



## Communication Financière



# AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES

Le Conseil d'Administration de CARTIER SAADA S.A à Conseil d'Administration au capital de 52.650.000 Dirhams, réuni le 24 Mai 2017 a arrêté les comptes au 31 Mars 2017.

Les actionnaires de la Société Anonyme CARTIER SAADA sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire au siège de la société, 285-291 NZI Sidi Ghanem à Marrakech, le :

Mercredi 6 Septembre 2017 à 15 heures

Les actionnaires sont appelés à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- 1- Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations de l'exercice 2016/2017,
- 2- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes de cet exercice,
- 3- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées visée à l'article 56 et suivants de la loi n° 17-95 modifiée par la loi 20-05 et approbation des conventions réglementées,
- 4- Examen et approbation, s'il y a lieu, du bilan et des comptes afférents à cet exercice, et quitus de leur gestion au conseil d'administration et aux commissaires aux comptes,
- 5- Affectation du résultat de l'exercice,
- 6- Nomination des membres des comités d'Audit et de Conformité, de Réflexion stratégique et Risques et le comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance.
- 7- Ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur
- 8- Fixation des jetons de présence annuels à allouer au conseil d'administration,
- 9- Questions diverses,
- 10- Pouvoirs à conférer.

Tout actionnaire peut demander l'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour. Cette demande doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix jours à compter de la publication du présent avis.

La participation ou la représentation à l'Assemblée est subordonnée, pour les titulaires d'actions nominatives, à l'inscription de l'actionnaire sur le registre des actions nominatives, et pour les titulaires d'actions au porteur, soit au dépôt au siège social des actions au porteur ou d'un certificat d'un dépôt délivré par l'établissement dépositaire de ces actions. Ces formalités doivent être accomplies cinq jours avant la date de la réunion de l'Assemblée.

Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat.

Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

Les actionnaires réunissant les conditions prévues à l'article 117 de la loi 17-95 relative à la société anonyme ont la faculté de requérir l'inscription des projets de résolutions à l'ordre du jour, par lettre recommandée avec accusé de réception adressée au siège social, dans le délai de dix jours à compter de la publication du présent avis de convocation.

## TEXTE DES PROJETS DE RESOLUTION AGREE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du conseil d'administration et celui des commissaires aux comptes, approuve les comptes de l'exercice 2016/2017 clos le 31 Mars 2017 ainsi que les opérations qu'elles traduisent.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale donne quitus entier et définitif de gestion pour l'exercice social 2016/2017 clos le 31 Mars 2017, aux administrateurs en exercice et aux commissaires aux comptes.

### TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale décide la répartition suivante:

Résultat de l'exercice 2016/2017	6 761 787,05 DH
Report à nouveau antérieur	32 814 535,85 DH
Bénéfice Distribuible	39 576 322,90 DH
Dividende (1,00 dirham brut/action)	5 265 000,00 DH
Reliquat à reporter à nouveau	1 496 787,05 DH

### QUATRIEME RESOLUTION

Le conseil d'administration, conformément à son règlement intérieur, et après en avoir délibéré, décide de nommer pour une durée d'une année c'est à dire jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice social 2017/2018:

#### Au comité d'Audit et de Conformité :

Monsieur BENIDER OMAR président du comité  
Monsieur BERRADA AZIZI EL HADI membre du comité  
Monsieur PIERRE CARTIER membre du comité

#### Au comité de Réflexion stratégique et Risques :

Monsieur BERRADA AZIZI EL HADI président du comité  
Madame Aicha DEBBAGH membre du comité  
Monsieur PIERRE CARTIER membre du comité  
Monsieur BENIDER OMAR membre du comité  
Monsieur DEBBARH MOUNIR MY HASSAN membre du comité  
Monsieur THIERRY CARTIER membre du comité

Au comité des Rémunérations, des Nominations et de la Gouvernance:

Monsieur BENIDER OMAR président du comité  
Monsieur BERRADA AZIZI EL HADI membre du comité  
Monsieur PIERRE CARTIER membre du comité

### CINQUIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, et après en avoir délibéré, décide de coopter pour une durée d'une année Monsieur:

Cheikh Lahlou Ayman de nationalité marocaine né le 25 septembre 1971

Dans la fonction d'administrateur de la société, c'est à dire jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice social 2017/2018.

### SIXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale fixe la rémunération des jetons de présence pour l'exercice 2016/2017 DH 10.000,00 pour chaque administrateur.

### SEPTIEME RESOLUTION

L'assemblée générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes, pour accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original ou d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts, formalités et publications nécessaires.



# COMPTES SOCIAUX AU 31 MARS 2017



## BILAN ACTIF

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS(A)</b>	<b>2 451 043,77</b>	<b>1 651 363,65</b>	<b>799 680,12</b>	<b>487 203,63</b>
*Frais préliminaires	174 274,02	141 191,80	33 082,22	61 537,02
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 276 769,75	1 510 171,85	766 597,90	425 666,61
*Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES(B)</b>	<b>792 518,41</b>	<b>641 428,98</b>	<b>151 089,43</b>	<b>51 273,91</b>
*Immobilisations en recherche et développement	792 518,41	641 428,98	151 089,43	51 273,91
*Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
*Fonds commercial				
*Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES(C)</b>	<b>127 653 569,31</b>	<b>68 235 308,47</b>	<b>59 418 260,84</b>	<b>52 897 944,93</b>
*Terrains	7 812 500,00	7 812 500,00	7 812 500,00	7 812 500,00
*Constructions	32 750 836,45	15 461 811,56	17 289 024,89	17 531 765,72
*Installations techniques, matériel et outillage	81 584 847,39	47 937 682,25	33 647 165,14	26 970 572,20
*Matériel de transport	196 819,84	144 825,63	51 994,21	87 194,21
*Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	5 308 565,63	4 690 989,03	617 576,60	495 912,80
*Autres immobilisations corporelles				
*Immobilisations corporelles en cours				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES(D)</b>	<b>9 843 480,12</b>		<b>9 843 480,12</b>	<b>9 841 480,12</b>
*Prêts immobilisés				
*Autres créances financières	72 057,12		72 057,12	70 057,12
*Titres de participation	9 771 423,00		9 771 423,00	9 771 423,00
*Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
*Diminution des créances immobilisées				
*Augmentation des dettes de financement				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>140 740 611,61</b>	<b>70 528 101,10</b>	<b>70 212 510,51</b>	<b>63 277 902,59</b>
<b>STOCKS(F)</b>	<b>66 249 892,71</b>		<b>66 249 892,71</b>	<b>72 286 616,82</b>
*Marchandises	205 452,00		205 452,00	124 541,60
*Matières et fournitures consommables	6 035 342,50		6 035 342,50	4 751 064,95
*Produits en cours	37 692 620,00		37 692 620,00	44 878 121,10
*Produits intermédiaires et produits résiduels				
*Produits finis	22 316 478,21		22 316 478,21	22 532 889,17
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT(G)</b>	<b>58 629 457,92</b>	<b>1 846 584,65</b>	<b>56 782 873,27</b>	<b>50 057 122,33</b>
*Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	656 000,00		656 000,00	2 712 073,28
*Clients et comptes rattachés	44 584 165,03	1 846 584,65	42 737 580,38	42 286 161,87
*Personnel	93 300,00		93 300,00	79 100,00
*Etat	12 947 309,63		12 947 309,63	4 556 846,27
*Comptes d'associés				
*Autres débiteurs	23 234,80		23 234,80	4 510,10
*Comptes de régularisation actif	325 448,46		325 448,46	418 430,81
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT(H)</b>				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF(I)</b>	<b>38 454,54</b>		<b>38 454,54</b>	<b>104 738,25</b>
..(Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>124 917 805,17</b>	<b>1 846 584,65</b>	<b>123 071 220,52</b>	<b>122 448 477,40</b>
<b>TRESORERIE ACTIF</b>	<b>3 575 993,81</b>		<b>3 575 993,81</b>	<b>2 587 036,13</b>
*Chèques et valeurs à encaisser	240 000,00		240 000,00	460 000,00
*Banques, TG et CP	3 197 619,21		3 197 619,21	2 091 658,36
*Caisse, régies d'avance et accreditifs	138 374,60		138 374,60	35 377,77
<b>TOTAL III</b>	<b>3 575 993,81</b>		<b>3 575 993,81</b>	<b>2 587 036,13</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>269 234 410,59</b>	<b>72 374 685,75</b>	<b>196 859 724,84</b>	<b>188 313 416,12</b>

## BILAN PASSIF

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT
	(A)	(B)	(C)
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>100 097 963,80</b>		<b>98 601 176,75</b>
*Capital social ou personnel(1)	52 650 000,00		52 650 000,00
*Moins:actionnaires cap.souscrit non appelé cap app ve			
*Prime d'émission, de fusion, d'apport	2 606 640,90		2 606 640,90
*Ecart de réévaluation			
*Réserve légale	5 265 000,00		5 265 000,00
*Autres réserves			
*Report à nouveau (2)	32 814 535,85		25 283 580,34
*Résultats nets en instance d'affectation (2)			
*Résultat net de l'exercice (2)	6 761 787,05		12 795 955,51
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>100 097 963,80</b>		<b>98 601 176,75</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</b>	<b>6 863 837,75</b>		<b>3 759 832,97</b>
*Subventions d'investissement	6 863 837,75		3 759 832,97
*Provisions réglementées			
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>18 886 602,55</b>		<b>15 515 625,00</b>
*Emprunts obligataires			
*Autres dettes de financement	18 886 602,55		15 515 625,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
*Provisions pour risques			
*Provisions pour charges			
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF</b>			
*Augmentation des créances immobilisées			
*Diminution des dettes de financement			
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>125 848 404,10</b>		<b>117 876 134,72</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>18 701 214,39</b>		<b>24 833 775,03</b>
*Fournisseurs et comptes rattachés	17 506 561,41		21 210 369,99
*Clients, créanciers, avances et acomptes	262 337,50		75 636,45
*Personnel			
*Organismes sociaux	424 276,74		420 707,47
*Etat	50 053,01		1 575 827,00
*Comptes d'associés	162 603,08		183 334,87
*Autres créanciers	295 382,65		1 367 899,25
*Comptes de régularisation passif			
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>38 454,54</b>		<b>104 738,26</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF(Eléments circulants)</b>	<b>581 363,55</b>		<b>276 735,97</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>19 321 032,49</b>		<b>25 215 249,26</b>
<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>51 690 288,25</b>		<b>45 222 032,14</b>
*Crédits d'escompte	3 536 288,25		9 979 768,06
*Crédits de trésorerie	48 154 000,00		29 174 400,00
*Banques (soldes créditeurs)	-0,00		6 067 864,08
<b>TOTAL III</b>	<b>51 690 288,25</b>		<b>45 222 032,14</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>196 859 724,84</b>		<b>188 313 416,12</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices préc 2	3 = 1 + 2	4
<b>I : PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
..:Ventes de marchandises (en l'état)	596 691,80		596 691,80	1 186 484,50
..:Ventes de bien et services produits	146 589 222,56		146 589 222,56	132 582 049,00
..:Chiffres d'affaires	147 185 914,36		147 185 914,36	133 768 535,50
..:Variation de stocks de produits(+/-)(1)	-7 401 912,06		-7 401 912,06	10 178 667,60
..:Immob. produites par l'entreprise pour elle même				
..:Subventions d'exploitation	1 246 995,96		1 246 995,96	774 914,96
..:Autres produits d'exploitation				
..:Reprises d'exploitation/transferts de charges				
<b>TOTAL I</b>	<b>141 030 998,26</b>		<b>141 030 998,26</b>	<b>144 722 116,06</b>
<b>II : CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
..:Achats revendus(2) de marchandises	229 326,10		229 326,10	951 621,35
..:Achats consommés (2) de matières et fournitures	92 806 373,57		92 806 373,57	89 679 309,83
..:Autres charges externes	14 354 435,78		14 354 435,78	13 373 486,67
..:Impôts et taxes	622 523,53		622 523,53	724 230,98
..:Charges de personnel	16 209 953,54		16 209 953,54	14 390 762,15
..:Autres charges d'exploitation	110 000,00		110 000,00	80 000,00
..:Dotations d'exploitation	7 748 251,24		7 748 251,24	8 732 854,15
<b>TOTAL II</b>	<b>132 080 863,76</b>		<b>132 080 863,76</b>	<b>127 932 265,13</b>
<b>III : RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>8 950 134,50</b>		<b>8 950 134,50</b>	<b>16 789 850,93</b>
<b>IV : PRODUITS FINANCIERS</b>				
..:Produits des titres de part et autres titr.immob	10 200,00		10 200,00	10 200,00
..:Gains de change	1 103 739,20		1 103 739,20	1 658 910,17
..:Intérêts et autres produits financiers	9 185,16		9 185,16	12 804,64
..:Reprises financières;transferts de charges	104 738,26		104 738,26	
<b>TOTAL IV</b>	<b>1 227 862,62</b>		<b>1 227 862,62</b>	<b>1 681 914,81</b>
<b>V : CHARGES FINANCIERES</b>				
..:Charges d'intérêts	2 848 130,53		2 848 130,53	3 139 818,77
..:Pertes de change	264 744,02		264 744,02	156 819,09
..:Autres charges financières	38 454,55		38 454,55	
..:Dotations financières				
<b>TOTAL V</b>	<b>3 151 329,10</b>		<b>3 151 329,10</b>	<b>3 296 637,86</b>
<b>VI : RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-1 923 466,48</b>	<b>-1 614 723,05</b>
<b>VII : RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>7 026 668,02</b>	<b>15 175 127,88</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) SUITE

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices préc 2	3 = 1 + 2	4
<b>VIII : RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>7 026 668,02</b>	<b>15 175 127,88</b>
<b>IX : CHARGES NON COURANTES</b>				
..:Valeurs nettes d'amortissement des immobi cédé	33 495,54		33 495,54	
..:Subventions accordées				
..:Autres charges non courantes	105 197,21		105 197,21	1 183 691,10
..:Dotation non courantes aux amortiss.et aux pro				
<b>TOTAL IX</b>	<b>138 692,75</b>		<b>138 692,75</b>	<b>1 183 691,10</b>
<b>X : RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>1 341 459,03</b>	<b>476 487,63</b>
<b>XI : RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>			<b>8 368 127,05</b>	<b>15 651 615,51</b>
<b>XII : IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>1 606 340,00</b>	<b>2 855 660,00</b>
<b>XIII : RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>6 761 787,05</b>	<b>12 795 955,51</b>
<b>XIV : TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>143 739 012,66</b>	<b>148 064 209,60</b>
<b>XV : TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>136 977 225,61</b>	<b>135 268 254,09</b>
<b>.. : RESULTAT NET (XIV-XV)</b>			<b>6 761 787,05</b>	<b>12 795 955,51</b>

(1) Variation de stocks : Stock final - Stock initial; augmentation (+) diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

## ETATS DES SOLDES DE GESTION

<b>I</b>	VENTES DE MARCHANDISES EN (L'ETAT)	596 691,80	1 186 484,50
<b>II</b>	ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	229 326,10	951 621,35
<b>III</b>	MARGES BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	367 365,70	234 863,15
<b>IV</b>	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	139 187 310,50	142 760 716,60
<b>V</b>	VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	146 589 222,56	132 582 049,00
<b>VI</b>	VARIATION STOCKS DE PRODUITS	-7 401 912,06	10 178 667,60
<b>VII</b>	IMMOB. PRODUITES PAR L'ENTREPRISE ELLE MEME	0,00	0,00
<b>VIII</b>	CONSUMATION DE L'EXERCICE: (6+7)	107 160 809,35	103 052 796,50
<b>IX</b>	ACHATS CONSOMMES DE MATIERE ET FOURN	92 806 373,57	89 679 309,83
<b>X</b>	AUTRES CHARGES EXTERNES	14 354 435,78	13 373 486,67
<b>XI</b>	VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	32 393 866,85	39 942 783,25
<b>XII</b>	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	1 246 995,96	774 914,96
<b>XIII</b>	IMPOTS ET TAXES	622 523,53	724 230,98
<b>XIV</b>	CHARGES DE PERSONNEL	16 209 953,54	14 390 762,15
<b>XV</b>	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	16 808 385,74	25 602 705,08
<b>XVI</b>	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I B E)	0,00	0,00
<b>XVII</b>	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	0,00	0,00
<b>XVIII</b>	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	110 000,00	80 000,00
<b>XIX</b>	REPRISES D'EXPLOITATION TRANSF DE CHARGES	0,00	0,00
<b>XX</b>	DOTATIONS D'EXPLOITATION	7 748 251,24	8 732 854,15
<b>XXI</b>	RESULTAT D'EXPLOITATION (+/-)	8 950 134,50	16 789 850,93
<b>XXII</b>	RESULTAT FINANCIER	-1 923 466,48	-1 614 723,05
<b>XXIII</b>	RESULTAT COURANT (+/-)	7 026 668,02	15 175 127,88
<b>XXIV</b>	RESULTAT NON COURANT	1 341 459,03	



# COMPTES SOCIAUX AU 31 MARS 2017



## TABLEAU DE FINANCEMENT

	A	B	C	D
<b>1</b> Financement Permanent	125 848 404,10	117 876 134,72		7 972 269,38
<b>2</b> Moins Actif Immobilisé	70 212 510,51	63 277 902,59	6 934 607,92	
= Fond de Roulement (A)				1 037 661,46
<b>3</b> Fonctionnel (1 - 2)	55 635 893,59	54 598 232,13		
<b>4</b> Actif Circulant	123 071 220,52	122 448 477,40	622 743,12	
<b>5</b> Moins Passif Circulant	19 321 032,49	25 215 249,26	5 894 216,77	
= Besoin de Financement (B)				
<b>6</b> Global (4 - 5)	103 750 188,03	97 233 228,14	6 516 959,89	
<b>7</b> Trésorerie Nette				
<b>7</b> (Actif - Passif) = A - B	-48 114 294,44	-42 634 996,01		5 479 298,43

II EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE PRECEDENT		
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS
* AUTOFINANCEMENT (A)		8 777 231,50	17 051 134,89	20 210 134,89
* Capacité d'autofinancement		14 042 231,50		
* Distribution de bénéfices	5 265 000,00		3 159 000,00	
* Cessions et Réductions d'immobilisations (B)		53 095,33	60 000,00	
* Cessions d'immobilisation incorporelles				
* Cessions d'immobilisation corporelles		53 095,33	60 000,00	
* Cessions d'immobilisation financières		0,00	0,00	
* Récupérations sur créances immobilisées		0,00	0,00	
* Augmentation des Capitaux Propres et assimilés (C)		3 524 150,00	0,00	
* Augmentation de Capital, apports		0,00	0,00	
* Subvention d'investissement		3 524 150,00	774 914,96	
* Augmentation des Dettes de Financement (D)		7 508 477,55	0,00	
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)</b>		<b>19 862 954,38</b>	<b>17 111 134,89</b>	
II. Emplois stable de l'exercice (FLUX)				
* Acquisition et Augmentation d'immobilisations (E)		13 591 109,95	6 327 629,66	
* Acquisitions d'immobilisation incorporelles		131 224,00	30 530,75	
* Acquisitions d'immobilisation corporelles		13 457 885,95	6 283 841,07	
* Acquisitions d'immobilisation financières		0,00	0,00	
* Augmentations des créances immobilisées		2 000,00	13 257,84	
* Remboursement des Capitaux Propres (F)		4 19 645,22	990 667,03	
* Remboursement des Dettes Financement (G)		4 137 500,00	1 034 375,00	
* Emplois en non Valeurs (H)		677 037,75	0,00	
<b>TOTAL II EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)</b>		<b>18 825 292,92</b>	<b>8 352 671,69</b>	
III. Variation du Besoin de Financement Global (B - F - G)		6 516 959,89	0,00	0,00
IV. Variation de la Trésorerie		0,00	2 532 180,46	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>28 342 252,81</b>	<b>28 342 252,81</b>	<b>17 111 134,89</b>	<b>17 111 134,89</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

Raison sociale De La Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix D'acquisition Global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Valeur Comptable Brute	Résultat net	Produits inscrits au C P C de l'exercice
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BANK POPULAIRE	BANK			148 500,00	148 500,00	31/12/2016			10 200,00
ZOUBAIRI DISTRIBUT	DISTRIBUT	8 700 000,00	91,02	8 922 923,00	7 918 500,00	31/03/2017			-
FICOPAM	IMMOBILIER	450 000,00	11,00	50 000,00	50 000,00	31/12/2016			-
STE AGRICOLIVES	AGRICOLE	1 000 000,00	65,00	650 000,00	650 000,00	30/09/2016			-
<b>TOTAL</b>		<b>10 150 000,00</b>		<b>9 771 423,00</b>	<b>8 767 000,00</b>				<b>10 200,00</b>

## ETAT DES DEROGATIONS

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATIONS	<b>NEANT</b>	
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation		
Changements affectant les règles de présentation	<b>NEANT</b>	

## TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			Reprises			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		d'exploitation	Financières	Non courantes	d'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>								
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	1 411 234,09	448 207,00			12 856,44			1 846 594,65
5. Autres Provisions pour risques et charges	104 738,25	38 454,55			104 738,25			38 454,55
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 515 972,34</b>	<b>486 661,55</b>			<b>117 594,69</b>			<b>1 885 039,20</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>1 515 972,34</b>	<b>486 661,55</b>			<b>117 594,69</b>			<b>1 885 039,20</b>

## TABLEAU DES CREANCES

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			Effets
		> 1 an	< 1 an	Echu et non recouvrées	Devises	Etats et organismes publics	Entreprises liées	
<b>Créances de l'Actif Immobilisé</b>								
Prêts Immobilisés	-	-	-	-				
Autres créances financières	72 057,12	72 057,12	-	-				
<b>Créance de l'actif circulant</b>								
Fournis, débiteurs,	656 000,00		656 000,00					
Client et comptes rattachés	42 737 580,38		42 737 580,38		40 545 727,08		2 155 092,29	
Personnel	93 300,00		93 300,00					
Etat	12 947 309,63		12 947 309,63					
Comptes d'associés	-		-					
Autres débiteurs	23 234,80	4 510,10	18 724,70					
Comptes de régularisation actif	325 448,46		325 448,46					

## TABLEAU DES DETTES

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			Montant représenté par effets
		> 1 an	< 1 an	Echu et non payées	Montant en Devises	Etats et organismes publics	Montant Entreprises liées	
<b>DETTES DE FINANCEMENT</b>								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	-	-	-	-				
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>								
Fournisseurs & comptes rattachés	17 506 561,41		17 506 561,41		1 811 583,83		2 709 441,37	
Clients créditeurs, avances & acomptes	262 337,50		262 337,50		148 380,75			
Personnel	-		-					
Organismes sociaux	424 276,74		424 276,74		424 276,74			
Etat	50 053,01		50 053,01		50 053,01			
Comptes d'associés	162 603,08	138 424,08	24 179,00					
Autres créanciers	-		-					
Comptes de régularisation - passif	295 382,65		295 382,65					

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET	Valeur Comptable nette de la société donnée à la date de clôture
<b>SURETES DONNEES</b>					
<b>SURETES RECUES</b>					

(1) Gage: 1 - Hypothèque; 2 - Nantissement; 3 - Warrant; 4 - Autres; 5 (à préciser)  
 (2) préciser si le créancier est titulaire au profit d'entreprises ou de personnes tierces (détails données)  
 (3) préciser si le créancier est titulaire au profit de personnes tierces autres que le débiteur (détails fournis)

## ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
- Avals et cautions		
- Engagements en matière de pensions, de retraites et obligations similaires		
- Autres engagements donnés		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>NEANT</b>	
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées...		
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
- Avals et cautions		
- Autres engagements reçus		
<b>TOTAL</b>	<b>NEANT</b>	

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Cabinet d'Expertise Comptable FIDACONSEIL  
 Tjani ZAHIRI  
 EXPERT COMPTABLE DPLF-FRANCE  
 129, Rue Prince Moulay Abdellah  
 Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable KABBAJ  
 Abdelatif KABBAJ  
 EXPERT COMPTABLE DPLF-FRANCE  
 82, Avenue Hassan II, Im. Guermal  
 Marrakech

### CARTIER SAADA S.A. ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale ordinaire du 03/09/2015, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31/03/2017.

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **CARTIER SAADA S.A.** au 31/03/2017, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant DH **106.961.801,55** dont le bénéfice net de l'exercice d'un montant de DH **6.761.787,05**.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Les travaux que nous avons effectués nous ont permis de relever la principale réserve suivante :

la société **CARTIER SAADA S.A.** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

**OPINION**  
 Sous réserve de l'incidence de la situation ci-dessus décrite, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA S.A.** au 31-03-2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fait à Marrakech, le 23/05/2017

Les commissaires aux comptes

FIDACONSEIL  
 Tjani ZAHIRI  
 Expert comptable DPLF-France

Cabinet d'expertise KABBAJ  
 Abdelatif KABBAJ  
 Expert comptable DPLF-France

