



**COMPAGNIE DE TRANSPORTS AU MAROC - CTM**  
Société anonyme au capital de 122.597.800,00 dirhams  
Siège social : Km 13,5 Autoroute Casablanca-Rabat - CASABLANCA  
R.C. Casablanca n°30 831

## AVIS DE REUNION VALANT AVIS DE CONVOCATION

Les actionnaires de la société « **COMPAGNIE DE TRANSPORTS AU MAROC - CTM.SA** », société anonyme au capital de 122.597.800,00 dirhams divisé en 1.225.978 actions de 100 dirhams chacune et dont le siège social est à Casablanca, Km 13,5 Autoroute Casablanca-Rabat, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le n°30831, sont convoqués en **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE**, au siège social de la CTM le,

**Mardi 13 JUIN 2017 A 10 HEURES**

à l'effet de délibérer et statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Conseil d'administration sur la situation de la société et la présentation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur ledit exercice ;
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 ;
- Approbation de ces comptes et conventions ;
- Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes ;
- Affectation du résultat de l'exercice ;
- Fixation des jetons annuels de présence à allouer au Conseil d'Administration ;
- Renouvellement du mandat des commissaires aux comptes ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs à conférer.

Il est à rappeler que les actionnaires peuvent assister à cette Assemblée Générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'Assemblée s'ils sont titulaires d'actions nominatives, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par l'article 117 de la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et amendée par le Dahir n° 01-08-18 du 17 Joumada I 1429, portant promulgation de la loi 20-05, disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis, pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'assemblée. Leurs demandes doivent parvenir au siège social en recommandé avec accusé de réception.

Les documents requis par la loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social.

Le projet des résolutions qui seront soumis à cette assemblée tel qu'il est arrêté par le Conseil d'administration se présente comme suit :

**Le Conseil d'Administration**

## TEXTE DU PROJET DES RESOLUTIONS

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016, approuve lesdits comptes et rapports, se soldant par un bénéfice net comptable de **67 412 932,94 Dirhams**. Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, après avoir entendu la lecture de l'extrait du rapport de gestion du Conseil d'administration relatif aux comptes consolidés du Groupe CTM et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016, approuve lesdits comptes et rapports, se soldant par un bénéfice net part du Groupe de **69 688 KDh**.

### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 56 de la loi du 30 Août 1996, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle donne aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2016.

### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, après avoir pris acte de la proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice comme suit :

Bénéfice net comptable	67 412 932,94	dirhams
Réserve légale (au plafond)	0,00	dirhams
Solde	67 412 932,94	dirhams
Report à nouveau antérieur	7 532 053,14	dirhams
Bénéfice distribuable	74 944 986,08	dirhams
Dividendes	55 169 010,00	dirhams
Reliquat à reporter à nouveau	19 775 976,08	dirhams

L'Assemblée Générale des actionnaires décide de la distribution d'un dividende de 45 Dh par action, réparti entre 32 dirhams au titre de dividendes de l'exercice 2016 et 13 dirhams au titre de dividendes exceptionnels. Ces dividendes seront mis en paiement à partir du **29 septembre 2017** auprès de BMCE BANK.

### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle reconduit pour 2017 le même montant pour les jetons de présence alloués aux Administrateurs au titre de l'exercice 2016, soit à la somme de 800.000 Dh.

### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle prend acte de la démission de la société « **Asma Invest** » de son mandat d'administrateur suivant sa lettre de démission du 29/12/2016.

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle prend également acte de l'arrivée à échéance des mandats des commissaires aux comptes ERNST & YOUNG représenté par Monsieur Hicham DIOURI et le Cabinet Fidaroc Grant Thornton représenté par Monsieur Faïçal MEKOUAR et décide de les renouveler pour une durée légale et statutaire de trois (3) ans, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2019.

### HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes, pour accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.



**COMPAGNIE DE TRANSPORTS AU MAROC - CTM**  
 Société anonyme au capital de 122.597.800,00 dirhams  
 Siège social : Km 13,5 Autoroute Casablanca-Rabat - CASABLANCA  
 R.C. Casablanca n°30 831

## ETATS DE SYNTHÈSE DES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2016

### BILAN ACTIF

	ACTIF	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		BRUT	AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	NET	NET
	<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS A</b>	<b>1 090 253,60</b>	<b>740 833,20</b>	<b>349 420,40</b>	<b>159 217,50</b>
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 090 253,60	740 833,20	349 420,40	159 217,50
	Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES B</b>	<b>19 808 865,48</b>	<b>11 166 087,55</b>	<b>8 642 777,93</b>	<b>7 144 673,55</b>
	Immobilisation en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	12 044 136,65	11 166 087,55	8 78 049,10	1 510 367,74
	Fonds commercial	1 200 000,00		1 200 000,00	1 200 000,00
	Autres immobilisations incorporelles	6 564 728,83		6 564 728,83	4 434 305,81
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES C</b>	<b>756 270 859,06</b>	<b>401 110 004,43</b>	<b>355 160 854,63</b>	<b>316 636 189,35</b>
	Terrains	66 812 538,82		66 812 538,82	65 417 423,94
	Constructions	209 465 237,10	130 074 644,95	79 390 592,15	83 783 743,55
	Installations techniques, matériel et outillage	11 877 070,85	9 653 629,57	2 223 441,28	2 095 471,57
	Matériel de transport	439 220 915,29	238 843 760,43	199 377 154,86	150 974 444,50
	Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	27 930 997,07	22 412 874,84	5 518 122,23	5 153 825,64
	Autres immobilisations corporelles	251 475,35	125 094,64	126 380,71	73 699,57
	Immobilisations corporelles en cours	1 712 624,58		1 712 624,58	1 237 580,58
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES D</b>	<b>55 282 510,20</b>	<b>2 834 810,18</b>	<b>52 447 700,02</b>	<b>52 744 406,59</b>
	Prêts immobilisés	201 290,56	263 365,54	249 925,02	573 631,59
	Autres créances financières	585 519,64	467 119,64	118 400,00	88 400,00
	Titres de participation	54 183 700,00	2 104 325,00	52 079 375,00	52 079 375,00
	Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF E</b>				
	Diminution des créances immobilisées				
	Augmentation des dettes financières				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>832 452 488,34</b>	<b>415 951 735,36</b>	<b>416 600 752,98</b>	<b>376 681 486,99</b>
	<b>STOCKS F</b>	<b>7 917 213,79</b>	<b>548 030,40</b>	<b>7 369 183,39</b>	<b>6 541 306,37</b>
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	7 917 213,79	548 030,40	7 369 183,39	6 541 306,37
	Produits en cours				
	Produits intermédiaires et résiduel				
	Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT G</b>	<b>173 571 500,30</b>	<b>18 533 230,20</b>	<b>155 218 270,10</b>	<b>178 939 451,16</b>
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	16 800,00		16 800,00	126 016,00
	clients et comptes rattachés	148 832 115,90	14 231 482,04	134 600 633,86	127 762 763,09
	Personnel	4 137 320,16	2 267 602,11	1 869 718,05	1 264 926,55
	Etat	12 697 435,48		12 697 435,48	13 613 140,16
	Comptes d'associés				
	Autres débiteurs	8 001 870,14	2 034 146,05	5 967 724,09	35 778 446,01
	Comptes de régularisation actif	65 958,62		65 958,62	394 159,35
	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT H</b>	<b>32 114 740,14</b>		<b>32 114 740,14</b>	
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF I</b>	<b>11 247,82</b>		<b>11 247,82</b>	<b>94 159,30</b>
	(Eléments circulants)				
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>219 914 932,05</b>	<b>19 081 260,60</b>	<b>194 710 171,45</b>	<b>185 574 916,93</b>
	<b>TRESORERIE ACTIF</b>	<b>6 209 090,66</b>	<b>5 205 510,00</b>	<b>5 688 580,66</b>	<b>13 292 869,34</b>
	Chèques et valeurs à encaisser	1 811 719,21	520 510,00	1 291 209,21	891 265,26
	Banques, T.C et C.P	3 428 611,62		3 428 611,62	10 679 091,25
	Caisses, Règles d'avances et accréditifs	968 759,83		968 759,83	1 722 512,83
	<b>TOTAL III</b>	<b>6 209 090,66</b>	<b>5 205 510,00</b>	<b>5 688 580,66</b>	<b>13 292 869,34</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 052 453 011,05</b>	<b>435 453 505,96</b>	<b>616 999 505,09</b>	<b>575 549 273,16</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HT)

	NATURE	EXERCICE DU : 01/01/2016 AU 31/12/2016		TOTAUX DE	
		PROPRES A L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRECEDENTS	TOTAUX DE L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
		1	2	3=1+2	4
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>501 457 237,32</b>	<b>0,00</b>	<b>501 457 237,32</b>	<b>486 227 682,91</b>
	Ventes de marchandises (en l'état)				
	Chiffres d'affaires	484 506 753,31	0,00	484 506 753,31	464 398 468,79
	Variation de stocks de produits (-) / (1)				
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	Subventions d'exploitation	2 863 866,55		2 863 866,55	3 103 968,24
	Autres produits d'exploitation	14 086 617,46		14 086 617,46	18 725 245,88
	Reprises d'exploitation; transferts de charges				
	<b>TOTAL I</b>	<b>501 457 237,32</b>	<b>0,00</b>	<b>501 457 237,32</b>	<b>486 227 682,91</b>
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>444 389 524,51</b>	<b>0,00</b>	<b>444 389 524,51</b>	<b>437 204 764,89</b>
	Achats revendus (2) de marchandises	145 095 923,92		145 095 923,92	157 694 231,83
	Achats consommés (2) de matières et fournitures				
	Autres charges externes	90 309 887,33		90 309 887,33	83 412 506,72
	Impôts et taxes	6 514 573,02		6 514 573,02	5 768 165,74
	Charges de personnel	120 622 824,77		120 622 824,77	115 729 974,28
	Autres charges d'exploitation	800 000,00		800 000,00	800 000,00
	Dotations d'exploitation	81 046 315,47		81 046 315,47	73 805 886,32
	<b>TOTAL II</b>	<b>444 389 524,51</b>	<b>0,00</b>	<b>444 389 524,51</b>	<b>437 204 764,89</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>57 067 712,81</b>	<b>49 022 918,02</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>330 588,28</b>	<b>0,00</b>	<b>330 588,28</b>	<b>2 083 759,24</b>
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	9 000,00		9 000,00	1 422 330,67
	Gains de change	57 556,24		57 556,24	147 283,23
	Intérêts et autres produits financiers	169 872,38		169 872,38	406 233,78
	Reprises financières; transferts de charge	94 159,66		94 159,66	107 911,56
	<b>TOTAL IV</b>	<b>330 588,28</b>	<b>0,00</b>	<b>330 588,28</b>	<b>2 083 759,24</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>6 505 425,25</b>	<b>0,00</b>	<b>6 505 425,25</b>	<b>7 092 011,94</b>
	Charges d'intérêts	6 259 788,59		6 259 788,59	6 250 783,41
	Pertes de change	78 494,57		78 494,57	292 778,87
	Autres charges financières				
	Dotations financières	152 852,09		152 852,09	548 449,66
	<b>TOTAL V</b>	<b>6 505 425,25</b>	<b>0,00</b>	<b>6 505 425,25</b>	<b>7 092 011,94</b>
	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>(6 174 836,97)</b>	<b>(5 008 252,70)</b>
	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>50 892 875,84</b>	<b>44 014 665,32</b>

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)  
 (2) Achats revendus ou consommés : achats - variations de stocks.

### BILAN PASSIF

	PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>
	Capital social ou personnel (I)				
	Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé				
	capital appelé dont versé				
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	42 437 700,00		42 437 700,00	
	Ecarts de réévaluation				
	Réserve légale	12 259 780,00		12 259 780,00	
	Autres réserves	68 324 083,15		68 324 083,15	
	Report à nouveau (2)	7 532 053,14		4 811 882,02	
	Résultats net en instance d'affectation (2)				
	Résultats net de l'exercice (2)	67 412 932,94		55 437 225,12	
	<b>TOTAL des capitaux propres</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>	<b>122 597 800,00</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>	<b>320 564 349,23</b>	<b>305 868 470,29</b>	<b>305 868 470,29</b>	<b>305 868 470,29</b>
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>111 157 833,73</b>	<b>98 937 326,83</b>	<b>98 937 326,83</b>	<b>98 937 326,83</b>
	Emprunts obligataires				
	Autres dettes de financement	111 157 833,73		98 937 326,83	
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2 014 535,60</b>	<b>1 970 409,26</b>	<b>1 970 409,26</b>	<b>1 970 409,26</b>
	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges	2 014 535,60		1 970 409,26	
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Augmentation des créances Immobilisées				
	Diminution des dettes de financement				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>433 736 718,56</b>	<b>406 776 206,38</b>	<b>406 776 206,38</b>	<b>406 776 206,38</b>
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>180 079 019,07</b>	<b>167 214 433,11</b>	<b>167 214 433,11</b>	<b>167 214 433,11</b>
	Fournisseurs et comptes rattachés	74 943 851,52		67 266 781,27	
	Clients créditeurs, avances et acomptes	2 048 930,80		2 836 208,80	
	Personnel	22 847 875,20		22 977 699,69	
	Organismes sociaux	10 855 594,57		7 857 610,19	
	Etat	34 078 467,72		37 199 746,60	
	Comptes d'associés	1 263 662,69		714 896,69	
	Autres créanciers	24 854 156,52		19 011 623,29	
	Comptes de régularisation-passif	9 186 480,05		9 349 866,58	
	<b>Autres PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>3 181 386,82</b>	<b>1 525 298,66</b>	<b>1 525 298,66</b>	<b>1 525 298,66</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)</b>	<b>2 380,64</b>	<b>33 335,01</b>	<b>33 335,01</b>	<b>33 335,01</b>
	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>183 262 786,53</b>	<b>168 773 066,78</b>	<b>168 773 066,78</b>	<b>168 773 066,78</b>
	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Crédits d'escompte				
	Crédits de trésorerie				
	Banques (soldes créditeurs)				
	<b>TOTAL III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>616 999 505,09</b>	<b>575 549 273,16</b>	<b>575 549 273,16</b>	<b>575 549 273,16</b>

(1) Capital personnel débiteur  
 (2) Bénéficiaire (+), Déficitiaire (-)

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HT) SUITE

	NATURE	EXERCICE DU : 01/01/2016 AU 31/12/2016		TOTAUX DE	
		PROPRES A L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRECEDENTS	TOTAUX DE L'EXERCICE	L'EXERCICE PRECEDENT
		1	2	3=1+2	4
	<b>RESULTAT COURANT (report)</b>			<b>50 892 875,84</b>	<b>44 014 665,32</b>
	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>54 348 093,15</b>	<b>0,00</b>	<b>54 348 093,15</b>	<b>40 909 289,19</b>
	Subventions d'équilibre	52 640 400,00		52 640 400,00	39 906 299,90
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	558 699,63		558 699,63	636 893,76
	Reprises non courantes transferts de charges	1 148 993,52		1 148 993,52	366 095,53
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>54 348 093,15</b>	<b>0,00</b>	<b>54 348 093,15</b>	<b>40 909 289,19</b>
	<b>CHARGES NON COURANTS</b>	<b>4 691 372,84</b>	<b>483 983,21</b>	<b>5 175 356,05</b>	<b>4 675 867,39</b>
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				



**COMPAGNIE DE TRANSPORTS AU MAROC - CTM**  
 Société anonyme au capital de 122.597.800,00 dirhams  
 Siège social : Km 13,5 Autoroute Casablanca-Rabat - CASABLANCA  
 R.C. Casablanca n°30 831

## ETATS DE SYNTHÈSE DES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2016

### ETAT DE SOLDES DE GESTION (ESG)

I. Tableau de formation des Résultats (T.F.R)		Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016	
		Exercice	Exercice Précédent
1	+ Ventes de Marchandises ( en l'état)		
2	- Achats revendus de marchandises		
	= <b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>		
II	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	484 506 753,31	464 398 468,79
3	- Ventes de biens et services produits	484 506 753,31	464 398 468,79
4	- Variation stocks produits		
5	- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	- <b>CONSUMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	235 405 811,25	241 106 738,55
6	- Achats consommés de matières et fournitures	145 095 923,92	157 694 231,83
7	- Autres charges externes	90 309 887,33	83 412 506,72
IV	= <b>VALEUR AJOUTÉE (I-II-III)</b>	249 100 942,06	223 291 730,24
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	6 514 573,02	5 768 165,74
10	- Charges de personnel	120 622 824,77	115 723 974,28
V	= <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	121 963 544,27	101 799 590,22
11	+ Autres produits d'exploitation	2 863 866,55	3 103 968,24
12	- Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	14 086 617,46	18 725 245,88
14	- Dotations d'exploitation	81 046 315,47	73 805 886,32
VI	= <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	57 067 712,81	49 022 918,02
VII	+/- <b>RESULTAT FINANCIER</b>	-6 174 836,97	-5 008 252,70
VIII	= <b>RESULTAT COURANT</b>	50 892 875,84	44 014 665,32
IX	+/- <b>RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	49 172 737,10	36 233 421,80
15	- Impôts sur les résultats	32 652 680,00	24 810 862,00
X	= <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	67 412 932,94	55 437 225,12

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

I		Résultat net de l'exercice	
		Exercice	Exercice Précédent
1	+ Bénéfice *	67 412 932,94	55 437 225,12
	- Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	79 372 057,03	71 098 885,16
3	+ Dotations financières (1)	141 604,27	
4	+ Dotations non courantes (1)	609 101,55	555 844,97
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2) (3)	564 975,21	366 095,53
8	- Produits des cessions d'immobilisation	52 640 400,00	39 906 299,90
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	1 148 948,22	2 109 702,02
I	= <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	95 479 268,80	88 929 261,84
10	- Distributions de bénéfices	52 717 054,00	39 231 296,00
II	= <b>AUTOFINANCEMENT</b>	42 762 214,80	49 697 965,84

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

### TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au P.C.P. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
SACAR	Transport			19 200,00	(2)	0,00			
GARE ROUTIERE DE SALE	Transport			90 000,00	(3)	0,00			
GARE ROUTIERE DE FES	Transport			49 200,00	(4)	0,00			
STE ERIANE EL MAGHRIBIA	Alimentaire			1616 500,00	(1) (2) (3) (4)	775,00			
CTM MESSAGERIE	Messagerie	51 750 000,00	99,99%	51 749 600,00	31/12/2016	73 161 010,90	2 541 848,06		
CTM TOURISME	Tourisme	300 000,00	99,87%	299 600,00	(5)	0,00	7 711 562,10	1 080 818,06	
ISSAL TRANSPORTS	Transport du Personnel	300 000,00	99,87%	299 600,00	(6)	0,00	247 738,23	66 297,30	
GARE ROUTIERE DE TETOUAN	Transport			60 000,00	(7)	0,00			
<b>TOTAL</b>				<b>54 813 700,00</b>		<b>52 079 937,00</b>			

(1) NB.: Provision pour dépréciation : 1 286 725,00

(2) NB.: Provision pour dépréciation : 19 200,00

(3) NB.: Provision pour dépréciation : 90 000,00

(4) NB.: Provision pour dépréciation : 49 200,00

(5) NB.: Provision pour dépréciation : 299 600,00

(6) NB.: Provision pour dépréciation : 299 600,00

(7) NB.: Provision pour dépréciation : 60 000,00

210 325,00

### TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début exercice	Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016						Montant fin exercice
		DOTATIONS			REPRISES			
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 693 205,91		141 604,27					2 834 810,18
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges	1 970 409,26			609 101,55			564 975,21	2 014 535,60
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>4 663 615,17</b>	<b>0,00</b>	<b>141 604,27</b>	<b>609 101,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>564 975,21</b>	<b>4 889 345,78</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	18 115 643,33	1 674 258,44			704 622,86		4 018,31	19 081 260,60
5. Autres Provisions pour risques et charges	1 525 298,66		11 247,82	2 319 000,00		94 159,66	580 000,00	3 181 386,82
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	520 510,00							520 510,00
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>20 161 451,99</b>	<b>1 674 258,44</b>	<b>11 247,82</b>	<b>2 319 000,00</b>	<b>704 622,86</b>	<b>94 159,66</b>	<b>584 018,31</b>	<b>22 783 157,42</b>
<b>TOTAL (A-B)</b>	<b>24 825 067,16</b>	<b>1 674 258,44</b>	<b>152 852,09</b>	<b>2 928 101,55</b>	<b>704 622,86</b>	<b>94 159,66</b>	<b>1 148 993,52</b>	<b>27 632 503,20</b>

### TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016			
MASSES	Exercice	Exercice précédent	Variations		
			Emplois	Ressources	
1	Financement Permanent	433 736 718,56	406 776 206,38	26 960 512,18	
2	Moins actif immobilisé	416 600 752,98	376 681 485,99	39 919 265,99	
3	= <b>Fonds Roulem. Fonctionnel (1-2)(A)</b>	<b>17 135 965,58</b>	<b>30 094 719,39</b>	<b>12 958 753,81</b>	
4	Actif circulant	194 710 171,45	185 574 916,83	9 135 254,62	
5	Moins passif circulant	183 262 786,53	168 773 066,78	14 489 719,75	
6	= <b>Besoin de Financem. global (4-5)(B)</b>	<b>11 447 384,92</b>	<b>16 801 850,05</b>	<b>5 354 465,13</b>	
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif)(A-B)	5 688 580,66	13 292 869,34	7 604 288,68	

  

II EMPLOIS ET RESSOURCES		Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016			
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
* <b>AUTOFINANCEMENT</b> (A)			42 762 214,80		49 697 965,84
+ Capacité d'autofinancement			95 479 268,80		88 929 261,84
- Distributions de bénéfices			52 717 054,00		39 231 296,00
* <b>CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS</b> (B)			52 822 502,30		40 318 486,64
+ Cessions d'immobilis. incorporelles (1)			18 725 245,88		14 086 617,46
+ Cessions d'immobilis. corporelles			52 640 400,00		39 906 299,90
+ Cessions d'immobilis. financières					
+ Récupérations s/créances immobilis.			182 102,30		412 186,74
* <b>AUGMENTATION DES CAPITALS PROPRES ET ASSIMILÉS</b> (C)					
+ Augmentation du capital, apports					
+ Autres Provision pour plus values					
* <b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT</b> (D)			104 935 926,03		119 000,00
(nettes de primes de remboursement)					
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES</b> (A+B-C+D)			<b>200 520 643,13</b>		<b>90 135 452,48</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
* <b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS</b> (E)			120 512 195,81		108 018 837,90
+ Acquisitions d'immobilisat. incorpor.			2 335 961,02		2 316 672,54
+ Acquisitions d'immobilis. corporelles			118 146 234,79		105 702 165,36
+ Acquisitions d'immobilis. financières					
+ Augmentation des créances immobil.			30 000,00		
* <b>REMBOURSEMENT DES CAPITALS PROPRES</b> (F)					
* <b>REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT</b> (G)			92 715 419,13		38 938 699,48
* <b>EMPLOIS EN NON VALEURS</b> (H)			251 782,00		
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES</b> (E+F+G+H)			<b>213 479 396,94</b>		<b>146 957 537,38</b>
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b> (B.F.G)			0,00		55 988 600,27
<b>IV VARIATION DE LA TRÉSorerIE</b>			0,00		7 604 288,68
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>213 479 396,94</b>		<b>213 479 396,94</b>

### TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

NATURE	Cumul début exercice	Dotations de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties (Cessions)	Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016	
				Amortissements sur immobilisations sorties (Retrait)	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4	5 = 1+2-3-4
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEUR</b>	<b>679 254,10</b>	<b>61 579,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>740 833,20</b>
* Frais préliminaires					
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	679 254,10	61 579,10			740 833,20
* Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉLLES</b>	<b>10 328 230,91</b>	<b>837 856,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 166 087,55</b>
* Immobilisations en recherche et développement					
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	10 328 230,91	837 856,64			11 166 087,55
* Fonds commercial					
* Autres immobilisations incorporelles					
<b>IMMOBILISATIONS CORPorelLES</b>	<b>386 405 671,85</b>	<b>78 472 621,29</b>	<b>61 897 433,20</b>	<b>1 870 855,51</b>	<b>401 110 004,43</b>
* Terrains					
* Constructions	121 174 945,51	8 987 699,44	88 000,00		130 074 644,95
* Installations techniques, matériel et outillage	9 138 865,51	514 764,06			9 653 629,57
* Matériel de transport	235 284 546,36	67 239 502,78	61 809 433,20	1 870 855,51	238 843 760,43
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	20 703 408,69	1 709 466,15			22 412 874,84
* Autres immobilisations corporelles	103 905,78	2 188,86			125 094,64
* Immobilisations corporelles en cours					
<b>Totaux</b>	<b>397 413 156,86</b>	<b>79 372 057,03</b>	<b>61 897 433,20</b>	<b>1 870 855,51</b>	<b>413 016 925,18</b>

### TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION				DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>838 471,60</b>	<b>251 782,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 090 253,60</b>	
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	838 471,60	251 782,00					1 090 253,60	
Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORÉLLES</b>	<b>17 472 904,46</b>	<b>2 335 961,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19 808 865,48</b>	
Immobilisations en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	11 838 598,65	205 538,00					12 044 136,65	
Fonds commercial	1 200 000,00						1 200 000,00	
Autres immobilisations incorporelles	4 434 305,81	2 130 423,02					6 564 728,83	
<b>IMMOBILISATIONS CORPorelLES</b>	<b>703 081 860,20</b>	<b>118 146 234,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2 941 425,21</b>	<b>63 024 740,93</b>	<b>1 892 496,00</b>	<b>756 270 859,06</b>	
Terrains	65 417 423,94	2 522 422,61			1 127 307,73		66 812 538,82	
Constructions	204 958 689,06	1 653 122,83		2 941 425,21	88 000,00		209 465 237,10	



**COMPAGNIE DE TRANSPORTS AU MAROC - CTM**  
 Société anonyme au capital de 122.597.800,00 dirhams  
 Siège social : Km 13,5 Autoroute Casablanca-Rabat - CASABLANCA  
 R.C. Casablanca n°30 831

## ETATS DE SYNTHÈSE DES COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2016

### ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Au 31/12/2016		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	<b>NEANT</b>	
II. Changements affectant les règles de présentation	<b>NEANT</b>	

### TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>55 282 510,20</b>	<b>54 903 794,17</b>	<b>115 350,49</b>	<b>263 365,54</b>			
* Prêts immobilisés	513 290,56	134 574,53	115 350,49	263 365,54			
* Autres créances financières	54 769 219,64	54 769 219,64					
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>173 751 500,30</b>	<b>6 530 328,90</b>	<b>149 263 303,08</b>	<b>17 957 868,32</b>	<b>9 698 755,47</b>	<b>126 233 231,97</b>	<b>17 025 697,98</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	16 800,00		16 800,00				
* Clients et comptes rattachés	148 832 115,90	4 262 726,79	128 645 666,84	15 923 722,27	2 758 813,09	113 535 796,49	16 775 601,99
* Personnel	4 137 320,16	2 267 602,11	1 869 718,05				
* Etat	12 697 435,48		12 697 435,48			12 697 435,48	
* Compte d'associés							
* Autres débiteurs	8 001 870,14		5 967 724,09	2 034 146,05	6 939 942,38		250 095,99
* Comptes de régularisation-actif	65 958,62		65 958,62				

### TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

CREDITEURS OU DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable
					nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données	<b>NEANT</b>				
Sûretés reçues	1830 000,00	Hypothèque	DIVERS	Membre du personnel	392 959,73

(1) - Gage - Hypothèque - Nantissement - Warrant - Autres (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces ( sûretés données) ( entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

### ENGAGEMENT FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice Clos le 31/12/2016	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	2 386 717,65	2 328 117,65
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 386 717,65</b>	<b>2 328 117,65</b>
(I) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice Précédent	
	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	25 789 047,15	17 750 250,05
* Autres engagements reçus		
<b>TOTAL</b>	<b>25 789 047,15</b>	<b>17 750 250,05</b>

### TABLEAU DES DETTES

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>111 157 833,73</b>	<b>71 930 282,36</b>	<b>39 227 551,37</b>				
* Emprunts obligataires							
* Autres dettes de financement	111 157 833,73	71 930 282,36	39 227 551,37				
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>180 079 019,07</b>		<b>178 485 581,38</b>	<b>1593437,69</b>	<b>6 443 114,31</b>	<b>35 791 599,08</b>	<b>885 823,96</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	74 943 851,52		74 943 851,52		293 230,21		762 171,28
* Clients créditeurs, avances et acomptes	2 048 930,80		1 719 155,80	329 775,00			
* Personnel	22 847 875,20		22 847 875,20				
* Organismes sociaux	10 855 594,57		10 855 594,57			1 713 131,36	
* Etat	34 078 467,72		34 078 467,72			34 078 467,72	
* Etat	1 263 662,69			1 263 662,69			
* Compte d'associés	24 854 156,52				6 149 884,10		
* Autres créanciers	9 186 480,05		9 186 480,05				123 652,68
* Comptes de régularisation - Passif							

### RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



37, Boulevard Abdelatif Benkadour  
 20 050 Casablanca  
 Maroc



Aux actionnaires de la société  
**Compagnie de Transports au Maroc « C.T.M. » S.A.**  
 Km 13,5, Autoroute Casablanca-Rabat - Sidi Bernoussi  
 Casablanca

### RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 17 juin 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Compagnie de Transports au Maroc « C.T.M. » S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 320.564.349,23 dont un bénéfice net de MAD 67.412.932,94.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Compagnie de Transports au Maroc « C.T.M. » S.A. au 31 décembre 2016, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 24 mars 2017

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG  
 HICHAM DIOURI  
 Associé

FIDARC GRANT THORNTON  
 FOUAD MEKOUAR  
 Associé