

AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70 617, sont convoqués le **vendredi 6 mai 2011** à l'hôtel Royal Mansour Méridien à Casablanca à **11 heures en Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'**ordre du jour** suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration ;
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2010 ;
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2010 ;
4. Affectation du résultat de l'exercice 2010 ;
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées ;
6. Renouvellement du mandat de huit Administrateurs ;
7. Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes ;
8. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations ;
9. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social de la société ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé au 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, à compter du **lundi 4 avril 2011**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2010 ;
- les résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 6 MAI 2011 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2010 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 815.772.201,31 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice 2010 :

- bénéfice net comptable	DH	815.772.201,31
- à la réserve réglementée	DH	40.788.610,07
- solde	DH	774.983.591,24
- à ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH	2.194.548.601,33
- bénéfice disponible	DH	2.969.532.192,57
- dividende	DH	433.080.120,00
- report à nouveau	DH	2.536.452.072,57

Le dividende, ainsi fixé à 30 Dirhams par action, sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du 15 Juin 2011.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Jean Paul MERIC vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Yves René NANOT vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société SODECIM

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société COFIPAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société MENAF vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société FIPAR HOLDING vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2014.

DOUZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- KPMG - Rabat - 11, avenue Bir Kacem - Souissi

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2011, 2012 et 2013), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2013.

TREIZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- ERNST & YOUNG - Casablanca - 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2011, 2012 et 2013), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2013.

QUATORZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de 2.420.000 Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

QUINZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



11, Avenue Bir Kacem
10 170 Rabat - Souissi. Maroc

CIMENTS DU MAROC

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2010



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca. Maroc

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2008, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2010. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 4 881 702 milliers de dirhams dont un bénéfice net de 815 772 milliers de dirhams.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2010 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Le 1^{er} mars 2011

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI
Associé



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2010

BILAN ACTIF					Exercice clos le 31 décembre 2010		BILAN PASSIF					Exercice clos le 31 décembre 2010	
ACTIF		Au 31 décembre 2010			Au 31 décembre 2009		PASSIF		Au 31 décembre 2010		Au 31 décembre 2009		
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net								
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	125 987 434,69	63 787 405,80	62 200 028,89	70 244 248,00		CAPITAUX PROPRES						
	• Frais préliminaires	7 260 500,00	1 452 100,00	5 808 400,00	70 244 248,00		• Capital social ou personnel (1)		1 443 600 400,00		721 800 200,00		
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	118 726 934,69	62 335 305,80	56 391 628,89			• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé / dont versé						
	• Primes de remboursement des obligations						• Primes d'émission, de fusion, d'apport		200 997 938,29		200 997 938,29		
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	288 295 758,23	16 195 473,78	272 100 284,45	272 095 676,71		• Écarts de réévaluation		72 180 020,00		72 180 020,00		
	• Immobilisation en recherche et développement						• Réserve légale		152 006 503,98		605 981 740,38		
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	17 495 758,23	16 195 473,78	1 300 284,45	1 295 676,71		• Autres réserves		2 194 548 601,33		1 684 834 221,69		
	• Fonds commercial	270 800 000,00		270 800 000,00	270 800 000,00		• Report à nouveau (2)						
	• Autres immobilisations incorporelles						• Résultat net en instance d'affectation (2)		815 772 201,31		1 174 529 453,24		
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	6 984 080 275,96	3 109 842 229,66	3 874 238 046,30	3 187 433 837,97		TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)		4 879 105 664,91		4 460 323 573,60		
• Terrains	37 158 464,80	0,00	37 158 464,80	20 463 428,40		CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)		2 596 376,20		2 414 129,96			
• Constructions	1 486 128 419,05	645 911 458,41	840 216 960,64	230 386 112,00		• Subventions d'investissement				12 509,54			
• Installations techniques, matériel et outillage	4 623 583 208,73	2 370 242 563,33	2 253 340 645,40	678 504 893,89		• Provisions réglementées		2 596 376,20		2 401 620,42			
• Matériel de transport	34 992 429,19	31 286 735,57	3 705 693,62	2 641 445,54		DETTES DE FINANCEMENT (C)		1 210 000 000,00		950 000 000,00			
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	83 563 090,26	62 401 472,35	21 161 617,91	16 577 783,23		• Emprunts obligataires		1 210 000 000,00		950 000 000,00			
• Autres immobilisations corporelles						• Autres dettes de financement							
• Immobilisations corporelles en cours	718 654 663,93		718 654 663,93	2 238 860 174,91		PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		89 714 940,77		62 599 243,35			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 874 264 484,16	1 435 771,20	1 872 828 712,96	1 870 272 025,76		• Provisions pour risques		89 714 940,77		62 599 243,35			
• Prêts immobilisés	24 486 619,49	1 140 821,20	23 345 798,29	23 615 013,99		• Provisions pour charges		0,00		0,00			
• Autres créances financières	20 561 436,18	294 950,00	20 266 486,18	27 390 583,28		• Provisions pour impôts		0,00		0,00			
• Titres de participation	1 829 216 428,49		1 829 216 428,49	1 819 266 428,49		ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		0,00		0,00			
• Autres titres immobilisés						• Augmentation des créances immobilisées							
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)			0,00	0,00		• Diminution des dettes de financement							
• Diminution des créances immobilisées						TOTAL I (A+B+C+D+E)		9 272 627 953,04		3 191 260 880,44			
• Augmentation des dettes de financement						STOCKS (F)		491 676 248,32		99 916 657,41			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	9 272 627 953,04	3 191 260 880,44	6 081 367 072,60	5 400 045 788,44		• Marchandises		2 481 532,88		2 481 532,88			
STOCKS (F)	491 676 248,32	99 916 657,41	391 759 590,91	374 672 822,53		• Matières et fournitures consommables		420 632 178,26		99 916 657,41			
• Marchandises	2 481 532,88		2 481 532,88	3 428 390,87		• Produits en cours							
• Matières et fournitures consommables	420 632 178,26	99 916 657,41	320 715 520,85	290 971 103,52		• Produits intermédiaires et produits résiduels		57 069 814,57		57 069 814,57			
• Produits en cours						• Produits finis		11 492 722,61		11 492 722,61			
• Produits intermédiaires et produits résiduels	57 069 814,57		57 069 814,57	68 649 317,94		CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)		556 660 775,59		35 765 998,06			
• Produits finis	11 492 722,61		11 492 722,61	11 992 000,00		• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		4 289 707,83		717 972,22			
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	556 660 775,59	35 765 998,06	520 894 777,53	260 173 975,59		• Clients et comptes rattachés		376 115 984,85		33 181 321,41			
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 289 707,83	717 972,22	3 571 735,61	6 242 744,57		• Personnel		3 719 109,11		617 727,70			
• Clients et comptes rattachés	376 115 984,85	33 181 321,41	342 934 663,44	191 252 462,38		• État		127 063 491,04		1 248 976,73			
• Personnel	3 719 109,11	617 727,70	3 101 381,41	3 472 639,92		• Comptes d'associés							
• État	127 063 491,04		127 063 491,04	49 118 987,47		• Autres débiteurs		45 430 009,29		42 073,47			
• Comptes d'associés						• Comptes de régularisation Actif		432 407,29		42 473,56			
• Autres débiteurs	45 430 009,29	1 248 976,73	44 181 032,56	8 994 239,13		TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)		236 937 349,88		0,00			
• Comptes de régularisation Actif	432 407,29		432 407,29	1 092 902,12		ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)		353 908,77		353 908,77			
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	236 937 349,88	0,00	236 937 349,88	386 511 200,00		TOTAL II (F+G+H+I)		1 285 628 282,56		135 682 655,47			
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	353 908,77	0,00	353 908,77	2 075 097,74		TOTAL III		39 511 566,69		0,00			
TOTAL II (F+G+H+I)	1 285 628 282,56	135 682 655,47	1 149 945 627,09	1 023 433 095,86		TOTAL GÉNÉRAL I+II+III		10 597 767 802,29		3 326 943 535,91			
TOTAL III	39 511 566,69	0,00	39 511 566,69	43 684 279,10		TOTAL GÉNÉRAL I+II+III		7 270 824 266,38		6 467 163 163,40			
TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	10 597 767 802,29	3 326 943 535,91	7 270 824 266,38	6 467 163 163,40									

