



## AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués le **lundi 7 avril 2014** à l'hôtel Royal Mansour Méridien à Casablanca à **11 heures** en **Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration,
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2013,
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2013,
4. Affectation du résultat de l'exercice 2013,
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
6. Renouvellement du mandat de quatre Administrateurs,
7. Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes,
8. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations,
9. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social de la société ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé au 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, à compter du **vendredi 07 mars 2014**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2013,
- les résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix (**10**) jours à compter de la publication du présent avis.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 7 AVRIL 2014 PROJET DE RÉSOLUTIONS

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2013 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 772 969 154,28 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice 2013 :

- Bénéfice net comptable	DH 772.969.154,28
- A la réserve légale	DH 0,00
- Solde	DH 772.969.154,28
- A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH 2.976.202.255,81
- Bénéfice disponible	DH 3.749.171.410,09
- Dividende	DH 649.620.180,00
- Report à nouveau	DH 3.099.551.230,09

et de distribuer en conséquence un dividende ordinaire de 45 dirhams par action.

### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Mohamed CHAIBI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Anass HOUIR-ALAMI vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Abdallah BELKEZIZ vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la société CIMENTS FRANCAIS vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

### HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- KPMG

Rabat - 11, avenue Bir Kacem - Souissi

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2014, 2015 et 2016), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2016.

### NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- ERNST & YOUNG

Casablanca - 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour

vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2014, 2015 et 2016), soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2016.

### DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **3.540.000** Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

### ONZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



## COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2013

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2013

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2013

ACTIF	Au 31 décembre 2013			Au 31 décembre 2012	PASSIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net			
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>86 673 646,31</b>	<b>65 417 277,94</b>	<b>21 256 368,37</b>	<b>27 779 511,26</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
• Frais préliminaires	7 435 950,00	5 878 580,00	1 557 370,00	3 044 560,00	• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	79 237 696,31	59 538 697,94	19 698 998,37	24 734 951,26	• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>312 793 916,15</b>	<b>23 583 579,83</b>	<b>289 210 336,32</b>	<b>274 255 337,81</b>	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	200 997 938,29	200 997 938,29
• Immobilisation en recherche et développement					• Écarts de réévaluation		
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	41 993 916,15	23 583 579,83	18 410 336,32	3 455 337,81	• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
• Fonds commercial	270 800 000,00		270 800 000,00	270 800 000,00	• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
• Autres immobilisations incorporelles					• Report à nouveau (2)	2 976 202 255,81	2 953 195 312,97
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>7 580 995 127,88</b>	<b>4 269 821 291,63</b>	<b>3 311 173 836,25</b>	<b>3 507 668 182,47</b>	• Résultat net en instance d'affectation (2)		
• Terrains	34 432 964,80		34 432 964,80	37 158 464,80	• Résultat net de l'exercice (2)	772 969 154,28	600 447 102,84
• Constructions	1 588 416 811,88	829 212 048,33	759 204 763,55	792 479 041,61	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>5 690 136 292,36</b>	<b>5 494 607 298,08</b>
• Installations techniques, matériel et outillage	5 510 751 967,82	3 327 257 672,39	2 183 494 295,43	2 365 851 474,13	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>2 294 028,60</b>	<b>2 483 591,13</b>
• Matériel de transport	38 133 465,84	35 442 722,01	2 690 743,83	3 851 683,73	• Subventions d'investissement		
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	102 180 895,31	77 908 848,90	24 272 046,41	27 309 994,79	• Provisions réglementées	2 294 028,60	2 483 591,13
• Autres immobilisations corporelles					<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>330 000 000,00</b>
• Immobilisations corporelles en cours	307 079 022,23		307 079 022,23	281 017 523,41	• Emprunts obligataires		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>1 860 876 833,49</b>	<b>346 911 771,20</b>	<b>1 513 965 062,29</b>	<b>1 622 981 532,78</b>	• Autres dettes de financement		330 000 000,00
• Prêts immobilisés	24 403 697,97	1 140 821,20	23 262 876,77	30 301 412,26	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>100 131 516,88</b>	<b>95 230 290,66</b>
• Autres créances financières	20 993 994,03	294 950,00	20 699 044,03	20 155 692,03	• Provisions pour risques		
• Titres de participation	1 815 479 141,49	345 476 000,00	1 470 003 141,49	1 572 524 428,49	• Provisions pour charges	100 131 516,88	95 230 290,66
• Autres titres immobilisés					• Provisions pour impôts		
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Diminution des créances immobilisées					• Augmentation des créances immobilisées		
• Augmentation des dettes de financement					• Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>9 841 339 523,83</b>	<b>4 705 733 920,60</b>	<b>5 135 605 603,23</b>	<b>5 432 684 564,32</b>	<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>5 792 561 837,84</b>	<b>5 922 321 179,87</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>501 142 832,46</b>	<b>66 086 801,61</b>	<b>435 056 030,85</b>	<b>436 079 946,86</b>	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>716 762 450,05</b>	<b>638 698 655,22</b>
• Marchandises	22 136,18		22 136,18	236 148,43	• Fournisseurs et comptes rattachés	340 398 324,93	399 700 090,23
• Matières et fournitures consommables	360 000 716,47	66 086 801,61	293 913 914,86	390 347 694,11	• Clients créditeurs, avances et acomptes	3 468 847,52	6 067 748,77
• Produits en cours					• Personnel	13 402 597,66	10 003 555,61
• Produits intermédiaires et produits résiduels	117 018 119,70		117 018 119,70	30 194 336,54	• Organismes sociaux	24 564 028,19	20 454 833,89
• Produits finis	24 101 860,11		24 101 860,11	15 301 767,78	• État	170 187 764,00	79 791 741,18
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>631 620 525,12</b>	<b>39 444 747,21</b>	<b>592 175 777,91</b>	<b>734 347 739,05</b>	• Comptes d'associés	8 790 898,19	8 295 963,19
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 988 592,77	717 972,22	2 270 620,55	4 986 730,57	• Autres créanciers	155 846 000,46	113 404 241,50
• Clients et comptes rattachés	555 823 562,46	36 860 070,56	518 963 491,90	525 829 928,36	• Comptes de régularisation Passif	103 989,10	980 480,85
• Personnel	4 215 552,45	617 727,70	3 597 824,75	3 741 428,65	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>11 135 136,40</b>	<b>9 774 505,48</b>
• Etat	28 305 576,74		28 305 576,74	161 798 694,01	<b>ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>574 665,81</b>	<b>1 390 303,74</b>
• Comptes d'associés					<b>Total II (F + G + H)</b>	<b>728 472 252,26</b>	<b>649 863 464,44</b>
• Autres débiteurs	39 736 348,96	1 248 976,73	38 487 372,23	33 539 612,16	<b>TRÉSORERIE-PASSIF</b>		
• Comptes de régularisation Actif	550 891,74		550 891,74	4 451 345,30	• Crédits d'escompte	57 734 586,42	24 114 443,31
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>464 034 088,14</b>	<b>0,00</b>	<b>464 034 088,14</b>	<b>116 528 854,90</b>	• Crédits de trésorerie	133 509 161,37	155 271 088,23
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)</b>	<b>1 212 937,85</b>		<b>1 212 937,85</b>	<b>711 218,29</b>	• Banques	191 243 747,79	179 385 531,54
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 598 010 383,57</b>	<b>105 531 548,82</b>	<b>1 492 478 834,75</b>	<b>1 287 667 759,10</b>	<b>Total III</b>	<b>6 712 277 837,89</b>	<b>6 751 570 175,85</b>
<b>TRÉSORERIE-ACTIF</b>					<b>TOTAL GÉNÉRAL I + II + III</b>		
• Chèques et valeurs à encaisser	41 576 701,37		41 576 701,37	30 326 619,16			
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	41 179 961,78		41 179 961,78	235 081,84			
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	1 436 736,76		1 436 736,76	656 151,43			
<b>TOTAL III</b>	<b>84 193 399,91</b>	<b>0,00</b>	<b>84 193 399,91</b>	<b>31 217 852,43</b>			
<b>TOTAL GÉNÉRAL I + II + III</b>	<b>11 523 543 307,31</b>	<b>4 811 265 469,42</b>	<b>6 712 277 837,89</b>	<b>6 751 570 175,85</b>			

(1) Capital personnel débiteur (-)  
(2) Bénéficiaire (+); Déficitaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>EXPLOITATION</b>				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				44 240,00
• Ventes de marchandises (en l'état)				2 906 613 501,16
• Ventes de biens et services produits	2 879 692 569,34		2 879 692 569,34	2 906 657 741,16
• <b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 879 692 569,34</b>		<b>2 879 692 569,34</b>	<b>2 906 657 741,16</b>
• Variation de stocks de produits (1)	39 460 824,71		39 460 824,71	-10 217 950,46
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	47 098 767,51		47 098 767,51	26 084 394,66
• Subventions d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation	50 000,00		50 000,00	50 000,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	14 836 441,77		14 836 441,77	6 236 691,09
<b>Total I</b>	<b>2 981 138 603,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2 981 138 603,33</b>	<b>2 928 810 876,45</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus (2) de marchandises	214 012,25		214 012,25	48 807,74
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 066 022 136,88		1 066 022 136,88	1 065 940 658,66
• Autres charges externes	242 636 223,14	-373 906,94	242 262 316,20	258 652 156,76
• Impôts et taxes	19 390 393,09	341 041,50	19 731 434,59	20 495 491,53
• Charges de personnel	204 974 978,92		204 974 978,92	197 612 596,88
• Autres charges d'exploitation	4 187 375,23		4 187 375,23	3 883 121,14
• Dotations d'exploitation	447 448 527,03		447 448 527,03	437 383 797,26
<b>Total II</b>	<b>1 984 873 646,54</b>	<b>-32 865,44</b>	<b>1 984 840 781,10</b>	<b>1 984 016 629,97</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>996 297 822,23</b>	<b>944 794 246,48</b>
<b>FINANCIER</b>				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	133 365 906,60		133 365 906,60	142 416 790,18
• Gains de change	5 351 430,36		5 351 430,36	2 234 521,22
• Intérêts et autres produits financiers	8 199 657,28		8 199 657,28	7 115 154,54
• Reprises financières; transferts de charges	11 121 28,29		11 121 28,29	725 955,78
<b>Total IV</b>	<b>147 628 212,53</b>	<b>0,00</b>	<b>147 628 212,53</b>	<b>152 492 421,72</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
• Charges d'intérêts	9 926 401,74		9 926 401,74	36 144 865,56
• Pertes de change	2 654 889,41		2 654 889,41	4 071 454,61
• Autres charges financières				
• Dotations financières	103 733 937,85		103 733 937,85	243 666 218,29
<b>Total V</b>	<b>116 315 229,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116 315 229,00</b>	<b>283 882 538,46</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>31 312 983,53</b>	<b>-131 390 116,74</b>
<b>RÉSULTAT COURANT (III + VI)</b>			<b>1 027 610 805,76</b>	<b>813 404 129,74</b>

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)				
(Modèle normal) Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>VII RÉSULTAT COURANT (reports)</b>			<b>1 027 610 805,76</b>	<b>813 404 129,74</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
• Produits de cessions d'immobilisations	41 565 043,25		41 565 043,25	628 089,76
• Subventions d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants	327 656,98		327 656,98	9 174 135,16
• Reprises non courantes; transferts de charges	18 997 635,60		18 997 635,60	23 922 111,46
<b>Total VIII</b>	<b>60 890 335,83</b>	<b>0,00</b>	<b>60 890 335,83</b>	<b>33 724 336,38</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	2 725 787,00		2 725 787,00	2 805 522,65
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	25 360 496,94		25 360 496,94	33 886 533,86
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	8 623 888,37		8 623 888,37	3 320 563,77
<b>Total IX</b>	<b>36 710 172,31</b>	<b>0,00</b>	<b>36 710 172,31</b>	<b>40 012 620,28</b>
<b>X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>24 180 163,52</b>	<b>-6 288 283,90</b>
<b>XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)</b>			<b>1 051 790 969,28</b>	<b>807 115 845,84</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>278 821 815,00</b>		<b>278 821 815,00</b>	<b>206 668 743,00</b>
<b>XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>772 969 154,28</b>	<b>600 447 102,84</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>			<b>3 189 657 151,69</b>	<b>3 115 027 634,55</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>			<b>2 416 687 997,41</b>	<b>2 514 580 531,71</b>
<b>XVI RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)</b>			<b>772 969 154,28</b>	<b>600 447 102,84</b>

(1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)  
(2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Exercice	Exercice Précédent
1 +	Ventes de Marchandises (en l'état)		44 240,00
2 -	Achats revendus de marchandises	214 012,25	48 807,74
	<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT</b>	<b>-214 012,25</b>	<b>-4 567,74</b>
I	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>2 966 252 161,56</b>	<b>2 922 479 945,36</b>
3	Ventes de biens et services produits	2 879 692 569,34	2 906 613 501,16
4	Variation stocks produits	39 460 824,71	-10 217 950,46
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	47 098 767,51	26 084 394,66
III	<b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>1 308 284 453,08</b>	<b>1 324 592 815,42</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 066 022 136,88	1 065 940 658,66
7	Autres charges externes	242 262 316,20	258 652 156,76
IV	<b>VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)</b>	<b>1 657 753 696,23</b>	<b>1 597 882 562,20</b>
8 +	Subventions d'exploitation		
9 -	Impôts et taxes	19 731 434,59	20 495 491,53
10 -	Charges de personnel	204 974 978,92	197 612 596,88
V	<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>1 433 047 282,72</b>	<b>1 379 774 473,79</b>
11 +	Autres produits d'exploitation	50 000,00	50 000,00
12 -	Autres charges d'exploitation	4 187 375,23	3 883 121,14
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	14 836 441,77	6 236 691,09
14 -	Dotations d'exploitation	447 448 527,03	437 383 797,26
VI	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>996 297 822,23</b>	<b>944 794 246,48</b>
VII	<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>31 312 983,53</b>	<b>-131 390 116,74</b>
VIII	<b>RÉSULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>1 027 610 805,76</b>	<b>813 404 129,74</b>
IX	<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>24 180 163,52</b>	<b>-6 288 283,90</b>
15 -	Impôt sur les résultats	278 821 815,00	206 668 743,00
X	<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>772 969 154,28</b>	<b>600 447 102,84</b>
<b>II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>			
1	Résultat net de l'exercice	772 969 154,28	600 447 102,84
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	442 355 446,86	434 159 200,12
3 +	Dotations financières (1)	102 521 000,00	242 955 000,00
4 +	Dotations non courantes (1)	380 469,10	570 523,77
5 -	Reprises d'exploitation (2)	1 125 000,00	2 834 110,50
6 -	Reprises financières (2)		
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	11 613 127,69	14 264 020,17
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	36 470 547,00	628 089,76
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 725 787,00	2 805 522,65
I	<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 271 743 182,55</b>	<b>1 263 211 128,95</b>
10	Distributions de bénéfices	577 440 160,00	505 260 140,00
II	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>694 303 022,55</b>	<b>757 950 988,95</b>

