





# SOMMAIRE

<b>I</b>	<b>PRÉSENTATION DE CENTRALE DANONE</b>	<b>7</b>
1.1.	La mission et la vision de Centrale Danone	8
1.2.	Nos objectifs 2030	8
1.3.	Implantations & chiffres-clés de Centrale Danone	9
<b>II</b>	<b>RAPPORT FINANCIER</b>	<b>11</b>
2.1.	Les comptes sociaux au 31 décembre 2019	12
2.2.	États financiers consolidés au 31 décembre 2019	21
<b>III</b>	<b>RAPPORT ESG: ENVIRONNEMENTAL, SOCIAL, DE GOUVERNANCE</b>	<b>29</b>
3.1.	Faits marquants 2019	31
3.2.	Un engagement vers un monde durable	34
3.3.	Un engagement envers nos collaborateurs	36
3.4.	Un engagement auprès de notre écosystème	40
3.5.	Gouvernance	43
3.6.	Note méthodologique	44



## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2019



# 01

## PRESENTATION DE CENTRALE DANONE

---

- |      |                                                  |   |
|------|--------------------------------------------------|---|
| 1.1. | La mission et la vision de Centrale Danone       | 8 |
| 1.2. | Nos objectifs 2030                               | 8 |
| 1.3. | Implantations & chiffres-clés de Centrale Danone | 9 |

# I - PRÉSENTATION DE CENTRALE DANONE

---

## 1.1. LA MISSION ET LA VISION DE CENTRALE DANONE

---

« One Planet, One Health ». C'est autour de cette vision que s'articule l'ensemble de l'activité du leader mondial des produits laitiers qu'est Danone et que s'incarne également sa raison d'être. En 2017, le Groupe dévoile cette signature qui reflète sa vision selon laquelle la santé des hommes est indissociable de celle de la planète.

La mission d'entreprise du Groupe se fonde sur un credo : « Apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre ». Cette mission fédère l'ensemble des collaborateurs, consommateurs et partenaires de l'entreprise et les mobilise pour la recherche continue de produits divers et variés, naturels et bons pour leur santé.

Il en va de même pour sa filiale Centrale Danone dont l'ambition est d'être à l'écoute des consommateurs afin d'offrir des produits laitiers de qualité basés sur des recettes naturelles.

Pour atteindre cet objectif, Centrale Danone œuvre à répondre proactivement aux questionnements des consommateurs et à leur besoin de transparence, en anticipant les demandes, en s'inscrivant dans une démarche d'ouverture et dans un processus incessant d'innovation.



## 1.2. Nos OBJECTIFS 2030

Conjuguer la vision « One Planet, One Health » avec le fondement de la mission du Groupe Danone qui est d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre conduit à une véritable révolution de l'alimentation. Le Groupe Danone s'est ainsi fixé neuf objectifs 2030, étroitement liés aux objectifs du développement durable définis par l'Organisation des Nations Unies.

Ces objectifs Danone 2030 traduisent le modèle d'entreprise, soulignent le modèle de marque et confirment ainsi la place importante que Danone accorde à la confiance pour créer de la valeur durable sur le long terme. C'est de cette conviction que sont nés les neuf objectifs 2030.





# 02 RAPPORT FINANCIER

---

- |      |                                                 |    |
|------|-------------------------------------------------|----|
| 2.1. | Les comptes sociaux au 31 décembre 2019         | 12 |
| 2.2. | États financiers consolidés au 31 décembre 2019 | 21 |

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.1 LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

BILAN ACTIF (en MAD)		Période : 01/01/2019 au 31/12/2019			
		Brut	EXERCICE Amortissement et provisions	Net	Exercice précédent Net
ACTIF IMMOBILIER	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	22628974,92	22628974,92		
	• Frais préliminaires				
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	22628974,92	22628974,92		
	• Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	316297284,72		316297284,72	316297284,72
	• Immobilisation en recherche et développement				
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	194535,21		194535,21	194535,21
	• Fonds commercial	316102749,51		316102749,51	316102749,51
	• Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	4430345192,05	3122344189,47	1308001002,58	1588902475,27
	• Terrains	126225804,65		126225804,65	126225804,65
	• Constructions	710465802,42	353086750,96	357379051,46	388167709,96
	• Installations techniques, matériel et outillage	3249925372,59	2572169091,56	677756281,03	950788448,67
	• Matériel transport	78767278,83	78213098,20	554180,63	
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements	156880835,15	118875248,75	38005586,40	53742865,02
	• Autres immobilisations corporelles				
	• Immobilisations corporelles en cours	108080098,41		108080098,41	69977646,97
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	393509310,75	7109907,05	386399403,70	385942204,27
	• Prêts immobilisés	341706,07		341706,07	493585,70
	• Autres créances financières	4983610,15	4926023,53	57586,62	
• Titres de participation	5542435,53	244749,52	5297686,01	4746193,57	
• Autres titres immobilisés	382641559,00	1939134,00	380702425,00	380702425,00	
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>					
• Diminution des créances immobilisées					
• Augmentation des dettes financières					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	5162780762,44	3152083071,44	2010697691,00	2291141964,26	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS (F)</b>	470109382,39	41178886,92	428930495,47	485869810,52
	• Marchandises				
	• Matières et fournitures, consommables	357666235,51	41178886,92	316487348,59	381032900,53
	• Produits en cours				
	• Produits intermédiaires et produits résiduels				
	• Produits finis	112443146,88		112443146,88	104836909,99
	<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	339669523,32	23628445,07	316041078,25	335311890,97
	• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	16168447,25	9783166,11	6385281,14	16917172,22
	• Clients et comptes rattachés	156184334,75	13845278,96	142339055,79	105659929,66
	• Personnel	6862846,32		6862846,32	9005074,37
	• État	67225696,88		67225696,88	86684537,45
	• Comptes d'associés	45567026,47		45567026,47	59617026,47
	• Autres débiteurs	38726583,86		38726583,86	46600584,07
	• Comptes de régularisation-Actif	8934587,79		8934587,79	10827566,73
	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	548504,86		548504,86	732532,56	
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	810327410,57	64807331,99	745520078,58	821914234,05	
TRÉSORERIE	<b>TRÉSORERIE-ACTIF</b>	75993581,28		75993581,28	54837966,92
	• Chèques et valeurs à encaisser	39144032,08		39144032,08	34342661,31
	• Banques, TG et CCP	21197174,23		21197174,23	9803681,36
	• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	15652374,97		15652374,97	10691624,25
<b>TOTAL III</b>	75993581,28		75993581,28	54837966,92	
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	6049101754,29	3216890403,43	2832211350,86	3167894165,23	

BILAN PASSIF (en MAD)		Période: 01/01/2019 au 31/12/2019	
		Exercice	Exercice précédent
FINANCEMENTS PERMANENTS	<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>329569228,54</b>	<b>669943884,43</b>
	• Capital social ou personnel (1)	94200000,00	94200000,00
	• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé.....		
	• Prime d'émission, de fusion, d'apport	290000100,00	290000100,00
	• Écarts de réévaluation		
	• Réserve légale	9420000,00	9420000,00
	• Autres réserves	537380591,00	537380591,00
	• Report à nouveau (2)	-261056706,57	221909890,70
	• Résultat net en instance d'affectation (2)		
	• Résultat net de l'exercice (2)	-340374755,89	-482966597,27
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>333308642,33</b>	<b>442909688,95</b>
	• Subvention d'investissement		
	• Provisions réglementées		
	• Provision pour investissement		
	• Provision pour acquisition de logement		
	• Provision pour amortissements dérogatoires	333308642,33	442909688,95
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
	• Emprunts obligataires		
	• Autres dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
• Provisions pour risques			
• Provisions pour charges			
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>			
• Augmentation des créances immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>662877870,87</b>	<b>1112853673,38</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1173031400,89</b>	<b>1068494435,94</b>
	• Fournisseurs et comptes rattachés	926402699,10	847092887,34
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	6079296,30	5289452,40
	• Personnel	64336720,49	78026110,06
	• Organismes sociaux	34932654,20	32542258,48
	• État	76247262,42	56797970,55
	• Comptes d'associés	19632491,71	1557228,71
	• Autres créanciers	39394490,93	44057423,48
	• Comptes de régularisation passif	6005785,74	3131004,92
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>241064930,10</b>	<b>172109986,64</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>3161179,24</b>	<b>2051350,70</b>	
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>1417257510,23</b>	<b>1242655673,28</b>	
TRÉSORERIE	<b>TRÉSORERIE-PASSIF</b>	<b>752075969,76</b>	<b>812384818,57</b>
	• Crédits d'escompte		
	• Crédits de trésorerie		
	• Banques	752075969,76	812384818,57
<b>Total III</b>	<b>752075969,76</b>	<b>812384818,57</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>2832211350,86</b>	<b>3167894165,23</b>	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.1. LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

NATURE		Opérations		Période: 01/01/2019 au 31/12/2019	
		Propres à L'Exercice 1	Exercices Précédents 2	Totaux de L'exercice 3=2+1	Totaux de L'exercice Précédents 4
EXPLOITATION	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>4860631057,59</b>		<b>4860631057,59</b>	<b>4806852048,10</b>
	• Ventes de marchandises (en l'état)	4562880,20		4562880,20	70547187,95
	• Ventes de biens et services produits	4570070866,05		4570070866,05	4559864013,79
	<b>CHIFFRES D'AFFAIRES</b>				
	• Variation de stocks de produits (1)	7606236,89		7606236,89	25107524,43
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	• Subventions d'exploitation				
	• Autres produits d'exploitation	133567476,37		133567476,37	116768393,45
	• Reprises d'exploitation: transferts de charges	144823598,08		144823598,08	34564928,48
	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4879618719,23</b>		<b>4879618719,23</b>	<b>5105103593,59</b>
• Achats revendus (2) de marchandises	4383420,09		4383420,09	73430980,21	
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	2947284392,31		2947284392,31	2921107406,01	
• Autres charges externes	1004638241,33		1004638241,33	1005436878,14	
• Impôts et taxes	33850695,62		33850695,62	27824592,32	
• Charges de personnel	630466799,83		630466799,83	652747069,01	
• Autres charges d'exploitation					
• Dotations d'exploitation	258995170,05		258995170,05	424556667,90	
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-18987661,64</b>		<b>-18987661,64</b>	<b>-298251545,49</b>	
FINANCIER	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>8753850,00</b>		<b>8753850,00</b>	<b>20006080,07</b>
	• Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	435600,00		435600,00	693000,00
	• Gains de change	5735196,75		5735196,75	8278075,45
	• Intérêts et autres produits financiers	1897380,00		1897380,00	3681830,27
	• Reprises FINANCIÈRES: transfert charges	685673,25		685673,25	7353174,35
	<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>35350557,65</b>		<b>35350557,65</b>	<b>34917226,70</b>
	• Charges d'intérêts	30564104,80		30564104,80	21541825,04
	• Pertes de change	4237947,99		4237947,99	11716431,51
	• Autres charges financières				
	• Dotations financières	548504,86		548504,86	1658970,15
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>-26596707,65</b>		<b>-26596707,65</b>	<b>-14911146,63</b>	
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>-45584369,29</b>		<b>-45584369,29</b>	<b>-313162692,12</b>	
EXPLOITATION NON COURANT	<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>254030338,26</b>		<b>254030338,26</b>	<b>303353384,47</b>
	• Produits des cessions d'immobilisations	8720467,22		8720467,22	8571733,00
	• Subventions d'équilibre				
	• Reprises sur subventions d'investissement				
	• Autres produits non courants	38509574,85		38509574,85	83220590,43
	• Reprises non courantes; transferts de charges	206800296,19		206800296,19	211561061,04
	<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>	<b>525856801,86</b>		<b>525856801,86</b>	<b>449639415,00</b>
	• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8534013,88		8534013,88	3681404,60
	• Autres charges non courantes	158978588,69		158978588,69	187428053,34
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	358344199,29		358344199,29	258529957,06
<b>X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-271826463,60</b>		<b>-271826463,60</b>	<b>-146286030,53</b>	
<b>XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>	<b>-317410832,89</b>		<b>-317410832,89</b>	<b>-459448722,65</b>	
<b>XII IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>22963923,00</b>		<b>22963923,00</b>	<b>23517874,62</b>	
<b>XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>-340374755,89</b>		<b>-340374755,89</b>	<b>-482966597,27</b>	
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>	<b>5123415245,85</b>		<b>5123415245,85</b>	<b>5130211512,64</b>	
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>	<b>5463790001,74</b>		<b>5463790001,74</b>	<b>5613178109,91</b>	
<b>XVI RÉSULTAT NET (XIV-XV)</b>	<b>-340374755,89</b>		<b>-340374755,89</b>	<b>-482966597,27</b>	

1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc



Lot 57, Tour CFC, 19ème étage  
Casa Anfa, 20 220 Hay Hassan  
Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**CENTRALE DANONE S.A.**  
Marina, Boulevard Sidi Mohamed Ben Abdellah, Tour Crystal 1  
Casablanca

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 8 juin 2017, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Centrale Danone S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 662.877.870,87 compte tenu d'une perte nette de MAD 340.374.755,89. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société Centrale Danone S.A. en date du 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid 19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

**Responsabilité de la Direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

**Responsabilité de l'Auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion sur les états de synthèse**

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Centrale Danone S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, arrêté le 30 mars 2020, destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

S'agissant des événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 30 avril 2020

**Les Commissaires aux Comptes**

**ERNST & YOUNG**  
  
**Abdeslam Berrada Allam**  
 Associé

**PwC Maroc**  
  
**Mohamed Rqibate**  
 Associé

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.1. LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

ÉTAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (en MAD)	Période : 01/01/2019 au 31/12/2019		
	Rubriques	31/12/2019 Propre à l'exercice	31/12/2018 Exercice précédent
<b>I. MARGE BRUTE</b>			
• Ventes de marchandises (en l'état)	4562880,20	70547187,95	
• Achats revendus de marchandises	4383420,09	73430980,21	
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>179460,11</b>	<b>-2883792,26</b>	
<b>1. PRODUCTION</b>			
• Ventes de biens et services produits	4570070866,05	4559864013,79	
• Variation de stocks de produits	7606236,89	25107524,43	
<b>PRODUCTION</b>	<b>4577677102,94</b>	<b>4584971538,22</b>	
<b>1. CONSOMMATION</b>			
• Achats consommés de matières et de fournitures	2947284392,31	2921107406,01	
• Autres charges externes	1004638241,33	1005436878,14	
<b>CONSOMMATION</b>	<b>3951922633,64</b>	<b>3926544284,15</b>	
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>625933929,41</b>	<b>655543461,81</b>	
• Impôts et taxes	33850695,62	27824592,32	
• Charges de personnel	630466799,83	652747069,01	
<b>TOTAL</b>	<b>664317495,45</b>	<b>680571661,33</b>	
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-38383566,04</b>	<b>-25028199,52</b>	
• Autres produits d'exploitation	133567476,37	116768393,45	
• Autres charges d'exploitation			
• Reprises d'exploitation; transfert de changes	144823598,08	34564928,48	
• Dotations d'exploitation	258995170,05	424556667,90	
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-18987661,64</b>	<b>-298251545,49</b>	
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-26596707,65</b>	<b>-14911146,63</b>	
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>-45584369,29</b>	<b>-313162692,12</b>	
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-271826463,60</b>	<b>-146286030,53</b>	
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>22963923,00</b>	<b>23517874,62</b>	
<b>RÉSULTAT NET DE LA PÉRIODE</b>	<b>-340374755,89</b>	<b>-482966597,27</b>	
<b>II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>			
+ Résultat net de l'exercice	-340374755,89	-482966597,27	
+ Dotations d'exploitation	232157662,76	289035483,81	
+ Dotations financières	548504,86	793020,49	
+ Dotations non courantes	237931444,38	130107581,81	
- Reprises d'exploitation			
- Reprises financières	685673,25	2539203,05	
- Reprises non courantes	155479653,06	141537477,52	
- Produits des cessions d'immobilisations	8720467,22	8571733,00	
+ Valeurs nettes d'amortissements des immo. cédées	8534013,88	3681404,60	
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-26088923,54</b>	<b>-211997520,13</b>	
- Distribution de bénéfices			
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-26088923,54</b>	<b>-211997520,13</b>	

A1 - PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE		Période du: 01/01/2019 au 31/12/2019
INDICATION DES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE	OBSERVATIONS	
<b>I. ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
<b>A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE</b>		
1. Immobilisation en non-valeurs		
2. Immobilisations incorporelles	Coût historique	
3. Immobilisations corporelles	Coût historique	
4. Immobilisations financières	Coût historique	
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'amortissements		
	Linéaire & dégressif	
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		
	Valeur du solde non récupérable	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif		
	Fluctuations monétaires au 31/12/2019	
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
<b>A. ÉVALUATION À L'ENTRÉE</b>		
1. Stocks MATIÈRES		
	Coût moyen pondéré	
1. Stocks PRODUITS FINIS		
	Coût de production	
2. Créances		
	Coût historique	
3. Titres et valeurs de placement		
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>		
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		
	Pertes/stocks matières & pièces de rechange détériorés au titre de l'exercice 2019	
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif		
	Fluctuations monétaires au 31/12/2019	
1. Méthodes de réévaluation		
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées		
3. Dettes de financement permanent		
	Coût historique	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges		
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		
<b>IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>		
1. Dettes du passif circulant		
	Coût historique	
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges		
	Dossiers du personnel en litige	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif		
	Fluctuations monétaires au 31/12/2019	
<b>V. TRÉSORERIE</b>		
1. Trésorerie - Actif		
2. Trésorerie - Passif		
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation		

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.1 LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

TABLEAU DE FINANCEMENT (en MAD)				Période: 01/01/2019 au 31/12/2019	
I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN					
MASSES	SIT AU 31 DEC 19 (a)	SIT AU 31 DEC 18 (b)	VARIATION (a-b)		
			EMPLOIS	RESSOURCES	
Financement permanent	662877870,87	1112853573,38	449975702,51		
Actif immobilisé	2010697691,00	2291141964,26	280444273,26		
<b>FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL</b>	<b>-1347819820,13</b>	<b>-1178288390,88</b>	<b>169531429,25</b>		
Actif circulant	745520078,58	762297207,58	16777129,00		
Moins passif circulant	1417257510,23	1241098544,57	176158965,66		
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b>	<b>-671737431,65</b>	<b>-478801336,99</b>	<b>192936094,66</b>		
<b>TRÉSORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF)</b>	<b>-676082388,48</b>	<b>-699487053,89</b>	<b>23404665,41</b>		
II - EMPLOIS ET RESSOURCES					
I - RESSOURCES STABLES DE LA PÉRIODE		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES	
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>26088923,54</b>		<b>211997520,13</b>		
Capacité d'autofinancement	26088923,54		211997520,13		
Distribution de dividendes					
<b>CESSIONS ET RED. D'IMMOBILISATIONS</b>			<b>8720467,22</b>		<b>217503158,25</b>
Immobilisations corporelles			8720467,22		8571733,00
Titres de participation					194999900,00
Autres immobilisations					13931525,25
<b>AUG. DES CAPITAUX PROPRES</b>					<b>290000100,00</b>
<b>AUG. DES DETTES DE FINANCEMENT</b>					
<b>I TOTAL DES RESSOURCES STABLES</b>	<b>26088923,54</b>	<b>8720467,22</b>	<b>211997520,13</b>	<b>507503258,25</b>	
II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE					
<b>ACQUISITIONS ET AUGM. D'IMMO</b>	<b>152162972,93</b>		<b>570304499,29</b>		
Immobilisations corporelles	149826275,19		566113468,73		
Titres de participation					
Autres immobilisations	2336697,74		4191030,56		
<b>REMB. DES CAPITAUX PROPRES</b>					
<b>REMB. DETTES DE FINANCEMENT</b>					
<b>II TOTAL EMPLOIS STABLES</b>	<b>152162972,93</b>		<b>570304499,29</b>		
<b>« III VARIATION BESOIN DE FIN. GLOBAL IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE »</b>	<b>23404665,41</b>	<b>192936094,66</b>	<b>306578330,61</b>	<b>581377091,78</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>201656561,88</b>	<b>201656561,88</b>	<b>1088880350,03</b>	<b>1088880350,03</b>	

A2 - ÉTAT DES DÉROGATIONS			Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INDICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS	
« I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux II. Dérogations aux méthodes d'évaluation III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse. »		NÉANT	

A3 - ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES			Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS	
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation II. Changements affectant les règles de présentation »		NÉANT	

B1 - DÉTAIL DES NON - VALEURS			Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT	
2121	Charges à répartir sur plusieurs exercices	22628974,92	

B2B - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES (en MAD)						
NATURE	MONTANT BRUT	AUGMENTATION		DIMINUTION		MONTANT BRUT
	DÉBUT EXERCICE	Production par l'entreprise		Cession	Virement	FIN EXERCICE
		Acquisition	Virement			
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>22628974,92</b>					<b>22628974,92</b>
« • Frais préliminaires • Charges à répartir sur plusieurs exercices • Primes de remboursement obligations »	22628974,92					22628974,92
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>316297284,72</b>					<b>316297284,72</b>
« • Immobilisation en recherche et développement • Brevets, marques, droits et valeurs similaires • Fonds commercial • Autres immobilisations incorporelles »	« 194535,21 316102749,51 »					« 194535,21 316102749,51 »
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>4660310417,99</b>	<b>149826275,19</b>		<b>400220831,25</b>	<b>-20429329,77</b>	<b>4430345192,05</b>
• Terrains	126225804,65					126225804,65
• Constructions	705090412,55		21746541,48	19949059,00	-3577907,39	710465802,42
• Installat. techniques, matériel et outillage	3267853573,00		93619714,17	107188199,64	6287571,54	3247997515,99
• Matériel de transport	104695075,26			27480675,91	-3480735,96	80695135,31
• Mobilier, matériel bureau et aménagements	386467905,99		16786897,67	245602896,70	771071,81	156880835,15
• Autres immobilisations corporelles						
• Immobilisations corporelles en cours	69977646,89	149826275,19	-132153153,32		-20429329,77	108080098,53
<b>TOTAL (A+B+C)</b>	<b>4999236677,63</b>	<b>149826275,19</b>		<b>400220831,25</b>	<b>-20429329,77</b>	<b>4769271451,69</b>

B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (en MAD)									
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019		Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
				Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Situation nette	résultat net	
				4	5	6	7	8	
CELACO	STE IMMOBILIÈRE	3000000,00	33,00%	990000,00	990000	31/12/2019	8366525,10	1946751,00	2013150,00
LESTEXTILES	STE IMMOBILIÈRE	196500,00	100,00%	599494,00		30/04/2019	112074,38	-3000,00	
STE YAM	STE IMMOBILIÈRE	10000,00	50,00%	5000,00		31/12/2019	-403713,08	-28196,32	
SCI JAMILA	STE IMMOBILIÈRE	50000,00	100,00%	1334640,00		31/12/2019	-799467,14	-3335,60	54000,00
AGRIGENE	GESTION GENISSE	29000000,00	100,00%	29000000,00	29000000,00	31/12/2019	2526478,69	-6430723,39	1256271,30
LAIT PLUS	FERME - PRODUCTION LAIT	346000000,00	100,00%	350712425,00	350712425,00	31/12/2019	129469031,17	5038580,17	213383094,31
		<b>378256500,00</b>		<b>382641559,00</b>	<b>380702425,00</b>		<b>139270929,12</b>	<b>520075,86</b>	<b>216706515,61</b>

B5 - TABLEAU DES PROVISIONS								
	Solde d'ouverture	Dotations			Reprises			Exercice 2018
		D'exploitation »	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières »	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	17264113,02			2592146,81				19856259,83
2. Provisions réglementées	442909689,00			45878606,51			155479653,13	333308642,38
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>460173802,02</b>			<b>48470753,32</b>			<b>155479653,13</b>	<b>353164902,21</b>
4. Provisions pour dépréciations de l'actif circulant (hors trésorerie)	182793422,78	26837507,29			144823598,08			64807331,99
5. Provisions pour risques et charges	172109986,64		548504,86	120412754,91		685673,25	51320643,06	241064930,10
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>354903409,42</b>	<b>26837507,29</b>	<b>548504,86</b>	<b>120412754,91</b>	<b>144823598,08</b>	<b>685673,25</b>	<b>51320643,06</b>	<b>305872262,09</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>815077211,44</b>	<b>26837507,29</b>	<b>548504,86</b>	<b>168883508,23</b>	<b>144823598,08</b>	<b>685673,25</b>	<b>206800296,19</b>	<b>659037164,30</b>

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.1. LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2019

B.6 - TABLEAU DES CRÉANCES (en MAD)		ANALYSE PAR ÉCHÉANCE				AUTRE ANALYSE			Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
CRÉANCES	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>5696978,70</b>	<b>5696978,70</b>							
• Prêts immobilisés	341706,07	341706,07							
• Autres créances financières	5355272,63	5355272,63							
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>339669523,32</b>	<b>56414281,15</b>	<b>283255242,17</b>	<b>82088543,20</b>			<b>61282090,18</b>	<b>80714604,11</b>	
• Fournisseurs débiteurs	16168447,25	7565890,98	8602556,27						
• Clients et comptes rattachés	156184334,75	13845278,97	142339055,78					80714604,11	
• Personnel	6862846,32		6862846,32	6862846,32					
• État	67225696,88	20491482,09	46734214,79	67225696,88					
• Comptes d'associés	45567026,47		45567026,47				45567026,47		
• Autres débiteurs	38726583,86	6511629,11	32214954,75				15715063,71		
• Comptes de régul. Actif	8934587,79	8000000,00	934587,79	8000000,00					

B.7 - TABLEAU DES DETTES (en MAD)		ANALYSE PAR ÉCHÉANCE				AUTRES ANALYSES			Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
DETTES	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets	
<b>DE FINANCEMENT</b>									
• Emprunts obligataires									
• Autres dettes de financement									
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1173031400,89</b>	<b>175868505,42</b>	<b>997162895,47</b>	<b>102198461,00</b>	<b>229140405,00</b>	<b>11179916,62</b>	<b>133620882,45</b>	<b>70789651,09</b>	
• Fournisseurs	926402699,10	149875314,09	776527385,01	102198461,00	229140405,00		113988390,74	70789651,09	
• Clients créditeurs	6079296,30	789843,90	5289452,40						
• Personnel	64336720,49		64336720,49						
• Organismes sociaux	34932654,20		34932654,20			34932654,20			
• État	76247262,42		76247262,42			76247262,42			
• Comptes d'associés	19632491,71	19519041,30	113450,41				19632491,71		
• Autres créanciers	39394490,93	5684306,13	33710184,80						
• Comptes de régular. Passif	6005785,74		6005785,74						

B.8 - TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES (en MAD)		MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ		NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
TIERS CRÉDITEURS OU DÉBITEURS							VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
• Sûretés données							
• Sûretés reçues							
						NÉANT	

B.9 - ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL (en MAD)		MONTANTS EXERCICE		Exercice du: 01/01/2019 au 31/12/2019
ENGAGEMENTS DONNÉS				MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
Avals et cautions				
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		317383784,53		270015783,04
Autres engagements donnés (Beaux commerciaux)				46484890,90
Autres engagements contractuels		542110216,00		395835801,55
Couverture en devises				39302348,31
Engagement bon de commande		277310508,42		407680252,46
dont engagements à l'égard d'entreprises liées .....				
<b>Total (1)</b>		<b>1136804508,95</b>		<b>1159319076,26</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		<b>MONTANTS EXERCICE</b>		<b>MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT</b>
* Avals et cautions		746921000,00		551622565,52
* Autres engagements reçus (hypothèques/crédit logement)		41966,98		122422,73
<b>Total (2)</b>		<b>746962966,98</b>		<b>551744988,25</b>

- (1) Gage: 1- Hypothèque; 2- Nantissement; 3- Warrant; 4- Autres; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

### B1 - DÉTAIL DES NON - VALEURS

Conformément à la législation fiscale en vigueur, les exercices 2017 et 2018 ne sont pas encore prescrits. Les déclarations fiscales de Centrale Danone au titre de l'impôt sur les sociétés (IS), de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR) peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappels éventuels d'impôts, taxes. Au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales au titre de la CNSS peuvent faire l'objet de contrôle et de rappels éventuels de cotisations. La société Centrale Danone a fait l'objet d'un contrôle de l'Office des changes dénoué par accord transactionnel. Face à l'incertitude liée à la propagation du virus COVID-19, Centrale Danone met tous ses efforts dans la continuité de son activité et s'engage comme une entreprise solidaire et citoyenne. Elle demeure vigilante et surveille de près la situation actuelle.

## 2.2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE GROUPE CENTRALE DANONE		Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019	
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18	
<b>Actif</b>			
Goodwill			
Autres immobilisations incorporelles			
Immobilisations incorporelles			
Immobilisations corporelles	1831	2211	
Immobilisation en droit d'usage	443		
Actifs biologiques	66	64	
Immeubles de placement	2	2	
Titres mis en équivalence			
Autres actifs financiers	4	3	
Prêts et créances	1	0	
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	3	3	
Impôts différés	128	94	
Autres débiteurs non courants (a)			
<b>Actif non courant</b>	<b>2474</b>	<b>2376</b>	
Autres actifs financiers	6	5	
- Instruments dérivés de couverture			
- Prêts et créances et placements	6	5	
Stocks	454	508	
Clients et comptes rattachés (b)	134	114	
Autres comptes débiteurs (b)	148	200	
Disponibilités	76	55	
<b>Actif courant</b>	<b>818</b>	<b>882</b>	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3292</b>	<b>3258</b>	

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE GROUPE CENTRALE DANONE		Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019	
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18	
<b>Passif et capitaux propres</b>			
Capital	94	94	
Primes			
Réserves	343	954	
Écarts de conversion			
Résultat net part du groupe	-421	-538	
Capitaux propres - part du Groupe	16	511	
Intérêts ne conférant pas le contrôle			
Capitaux propres	16	511	
Provisions		4	
Avantages du personnel	317	270	
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>663</b>		
Dettes liées aux contrats de location financement		73	
Dettes liées aux contrats à droits d'usage	428		
Impôts différés	235	269	
Autres créditeurs non courants (a)		5	
<b>Passifs non courants</b>	<b>980</b>	<b>621</b>	
Provisions	243	171	
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>839</b>		
Dettes envers les établissements de crédits	724	814	
Dettes liées aux contrats de location financement		23	
Dettes liées aux contrats à droits d'usage	115		
Fournisseurs et comptes rattachés	968	876	
Autres créditeurs courants	246	241	
<b>Passifs courants</b>	<b>2296</b>	<b>2125</b>	
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>3292</b>	<b>3258</b>	

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ GROUPE CENTRALE DANONE		Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019	
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18	
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-421</b>	<b>(538)</b>	
Ajustements pour			
Élimination des amortissements et provisions	575	459	
Élimination des profits/pertes réévaluation (juste valeur)	7		
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-5	(6)	
Produits des dividendes	-1	(1)	
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>148</b>	<b>(78)</b>	
Élimination de la charge (produit) d'impôts	-56		
Élimination du coût de l'endettement financier net	35	33	
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt</b>	<b>128</b>	<b>(45)</b>	
Incidence de la variation du BFR	172	(378)	
Impôts différés			
Impôts payés	-24	(26)	
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>276</b>	<b>-449</b>	
Incidence des variations de périmètre			
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-182	(187)	
Acquisition d'actifs financiers			
Variation des autres actifs financiers	-2	10	
Subvention d'investissement reçue	1	1	
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	22	24	
Cessions d'actifs financiers			
Dividendes reçus	1		
Intérêts financiers versés	-36	(33)	
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-196</b>	<b>-184</b>	
Incidence des variations de périmètre			
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes payés aux minoritaires			
Émission de nouveaux emprunts			
Remboursement d'emprunts			
Remboursement de dettes résultant de contrat de location		37	
Diminution (augmentation) nette des prêts	1	-24	
Diminution (augmentation) nette des placements			
Dividendes versés aux minoritaires			
Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	
Incidence de la variation des taux de change			
Incidence de changement des méthodes et principes comptables			
<b>Variation globale de la trésorerie</b>	<b>81</b>	<b>(620)</b>	
Disponibilités au 1 <sup>er</sup> janvier	(782)	(162)	
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>	<b>(701)</b>	<b>(782)</b>	

<b>COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ GROUPE CENTRALE DANONE</b>		Période du 1er janvier au 31 décembre 2019	
(en millions de dirhams) sauf résultat par action en dirhams	31-déc-19	31-déc-18	
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 579</b>	<b>4 760</b>	
Autres produits de l'activité	157	145	
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>4 736</b>	<b>4 905</b>	
Achats	-2 961	-3 079	
Autres charges externes	-1 028	-1 015	
Frais du personnel	-629	-655	
Impôts et taxes	-34	-28	
Amortissements et provisions d'exploitation	-200	-593	
Autres produits et charges d'exploitation	57	51	
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>(4 795)</b>	<b>(5 319)</b>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>-59</b>	<b>(414)</b>	
Cessions d'actifs	5	6	
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-358	(92)	
Autres produits et charges d'exploitation	(353)	(86)	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-412</b>	<b>(500)</b>	
Coût de l'endettement financier net	(35)	(33)	
Autres produits financiers	3	1	
Autres charges financières		(5)	
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(444)</b>	<b>(538)</b>	
Impôts sur les bénéfices	(27)	(26)	
Impôts différés	49	26	
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>(421)</b>	<b>(538)</b>	
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence			
Résultat net	(421)	(538)	
<b>Résultat net – part du Groupe</b>	<b>(421)</b>	<b>(538)</b>	
Résultat net – Part des intérêts ne conférant pas le contrôle			
<b>Résultat net consolidé par action</b>	<b>(44,73)</b>	<b>(57,15)</b>	

<b>ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL GROUPE CENTRALE DANONE</b>		Période du 1er janvier au 31 décembre 2019	
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(421)</b>	<b>(538)</b>	
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)			
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	(57)	(17)	
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	18	5	
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	(4)		
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>(465)</b>	<b>(550)</b>	
"Dont Intérêts minoritaires Dont Résultat global net - Part du Groupe"	(465)	(550)	
Amortissements et provisions d'exploitation	-200	-593	

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES GROUPE CENTRALE DANONE							
(en millions de dirhams)	Capital	Primes d'émission et de fusion	Réserves	Résultat net part du Groupe	Total part du groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2018	94		851	115	1061		1061
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur							
Montants retraités à l'ouverture	94		851	115	1061		1061
Variation nette de juste valeur des instruments financiers							
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							
Affectation du résultat N-1			115	(115)			
Dividendes distribués							
Titres d'autocontrôle							
Variation de périmètre							
Résultat de l'exercice				(538)	(538)		(538)
Écarts de conversion							
Autres variations			(12)		(12)		(12)
Au 31 décembre 2018	94		954	-538	511		511
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	94		954	-538	511		511
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur							
Montants retraités à l'ouverture	94		954	-538	511		511
Variation nette de juste valeur des instruments financiers							
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres							
Affectation du résultat N-1			-538	538			
Dividendes distribués							
Titres d'autocontrôle							
Variation de périmètre							
Résultat de l'exercice				-421	-421		-421
Écarts de conversion							
Autres variations (A)			-74		-74		-74
Au 31 décembre 2019	94		342	-421	16		16

Le périmètre de consolidation intègre toutes les entités nationales, dont le groupe détient des participations directes ou indirectes.

INFORMATIONS RELATIVES AU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION				
	Filiales	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
CENTRALE DANONE		100%	100%	Intégration globale
LAIT PLUS		100%	100%	Intégration globale
AGRIGENE		100%	100%	Intégration globale

ENGAGEMENTS HORS BILAN			
(en millions de dirhams)		31-déc-19	31-déc-18
Avals, cautions et garanties donnés			
Couvertures en devises			39
Autres engagements donnés		277	861
<b>Total des engagements donnés</b>		<b>277</b>	<b>900</b>
(en millions de dirhams)		31-déc-19	31-déc-18
Avals, cautions et garanties reçus		757	674
Autres engagements reçus		15	
<b>Total des engagements reçus</b>		<b>772</b>	<b>674</b>

<b>ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS</b>						
(en millions de dirhams)	Ouverture	Acquisitions	Cession/Mise en rebut	Reclassement	Dotation de l'exercice	Clôture
Terrains	289					289
Terrains en location financement	19					19
Constructions	846		-20	21		847
Constructions en location financement	37	69				106
Installations tech, matériel & outillage	3483		-107	93		3469
Installations tech, matériel & outillage en location financement	68	24				92
Matériel de transport	122		-27			95
Matériel de transport en location financement	21	449				470
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	402		-246	18		174
Autres immobilisations corporelles	13		-25			-12
Immobilisations corporelles en cours	110	181		-132		159
Amt. Constructions	-339		20		-56	-375
Amt. Constructions en location financement	-3				-24	-27
Amt. installtech, matériel & outil.	-2382		82		-334	-2634
Amt. instaltech, mal & outillage en location financement	-23				-73	-96
Amt. matériel de transport	-73		27		-1	-47
Amt. matl de transport en location financement	-26				-51	-77
Amt. mob, matl de bureau & aménagements divers	-347		244		-30	-133
Amt. autres immobilisations corporelles	-3				-29	-32
Perte de valeur install tech, matériel & outil.	-13					-13
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>2211</b>	<b>723</b>	<b>-52</b>	<b>0</b>	<b>-598</b>	<b>2274</b>

<b>TABLEAU DES CRÉANCES</b>		
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Autres prêts immobilisés - part < 1 an	5	5
Prêts immobilisés au personnel < 1 an		
<b>Total autres actifs financiers courants</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Clients et comptes rattachés	175	157
Dép. clients et comptes rattachés	-41	(43)
Total des clients et comptes rattachés	134	114
(en millions de dirhams)	31-déc-19	31-déc-18
Autres débiteurs	17	26
Compte de régularisation - Actif	9	11
État - débiteur	72	94
Fournisseurs débiteurs - Avances et acomptes	24	40
Personnel - débiteur et autres	8	9
<b>Total autres débiteurs courants</b>	<b>130</b>	<b>200</b>

# ÉTATS FINANCIERS

## 2.2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

### TABLEAU DES DETTES FINANCIÈRES

(en millions de dirhams) 31-déc-19 31-déc-18

Emprunts obligataires

Dettes liées aux contrats de location financement

Dettes liées aux contrats à droits d'usage

Dettes sur engagement de rachat d'intérêts minoritaires

Autres dettes financières

**Total dettes financières non courantes** **428** **73**

(en millions de dirhams) 31-déc-19 31-déc-18

Emprunts obligataires

Emprunts auprès des établissements de crédit 724 814

Dettes de location financement 23

Dettes liées aux contrats à droits d'usage 115

Dettes sur engagement de rachat d'intérêts minoritaires

Autres dettes financières

**Total dettes financières courantes** **839** **837**

### TABLEAU DES DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES

(en millions de dirhams) 31-déc-19 31-déc-18

Dettes fournisseurs 968 876

**Total dettes fournisseurs** **968** **876**

(en millions de dirhams) 31-déc-19 31-déc-18

Autres créanciers 61 57

Clients créditeurs avances & acomptes 1 1

État créditeur 76 70

Organismes sociaux 38 34

Personnel créditeur et autres 70 79

**Total autres créditeurs courants** **246** **241**

## FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'année 2019 a été marquée par une reprise progressive du marché des produits laitiers au second semestre, au cours duquel Centrale Danone, forte de sa dynamique d'innovation (lancement de nouveaux produits, tels que Xtra, Yopro, lait UHT Gervais, Oykoss...) et de sa qualité d'exécution, a pu reconquérir sa position de leader de marché.

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé de l'année 2019 s'établit à 4579 Mdh, en baisse de 3,8 % par rapport à l'exercice 2018, avec une reprise de l'activité, suite au boycott de 2018.

## EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION COURANT CONSOLIDÉ

L'Excédent Brut d'Exploitation courant consolidé à fin décembre 2019 s'élève à 141 Mdh, soit une baisse de 21,2 % par rapport à 2018.

## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

Le Résultat Net Part du Groupe se solde par une perte de 421 Mdh. Ceci correspond à une amélioration de 117 Mdh par rapport à l'exercice 2018.

## NOTES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

En application de l'avis n° 5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article III, paragraphe 2.7 de la circulaire du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) version janvier 2012 entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2012, les états financiers consolidés du Groupe Centrale Danone sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2016 et telles que publiées à cette même date.

### PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés sur lesquelles Centrale Danone exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Ce contrôle est présumé pour les sociétés dans lesquelles Centrale Danone détient plus de 50 % des droits de vote. Le périmètre de consolidation comprend la société mère Centrale Danone S.A. et les filiales Lait plus et Agrigène. Les opérations entre les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées en consolidation.

### PRINCIPES COMPTABLES

#### A - CONVERSION DES OPÉRATIONS LIBELLÉES EN DEVICES

La monnaie de présentation des comptes est le dirhams. Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions. Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier en conformité avec les prescriptions des normes comptables internationales.

#### B - IMMOBILISATIONS

**B.1. Immobilisations incorporelles :** Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements selon le mode linéaire et des pertes de valeur.

**B.2. Immobilisations corporelles :** Conformément à la norme IAS 16 « Immobilisations corporelles », les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient moins les amortissements et les pertes de valeur. L'amortissement de ces actifs commence lorsque les actifs sont prêts à être utilisés. À partir de la date de mise en service du bien, les immobilisations corporelles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité.

**B3. Contrats de location :** Conformément à la norme IAS 17 « Contrats de location », les contrats de location sont classés en contrats de location financement lorsque les termes du contrat de location transfèrent en substance la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété au preneur. Tous les autres contrats de location sont classés en location simple.

**B4. Valeur recouvrable des immobilisations :** Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur.

#### C - STOCKS

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré.

#### D - PROVISIONS

Le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendue.

Lorsque l'effet temps est significatif sur l'évaluation d'une obligation de sortie d'avantages futurs, les provisions sont actualisées, l'effet de désactualisation étant comptabilisé ultérieurement en résultat financier.

#### E - IMPÔT DIFFÉRÉ

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales donnent lieu à la constatation d'un impôt différé en utilisant les derniers taux d'imposition adoptés ou quasi-adoptés. Les effets dus aux changements des taux d'impôts s'inscrivent en compte de résultat de l'exercice au cours duquel le changement de taux est annoncé.

#### F - CALCUL DU RÉSULTAT PAR ACTION

Les règles et méthodes comptables employées pour le calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont conformes à la norme IAS 33, « Résultat par action ».

#### G - AUTRES INFORMATIONS

La notion d'actifs et de passifs courants s'entend pour des actifs et passifs que l'entité s'attend à pouvoir réaliser ou régler :

- soit dans le cadre du cycle normal de son exploitation;
- soit dans les douze mois suivant la date de clôture.

#### NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS

Cette note présente les effets de l'application des normes IFRS16 « Contrats de location » et IFRIC23 « Incertitudes relatives à l'impôt sur le résultat », dont l'application est devenue obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

#### IFRS 16 CONTRATS DE LOCATION :

La norme IFRS 16 supprime la dualité de traitements entre les locations simples et les locations financement. Avec la nouvelle norme tous les contrats contenant des accords de locations sont comptabilisés au bilan en Droit d'Utilisation à l'actif et en Dettes de Financement au passif.

Centrale Danone applique la norme IFRS 16 sur les contrats de location depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 et a opté pour la méthode rétrospective simplifiée pour sa mise en œuvre :

- les actifs et passifs relatifs aux contrats de location sont calculés au 1<sup>er</sup> janvier 2019, sur la base des loyers futurs actualisés,
- ils sont reconnus au bilan consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2019 et les informations financières des périodes précédentes ne sont pas retraitées (i.e. IAS17 est appliquée).

#### IFRIC 23 « INCERTITUDES RELATIVES À L'IMPÔT SUR LE RÉSULTAT » :

L'interprétation IFRIC 23 vient compléter les dispositions d'IAS 12, Impôts sur le résultat en précisant les modalités d'évaluation et de comptabilisation des incertitudes relatives aux impôts sur le résultat.

Cette clarification s'applique aux aspects de comptabilisation et d'évaluation de l'impôt sur le résultat dès lors qu'il existe une incertitude relative au traitement d'un élément, tant au niveau de la détermination des bénéfices imposables (pertes fiscales déductibles), que des bases d'imposition, des déficits reportables, des crédits d'impôt non utilisés ou des taux d'imposition.

Le Groupe a adopté l'interprétation IFRIC 23 – Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat au 1<sup>er</sup> janvier 2019 après avoir mené une analyse visant à identifier et recenser des incertitudes fiscales au sens d'IFRIC 23.



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc



Lot 57, Tour CFC, 19ème étage  
Casa Anfa, 20 220 Hay Hassan  
Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la société  
**CENTRALE DANONE S.A.**  
Marina, Boulevard Sidi Mohamed Ben Abdellah, Tour Crystal 1  
Casablanca

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Centrale Danone S.A. et de ses filiales (Groupe CENTRALE DANONE), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2019 ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 16 millions MAD, compte tenu d'une perte nette consolidée de 421 millions MAD. Ces états ont été établis le 30 mars 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid 19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

### Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes internationales (IAS/IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion sur les états financiers consolidés

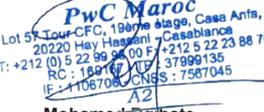
A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe CENTRALE DANONE constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'établissement des états de synthèse relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Casablanca, le 30 avril 2020

### Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
  
**Abdelhamid Berrada Allam**  
 Associé

**PwC Maroc**  
  
**Mohamed Rqibate**  
 Associé

## 03

RAPPORT ESG :  
ENVIRONNEMENTAL,  
SOCIAL, DE GOUVERNANCE

---

3.1.	Faits marquants 2019	31
3.2.	Un engagement vers un monde durable	34
3.3.	Un engagement envers nos collaborateurs	36
3.4.	Un engagement auprès de notre écosystème	40
3.5.	Gouvernance	43
3.6.	Note méthodologique	44

# RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENTAL, SOCIAL, DE GOUVERNANCE

---

## LA RESPONSABILITÉ D'ENTREPRISE AU CŒUR DE L'HISTOIRE DE DANONE

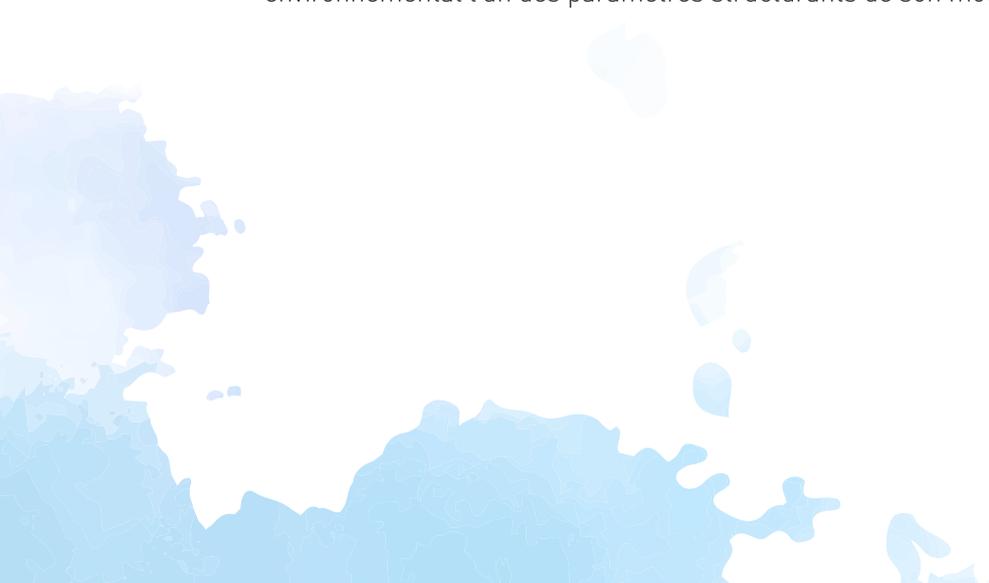
Pour le Groupe Danone, il ne saurait y avoir de développement économique sans progrès social, les deux étant indissolublement liés. L'entreprise a ainsi développé une politique de responsabilité sociale rigoureuse et engageante, visible et permanente, qui se décline explicitement à travers la mission qu'elle s'est assignée d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre.

Cet engagement social et environnemental remonte aux premières années de l'entreprise quand son fondateur Antoine Riboud, souvent considéré comme l'un des promoteurs du développement durable, affirmait que « la responsabilité de l'entreprise ne s'arrête pas au seuil des usines ou des bureaux et n'oublions pas que si les ressources d'énergie de la terre ont des limites, celles de l'homme sont infinies (...). Nous n'avons qu'une seule planète ».

C'est donc dans cet esprit que la contribution de l'entreprise à l'amélioration de la santé par l'alimentation s'étend sur tout le processus de production, depuis l'amont laitier jusqu'à l'aval du consommateur final. De fait, l'ensemble des étapes de la chaîne de valeur mises en place par Centrale Danone se fait à travers les parties prenantes que sont les éleveurs partenaires, plus de 70 000 points de vente et, enfin, les consommateurs. L'entreprise a ainsi mis en place des politiques et des procédures en matière de loyauté des pratiques, qui s'appliquent à tous ses salariés, à ses filiales et ses partenaires commerciaux.

La production, entrant dans la chaîne de valeur, relève également de programmes et de normes où la protection du salarié, la préservation du climat et la haute qualité du produit final 100 % marocain font l'objet de contrôles stricts et normés. La priorité de l'entreprise consiste en effet à fournir un produit de qualité irréprochable, conforme à des normes de sécurité rigoureuses, à un prix abordable pour tous.

En matière de gouvernance, Danone a déployé une campagne de communication mondiale pour rappeler à ses salariés, dès leur embauche, l'importance du code de conduite des affaires et l'obligation de le respecter, tant au niveau de la production qu'à celui de la distribution, du respect des normes de qualité et de la préservation de l'environnement. L'engagement social est donc au cœur du projet d'entreprise développé par Centrale Danone depuis plus de 60 ans, devenant avec les bonnes pratiques de gouvernance et l'impératif environnemental l'un des paramètres structurants de son modèle de croissance.



## 3.1. FAITS MARQUANTS 2019

En plus de son activité industrielle, Centrale Danone organise plusieurs événements de nature sociale, communautaire et environnementale. Voici un aperçu des principaux événements tenus en 2019 :

### 3.1.1. Activités sociales

#### « Une personne, une voix, une action »

Une entreprise qui affiche l'ambition d'être citoyenne donne la parole à ses salariés et c'est dans cette démarche que s'inscrit Centrale Danone. Et en plus d'une voix par collaborateur, celui-ci est également appelé à entreprendre une action. C'est ce modèle de gouvernance inédit, plaçant les salariés au cœur de l'entreprise, qui fait la différence et l'originalité du modèle d'entreprise de Danone.



#### Danone Day

L'entreprise agit comme une famille. Ainsi, chaque année, les collaborateurs de Centrale Danone se retrouvent dans un cadre convivial et informel pour prendre connaissance et se féliciter des succès de l'année écoulée et aussi pour débattre des objectifs futurs et des moyens de les atteindre.

#### Équipements des motocyclistes : nos pré-vendeurs

Centrale Danone est engagée dans la sécurité de ses collaborateurs, y compris les pré-vendeurs qui circulent en deux-roues, lesquels sont les plus exposés aux risques routiers. C'est pour cette raison qu'en leur garantissant une meilleure sécurité et une protection maximum, l'entreprise fournit aux usagers des deux-roues des équipements spécifiques, comme les protections au niveau des épaules, des coudes, des genoux et du dos.

#### Formations sur la santé et la sécurité

Centrale Danone s'engage également dans la sécurité routière, à travers différents actes de sensibilisation et de nombreuses actions de formation aux dangers de la route. L'entreprise saisit donc l'occasion de la Journée Nationale de la Sécurité Routière pour organiser et mener de larges campagnes de sensibilisation aux dangers de la circulation routière. Les collaborateurs sont alors appelés à adopter les gestes de responsabilité sur les routes, ainsi qu'un comportement prudent.

### 3.1.2. Activités communautaires

#### Le mois du volontariat

Les collaborateurs de Centrale Danone s'inscrivent pleinement dans la signature du Groupe Danone "One Planet. One Health" ainsi que dans sa mission qui est d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre. L'entreprise fait ainsi plus que répondre aux besoins nutritionnels des consommateurs, en lançant le « Volunteering Month », ou « Mois du Volontariat ».

Cet espace-temps a permis aux collaborateurs d'entreprendre nombre de missions à l'ancrage social en 2019, telles que :

- la participation à la préparation d'un Ftour pour des personnes nécessiteuses, durant le mois de ramadan ;
- la réhabilitation d'un espace récréation et espaces sportifs d'une école primaire à Casablanca ;
- l'animation d'ateliers de sensibilisation sur la Qualité & Sécurité au travail dans un collège à Salé.



#### LIKAATES Danone, un engagement santé !



Être parent est un noble métier et être mère relève du grand art : l'apprendre n'est pas toujours chose aisée, et c'est dans la logique de cet apprentissage que s'inscrivent les « Likaates Danone », ces événements mis en place par l'entreprise pour rassembler, informer et sensibiliser les mamans à la thématique de la santé par l'alimentation. Les mamans présentes à ces rendez-vous ont donc pu recevoir des réponses à leurs interrogations sur les bonnes pratiques alimentaires et les produits adéquats à servir à leurs enfants pour leur équilibre et leur santé.

#### Visites d'usines

Dans une démarche de clarté et de transparence, Centrale Danone ouvre ses usines au public afin de procurer à chacun l'information qu'il recherche et répondre aux questions de chacun. Ainsi, éleveurs, détaillants, écoliers et influenceurs ont eu l'occasion de visiter les usines. À fin 2019, ce sont donc pas moins de 4000 personnes qui ont visité les usines de Centrale Danone depuis le lancement de ce projet, et plus de 6000 visiteurs ont été accueillis sur les sites de l'entreprise.



## Back to School

Créer une crèche, c'est bien, y distribuer gracieusement et avec le sourire les fournitures aux enfants, c'est mieux... Danone a fait les deux puisqu'après avoir ouvert des crèches dans le cadre du projet « Hlib Bladi », l'entreprise a remis leurs fournitures aux enfants qui y viennent chaque jour, des fournitures gracieusement offertes grâce aux belles actions de nos collaborateurs qui ont fait l'acquisition de ces produits, et qui ont ensuite participé à leur distribution.



### 3.1.3. Activités environnementales



#### Ateliers de sensibilisation à la préservation de l'environnement

Dans sa vision d'entreprise « One Planet. One Health », Danone s'engage à proposer des aliments plus sains, et à prendre soin de ses salariés, de ses communautés et, surtout, de l'environnement. Pour ce faire, l'entreprise a organisé une journée événement pour la sensibilisation et l'implication des collaborateurs aux bons gestes et aux bons réflexes environnementaux. C'est ainsi que plusieurs activités

se sont tenues lors de cette journée : le partage d'écogestes au quotidien, la plantation d'arbres, l'empreinte symbolique comme gage d'engagement...

## 3.2. UN ENGAGEMENT VERS UN MONDE DURABLE

---

### PRÉSERVER LA PLANÈTE ET RENOUVELER SES RESSOURCES

La vision « One Planet, One Health » est aussi un programme transversal, global et permanent. La stratégie environnementale de Danone est articulée autour des quatre piliers que sont la lutte contre le changement climatique, la transition vers l'agriculture régénératrice, l'économie circulaire et la gestion des ressources hydriques.

Aussi, engagée et mobilisée dans le développement durable, Centrale Danone met la préservation de l'environnement au cœur de ses préoccupations. La Compagnie s'implique fortement pour limiter l'impact de ses activités sur les différents écosystèmes, en optimisant sa consommation d'eau et d'énergie, en gérant ses déchets au moyen, entre autres, de leur pré-tri en amont de leur valorisation, à travers la mise en œuvre de plusieurs projets. Pour réduire son empreinte environnementale, Centrale Danone s'appuie sur quatre fondamentaux :

#### *Préservation de la ressource hydrique*

Centrale Danone a mobilisé tous ses moyens dans l'objectif prioritaire qu'elle s'est assignée à savoir la réduction et l'optimisation de l'utilisation de l'eau. L'analyse des risques hydriques par Centrale Danone permet d'affiner régulièrement le diagnostic et de mettre en place des plans d'action répondant aux problématiques du territoire national :

- la réutilisation de l'eau secondaire pour le refroidissement des équipements d'énergie afin d'optimiser l'utilisation des eaux ;
- la « Ferme Lait plus », dont l'activité est articulée autour du respect de l'environnement à travers le recyclage et la réutilisation des effluents, l'économie de l'eau et l'amélioration de la fertilité des sols pour une exploitation durable ;
- la « Gestion du fumier » qui œuvre à la récupération de la totalité du fumier et du lisier, pour les canaliser vers un système de séparation de phase par des tamis vibreurs ;
- le projet de rotation culturale pour l'amélioration de la fertilité des sols dans la perspective de la durabilité du système de production de Centrale Danone.



## Optimisation des consommations énergétiques

Centrale Danone a lancé depuis plusieurs années et dans le cadre de son programme sur l'efficacité énergétique de nombreux projets qui tendent à optimiser davantage ses ressources énergétiques. Il s'agit de l'adoption de pratiques d'économie pour réduire au maximum tout gaspillage, la sensibilisation aux dépenses énergétiques ou encore l'amélioration continue du rendement des chaudières...

## Gestion des déchets

Centrale Danone assure le suivi des déchets et leur valorisation, à travers le recyclage et la valorisation énergétique. Les sites de production ont pour objectif de maximiser le taux de valorisation de leurs déchets à plus de 50 %, en organisant le tri des déchets sur sites et en formant les collaborateurs.

En amont de la production de déchets, des ateliers favorisent le pré-tri des emballages en vue de leur recyclage, ou leur élimination dans une filière de traitement avec récupération énergétique. Une autre technique adoptée par Centrale Danone consiste à utiliser l'installation de méthanisation en utilisant les déchets des emballages comme une source d'énergie renouvelable.

## Promotion des énergies renouvelables

Dans l'objectif d'améliorer son empreinte carbone, Centrale Danone innove en mettant en place plusieurs projets, parmi lesquels le biodigesteur, une prouesse technique et technologique qui transforme les rejets de l'usine et les boues d'épuration provenant du traitement des eaux usées. Ce procédé industriel conjugue trois objectifs, dont la valorisation optimisée des déchets et l'utilisation d'énergie verte.

Pour l'exercice 2019, l'usine de Meknès a ainsi produit l'équivalent de 40 % de ses besoins en vapeur.



### *Implication de nos collaborateurs dans une démarche de protection de l'environnement*

Centrale Danone lance également des actions de sensibilisation environnementales au bénéfice de collaborateurs ; une journée a ainsi été organisée dans un format aussi pratique que ludique, avec animations et activités, pour mobiliser et impliquer les collaborateurs de l'entreprise dans l'adoption des bons gestes au quotidien.

Par ailleurs, et pour réduire autant que possible la consommation de papier, les équipes ressources humaines et systèmes d'information proposent à l'ensemble des collaborateurs une plateforme digitale permettant la consultation et l'éventuelle récupération de documents administratifs dont ils auraient l'usage, sans avoir à les imprimer.



## 3.3. UN ENGAGEMENT ENVERS NOS COLLABORATEURS

---

### **CONSTRUIRE LE FUTUR AVEC LES COLLABORATEURS DE CENTRALE DANONE**

La disponibilité, la qualité et l'engagement des salariés de Centrale Danone jouent un rôle essentiel dans sa réussite, raison pour laquelle l'entreprise s'appuie sur sa stratégie en matière de ressources humaines pour attirer et fidéliser les talents, une stratégie qui se décline en quatre axes principaux :

- formation et développement des salariés, anciens et nouvellement recrutés, en œuvrant à l'encouragement de la parité du genre. L'ensemble des équipes des ressources humaines de Centrale Danone bénéficient de carrières dynamiques et de cycles de formation en management & compétences transversales, alliant besoins de l'entreprise et objectifs personnels des collaborateurs ;
- dialogue social responsable, transparent et constructif, qui tient compte des intérêts des différentes parties prenantes et des partenaires sociaux ;
- hygiène et sécurité des salariés, assurées par le bien-être et l'accès à des installations sanitaires de qualité, en offrant un environnement de travail sûr, sain et serein, propice à un engagement durable et respectueux d'un bon équilibre de vie des salariés.

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS ET DIVERSITÉ

	2017	2018	2019
Femmes	349	313	305
Hommes	3817	3597	3308
Effectif total	4166	3910	3613

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR CATÉGORIE

	2017	2018	2019
Femmes cadres	110	98	94
Femmes non-cadres	239	215	211
Total femmes	349	313	305
Hommes cadres	213	188	178
Hommes non-cadres	3604	3409	3130
Total hommes	3817	3597	3308
Effectif total	4166	3910	3613

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR BRANCHE D'ACTIVITÉ

	2017	2018	2019
SSD	182	178	173
Opérations - Industriel	1164	1075	1040
Opérations - Supply Chain	598	544	500
Qualité	116	107	102
Secrétariat général	14	13	13
Marketing	24	17	18
Commercial	1881	1806	1611
Ressources humaines	23	20	18
Finance	109	96	85
IS/IT	21	20	17
Autres	34	34	36
Effectif total	4166	3910	3613

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR CATÉGORIE

	2017	2018	2019
Cadre supérieur	24	21	17
Cadre	300	266	256
Maîtrise principale	111	115	135
Maîtrise	405	423	408
Employé	1819	1677	1581
Ouvrier	1497	1401	1215
Stagiaires Insertion Professionnelle (Anapec)	10	7	1
Effectif total	4166	3910	3613

## RÉPARTITION PAR NATURE DU CONTRAT DE TRAVAIL

	2017	2018	2019
CDD	4 %	3 %	3 %
CDI	59 %	70 %	67 %
Intérimaires ETP	36 %	28 %	30 %
Effectif total + Intérimaires	100 %	100 %	100 %

## MOUVEMENT AU SEIN DES EFFECTIFS

	2017	2018	2019
Nombre de recrutements (CDI et CDD)	570	230	513
Nombre de licenciements	26	6	11
Nombre de démissions	92	109	76

## RÉPARTITION PAR ANCIENNETÉ

	2017	2018	2019
0-2 ans	936	912	497
2-5 ans	244	165	555
5-10 ans	1770	1679	1289
10-12 ans	267	267	370
12-20 ans	364	367	410
20-25 ans	364	286	242
25 ans et plus	221	234	250
Effectif total	4166	3910	3613

## FORMATION

	2017	2018	2019
Nombre d'heures de formation	181905	23866	56700
% part du budget de formation	1,0 %	0,6 %	1,2 %

## PROMOTION INTERNE

	2017	2018	2019
Mobilités par an	473	337	173

L'engagement de Centrale Danone dans l'accomplissement des objectifs professionnels de ses collaborateurs est partie intégrante de la politique sociale, ainsi que le montrent les mobilités des collaborateurs et les promotions internes réalisées durant les trois derniers exercices.

## LA SÉCURITÉ ET LE BIEN-ÊTRE, DES PILIERS DE LA CULTURE DANONE

	2017	2018	2019
Nombre d'accidents de travail avec arrêt	70	64	36

La sécurité est la priorité de Centrale Danone ; elle représente un enjeu crucial de sa politique. Ainsi, et outre WISE<sup>2</sup>, d'autres programmes sont mis en place pour assurer la sécurité et garantir la protection de l'ensemble des collaborateurs.

## DIALOGUE SOCIAL

	2017	2018	2019
Nombre de jours de grève	14733	25	1923
Nombre de représentants du personnel	204	190	160

L'exercice 2019 a été caractérisé par la poursuite et la consolidation du dialogue social. Toutes les instances locales, les filiales et les organes centraux se sont impliqués dans ce dialogue et ont contribué à la construction collective de plans d'accompagnement inédits au Maroc. Ces plans furent couronnés de succès et ont atteint leurs objectifs.

### 3.4. UN ENGAGEMENT AUPRÈS DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

---

#### 1) Partenaires des éleveurs

Dans l'objectif d'accompagner les petits éleveurs dans le développement de leurs activités, Centrale Danone a initié plusieurs programmes, l'un des plus emblématiques étant « Hlib Bladi », conçu pour encadrer les éleveurs dans la professionnalisation de la filière lait : formation aux techniques d'élevage et d'optimisation des ressources (eau, énergie, etc.), conseil dans l'utilisation des engrais.

Ce programme d'agriculture durable a été élaboré par Centrale Danone et le Fonds Danone pour l'écosystème, respectueux de l'environnement. L'objectif est une conjugaison de la triple volonté de répondre avec précision aux besoins nationaux en lait, d'assurer la croissance continue des revenus des éleveurs, et d'améliorer les pratiques d'élevage pour les éleveurs laitiers marocains.

La finalité du programme consiste à développer, rentabiliser et inscrire dans le temps l'activité des producteurs, à promouvoir la communauté des éleveurs, et à transformer les centres de collecte en « centres de services », respectueux du bien-être des partenaires et de l'environnement planétaire. Un défi majeur qui a nécessité le déploiement de moyens considérables pour le relever :

- mise en place de formations inclusives aux bonnes pratiques à destination des éleveurs et de leurs conjoints, dans le but d'améliorer la qualité et la quantité du lait produit ;
- encadrement de proximité intégré dans une approche environnementale globale ;
- actions multipliées en vue d'améliorer et de renforcer les centres de collecte de lait, à travers la facilitation de l'accès à l'eau et à l'électricité, l'équipement, la formation continue... ;
- lancement d'actions sociales de renforcement de la communauté des éleveurs, à travers l'aménagement de crèches pour les enfants d'éleveurs, le soutien scolaire, l'octroi de microcrédits...

#### 2) La qualité au service du consommateur

La priorité de Centrale Danone, depuis 60 ans, est l'instauration de la confiance entre l'entreprise et ses consommateurs, les contrôles de qualité sont particulièrement fermes et rigoureux, tout au long de la chaîne de production, de la collecte du lait jusqu'à sa distribution aux détaillants, en passant par les différentes étapes de traitement, conditionnement et transport.

Pour renforcer le climat de confiance de tous les partenaires et parties prenantes, Centrale Danone ouvre régulièrement ses portes à tous ceux qui souhaitent visiter ses usines, ses fermes et ses sites de production. Consommateurs, distributeurs et étudiants se rendent ainsi régulièrement à ces moments de rencontres, de découvertes et d'échanges, et constatent par eux-mêmes l'engagement continu de l'entreprise à produire de la qualité, dans la sécurité des collaborateurs, et pour la bonne santé des consommateurs, confirmant la mission d' « apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre ».

Centrale Danone, ce sont quatre sites situés à El Jadida, Meknès, Fqih Ben Salah et Salé, partageant tous la même préoccupation et le même point commun de la rigueur et de la conformité aux normes internationales pour assurer la qualité de leurs produits. De fait, de l'outil industriel à la pointe de la technologie aux chambres froides, de la logistique au respect des normes environnementales, avec la rentabilité et le bien-être des éleveurs en amont et la santé et l'hygiène des consommateurs en aval, aucun détail n'a été laissé au hasard.

Les laboratoires internes réalisent des contrôles quotidiens, les uns organoleptiques pour le contrôle du goût et de la texture, d'autres physico-chimiques et microbiologiques destinés à s'assurer du respect de la conformité réglementaire. En outre, l'ensemble du processus est également soumis au contrôle de laboratoires externes agréés.

Pour les certifications concernant les sites, elles sont également nationales et internationales et portent sur les productions de lait, de yaourts, de crème fraîche et de beurre. Les agréments de l'ONSSA (Office national de sécurité sanitaire des produits alimentaires) sont régulièrement demandés et obtenus et les normes ISO9001 relative à la qualité et FSSC22000 portant sur la sécurité des aliments sont aussi la règle pour homologuer et valider la totalité des produits qui sortent des sites de production de Centrale Danone. Enfin, tous les produits sont labellisés « HALAL » par l'IMANOR.

Quant au Groupe Danone, il organise régulièrement des contrôles inopinés sur les produits Centrale Danone afin de s'assurer qu'ils sont réguliers et conformes au référentiel de Danone en matière de qualité & sécurité des aliments. Ces contrôles sont effectués par un organisme tiers indépendant.

### 3) L'éducation en faveur des générations futures

Centrale Danone a mis en place un ensemble de programmes intégrés en faveur des jeunes Marocains, pour leur inculquer les enjeux d'une alimentation saine. Parmi ces programmes :



#### • Programme Sihaty Fi taghdiyati

En 2004, Centrale Danone lançait, en collaboration avec le Ministère de l'Éducation nationale, un programme d'éducation nutritionnelle en milieu scolaire. Ce programme, appelé Sehaty fi Taghdiyati répond au credo de l'entreprise dans le monde : « Apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre ».

Le programme qui s'adresse principalement aux élèves du cycle primaire, soit environ 4 700 000 enfants, est destiné à la sensibilisation de ces jeunes écoliers aux bons principes nutritionnels afin de favoriser leur épanouissement. Ce faisant, il participe aussi à l'éducation des générations

montantes à une nutrition saine et équilibrée dans leur quotidien.

Les enseignants du primaire sont impliqués dans ce programme et dispensent des cours nutritionnels à leurs jeunes apprenants. Pour ce faire, un kit pédagogique adapté est fourni aux enseignants, traitant et détaillant notamment les thématiques liées à l'apprentissage des saveurs, aux produits laitiers, à la pyramide alimentaire et au goûter équilibré.

Grâce à ce programme, éducatif et ludique, les plus jeunes font l'apprentissage d'une nutrition saine, de son avantage et de son importance sur la bonne santé ultérieure de l'organisme.

#### • Coupe Scolaire Centrale Danone

Un enfant, par essence, aime jouer, apprécie l'activité physique et apprend vite. Se fondant sur cela, Centrale Danone a mis le sport au service des plus jeunes pour leur apprendre tout en jouant, et les faire jouer tout en apprenant. C'est la Coupe scolaire Centrale Danone. Les valeurs privilégiées dans cette compétition sont la culture, la pratique du sport, l'esprit d'équipe et le fair-play.

Fruit d'un partenariat avec Le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle, La Fédération Royale Marocaine du Sport Scolaire et la Fédération Royale Marocaine de Football, la Coupe scolaire Centrale Danone est devenue au fil des ans un championnat de football scolaire qui témoigne de l'engagement social de Centrale Danone.

La Coupe Scolaire est une compétition qui s'adresse aux écoliers âgés de 10 à 18 ans composée de phases éliminatoires et une grande finale nationale qui a lieu chaque année dans une ville du Maroc.

Près de 1,8 million d'enfants y participent, répartis en 36 000 équipes filles et garçons, issues de 7 500 établissements scolaires et relevant de 82 directions provinciales du Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle.



#### 4) L'entraide et la solidarité, vecteurs de progrès

Face au constat de la précarité de certaines populations au Maroc et à leur difficulté d'accéder à la santé, à une bonne alimentation ou à l'éducation, Centrale Danone s'est engagée à faire montre de solidarité et à développer des programmes d'entraide à proximité de ses sites. Ainsi, pour une commune située à proximité de Meknès, l'entreprise a pris en charge le forage d'un puits d'une profondeur de 80 mètres, la réhabilitation du château d'eau et la construction de bornes-fontaines.



## 3.5. GOUVERNANCE

---

### 1) Structure de gouvernance

#### STRUCTURE DE GOUVERNANCE

Centrale Danone est une société anonyme à conseil d'administration.

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le conseil d'administration procède également aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

#### COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membre du conseil d'administration	Mandat	Date de première nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat actuel
Mme Nathalie Alquier	Présidente Directrice Générale	25 NOVEMBRE 2019	14 JUIN 2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2024
Compagnie Gervais Danone	Administrateur	11 DÉCEMBRE 2014	10 JUILLET 2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025
Danone S.A	Administrateur	11 DÉCEMBRE 2014	10 JUILLET 2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025

#### TAUX DE PRÉSENCE EFFECTIVE AUX SÉANCES DU CONSEIL

Administrateurs	Taux de présence effective aux séances de travail
Mme Nathalie Alquier	100 %
Compagnie Gervais Danone	100 %
Danone S.A	100 %

#### CRITÈRES D'INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS

Le Conseil d'administration définira prochainement les critères d'indépendance tels qu'ils sont listés par l'article 41 bis de la loi 41 bis de la loi 20-09, modifiant et complétant la loi 17-95 sur la SA pour la désignation des administrateurs indépendants. Des décisions seront éventuellement prises à la lumière des critères définis.

## RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS

> À titre de l'exercice 2019, il n'a été versé aux administrateurs aucune rémunération à titre de jetons de présence (Personne Morale ou Physique).

## MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION

> Membre de conseil Madame Nathalie ALQUIER

Entités	Administrateurs/emplois ou fonctions
AGRIGENE SARL	Mme NATHALIE ALQUIER – gérante
LAITPLUS S.A	Mme NATHALIE ALQUIER – PDG

## INFORMATION DES ACTIONNAIRES DURANT L'EXERCICE 2019 (COMMUNIQUÉ DE PRESSE)

Communiqués de Presse	Dates de Publication
Communiqué de presse mars 2019	27 mars 2019
Communication Financière mars 2019	14 mai 2019
Convocation AGO 14 juin 2019	14 mai 2019
Communication Financière mars 2019	14 mai 2019
Communiqué post AGO	5 juillet 2019
Communication Financière semestrielle juin 2019	24 septembre 2019
Convocation AGO 25 novembre 2019	22 octobre 2019

### 2) Éthiques et prévention de la corruption

Chez Centrale Danone, la conformité signifie le respect des lois en vigueur et l'adhésion aux règles édictées dans les politiques et règles de conformité, qui visent à protéger l'entreprise et ses filiales consolidées des risques liés notamment à la corruption. L'entreprise réserve toute une part de son activité hors production à « la loyauté des pratiques, l'éthique et l'intégrité ».

L'ensemble des collaborateurs de l'entreprise sont régulièrement sensibilisés aux dangers de la corruption et aux règles d'éthique.

## 3.6 NOTE MÉTHODOLOGIQUE

### PÉRIMÈTRE ET MÉTHODOLOGIE DE REPORTING

Le rapport ESG s'appuie sur des référentiels nationaux et internationaux. Le contenu a été élaboré sur la base d'indicateurs sélectionnés de façon à rendre compte des principaux impacts économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux des activités de Centrale Danone.

Les données présentées ont été collectées auprès des départements concernés et couvrent l'ensemble de ses activités.





2019 | **RAPPORT**  
FINANCIER ANNUEL