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+), Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

		Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010			
		(Modèle normal)			
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
I PRODUITS D'EXPLOITATION					
• Ventes de marchandises (en l'état)	8 964 170,00		8 964 170,00	6 235 240,00	
• Ventes de biens et services produits	2 975 107 193,42		2 975 107 193,42	2 805 640 357,12	
• Chiffre d'affaires	2 984 071 363,42		2 984 071 363,42	2 811 875 597,12	
• Variation de stocks de produits (1)	-11 710 790,96		-11 710 790,96	8 767 746,76	
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	35 364 850,23		35 364 850,23	55 838 143,36	
• Subventions d'exploitation	0,00		0,00		
• Autres produits d'exploitation	130 000,04		130 000,04	130 000,03	
• Reprises d'exploitation : transferts de charges	2 911 811,83		2 911 811,83	4 814 567,32	
TOTAL I	3 010 767 234,56	0,00	3 010 767 234,56	2 881 426 054,59	
II CHARGES D'EXPLOITATION					
• Achats revendus (2) de marchandises	8 219 672,79		8 219 672,79	5 939 545,72	
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 246 748 873,79	-48 118,52	1 246 700 755,27	1 136 417 782,36	
• Autres charges externes	240 682 782,62	-2 787 276,56	237 895 506,06	184 875 056,59	
• Impôts et taxes	25 628 651,80		25 628 651,80	25 093 666,24	
• Charges de personnel	189 424 607,54		189 424 607,54	176 211 013,51	
• Autres charges d'exploitation	2 714 611,54		2 714 611,54	2 851 993,60	
• Dotations d'exploitation	253 142 920,61		253 142 920,61	141 539 988,44	
TOTAL II	1 966 562 120,69	-2 835 395,08	1 963 726 725,61	1 672 929 046,46	
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 047 040 508,95	1 208 497 008,13	
IV PRODUITS FINANCIERS					
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	188 771 135,08		188 771 135,08	101 220 533,83	
• Gains de change	9 120 593,74		9 120 593,74	3 849 679,70	
• Intérêts et autres produits financiers	4 999 655,94		4 999 655,94	2 908 933,78	
• Reprises financières ; transfert de charges	2 075 097,74		2 075 097,74	779 283,87	
TOTAL IV	204 966 482,50	0,00	204 966 482,50	108 758 431,18	
V CHARGES FINANCIÈRES					
• Charges d'intérêts	60 199 499,58		60 199 499,58	22 667 481,90	
• Pertes de change	6 117 881,72		6 117 881,72	9 936 676,03	
• Autres charges financières	13 726,50		13 726,50	33 282,51	
• Dotations financières	353 908,77		353 908,77	2 202 341,43	
TOTAL V	66 685 016,57	0,00	66 685 016,57	34 839 781,87	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			138 281 465,93	73 918 649,31	
VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)			1 185 321 974,88	1 282 415 657,44	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

		Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010			
		(Modèle normal)			
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
VII RÉSULTAT COURANT (reports)			1 185 321 974,88	1 282 415 657,44	
VIII PRODUITS NON COURANTS					
• Produits de cessions d'immobilisations	3 632 596,67		3 632 596,67	209 090,68	
• Subventions d'équilibre					
• Reprises sur subventions d'investissement	12 509,54		12 509,54	75 058,92	
• Autres produits non courants	681 746,53		681 746,53	23 489,54	
• Reprises non courantes ; transferts de charges	6 856 787,41		6 856 787,41	362 202 524,61	
TOTAL VIII	11 183 640,15	0,00	11 183 640,15	362 510 163,75	
IX CHARGES NON COURANTES					
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	52 916,67		52 916,67	104 983,30	
• Subventions accordées	0,00		0,00		
• Autres charges non courantes	7 056 978,81		7 056 978,81	73 438 713,78	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	100 942 603,24		100 942 603,24	21 708 038,43	
TOTAL IX	108 052 498,72	0,00	108 052 498,72	95 251 735,51	
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-96 868 858,57	267 258 428,24	
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			1 088 453 116,31	1 549 674 085,68	
XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	272 680 915,00		272 680 915,00	375 144 632,44	
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			815 772 201,31	1 174 529 453,24	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			3 226 917 357,21</		



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
I. Tableau de Formation des Résultats (T.F.R.)				
1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	8 964 170,00	6 235 240,00
2	-	Achats revendus de marchandises	8 219 672,79	5 939 545,72
	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	744 497,21	295 694,28
II				
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	2 998 761 252,69	2 870 246 247,24
3		Ventes de biens et services produits	2 975 107 193,42	2 805 640 357,12
4		Variation stocks de produits (+ ou -)	-11 710 790,96	8 767 746,76
5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	35 364 850,23	55 838 143,36
III				
	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 484 596 261,33	1 321 292 838,95
6		Achats consommés de matières et fournitures	1 246 700 755,27	1 136 417 782,36
7		Autres charges externes	237 895 506,06	184 875 056,59
IV				
	=	VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	1 514 909 488,57	1 549 249 102,57
8	+	Subventions d'exploitation		
9	-	Impôts et taxes	25 628 651,80	25 093 666,24
10	-	Charges de personnel	189 424 607,54	176 211 013,51
V				
	=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 299 856 229,23	1 347 944 422,82
11	+	Autres produits d'exploitation	130 000,04	130 000,03
12	-	Autres charges d'exploitation	2 714 611,54	2 851 993,60
13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	2 911 811,83	4 814 567,32
14	-	Dotations d'exploitation	253 142 920,61	141 539 988,44
VI				
	=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1 047 040 508,95	1 208 497 008,13
VII				
	+/-	RÉSULTAT FINANCIER	138 281 465,93	73 918 649,31
VIII				
	=	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 185 321 974,88	1 282 415 657,44
IX				
	+/-	RÉSULTAT NON COURANT	-96 868 858,57	267 258 428,24
15	-	Impôt sur les résultats	272 680 915,00	375 144 632,44
X				
	=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	815 772 201,31	1 174 529 453,24

II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1		Résultat net de l'exercice	
		Bénéfice +	815 772 201,31
		Perte -	1 174 529 453,24
2	+	Dotations d'exploitation (1)	248 352 414,54
3	+	Dotations financières (1)	0,00
4	+	Dotations non courantes (1)	50 320 435,94
5	-	Reprises d'exploitation (2)	2 125 898,96
6	-	Reprises financières (2)	0,00
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	569 793,45
8	-	Produits des cessions d'immobilisations	3 632 596,67
9	+	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	52 916,67
I			
		CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 108 169 679,38
10		Distributions de bénéfices	396 990 110,00
II			
		AUTOFINANCEMENT	711 179 569,38

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (Modèle normal)

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN					
1	Financement Permanent	6 181 416 981,88	5 475 336 946,91		706 080 034,97
2	Moins actif immobilisé	6 081 367 072,60	5 400 045 788,44	681 321 284,16	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	100 049 909,28	75 291 158,47	-24 758 750,81	
4	Actif circulant	1 149 945 627,09	1 023 433 095,86	126 512 531,23	
5	Moins passif circulant	981 924 085,27	888 858 688,53		93 065 396,74
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	168 021 541,82	134 574 407,33	33 447 134,49	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-67 971 632,54	-59 283 248,86		8 688 383,68
II- EMPLOIS ET RESSOURCES					
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement			711 179 569,38		683 916 892,04
- Distribution de bénéfices		396 990 110,00	1 108 169 679,38	360 900 100,00	1 044 816 992,04
• CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles			14 111 812,37		12 926 163,35
+ Cessions d'immobilisations corporelles			3 582 596,67		209 090,68
+ Cessions d'immobilisations financières			50 000,00		
+ récupérations sur créances immobilisées			10 479 215,70		12 717 072,67
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Augmentation du capital, apports					
+ Subventions d'investissement					
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)					
(nettes de primes de remboursement)			370 000 000,00		822 000 000,00
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			1 095 291 381,75		1 518 843 055,39
II-EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)					
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		944 741 652,27		1 671 177 084,75	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		161 473,62		144 840,00	
+ Acquisitions d'immobilisations financières		931 494 275,75		1 592 610 413,75	
+ Augmentations des créances immobilisées		10 000 000,00		71 334 900,00	
+ Augmentation des créances immobilisées		3 085 902,90		7 086 931,00	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
+ Remboursement des dettes de financement (G)		110 000 000,00			
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)					
+ Emplois en non valeurs		15 790 978,67		37 073 170,18	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)		1 070 532 630,94		1 708 250 254,93	
III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		33 447 134,49	0,00		245 376 263,47
IV- VARIATION DE LA TRÉSORERIE		-8 688 383,68			55 969 063,93
TOTAL GÉNÉRAL		1 095 291 381,75	1 095 291 381,75	1 764 219 318,86	1 764 219 318,86

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

NATURE	Montant débet exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 435 771,20							1 435 771,20
2. Provisions réglementées	2 401 620,42			729 544,05			534 788,27	2 596 376,20
3. Provisions durables pour risques et charges	62 599 243,35	11 235 935,96		18 005 660,42	2 125 898,96			89 714 940,77
SOUS TOTAL (A)	66 436 634,97	11 235 935,96	0,00	18 735 204,47	2 125 898,96	0,00	534 788,27	93 747 088,17
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	123 333 899,27	4 790 506,07		7 558 250,13				135 682 655,47
5. Autres provisions pour risques et charges	11 269 771,71		353 908,77	43 063 917,17	259 150,00	2 075 097,74	6 299 503,50	46 053 846,41
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00							0,00
SOUS TOTAL (B)	134 603 670,98	4 790 506,07	353 908,77	50 622 167,30	259 150,00	2 075 097,74	6 299 503,50	181 736 501,88
TOTAL (A+B)	201 040 305,95	16 026 442,03	353 908,77	69 357 371,77	2 385 048,96	2 075 097,74	6 834 291,77	275 483 590,05

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	108 834 166,87	0,00	0,00	17 153 267,82	0,00	0,00	0,00	125 987 434,69
• Frais préliminaires				7 260 500,00				7 260 500,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	108 834 166,87			9 892 767,82				118 726 934,69
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	287 731 045,87	0,00	0,00	564 712,36	0,00	0,00	0,00	288 295 758,23
• Immobilisation en recherche et développement				564 712,36				17 495 758,23
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	16 931 045,87							270 800 000,00
• Fonds commercial	270 800 000,00							0,00
• Autres immobilisations incorporelles	0,00							0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 072 128 118,68	912 081 877,72	35 364 850,32	2 449 934 258,84	17 776 590,58	0,00	2 467 652 239,02	6 984 080 275,96
• Terrains	20 463 428,40			16 695 036,40				37 158 464,80
• Constructions	836 609 496,22			649 518 922,83				1 486 128 419,05
• Installations techniques, matériel et outillage	2 868 632 765,72			1 772 467 294,43	17 516 851,42			4 623 583 208,73
• Matériel de transport	32 726 634,64			2 525 533,71	259 739,16			34 992 429,19
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	74 835 618,79			8 727 471,47				83 563 090,26
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	2 238 860 174,91	912 081 877,72	35 364 850,32				2 467 652 239,02	718 654 663,93

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31/12/2010

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Betomar	Matériaux de construction	84 397 800,00	100,0%	79 271 341,00	79 271 341,00	31/12/2010	379 520 159,03	21 842 061,51	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2010	232 655 072,68	70 845 290,95	48 314 370,00
Marguerite VIII	Immobilier	100 000,00	100,0%	1 773 934,24	1 773 934,24	31/12/2010	2 076 245,79	-10 830,00	
Marguerite X	Immobilier	100 000,00	100,0%	963 065,76	963 065,76	31/12/2010	1 165 017,80	-13 183,00	
Cinord (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,0%	8 420 631,46	8 420 631,46	31/12/2010	84 047 472,74	18 146 281,40	1 075 047,05
Axim Maroc	Matériaux de construction	11 000 000,00	100,0%	11 000 000,00	11 000 000,00	31/12/2010	35 174 482,93	3 840 267,06	
Ecodim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/2010	10 139 539,32	-314 247,65	
Banque populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2010			16 250,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	1 600 834 979,09	31/12/2010	8 270 409 894,13	1 421 912 121,94	139 365 468,03
TOTAL				1 829 216 428,49	1 829 216 428,49				188 771 135,08

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne.



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice clos le 31/12/2010		
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES						
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets			
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ											
* Prêts immobilisés	24 486 619,49	15 791 911,39	7 553 886,90	1 140 821,20							
* Autres créances financières	20 561 436,18	18 930 486,18	1 336 000,00	294 950,00			1 000 000,00				
DE L'ACTIF CIRCULANT											
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 289 707,83		3 571 735,61	717 972,22							
* Clients et comptes rattachés	376 115 984,85		342 934 663,44	33 181 321,41	10 297 032,07			63 897 794,55	99 266 683,23		
* Personnel	3 719 109,11		3 101 381,41	617 727,70							
* État	127 063 491,04		127 063 491,04				127 063 491,04				
* Compte d'associés											
* Autres débiteurs	45 430 009,29		44 181 032,56	1 248 976,73	4 396 843,49						
* Comptes de régularisation actif	42 473,47		42 473,47								

TABLEAU DES DETTES									Exercice clos le 31/12/2010		
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES						
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets			
DE FINANCEMENT											
* Emprunts obligataires											
* Autres dettes de financement	1 210 000 000,00	770 000 000,00	440 000 000,00								
DU PASSIF CIRCULANT											
* Fournisseurs et comptes rattachés	410 480 711,93		410 480 711,93		163 227 580,49	8 210 062,60	176 797 118,99		59 667 232,71		
* Clients créditeurs, avances et acomptes	8 070 978,08		8 070 978,08		193 203,98						
* Personnel	10 758 461,94		10 758 461,94								
* Organismes Sociaux	19 515 452,06		19 515 452,06			2 210 990,70					
* État	74 731 782,82		74 731 782,82			74 731 782,82					
* Compte d'associés	7 786 711,72		7 786 711,72								
* Autres créanciers	402 763 716,22		402 763 716,22		94 358 775,87			2 865 415,71			
* Comptes de régularisation passif	82 831,97		82 831,97					78 598 354,18	79 578 420,88		

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES							Exercice clos le 31/12/2010	
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture			
* Sûretés données	Néant							
* Sûretés reçues								
- Sûretés reçues	1 251 955,10	2,00	Agadir le 31/12/2003	0,00		500 000,00		
- Sûretés reçues	224 424,26	2,00	Essaouira le 12/10/2002	0,00		600 000,00		
- Sûretés reçues	174 801,60	2,00	Marrakech le 06/02/1997	0,00		800 000,00		
- Sûretés reçues	570 411,00	2,00	Fquih Ben Salah le 09/04/1997	0,00		600 000,00		
- Sûretés reçues	70 907,27	2,00	Souk Sebt le 20/05/1997	0,00		116 480,00		
- Sûretés reçues	478 512,26	2,00	Béni Mellal le 20/05/1999	0,00		800 000,00		
- Sûretés reçues	926 661,67	2,00	Kelaa le 18/09/1997	0,00		1 500 000,00		
- Sûretés reçues	1 800,00	2,00	Marrakech le 03/05/1999	0,00		2 500 000,00		
- Sûretés reçues	34 992,00	2,00	Souk Sebt le 09/04/1997	0,00		300 000,00		
- Sûretés reçues	120 429,17	2,00	Marrakech le 02/08/1999	0,00		500 000,00		

(1) Gage : 1 - Hypothèque ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 (à préciser) ; (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel) ; (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL						Exercice clos le 31/12/2010	
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
* Avals et cautions	18 986 124,00	18 798 763,00	* Avals et cautions	141 505 000,00	127 000 000,00		
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus	130 282 755,07	235 817 743,14		
* Autres engagements donnés	0,00	8 714 000,00					
TOTAL (1)	18 986 124,00	27 512 763,00	TOTAL	271 787 755,07	362 817 743,14		

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

PASSIFS EVENTUELS		Exercice clos le 31/12/2010	
La société Ciments du Maroc a fait l'objet d'un contrôle de l'Office des Changes au cours de l'exercice 2010, couvrant les exercices 2005 à 2010 inclus.			
La société n'a pas reçu de notification se rapportant aux exercices contrôlés de la part de l'Office des Changes, et n'a pas procédé à la constatation d'une provision pour risques et charges dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2010.			

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010		En milliers de dirhams	
ACTIF	Au 31 décembre 2010	Au 31 décembre 2009	
Actif immobilisé	6 269 401	5 537 755	
Écart d'acquisition	3 820	4 298	
Immobilisations incorporelles	281 850	281 996	
Immobilisations corporelles	4 259 104	3 529 117	
Immobilisations financières	1 668 634	1 666 775	
Actifs d'impôts différés	52 951	52 388	
Titres mis en équivalence	3 042	3 181	
Actif circulant	1 620 435	1 500 328	
Stocks et en cours	465 207	442 582	
Clients et comptes rattachés	504 576	411 658	
Autres créances et comptes de régularisation	235 831	110 302	
Valeurs mobilières de placement	366 985	483 542	
Disponibilités	47 836	52 244	
Total de l'actif	7 889 836	7 038 083	

PASSIF		En milliers de dirhams	
	Au 31 décembre 2010	Au 31 décembre 2009	
Capitaux propres part Groupe	5 242 346	4 774 284	
Capital	1 443 600	721 800	
Primes	200 998	200 998	
Réserves consolidées	2 732 355	2 887 329	
Résultat net part Groupe	865 181	963 817	
Autres	212	340	
Intérêts minoritaires	20 938	19 341	
Provisions pour risques et charges	102 054	72 831	
Dettes	2 524 498	2 171 627	
Emprunts et dettes financières	1 210 000	950 000	
Fournisseurs et comptes rattachés	506 927	447 994	
Autres dettes et comptes de régularisation	672 289	668 945	
Trésorerie-Passif	135 282	104 688	
Total du passif	7 889 836	7 038 083	

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2010		En milliers de dirhams	
COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2010	Au 31 décembre 2009	
Chiffres d'affaires	3 640 616	3 607 668	
Autres produits d'exploitation	45 927	74 397	
Achats consommés	-1 966 008	-1 909 834	
Charges de personnel	-234 047	-217 588	
Autres charges d'exploitation	-7 873	-4 218	
Impôts et taxes	-31 043	-31 664	
Dotations d'exploitation	-291 812	-197 837	
Résultat d'exploitation	1 155 760	1 320 924	
Charges et produits financiers	94 099	35 833	
Résultat courant	1 249 859	1 356 757	
Charges et produits non courants	-94 108	-3 645	
Impôts sur les résultats	-283 578	-384 190	
Résultat net des entreprises intégrées	872 173	968 922	
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence	-140	1 631	
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-477	-477	
Résultat net de l'ensemble consolidé	871 556	970 076	
Résultat minoritaire	6 375	6 259	
Résultat net part Groupe	865 181	963 817	
Résultat net consolidé par action en dirhams	60	134	

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION			
Société	Activité	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100	Intégration globale
Betomar	Granulats et Béton	100	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91	Intégration globale
Axim Maroc	Adjuvants	100	Intégration globale
Ecocim	Autres	30	Mise en équivalence



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca. Maroc



11, Avenue Bir Kacem
10 170 Rabat - Souissi. Maroc

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE DU GROUPE CIMENTS DU MAROC AU 31 DÉCEMBRE 2010

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société Ciments du Maroc comprenant le bilan, le compte de produits et charges consolidés et le périmètre de consolidation au terme de la période du 1er janvier au 31 décembre 2010. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 5.263.285 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 871.556.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc et de ses filiales arrêtés au 31 décembre 2010, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Le 1^{er} mars 2011

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI
Associé

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé