



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués le **Lundi 13 avril 2015** à l'hôtel Royal Mansour à Casablanca à **11 heures** en Assemblée Générale Ordinaire à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration,
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2014,
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2014,
4. Affectation du résultat de l'exercice 2014,
5. Affectation du boni de fusion Betomar/Ciments du Maroc
6. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
7. Changement du mode d'exercice de la Direction Générale,
8. Démission d'un Administrateur,
9. Ratification de la cooptation d'un Administrateur et fixation de la durée de son mandat,
10. Fin du mandat de deux Administrateurs,
11. Nomination de deux Administrateurs,
12. Renouvellement du mandat de six Administrateurs,
13. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations,
14. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social de la société ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé au 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, à compter du **vendredi 13 Mars 2015**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2014,
- les résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, cinq (5) jours au moins avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 13 AVRIL 2015 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2014 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 794.876.973,94 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de distribuer un dividende ordinaire de 50 Dirhams par action à prélever sur le bénéfice disponible, soit :

- Bénéfice net comptable	DH	794 876 973,94
- A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH	3 099 551 230,09
- Bénéfice disponible	DH	3 894 428 205,03
- Dividende ordinaire	DH	721 800 200,00
- Report à nouveau	DH	3 172 628 005,03

Le dividende ainsi fixé sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du 2 Juillet 2015.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de distribuer sous forme d'un dividende exceptionnel de 28 Dirhams par action une somme de 404.208.112,00 Dirhams prélevée sur le boni de fusion d'un montant de 404.509.384,18 constaté suite à la fusion par absorption de Betomar par Ciments du Maroc approuvée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 2 juin 2014, soit :

- Boni de fusion	MAD	493.012.322,47
- Dividende exceptionnel	MAD	404.208.112,00
- Solde du boni de fusion	MAD	88.804.210,47

Le dividende ainsi fixé sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du 2 octobre 2015.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la décision prise par le Conseil d'Administration réuni le 27 février 2015, de confier désormais à un Directeur Général l'exercice de la Direction Générale de la société, le Président du Conseil d'Administration n'ayant plus de pouvoir exécutif.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Anass HOUIR-ALAMI, présentée par lettre du 31 Janvier 2015. Elle remercie Monsieur Anass HOUIR-ALAMI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat, et décide que le quitus entier et définitif de sa gestion sera inscrit à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice en cours.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 27 Février 2015 de Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Anass HOUIR-ALAMI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2017.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la demande exprimée par Monsieur Yves René NANOT lors du Conseil d'Administration du 27 Février 2015, de ne pas renouveler son mandat d'Administrateur venant à expiration à l'issue de la présente Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale remercie Monsieur Yves René NANOT du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat, et décide que le quitus entier et définitif de sa gestion sera inscrit à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice en cours.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la demande exprimée par Monsieur Jean Paul MERIC lors du Conseil d'Administration du 27 Février 2015, de ne pas renouveler son mandat d'Administrateur venant à expiration à l'issue de la présente Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale remercie Monsieur Jean Paul MERIC du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat, et décide que le quitus entier et définitif de sa gestion sera inscrit à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice en cours.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale nomme en qualité d'Administrateur Monsieur Mario Domenico BRACCI. L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Mario Domenico BRACCI sera d'une durée de quatre exercices, prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale nomme en qualité d'Administrateur Monsieur Agostino NUZZOLO.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Agostino NUZZOLO sera d'une durée de quatre exercices, prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

DOUZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de ABU DHABI FUND FOR DEVELOPMENT vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

TREIZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de COCIMAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

QUATORZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de COFIPAR vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

QUINZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de FIPAR HOLDING vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

SEIZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de MENAF vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de la CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITES vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **3.540.000 Dirhams** la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2014

BILAN ACTIF (Modèle normal)

ACTIF	Au 31 décembre 2014			Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2013 Pro forma
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	67 635 556,51	41 871 219,06	25 764 337,45	21 256 368,37	25 164 716,02
• Frais préliminaires	13 249 719,00	8 528 523,80	4 721 195,20	1 557 370,00	1 557 370,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	54 385 837,51	33 342 695,26	21 043 142,25	19 698 998,37	23 607 346,02
• Primes de remboursement des obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)	363 409 351,60	30 279 020,71	333 130 330,89	289 210 336,32	331 710 336,32
• Immobilisation en recherche et développement					
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 045 716,15	30 279 020,71	14 766 695,44	18 410 336,32	19 910 336,32
• Fonds commercial	318 363 635,45		318 363 635,45	270 800 000,00	311 800 000,00
• Autres immobilisations incorporelles				0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	8 384 958 539,80	4 955 981 523,61	3 428 977 016,19	3 311 173 836,25	3 511 286 739,50
• Terrains	112 352 964,80		112 352 964,80	34 432 964,80	67 480 264,80
• Constructions	1 695 487 820,43	914 220 245,22	781 267 575,21	759 204 763,55	788 556 384,18
• Installations techniques, matériel et outillage	6 080 574 812,36	3 862 824 885,61	2 217 749 926,75	2 183 494 295,43	2 237 375 815,40
• Matériel de transport	91 542 488,86	86 109 492,11	5 432 996,75	2 690 743,83	2 726 687,15
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	119 106 170,59	92 826 900,67	26 279 269,92	24 272 046,41	27 667 948,43
• Autres immobilisations corporelles					
• Immobilisations corporelles en cours	285 894 282,76		285 894 282,76	307 079 022,23	387 479 639,54
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 794 626 850,13	346 968 709,88	1 447 658 140,25	1 513 965 062,29	1 526 170 173,40
• Prêts immobilisés	35 419 490,62	1 197 759,88	34 221 730,74	23 262 876,77	34 268 503,04
• Autres créances financières	22 852 459,02	294 950,00	22 557 509,02	20 699 044,03	21 898 428,87
• Titres de participation	1 736 354 900,49	345 476 000,00	1 390 878 900,49	1 470 003 141,49	1 470 003 241,49
• Autres titres immobilisés					
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)					
• Diminution des créances immobilisées					
• Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A + B + C + D + E)	10 610 630 298,04	5 375 100 473,26	5 235 529 824,78	5 135 605 603,23	5 394 331 965,24
STOCKS (F)	476 916 572,97	23 735 830,47	453 180 742,50	435 056 030,85	487 031 495,95
• Marchandises	114 548,13		114 548,13	22 136,18	35 870,18
• Matières et fournitures consommables	340 160 821,69	23 735 830,47	316 424 991,22	293 913 914,86	323 902 469,42
• Produits en cours					
• Produits intermédiaires et produits résiduels	98 889 627,89		98 889 627,89	117 018 119,70	121 356 223,87
• Produits finis	37 751 575,26		37 751 575,26	24 101 860,11	41 736 932,48
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	938 761 527,62	78 497 837,39	860 263 690,23	592 175 777,91	866 578 157,18
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5 677 473,87	903 438,82	4 774 035,05	2 270 620,55	2 419 790,26
• Clients et comptes rattachés	790 934 652,12	75 726 037,47	715 208 614,65	518 963 491,90	748 888 467,55
• Personnel	4 397 250,79	619 384,37	3 777 866,42	3 597 824,75	4 350 986,46
• Etat	73 661 023,68		73 661 023,68	28 305 576,74	55 625 225,34
• Comptes d'associés					
• Autres débiteurs	38 569 547,99	1 248 976,73	37 320 571,26	38 487 372,23	38 848 415,46
• Comptes de régularisation Actif	25 521 579,17		25 521 579,17	550 891,74	16 445 272,11
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	734 701 099,55		734 701 099,55	464 034 088,14	491 232 486,51
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	1 563 612,38		1 563 612,38	1 212 937,85	1 230 221,21
TOTAL II (F + G + H + I)	2 151 942 812,52	102 233 667,86	2 049 709 144,66	1 492 478 834,75	1 846 072 360,85
TRESORERIE-ACTIF					
• Chèques et valeurs à encaisser	22 619 305,17		22 619 305,17	41 576 701,37	43 664 221,00
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	45 703 119,82		45 703 119,82	41 179 961,78	41 223 568,02
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	1 267 615,81		1 267 615,81	1 436 736,76	1 595 256,58
TOTAL III	69 590 040,80	0,00	69 590 040,80	84 193 399,91	86 483 045,60
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	12 832 163 151,36	5 477 334 141,12	7 354 829 010,24	6 712 277 837,89	7 326 887 371,69

BILAN PASSIF (Modèle normal)

PASSIF	Au 31 décembre 2014			Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2013 Pro forma
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	Net
CAPITAUX PROPRES					
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00		1 443 600 400,00	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé					
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	605 507 322,47		200 997 938,29	208 866 317,29	208 866 317,29
• Écarts de réévaluation					
• Réserve légale	144 360 040,00		144 360 040,00	152 799 820,00	152 799 820,00
• Autres réserves	152 006 503,98		152 006 503,98	205 851 503,98	205 851 503,98
• Report à nouveau (2)	3 099 551 230,09		2 976 202 255,81	3 305 941 177,84	3 305 941 177,84
• Résultat net en instance d'affectation (2)					
• Résultat net de l'exercice (2)	794 876 973,94		772 969 154,28	781 518 169,37	781 518 169,37
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	6 239 902 470,48		5 690 136 292,36	6 098 577 388,48	6 098 577 388,48
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	3 773 338,80		2 294 028,60	3 046 246,60	3 046 246,60
• Subventions d'investissement					
• Provisions réglementées	3 773 338,80		2 294 028,60		3 046 246,60
DETTES DE FINANCEMENT (C)					
• Emprunts obligataires					
• Autres dettes de financement					
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	136 058 072,82		100 131 516,88	118 692 562,97	118 692 562,97
• Provisions pour risques	3 215 000,00		0,00	2 855 000,00	2 855 000,00
• Provisions pour charges	132 843 072,82		100 131 516,88	115 837 562,97	115 837 562,97
• Provisions pour impôts					
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)					
• Augmentation des créances immobilisées					
• Diminution des dettes de financement					
Total I (A + B + C + D + E)	6 379 733 882,10		5 792 561 837,84	6 220 316 198,05	6 220 316 198,05
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	739 635 224,30		716 762 450,05	901 124 309,16	901 124 309,16
• Fournisseurs et comptes rattachés	417 670 414,11		340 398 324,93	439 062 448,88	439 062 448,88
• Clients créditeurs, avances et acomptes	12 352 210,56		3 468 847,52	6 409 832,55	6 409 832,55
• Personnel	10 806 858,92		13 402 597,66	15 238 474,12	15 238 474,12
• Organismes sociaux	24 932 736,96		24 564 028,19	27 820 903,48	27 820 903,48
• Etat	142 173 316,59		170 187 764,00	225 318 667,02	225 318 667,02
• Comptes d'associés	5 546 570,01		8 790 898,19	8 790 898,19	8 790 898,19
• Autres créanciers	126 097 387,20		155 846 000,46	178 379 095,82	178 379 095,82
• Comptes de régularisation Passif	55 729,95		103 989,10	103 989,10	103 989,10
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	34 964 508,20		11 135 136,40	11 685 985,76	11 685 985,76
• Crédits de trésorerie					
• Banques	62 649 399,28		57 734 586,42	57 734 586,42	57 734 586,42
• Trésorerie	137 026 376,63		133 509 161,37	135 451 340,25	135 451 340,25
Total II (F + G + H)	775 419 352,23		728 472 252,26	913 385 246,97	913 385 246,97
TRESORERIE-PASSIF					
• Crédits d'escompte					
• Trésorerie	62 649 399,28		57 734 586,42	57 734 586,42	57 734 586,42
• Banques	137 026 376,63		133 509 161,37	135 451 340,25	135 451 340,25
Total III	199 675 775,91		191 243 747,79	193 185 926,67	193 185 926,67
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	7 354 829 010,24		6 712 277 837,89	7 326 887 371,69	7 326 887 371,69

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficittaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(Modèle normal)				
Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT PRO FORMA FIN DEC 2013
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	0,00		0,00	0,00
• Ventes de biens et services produits	3 154 180 093,46		2 879 692 569,34	3 513 590 377,71
• Chiffre d'affaires	3 154 180 093,46		2 879 692 569,34	3 513 590 377,71
• Variation de stocks de produits (1)	68 646 293,54		39 460 824,71	37 851 642,53
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	55 724 457,24		47 098 767,51	47 876 808,36
• Subventions d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation	0,00		50 000,00	50 000,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	50 623 664,25		14 836 441,77	17 628 656,73
Total I	3 329 174 508,49	0,00	2 981 138 603,33	3 616 997 485,33
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	0,00		214 012,25	200 278,25
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 306 702 178,02	-611 422,43	1 306 090 755,59	1 468 688 220,24
• Autres charges externes	356 840 980,95	-1 783 091,44	355 057 889,51	394 676 885,00
• Impôts et taxes	22 131 132,88		19 731 434,59	26 275 284,50
• Charges de personnel	253 630 236,87		204 974 978,92	246 166 300,46
• Autres charges d'exploitation	4 816 785,47		4 187 375,23	7 353 723,16
• Dotations d'exploitation	484 366 257,49		447 448 527,03	472 082 735,64
Total II	2 428 487 571,68	-2 394 513,87	1 984 840 781,10	2 615 443 427,25
TOTAL D'EXPLOITATION (I-II)			996 297 822,23	1 001 554 058,08
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	174 382 130,93		133 365 906,60	133 366 026,60
• Gains de change	4 091 578,62		5 351 430,36	5 363 297,68
• Intérêts et autres produits financiers	21 606 049,03		8 199 657,28	9 604 057,02
• Reprises financières; transferts de charges	1 230 221,21		711 218,29	719 391,08
Total IV	201 309 979,79	0,00	147 628 212,53	149 052 772,38
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	728 726,78		9 926 401,74	9 955 645,00
• Pertes de change	7 575 036,91		2 654 889,41	2 698 890,06
• Autres charges financières				
• Dotations financières	1 563 612,38			



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Exercice	Exercice Précédent
1 +	Ventes de Marchandises (en l'état)		214 012,25
2 -	Achats revendus de marchandises		
=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	0,00	-214 012,25
1 +	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 278 550 844,24	2 966 252 161,56
3	Ventes de biens et services produits	3 154 180 093,46	2 879 692 569,34
4	Variation stocks produits	68 646 293,54	39 460 824,71
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	55 724 457,24	47 098 767,51
III -	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 661 148 645,10	1 308 284 453,08
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 306 090 755,59	1 066 022 136,88
7	Autres charges externes	355 057 889,51	242 262 316,20
IV =	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 617 402 199,14	1 657 753 696,23
8 +	Subventions d'exploitation		
9 -	Impôts et taxes	22 131 132,88	19 731 434,59
10 -	Charges de personnel	253 630 236,87	204 974 978,92
V =	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 341 640 829,39	1 433 047 282,72
11 +	Autres produits d'exploitation		50 000,00
12 -	Autres charges d'exploitation	4 816 785,47	4 187 375,23
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	50 623 664,25	14 836 441,77
14 -	Dotations d'exploitation	484 366 257,49	447 448 527,03
VI =	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	903 081 450,68	996 297 822,23
VII +/-	RÉSULTAT FINANCIER	191 442 603,72	31 312 983,53
VIII =	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 094 524 054,40	1 027 610 805,76
IX +/-	RÉSULTAT NON COURANT	-43 172 017,46	24 180 163,52
15 -	Impôt sur les résultats	256 475 063,00	278 821 815,00
X =	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	794 876 973,94	772 969 154,28
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		Exercice	Exercice Précédent
1	Résultat net de l'exercice	794 876 973,94	772 969 154,28
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	467 961 318,48	442 355 446,86
3 +	Dotations financières (1)		102 521 000,00
4 +	Dotations non courantes (1)	1 524 612,97	380 469,10
5 -	Reprises d'exploitation (2)	1 807 885,00	1 125 000,00
6 -	Reprises financières (2)		
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	9 064 645,99	11 613 127,69
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	17 675,00	36 470 547,00
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	966 526,73	2 725 787,00
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 254 439 226,04	1 271 743 182,55
10	Distributions de bénéfices	649 620 180,00	577 440 160,00
II	AUTOFINANCEMENT	604 819 046,04	694 303 022,55

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	6 377 217 485,28	5 792 561 837,84		584 655 647,44
2	Moins actif immobilisé	5 234 929 824,78	5 135 605 603,23	99 324 221,55	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 142 287 660,50	656 956 234,61		485 331 425,89
4	Actif circulant	2 047 741 167,82	1 492 478 834,75	555 262 333,07	
5	Moins passif circulant	775 376 686,44	728 472 252,26		46 904 434,18
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	1 272 364 481,38	764 006 582,49	508 357 898,89	
7	TRESORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-130 076 820,88	-107 050 347,88		23 026 473,00
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement				1 271 743 182,55	694 303 022,55
- Distributions de bénéfices		649 620 180,00	1 254 439 226,04	577 440 160,00	
• CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				79 289 016,09	42 965 730,49
+ Cessions d'immobilisations corporelles				17 675,00	36 470 260,00
+ Cessions d'immobilisations financières				79 271 341,00	287,00
+ récupérations sur créances immobilisées					6 495 183,49
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Apports de fusion de la société Betomar				404 509 384,18	
+ Subventions d'investissement					
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D)					
(NETTES de primes de remboursement)				28 982 854,23	
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		1 117 600 300,54		737 268 753,04	
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		619 019 198,76		235 821 246,21	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles (fusion)		47 610 696,50		19 919 459,33	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles y compris apports de fusion		558 444 083,30		215 901 786,88	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion		12 205 111,11			
+ Acquisitions d'immobilisations financières		147 000,00			
+ Augmentation des créances immobilisées		612 307,85			
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		13 249 675,89		330 000 000,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		632 268 874,65		569 949 133,98	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		508 357 898,89		126 202 287,83	
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE			23 026 473,00	41 117 331,23	
TOTAL GÉNÉRAL		1 140 626 773,54	1 140 626 773,54	737 268 753,04	737 268 753,04

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition/ Apports de fusion	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	86 673 646,31	0,00	0,00	18 035 080,38	0,00	37 073 170,18	0,00	67 635 556,51
• Frais préliminaires	7 435 950,00			5 813 769,00				13 249 719,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	79 237 696,31			12 221 311,38		37 073 170,18		54 385 837,51
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	312 793 916,15	50 563 635,45	0,00	51 800,00	0,00	0,00	0,00	363 409 351,60
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	41 993 916,15	3 000 000,00		51 800,00				45 045 716,15
• Fonds commercial	270 800 000,00	47 563 635,45						318 363 635,45
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 580 995 127,88	768 332 223,18	55 724 457,24	-18 086 880,38	0,00	2 006 388,12	0,00	8 384 958 539,80
• Terrains	34 432 964,80	77 920 000,00		0,00				112 352 964,80
• Constructions	1 588 416 811,88	58 667 504,77		49 543 699,38		1 140 195,60		1 695 487 820,43
• Installations techniques, matériel et outillage	5 510 751 967,82	255 114 349,35		314 969 366,09		260 870,90		6 080 574 812,36
• Matériel de transport	38 133 465,84	53 909 790,07		66 625,24		567 392,29		91 542 488,86
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	102 180 895,31	12 186 430,15		4 776 774,46		37 929,33		119 106 170,59
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	307 079 022,23	310 534 148,84	55 724 457,24	-387 443 345,55				285 894 282,76

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha Cinord (1)	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,00%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/14	339 776 101,85	124 302 870,54	104 061 720,00
Ecocim	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,00%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/14	106 812 304,58	36 529 766,94	2 829 078,36
Banque Populaire	Environnement	2 000 000,00	30,00%	600 000,00	600 000,00	31/12/14	3 329 802,10	14 698,43	
Suez Cement Company (2)	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/14			10 200,00
Agadir Atlantique	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,70%	1 600 834 979,09	1 255 358 979,09	31/12/14	7 506 387 343,71	596 501 753,47	67 481 132,57
	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	49,0%	147 000,00	147 000,00	31/12/14	278 591,00	-11 609,80	
TOTAL				1 736 354 800,49	1 390 878 800,49				174 382 130,93

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	APPORTS DE FUSION	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
			D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	346 911 771,20	56 938,68							346 968 709,88
2. Provisions réglementées	2 294 028,60	752 218,00			1 524 612,97				3 773 338,80
3. Provisions durables pour risques et charges	100 131 516,88	30 480 320,91	8 316 586,71			1 372 885,00		797 520,77	136 058 072,82
SOUS TOTAL (A)	449 337 316,68	31 289 477,59	8 316 586,71	0,00	1 524 612,97	1 372 885,00	0,00	2 294 987,45	486 800 121,50
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	105 531 548,82	23 844 769,03	16 404 939,01			43 547 589,00			102 233 667,86
5. Autres provisions pour risques et charges	11 135 136,40	550 849,36		1 563 612,38	24 638 039,08		1 230 221,21	1 692 907,81	34 964 508,20
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie									
SOUS TOTAL (B)	116 666 685,22	24 395 618,39	16 404 939,01	1 563 612,38	24 638 039,08	43 547 589,00	1 230 221,21	1 692 907,81	137 198 176,06
TOTAL (A + B)	566 004 001,90	55 685 095,98	24 721 525,72	1 563 612,38	26 162 652,05	44 920 474,00	1 230 221,21	3 987 895,26	623 998 297,56



TABLEAU DES CRÉANCES									Exercice clos le 31 décembre 2014	
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ										
• Prêts immobilisés	35 419 490,62	24 537 211,20	9 684 519,54	1 197 759,88						
• Autres créances financières	22 852 459,02	22 557 509,02		294 950,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT										
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5 677 473,87		4 774 035,05	903 438,82	154 410,10		5 674,00			
• Clients et comptes rattachés	790 934 652,12		715 208 614,65	75 726 037,47	29 200 567,09		84 723 729,18		948 792 193,55	
• Personnel	4 397 250,79		3 777 866,42	619 384,37						
• Etat	73 661 023,68		73 661 023,68				73 661 023,68			
• Compte d'associés										
• Autres débiteurs	38 569 547,99		37 320 571,26	1 248 976,73						
• Comptes de régularisation actif	25 521 579,17		25 521 579,17		4 593,93					

TABLEAU DES DETTES									Exercice clos le 31 décembre 2014	
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES					
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets		
DE FINANCEMENT										
• Emprunts obligataires										
• Autres dettes de financement										
DU PASSIF CIRCULANT										
• Fournisseurs et comptes rattachés	417 670 414,11		417 670 414,11		122 872 426,09		53 485 218,73		61 608 769,94	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	12 352 210,56		12 352 210,56		193 203,98					
• Personnel	10 806 858,92		10 806 858,92							
• Organismes Sociaux	24 932 736,96		24 932 736,96				4 061 830,54			
• Etat	142 173 316,59		142 173 316,59				142 173 316,59			
• Compte d'associés	5 546 570,01		5 546 570,01							
• Autres créanciers	126 097 387,20		126 097 387,20		29 747 476,93				2 865 415,71	
• Comptes de régularisation passif	55 729,95		55 729,95						24 529 451,61	

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						Exercice clos le 31 décembre 2014	
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
• Sûretés données							
Néant							
• Sûretés reçues							
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002				600 000,00
- Sûretés reçues	0,00	2	Marrakech le 06/02/1997				800 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997				600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/1997				116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999				800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997				1 500 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997				300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999				500 000,00
- Sûretés reçues	11 344 072,21	2	Casablanca le 31/10/2013				10 000 000,00
- Sûretés reçues	2 096 033,98	2	Agadir le 27/12/2013				3 000 000,00

- (1) Gage: 1 Hypothèque: 2 Nantissement: 3 Warrant: 4 Autres: 5 (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL						Exercice clos le 31 décembre 2014	
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
• Avals et cautions	26 919 735,00	26 231 716,00	* Avals et cautions	198 383 060,00	132 190 000,00		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus	330 061 608,79	18 153 180,95		
• Autres engagements donnés							
TOTAL (1)	26 919 735,00	26 231 716,00	TOTAL	528 444 668,79	150 343 180,95		

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées



11, avenue Bir Kacem
10170 Rabat - Souissi, Maroc

Aux actionnaires de la Société CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique 20150 Casablanca



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca, Maroc

CIMENTS DU MAROC
RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2014

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 07 Avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 6.243.675.809 dont un bénéfice net de MAD 794.876.974.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2014 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 02 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM