 MDh en 2020.

Indicateurs consolidés en MDh	2020	2021	Variation
<b>Résultat d'exploitation</b>	157,6	189,9	20,5%
<b>Résultat financier</b>	-94,3	9,7	-
<b>Résultat net consolidé</b>	44,3	152,2	243,6%
<b>Résultat net part du groupe</b>	44,6	152,2	241,6%

### Dynamique soutenue des travaux d'exploitation et de la production

Après le ralentissement des travaux d'exploitation durant l'année 2020, CMT a donné une nouvelle impulsion à ses opérations avec l'extraction de 299 920 t de minerai d'une teneur de 5,49% en Pb, en légère baisse par rapport à 2020 (304 200 t).

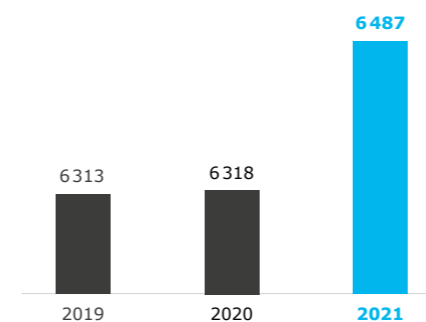
Le rythme soutenu des travaux durant l'année a permis de générer une production de concentré de Plomb et d'Argent de 20 105 t, en baisse de 6% par rapport à 2020 et de 2 675 t pour le Zinc, dont la production a reculé de 5%.

### Forte reprise des travaux de recherche et augmentation des réserves

Durant cette année, les équipes CMT ont multiplié les travaux de recherche et d'exploration au niveau des différents sièges d'exploitation. Les travaux miniers de l'année ont porté sur 1 438 m, soit 17% de plus qu'en 2020. Les sondages de fond ont connu une forte accélération avec 5 702 m pour la reconnaissance des avals à I/Aousser contre 1 284m en 2020. Ces différents travaux ont permis de mettre en évidence d'importantes ressources à Signal, Sidi Ahmed, I/Aousser et I.Oujna.

A Tighza, les travaux miniers et les sondages ont permis la mise en évidence de 470 000 t de ressources mesurées et indiquées, portant le patrimoine minier de CMT à 6 487 860 t. Au terme de cette année le potentiel de la mine est de 2 876 629 t de ressources inférées.

### Évolution des ressources mesurées et indiquées en KT



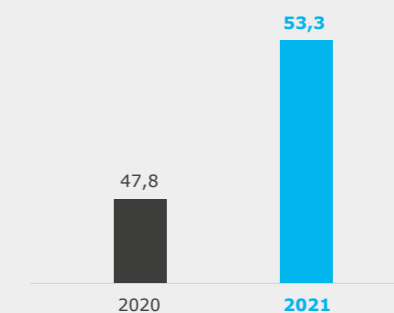
### Poursuite des efforts d'investissement et de développement des capacités de production

En ligne avec sa volonté d'augmenter ses capacités de production, CMT a accéléré son rythme d'investissement durant l'année 2021, avec un budget global de 53,3 M MAD, en hausse de 11,3% par rapport à 2020. Ces efforts ont permis d'augmenter la cadence des travaux liés au nouveau puits I/Aousser, en parallèle au travaux de recherche visant à valoriser le patrimoine minier de CMT.


#### Répartition des investissements par catégories



#### Évolution des investissements en M MAD





- 
- 26** — Entretien avec le Directeur du site
  - 28** — La RSE au service du développement de CMT
  - 30** — Un dialogue permanent avec les parties prenantes et une prise en compte totale de leurs enjeux
  - 32** — Préserver l'environnement, une priorité
  - 40** — Les collaborateurs, principale richesse de CMT
  - 46** — Un engagement continu à l'égard des communautés
  - 51** — Une gouvernance combinant expertise et indépendance



### Périmètre du rapport

---

Le chapitre ESG du Rapport Financier Annuel de CMT répond à la circulaire de l'AMMC n° 03-19 du 20 février 2012 relative aux opérations et informations financières. Le rapport concerne exclusivement les activités de CMT. Aucune autre activité à part celle de CMT n'est consolidée dans le cadre de ce rapport. Les indicateurs de performance ESG présentés concernent leurs évolutions au cours des trois derniers exercices (2019-2021) ainsi que l'ensemble des activités de CMT.

Les données financières ont été extraites du rapport de gestion 2021 et n'ont pas été modifiées. Elles sont présentées au chapitre xx du présent rapport y compris le rapport des commissaires aux comptes.

### Collecte des données pour la réalisation du rapport

---

Afin de réaliser ce rapport les équipes de CMT ont mis en place une organisation interne qui permet de collecter les données sur site par les différents responsables. Au niveau du siège, la direction xx en charge de xx collecte, vérifie et consolide les données.





## Entretien avec M. Lahcen OUCHTOUBAN Directeur Général Adjoint – CMT

### Quelles sont les particularités de la démarche et de la politique RSE de CMT ?

L'engagement pour le développement durable est inhérent à CMT, de par la nature de son activité, l'emplacement de ses sites et son ambition pour la création de valeur pour ses parties prenantes.

Consciente de la richesse que constitue ses ressources humaines, CMT veille à instaurer un climat de confiance et de paix sociale, à travers l'écoute et le dialogue permanent avec ses partenaires sociaux. Le bien-être et l'épanouissement de ses collaborateurs sont également au centre de ses préoccupations et pour lesquels CMT a mis en place un système de santé approprié et une politique de sécurité au travail adaptée. Ils bénéficient constamment de programmes de formation et d'un dispositif d'avantages sociaux, accompagnés d'un système de rémunération équitable.

CMT est également un acteur engagé auprès de la communauté riveraine en développant des relations mutuellement bénéfiques portées par des actions orientées vers l'amélioration de leur conditions et leur niveau de vie. Ces programmes portent essentiellement sur les enjeux de la santé, l'éducation, le désenclavement par l'infrastructure, ainsi que la valorisation du patrimoine culturel de la région.

En tant qu'acteur économique majeur de la région de Khénifra, CMT agit en véritable locomotive de ses différentes provinces, en favorisant la création d'emploi local et en sollicitant les sous-traitants et fournisseurs locaux.



## Les réalisations de l'année 2021 sont à l'image de la stratégie de développement durable de CMT, en tant que démarche globale qui couvre toutes ses parties prenantes

### Quelles ont été les principales réalisations de l'année 2021 en matière de RSE et de développement durable ?

Les réalisations de l'année 2021 sont à l'image de la stratégie de développement durable de CMT, en tant que démarche globale qui couvre toutes ses parties prenantes. Sur le plan social, l'année a été marquée par l'aboutissement du dialogue social au sein de CMT à travers la signature d'un protocole sur une période de 4 ans auprès des syndicats, visant à garantir une paix sociale au sein des différents sites. Face à la recrudescence des contaminations, CMT a accéléré sa campagne de vaccination auprès de ses salariés, assurant une vaccination totale de toutes ses équipes. Par ailleurs, un programme de sensibilisation a été mis en œuvre pour la diffusion et l'adoption des principes du code éthique et de conduite des affaires, dont le contenu a été formalisé en arabe et en français durant cette année.

Pour la préservation de l'environnement, et afin de permettre la réhabilitation de la biodiversité et la croissance naturelle des plantes, CMT a procédé au traitement des flancs de la digue en activité en les couvrant de stérile et de terre végétale. Les efforts de préservation ont également porté sur une vaste opération de plantation d'arbres au niveau des zones réhabilitées de l'ancienne digue et la construction de caniveaux déviant les eaux de pluie autour des carreaux de la mine, afin d'éviter les inondations en cas d'orages.

Notre engagement auprès de la communauté s'est poursuivi en 2021, notamment face à une crise sanitaire inédite, où nous avons dû intervenir auprès des écoles et des centres d'éducation de la région pour prévenir la propagation du coronavirus par la distribution des équipements de protection et des gels hydroalcooliques. Les problématiques liées au secteur de la santé ont été au cœur de l'attention de CMT, avec l'aménagement du centre d'hémodialyse de M'irt. Nous avons également maintenu nos efforts de désenclavement des populations riveraines avec l'aménagement de pistes des ponts.

### Selon vous, quels sont les enjeux majeurs auxquels CMT doit faire face durant les années à venir sur le plan du développement durable ?

La stratégie de développement durable déployée par CMT est le résultat d'un dialogue permanent et constructif avec l'ensemble de ses parties prenantes. Cet esprit de dialogue permet de tenir compte des enjeux présents et futurs de CMT et ceux de son écosystème. Parmi les enjeux qui ressortent de cette démarche figure le changement climatique avec comme principaux défis la préservation des ressources hydriques, la protection de la biodiversité et la transition énergétique.

La contribution au développement économique et social est également un des enjeux majeurs sur lequel CMT est appelée à renforcer son engagement en parallèle au développement de ses activités. Sur ce plan, CMT agit constamment grâce à une politique sociale qui favorise la création d'emploi local et le développement d'un écosystème de sous-traitants et fournisseurs au niveau de ses régions d'activité. Notre impact est également mesuré à la lumière de notre contribution au développement humain, avec en priorité l'amélioration de la situation de la femme et de l'enfant, à travers des programmes de soutien pour l'éducation et l'accompagnement des associations de femmes actives des zones d'activité de CMT.

Consciente de la richesse de son patrimoine géologique et de son importance sur le plan culturel, CMT est engagée pour la préservation et la conservation des reliques de ses différents sites, notamment au niveau de la région de Ighrem Aousser où elle a contribué à la construction d'un centre d'interprétation du patrimoine archéologique.



## La RSE au service du développement de CMT

L'activité d'extraction minière est réputée pour son importante sollicitation des ressources, et son implantation, souvent dans des zones éloignées et arides. Consciente de sa responsabilité vis-à-vis de son environnement, des communautés locales et de l'épanouissement de sa principale source de richesse, ses ressources humaines, CMT s'est doté d'une politique RSE qui englobe les aspects sociaux relatifs à ses collaborateurs, environnementaux et sociétaux qui touchent les communautés environnantes.

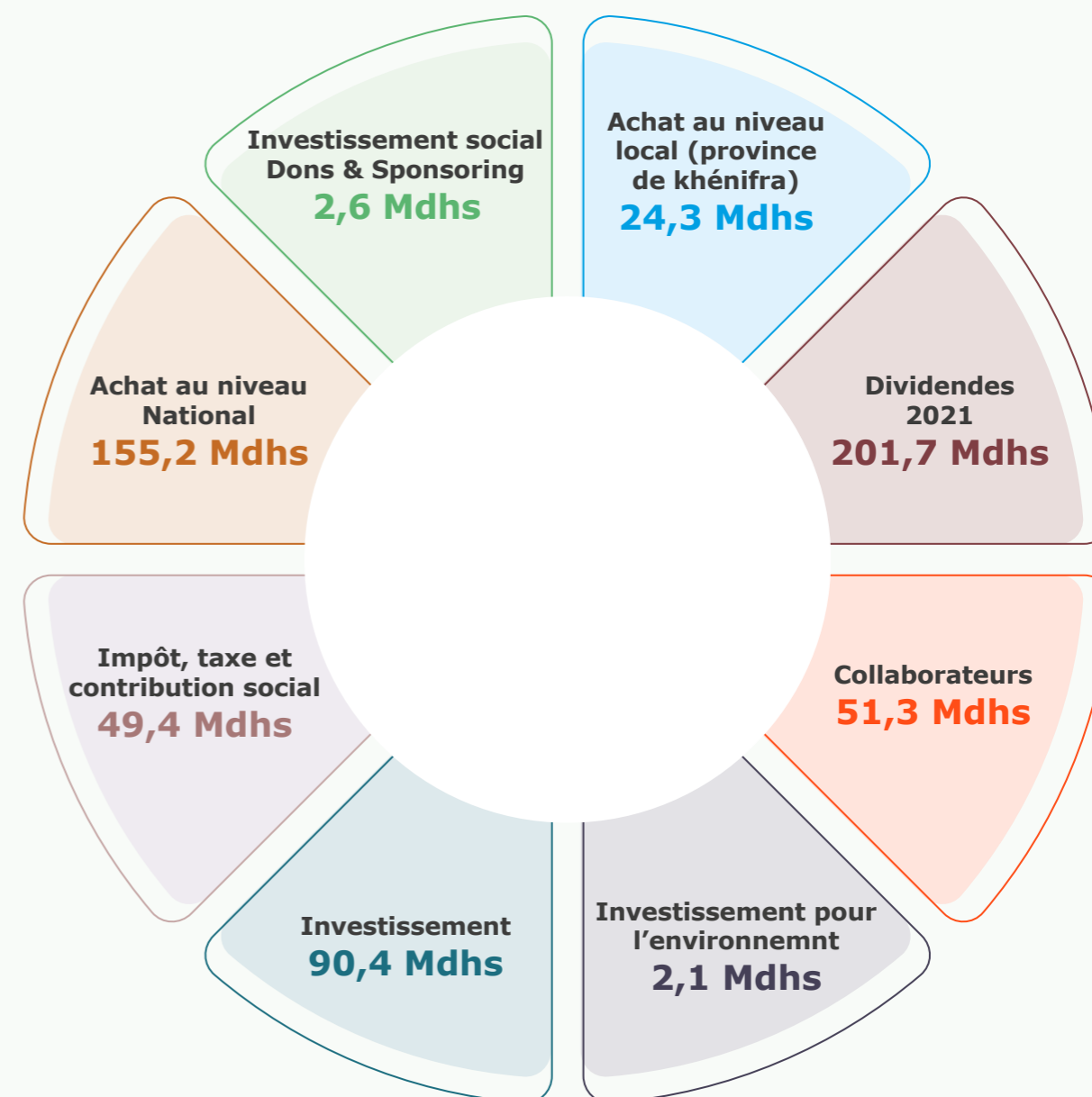
La politique environnementale de CMT vise la préservation des ressources en eau, en énergie ainsi que la gestion des déchets et le périmètre d'intervention après la cessation d'activité des sites. Concernant les communautés, l'objectif est, d'abord d'assurer leur désenclavement par la construction de routes, d'améliorer leur qualité de vie à travers la construction et la réhabilitation d'infrastructures dédiées à

l'éducation et à la santé tout en appuyant un ensemble d'activités en faveur de ces deux domaines. Quant à ses ressources humaines, la politique de CMT s'attarde avant tout sur la santé et la sécurité de ses collaborateurs, le développement des compétences à travers des cycles de formation et des opportunités d'évolution de carrière, sans pour autant oublier les aspects relatifs aux conditions de travail, à la rémunération et aux avantages sociaux.

Acteur engagé, CMT, à travers sa politique RSE, s'aligne sur les 17 ODD fixés en 2015 par les Nations-Unies, et qui définissent la feuille de route commune du monde à horizon 2030.

Pour l'élaboration de ces politiques, CMT s'est concertée avec ses parties prenantes, avec lesquelles la compagnie a développé au fil des années plusieurs mécanismes de relations diversifiées et efficaces.

## Les engagements de CMT en chiffres



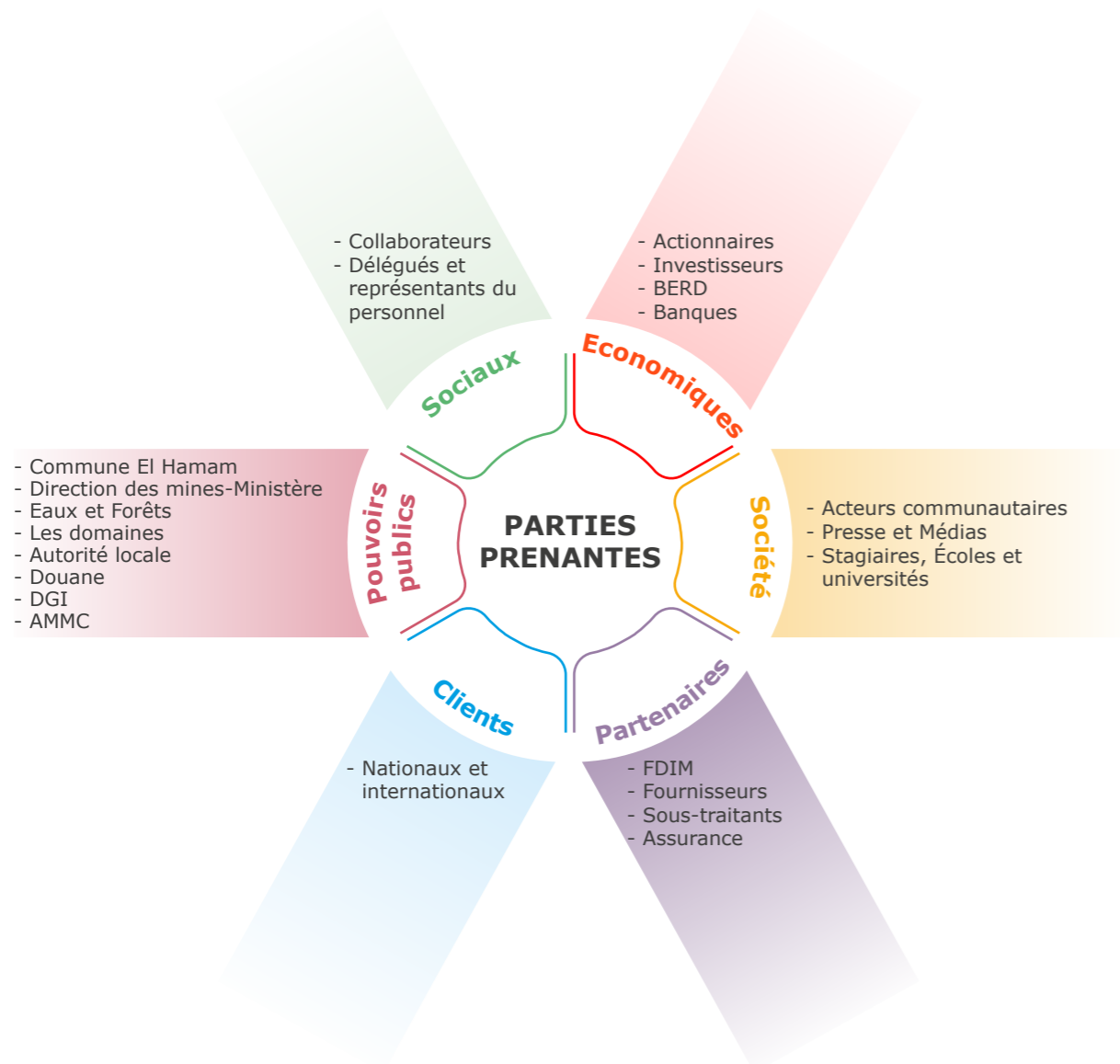


## Un dialogue permanent avec les parties prenantes et une prise en compte totale de leurs enjeux

Instaurer un dialogue efficace, constructif et durable avec ses parties prenantes constitue la pierre angulaire de la démarche RSE de CMT. Considéré comme primordial pour la conduite responsable de ses activités et la prise en compte à moyen et long terme des enjeux de développement durable, ce dialogue offre à CMT l'opportunité d'accompagner l'évolution des attentes de ses parties prenantes et d'y répondre de la manière la plus adéquate, mais aussi d'anticiper les risques et les impacts de son activité et d'adopter en conséquence les mesures adéquates.

Cependant, répondre aux attentes des parties prenantes passe d'abord par l'identification précise de ces dernières. C'est ainsi qu'en xxxx à l'occasion de la mise en place du système de management qualité et sécurité, conformément aux exigences de la norme ISO 9001 version 2015 et l'ISO 45001 version 2018, une première identification a été réalisée.

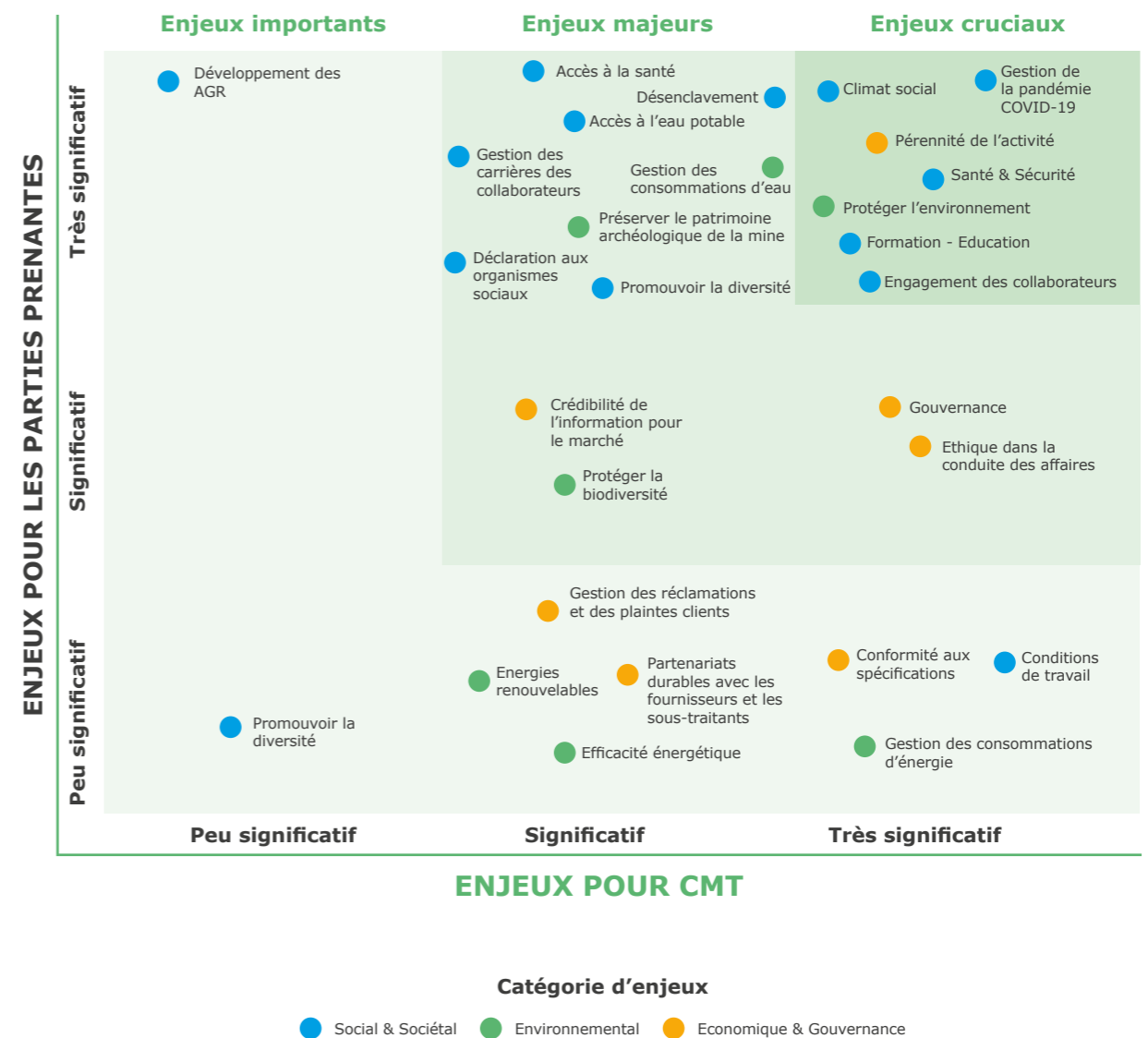
En 2020, une actualisation de la liste des parties prenantes a été réalisée par les équipes internes de CMT et a permis d'en recenser, 20 représentées à travers ce schéma.



La consultation des parties prenantes ainsi identifiées a permis de recenser les enjeux auxquels doit faire face CMT. Ceux-ci ont été placés dans la matrice de matérialité en complément des enjeux liés à CMT et à son activité. La hiérarchisation de l'ensemble de ces enjeux selon leur importance et priorité pour les

parties prenantes et pour CMT ont permis aux équipes de CMT de retenir 7 enjeux prioritaires parmi les 29 identifiés.

L'analyse de la matrice de matérialité a permis ainsi de bâtir la stratégie en matière de responsabilité sociale et d'engagement de CMT.



## Maîtriser notre consommation d'énergie pour réduire notre empreinte environnementale

Avec une facture énergétique qui représente 20% des coûts liés à l'exploitation, la maîtrise de la consommation d'énergie représente un enjeu primordial, aussi bien sur le plan économique, que sur le plan environnemental. Dans cette optique, CMT a mis en œuvre un plan d'action pour optimiser sa consommation d'énergie à travers les dispositifs suivants :

### Plan d'action de CMT pour optimiser la consommation d'électricité



L'installation des variateurs de vitesse, réorganisation et respect des plannings de démarrage des grands consommateurs d'énergie (compresseurs, aérage, concassage, ...) afin d'optimiser leurs heures de marche



La réduction du nombre de stations de pompage d'exhaure au niveau du fond



La réorganisation de la marche des skips et treuils pour diminuer le nombre de cordées effectuées, ce qui se traduit par une diminution de la consommation de l'énergie électrique.

Dans le cadre de sa politique d'amélioration de sa performance environnementale, CMT a la ferme volonté d'introduire des énergies renouvelables dans son mix énergétique. Les équipes sont en cours de négociation avec différents opérateurs pour apporter des solutions d'énergie verte dans la mine de Tighza.

#### Consommation d'énergie par source

	2020	2021
<b>Consommation d'électricité en MWh</b>	28 326,6	31 184,8
<b>Consommation de gazoil en m<sup>3</sup></b>	139,5	142,2
<b>Consommation d'électricité en MWh</b>	28 326,6	31 184,8
<b>Consommation de gazoil en m<sup>3</sup></b>	139,5	142,2

## Préserver l'environnement, une priorité

Réduire les impacts sur l'environnement est un engagement ferme pris par CMT qui l'inscrit dans sa politique du système de management intégré (SMI) évalué chaque année par des organismes de certification.

La vision de l'entreprise est que chaque tonne de minerai valorisée doit être produite dans le respect des consignes de santé et de sécurité des salariés et sous-traitants et sans nuire à l'environnement, tout en répondant aux exigences des clients. Matérialiser cette vision passe par l'analyse des risques en matière de qualité, sécurité et environnement qui s'opère

sur l'ensemble des processus opérationnels, mais aussi par un investissement annuel pour préserver l'environnement.

En 2021, CMT a consacré une enveloppe budgétaire de 2,13 millions de dirhams contre 900 000 dirhams l'année précédente.

En 2018, une étude d'impact sur l'environnement a été réalisée sur toute l'activité de la mine de Tighza. L'étude a été acceptée en février 2019 par la commission nationale des études d'impact sur l'environnement conformément à la loi 12.03.





## Protéger les ressources hydriques et encadrer leur utilisation

Située en profondeur, la mine de Tighza connaît une présence permanente d'eau, qui se retrouve piégée au niveau des fractures ouvertes de la mine. Le pompage de cette eau est nécessaire pour assurer la continuité de l'activité. Avant d'être pompée en cascade jusqu'à la surface, l'eau d'exhaure subit une décantation dans des albraques conçues à cet effet à chaque niveau d'exploitation, puis une clarification dans des bassins à la surface pour être conformes aux normes des eaux industrielles.

Afin d'éviter le rejet dans la nature de l'excédent d'eau pompée, CMT a mis en place un réseau de 20 km de canalisation qui permet la distribution de cette eau au profit des riverains pour des usages d'irrigation et de nettoyage. Au-delà

de la sensibilisation régulière des populations environnantes sur la non-potabilité des eaux d'exhaure, CMT réalise un suivi régulier de la qualité de cette eau avec le concours d'un laboratoire indépendant. En 2021, la part d'eau distribuée aux riverains s'est élevée à 54%.

Après son utilisation dans le processus industriel, l'eau d'exhaure suit un processus de recyclage et de stockage au niveau d'une digue pour une réutilisation ultérieure, après clarification. L'eau recyclée représente près de 80% de l'eau utilisée dans le processus industriel. CMT procède également à l'analyse de l'eau de l'exhaure et celle de l'oued de Tighza, en amont et en aval, pour éviter toute pollution.

### Consommation d'eau

	2020	2021
<b>Consommation d'eau d'exhaure en m<sup>3</sup></b>	870 000	805 900
- Part CMT	326 000	367 300
- Part riverains	544 000	438 600
<b>Consommation d'eau recyclée en m<sup>3</sup></b>	544 800	574 800
<b>Consommation d'eau potable en m<sup>3</sup></b>	741	1 194

## Valoriser et traiter nos déchets de manière durable et responsable

L'activité minière de CMT génère essentiellement des déchets solides, stériles d'exploitation, à hauteur de 87 280 000 tonnes en 2021. Les stériles d'exploitation sont utilisés, à 80%, pour le remblayage des vides créés par l'exploitation en Tranche Montée Remblayée (TMR), la plus utilisée à Tighza et pour la couverture du flanc de la digue. La gravette stérile de la laverie, produite par le procédé de traitement par milieu dense (avant 2004) est également réutilisée pour le remblayage des chantiers exploités par la méthode des Tranches Montantes Remblayées.

L'activité de CMT génère aussi des rejets stériles de la flottation, qui sont envoyés sous forme de pulpe vers une mise à terrils «digue» où ils sont décantés. L'eau est recyclée vers l'usine de traitement et les particules solides sont stockées et conservées selon les normes requises. D'autres déchets résultent aussi du processus de fabrication et sont constitués de ferraille, caoutchoucs, plastiques et cartons. La ferraille est stockée dans des lieux appropriés puis revendue. Les caoutchoucs sont stockés dans

des locaux appropriés, tandis que les plastiques et les cartons assimilés aux déchets ménagers sont évacués via M'Rirt vers la décharge publique contrôlée de Khénifra qui dispose d'un centre de valorisation des déchets.

En plus des déchets solides, CMT a mis en place un dispositif pour éviter toute fuite de déchet liquide, notamment la pulpe stérile. Ainsi, un mécanisme de drainage par des caniveaux bétonnés et étanches est installé au niveau des stations de pompage. La pulpe ainsi drainée est stockée dans des digues de rétention situées à l'aval de la laverie, afin d'éviter tout impact sur l'environnement. En 2020, une opération de nettoyage de ces digues de rétention a été réalisée via un transfert définitif vers la digue en activité. Par ailleurs, afin d'éviter l'inondation de la mine, le drainage des produits miniers vers l'Oued et protéger ainsi la laverie, le carreau de Tighza et la route de Signal. CMT a achevé durant 2020, les travaux de construction de caniveaux de protection et de dérivation des eaux de pluie.



Banquette et gradin recouverts par du stérile.

### Baisse des émissions de CO<sub>2</sub>

**22 390 T CO<sub>2</sub>**  
-20,5% vs 2020

### Hausse de l'eau usée traitée

**574 800 m<sup>3</sup>**  
+5,5% vs 2020

### Gestion des déchets et des effluents

	2020	2021
<b>Quantité d'eau usée traitée en m<sup>3</sup></b>	544 800	574 800
<b>Pulpe stérile de traitement en tonne</b>	958 925	995 380
<b>Émissions de CO<sub>2</sub> (en kg)</b>	28 182 894	22 390 690









## Assurer la réhabilitation de nos sites et préserver la biodiversité

CMT dispose d'un plan d'action relatif à la fermeture progressive et la réhabilitation des mines en fin de vie. C'est ainsi que la mine de Tighza bénéficie d'un programme spécifique visant à assurer sa réhabilitation tout au long de son cycle d'exploitation. Ce plan prévoit la fermeture des puits et la réhabilitation des digues. A ce titre, l'ancienne digue a été réhabilitée en 2003 et la digue en activité est en cours de réhabilitation des flancs avec l'avancée des gradins. Le plan de fermeture comprend également l'usage du remblai stérile de l'exploitation dans les chantiers et les pistes réalisées.

Parallèlement au plan de fermeture, la réhabilitation des espaces non utilisés occupe une place importante dans la gestion de la mine et de son impact environnemental. L'ancienne

digue en arrêt d'activité a fait l'objet d'un processus de réhabilitation entamé par CMT depuis 2003. Cet effort a permis de transformer la digue en un espace végétal en parfaite harmonie avec le paysage naturel du site, notamment pour assurer une meilleure stabilité du sol et éviter la dispersion des stériles sous forme de poussière ou par le ruissèlement des eaux de pluie. Grâce à la démarche responsable de CMT, la digue abrite désormais tout un écosystème où cohabitent la faune et la flore. En 2021, CMT a réhabilité 29 400 m<sup>2</sup> et a planté 250 arbres.

Les efforts mis en œuvre par CMT dans le cadre de la réhabilitation des digues et la préservation de la biodiversité de ses différents sites ont permis de transformer le site minier de Tighza en véritable espace végétale en parfaite harmonie avec le paysage naturel de la région.

En termes de plantation, CMT a étoffé les essences naturelles présentes historiquement au niveau de la région (jujubier, doum, laurier, genêt à quatre fleurs) et a introduit de nouvelles essences (eucalyptus, laurier, caroubier.), en plus des plantations faites dans la mine et la digue en particulier.

Cet espace naturel a permis le développement d'une diversité floristique bien adaptée aux conditions climatiques assure la protection des sols contre l'érosion et représente le meilleur habitat pour la faune, qui regroupe des espaces variées et multiples (oiseaux, amphibiens, reptiles, mammifères, reptiles et rongeurs).

Par ailleurs, CMT a contribué, avec le Club Fly Fishing Moyen Atlas, à l'organisation du concours de pêche « No-Kill » de la truite à la mouche, afin de promouvoir la biodiversité piscicole et de sensibiliser à sa protection.









## Les collaborateurs, principale richesse de CMT

CMT a développé une politique RH autour de la santé et la sécurité de ses collaborateurs, d'une gestion de carrière basée sur la motivation des équipes, la responsabilisation et l'évaluation continue, ainsi que leur mobilité. CMT a également mis en place un système de rémunération équitable qui valorise la performance individuelle et attire et fidélise les collaborateurs. Ces derniers bénéficient d'un programme de formation sur mesure pour les accompagner dans le développement des compétences techniques et managériales.

En matière d'emploi, CMT favorise le recrutement local et se positionne comme premier employeur dans la province de Khénifra. A ce titre 93% de la main d'œuvre de CMT est originaire de la province. En matière de diversité, compte tenu de la nature des activités de la mine et la réglementation minière en vigueur qui interdit le travail des femmes au fond, les femmes ne représentent que 2% des effectifs et sont essentiellement affectées dans des postes de management.

### Indicateurs Capital humain

	2019	2020	2021
<b>Répartition de l'effectif global par genre</b>			
Femmes	11	16	20
Hommes	799	755	859
<b>Total effectif</b>	<b>810</b>	<b>771</b>	<b>879</b>
<b>Répartition de l'effectif global par nature du contrat de travail</b>			
CDD	427	398	504
CDI	383	373	375
<b>Total effectif</b>	<b>810</b>	<b>771</b>	<b>879</b>
<b>Répartition de l'effectif permanent par catégorie</b>			
Femmes direction	0	0	0
Femmes cadres	3	3	5
Femmes non cadres	8	8	8
Total femmes	11	11	13
Hommes direction	2	2	0
Hommes cadres	16	14	14
Hommes non cadres	354	346	348
Total hommes	372	362	362
<b>Total effectif</b>	<b>383</b>	<b>373</b>	<b>375</b>
<b>Répartition de l'effectif permanent par branche d'activité</b>			
Exploration & Recherche	9	9	8
Extraction	259	251	252
Traitement de minerai	22	23	24
Entretien	70	70	72
Administration	23	20	19
<b>Total effectif</b>	<b>383</b>	<b>373</b>	<b>375</b>
<b>Répartition de l'effectif permanent par ancienneté</b>			
0 à 2	53	29	25
2 à 5	75	76	94
5 à 10	124	116	111
10 à 20	78	113	114
20 et plus	53	39	31
<b>Évolution de l'emploi</b>			
Nombre de recrutements	27	1	24
Nombre de démissions	8	0	8
Nombre de licenciements	2	1	2
<b>Dialogue social</b>			
Nb de jours de grève	5	15	82
Nb de représentants du personnel	14	14	14
Nb de litiges sociaux	1	1	1
<b>Santé &amp; Sécurité au travail</b>			
Nb d'accidents de travail	29	18	29
Taux de fréquence des accidents	15,53	11,19	15,61
Taux de gravité des accidents	1,33	1,53	1,33
Actions de formation en sécurité en faveur des salariés et des sous-traitants	97,1%	98,3%	89,8%
Effectif ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	1710	2273	945
Budget formation en % de la masse salariale	0,50%	0,30%	
Nb de jours de formation / salarié	220	211	362







## Veiller sur la santé et la sécurité de nos collaborateurs



L'engagement de CMT à l'égard de ses ressources humaines s'exprime au premier abord à travers l'attention particulière accordée aux mesures de santé et de sécurité. En effet, la nature de l'activité de CMT, caractérisée par le risque d'accidents élevé ainsi que les maladies en lien avec les émanations des extractions et le travail en milieu sous terrain, amènent CMT à ériger la santé et la sécurité de ses collaborateurs en priorité stratégique. À cet effet, CMT s'est doté d'un système intégré de Qualité, Sécurité et Environnement (QSE), grâce auquel les processus de santé et sécurité au travail sont intégrés aux activités des différents processus opérationnels. La compagnie dispose aussi de deux systèmes

de management certifiés selon les normes internationales ISO 9001 version 2005 et ISO 45001 version 2018.

Pour la formation et sensibilisation de ses collaborateurs sur les questions de santé et sécurité, CMT a consacré en 2021 une enveloppe de xxx. Un effectif total de 849 collaborateurs a été formé à la sécurité et à la prévention des risques avec une fréquence d'un module de formation par mois.

L'engagement de CMT en matière de santé et sécurité ne se limite pas à ses propres collaborateurs mais s'étend aussi à ses sous-traitants, fournisseurs, clients et parties prenantes.

## Favoriser le bien-être des collaborateurs et leur épanouissement



Soucieuse du bien-être de ses collaborateurs et dans le cadre de sa politique de rétention des talents, CMT a mis en place un village doté de tous les équipements nécessaires au confort de son personnel d'encadrement. Le village est constitué de 65 logements pour Cadres & TAMCA, 1 Club restaurant Ingénieurs, 1 Club restaurant TAMCA, 4 Chambres stagiaires Ingénieurs, 8 Chambres stagiaires Techniciens et 1 Garderie.



## Développer les compétences des collaborateurs

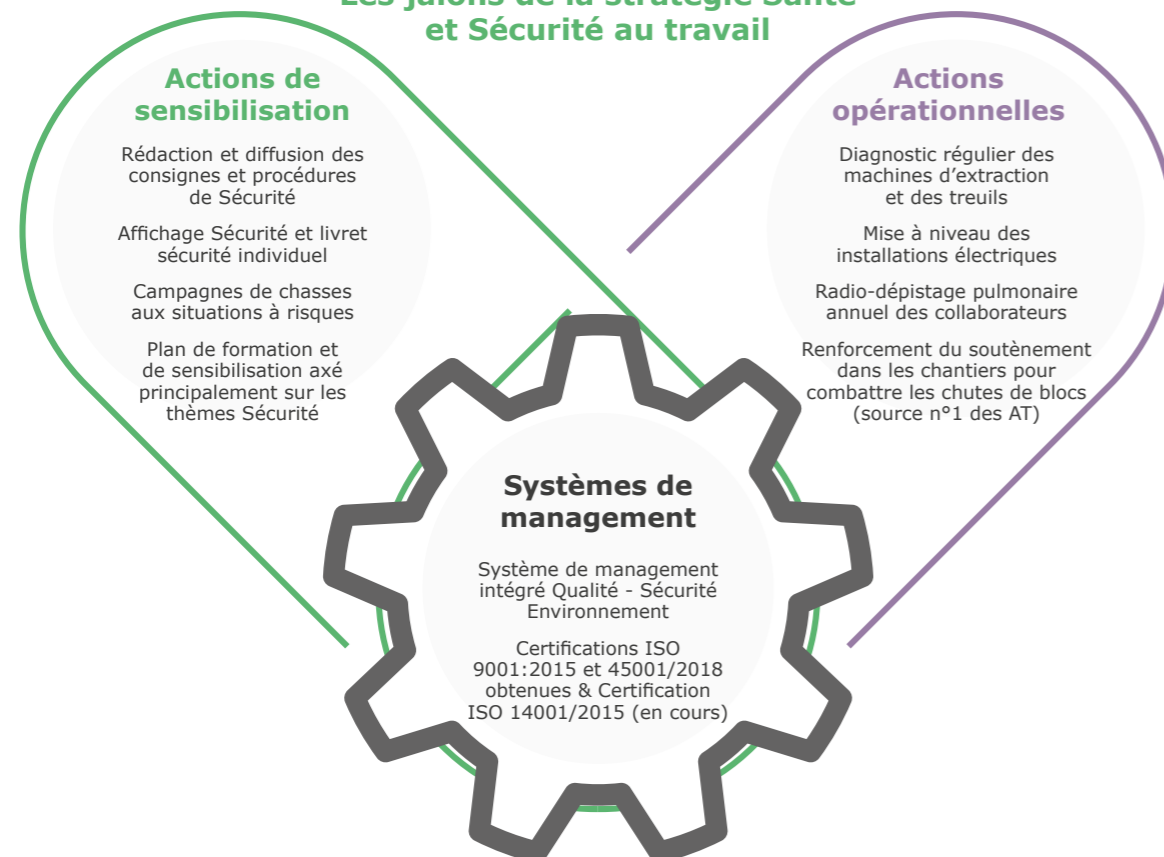
L'évolution continue des pratiques dans le secteur minier place la formation au cœur de la politique RH de CMT. La formation est ainsi un moyen d'améliorer les connaissances et compétences des collaborateurs, mais aussi de leur offrir un levier de promotion en interne. Un service dédié est mis en place conformément aux dispositions du statut du personnel des entreprises minières (Règlement Intérieur, section 8-article 31). Il prend en charge tout le processus partant de la détermination des besoins jusqu'à l'évaluation des acquis et suivi, en passant par l'élaboration des programmes de formation et l'organisation des séances. Au cours de l'année 2021 un total de 17 348 heures de formation a été dispensé en faveur de 945 agents. L'essentiel de ces formations a porté sur les thèmes liés à la sécurité.

## Un dialogue social constructif

Grâce au dialogue permanent avec les partenaires sociaux, CMT jouit d'un climat social stable. Structuré autour d'une vision constructive et durable, le dialogue social est encadré par un accord annuel négocié et conclu avec les représentants du personnel sur la base de leur cahier de revendications et par un protocole d'accord signé avec le syndicat le plus représentatif. L'année 2021 a été marquée par la conclusion d'un protocole d'accord portant sur 4 ans, s'étendant de 2022 à 2025, qui assoit les bases pour un climat social serein et durable au sein de la CMT.



### Les jalons de la stratégie Santé et Sécurité au travail





## Un engagement continu à l'égard des communautés

Soucieuse de son empreinte socio-économique auprès des populations riveraines, CMT a mis en place une politique sociétale qui va au-delà de l'apport de l'emploi aux communautés locales. Les actions de CMT couvrent en premier lieu les enjeux critiques et essentiels révélés dans le cadre des dialogues avec les parties prenantes, notamment la société civile et la communauté locale.



### Améliorer l'accès aux soins, par l'aménagement des infrastructures sanitaires

En 2021 CMT a procédé à l'aménagement de l'hôpital de M'riert, ainsi que l'hôpital réservé à l'hémodialyse du même village. CMT a également réalisé la clôture du dispensaire de Tighza. Parallèlement à ces actions d'aménagement des infrastructures, CMT réalise des opérations régulières pour préserver la santé des riverains, c'est ainsi qu'en 2021, l'entreprise a distribué du gel hydro-alcoolique aux écoliers et lycéens de la région et a octroyé des aides pour financer des opérations chirurgicales au profit des personnes issues de la région.



### Désenclaver la région et renforcer les infrastructures locales

Dans son engagement auprès des communautés riveraines, CMT œuvre en continu pour le désenclavement des villages par le déploiement d'infrastructures variées (pistes, routes, réseau d'eau, etc.) et leur entretien régulier.

En 2021, CMT a procédé à l'entretien des pistes et des routes qui ont été aménagées auparavant. L'objectif est d'améliorer l'accès des riverains aux infrastructures des villages et municipalités (commerces, écoles, hôpital et dispensaires, etc.). Afin de venir en aide aux populations ayant des besoins d'irrigation, CMT a installé des pompes et plus de 20 km de tuyauterie pour leur fournir l'eau d'exhaure clarifiée et a procédé au bétonnage des saguia. Parallèlement à ces chantiers, CMT a aménagé d'autres infrastructures, notamment le terrain de football du village de Tighza, le local du Club de pétanque, l'hôpital de M'riert, le dispensaire de Tighza, ou encore la mosquée Aouam.



### Lutter contre l'abandon scolaire

CMT agit auprès des établissements scolaires de la région afin d'éradiquer le fléau de l'abandon scolaire, à travers l'accompagnement de 7 écoles, l'octroi d'aides aux associations locales en charge du transport scolaire des élèves et lycéens et la mise à disposition des fournitures scolaires au profit des élèves nécessiteux. En 2021, CMT a participé à l'aménagement de la cour de récréation et à la création d'une bibliothèque au sein du collège de Tighza. La compagnie a également procédé à l'alimentation en eau potable et à la pose des sanitaires de l'école de Tighza. La sensibilisation aux enjeux liés à l'environnement figure également parmi les actions de CMT auprès des écoles, à travers la participation aux actions en faveur de l'environnement (espace verts, ateliers de recyclage ...) à l'école de Ait Atmane.

CMT s'active également auprès de la petite enfance à travers un programme ouvert à 70 enfants en bas âge pour accéder à l'enseignement préscolaire dans un établissement aménagé à Tighza. Pour les jeunes étudiants issus des formations supérieures, CMT a permis à 97 stagiaires en 2021 d'effectuer leurs apprentissages au niveau du site de Tighza, en leur aménageant des logements appropriés.











### Partenaires de premier choix des associations locales

CMT accompagne régulièrement les associations sportives et de bienfaisance à travers l'octroi de dons et sponsorings, par le financement des activités sportives, culturelles et sociétales. A ce titre, CMT est partenaire financier et

organisateur des réunions annuelles des tribus organisées sous forme de Moussems (ajoumoua) qui sont une opportunité et une occasion pour discuter des besoins et attentes des populations.

### Protéger le patrimoine archéologique local

La mine de Tighza est connue pour recueillir les artefacts du savoir-faire minier historique depuis le 9<sup>e</sup> siècle, à l'époque de la dynastie Idrisside, puis les dynasties Alhomades (12<sup>e</sup> siècle) et Mérinides (13<sup>e</sup> siècle).

Située dans une zone historiquement à vocation minière, la mine de Tighza constitue ainsi un prolongement de cette longue histoire et savoir minier. Sauvegarder cet héritage est un engagement pris par CMT qui gère le premier Centre du patrimoine minier au niveau national, inauguré en 2019, Centre d'Interprétation du Patrimoine Minier d'Ighrem Aousser, qui accueille chaque année une centaine de visiteurs.



## Une gouvernance combinant expertise et indépendance

De par son appartenance au Groupe AMG et l'importance de son patrimoine minier, CMT fait appel à plusieurs experts internationaux pour renforcer ses organes de gouvernance. En parallèle à l'expertise de ses membres, le Conseil d'Administration de CMT s'appuie sur ses différents comités afin d'assurer le développement adéquat des activités.

En 2021, la gouvernance de CMT a connu une évolution majeure, avec l'adoption d'un mode de gouvernance duale, séparant la fonction de Président et celle de Directeur Général.

### La gouvernance de CMT en chiffres

Part des administrateurs indépendants

50%

Nombre des réunions du Conseil d'administration en 2021

7

Taux d'assiduité

100%

Expertise des membres du conseil d'administration



Industrie minière & géologie



Fusions & Acquisitions



Gouvernance & éthique



Droit & Réglementation







## Gouvernance

### Structure de gouvernance

CMT est une société anonyme à Conseil d'Administration. Celui-ci a pour missions de définir les orientations stratégiques de la société et de les mettre en œuvre, d'assurer les contrôles et vérifications qu'il juge opportuns et de se saisir de toute question relative à la bonne marche de la société. Depuis l'arrivée d'Auplata dans le tour de table de CMT en 2020, la gouvernance de CMT a évolué comptant un Conseil d'administration renforcé par deux administrateurs indépendants.

### Composition du Conseil d'Administration au 31.12.2021

Le Conseil d'Administration est composé de 6 administrateurs, notamment :

- Le Président du Conseil d'Administration,
- 2 administrateurs experts, non-exécutifs
- 3 administrateurs indépendants.

	Noms et prénoms	H/F	Date de nomination ou de renouvellement de mandat	Date d'échéance du mandat	Biographie	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Assiduité	Appartenance à des Comités	Fonction au sein des Comités
<b>Président du Conseil d'Administration</b>	<b>M. Luc GERARD</b>	H	CA du 13.12.2021 AGO 2022	2028 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2027)	M. Luc Gérard est Président de CMT. Il est titulaire d'un Bachelor en Administration des affaires de ICHEC- Bruxelles et d'un MBA du IMD Lausanne en Suisse ainsi que d'une maîtrise en Défense Nationale de l'Ecole de Guerre Colombienne. Il a occupé plusieurs postes de responsabilité en tant que Directeur Général Philip Morris International et Directeur International pour Caterpillar avant de créer, en 2007, le premier fonds privé de capital-investissement en Colombie, Tribeca Asset Management et le Groupe STRATEGOS dédié à l'investissement dans les secteurs de la santé, l'éducation et l'agriculture en Afrique Sub-Saharienne. M. Gérard est également Président de FLY (Fondation Luc Gérard Yaliki) pour les soins de santé et l'éducation en RDC et de l'Institut Tribeca, un Think-Thank pour la promotion du leadership et de la gouvernance.	8	100%		
<b>Administrateurs non Exécutifs</b>	<b>M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY représentant d'AUPLATA MINING GROUP SA</b>	H	CA du 19.02.2020 AGM du 29.06.2020	2027 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2026)	M. Rodriguez Charry est économiste, titulaire d'un MBA de l'Université d'Illinois. Il a travaillé au plus haut niveau dans l'industrie colombienne des hydrocarbures au cours des 15 dernières années depuis qu'il a rejoint Petroleos del Norte S.A. en tant que président. Il a mené avec succès les discussions et les négociations du Groupe avec Ecopetrol S.A., réussissant l'extension du contrat d'association Tisquirama, et également négocié, avec l'Agence nationale colombienne des hydrocarbures, plusieurs contrats d'E&P pour de nouveaux blocs situés dans le bassin colombien de la Magdalena moyenne. Nommé directeur général du groupe d'une société cotée à l'AIM, privatisée, il a dirigé la vente réussie du groupe en 2016, générant des rendements de 6,2 fois pour les investisseurs.	4	100%		
	<b>Mme Asareh MANSOORI JAMSHIDI</b>	F	AGM du 29.06.2020	2026 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2025)	Mme Asareh Mansoori Jamshidi est experte et ingénieur des mines avec 14 ans d'expériences dans des postes de responsabilité auprès de plusieurs grands groupes miniers à l'international (Tiger Resources, Millenium Minerals, Newmont Mining Corporation), notamment en Australie et au RDC. Elle dispose d'une expertise en matière de sécurité et d'efficacité opérationnelle (LEAN). Elle est Manager certifiée auprès du « Institute of Quarrying Australia » et membre du « Australian Institute of Mining and Metallurgy (AusIMM) » et « Australian Institute of Company Directors ».	-	100%	Comité de Rémunération	Président
<b>Administrateurs indépendants</b>	<b>M. German Camilo CHAPARRO</b>	H	CA du 19.02.2020 AGM du 29.06.2020	2024 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2023)	M. German Camillo Chaparro est Directeur Associé à Lion Capital Advisors LLC. Il est diplômé de l'université de Lausanne et de Fribourg en Suisse. Avant de créer Lion Capital Advisors, M. Chaparro a exercé en tant que senior Vice-Président chez Rothschild & Co et comme Directeur Général de Crescendo Capital S.A avant d'intégrer Llyod Crescendo Advisors LLC en tant que Directeur Général.	5	100%	Comité d'Audit	Président
	<b>M. Pablo CAMBRA</b>	H	CA du 28.09.2021 AGO 2022	2028 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2027)	M. Pablo Cambra est avocat à l'ordre de Barcelone, il dirige le bureau du réseau espagnol De Pasqual & Marzo Abogados au Maroc depuis 2014. Il dispose de 20 ans d'expérience dans le conseil juridique à l'international, dont 15 ans en Afrique dans plusieurs activités (immobilier, hôtellerie et industrie minière).	-	100%	Comité d'Audit	Membre
	<b>M. Hervé CRAUSAZ</b>	H	CA du 24.03.2021 AGO du 28.06.2021	2027 (AGO statuant sur les comptes de l'ex 2026)	M. Hervé Crausaz est avocat à l'ordre de Genève, il dispose de plus de 15 ans d'expérience dans le conseil aux entreprises en Suisse et à l'international. Il est associé et fondateur Chabrier Avocats SA à Genève et actif dans plusieurs commissions juridiques et plusieurs institutions pour l'éducation en Suisse.	-	100%	Comité d'Audit	Membre
<b>Administrateurs ayant quitté le Conseil de Surveillance avant échéance de leur mandat</b>	<b>M. Karim Robo</b>			Démission le 28 06 2021	M. Karim Robo est Vice-Président Exploration Chez AMG. Diplômé en géologie des ressources minières de l'Université du Québec à Montréal et en géostatistique à l'École Polytechnique de Montréal. Il est administrateur indépendant d'Auplata SA. Il a été chef de projet et géologue pour de nombreux projets d'exploitation aurifère à travers le monde. Il est aujourd'hui consultant pour de nombreux projets aurifères en Guyane française, en Afrique et en Asie.				



## 03 - RAPPORT ESG

### Taux de présence effective aux séances du Conseil

Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration a tenu 7 réunions avec une présence de 100% de tous les administrateurs.

### Le Comité de Rémunération

Le Comité de Rémunération donne un avis sur la rémunération des dirigeants et salariés de la société.

### Le Comité d'Audit

Le Comité d'Audit est un organe important de la bonne gouvernance d'entreprise. Il est un acteur essentiel de la qualité de l'information financière, de la fiabilité du dispositif de contrôle interne et de la mise en œuvre d'une gestion des risques adaptée à l'entreprise. Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à « l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux ». Il est également chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques de la société. Il assure le suivi du contrôle légal des comptes sociaux et consolidés et l'établissement de la cartographie des risques.

Le Comité d'Audit est aussi chargé de l'examen et du suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à l'entité contrôlée.

Le Comité d'Audit est composé d'un Président et de deux administrateurs au moins qui sont nommés par le Conseil d'Administration parmi ceux de ses membres non dirigeants disposant des compétences financières et comptables, pour un mandat d'un an renouvelable.

Le Comité d'Audit se réunit au moins une seule fois par an, sur convocation de son Président ou du Président du Conseil d'Administration. Si les circonstances l'exigent, il peut également tenir des réunions supplémentaires sur convocation de son Président ou du Président du Conseil d'Administration.

### Critères d'indépendance des administrateurs

Le Conseil d'Administration est conforme aux critères d'indépendance tels qu'ils sont définis par l'article 41 bis de la loi 20-19, modifiant et complétant la loi 17-95 sur les SA pour la désignation des administrateurs indépendants. Il compte 2 administrateurs indépendants parmi un total de 6 administrateurs.

### Composition du Comité d'Audit

<b>M. German CHAPARRO</b>	Président
<b>M. Hervé CRAUSAZ</b>	Membre
<b>M. Pablo CAMBRA</b>	Membre

Au cours de l'exercice 2021, le Comité d'Audit a tenu 1 réunion.

### Composition du Comité de Rémunération

<b>Mme Asareh MANSOORI</b>	Président
<b>M. German CHAPARRO</b>	Membre

Au cours de l'exercice 2021, le Comité de Rémunération a tenu 1 réunion.

### Rémunération des administrateurs

Au titre de l'exercice 2021, les administrateurs ont perçu une enveloppe globale de 9 350 000 DH à titre de jetons de présence.

### Dirigeants au 30 avril 2022

**Mohamed LAZAAR** : Directeur général délégué

**Lahcen OUCHTOUBAN** : Directeur général adjoint chargé de la mine

**Lotfi HASSANI OUZZANI** : Chef d'exploitation et Responsable de la Sécurité & Formation

**Hatim YOUSSEFI** : Responsable Finance & contrôle de gestion

### Parité

Il s'agit de la représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein du Conseil d'Administration et au sein du Comité d'audit.

Le Conseil d'Administration comprend parmi ses membres 1 femme qui préside le Comité de Rémunération.

### Rémunération des dirigeants

Les dirigeants de CMT perçoivent un salaire au titre de leur contrat de travail. La rémunération brute annuelle globale, qui intègre le salaire fixe et variable et les avantages en nature, des membres du Comité de direction de la CMT au titre de l'exercice 2021 s'élève à 12 795 074 MAD.

### Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance

Le Conseil d'administration compte mettre en place le processus d'évaluation de l'instance de gouvernance en vue de mesurer l'apport du Conseil et son rôle dans la gestion des risques liés aux thèmes économiques, environnementaux et sociaux.



## 03 - RAPPORT ESG

### Mandats des administrateurs dans d'autres Conseils d'Administration

#### M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY, Représentant permanent de Auplata Mining Group « AMG »

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
San Antonio Securities LLC (Delaware USA)	Représentant légal
Servicios Integrales de Logística Rorick S.A.S. (Colombie)	Représentant légal
Osead Gestion SA (Luxembourg)	Administrateur
Auclata Mining Group (AMG) SA (France)	Administrateur

#### M. Luc GERARD

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Osead Gestion SA (Luxembourg)	Administrateur
Osead Maroc Mining SA (Maroc)	Président Directeur Général
Auclata Mining Group (AMG) SA (France)	Président Directeur Général
Tribeca Asset Management SAS (Colombie)	Représentant Légal
Tribeca Management Company (Colombie)	Représentant Légal
Strategos Group LLC (Delaware USA)	Manager
Brexia International LLC (Delaware USA)	Manager
National Clinics Colombia SAS (Colombie)	Directeur

#### Mme Asareh MANSOORI JAMSHIDI

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Rhizome Resources, Mauritius	Managing Director

#### M. German Camilo CHAPARRO

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Maransedi SA (Suisse)	Administrateur
Alanica Investments (Espagne)	Administrateur
Lion Capital Advisor LLC (USA)	Chairman
Osead Gestion SA (Luxembourg)	Administrateur
Osead Maroc Mining SA (Maroc)	Administrateur

### Information des actionnaires durant l'exercice 2021

Conformément aux exigences réglementaires, CMT informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où est répertorié l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

Par ailleurs, l'entreprise a publié ses informations financières au cours de l'année 2021 selon le calendrier suivant :

Communiqués de Presse	Dates de Publication	Support
Avis de convocation à l'AGO réunie extraordinairement du 12 mars 2021	12 février 2021	L'économiste
Communiqué Financier des indicateurs du 4 <sup>e</sup> trimestre 2020	23 février 2021	L'économiste
Communiqué post AGO réunie extraordinairement du 12 mars 2021	16 mars 2021	L'économiste
Communiqué de presse relatif à un profit warning sur les résultats 2020	18 mars 2021	L'économiste
Communiqué Financier relatif aux résultats au 31 décembre 2020	26 mars 2021	L'économiste
Publication des états financiers au 31 décembre 2020	30 avril 2021	L'économiste
Communiqué Financier des indicateurs du 1 <sup>er</sup> trimestre 2021	26 mai 2021	L'économiste
Avis de convocation à l'AGO du 28 juin 2021	26 mai 2021	L'économiste
Communiqué de presse relatif à la réalisation d'une émission obligataire par placement privé	15 juin 2021	L'économiste
Communiqué de presse post AGO du 28 juin 2021	1 juillet 2021	L'économiste
Communiqué Financier des indicateurs du 2 <sup>e</sup> trimestre 2021	27 août 2021	L'économiste
Publication des états financiers au 30 juin 2021	30 septembre 2021	L'économiste
Résultats financiers du 1 <sup>er</sup> semestre 2021	30 septembre 2021	L'économiste
Avis de convocation à l'AG des obligataires du 10 novembre 2021	6 octobre 2021	L'économiste
Communiqué Financier des indicateurs du 3 <sup>e</sup> trimestre 2021	26 novembre 2021	L'économiste
Communiqué de presse relatif à la nomination du Président du conseil d'administration et du Directeur Général	20 décembre 2021	L'économiste



## 03 - RAPPORT ESG

### Éthique et déontologie

Conformément à la réglementation marocaine et aux standards internationaux en la matière, CMT s'est dotée :

- D'un code de déontologie, depuis 2011, qui définit un certain nombre de règles de conduite applicables à l'ensemble des collaborateurs ainsi qu'aux partenaires de CMT (*fournisseurs, sous-traitants, etc.*);
- D'un code d'éthique et de conduite des affaires qui définit les règles de conduite minimales communes qui doivent guider les comportements de l'ensemble des collaborateurs et partenaires de CMT tant en son sein qu'à l'égard des personnes et entités tierces qui sont en relation avec la société.

Ce Code définit également les droits et procédures d'alerte mis en place pour garantir, au profit de chacun, l'application effective de ces règles.

### État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

En dirhams	COOPERS AUDIT MAROC						A. SAADI & ASSOCIES						Total
	Montant/Année			Pourcentage/Année *			Montant/Année			Pourcentage/Année *			
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
<b>Commissariat aux Comptes, Certification, Examen des comptes individuels et consolidés</b>	175 000,00	210 000,00	125 000,00	100%	88%	100%	180 000,00	215 000,00	130 000,00	100%	100%	100%	1 035 000,00
<b>Filiales</b>													
<b>Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes</b>													
<b>Émetteur</b>													
<b>Filiales</b>													
<b>Sous-total</b>	175 000,00	210 000,00	125 000,00	100%	88%	100%	180 000,00	215 000,00	130 000,00	100%	100%	100%	1 035 000,00
<b>Autres prestations rendues</b>		30 000,00			13%								30 000,00
<b>Autres</b>													
<b>Sous-total</b>		30 000,00											30 000,00
<b>Total Général</b>	175 000,00	240 000,00	125 000,00	100%	100%	100%	180 000,00	215 000,00	130 000,00	100%	100%	100%	1 065 000,00

\* Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée



# Comptes Annuels & **rappports**

**66** — Commentaire du dirigeant

**68** — Rapports de gestion

**76** — Comptes sociaux

**110** — Comptes consolidés

**128** — Résumé des notes aux comptes consolidés

**130** — Rapport des CAC



## Commentaire du dirigeant

### PRÉSENTATION

La Compagnie Minière de Touissit (CMT) est une société minière marocaine spécialisée dans l'exploration, l'extraction et le traitement des minerais de métaux de base, métaux précieux, et minéraux industriels.

Créée en 1974, la Compagnie Minière de Touissit est spécialisée dans la production de plomb et de zinc argentifères de haute qualité sur le site de Tighza.

Historiquement fondée pour exploiter la mine de Touissit, CMT s'est déployé sur une partie étendue du territoire marocain, au travers de :

13 concessions (C), 6 licences d'exploitation (LE), 9 Permis d'exploitation (PE) et 2 permis de recherche (PR).

L'objectif affiché de l'entreprise est d'être le leader dans la production de plomb au Maroc, et d'atteindre une taille critique dans la production des métaux précieux. Elle appuie son développement sur la solide expérience de son Management dans le secteur minier.

La Société est cotée à la Bourse de Casablanca depuis mai 2008. Son principale actionnaire étant la société **OSEAD MAROC MINING**, elle-même filiale de **AUPLATA MINING GROUP**.

AuPlata Mining Group - AMG est une société de droit français cotée à la bourse de Paris (Euronext Growth) depuis décembre 2006. Le groupe minier polymétallique est spécialisé en exploration et exploitation minière. AMG est actuellement présente en Guyane Française, au Pérou en côte d'ivoire et au Maroc. Le Groupe produit aujourd'hui du Zinc, du Plomb, de l'Argent et de l'Or.

En février 2020, AMG acquiert la majorité du fonds luxembourgeois Osead, lui permettant de porter à 100% sa participation au capital dudit fonds. Cette opération a permis à AMG de contrôler indirectement, par l'intermédiaire de la société Osead Maroc Mining, 37,04% du capital et des droits de vote de la Compagnie Minière de Touissit SA (CMT).

### LES PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS

Confortée par la compétence de ses équipes en matière d'exploration et d'exploitation minière et de sa solide position financière, CMT axe sa stratégie de croissance sur la recherche active de nouveaux sujets de développement, tant au Maroc qu'à l'international.

#### Activité recherches :

Le montant engagé s'élève à 16.153Kdh contre 10.588Kdh en 2020 à la suite de la reprise des travaux miniers et des sondages. L'année 2020 étant perturbée par la pandémie de la Covid-19

Au cours de 2021, les principales réalisations sont comme suit :

- 1438 m de travaux miniers dans les différents sièges d'exploitation
- 5702 m de sondages fond pour la reconnaissance des avals

Grâce à ce volume des travaux de recherche, les ressources mesurées et indiquées, calculées au 31 décembre 2021 se sont consolidés par un tonnage supplémentaire de 470.000 tonnes tenant compte du tonnage exploité en 2021.

#### Exploitation :

Un total de 6229 m a été réalisés, contre 4540 m en 2020, soit une augmentation de 37%.

#### Nouveau puits :

L'avancement soutenu des travaux du nouveau puits présage sa mise en service courant le deuxième semestre 2023.

#### Dividendes :

Le Conseil proposera à la prochaine Assemblée Générale de distribuer un dividende de 88 Dhs/action au titre de l'exercice 2021.

### RÉSULTATS DES COMPTES SOCIAUX

Le CA en progression grâce au maintien à la hausse des cours LME marché des métaux associé aux bonnes réalisations commerciales.

- Le **Chiffre d'Affaires** à fin décembre 2021 s'établit à 462 MDH en hausse de 32 Mdh, soit +8% par rapport à 2020, en raison principalement de la hausse des cours des métaux de base de 21% pour le Plomb, 22% pour l'argent et 33% pour le Zinc.

	2021	2020	Variation	%
<b>Chiffres d'affaires</b>	462 094	429 783	32 311	8%

- Le **Résultat d'Exploitation** s'élève à 195,57 Mdh en hausse de 18% en comparaison avec 2020.

	2021	2020	Variation	%
<b>Résultat d'exploitation</b>	195 567	166 181	29 387	18%

- Le **Résultat Financier** est de 10,29 Mdh à la suite de l'amélioration des rendements des placements.

	2021	2020	Variation	%
<b>Résultat d'exploitation</b>	10 289	-94 122	104 411	-111%

- Le Résultat Net de l'exercice est de 154,65 Mdh contre 30,32 Mdh l'année précédente. L'augmentation en phase avec les objectifs du groupe.

	2021	2020	Variation	%
<b>Résultat d'exploitation</b>	154 646	30 316	124 330	410%

### RÉSULTATS DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 31/12/2021

Les états consolidés affichent des chiffres comparables à ceux des comptes sociaux du fait que l'activité des filiales consolidées est insignifiante.

	2021	2020	Variation	%
<b>Chiffres d'affaires</b>	462 060	429 749	32 311	8%

	2021	2020	Variation	%
<b>Résultat d'exploitation</b>	189 924	157 552	32 371	21%

	2021	2020	Variation	%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	152 222	44 553	107 669	242%



# Rapport de Gestion

## Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale, exercice 2021

Chers actionnaires,

Conformément aux statuts de notre société, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire pour vous présenter le rapport d'activité de l'exercice 2021, et vous soumettre pour examen et approbation les comptes et le bilan arrêtés au 31 décembre 2021 :

### A - RAPPORT DE GESTION SUR L'EXERCICE 2021

#### a. Evolution du marché des métaux LME

Les cours des métaux de base ont évolué dans un environnement incertain, marqué par une forte volatilité :

- **Pour le Plomb**, le cours a repris à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année. Moyenne 2020 \$/t au premier trimestre et 2127 \$/t au deuxième trimestre de l'année. Une correction à la baisse au 3<sup>ème</sup> trimestre avant de retrouver une certaine stabilité au cours du 4<sup>ème</sup> trimestres de l'année, aux environs de 2330 \$/t.
- **Pour l'argent**, Au premier semestre, l'argent s'est négocié en moyenne de 26,5 \$/Oz. Du fait de la régularité de l'offre, l'argent a chuté courant du deuxième semestre pour se stabiliser à 23,53 \$/Oz.
- **Pour le Zinc**, le cours est à 2700 \$/t au début de l'année 2021 et a évolué pour arriver à 3400 \$/t en fin de l'année.

**Plomb** : 2.206 \$/t contre 1.825 \$/t en 2020, soit +21%

**Argent** : 25,14 \$/Oz contre 20,55 \$/Oz en 2020, soit +22%

**Zinc** : 3.007 \$/t contre 2.267 \$/t en 2020, soit +33%

#### b. Travaux de recherche

Le montant engagé s'élève à 16.153Kdh contre 10.588Kdh en 2020 à la suite de la reprise des travaux miniers et des sondages (année 2020 perturbée par la pandémie de la Covid-19). Au cours de 2021, on a réalisé :

- 1438 m de travaux miniers dans les différents sièges d'exploitation contre une prévision de clôture de 1227 m, soit une augmentation de 17%.
- 5702 m de sondages fond pour la reconnaissance des avals à I/Aousser contre 1284 m en 2020, soit une augmentation de 344% et une baisse de 16% par rapport à la prévision de clôture (4929 m).

Grâce à ce volume des travaux de recherche, de nouvelles ressources à Signal, à Sidi Ahmed, à I/Aousser et à I/Oujna ont été mises en évidence.

Au total, les ressources mesurées et indiquées, calculées au 31 décembre 2021 s'élèvent à **6.487.860** tonnes, soit un tonnage supplémentaire de **470.000** tonnes tenant compte du tonnage exploité en 2021.

Le potentiel de la mine, représenté par les ressources inférées, s'établit à **2.876.620** tonnes.



## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

### c. Production

Les tonnages de concentrés produits ont été respectivement de 20.105 t de concentré de Pb-Ag et 2.675 t de concentré de Zn-Ag, contre respectivement 21.380 t et 3.145 t en 2020.

### d. Investissements

Le montant total des investissements réalisés s'élève à 53 Mdh, dont 16.596 Mdh en recherche et 16.900 Mdh en infrastructure minière.

### e. Ventes

**En volume**, les ventes ont baissé de 12% pour le Plomb, de 8% pour le l'argent par rapport à 2020. Le niveau de vente du Zinc est resté quasi stable.

Ainsi, **19 226t** de concentré Pb, **2 898t** de concentré Zn et **28,3t** de concentré Ag ont été commercialisées.

En valeur, les ventes hors couverture, enregistrent une hausse de 11% par rapport à 2020.

Le chiffre d'affaires s'élève à 462,09 Mdh en hausse de 8% par rapport à 2020 sous l'effet conjugué de :

- La hausse moyenne des cours de vente des concentrés, respectivement de Lead +21%, Zinc +33%, Silver +22% ;
- L'impact des régularisations des factures 2020 constaté sur l'année 2021 (+3,3Mdh);

### f. Résultats Financiers

Le Résultat Financier est de 10,29 Mdh contre -94,12Mdh en 2020 qui a été impacté par la baisse des rendements des placements et la constatation d'une provision pour dépréciation des titres de participation dans Auplata Mining Group (AMG) de 97,8Mdh.

### g. Activité et résultats des filiales

Les filiales AGUEDAL et SAAP en liquidation, enregistrent chaque année des pénalités sur les redressements fiscaux notifiés par les Services des Impôts en litige et non encore payés par manque de trésorerie, DAFIR, ayant payé ses arriérés avec le fisc.

Au niveau des Résultats Nets, les filiales en liquidation ont constaté les montants suivants résultant des majorations de retard :

- SAAP (100% de participation) : - 117 kdh (provision Impôts) ;
- DAFIR (80 % de participation) : - 31 kdh (loyer et cotisation minimale) ;
- AGUEDAL (40 % de participation) : - 395 kdh (provision Impôts).

Pour Minrex, qui n'a pas connu d'activités, il s'agit des frais de commissariat aux comptes ainsi que des redevances de demande de licences d'exploitation minière d'un montant de 36 Kdh :

- MINREX (100% de participation) : -51 kdh

CMT a procédé à la création d'une filiale en Guyane française en joint-venture avec Auplata Mining Group pour 49 280 kdh, soit 50% du capital. Pour cette filiale, le résultat net correspond aux produits financiers :

- JV CMT et AMG (50 % de participation) : 925 kdh

### h. Perspectives

Les travaux de recherches entrepris ont permis l'accumulation de nouvelles ressources et la reconstitution des réserves prouvées.

L'avancement des travaux du nouveau puits et sa mise en service courant le deuxième semestre 2023 renforce à terme la croissance de l'offre commerciale et l'impact positif sur la rentabilité de la mine.

La conjoncture des experts du marché annonce le maintien des prix des métaux à leur niveau actuel. CMT entend profiter de cette conjoncture favorable courant l'année 2022.

### i. Facteurs de risques

CMT en tant que société minière est confrontée à un certain nombre de risques, dont principalement le risque sur les réserves-ressources minières, les cours des métaux, et le taux de change du \$.

Toutefois, par rapport au risque cours, CMT utilise les moyens offerts par le marché en matière de couvertures des prix des métaux et du \$. En ce qui concerne ses réserves-ressources, grâce à l'effort de recherche engagé, elles sont augmentées chaque année.

### j. Dates d'échéances des dettes fournisseurs

A la clôture de l'exercice, le solde des dettes fournisseurs 441 s'élèvent à 41.309.282,28 selon les échéances suivantes :

<b>Dettes non échues</b>	29 962 234,45
<b>Dettes échues à moins de 30 J</b>	5 123 174,59
<b>Dettes échues entre 31 et 60 J</b>	1 868 236,83
<b>Dettes échues entre 61 et 90 J</b>	1 453 443,51
<b>Dettes de plus de 90 J</b>	2 902 192,62

### k. Variation des titres

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Valeur brute au 31/12/2020	Augmentation	Cession et Sortie	Valeur Brute au 31/12/2021
SAAP S.A.	ATELIER MECANIQUE	100 000,00	-	-	100 000,00
AGUEDAL S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIERE	8 217 560,00	-	-	8 217 560,00
DAFIR S.A.R.L	SOCIETE IMMOBILIERE	3 714 000,00	-	-	3 714 000,00
FODERIE PZ S.A.	METALLURGIE	12 090 434,00	-	-	12 090 434,00
STE DE PORT NEMOURS S.A.	PORT	145 000,00	-	-	145 000,00
MINREX	RECHERCHE MINIERE	300 000,00	-	-	300 000,00
JOINT-VENTURE AMG/CMT (SEP)	RECHERCHE MINIERE	47 922 149,88	-	-	45 995 118,84
AUPLATA MINING GROUP (AMG)	RECHERCHE ET EXPLOITATION MINIERE	99 644 917,28	-	-	99 644 917,28
TOTAL		172 134 061,16	-	-	170 207 030,12

\*La variation de la JOINT-VENTURE AMG/CMT (SEP) est due principalement à l'écart de conversion au 31/12/2021.

Calculé sur la valeur brute.



## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

### I. Autres valeurs mobilières détenues en portefeuille

TYPE	DESIGNATION	QUANTITE	VALEUR HISTORIQUE
OPCVM	CAPITAL TRUST DIVERSIFIE	66 715	78 939 546,51
OPCVM	CAPITAL TRUST EQUILIBRE	85 883	92 459 427,73
OPCVM	CAPITAL TRUST OPPORTUNITE	150	166 289,10
OPCVM	CAPITAL TRUS T RENDEMENT	13 328	15 769 423,04
OPCVM	CAPITAL TRUST OBLIG COURT TERME	77	99 109,40
ACTIONS	TAQA MOROCCO	785	351 287,50
ACTIONS	SMI	1 023	1 072 475,35
BON DU TRESOR	52 SEMAINES	196	19 809 802,32
<b>SITUATION GLOBALE</b>			<b>208 667 361,22</b>

### m. Mandats des Administrateurs au sein de CMT

Membres du Conseil d'Administration	Fonctions exercées au sein de CMT	Date de nomination	Echéance du mandat
<b>Auplata Mining Group « AMG »</b>	Administrateur, représenté par : M. Juan Carlos RODRIGUEZ	CA du 19.02.2020 AGM du 29.06.2020	AGO 2027 (Ex. clos le 31.12.2026)
<b>M. Luc GERARD</b>	Administrateur, Président du Conseil d'Administration de CMT	CA du 13.12.2021 AGO 2022	AGO 2028 (Ex. clos le 31.12.2027)
	Administrateur MINREX SA (filiale de CMT)	CA du 23.03.2020 AGO du 30.04.2020	AGO 2022 (Ex. clos le 31.12.2021)
<b>Mme Asareh MANSOORI JAMSHIDI</b>	Administrateur	AGM du 29.06.2020	AGO 2026 (Ex. clos le 31.12.2025)
<b>M. Pablo CAMBRA</b>	Administrateur	CA du 28.09.2021 AGO 2022	AGO 2028 (Ex. Clos le 31.12.2027)
<b>M. Karim ROBO</b>	Administrateur	AGM du 29.06.2020	AGO 2026 (Ex. clos le 31.12.2025) Démission le 28.06.2021
<b>M. German Camilo CHAPARRO</b>	Administrateur indépendant	CA du 19.02.2020 AGM du 29.06.2020	AGO 2024 (Ex. clos le 31.12.2023)
<b>M. Hervé CRAUSAZ</b>	Administrateur Indépendant	CA du 24.03.2021 AGO du 28.06.2021	AGO 2027 (Ex. clos le 31.12.2026)

### n. Autres mandats des Administrateurs exercés dans d'autres sociétés

Administrateurs	Autres mandats exercés dans d'autres sociétés	Emplois ou fonctions principaux
<b>M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY Représentant permanent de Auplata Mining Group « AMG »</b>	- San Antonio Securities LLC (Delaware USA) : Représentant légal - Servicios Integrales de Logistica Rorick S.A.S. (Colombie) : Représentant légal - Osead Gestion SA (Luxembourg) : Administrateur - Auplata Mining Group (AMG) SA (France) : Administrateur	
<b>M. Luc GERARD</b>	- Osead Gestion SA (Luxembourg) : Administrateur - Osead Maroc Mining SA (Maroc) : Président Directeur Général - Auplata Mining Group (AMG) SA (France) : Président Directeur Général - Tribeca Asset Management SAS (Colombie) : Représentant Légal - Tribeca Management Company (Colombie) : Représentant Légal - Strategos Group LLC (Delaware USA): Manager - Brexia International LLC (Delaware USA): Manager - National Clinics Colombia SAS (Colombie) : Directeur	
<b>Mme Asareh MANSOORI JAMSHIDI</b>		Rhizome Resources Mauritius, Managing Director
<b>M. German Camilo CHAPARRO</b>	- Maransedi SA (Suisse) : Administrateur - Alanica Investments (Espagne) : Administrateur - Lion Capital Advisor LLC (USA) : Chairman - Osead Gestion SA (Luxembourg) : Administrateur - Osead Maroc Mining SA (Maroc) : Administrateur	
<b>M. Hervé CRAUSAZ</b>		
<b>M. Pablo CAMBRA</b>		

Nos Commissaires aux comptes feront, dans leur rapport, l'analyse des comptes et du bilan. Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de **154 646 010,45 dirhams** que nous vous proposons de répartir comme suit :

<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>154 646 010,45</b>
<b>- Réserve légale</b>	<b>154 646 010,45</b>
<b>= Solde</b>	<b>-</b>
<b>Auquel s'ajoute le report à nouveau antérieur</b>	<b>12 765 362,12</b>
<b>= Bénéfice distribuable</b>	<b>167 411 372,57</b>

Sur la base de ce résultat, nous vous proposons de distribuer en dividendes un montant total de **147 948 504,00 dh**, soit **88 dh/action** qui sera payable le **1<sup>er</sup> septembre 2022**.

Nous vous donnerons lecture du rapport spécial par vos Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle qu'elle a été complétée et modifiée par la loi 20-05.

Nous vous présentons en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation. Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur.

## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver par votre vote.

Nous vous prions de bien vouloir adopter les projets de résolutions suivantes :

### B - PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 27 JUIN 2022

#### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, approuve tels qu'ils ont été présentés, les comptes de cet exercice, se soldant par un bénéfice net de **154 646 010,45 dirhams**. Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale Ordinaire donne en conséquence, aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus complet et sans réserve de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

#### DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide, sur proposition du Conseil d'Administration, d'affecter le bénéfice net de l'exercice, de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice	154 646 010,45
- Réserve légale	-
= Solde	154 646 010,45
154 646 010,45	12 765 362,12
Auquel s'ajoute le report à nouveau antérieur	167 411 372,57
= Bénéfice distribuable	147 948 504,00
Dividende aux actionnaires 88 dh/ action	TAQA MOROCCO
= Solde à inscrire en report à nouveau	147 948 504,00

Elle décide, en conséquence, de distribuer un dividende global **147 948 504,00 dh**, soit un dividende de **88 dh/action** pour l'exercice 2021 et d'affecter au report à nouveau le solde non distribué, soit **19 462 868,57 dh**.

Ce dividende sera mis en paiement le **1<sup>er</sup> septembre 2022**.

#### TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visées à l'article 56 de la Loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telles que modifiées et complétées par la Loi n° 20-05, approuve ledit rapport, ainsi que toutes les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

L'Assemblée Générale donne à cet égard, quitus entier aux Administrateurs.

#### QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de modifier le montant annuel des jetons de présence des Administrateurs, relatifs à l'exercice 2022, à la somme de 10 400 000 dh, et de fixer le montant annuel des jetons de présence des Administrateurs, relatifs à l'exercice 2023, à la somme de 10 400 000 dh.

#### CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de renouveler le mandat de Monsieur Luc Gérard, en qualité d'Administrateur, pour une durée de six années, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2028 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027.

#### SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de nommer Monsieur Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY, en qualité d'Administrateur, pour une durée de six années, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2028 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027.

#### SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, ratifie la nomination de Monsieur Pablo Cambra, en qualité d'administrateur, décidée par le Conseil d'administration du 28 septembre 2021 en remplacement de Monsieur Humberto Rodriguez Cobo, démissionnaire, pour la durée restant à courir du mandat de cet administrateur démissionnaire, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2027 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

#### HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour accomplir les formalités qui seront nécessaires, et notamment pour déposer au greffe du Tribunal de Commerce les états de synthèse et les rapports des Commissaires aux comptes, conformément à la réglementation en vigueur.

Le Conseil d'Administration





# Comptes Sociaux

## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

# Comptes sociaux

### Bilan (Actif)

01/01/2021 au 31/12/2021

	A C T I F	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
	<b>Immobilisations en non valeurs-&gt;[A]</b>	<b>24 499 772,14</b>	<b>8 433 240,06</b>	<b>16 066 532,08</b>	<b>9 027 019,12</b>
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	24 499 772,14	8 433 240,06	16 066 532,08	9 027 019,12
	Primes de remboursement des obligations				
	<b>Immobilisations incorporelles-&gt; [B]</b>	<b>164 638 782,11</b>	<b>160 891 528,24</b>	<b>3 747 253,87</b>	<b>4 026 109,56</b>
	Immobilisations en Recherche et Dev.	154 218 826,24	152 997 304,57	1 221 521,67	1 287 317,67
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	10 009 955,87	7 894 223,67	2 115 732,20	2 328 791,89
	Fonds commercial	60 000,00		60 000,00	60 000,00
	Autres immobilisations incorporelles	350 000,00		350 000,00	350 000,00
	<b>Immobilisations corporelles-&gt;[C]</b>	<b>891 695 193,76</b>	<b>561 257 265,33</b>	<b>330 437 928,43</b>	<b>270 591 933,99</b>
	Terrains	3 123 649,00	67 929,00	3 055 720,00	3 055 720,00
	Constructions	326 793 197,04	242 697 613,63	84 095 583,41	83 003 866,23
	Installations techniques, matériel et outillage	261 954 501,77	217 968 767,45	43 985 734,32	42 789 233,29
	Matériel de transport	101 416 418,37	96 574 653,15	4 841 765,22	5 239 304,83
	Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	4 712 566,57	3 948 302,10	764 264,47	817 994,70
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours	193 694 861,01		193 694 861,01	135 685 814,94
	<b>Immobilisations financières-&gt;[D]</b>	<b>432 051 785,68</b>	<b>133 250 055,43</b>	<b>298 801 730,25</b>	<b>302 303 178,56</b>
	Prêts immobilisés	250 003 800,20		250 003 800,20	250 003 800,20
	Autres créances financières	11 832 655,36	9 644 222,16	2 188 433,20	2 188 433,20
	Titres de participation	170 207 030,12	123 605 833,27	46 601 196,85	50 102 645,16
	Autres titres immobilisés	8 300,00		8 300,00	8 300,00
	<b>Ecarts de conversion actif-&gt; [E]</b>	<b>3 284 881,16</b>		<b>3 284 881,16</b>	<b>4 688 966,12</b>
	Diminution des créances immobilisées	3 284 881,16		3 284 881,16	1 357 850,12
	Augmentations des dettes de financement				3 331 116,00
	<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 516 170 414,85</b>	<b>863 832 089,06</b>	<b>652 338 325,79</b>	<b>590 637 207,35</b>
	<b>Stocks-&gt;[F]</b>	<b>73 273 689,67</b>	<b>20 897 135,26</b>	<b>52 376 554,41</b>	<b>47 484 228,06</b>
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	58 775 313,81	20 897 135,26	37 878 178,55	35 408 797,97
	Produits en cours				
	Produits intermédiaires et produits résiduels	1 590 963,18		1 590 963,18	1 602 301,76
	Produits finis	12 907 412,68		12 907 412,68	10 473 128,33
	<b>Créances de l'actif circulant-&gt;[G]</b>	<b>256 885 159,34</b>	<b>1 671 731,26</b>	<b>255 213 428,08</b>	<b>180 523 356,10</b>
	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	3 179 412,76		3 179 412,76	3 957 943,65
	Clients et comptes rattachés	118 362 183,62	781 214,26	117 580 969,36	50 181 390,97
	Personnel	1 007 475,61		1 007 475,61	663 694,31
	Etat	82 827 661,29		82 827 661,29	87 035 994,81
	Comptes d'associés	49 512 000,00		49 512 000,00	37 131 000,00
	Autres débiteurs	1 160 038,48	890 517,00	269 521,48	710 427,73
	Comptes de régularisation- Actif	836 387,58		836 387,58	842 904,63
	<b>Titres valeurs de placement-&gt;[H]</b>	<b>208 667 361,22</b>		<b>208 667 361,22</b>	<b>143 956 310,42</b>
	<b>Ecarts de conversion actif-&gt; [I] Eléments circulants</b>	<b>351 287,16</b>		<b>351 287,16</b>	<b>982 210,31</b>
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>539 177 497,39</b>	<b>22 568 866,52</b>	<b>516 608 630,87</b>	<b>372 946 104,89</b>
	Trésorerie-Actif	22 650 029,68		22 650 029,68	22 465 144,26
	Chèques et valeurs à encaisser	0,24		0,24	
	Banques, T.G et C.C.P	22 602 655,12		22 602 655,12	22 416 181,20
	Caisse, Régie d'avances et accreditifs	47 374,32		47 374,32	48 963,06
	<b>TOTAL III</b>	<b>22 650 029,68</b>		<b>22 650 029,68</b>	<b>22 465 144,26</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>2 077 997 941,92</b>	<b>886 400 955,58</b>	<b>1 191 596 986,34</b>	<b>986 048 456,50</b>

### Bilan (Passif)

01/01/2021 au 31/12/2021

	P A S S I F	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>590 154 001,57</b>	<b>637 255 951,12</b>
	Capital social ou personnel (1)	168 123 300,00	168 123 300,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé	168 123 300,00	168 123 300,00
	Dont versé	168 123 300,00	168 123 300,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	225 666 999,00	225 666 999,00
	Ecarts de réévaluation		
	Réserve légale	16 812 330,00	16 812 330,00
	Autres réserves	12 140 000,00	12 140 000,00
	Report à nouveau (2)	12 765 362,12	184 197 510,11
	Résultat en instance d'affectation		
	Résultat net de l'exercice (2)	154 646 010,45	30 315 812,01
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>590 154 001,57</b>	<b>637 255 951,12</b>
	<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Dettes de financement (C)</b>	<b>383 666 256,65</b>	<b>179 145 791,27</b>
	Emprunts obligataires	250 000 000,00	
	Autres dettes de financement	133 666 256,65	179 145 791,27
	<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>93 170 656,91</b>	<b>93 489 708,19</b>
	Provisions pour risques	52 891 375,86	50 302 203,10
	Provisions pour charges	40 279 281,05	43 187 505,09
	<b>Ecarts de conversion-passif (E)</b>	<b>343 069,80</b>	
	Augmentation des créances immobilisées		
	Diminution des dettes de financement	343 069,80	
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 067 333 984,93</b>	<b>909 891 450,58</b>
	<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	<b>118 832 967,72</b>	<b>70 855 486,71</b>
	Fournisseurs et comptes rattachés	41 309 282,28	35 935 640,35
	Clients créditeurs, avances et acomptes	2 027 009,70	
	Personnel	7 659 857,57	16 076 060,38
	Organismes sociaux	4 658 580,68	6 558 264,09
	Etat	55 231 723,67	10 827 745,86
	Comptes d'associés	2 632,22	2 632,22
	Autres créanciers	3 333 566,72	249 281,11
	Comptes de régularisation passif	4 610 314,88	1 205 862,70
	<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>5 430 033,69</b>	<b>5 301 519,21</b>
	<b>Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)</b>		
	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>124 263 001,41</b>	<b>76 157 005,92</b>
	TRESORERIE PASSIF		
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie		
	Banques (Soldes créditeurs)		
	<b>TOTAL III</b>		
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 191 596 986,34</b>	<b>986 048 456,50</b>



## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

# Comptes sociaux

### Compte de Produits et Charges (Hors Taxes)

01/01/2021 au 31/12/2021

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>476 307 752,33</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>479 678 171,25</b>	<b>437 923 320,24</b>
	Ventes de marchandises (en l'état)				
	Ventes de biens et services produits	458 723 614,97	3 370 418,92	462 094 033,89	429 782 538,58
	<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>458 723 614,97</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>462 094 033,89</b>	<b>429 782 538,58</b>
E X P L O I A T I O N	I Variation de stocks de produits (1)	2 422 945,77		2 422 945,77	-3 887 150,63
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 595 959,59		12 595 959,59	9 461 780,29
	Subventions d'exploitation				
	Autres produits d'exploitation				
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	2 565 232,00		2 565 232,00	2 566 152,00
	<b>Total I</b>	<b>476 307 752,33</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>479 678 171,25</b>	<b>437 923 320,24</b>
		<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>284 110 800,75</b>		<b>284 110 800,75</b>
	Achats revendus(2) de marchandises				
	Achats consommés(2) de matières et fournitures	136 085 152,89		136 085 152,89	114 273 394,92
I I	Autres charges externes	46 001 998,96		46 001 998,96	40 811 763,54
	Impôts et taxes	675 636,77		675 636,77	681 881,80
	Charges de personnel	51 335 233,04		51 335 233,04	73 726 850,98
	Autres charges d'exploitation	9 583 456,24		9 583 456,24	5 200 000,00
	Dotations d'exploitation	40 429 322,85		40 429 322,85	37 048 625,84
	<b>Total II</b>	<b>284 110 800,75</b>		<b>284 110 800,75</b>	<b>271 742 517,08</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>192 196 951,58</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>195 567 370,50</b>	<b>166 180 803,16</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>27 683 862,17</b>		<b>27 683 862,17</b>	<b>23 709 611,89</b>
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	78 625,00		78 625,00	28 260,00
I V	Gains de change	1 384 957,05		1 384 957,05	4 089 385,06
	Interêts et autres produits financiers	20 549 103,69		20 549 103,69	15 264 948,45
	Reprises financières : transfert charges	5 671 176,43		5 671 176,43	4 327 018,38
	<b>Total IV</b>	<b>27 683 862,17</b>		<b>27 683 862,17</b>	<b>23 709 611,89</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>17 394 648,81</b>		<b>17 394 648,81</b>	<b>117 831 575,81</b>
	Charges d'interêts	10 186 384,20		10 186 384,20	7 232 631,83
V	Pertes de change	1 982 435,72		1 982 435,72	5 479 572,85
	Autres charges financières	15 243,29		15 243,29	1 683 772,70
	Dotations financières	5 210 585,60		5 210 585,60	103 435 598,43
<b>Total V</b>	<b>17 394 648,81</b>		<b>17 394 648,81</b>	<b>117 831 575,81</b>	
VI	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>10 289 213,36</b>		<b>10 289 213,36</b>	<b>-94 121 963,92</b>
VII	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>202 486 164,94</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>205 856 583,86</b>	<b>72 058 839,24</b>

### Compte de Produits et Charges (Hors Taxes) (Suite)

01/01/2021 au 31/12/2021

	DESIGNATION	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2 + 1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
		1	2		
VII	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>202 486 164,94</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>205 856 583,86</b>	<b>72 058 839,24</b>
	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>2 287 820,29</b>		<b>2 287 820,29</b>	<b>15 339 728,42</b>
	Produits des cessions d'immobilisations				
	Subventions d'équilibre				
V I I I I	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	479 536,01		479 536,01	3 947 238,09
	Reprises non courantes ; transferts de charges	1 808 284,28		1 808 284,28	11 392 490,33
	<b>Total VIII</b>	<b>2 287 820,29</b>		<b>2 287 820,29</b>	<b>15 339 728,42</b>
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>10 628 500,70</b>		<b>10 628 500,70</b>	<b>22 098 373,65</b>
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
	Subventions accordées				
I X	Autres charges non courantes	8 160 430,47		8 160 430,47	21 000 173,78
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	2 468 070,23		2 468 070,23	1 098 199,87
	<b>Total IX</b>	<b>10 628 500,70</b>		<b>10 628 500,70</b>	<b>22 098 373,65</b>
X	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-8 340 680,41</b>		<b>-8 340 680,41</b>	<b>-6 758 645,23</b>
XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>	<b>194 145 484,53</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>197 515 903,45</b>	<b>65 300 194,01</b>
XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>42 869 893,00</b>		<b>42 869 893,00</b>	<b>34 984 382,00</b>
XII	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>151 275 591,53</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>154 646 010,45</b>	<b>30 315 812,01</b>
XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)</b>	<b>506 279 434,79</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>509 649 853,71</b>	<b>476 972 660,55</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>	<b>355 003 843,26</b>		<b>355 003 843,26</b>	<b>446 656 848,54</b>
XVI	<b>RESULTAT NET (total des produits total des charges)</b>	<b>151 275 591,53</b>	<b>3 370 418,92</b>	<b>154 646 010,45</b>	<b>30 315 812,01</b>

# Comptes sociaux

## État des Soldes de Gestion

01/01/2021 au 31/12/2021

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	Ventes de Marchandises ( en l'état)		
2	- Achats revendus de marchandises		
I	= <b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>		
	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>477 112 939,25</b>	<b>435 357 168,24</b>
II	3 Ventes de biens et services produits	462 094 033,89	429 782 538,58
	4 Variation stocks produits	2 422 945,77	-3 887 150,63
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	12 595 959,59	9 461 780,29
	- <b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)</b>	<b>182 087 151,85</b>	<b>155 085 158,46</b>
III	6 Achats consommés de matières et fournitures	136 085 152,89	114 273 394,92
	7 Autres charges externes	46 001 998,96	40 811 763,54
	= <b>VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>295 025 787,40</b>	<b>280 272 009,78</b>
IV	8 + Subventions d'exploitation		
	9 - Impôts et taxes	675 636,77	681 881,80
	10 - Charges de personnel	51 335 233,04	73 726 850,98
	= <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)  OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>243 014 917,59</b>	<b>205 863 277,00</b>
V	11 + Autres produits d'exploitation		
	12 - Autres charges d'exploitation	9 583 456,24	5 200 000,00
	13 + Reprises d'exploitation, transferts de charges	2 565 232,00	2 566 152,00
	14 - Dotations d'exploitation	40 429 322,85	37 048 625,84
VI	= <b>RESULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)</b>	<b>195 567 370,50</b>	<b>166 180 803,16</b>
VII	+ <b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>10 289 213,36</b>	<b>-94 121 963,92</b>
VIII	= <b>RESULTAT COURANT (+ou-)</b>	<b>205 856 583,86</b>	<b>72 058 839,24</b>
IX	+ <b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-8 340 680,41</b>	<b>-6 758 645,23</b>
	15 - Impôts sur les résultats	42 869 893,00	34 984 382,00
X	= <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>154 646 010,45</b>	<b>30 315 812,01</b>

## - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

1	<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>154 646 010,45</b>	<b>30 315 812,01</b>
	Bénéfice +	154 646 010,45	30 315 812,01
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	39 241 304,25	36 365 782,59
3	+ Dotations financières (1)	1 574 417,27	97 764 422,00
4	+ Dotations non courantes (1)	1 824 044,96	1 016 933,04
5	- Reprises d'exploitation (2)	2 565 232,00	2 566 152,00
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2)	1 808 284,28	1 276 144,00
8	- Produits des cessions d'immobilisation		
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées		
I	= <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>192 912 260,65</b>	<b>161 620 653,64</b>
10	- <b>Distributions de bénéfices</b>	<b>201 747 960,00</b>	
II	= <b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-8 835 699,35</b>	<b>161 620 653,64</b>

## Tableau de Financement

01/01/2021 au 31/12/2021

I. SYNTHESSES DES MASSES DU BILAN	Exercice b	Exercice précédent a	Exercice a - b	
			Emplois c	Ressources d
Financement permanent	1 067 333 984,93	909 891 450,58		157 442 534,35
Moins actif immobilisé	652 338 325,79	590 637 207,35	61 701 118,44	
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)</b>	<b>414 995 659,14</b>	<b>319 254 243,23</b>		<b>95 741 415,91</b>
Actif circulant	513 580 194,59	371 974 293,14	141 605 901,45	
Moins Passif circulant	121 234 565,13	75 185 194,17		46 049 370,96
<b>= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)</b>	<b>392 345 629,46</b>	<b>296 789 098,97</b>	<b>95 556 530,49</b>	
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B</b>	<b>22 650 029,68</b>	<b>22 465 144,26</b>	<b>184 885,42</b>	

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>-8 835 699,35</b>		<b>161 620 653,64</b>
+ Capacité d'autofinancement		192 912 260,65		161 620 653,64
- Distributions de bénéfices		201 747 960,00		
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>1 927 031,04</b>		<b>12 375 000,00</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles				
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Récupérations sur créances immobilisées		1 927 031,04		12 375 000,00
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES @</b>				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)   (nettes de primes de remboursement)</b>		<b>253 298 450,44</b>		<b>64 058 752,90</b>
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>246 389 782,13</b>		<b>238 054 406,54</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>90 563 450,96</b>		<b>192 902 527,83</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	29 367,98		1 315 920,00	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	90 534 082,98		44 019 540,67	
+ Acquisitions d'immobilisations financières			147 567 067,16	
+ Augmentation des créances immobilisées				
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	<b>48 434 915,26</b>		<b>41 381 540,20</b>	
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>11 650 000,00</b>		<b>11 165 113,00</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>150 648 366,22</b>		<b>245 449 181,03</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>	<b>95 556 530,49</b>			<b>103 757 895,72</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>184 885,42</b>		<b>96 363 121,23</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>246 389 782,13</b>	<b>246 389 782,13</b>	<b>341 812 302,26</b>	<b>341 812 302,26</b>



# Comptes sociaux

## PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE

### I- ACTIF IMMOBILISÉ

#### A- Evaluation à l'entrée

##### 1- Immobilisations en non valeurs

Les immobilisations en non valeurs sont traitées selon les règles habituelles du CGNC.

En 2021, les immobilisations en non-valeurs se composent essentiellement de :

- Frais d'augmentation de capital
- Frais des grosses réparations à répartir sur plusieurs exercices ainsi que les redevances réserves.

##### 2- Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se composent de :

###### I.A.2.1. Immobilisations en recherches - développement

A partir de l'exercice 2012, les travaux de recherche sont comptabilisés en charge.

###### I.A.2.2. Brevets, marques, droits et valeurs similaires :

Ce chapitre se constitue de :

- Coût d'acquisition des logiciels informatiques;
- Coût d'acquisition des domaines miniers;
- Coût d'acquisition de divers permis de recherche.

Les dépenses sont comptabilisées sur la base des prix d'acquisition.

###### I.A.2.3. Fonds commercial :

Représenté par le droit au bail d'un local à usage de dépôt de matériel comptabilisé à son coût d'acquisition historique et ne faisant pas l'objet d'amortissement.

###### I.A.2.4. Immobilisations en cours :

Les immobilisations en cours sont comptabilisées au prix d'achat hors TVA pour des travaux sous traités, et au prix de revient, pour les travaux produits par l'entreprise pour elle-même.

##### 3- Immobilisations corporelles

- Les immobilisations acquises localement sont comptabilisées à leur prix d'achat hors taxes récupérables.
- Les immobilisations importées sont comptabilisées à leur prix d'achat en devises converti au cours de la DUM par crédit documentaire majoré des frais d'approche hors taxes récupérables.
- Les immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même sont valorisées au coût direct tiré de la comptabilité analytique à l'exclusion de toute quote-part de frais de siège ou frais administratifs.
- Les immobilisations en cours sont comptabilisées à leur prix d'achat hors TVA.
- Les immobilisations acquises gratuitement sont évaluées à leur valeur vénale.

##### 4- Immobilisations financières

Se composent de :

- Prêts au personnel pour l'accession à la propriété;
- Prêts aux filiales et aux associés;
- Dépôts et cautionnements;
- Titres de participations;

et sont valorisées comme suit :

- Les prêts au personnel sont comptabilisés au nominal. Le principal inclus dans les échéances périodiques est déduit au fur et à mesure des remboursements.
- Les prêts aux filiales et à la société mère sont également comptabilisés au nominal.
- Les dépôts et cautionnements sont comptabilisés selon les montants versés en principal.
- Les titres de participations sont comptabilisés à leur prix d'achat ou à la valeur de souscription.

Les titres attribués gratuitement sont mentionnés simplement pour mémoire en quantité.

##### B- Création des valeurs

###### 1- Méthodes d'amortissements

Les immobilisations en non valeurs sont amorties de manière linéaire sur cinq ans selon les principes du CGNC.

Les logiciels informatiques sont amortis au taux linéaire de 20 % à compter de leur mise en service.

Les coûts d'acquisitions des domaines miniers sont amortis de manière linéaire au taux de 5 %.

Grille d'amortissement des immobilisations corporelles :

Système d'amortissement : Linéaire

Taux applicables :

- \* Terrains 0%
- \* Bâtiments industriels 5%
- \* Bâtiments administratifs 5 %
- \* Bâtiments légers 10 %
- \* Bâtiments à usage de logement 5 %
- \* Matériel industriel (Lourd) 16,67 %
- \* Matériel industriel (Léger) 10%
- \* Matériel de transport (Lourd) 16,67
- \* Matériel de transport (Léger) 25%
- \* Petits outillages 33.33 %
- \* Matériel et mobilier de bureau 10%
- \* Matériel informatique 20 %
- \* Travaux miniers d'ossature 5%
- \* Creusement de puits d'accès 5 %
- \* Galerie, cheminées, Armement et Chevalement Puits 10%

# Comptes sociaux

### 2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

#### I.B.2.1. Provision pour dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

Non Applicables

#### I.B.2.2. Provision pour dépréciation des immobilisations financières

- Les dépréciations des prêts aux filiales sont estimées après analyse de la situation financière de la filiale et des possibilités de récupération.
- Les dépréciations des titres de participations sont évaluées sur la base des situations nettes à la fin de l'exercice et de l'appréciation de la valeur des sociétés concernées.

### 3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les créances de l'actif circulant et les dettes du passif circulant sont converties et comptabilisées en dirhams sur la base du dernier cours de change connu à la clôture de l'exercice.

## II- ACTIF CIRCULANT

### A- Evaluation à l'entrée

#### 1- Stocks

Composition :

- Pièces de rechange,
- Consommables,
- Minerai tout venant (brut),
- Minerai marchand (concentré de plomb et de zinc),

Règles d'évaluation :

- Les pièces de rechange et consommables stockées au magasin sont valorisées au prix de revient moyen pondéré.
- Le minerai tout-venant est valorisé mensuellement au coût total de production à l'exception des frais de la laverie pour le traitement des minerais, et des frais généraux du siège social.
- Le minerai marchand (concentré de Plomb, de Zinc) est valorisé mensuellement au Prix de Revient moyen pondéré à l'exclusion des frais du siège social, des frais financiers et de la sous activité s'il y a lieu.

#### 2- Créances

Créances sur ventes de minerai :

Les ventes de minerai font l'objet d'une facturation provisoire sur la base des éléments du contrat (cours et teneurs provisoires). Selon les informations disponibles le jour de l'arrêté, en l'absence d'une facturation définitive, une ré-estimation est établie en tenant compte du principe de prudence. Une fois tous les éléments constitutifs du prix de vente sont connus, la facture définitive est établie et comptabilisée au cours de l'exercice de vente.

Conformément au principe de prudence reproduit dans une procédure interne de la société, les factures définitives établies après la date de clôture et les réestimations des factures provisoires à

la date du 31 janvier sont toutes comptabilisées, avec le cours des métaux définitifs et les teneurs minimales réalisées au cours de l'année.

Le chiffre d'affaires de la société CMT est basé sur une facturation provisoire qui est régularisée dès que tous les éléments définitifs constituant le prix sont connus (cotation du minerai ou teneur).

A la date de notre intervention, aucune facturation définitive n'est intervenue. Cependant, selon nos discussions avec le management, aucune variation des éléments variables (teneur et parité) pouvant avoir un impact significatif n'est anticipée.

Couverture sur ventes de minerai :

Dans le cadre de son activité commerciale, la société CMT contracte des instruments financiers du type SWAP ou SWAP participatif avec les banques AWB et BMCE.

Ces SWAP couvrent CMT contre une chute brutale des cours de minerais, ou au contraire, obligent CMT à payer aux banques le reliquat si les cours sont en hausse, et ce, sur la base d'une quantité sous-jacente prédéfinie par les 2 parties (banque et CMT) et d'un cours sous-jacent (prédéfini également).

Autres créances :

Les autres créances de l'actif circulant sont comptabilisées à leur valeur nominale.

#### 3- Titres et valeurs de placement

Les valeurs de placement constituées de D.A.T. et de placements monétaires sont valorisées à leur prix de souscription.

## B- Création des valeurs

### 1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

#### II.B.1.1. Dépréciation des pièces de rechange et consommables :

Les articles non movimentés depuis 5 ans et plus sont intégralement dépréciés. Certaines pièces de rechange jugées stratégiques peuvent faire exception à cette règle.

Les stocks non réutilisables aux centres de Touissit sont dépréciés en totalité

#### II.B.1.2. Dépréciation du minerai marchand :

Lorsque le prix de vente est inférieur au prix de revient moyen pondéré, la différence est constatée en dépréciation intégrale avec actualisation de la provision à la clôture de chaque exercice.

#### II.B.1.3. Dépréciation des créances :

Les provisions pour dépréciation créances clients sont calculées en fonction de la perte probable future.

### 2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les dettes sont converties au cours de change du dirham au 31 décembre.

Les pertes de change latentes font l'objet d'une dotation aux provisions pour risques et charges. Les gains de change latent ne sont pas intégrés aux résultats.



# Comptes sociaux

### III- FINANCEMENT PERMANENT

#### 1- Méthodes de réévaluation

Non applicable.

#### 2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

Composition :

Provision pour Fonds Social,

Evaluation :

Ces provisions sont calculées selon les dispositions fiscales en vigueur.

#### 3- Dettes de financement permanent

Sont comptabilisées à leur valeur nominale.

#### 4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges

Provisions pour dégâts de terrain:

Il s'agit de provisions constituées pour faire face au risque encouru résultant des éventuels dégâts causés par les sondages réalisés sur les terrains des riverains.

Provisions pour aide au départ à la retraite:

Principe :

La société assure à l'ensemble du personnel à l'occasion de sa mise en retraite une indemnité dite: aide au départ à la retraite (IDR). Le régime de cette prestation est défini par les conventions internes arrêtées avec les représentants du personnel et complétées par des notes de services de la Direction Générale.

L'âge officiel de départ en retraite est fixé à :

55 ans pour le personnel ayant travaillé au moins 5 ans au Fond,

60 ans pour le reste du personnel.

Evaluation :

Le mode de calcul de l'IDR diffère selon la catégorie des bénéficiaires et de leur date d'embauche.

- L'IDR acquise à la fin de chaque période est évaluée individuellement agent par agent par application de formules propres à sa catégorie. Le calcul concerne l'ensemble du personnel présent en service à la date de clôture.
- Provision pour couverture et reboisement de la digue à stérile: Elle est constituée pour faire face à la reconstitution des sites suite à la fermeture de la mine et à la protection de l'environnement des sites de Touissit et de Tighza.

#### 5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif Non appliquées.

### IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

#### 1- Dettes du passif circulant

- Les dettes du passif circulant sont comptabilisées à leur valeur nominale.
- Les dettes étrangères sont actualisées sur la base du dernier cours de change connu à la fin d'année.

#### 2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges non applicable.

#### 3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Non applicable.

### V- TRÉSORERIE

#### 1- Trésorerie - Actif

La trésorerie actif est comptabilisée à sa valeur nominale.

#### 2- Trésorerie - Passif

La trésorerie passif est comptabilisée à sa valeur nominale.

#### 3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Non applicable

### VI. RÉSERVES RÉGLEMENTÉES

Composition :

- Réserve obligatoire d'investissement
- Réserve P/Fonds Social

#### RÉSERVE P/FONDS SOCIAL

La part de la provision pour reconstitution de gisement destinée à l'alimentation du fonds social est constituée à la clôture de chaque exercice et est employée, dans un délai de 10 mois suivant la date de clôture de cet exercice, à la souscription de bons de Trésor à 12 mois.

La souscription des bons de Trésor est renouvelée à l'échéance de ceux-ci par l'établissement bancaire dépositaire.

La Société affecte en fin d'année la provision pour alimentation du fonds social au compte de réserve dit « Fonds Social ».

Ces réserves ne peuvent être ni distribuées, ni incorporées au capital social ou utilisées à résorber totalement ou partiellement le déficit comptable.

Par ailleurs, en cas de fermeture de la mine ou de cessation de l'activité de l'entreprise minière, le fonds provenant de la réalisation des bons de Trésor acquis en emploi des sommes imputées en fonds social, doivent être utilisés intégralement pour la couverture des indemnités de licenciement du personnel salarié de l'entreprise. Ces indemnités sont constatées dans les charges spécifiques de l'exercice.

## Comptes sociaux

### État des Dérogations

01/01/2021 au 31/12/2021

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DEROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

### État des Changements de Méthodes

01/01/2021 au 31/12/2021

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION		
II CHANGEMENT AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION		

### Détail des Non-Valeurs

01/01/2021 au 31/12/2021

Compte Principal	Intitulé	Montant
<b>211</b>	<b>FRAIS PRELIMINAIRES</b>	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
<b>212</b>	<b>CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES</b>	<b>24 499 772,14</b>
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	237 322,00
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	24 262 450,14
<b>213</b>	<b>PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS</b>	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	<b>TOTAL</b>	<b>24 499 772,14</b>



## Comptes sociaux

Tableau des Immobilisations autres que Financières

01/01/2021 au 31/12/2021

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>12 849 772,14</b>	<b>11 650 000,00</b>						<b>24 499 772,14</b>
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	12 849 772,14	11 650 000,00						24 499 772,14
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>164 609 414,13</b>	<b>29 367,98</b>						<b>164 638 782,11</b>
* Immobilisation en recherche et développement	154 218 826,24							154 218 826,24
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	9 980 587,89	29 367,98						10 009 955,87
* Fonds commercial	60 000,00							60 000,00
* Autres immobilisations incorporelles	350 000,00							350 000,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>801 161 110,78</b>	<b>77 938 120,81</b>	<b>12 595 959,59</b>	<b>8 129 863,01</b>			<b>8 129 860,43</b>	<b>891 695 193,76</b>
* Terrains	3 123 649,00							3 123 649,00
* Constructions	309 592 098,77	11 930 864,92		5 270 233,35				326 793 197,04
* Installat. techniques, matériel et outillage	248 436 846,23	10 658 025,88		2 859 629,66				261 954 501,77
* Matériel de transport	99 769 120,27	1 647 298,10						101 416 418,37
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	4 553 581,57	158 985,00						4 712 566,57
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	135 685 814,94	53 542 946,91	12 595 959,59			8 129 860,43		193 694 861,01
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>978 620 297,05</b>	<b>89 617 488,79</b>	<b>12 595 959,59</b>	<b>8 129 863,01</b>		<b>8 129 860,43</b>		<b>1 080 833 748,01</b>

Tableau des Amortissements

01/01/2021 au 31/12/2021

N A T U R E	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>3 822 753,02</b>	<b>4 610 487,04</b>		<b>8 433 240,06</b>
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 822 753,02	4 610 487,04		8 433 240,06
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>160 583 304,57</b>	<b>308 223,67</b>		<b>160 891 528,24</b>
* Immobilisation en recherche et développement	152 931 508,57	65 796,00		152 997 304,57
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	7 651 796,00	242 427,67		7 894 223,67
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>530 569 176,79</b>	<b>30 688 088,54</b>		<b>561 257 265,33</b>
* Terrains	67 929,00			67 929,00
* Constructions	226 588 232,54	16 109 381,09		242 697 613,63
* Installations techniques; matériel et outillage	205 647 612,94	12 321 154,51		217 968 767,45
* Matériel de transport	94 529 815,44	2 044 837,71		96 574 653,15
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	3 735 586,87	212 715,23		3 948 302,10
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>694 975 234,38</b>	<b>35 606 799,25</b>		<b>730 582 033,63</b>

## Comptes sociaux

Tableau des Plus ou Moins Values sur Cessions ou Retraits d'Immobilisations

01/01/2021 au 31/12/2021

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur net d'amortissements	Prix de cession	Plus Values	Moins values
<b>Total</b>							
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tableau des Titres de Participation

01/01/2021 au 31/12/2021

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
SAAP S.A.	5300317	ATELIER MECANIQUE	300 000,00	100,00	100 000,00	0,00	31/12/2021	-4 878 120,80	-116 600,00	0,00
AGUEDAL S.A.R.L	1000017	SOCIETE IMMOBILIERE	100 000,00	40,00	8 217 560,00	0,00	31/12/2021	-15 091 597,00	-395 000,00	0,00
DAFIR S.A.R.L	1000019	SOCIETE IMMOBILIERE	4 642 600,00	80,00	3 714 000,00	0,00	31/12/2021	-454 730,34	-30 787,00	0,00
FODERIE PZ S.A.	0	METALLURGIE	63 000 000,00	0,04	12 090 434,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
STE DE PORT NEMOURS S.A.	0	PORT	2 000 000,00	7,25	145 000,00	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00
MINREX	40469093	RECHERCHE MINIERE	300 000,00	100,00	300 000,00	300 000,00	31/12/2021	103 213,64	-51 289,00	0,00
JOINTE VENTURE AMG/CMT (SEP)	0	RECHERCHE MINIERE	91 990 272,00	50,00	49 280 000,00	45 995 118,84	31/12/2021	93 756 903,36	919 902,72	0,00
AUPLATA MINING GROUPE AMG	0	RECHERCHE ET EXPLOITATION MINIERE	1 441 854 216,00	0,34	99 644 917,28	1 880 495,28	31/12/2020	106 143 034,50	-184 333 212,00	0,00
<b>Total</b>			<b>1 604 187 088,00</b>	<b>--</b>	<b>173 491 911,28</b>	<b>48 175 614,12</b>	<b>--</b>	<b>179 578 703,36</b>	<b>-184 006 985,28</b>	<b>0,00</b>

Tableau des Provisions

01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	131 675 638,16		1 574 417,27					133 250 055,43
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	93 489 708,19	3 634 505,00	3 284 881,16	1 824 044,96	2 565 232,00	4 688 966,12	1 808 284,28	93 170 656,91
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>225 165 346,35</b>	<b>3 634 505,00</b>	<b>4 859 298,43</b>	<b>1 824 044,96</b>	<b>2 565 232,00</b>	<b>4 688 966,12</b>	<b>1 808 284,28</b>	<b>226 420 712,34</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	21 380 847,92	1 188 018,60						22 568 866,52
5. Autres Provisions pour risques et charge	5 046 706,93		351 287,17	644 025,27		982 210,31		5 059 809,06
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>26 427 554,85</b>	<b>1 188 018,60</b>	<b>351 287,17</b>	<b>644 025,27</b>		<b>982 210,31</b>		<b>27 628 675,58</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>251 592 901,20</b>	<b>4 822 523,60</b>	<b>5 210 585,60</b>	<b>2 468 070,23</b>	<b>2 565 232,00</b>	<b>5 671 176,43</b>	<b>1 808 284,28</b>	<b>254 049 387,92</b>



## Comptes sociaux

### Tableau des Créances

01/01/2021 au 31/12/2021

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>De l'Actif Immobilisé</b>	<b>261 836 455,56</b>	<b>261 836 455,56</b>						<b>250 000 000,00</b>
- Prêts immobilisés	250 003 800,20	250 003 800,20						250 000 000,00
- Autres créances financières	11 832 655,36	11 832 655,36						
<b>De l'actif circulant</b>	<b>256 885 159,34</b>		<b>254 826 842,60</b>	<b>2 058 316,74</b>	<b>117 463 905,36</b>	<b>82 966 151,29</b>		<b>51 147 750,01</b>
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	3 179 412,76		3 179 412,76					
- Clients et comptes rattachés	118 362 183,62		117 463 905,36	898 278,26	117 463 905,36	10 000,00		261 022,23
- Personnel	1 007 475,61		1 007 475,61					
- Etat	82 827 661,29		82 827 661,29			82 827 661,29		
- Comptes d'associés	49 512 000,00		49 512 000,00					49 512 000,00
- Autres débiteurs	1 160 038,48			1 160 038,48		128 490,00		878 200,00
- Compte de régularisation actif	836 387,58		836 387,58					496 527,78
<b>T O T A U X</b>	<b>518 721 614,90</b>	<b>261 836 455,56</b>	<b>254 826 842,60</b>	<b>2 058 316,74</b>	<b>117 463 905,36</b>	<b>82 966 151,29</b>		<b>301 147 750,01</b>

### Tableau des Dettes

01/01/2021 au 31/12/2021

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>383 666 256,65</b>	<b>281 297 092,78</b>	<b>102 369 163,87</b>					
- Emprunts obligataires	250 000 000,00	200 000 000,00	50 000 000,00					
- Autres dettes de financement	133 666 256,65	81 297 092,78	52 369 163,87					
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>118 832 967,72</b>		<b>115 961 635,55</b>	<b>2 871 332,17</b>	<b>14 176 492,12</b>	<b>62 733 212,72</b>		<b>9 106 718,11</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	41 309 282,28		38 437 950,11	2 871 332,17	12 149 482,42	2 842 908,37		5 828 900,28
- Clients créditeurs, avances et acomptes	2 027 009,70		2 027 009,70		2 027 009,70			
- Personnel	7 659 857,57		7 659 857,57					
- Organismes sociaux	4 658 580,68		4 658 580,68			4 658 580,68		
- Etat	55 231 723,67		55 231 723,67			55 231 723,67		
- Comptes d'associés	2 632,22		2 632,22					2 632,22
- Autres créanciers	3 333 566,72		3 333 566,72					3 275 185,61
- Comptes de régularisation - Passif	4 610 314,88		4 610 314,88					
<b>T O T A U X</b>	<b>502 499 224,37</b>	<b>281 297 092,78</b>	<b>218 330 799,42</b>	<b>2 871 332,17</b>	<b>14 176 492,12</b>	<b>62 733 212,72</b>		<b>9 106 718,11</b>

### Tableau des Suretés Réelles Données ou Reçues

01/01/2021 au 31/12/2021

Tiers Débiteurs ou Tiers Créditeurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sureté donnée
Sureté donnée					
Sureté reçue					

## Comptes sociaux

### Engagements Financiers Recus ou Donnes Hors Operations de Crédit-Bail

01/01/2021 au 31/12/2021

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement donné		
DIVERSE CAUTION BANCAIRE	237 837,70	237 837,70
Engagement reçu		
COUVERTURE DE MATIERE PREMIER		261 062,29

### Tableau des Biens en Credit-Bail

01/01/2021 au 31/12/2021

RUBRIQUES	Date de la première échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amort <sup>o</sup> du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevanes restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin du contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
location véhicule	01/09/2017	48	350 155,00	48	325 679,60	65 135,92	0,00	0,00	2 926,55	
location véhicule	01/01/2019	48	194 009,99	48	107 026,08	53 513,04	53 513,04	0,00	1 624,42	
location véhicule	01/12/2020	48	238 495,00	48	5 497,19	65 966,28	65 966,28	126 435,37	2 002,45	
location construction	01/11/2020	120	18 475 518,09	120	372 303,18	2 233 819,08	2 233 819,08	17 498 249,46	1 847 551,81	
<b>Total</b>			<b>19 258 178,08</b>	--	<b>810 506,05</b>	<b>2 418 434,32</b>	<b>2 353 298,40</b>	<b>17 624 684,83</b>	<b>1 854 105,23</b>	--



## Comptes sociaux

### Détail des Postes du C.P.C.

01/01/2021 au 31/12/2021

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<b>611 - Achats revendus de marchandises</b>		
611	* Achats de marchandises		
	Variation des stocks de marchandises (±)		
	<b>Total</b>		
	<b>612 - Achats consommés de matières et fournitures</b>	<b>136 085 152,89</b>	<b>114 273 394,92</b>
	* Achat de matières premières		
	*Variation des stocks de matières premières (+-)		
612	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	60 294 511,19	54 517 637,69
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-3 599 799,18	711 315,24
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	32 057 773,67	30 427 928,66
	* Achats de travaux, études et prestations de services	47 332 667,21	28 616 513,33
	<b>Total</b>	<b>136 085 152,89</b>	<b>114 273 394,92</b>
	<b>613/614 - *Autres charges externes</b>	<b>46 001 998,96</b>	<b>40 811 763,54</b>
	* Locations et charges locatives	117 544,44	984 113,87
	* Redevances de crédit-bail	2 418 434,32	532 659,35
	* Entretien et réparations	16 204 552,51	13 471 464,42
	* Primes d'assurances	941 159,76	637 318,89
613/614	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	8 054 817,51	7 966 856,98
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	4 208 549,55	3 014 852,28
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....	23 880,50	51 355,50
	*Transports	10 957 160,56	11 490 712,57
	* Déplacements, missions et réceptions	535 271,34	583 181,41
	* Reste du poste des autres charges externes	2 540 628,47	2 079 248,27
	<b>Total</b>	<b>46 001 998,96</b>	<b>40 811 763,54</b>
	<b>617 - * Charges de personnel</b>	<b>51 335 233,04</b>	<b>73 726 850,98</b>
	* Rémunération du personnel	30 668 689,25	50 144 366,61
617	* Charges sociales	14 297 258,79	18 926 074,21
	* Reste du poste des charges de personnel	6 369 285,00	4 656 410,16
	<b>Total</b>	<b>51 335 233,04</b>	<b>73 726 850,98</b>
	<b>618 - Autres charges d'exploitation</b>	<b>9 583 456,24</b>	<b>5 200 000,00</b>
	* Jetons de présence	9 350 000,02	5 200 000,00
618	* Pertes sur créances irrécouvrables	233 456,22	
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>	<b>9 583 456,24</b>	<b>5 200 000,00</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>15 243,29</b>	<b>1 683 772,70</b>
	638 *Autres charges financières	15 243,29	1 683 772,70
638	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	15 243,29	1 683 772,70
	* Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>	<b>15 243,29</b>	<b>1 683 772,70</b>
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>8 160 430,47</b>	<b>21 000 173,78</b>
	658 - Autres charges non courantes	8 160 430,47	21 000 173,78
	* Pénalités sur marchés et débits		
658	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	7 353 018,34	7 274 002,25
	* Pénalités et amendes fiscales et pénales	807 412,13	562 879,70
	* Créances devenues irrécouvrables		13 163 291,83
	* Reste du poste des autres charges non courantes		
	<b>Total</b>	<b>8 160 430,47</b>	<b>21 000 173,78</b>

### Détail des Postes du C.P.C.(suite)

01/01/2021 au 31/12/2021

	DESIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>Ventes de marchandises</b>		
	Ventes de marchandises au Maroc		
711	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>		
	<b>Ventes de biens et services produits</b>	<b>462.094.033,89</b>	<b>429.782.538,58</b>
	Ventes de biens au Maroc		
	Ventes de biens à l'étranger	445.228.725,81	430.558.435,09
712	Ventes des services au Maroc		
	Ventes des services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits	16.865.308,08	-775.896,51
	<b>Total</b>	<b>462.094.033,89</b>	<b>429.782.538,58</b>
	<b>Variation des stocks de produits</b>	<b>2.422.945,77</b>	<b>-3.887.150,63</b>
	Variation des stocks des biens produits (+/-)	2.434.284,35	-5.164.112,02
713	Variation des stocks des services produits (+/-)		
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)	-11.338,58	1.276.961,39
	<b>Total</b>	<b>2.422.945,77</b>	<b>-3.887.150,63</b>
	<b>Autres produits d'exploitation</b>		
	Jetons de présence reçus		
718	Reste du poste des produits divers		
	<b>Total</b>		
	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>	<b>2.565.232,00</b>	<b>2.566.152,00</b>
	Reprises	2.565.232,00	2.566.152,00
719	Transferts de charges		
	<b>Total</b>	<b>2.565.232,00</b>	<b>2.566.152,00</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	Intérêts et autres produits financiers	20.549.103,69	15.264.948,45
	Intérêts et produits assimilés	13.749.999,78	13.749.999,00
738	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	6.320.585,30	1.032.478,31
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	478.518,61	482.471,14
	<b>Total</b>	<b>20.549.103,69</b>	<b>15.264.948,45</b>

## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

# Comptes sociaux

### Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal 01/01/2021 au 31/12/2021

INTITULES	MONTANT ( + )	MONTANT ( - )
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
Bénéfice net	154 646 010,45	
Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>55 809 099,65</b>	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES COURANTES</b>	<b>48 275 868,39</b>	
CADEAUX PUBLICITAIRES	10 470,00	
AMORTISSEMENTS VEHICULES DE TOURISME	98 301,12	
PROVISION INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAIT	3 908,00	
PROVISION MALADIE PROFESSIONNELLE	3 630 597,00	
PROVISION POUR DEPRECIATION CREANCES FILIALES	57 600,00	
PROVISION POUR DEPRECIATION DES TITRES AMG	1 574 417,27	
IS ANNEE 2021	42 869 893,00	
PREVOYANCE MALADIE RETRAITE CADRE	30 682,00	
<b>REINTEGRATIONS FISCALES NON COURANTES</b>	<b>7 533 231,26</b>	
PROVISION CHARGE ENVIRONNEMENT	999 999,96	
PROVISION REJETS TVA	644 025,27	
CONTRIBUTION SOCIALE DE SOLIDARITE SUR LES BENEFICES	5 889 206,03	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>4 333 826,80</b>
<b>DEDUCTIONS FISCALES COURANTES</b>		<b>2 986 926,80</b>
REVENUS DES TITRES DE PARTICIPATION		78 625,00
REPRISE SUR PROVISION INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE		2 565 232,00
ECART DE COVERSION PASSIF 2021		343 069,80
<b>DEDUCTIONS FISCALES NON COURANTES</b>		<b>1 346 900,00</b>
REPRISE SUR PROVISION ENVIRONNEMENT		1 346 900,00
<b>Total</b>	<b>210 455 110,10</b>	<b>4 333 826,80</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	206 121 283,30	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		
<b>. Bénéfice net fiscal ( A - C ) (OU)</b>	<b>206 121 283,30</b>	
<b>. Déficit net fiscal (B)</b>		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
Exercice n-4		
Exercice n-3		
Exercice n-2		
Exercice n-1		

### Détermination du Résultat Courant Apres Impôts

01/01/2021 au 31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C (+/-)	205 856 583,86
Réintégrations fiscales sur opérations courantes ( + )	48 275 868,39
Déductions fiscales sur opérations courantes ( - )	2 986 926,80
Résultat courant théoriquement imposable ( = )	251 145 525,45
Impôt théorique sur résultat courant ( - )	52 242 542,38
Résultat courant après impôts ( = )	153 614 041,48

### Détail de La Taxe sur La Valeur Ajoutée

01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A de l'exercice	Solde fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	9 011 849,27	7 526 908,71	6 119 761,17	10 418 996,81
B. T.V.A. Récupérable	8 188 985,75	46 109 384,67	45 922 262,24	8 376 108,18
sur charges	6 594 528,88	27 741 474,76	27 658 905,20	6 677 098,44
sur immobilisations	1 594 456,87	18 367 909,91	18 263 357,04	1 699 009,74
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	822 863,52	-38 582 475,96	-39 802 501,07	2 042 888,63

### PASSIF EVENTUEL

01/01/2021 au 31/12/2021

PASSIF EVENTUEL
Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les sociétés (IS), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA), de l'Impôt sur le Revenu (IR) et des droits d'enregistrement et de timbre (DE) des exercices 2018, 2019, 2020 et 2021 n'ont pas fait l'objet d'un contrôle par l'administration et sont susceptibles d'être sujettes à des vérifications et à d'éventuels redressements.
Les déclarations au titre de la CNSS des exercices 2018 à 2021, n'ont pas fait l'objet d'un contrôle par l'administration et sont susceptibles d'être sujettes à des vérifications et à d'éventuels redressements.
Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.



## Comptes sociaux

### Capital Social

01/01/2021 au 31/12/2021

Principaux associés		Ident. Fiscal	N° C.N.I.	N° C.E.	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur nomin. de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
Nom, prénom	Associés					Ex. N - 1	Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
OSEAD MINING MAROC	OSEAD MINING MAROC	1106451			IMMEUBLE SIGMA. SIDI MAAROUF. CASABLANCA	622690	622685	100	62 268 500,00	62 268 500,00	62 268 500,00
Flottant à la bourse de Casablanca	Flottant à la bourse de Casablanca	000000			Bourse de Casablanca	1058528	1058528	100	105 852 800,00	105 852 800,00	105 852 800,00
M. LUC GERARD	M. LUC GERARD			EM992637	CR2 N° 111-70 BOGOTA D.C. COLOMBIA	5	5	100	500,00	500,00	500,00
AUPLATA MINING GROUP	AUPLATA MINING GROUP	2222			ZONE INDUSTRIELLE DEGRAD CANNES 97354 REMIRE-MONTJOLY France	5	5	100	500,00	500,00	500,00
M.KARIM ROBO	M.KARIM ROBO			17AR11428	1490 D RTE DE MONTJOLY 97394 REMIRE-MONTJOLY France	5	0	0	0,00	0,00	0,00
Mme Asareh MANSOORI	Mme Asareh MANSOORI			N 8462818	183A SAFETY BAY RD SAFETY BAY WA 6169 Western Australia	0	5	100	500,00	500,00	500,00
M. Pablo CAMBRA	M. Pablo CAMBRA			PAM473862	CL MADRAZO 96 AT E 08021 BARCELONE	0	5	100	500,00	500,00	500,00
<b>Total</b>						<b>1681233</b>	<b>1681233</b>	<b>--</b>	<b>168 123 300,00</b>	<b>168 123 300,00</b>	<b>168 123 300,00</b>

### Tableau d'Affectation des Résultats Intervenues au cours de l'Exercice

01/01/2021 au 31/12/2021

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Décision du 28/06/2021		Réserve légale	
Report à nouveau	184 197 510,11	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	30 315 812,01	Dividendes	201 747 960,00
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	12 765 362,12
<b>TOTAL A</b>	<b>214 513 322,12</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>214 513 322,12</b>

### Résultats et autres Eléments Caracteristiques de l'Entreprise au cours des Trois Derniers Exercices

01/01/2021 au 31/12/2021

Nature des Indications	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	606 794 593,20	628 228 932,00	574 087 469,49
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	511 040 149,04	429 782 538,58	462 094 033,89
2. Résultat avant impôts	228 599 959,40	65 300 194,01	197 515 903,45
3. Impôts sur les résultats	44 549 305,00	34 984 382,00	42 869 893,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	285 809 610,00		201 747 960,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	29 099 185,71	213 149 840,11	41 717 692,12
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	109,47	18,03	91,98
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	170,00		120,00
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	50 681 830,74	50 144 366,61	30 668 689,25
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	383	376	374





# Comptes sociaux

## État Détaillé des Stocks

01/01/2021 au 31/12/2021

STOCKS	STOCK FINAL			STOCK INITIAL			Variation de stock en valeur (+ ou -)
	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	
	1	2	3	4	5	6	
<b>I. Stocks Approvisionnement</b>							
<b>1- Biens et produits destinés à la revente en l'état</b>							
* Biens immeubles							
* Biens meubles							
<b>2- Biens et Matières Premières destinés aux activités de production et de transformation</b>	<b>58 775 313,81</b>	<b>20 897 135,26</b>	<b>37 878 178,55</b>	<b>55 175 514,63</b>	<b>19 766 716,66</b>	<b>35 408 797,97</b>	<b>-2 469 380,58</b>
3- Matières premières							
4- Matières consommables	17 681 892,24		17 681 892,24	16 474 183,61		16 474 183,61	-1 207 708,63
5 - Pièces détachées	40 254 299,88	20 897 135,26	19 357 164,62	37 974 308,81	19 766 716,66	18 207 592,15	-1 149 572,47
6- Carburants, lubrifiants pour véhicules de transport	839 121,69		839 121,69	727 022,21		727 022,21	-112 099,48
<b>- Emballage</b>							
7 * récupérables							
8 * vendus							
9 * perdus							
<b>10- Total stocks approvisionnement</b>	<b>58 775 313,81</b>	<b>20 897 135,26</b>	<b>37 878 178,55</b>	<b>55 175 514,63</b>	<b>19 766 716,66</b>	<b>35 408 797,97</b>	<b>-2 469 380,58</b>
<b>II. Stock en cours Production de biens et service</b>	<b>1 590 963,18</b>		<b>1 590 963,18</b>	<b>1 602 301,76</b>		<b>1 602 301,76</b>	<b>11 338,58</b>
11- Produits en cours	1 590 963,18		1 590 963,18	1 602 301,76		1 602 301,76	11 338,58
12- Etudes en cours							
13- Travaux en cours							
14- Services en cours							
<b>15- Total Stocks des en cours</b>	<b>1 590 963,18</b>		<b>1 590 963,18</b>	<b>1 602 301,76</b>		<b>1 602 301,76</b>	<b>11 338,58</b>
<b>III. Stock Produits finis</b>	<b>12 907 412,68</b>		<b>12 907 412,68</b>	<b>10 473 128,33</b>		<b>10 473 128,33</b>	<b>-2 434 284,35</b>
16- Produits finis	12 907 412,68		12 907 412,68	10 473 128,33		10 473 128,33	-2 434 284,35
17- Biens finis							
<b>18- Total Stocks Produits et Biens finis</b>	<b>12 907 412,68</b>		<b>12 907 412,68</b>	<b>10 473 128,33</b>		<b>10 473 128,33</b>	<b>-2 434 284,35</b>
<b>IV . Stock Produits résiduels</b>							
19- Déchets							
20- Rebut							
21- Matières de récupération							
<b>22- Total Stocks Produits résiduels</b>							
<b>23- TOTAL GENERAL (ligne 10+15+18+22)</b>	<b>73 273 689,67</b>	<b>20 897 135,26</b>	<b>52 376 554,41</b>	<b>67 250 944,72</b>	<b>19 766 716,66</b>	<b>47 484 228,06</b>	<b>-4 892 326,35</b>

# Comptes Consolidés



## Comptes consolidés

### ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

ACTIF	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Actif immobilisé</b>	<b>692 184 309,21</b>	<b>634 771 562,10</b>
Ecart d'acquisition		
Immobilisations incorporelles	3 747 253,87	4 026 109,56
Immobilisations corporelles	348 231 251,13	289 285 214,33
Immobilisations financières	252 506 611,41	254 081 028,68
Actifs d'impôts différés	40 820 741,12	39 015 958,04
Titres mis en équivalence	46 878 451,68	48 363 251,49
<b>Actif circulant</b>	<b>539 158 203,33</b>	<b>394 734 344,78</b>
Stocks en cours	52 376 554,41	47 484 228,06
Clients et comptes rattachés	117 593 395,36	50 193 816,97
Autres créances et comptes de régularisation	137 770 996,06	130 478 502,47
Valeurs mobilières de placement	208 667 361,22	143 956 310,42
Disponibilités	22 749 896,28	22 621 486,86
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 231 342 512,54</b>	<b>1 029 505 906,88</b>

### PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Passif	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>603 623 655,94</b>	<b>655 093 936,85</b>
Capital	168 123 300,00	168 123 300,00
Primes	225 666 999,00	225 666 999,00
Réserves consolidées	57 695 715,35	216 828 849,83
Résultat net part Groupe	152 228 587,66	44 559 576,69
Autres		
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>(90 946,07)</b>	<b>(84 788,67)</b>
<b>Passifs d'impôts différés</b>	<b>2 771 719,75</b>	<b>2 662 276,38</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>105 300 230,88</b>	<b>102 850 689,77</b>
<b>Dettes</b>	<b>519 646 905,97</b>	<b>268 899 003,88</b>
Emprunts et dettes financières	400 853 762,84	197 746 871,96
Fournisseurs et comptes rattachés	41 512 809,57	36 139 167,64
Autres dettes et comptes de régularisation	77 280 333,56	35 012 964,28
<b>Trésorerie - Passif</b>		
<b>Total passif</b>	<b>1 231 342 512,54</b>	<b>1 029 505 906,88</b>

## Comptes consolidés

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>462 060 433,89</b>	<b>429 748 938,58</b>
Autres produits d'exploitation	17 584 137,36	8 140 781,66
Achats consommés	(136 085 320,89)	(114 273 394,92)
Charges externes	(55 315 305,75)	(51 502 380,09)
Charges de personnel	(51 335 233,04)	(73 726 850,98)
Autres charges d'exploitation	(9 583 456,24)	(5 200 000,00)
Impôts et taxes	(716 436,77)	(685 881,80)
Dotations d'exploitation	(36 685 193,45)	(34 948 848,79)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>189 923 625,11</b>	<b>157 552 363,66</b>
Charges et produits financiers	9 698 056,45	(94 297 127,98)
<b>Résultat courant</b>	<b>199 621 681,56</b>	<b>63 255 235,68</b>
Charges et produits non courants	(8 444 680,41)	(6 863 645,23)
Impôts sur les résultats	(41 183 553,29)	(12 121 272,77)
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>149 993 447,86</b>	<b>44 270 317,68</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence	2 228 982,40	283 101,61
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>152 222 430,26</b>	<b>44 553 419,29</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>(6 157,40)</b>	<b>(6 157,40)</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>152 228 587,66</b>	<b>44 559 576,69</b>
Nombre d'actions	1 681 233,00	1 681 233,00
<b>Résultat par action</b>	<b>90,55</b>	<b>26,50</b>

### TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
Résultat net des sociétés intégrées	149 993 447,86	44 270 317,68
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	(1 747 154,76)	5 014 966,12
* Dotations nettes consolidées	34 626 120,80	129 310 064,58
* Variation des impôts différés	(1 695 339,71)	(22 872 109,23)
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt		
* Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>181 177 074,19</b>	<b>155 723 239,15</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(30 807 279,69)	(17 344 809,56)
<b>Flux nette de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>150 369 794,50</b>	<b>138 378 429,59</b>
Acquisitions d'immobilisations nettes d'impôt	(87 356 417,52)	(44 179 045,43)
Cessions d'immobilisations nettes d'impôt		
Variation des immobilisations financières		(49 280 000,00)
Incidence de variation de périmètre		
<b>Flux nette de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(87 356 417,52)</b>	<b>(93 459 045,43)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(201 747 960,00)	
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	250 091 417,00	62 902 337,66
Remboursement d'emprunts	(46 517 373,76)	(45 348 318,59)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>1 826 083,24</b>	<b>17 554 019,07</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>64 839 460,22</b>	<b>62 473 403,23</b>
Trésorerie d'ouverture	166 577 797,28	104 104 394,05
Trésorerie de clôture	231 417 257,50	166 577 797,28
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>64 839 460,22</b>	<b>62 473 403,23</b>



## Comptes consolidés

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Ecart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres	
<b>Situation au 31-12-19</b>	<b>168 123 300,00</b>	<b>225 666 999,00</b>	<b>32 447 338,77</b>	<b>184 302 879,79</b>				<b>610 540 517,56</b>
Affectation du résultat			184 302 879,79	(184 302 879,79)				
Distribution par l'entreprise consolidante								
Résultat consolidé				44 559 576,69				44 559 576,69
Augmentation du capital								
Autres affectations								
Interets minoritaires			(6 157,40)					(6 157,40)
Variation de périmètre de consolidation								
<b>Situation au 31-12-20</b>	<b>168 123 300,00</b>	<b>225 666 999,00</b>	<b>216 744 061,16</b>	<b>44 559 576,69</b>				<b>655 093 936,85</b>
Affectation du résultat			44 559 576,69	(44 559 576,69)	(1 944 751,17)		(1 944 751,17)	(1 944 751,17)
Distribution par l'entreprise consolidante			(201 747 960,00)					(201 747 960,00)
Résultat consolidé				152 228 587,66				152 228 587,66
Augmentation du capital								
Autres affectations								
Interets minoritaires			(6 157,40)					(6 157,40)
Variation de périmètre de consolidation								
<b>Situation au 31-12-21</b>	<b>168 123 300,00</b>	<b>225 666 999,00</b>	<b>59 549 520,45</b>	<b>152 228 587,66</b>	<b>(1 944 751,17)</b>		<b>(1 944 751,17)</b>	<b>603 623 655,94</b>

## Comptes consolidés

### ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

	Valeur brute au 31/12/2020	Accroissement	Retrait du périmètre	Virement poste à poste	Cessions et sorties	Valeur brute au 31/12/2021
Ecart d'acquisition						
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>164 628 459,93</b>	<b>29 367,98</b>				<b>164 657 827,91</b>
Immobilisations en recherches et développement	154 218 826,24					154 218 826,24
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	9 821 633,69	29 367,98				9 851 001,67
Fond commercial	60 000,00					60 000,00
Autres immobilisations incorporelles	528 000,00					528 000,00
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>820 378 266,24</b>	<b>90 534 080,40</b>		<b>2,58</b>		<b>910 912 349,22</b>
Terrains	8 340 677,58					8 340 677,58
Constructions	308 357 157,18	11 930 864,92		5 270 233,35		325 558 255,45
Installations techniques, matériel et outillage	260 072 404,50	10 658 025,88		2 859 629,66		273 590 060,04
Matériel de transport	100 204 345,26	1 647 298,10				101 851 643,36
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	7 717 866,80	158 985,00				7 876 851,80
Immobilisations en cours	135 685 814,92	66 138 906,50		(8 129 860,43)		193 694 860,99
<b>Immobilisations financières</b>	<b>373 298 817,62</b>					<b>373 298 817,62</b>
Titres de participation non consolidés	111 877 091,82					111 877 091,82
Prêts immobilisés	250 002 756,02					250 002 756,02
Autres créances financières	11 418 969,78					11 418 969,78
<b>Total</b>	<b>1 358 305 543,78</b>	<b>90 563 448,38</b>		<b>2,58</b>		<b>1 448 868 994,74</b>



## Comptes consolidés

### ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

	Montant au 31/12/20	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montant au 31/12/2021
Ecart d'acquisition						
<b>Immobilisations en Non valeurs</b>						
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>160 602 350,37</b>	<b>308 223,67</b>				<b>160 910 574,04</b>
Immobilisations en recherches et développement	152 931 508,57	65 796,00				152 997 304,57
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 670 841,80	242 427,67				7 913 269,47
Fond commercial						
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>531 093 051,91</b>	<b>31 588 046,18</b>				<b>562 681 098,09</b>
Terrains	67 929,00					67 929,00
Constructions	226 673 721,92	16 622 317,40				243 296 039,32
Installations techniques, matériel et outillage	205 917 345,70	12 321 154,51				218 238 500,21
Matériel de transport	94 611 792,74	2 131 882,71				96 743 675,44
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	3 822 262,55	512 691,56				4 334 954,11
Immobilisations en cours						
<b>Amortissements des immobilisations</b>	<b>691 695 402,28</b>	<b>31 896 269,85</b>				<b>723 591 672,13</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>119 217 788,94</b>	<b>1 574 417,27</b>				<b>120 792 206,21</b>
Titres de participation non consolidés	109 999 856,00	1 574 417,27				111 574 273,27
Prêts immobilisés						
Autres créances financières	9 217 932,94					9 217 932,94
<b>Provisions des immobilisations</b>	<b>119 217 788,94</b>	<b>1 574 417,27</b>				<b>120 792 206,21</b>
<b>Total</b>	<b>810 913 191,22</b>	<b>33 470 687,12</b>				<b>844 383 878,34</b>

## Comptes consolidés

### FLUX DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

	Montant au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Montant au 30/12/2021
Provision pour risque et litige	57 421 349,98	4 458 550,00	3 026 616,28	58 853 283,70
Provisions pour risque -Filiales-	3 852 000,00	104 000,00		3 956 000,00
Provision à CT	4 064 496,63	644 025,27		4 708 521,90
Provisions pour titres mis en équivalence	5 878 638,80	158 000,00		6 036 638,80
<b>Provisions pour risques</b>	<b>71 216 485,41</b>	<b>5 364 575,27</b>	<b>3 026 616,28</b>	<b>73 554 444,40</b>
Provision pour pensions de retraite et obligations similaires				
Provision à LT				
Provision environnement	31 379 392,09	999 999,96	1 346 900,00	31 032 492,05
<b>Provisions pour charges</b>	<b>31 379 392,09</b>	<b>999 999,96</b>	<b>1 346 900,00</b>	<b>31 032 492,05</b>
Provisions pour impôts				
<b>Total</b>	<b>102 595 877,50</b>	<b>6 364 575,23</b>	<b>4 373 516,28</b>	<b>104 586 936,45</b>

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

Sociétés non consolidées	Valeur Brute au 31/12/2020	Acquisitions	Cessions	Valeur Brute au 31/12/2021	Valeur nette au 31/12/2021	% de détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31/12/2020	Situation nette au 31/12/2020	Situation nette au 31/12/2019	Variation
SFPZ	12 090 434			12 090 434		0,4%	63 000 000	NC		NC	
Port de Nemours	145 000			145 000		7,25%	2 000 000	En liquidation		NC	
AUPLATA MINING GROUP	99 644 917			99 644 917	306 078	0,34%	1 441 854 216	-184 333 212	106 143 035	273 267 597	

(\*) Taux de participation non significatif  
NC : Non communiqué



## Comptes consolidés

### TABLEAU DES CRÉANCES

	Valeur brute au 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31/12/2021	Valeur nette au 31/12/2020
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>118 374 609,62</b>	<b>117 463 905,36</b>	<b>910 704,26</b>	<b>781 214,26</b>	<b>117 593 395,36</b>	<b>50 193 816,97</b>
<b>Autres créances de régularisations</b>	<b>139 580 085,17</b>	<b>138 578 525,72</b>	<b>1 001 559,45</b>	<b>1 809 089,11</b>	<b>137 770 996,06</b>	<b>130 478 502,47</b>
Fournisseurs débiteurs	3 179 412,76	3 179 412,76			3 179 412,76	3 957 943,65
Personnel	1 007 475,61	1 007 475,61			1 007 475,61	663 694,31
Etat	82 932 598,63	82 849 611,29	82 987,34		82 932 598,63	87 138 932,15
Comptes d'associés	49 545 600,00	49 545 600,00			49 545 600,00	37 131 000,00
Autres débiteurs	2 078 610,59	1 160 038,48	918 572,11	1 809 089,11	269 521,48	744 027,73
Comptes de régularisation actif	836 387,58	836 387,58			836 387,58	842 904,63
<b>Total</b>	<b>257 954 694,79</b>	<b>256 042 431,08</b>	<b>1 912 263,71</b>	<b>2 590 303,37</b>	<b>255 364 391,42</b>	<b>180 672 319,44</b>

### TABLEAU DES DETTES

	Montant au 31/12/2021	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montant au 31/12/2020
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>400 853 762,84</b>	<b>102 369 163,87</b>	<b>280 536 529,26</b>	<b>17 948 069,71</b>	<b>197 746 871,96</b>
Emprunts Banque					
Emprunts et autres dettes de financement	400 853 762,84	102 369 163,87	280 536 529,26	17 948 069,71	197 746 871,96
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>41 512 809,57</b>	<b>38 437 950,11</b>	<b>3 074 859,46</b>		<b>36 139 167,64</b>
<b>Autres dettes et comptes de régularisation</b>	<b>77 280 333,56</b>	<b>77 264 661,51</b>		<b>15 672,05</b>	<b>35 012 964,28</b>
Clients créditeurs, avances et acomptes	2 027 009,70	2 027 009,70			
Personnel	7 672 897,40	7 659 857,57		13 039,83	16 089 100,21
Organismes sociaux	4 659 702,68	4 659 702,68			6 559 386,09
Etat	55 283 679,76	55 283 679,76			10 873 101,95
Comptes d'associés	2 632,22			2 632,22	2 632,22
Autres créanciers	3 333 566,72	3 333 566,72			282 881,11
Comptes de régularisation passif	4 300 845,08	4 300 845,08			1 205 862,70
Provisions pour risques et charges					
<b>Total</b>	<b>519 646 905,97</b>	<b>218 071 775,49</b>	<b>283 611 388,72</b>	<b>17 963 741,76</b>	<b>268 899 003,88</b>

## Comptes consolidés

### ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Au 31 Dcembre 2021	Au 31 décembre 2020
<b>Engagements donnés</b>	<b>237 838</b>	<b>498 900</b>
Cautions de garantie	237 838	237 838
Autres engagements donnés		
Contrats de couverture		261 062
		Gain latent
<b>Engagements reçus</b>		
Avals et cautions reçus		
Autres engagements reçus		
Autres engagements reçus		

### ÉTAT DES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Entités	Nature de liaison	Dividendes (*)	Charges	Produits	Créances	Dettes	Prêts	Compte courant	Obs.
OMM	Maison mère			13 750 000,00			250 000 000,00	49 512 000,00	Produits financiers, prêts et loyer.
OMM	Maison mère	-74 724 600,00		24 000,00					Location de bureaux et dividendes
AGUEDAL	Mise en équivalence			24 000,00	363 000,00				Location de bureaux
AGUEDAL	Mise en équivalence		24 000,00		-363 000,00				Provision sur créances
FONDS OSEAD	Maison mère		6 626 125,28						Contrat d'assistance opérationnelle et stratégique
<b>TOTAL</b>		<b>-74 724 600,00</b>	<b>6 650 125,28</b>	<b>13 798 000,00</b>			<b>250 000 000,00</b>	<b>49 512 000,00</b>	

(\*) En moins : les dividendes versés et en plus : les dividendes reçus



# Notes aux comptes consolidés

### 1. RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Compagnie Minière de Touissit sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité en l'occurrence dans l'avis n°5.

### 2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés DAFIR, SAAP et MINREX, sur lesquelles la Compagnie Minière de TOUISSIT exerce un contrôle exclusif ainsi que la société AGUEDAL et la Joint-venture entre CMT et Auplata Mining Groupe (AMG), misent en équivalence.

Société	% de contrôle	% intérêt	Méthode d'intégration
SAAP	100%	100%	Intégration Globale
MINREX	100%	100%	Intégration Globale
DAFIR	80%	80%	Intégration Globale
AGUEDAL	40%	40%	Mise en équivalence
JOINT-VENTURE CMT/AMG	50%	50%	Mise en équivalence

### 3. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les entités contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement.

Les entités sous influence notable sont mises en équivalence.

### 4. PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes sociaux retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent notamment sur :

- Les opérations internes ;
- Les actifs en non valeur ;
- Les impôts différés ;
- Les écarts de conversion ;
- Crédit bail.

### 5. COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.

Rapport des  
commissaires  
aux comptes

Aux actionnaires de la société  
**COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT (C.M.T.) S.A.**  
89-90 rue Larbi Doghmi 3<sup>ème</sup> étage  
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021  
AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Compagnie Minière de Touissit (CMT) S.A qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **MAD 590 154 001,57**, dont un bénéfice net de **MAD 154 646 010,45**.

Ces états ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration le 25 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Compagnie Minière de Touissit (CMT) S.A. au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

**Point clé d'audit :** Evaluation et dépréciation des titres.

#### *Description du risque*

Au 31 décembre 2021, les titres de participation sont inscrits au bilan pour un montant brut de 170,2 MMAD, dépréciés à hauteur de 123,6 MMAD.

Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. A la clôture, ils sont évalués au plus faible entre leur valeur comptable et leur valeur actuelle.

Dans la détermination de la valeur actuelle ou d'utilité, il est notamment tenu compte des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique des capitaux propres réels de la société contrôlée, des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation selon le niveau de celle-ci.

Dans ce contexte, nous avons considéré l'évaluation des titres de participation comme un point clé de l'audit.

#### *Notre réponse*

Nos travaux ont consisté à examiner le processus d'évaluation des titres de participations et aussi des éléments chiffrés utilisés.

Nos travaux ont consisté notamment à :

- Examiner la cohérence des données et des hypothèses sur lesquelles se fondent l'évaluation des titres de participation,
- Vérifier, sur la base des méthodes appropriées l'exactitude des calculs effectués par la société,
- Examiner sur la base des analyses obtenues, l'existence éventuelle de risque additionnel non provisionné lié à ces actifs.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.



Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 1<sup>er</sup> avril 2022

### Les Commissaires aux Comptes

  
A. Saaidi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90  
**Bahaa SAAIDI**  
Associée

COOPERS AUDIT MAROC  
**COOPERS AUDIT MAROC**  
Siège Social: 88 Avenue Hassan II  
Casablanca  
**Abdelaziz ALMECHATT**  
Associé  
Tél: 05 22 42 11 90 - Fax: 05 22 27 47 34



Aux actionnaires de la Société  
**COMPAGNIE MINIÈRE DE TOUISSIT (C.M.T.) S.A.**  
89-90 rue Larbi Doghmi 3<sup>ème</sup> étage  
Casablanca

**Rapport des commissaires aux comptes  
Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021  
Audit des états de synthèse consolidés**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la Compagnie Minière de Touissit (CMT) S.A. et de ses filiales (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **MMAD 603,6** dont un bénéfice net consolidé de **MMAD 152,2**.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 25 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### Point clé d'audit :

Evaluation et dépréciation des titres mis en équivalence.

#### Description du risque

Au 31 décembre 2021, les titres mis en équivalence s'élèvent à MMAD 46,9.

Conformément aux règles de consolidation en vigueur, la mise en équivalence consiste à substituer la valeur comptable des titres détenus par la quote-part des capitaux propres retraités y compris le résultat de l'exercice. Dès lors que des changements significatifs défavorables sont survenus par rapport aux objectifs initialement fixés à la date d'acquisition des titres, un test sur la valeur recouvrable des titres mis en équivalence est effectué.

La valeur recouvrable des titres mis en équivalence par le Groupe correspond à la valeur d'utilité qui est déterminée en se basant sur la valeur actuelle des flux de trésorerie attendus sur la base des jugements et estimations de la part du management.

Dans ce contexte, nous avons considéré l'évaluation des titres mis en équivalence comme un point clé de l'audit.

#### Notre réponse :

Nos travaux ont consisté à examiner le processus d'évaluation des titres mis en équivalence ainsi que des éléments chiffrés utilisés.

Nos travaux ont consisté notamment à :

- Examiner la cohérence des données et des hypothèses sur lesquelles se fondent l'évaluation des titres mis en équivalence et de l'écart d'acquisition, le cas échéant ;
- Vérifier, sur la base des méthodes appropriées, l'exactitude des calculs effectués par la société,
- Vérifier le caractère recouvrable des créances éventuellement rattachées à ces titres au regard des informations disponibles.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.



## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 1<sup>er</sup> avril 2022

### Les Commissaires aux Comptes

  
A. Saaidi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90  
**Bahaa SAAIDI**  
Associée

COOPERS AUDIT MAROC  
**COOPERS AUDIT MAROC**  
Siège Social: 88 Avenue Hassan II  
Casablanca  
**Abdelaziz ALMECHATT**  
Associé  
Tél: 05 22 42 11 90 - Fax: 05 22 27 47 34



Aux actionnaires de la société  
**COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT S.A.**  
88-90 Rue Larbi DOGHMI 3ème étage,  
Casablanca

### **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2021 AU 31 DECEMBRE 2021**

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

#### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Le président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice.

#### **2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

##### **2.1. Convention de création d'une société en participation entre CMT S.A. et AMG S.A.**

###### Administrateur en commun :

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et Président Directeur Général AMG S.A.) ;
- Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Directeur Général de CMT S.A. et représentant légal d'AMG S.A.)
- Auplata Mining Group S.A. (détenant une participation indirecte de 37,04% dans CMT S.A. par le biais du fond OSEAD) représentée par M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY.

###### Durée de la convention

La durée de la présente société est fixée à 10 ans de la date de signature de la convention (19 février 2020), sauf dissolution anticipée ou prorogation.

#### Nature et objet de la convention

Le Conseil d'Administration tenu le 19 février 2020 a approuvé les termes du projet de joint-venture entre CMT et AMG, en vue d'exploiter, sous quelque forme que ce soit, le patrimoine minier d'AMG. Les statuts constitutifs entre CMT et AMG, sous forme de Société en Participation (SEP), prévoient l'apport par CMT d'un montant d'EURO 4,9 millions ainsi que son expertise et savoir-faire et l'apport par AMG des droits d'exploitation de son patrimoine minier. Il a été convenu également que la masse des apports effectués à la (SEP) est répartie à raison de 8 000 parts pour CMT et 2 000 parts pour AMG.

Le 16 décembre 2020, CMT et AMG ont signé un avenant aux statuts constitutifs de la SEP.

Sur les apports prévus au profit de la SEP :

- L'engagement d'apport de CMT à la SEP s'est limité à la Somme d'EURO 4,4 millions (réalisé le 3 avril 2020), sans apport de savoir-faire, ni d'expertise ;
- AMG n'a pas été en mesure de procéder à l'apport des droits d'exploitation de son patrimoine minier initialement prévu.

AMG a fait savoir qu'elle était disposée à apporter à la SEP, les données géologiques du titre minier « *bon espoir* » (cession réalisée entre Armina Ressources Minières S.A.R.L. et AMG le 15 décembre 2020).

Les parties décident en conséquence que les apports non réalisés, sont nuls et que les apports de la SEP sont évalués comme suit :

- CMT : EURO 4,4 millions ;
- AMG : EURO 5,3 millions conformément à la valorisation des données géologiques du titre minier « *Bon Espoir* », limitée à EURO 4,4 millions compte tenu de la non-liquidité de cet apport.

Ces apports seront réévalués par voie d'expertise indépendante, régulièrement, tous les ans, à la date anniversaire de la signature du contrat de société en participation.

Les deux parties s'accordent pour que les apports effectués par eux à la société soient divisés en 8 800 parts. Ces parts sont ainsi réparties :

- CMT : 4 400 Parts ;
- AMG : 4 400 Parts.

AMG et CMT s'engagent par conséquent à investir sur le plan humain, matériel et financier, tous les moyens nécessaires à l'exploitation des données géologiques et ce, à hauteur de 50% chacun des moyens humains, matériels et financiers.

Les revenus tirés de l'activité de la SEP seront répartis entre CMT et AMG à hauteur de 50% chacun.



### **2.2. Contrat d'assistance opérationnelle et stratégique entre CMT et OSEAD GESTION S.A. (Agissant en qualité de société de gestion du fonds OSEAD détenue à 100% par AMG S.A)**

#### Administrateur en commun :

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et administrateur de OSEAD GESTION S.A.) ;
- M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Directeur Général de CMT S.A. et Administrateur Délégué de OSEAD GESTION S.A.).

#### Nature et objet de la convention

Par le présent contrat, le fond OSEAD s'engage à apporter :

- Une assistance technique en matière financière, juridique, géologique, minière, de politique de couvertures des prix des métaux et dollar ;
- Une assistance en matière d'investissement et de croissance externe.

#### Durée et modalités de rémunération

Le présent contrat signé le 29 juin 2020, entre en vigueur entre les parties rétroactivement au 1<sup>er</sup> mars 2020 jusqu'au 1<sup>er</sup> mars 2023. Il pourra être prorogé si nécessaire par un avenant au présent contrat.

CMT s'engage à verser en contre partie des conseils et l'assistance fournis par le Fonds OSEAD, une somme forfaitaire égale à la contrevaletur en dirhams de 550.000 euros annuels hors taxes.

Le montant comptabilisé en charges en 2021 s'élève à environ KMAD 6 626. Le paiement effectué au cours de 2021 s'élève à KMAD 5 264. Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est de KMAD 5 829.

### **2.3. Contrat de sous location d'un bureau par CMT S.A. à OSEAD MAROC MINING S.A. (OMM)**

#### Administrateur en commun

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et Président Directeur Général OMM S.A.).
- M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Directeur Général de CMT S.A. et administrateur de OMM S.A.).

#### Nature et objet de la convention

Au titre de cette convention, CMT donne en sous location à OMM un local vide de 10 m<sup>2</sup> à usage de bureau sis au 88-90, Rue Larbi DOGHMI 3<sup>ème</sup> étage à Casablanca (siège social de CMT)

#### Conditions et modalités de rémunération

La sous-location est donnée moyennant un loyer mensuel de KMAD 2 toutes charges comprises (Ce loyer sera révisé régulièrement selon la réglementation en vigueur), pour une durée de trois ans du 26 octobre 2020 au 25 octobre 2023, renouvelable par tacite reconduction. Ce contrat prendra fin, le cas échéant, à l'expiration ou à la résiliation du contrat de crédit-bail immobilier.

Le montant des loyers comptabilisés en produits s'élève à KMAD 24 au 31 décembre 2021. Le paiement reçu en 2021 s'élève à KMAD 18. La créance au 31 décembre 2020 s'élève à KMAD 12.

### **2.4. Contrat de sous location d'un bureau par CMT S.A. à MINREX S.A.**

#### Administrateur en commun

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et administrateur à MINREX S.A.) ;
- M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Président Directeur Général de Minrex S.A.).

#### Nature et objet de la convention

Au titre de cette convention, CMT donne en sous location à MINREX (filiale détenue à 100% par CMT) un local vide de 10 m<sup>2</sup> à usage de bureau sis au 88-90, Rue Larbi DOGHMI 3<sup>ème</sup> étage à Casablanca (siège social de CMT)

#### Conditions et modalités de rémunération

La présente sous-location est à titre gracieux, pour une durée de trois ans du 26 octobre 2020 au 25 octobre 2023, renouvelable par tacite reconduction. Ce contrat prendra fin, le cas échéant, à l'expiration ou à la résiliation du contrat de crédit-bail immobilier.

### **2.5. Convention d'assistance à la gestion administrative entre CMT S.A. et OSEAD MAROC MINING S.A. (OMM)**

#### Administrateur en commun

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et Président Directeur Général OMM S.A.).
- M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Directeur Général de CMT S.A. et administrateur de OMM S.A.).

#### Nature et objet de la convention

CMT a conclu avec la société OMM une convention d'assistance pour la gestion administrative et sociale du 1<sup>er</sup> novembre 2009 au 31 décembre 2010. A l'expiration de cette durée, elle sera reconduite par tacite reconduction par période consécutive d'une année.



## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*  
4, Place Maréchal  
Casablanca, Maroc

**COOPERS AUDIT**  
83, avenue Hassan II  
20 100 Casablanca, Maroc

### Conditions et modalités de rémunération

Conformément à cette convention, CMT s'engage à fournir à OMM à titre gratuit les prestations suivantes : la tenue de la comptabilité, les règlements des factures conformes, la réalisation des arrêtés comptables, les déclarations fiscales et de CNSS, ainsi que l'établissement et la coordination de tous les documents sociaux de la société, et plus généralement toute prestation qui mettrait la société OMM face à ses obligations sociales, administratives et fiscales.

Toutefois, si dans le cadre de ces prestations, CMT se trouve dans l'obligation d'engager un prestataire externe, OMM s'engage à prendre en charge son coût.

### **2.6. Contrat de prêt revolving accordé par CMT S.A. à OSEAD MAROC MINING S.A. (OMM)**

#### Administrateur en commun

- M. Luc GERARD NYAFE (Président du Conseil d'Administration de CMT S.A. et Président Directeur Général OMM S.A.).
- M. Juan Carlos RODRIGUEZ CHARRY (Directeur Général de CMT S.A. et administrateur de OMM S.A.).

#### Nature et objet de la convention

En date du 18 décembre 2012, CMT a accordé un contrat de prêt revolving de MAD 250 millions à la société OSEAD MAROC MINING.

#### Conditions et modalités de rémunération

La convention prévoit le renouvellement du prêt au maximum cinq fois. Un premier avenant de renouvellement a été signé le 18 décembre 2013, un deuxième le 18 décembre 2014, un troisième le 18 décembre 2015, un quatrième le 18 décembre 2016 et un cinquième le 18 décembre 2017.

En date du 23 février 2018, CMT et OMM ont prolongé la durée de ce prêt pour une nouvelle période de 5 ans et reporté l'échéance de remboursement de ce prêt au 1<sup>er</sup> janvier 2023 avec une possibilité de remboursement anticipé par OMM, en une ou plusieurs fois en fonction de ses disponibilités de trésorerie. Ce prêt porte des intérêts fixes au taux de 5,5% l'an (hors TVA) et sont calculés au prorata temporis, sur la base de 360 jours par an, sur le montant du principal restant dû au début de chaque période comprise entre deux échéances de remboursement successives (période d'intérêt). Les intérêts sont dus le dernier jour de chaque période d'intérêt et inclus dans les échéances de remboursement.

A ce titre, le montant comptabilisé en produits en 2021 par CMT s'élève à KMAD 13 750. Aucun paiement n'a été reçu en 2021. Le solde de la créance au 31 décembre 2020 est de KMAD 299 500.

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
*Commissaires aux Comptes*  
4, Place Maréchal  
Casablanca, Maroc

**COOPERS AUDIT**  
83, avenue Hassan II  
20 100 Casablanca, Maroc

### **2.7. Contrat de bail pour la mise à disposition d'un bureau par CMT S.A. à SAAP S.A.**

#### Administrateur en commun

La société SAAP S.A. est filiale à 100% de CMT S.A.

#### Nature et objet de la convention

CMT met un bureau en location à la disposition de la société SAAP

#### Conditions et modalités de rémunération

Le montant du loyer comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2021 s'élève à KMAD 10. En 2021, CMT n'a reçu aucun paiement au titre de ce contrat. La créance au 31 décembre 2021, s'élève à KMAD 155, est provisionnée en totalité.

### **2.8. Contrat de bail pour la mise à disposition d'un bureau par CMT S.A. à DAFIR S.A.R.L.**

#### Administrateur en commun

La société DAFIR S.A.R.L. est filiale à 100% de CMT S.A.

#### Nature et objet de la convention

CMT met un bureau en location à la disposition de la société DAFIR

#### Conditions et modalités de rémunération

Le montant du loyer comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2021 s'élève à KMAD 24. En 2021, CMT n'a reçu aucun paiement au titre de ce contrat. La créance au 31 décembre 2021, s'élève à KMAD 360, est provisionnée en totalité.

## 04 - COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

 **A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Maréchal  
Casablanca, Maroc

**COOPERS AUDIT**  
83, avenue Hassan II  
20 100 Casablanca, Maroc

### 2.9. Contrat de bail pour la mise à disposition d'un bureau par CMT S.A. à AGUEDAL S.A.R.L.

#### Administrateur en commun

La société AGUEDAL S.A.R.L. est filiale à 40% de CMT S.A.

#### Nature et objet de la convention

CMT met un bureau à la disposition de la société AGUEDAL ;

#### Conditions et modalités de rémunération

Le montant du loyer comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2021 s'élève à KMAD 24. En 2021, CMT n'a reçu aucun paiement au titre de ce contrat. La créance au 31 décembre 2021 s'élève à KMAD 363, est provisionnée en totalité.

Casablanca, le 1<sup>er</sup> avril 2022.

#### Les Commissaires aux Comptes

  
**A. Saaïdi & Associés**  
 **A. Saaïdi & Associés**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place Maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90  
**Bahaa SAAIDI**  
Associée

**COOPERS AUDIT MAROC**  
Coopers Audit Maroc  
Siège Social: 83 Avenue Hassan II  
Casablanca  
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34  
**Abdelaziz ALMECHATT**  
Associé





**CMT**  
COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT  
PROSPECTEUR DE VALEURS

Siège social : sis 88-90 Rue Larbi Doghmi, 3<sup>ème</sup> étage, 20 000 Casablanca  
Contact sur la démarche RSE de CMT : [contact@cmt.ma](mailto:contact@cmt.ma)  
[www.cmt.ma](http://www.cmt.ma)