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	5 792 561 837,84	5 922 321 179,87	129 759 342,03	
2	Moins actif immobilisé	5 135 605 603,23	5 432 684 564,32		297 078 961,09
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	656 956 234,61	489 636 615,55		<b>167 319 619,06</b>
4	Actif circulant	1 492 478 834,75	1 287 667 759,10	204 811 075,65	
5	Moins passif circulant	728 472 252,26	649 863 464,44		78 608 787,82
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	764 006 582,49	637 804 294,66	<b>126 202 287,83</b>	
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-107 050 347,88	-148 167 679,11	<b>41 117 331,23</b>	
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
<b>• AUTOFINANCEMENT (A)</b>					
+ Capacité d'autofinancement					
		1 271 743 182,55	694 303 022,55	1 263 211 128,95	757 950 988,95
- Distributions de bénéfices					
		577 440 160,00		505 260 140,00	
<b>• CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
			42 965 730,49		628 089,76
+ Cessions d'immobilisations corporelles					
			36 470 260,00		176 512,66
+ Cessions d'immobilisations financières					
			287,00		451 577,10
+ récupérations sur créances immobilisées					
			6 495 183,49		
<b>• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)</b>					
+ Augmentation du capital, apports					
+ Subventions d'investissement					
<b>• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>					
(nettes de primes de remboursement)					
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)</b>					
			<b>737 268 753,04</b>		<b>758 579 078,71</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
<b>• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>					
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles					
		235 821 246,21		164 938 740,18	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles					
		19 919 459,33		478 576,19	
+ Acquisitions d'immobilisations financières					
		215 901 786,88		162 393 122,29	
+ Augmentation des créances immobilisées					
				2 067 041,70	
<b>• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>					
<b>• REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>					
		330 000 000,00		440 000 000,00	
		4 127 887,77		2 238 776,86	
<b>• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>					
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)</b>					
		<b>569 949 133,98</b>		<b>607 177 517,04</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>					
		126 202 287,83	0,00	225 310 192,37	
<b>IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>					
		41 117 331,23		-73 908 630,70	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>					
		<b>737 268 753,04</b>	<b>737 268 753,04</b>	<b>758 579 078,71</b>	<b>758 579 078,71</b>

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Aug. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>135 268 625,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 811 586,38</b>	<b>0,00</b>	<b>59 406 565,83</b>	<b>0,00</b>	<b>86 673 646,31</b>
• Frais préliminaires	7 435 950,00							7 435 950,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	127 832 675,76			10 811 586,38		59 406 565,83		79 237 696,31
• Primes de remboursement des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>292 781 005,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20 012 910,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>312 793 916,15</b>
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	21 981 005,98			20 012 910,17				41 993 916,15
• Fonds commercial	270 800 000,00							270 800 000,00
• Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>7 374 595 990,45</b>	<b>192 850 366,47</b>	<b>47 098 767,51</b>	<b>183 063 138,61</b>	<b>2 725 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213 887 635,16</b>	<b>7 580 995 127,88</b>
• Terrains	37 158 464,80							34 432 964,80
• Constructions	1 563 985 845,87			24 430 966,01				1 588 416 811,88
• Installations techniques, matériel et outillage	5 354 486 400,64			156 265 567,18				5 510 751 967,82
• Matériel de transport	38 087 493,55			45 972,29				38 133 465,84
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	99 860 262,18			2 320 633,13				102 180 895,31
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	281 017 523,41	192 850 366,47	47 098 767,51				213 887 635,16	307 079 022,23

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Bétomar	Matériaux de construction	84 397 800,00	100,00%	79 271 341,00	79 271 341,00	31/12/2013	405 284 966,47	8 549 015,09	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,00%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2013	329 735 956,62	121 432 171,87	89 195 760,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,00%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2013	88 101 639,44	23 178 169,68	3 068 304,82
Eccim	Environnement	2 000 000,00	30,00%	600 000,00	600 000,00	31/12/2013	3 315 103,67	-6 994 915,44	
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2013			11 333,33
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,70%	1 600 834 979,09	1 255 358 979,09	31/12/2013	7 033 707 187,88	737 730 858,20	41 090 508,45
<b>TOTAL</b>				<b>1 815 479 141,49</b>	<b>1 470 003 141,49</b>				<b>133 365 906,60</b>

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.

(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	244 390 771,20		102 521 000,00					346 911 771,20
2. Provisions réglementées	2 483 591,13			380 469,10				2 294 028,60
3. Provisions durables pour risques et charges	95 230 290,66	6 026 226,22			1 125 000,00		570 031,63	100 131 516,88
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>342 104 652,99</b>	<b>6 026 226,22</b>	<b>102 521 000,00</b>	<b>380 469,10</b>	<b>1 125 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>570 031,63</b>	<b>449 337 316,68</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	111 771 899,43	5 093 080,17			11 333 430,78			105 531 548,82
5. Autres provisions pour risques et charges	9 774 505,48		1 212 937,85	8 243 419,27		711 218,29	7 384 507,91	11 135 136,40
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>121 546 404,91</b>	<b>5 093 080,17</b>	<b>1 212 937,85</b>	<b>8 243 419,27</b>	<b>11 333 430,78</b>	<b>711 218,29</b>	<b>7 384 507,91</b>	<b>116 666 685,22</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>463 651 057,90</b>	<b>11 119 306,39</b>	<b>103 733 937,85</b>	<b>8 623 888,37</b>	<b>12 458 430,78</b>	<b>711 218,29</b>	<b>7 954 539,54</b>	<b>566 004 001,90</b>



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES							
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets				
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>												
• Prêts immobilisés	24 403 697,97	15 044 540,23	8 218 336,54	1 140 821,20								
• Autres créances financières	20 993 994,03	20 699 044,03		294 950,00								
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>												
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 988 592,77		2 270 620,55	717 972,22								
• Clients et comptes rattachés	555 823 562,46		518 963 491,90	36 860 070,56	19 201 111,92		107 674 589,50	109 457 798,19				
• Personnel	4 215 552,45		3 597 824,75	617 727,70								
• Etat	28 305 576,74		28 305 576,74			28 305 576,74						
• Compte d'associés												
• Autres débiteurs	39 736 348,96		38 487 372,23	1 248 976,73	302 402,06							
• Comptes de régularisation actif	550 891,74		550 891,74									

TABLEAU DES DETTES									Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013			
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES							
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets				
<b>DE FINANCEMENT</b>												
• Emprunts obligataires												
• Autres dettes de financement												
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>												
• Fournisseurs et comptes rattachés	340 398 324,93		340 398 324,93		190 990 509,33	4 032 005,68	104 499 227,10	24 254 176,25				
• Clients créditeurs, avances et acomptes	3 468 847,52		3 468 847,52		193 203,98							
• Personnel	13 402 597,66		13 402 597,66									
• Organismes Sociaux	24 564 028,19		24 564 028,19			2 284 471,96						
• Etat	170 187 764,00		170 187 764,00			170 187 764,00						
• Compte d'associés	8 790 898,19		8 790 898,19				2 865 415,71					
• Autres créanciers	155 846 000,46		155 846 000,46		26 535 139,70		55 409 073,04	13 789 287,91				
• Comptes de régularisation passif	103 989,10		103 989,10									

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
• Sûretés données							
Néant							
• Sûretés reçues							
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002			600 000,00	
- Sûretés reçues	0,00	2	Marrakech le 06/02/1997			800 000,00	
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997			600 000,00	
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/1997			116 480,00	
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999			800 000,00	
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997			1 500 000,00	
- Sûretés reçues	1 851 582,51	2	Marrakech le 03/05/1999			2 500 000,00	
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997			300 000,00	
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999			500 000,00	
- Sûretés reçues	14 574 959,91	2	Casablanca le 31/10/2013			10 000 000,00	
- Sûretés reçues	1 500 000,00	2	Agadir le 27/12/2013			3 000 000,00	

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL						Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013	
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
• Avals et cautions	26 231 716,00	27 931 132,00	* Avals et cautions	132 190 000,00	129 330 000,00		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus	18 153 180,95	35 184 695,34		
• Autres engagements donnés							
<b>TOTAL (1)</b>	<b>26 231 716,00</b>	<b>27 931 132,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>150 343 180,95</b>	<b>164 514 695,34</b>		

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées



11, avenue Bir Kacem  
10170 Rabat - Souissi. Maroc

Aux actionnaires de la Société CIMENTS DU MAROC  
621, Boulevard Panoramique 20150 Casablanca



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20050 Casablanca. Maroc

CIMENTS DU MAROC  
RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 6 mai 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 5 692 430 321 dont un bénéfice net de MAD 772 969 154.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 3 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

KPMG  
Fessal KOHEN  
Associé

ERNST & YOUNG  
Bachir TAZI  
Associé