

Société Anonyme au capital social de 94.200.000 dirhams  
Siège social : Marina, Boulevard Sidi Mohammed Benabdellah, Tour Crystal I,  
3ème étage – Casablanca  
RC n°26.977

**AVIS DE RÉUNION**

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société CENTRALE DANONE, société anonyme au capital de 94.200.000 dirhams sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, au siège social de CENTRALE DANONE, Marina Casablanca, Bd. Sidi Mohammed Ben Abdellah, Tour Crystal I, 3<sup>ème</sup> étage à Casablanca, le :

**VENDREDI 14 JUIN 2019 à 11 HEURES 30**

**A l'effet de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :**

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Approbation des conventions réglementées conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
- Prise d'acte de la réception des dividendes au titre de l'exercice 2017 de la filiale Fromagerie des Doukkala ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux Comptes ;
- Renouvellement du mandat de M. Didier Lamblin ;
- Renouvellement du mandat de M. Pierre Armangau ;
- Pouvoirs en vue des formalités.

**Le Conseil d'administration**

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en administré, cinq jours avant la réunion, ils seront admis à cette Assemblée sur simple justification de leur identité.

Sous réserve du respect des conditions ci-dessus, tout actionnaire a le droit de participer à l'Assemblée Générale Ordinaire et aux délibérations, personnellement ou par mandataire, quel que soit le nombre de ses actions.

Les actionnaires souhaitant se faire représenter ou voter par correspondance, en application des dispositions des articles 131 et 131 bis de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12 devront demander un formulaire de pouvoir et de vote au siège social de la société au plus tard dix (10) jours avant la réunion ledit (ou lesdits) formulaires seront également disponible sur le site internet [www.centraledanone.com](http://www.centraledanone.com), conformément aux dispositions de la loi n° 17-95 telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12.

Tout actionnaire a le droit de prendre connaissance, au siège social, des documents dont la communication est prescrite par l'article 141 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été amendée et complétée par la Loi n° 20-05 et la Loi n°78-12.

Conformément à l'article 121 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

Conformément au 3ème alinéa de l'article 122 de la loi n° 17-95 telle que modifiée par la loi n° 20-05 et la loi n° 78-12, si la société ne reçoit aucune demande d'inscription à l'ordre du jour de la part d'un actionnaire dans les conditions prévues à l'alinéa ci-dessus, l'avis de réunion tient lieu de convocation, tel qu'il a été publié.

**PROJET DES RESOLUTIONS À SOUMETTRE A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE**

**► PREMIÈRE RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport de Gestion et des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes sociaux de Centrale Danone S.A. de l'exercice 2018, tels qu'ils sont présentés, se soldant par une perte nette comptable de **-482 966 597,27** Dirhams. Elle approuve aussi les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

**► DEUXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés de l'exercice 2018 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un résultat net part groupe de **-537 801** Milliers de Dirhams. Elle approuve aussi les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

**► TROISIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et la loi 78-12, en ce compris les conventions visées à l'article 61 de la même loi, approuve lesdites conventions.

**► QUATRIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, décide l'affectation suivante des résultats :

Perte nette comptable (+)	- 482.966.597,27 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	221.909.890,70 DH
Résultat Distribuible 2018	- 261.056.706,57 DH
Proposition de Distribution de dividende (Dh/action)	0,0 DH
Solde à reporter à nouveau	- 261.056.706,57 DH

Elle décide en conséquence d'affecter le résultat de l'exercice en report à nouveau pour le montant de -482.966.597,27 DH.

**► CINQUIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale prend acte des dividendes reçus au titre de l'exercice 2017 de la filiale Fromagerie des Doukkala d'une valeur de 50.000.000 Dirhams. Ce montant est intégré dans le compte «Prime de fusion» pour être portée de 240.000.100 Dirhams à 290.000.100 Dirhams, en vue de la mise en conformité avec le principe de rétroactivité retenu dans le cadre de la fusion avec Fromagerie des Doukkala.

**► SIXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, donne quitus aux Administrateurs pour l'exécution de leurs mandats au cours de l'exercice 2018. Elle donne, par ailleurs, décharge aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs fonctions au titre de l'exercice 2018.

**► SEPTIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte de la fin du mandat de Monsieur Didier Lamblin, et décide de renouveler ledit mandat pour 6 ans devant arriver à échéance lors de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes 2024.

**► HUITIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, prend acte de la fin du mandat de Monsieur Pierre Armangau, et décide de renouveler ledit mandat pour 6 ans devant arriver à échéance lors de l'assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes 2024.

**► NEUVIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.

BILAN ACTIF (en MAD)	Période : 01/01/2018 au 31/12/2018				
	Brut	EXERCICE		Exercice Précédent	
		Amortissement et provisions	Net	Net	Pro-Forma 2017
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>22 628 974,92</b>	<b>22 628 974,92</b>			
• Frais préliminaires					
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 628 974,92	22 628 974,92			
• Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORALES (B)</b>	<b>316 297 284,72</b>		<b>316 297 284,72</b>	<b>3 355 000,00</b>	<b>316 297 284,72</b>
• Immobilisation en recherche et développement					
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	194 535,21		194 535,21		194 535,21
• Fonds commercial	316 102 749,51		316 102 749,51	3 355 000,00	316 102 749,51
• Autres immobilisations incorporelles					
<b>IMMOBILISATIONS CORPORALES (C)</b>	<b>4 660 310 418,42</b>	<b>3 071 407 943,15</b>	<b>1 588 902 475,27</b>	<b>1 638 402 385,21</b>	<b>1 776 428 889,91</b>
• Terrains	126 225 804,65		126 225 804,65	123 514 442,51	123 514 442,51
• Constructions	705 090 412,55	316 922 702,59	388 167 709,94	262 912 479,14	291 322 479,14
• Installations techniques, matériel et outillage	3 267 853 573,00	2 317 045 124,33	950 788 448,67	992 833 217,30	1 090 101 067,30
• Matériel, transport	104 695 075,26	104 695 075,26			
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements	388 467 905,99	332 725 040,97	53 742 865,02	54 497 674,10	54 881 969,69
• Autres immobilisations corporelles					
• Immobilisations corporelles en cours	69 977 646,97		69 977 646,97	204 844 572,16	217 108 531,27
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>393 052 111,32</b>	<b>7 109 907,05</b>	<b>385 942 204,27</b>	<b>588 936 416,50</b>	<b>394 065 910,80</b>
• Prêts immobilisés	493 585,70		493 585,70	908 026,27	908 026,27
• Autres titres immobilisés	4 716 131,09	4 716 131,09		7 596 875,97	7 726 270,27
• Autres créances financières	5 200 835,53	454 641,96	4 746 193,57	4 729 189,26	4 729 189,26
• Titres de participation	382 641 569,00	1 939 134,00	380 702 425,00	575 702 325,00	380 702 425,00
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>					
• Diminution des créances immobilisées					
• Augmentation des dettes financières					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>5 392 288 789,38</b>	<b>3 101 146 825,12</b>	<b>2 291 141 964,26</b>	<b>2 230 893 801,71</b>	<b>2 487 291 685,43</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>645 621 844,09</b>	<b>159 752 033,57</b>	<b>485 869 810,52</b>	<b>287 561 257,18</b>	<b>337 232 945,69</b>
• Marchandises				6 221 398,26	6 221 398,26
• Matières et fournitures, consommables	540 784 934,10	159 752 033,57	381 032 900,53	201 106 935,79	248 123 303,19
• Produits en cours					
• Produits intermédiaires et produits résiduels					
• Produits finis	104 836 909,99		104 836 909,99	80 232 923,13	82 888 244,24
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>358 353 280,18</b>	<b>23 041 389,21</b>	<b>335 311 890,97</b>	<b>362 637 701,88</b>	<b>362 622 307,94</b>
• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	26 700 338,33	9 783 146,11	16 917 172,22	13 880 551,05	15 589 440,45
• Clients et comptes rattachés	118 918 152,76	13 258 223,10	105 659 929,66	151 646 566,75	129 983 315,78
• Personnel	9 005 074,37		9 005 074,37	9 280 922,14	9 567 746,22
• Etat	86 684 537,45		86 684 537,45	57 752 919,64	67 787 923,85
• Comptes d'associés	59 617 026,47		59 617 026,47	67 440 000,00	67 440 000,00
• Autres débiteurs	46 600 584,07		46 600 584,07	58 783 822,31	59 347 177,80
• Comptes de régularisation-Actif	10 827 566,73		10 827 566,73	3 852 919,99	3 906 703,64
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>					
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)</b>	<b>732 532,56</b>		<b>732 532,56</b>	<b>4 207 295,13</b>	<b>4 680 554,30</b>
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>1 004 707 656,83</b>	<b>182 793 422,78</b>	<b>821 914 234,05</b>	<b>654 406 254,19</b>	<b>704 535 807,93</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>54 837 966,92</b>		<b>54 837 966,92</b>	<b>84 535 713,75</b>	<b>84 644 002,51</b>
• Chèques et valeurs à encaisser	34 342 661,31		34 342 661,31	21 842 397,56	21 842 397,56
• Banques, TG et CCP	9 803 681,36		9 803 681,36	17 980 203,37	18 088 492,13
• Caisse, Régie d'avances et accédités	10 691 624,25		10 691 624,25	44 713 112,82	44 713 112,82
<b>TOTAL III</b>	<b>54 837 966,92</b>		<b>54 837 966,92</b>	<b>84 535 713,75</b>	<b>84 644 002,51</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>6 451 834 413,13</b>	<b>3 283 940 247,90</b>	<b>3 167 894 165,23</b>	<b>2 969 835 769,65</b>	<b>3 276 471 495,87</b>

À des fins de comparaisons, Centrale Danone présente des données pro-forma bilan, Comptes de résultat et Etat des Soldes de Gestion pour l'exercice 2017, tenant compte de la fusion absorption de Fromagerie Des Doukkala par Centrale Danone.

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (en MAD)		Période : 01/01/2018 au 31/12/2018				
NATURE	Opérations		Totaux de			
	Propres à l'exercice 1	Exercices Précédents 2	L'exercice 3=2+1	L'exercice Précédents 4	Pro-Forma 2017	
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>4 806 852 048,10</b>		<b>4 806 852 048,10</b>	<b>6 551 972 218,66</b>	<b>6 411 009 453,25</b>	
• Ventes de marchandises (en l'état)	70 547 187,95		70 547 187,95	469 074 082,69	48 598 523,58	
• Ventes de biens et services produits Chiffre d'affaires	4 559 864 013,79		4 559 864 013,79	5 983 532 364,38	6 286 383 082,83	
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>4 630 411 201,74</b>		<b>4 630 411 201,74</b>	<b>6 452 606 447,07</b>	<b>6 334 981 606,41</b>	
• Variation de stocks de produits (1)	25 107 524,40		25 107 524,40	12 648 656,60	13 225 862,91	
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même						
• Subventions d'exploitation						
• Autres produits d'exploitation	116 768 393,45		116 768 393,45	44 661 996,23	20 709 749,65	
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	34 564 928,48		34 564 928,48	41 873 118,76	42 092 234,28	
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 105 103 593,59</b>		<b>5 105 103 593,59</b>	<b>6 288 861 871,42</b>	<b>6 077 006 796,98</b>	
• Achats revendus(2) de marchandises	73 430 980,21		73 430 980,21	472 237 043,04	54 236 550,30	
• Achats consommés(2) de matières et fournitures	2 921 107 406,01		2 921 107 406,01	3 646 948 236,46	3 799 242 748,97	
• Autres charges externes	1 005 436 878,14		1 005 436 878,14	1 152 647 904,48	1 159 601 350,99	
• Impôts et taxes	27 824 592,32		27 824 592,32	28 556 040,20	29 444 363,72	
• Charges de personnel	652 747 069,01		652 747 069,01	674 421 947,74	702 530 878,25	
• Autres charges d'exploitation						
• Dotations d'exploitation	424 556 667,90		424 556 667,90	314 050 699,70	331 750 904,75	
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>301 748 454,51</b>		<b>301 748 454,51</b>	<b>1 263 110 347,24</b>	<b>1 334 002 656,27</b>	
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>20 004 080,07</b>		<b>20 004 080,07</b>	<b>74 093 855,03</b>	<b>14 842 660,94</b>	
• Produits des titres de participation, et autres titres immobilisés	693 000,00		693 000,00	62 500 000,00		
• Gains de change	8 278 075,45		8 278 075,45	7 726 302,43	8 974 641,68	
• Intérêts et autres produits financiers	3 681 830,27		3 681 830,27	3 463 725,89	3 464 192,55	
• Reprises financières ; transferts charges	7 353 174,35		7 353 174,35	2 403 826,71	2 403 826,71	
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>34 917 226,70</b>		<b>34 917 226,70</b>	<b>34 568 026,68</b>	<b>34 652 255,85</b>	
• Charges d'intérêts	21 541 825,04		21 541 825,04	24 030 578,44	22 384 750,94	
• Pertes de change	11 716 431,51		11 716 431,51	6 330 152,91	7 586 950,61	
• Autres charges financières						
• Dotations financières	1 658 970,15		1 658 970,15	4 207 295,13	4 680 554,30	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>-14 911 146,63</b>		<b>-14 911 146,63</b>	<b>41 525 826,35</b>	<b>-19 809 594,91</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>316 837 307,88</b>		<b>316 837 307,88</b>	<b>1 304 636 173,59</b>	<b>1 314 193 061,36</b>	
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>303 353 384,47</b>		<b>303 353 384,47</b>	<b>168 635 087,22</b>	<b>176 010 350,47</b>	
• Produits des cessions d'immobilisations	8 571 733,00		8 571 733,00	21 832 720,50	21 882 720,50	
• Subventions d'équilibre						
• Reprises sur subventions d'investissement						
• Autres produits non courants	83 220 590,43		83 220 590,43	34 735 545,92	36 360 002,34	
• Reprises non courantes ; transferts de charges	211 561 061,04		211 561 061,04	112 066 800,80	117 766 827,83	
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>	<b>449 639 415,00</b>		<b>449 639 415,00</b>	<b>268 370 693,28</b>	<b>271 755 089,17</b>	
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	3 681 404,60		3 681 404,60	16 044 477,85	16 044 477,85	
• Subventions accordées					875 920,09	
• Autres charges non courantes	187 428 053,31		187 428 053,31	121 969 227,70	124 477 703,50	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	258 529 957,06		258 529 957,06	130 356 987,73	130 356 987,73	
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-146 286 030,53</b>		<b>-146 286 030,53</b>	<b>-99 735 606,06</b>	<b>-95 744 738,50</b>	
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>	<b>-112 798 687,65</b>		<b>-112 798 687,65</b>	<b>204 720 569,33</b>	<b>218 448 322,86</b>	
<b>XII IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>56 567 696,65</b>		<b>56 567 696,65</b>	<b>81 115 197,45</b>	<b>81 115 197,45</b>	
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-169 366 384,30</b>		<b>-169 366 384,30</b>	<b>118 605 371,88</b>	<b>137 333 125,21</b>	
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>	<b>5 105 103 593,59</b>		<b>5 105 103 593,59</b>	<b>6 796 521 140,91</b>	<b>6 601 862 444,86</b>	
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)</b>	<b>5 613 178 109,91</b>		<b>5 613 178 109,91</b>	<b>6 648 368 288,23</b>	<b>6 464 529 339,45</b>	
<b>XVI RESULTAT NET (XIV - XV)</b>	<b>-508 074 516,32</b>		<b>-508 074 516,32</b>	<b>-851 847 147,32</b>	<b>-862 666 894,59</b>	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)  
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

Au niveau des comptes de résultat, les comptes intègrent les effets de l'agrégation des résultats de Centrale Danone et Fromagerie des Doukkalas sur 12 mois.

BILAN PASSIF (en MAD)	Période : 01/01/2018 au 31/12/2018		
	Exercice	Exercice Précédent	Pro-Forma 2017
<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>669 943 984,43</b>	<b>862 910 481,42</b>	<b>1 152 910 581,42</b>
• Capital social ou personnel (1)	94 200 000,00	94 200 000,00	94 200 000,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé.....			
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	290 000 100,00		290 000 100,00
• Ecarts de réévaluation			
• Réserve légale	9 420 000,00	9 420 000,00	9 420 000,00
• Autres réserves	537 380 591,00	537 380 591,00	537 380 591,00
• Report à nouveau (2)	221 909 890,70	73 757 017,74	84 576 765,21
• Résultat net en instance d'affectation (2)			
• Résultat net de l'exercice (2)	-482 966 597,27	148 152 872,68	137 333 125,21
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>442 909 688,95</b>	<b>464 493 790,58</b>	<b>482 663 150,01</b>
• Subvention d'investissement			
• Provisions réglementées	442 909 688,95	464 493 790,58	482 663 150,01
• Provisions pour investissement			
• Provisions pour acquisition de logement			
• Provisions pour amortissements dérogatoires			
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>			
• Emprunts obligataires			
• Autres dettes de financement			
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
• Provisions pour risques			
• Provisions pour charges			
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>			
• Augmentation des créances immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 112 853 673,38</b>	<b>1 327 404 272,00</b>	<b>1 635 573 731,43</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 068 494 335,94</b>	<b>1 282 090 509,99</b>	<b>1 270 911 100,03</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	847 092 987,34	939 627 60	

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (en MAD)		Période : 01/01/2018 au 31/12/2018		
Rubriques	31/12/2018	31/12/2017	Pro-Forma 2017	
	Propre à l'exercice	Exercice précédent		
<b>1. MARGE BRUTE</b>				
• Ventes de marchandises (en l'état)	70 547 187,95	469 076 082,69	48 598 523,58	
• Achats revendus de marchandises	73 430 980,21	472 237 043,04	54 236 550,30	
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>-2 883 792,26</b>	<b>-3 160 960,35</b>	<b>-5 638 026,72</b>	
<b>1. PRODUCTION</b>				
• Ventes de biens et services produits	4 559 864 013,79	5 983 532 364,38	5 903 507 616,85	
• Variation de stocks de produits	25 107 524,40	12 648 656,60	13 225 842,91	
<b>PRODUCTION</b>	<b>4 584 971 538,19</b>	<b>5 996 181 020,98</b>	<b>5 916 733 479,76</b>	
<b>1. CONSOMMATION</b>				
• Achats consommés de matières et de fournitures	2 921 107 406,01	3 646 948 236,46	3 799 742 748,97	
• Autres charges externes	1 005 436 878,14	1 152 647 904,48	1 159 601 350,99	
<b>CONSOMMATION</b>	<b>3 926 544 284,15</b>	<b>4 799 596 140,94</b>	<b>4 958 844 099,96</b>	
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>655 543 461,81</b>	<b>1 193 423 919,69</b>	<b>952 251 353,08</b>	
• Impôts et taxes	27 824 592,32	28 556 040,20	29 644 363,72	
• Charges de personnel	652 747 069,01	674 421 947,74	702 530 878,25	
<b>TOTAL</b>	<b>680 571 661,33</b>	<b>702 977 987,94</b>	<b>732 175 241,97</b>	
<b>EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-25 028 199,55</b>	<b>490 445 931,75</b>	<b>220 076 111,11</b>	
• Autres produits d'exploitation	116 768 393,45	44 661 996,23	20 709 749,65	
• Autres charges d'exploitation				
• Reprises d'exploitation; transfert de charges	34 564 928,48	41 873 118,76	42 092 234,28	
• Dotations d'exploitation	424 556 667,90	314 050 699,70	331 750 904,75	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-298 251 545,49</b>	<b>262 930 347,04</b>	<b>334 002 656,27</b>	
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-14 911 146,63</b>	<b>41 525 828,35</b>	<b>-19 809 594,91</b>	
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-313 162 692,12</b>	<b>304 456 175,39</b>	<b>314 193 061,36</b>	
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-146 286 030,53</b>	<b>-99 735 606,06</b>	<b>-95 744 738,50</b>	
<b>IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>23 517 874,62</b>	<b>56 567 694,65</b>	<b>81 115 197,65</b>	
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>	<b>-482 966 597,27</b>	<b>148 152 872,68</b>	<b>137 333 125,21</b>	
<b>II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT</b>				
+ Résultat net de l'exercice	-482 966 597,27	148 152 872,68	137 333 125,21	
+ Dotations d'exploitation	289 035 483,81	287 848 127,58	303 659 550,86	
+ Dotations financières	793 020,49			
+ Dotations non courantes	130 107 581,81	58 078 869,95	60 587 345,75	
- Reprises d'exploitation		1 468 719,45	1 468 719,45	
- Reprises financière	2 539 203,05			
- Reprises non courantes	141 537 477,52	91 273 672,65	94 264 574,40	
- Produits des cessions d'immobilisations	8 571 733,00	21 832 720,50	21 882 720,50	
+ Valeurs nettes d'amortissements des immo. cédées	3 681 404,60	16 044 477,85	16 044 477,85	
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-211 997 520,13</b>	<b>395 549 235,46</b>	<b>400 028 485,32</b>	
- Distribution de bénéfices	80 070 000,00	80 070 000,00		
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-211 997 520,13</b>	<b>315 479 235,46</b>	<b>319 958 485,32</b>	

A1 - PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE		Période du : 01/01/2018 au 31/12/2018
INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	OBSERVATIONS	
<b>I. ACTIF IMMOBILISE</b>		
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>		
1. Immobilisation en non-valeurs		
2. Immobilisations incorporelles		Coût historique
3. Immobilisations corporelles		Coût historique
4. Immobilisations financières		Coût historique
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'amortissements		Lineaire & dégressif
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Valeur du solde non récupérable
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif		Fluctuations monétaires au 31/12/2018
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>		
1. Stocks MATIERES		Coût moyen pondéré
1. Stocks PRODUITS FINIS		Coût de production
2. Créances		Coût historique
3. Titres et valeurs de placement		
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		Pertes/stocks matières & pièces de rechange détériorés au titre de l'exercice 2018
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif		Fluctuations monétaires au 31/12/2018
1. Méthodes de réévaluation		
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		
3. Dettes de financement permanent		Coût historique
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges		
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		
<b>IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
1. Dettes du passif circulant		Coût historique
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges		Dossiers du personnel en litige
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		Fluctuations monétaires au 31/12/2018
<b>V. TRESORERIE</b>		
1. Trésorerie - Actif		
2. Trésorerie - Passif		
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		

TABLEAU DE FINANCEMENT (en MAD)		Période : 01/01/2018 au 31/12/2018					
I - SYNTHESE DES MASSES DU BILAN		SIT AU 31 DEC 18 (a)		SIT AU 31 DEC 2017 (b)		VARIATION (a-b)	
MASSES		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES		
Financement permanent		1 112 853 673,38	1 327 404 272,00	214 550 598,62			
Actif immobilisé		2 291 141 964,26	2 230 893 801,71	60 248 162,55			
<b>FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL</b>	<b>-1 178 288 290,88</b>		<b>-903 489 529,71</b>	<b>274 798 761,17</b>			
Actif circulant		762 297 207,58	586 966 254,19	175 330 953,39			
Moins passif circulant		1 241 098 544,57	1 372 345 921,79	131 247 377,22			
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b>	<b>-478 801 336,99</b>		<b>-785 379 667,60</b>	<b>306 578 330,61</b>			
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF)</b>	<b>-699 486 953,89</b>		<b>-118 109 842,11</b>				<b>581 377 091,78</b>
<b>II - EMPLOIS ET RESSOURCES</b>							
<b>I - RESSOURCES STABLES DE LA PERIODE</b>		<b>EMPLOIS</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>EMPLOIS</b>	<b>RESSOURCES</b>		
<b>AUTOFINANCEMENT</b>		<b>211 997 520,13</b>			<b>315 479 235,59</b>		
Capacité d'autofinancement		211 997 520,13			395 549 235,59		
Distribution de dividendes					80 070 000,00		
<b>CESSIONS ET RED. D'IMMOBILISATIONS</b>			<b>217 503 158,25</b>		<b>30 456 188,49</b>		
Immobilisations corporelles			8 571 733,00		21 832 720,50		
Titres de participation			194 999 900,00				
Autres immobilisations			13 931 525,25		8 623 467,99		
<b>AUG. DES CAPITAUX PROPRES</b>			<b>290 000 100,00</b>				
<b>AUG. DES DETTES DE FINANCEMENT</b>							
<b>I TOTAL DES RESSOURCES STABLES</b>		<b>211 997 520,13</b>	<b>507 503 258,25</b>		<b>345 935 424,08</b>		
<b>II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>							
<b>ACQUISITIONS ET AUGM. D'IMMO</b>		<b>570 304 499,29</b>			<b>264 096 360,26</b>		
Immobilisations corporelles		566 113 468,73			252 700 392,53		
Titres de participation							
Autres immobilisations		4 191 030,56			11 395 967,73		
<b>REMB. DES CAPITAUX PROPRES</b>							
<b>REMB. DETTES DE FINANCEMENT</b>							
<b>II TOTAL EMPLOIS STABLES</b>		<b>570 304 499,29</b>			<b>264 096 360,26</b>		
<b>III VARIATION BESOIN DE FIN. GLOBAL</b>		<b>306 578 336,61</b>					<b>193 121 795,71</b>
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>				<b>581 377 091,78</b>	<b>274 960 859,53</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 088 880 350,03</b>	<b>1 088 880 350,03</b>	<b>539 057 219,79</b>	<b>539 057 219,79</b>		

A2 - ETAT DES DEROGATIONS			Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
I. Dérégations aux principes comptables fondamentaux		<b>NEANT</b>	
II. Dérégations aux méthodes d'évaluation			
III. Dérégations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.			

A3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES			Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS	
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		<b>NEANT</b>	
II. Changements affectant les règles de présentation			

B1 - DETAIL DES NON - VALEURS			Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT	
2121	Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 628 974,92	

B2B - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES (en MAD)										Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION				DIMINUTION		MONTANT BRUT	
	DEBUT EXERCICE	Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même		Virement	Cession	Retrait	Virement	FIN EXERCICE	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>22 628 974,92</b>								<b>22 628 974,92</b>	
• Frais préliminaires										
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 628 974,92								22 628 974,92	
• Primes de remboursement obligations										
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>3 355 000,00</b>		<b>312 942 284,72</b>						<b>316 297 284,72</b>	
• Immobilisation en recherche et développement										
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		194 535,21							194 535,21	
• Fonds commercial	3 355 000,00	312 747 749,51							316 102 749,51	
• Autres immobilisations incorporelles										
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>4 468 774 867,15</b>		<b>256 591 480,20</b>		<b>100 386,15</b>		<b>61 635 633,17</b>		<b>3 520 682,34</b>	<b>4 660 310 417,99</b>
• Terrains	123 514 442,51	2 711 362,14							126 225 804,65	
• Constructions	557 367 330,86	28 410 000,00			119 636 159,78	323 078,09			705 090 412,55	
• Installat. techniques, matériel et outillage	3 094 305 879,00	97 267 850,00			113 727 293,36	37 447 449,36			3 267 853 573,00	
• Matériel de transport	128 251 098,00					23 556 022,74			104 695 075,26	
• Mobilier, matériel bureau et aménagements	360 491 544,97	384 295,59			25 901 148,41	309 082,98			386 467 905,99	
• Autres immobilisations corporelles										
• Immobilisations corporelles en cours	204 844 572,16	127 817 972,47	100 386,15		-259 264 601,55		3 520 682,34		69 977 646,89	
<b>TOTAL (A+B+C)</b>	<b>4 494 758 842,07</b>	<b>569 533 764,92</b>	<b>100 386,15</b>		<b>61 635 633,17</b>		<b>3 520 682,34</b>		<b>4 999 236 677,63</b>	

B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (en MAD)										Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	
						Date de clôture	Situation nette	résultat net		
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
CELACO	STE IMMOBILIERE	3 000 000,00	33,00%	990 000,00	990 000	31/12/2018	7 732 574,10	1 330 578,47	1 407 170,00	
LES TEXTILES	STE IMMOBILIERE	196 500,00	100,00%	599 494,00		30/04/2018	115 074,38	-2 385,00	615,00	
STE YAM	STE IMMOBILIERE	10 000,00	50,00%	5 000,00		31/12/2018	-375 516,76	-26 731,87		
SCI JAMILA	STE IMMOBILIERE	50 000,00	99,80%	1 334 640,00		31/12/2018	-796 131,54	51 000,00	54 000,00	
AGRIGENE	GESTION GENISSE	29 000 000,00	100,00%	29 000 000,00	29 000 000	31/12/2018	8 957 202,08	-4 805 534,56	130 683 419,85	
LAIT PLUS	FERME - PRODUCTION LAIT	346 000 000,00	100,00%	350 712 425,00	350 712 425	31/12/2018	126 253 731,50	8 437 551,30	202 064 359,93	
				<b>382 641 559,00</b>	<b>380 702 425,00</b>					

B5 - TABLEAU DES PROVISIONS									Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018
	Solde d'ouverture	Dotations			Reprises			Exercice 2018	
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	39 906 629,63		793 020,49	12 122 340,12		2 539 203,05	33 018 674,17	17 264 113,02	
2. Provisions réglementées	464 493 790,63			86 934 701,72			108 518 803,35	442 909 689,00	
3. Provisions durables pour risques et charges									
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>504 400 420,26</b>		<b>793 020,49</b>	<b>99 057 041,84</b>		<b>2 539 203,05</b>	<b>141 537 477,52</b>	<b>460 173 802,02</b>	
4. Provisions pour dépréciations de l'actif circulant (hors trésorerie)	52 365 791,33	164 992 559,93			34 564 928,48			182 793 422,78	
5. Provisions pour risques et charges	118 268 253,26			128 100 998,02			74 259 264,64	172 109 986,64	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>170 634 044,59</b>	<b>164 992 559,93</b>		<b>128 100 998,02</b>	<b>34 564 928,48</b>		<b>74 259 264,64</b>	<b>354 903 409,42</b>	
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>675 034 464,85</b>	<b>164 992 559,93</b>	<b>793 020,49</b>	<b>227 158 039,86</b>	<b>34 564 928,48</b>	<b>2 539 203,05</b>	<b>215 796 742,16</b>	<b>815 077 211,44</b>	

B.6 - TABLEAU DES CREANCES (en MAD)		Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018						
CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRE ANALYSE		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 694 421,23</b>	<b>5 694 421,23</b>						
• Prêts immobilisés	493 585,70	493 585,70						
• Autres créance financières	5 200 835,53	5 200 835,53						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>358 353 280,18</b>		<b>358 353 280,18</b>			<b>86 684 537,45</b>	<b>59 617 026,47</b>	<b>48 465 570,27</b>
• Fournisseurs débiteurs	26 700 338,33		26 700 338,33					
• Clients et comptes rattachés	118 918 152,76		118 918 152,76					48 465 570,27
• Personnel	9 005 074,37		9 005 074,37					
• Etat	86 684 537,45		86 684 537,45			86 684 537,45		
• Comptes d'associés	59 617 026,47		59 617 026,47				59 617 026,47	
• Autres débiteurs	46 600 584,07		46 600 584,07					
• Comptes de régul. Actif	10 827 566,73		10 827 566,73					

B.7 - TABLEAU DES DETTES (en MAD)		Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018						
DETTES TOTAL		ANALYSE PAR ECHEANCE				Autres analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 068 494 435,94</b>		<b>1 068 494 435,94</b>			<b>89 340 229,03</b>	<b>1 557 228,71</b>	
• Fournisseurs	847 092 987,34		847 092 987,34					
• Clients créditeurs	5 289 452,40		5 289 452,40					
• Personnel	78 026 110,06		78 026 110,06					
• Organismes sociaux	32 542 258,48		32 542 258,48			32 542 258,48		
• Etat	56 797 970,55		56 797 970,55			56 797 970,55		
• Comptes d'associés	1 557 228,71		1 557 228,71				1 557 228,71	
• Autres créanciers	44 057 423,48		44 057 423,48					
• Comptes de régular. Passif	3 131 004,92		3 131 004,92					

B.8 - TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES (en MAD)		Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018				
TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE	
• Suretés données						
• Suretés reçues						
<b>NEANT</b>						

B.9 - ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (en MAD)		Exercice du : 01/01/2018 au 31/12/2018	
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT	
Avals et cautions			
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			
Autres engagements donnés (Beaux commerciaux)	46 484 890,90	63 275 478,70	
Autres engagements contractuels	395 835 801,55	485 591 405,70	
Couverture en devise	39 302 348,31	116 217 720,01	
Engagement bon de commande	407 680 252,46	23 197 779,65	
dont engagements à l'égard d'entreprises liées .....			
<b>Total (1)</b>	<b>1 159 319 076,26</b>	<b>924 449 172,06</b>	
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT	
* Avals et cautions	551 622 565,52	432 570 201,82	
* Autres engagements recus (hypothèques/crédit logement)	122 422,73	385 119,43	
<b>Total (2)</b>	<b>551 744 988,25</b>	<b>432 955 321,25</b>	

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (suretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (suretés reçues)

### B.15- PASSIFS EVENTUELS

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2016, 2017 et 2018 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Centrale Danone au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR) peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNS5 peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations. La société Centrale Danone a fait l'objet d'un contrôle de l'Office des changes qui est toujours en cours. Centrale Danone estime que les redressements éventuels qui découleraient de ce contrôle n'auront pas d'impact significatif sur le résultat, la situation nette et la trésorerie de la société.