



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués **le mardi 29 mars 2016** à l'hôtel Hyatt à Casablanca à **11 heures en Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration.
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2015.
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2015.
4. Affectation du résultat de l'exercice 2015.
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées.
6. Renouvellement du mandat d'un Administrateur.
7. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations.
8. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social de la société

ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé au 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, à compter du **lundi 29 février 2016**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2015,
- les résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 29 MARS 2016 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2015 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 1.020.551.977,21 dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2015 comme suit :

- Bénéfice net comptable	MAD	1.020.551.977,21
- À ajouter : report bénéficiaire antérieur	MAD	<u>3.172.628.004,03</u>
- Bénéfice disponible	MAD	4.193.179.981,24
- Dividende ordinaire	MAD	<u>793.980.220,00</u>
- Report à nouveau	MAD	<u>3.399.199.761,24</u>

Le dividende ainsi fixé à cinquante cinq (55) dirhams par action, sera payable aux caisses de la société à compter du 2 juillet 2016.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat d'Administrateur de Monsieur Mustapha FARIS vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de quatre exercices prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **2.370.000** dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur, d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2015

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2015

ACTIF	Au 31 décembre 2015			Au 31 décembre 2014
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	51 350 227,56	34 987 996,75	16 362 230,81	25 764 337,45
• Frais préliminaires	5 989 219,00	2 465 867,60	3 523 351,40	4 721 195,20
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	45 361 008,56	32 522 129,15	12 838 879,41	21 043 142,25
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)	363 864 207,10	35 428 592,18	328 435 614,92	333 130 330,89
• Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 500 571,65	35 428 592,18	10 071 979,47	14 766 695,44
• Fonds commercial	318 363 635,45		318 363 635,45	318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	8 527 299 509,76	5 402 755 994,59	3 124 543 515,17	3 428 977 016,19
• Terrains	127 295 128,80		127 295 128,80	112 352 964,80
• Constructions	1 723 498 603,11	974 759 778,79	748 738 824,32	781 267 575,21
• Installations techniques, matériel et outillage	6 204 896 169,41	4 242 361 497,24	1 962 534 672,17	2 217 749 926,75
• Matériel de transport	89 910 289,96	86 410 876,98	3 499 412,98	5 432 996,75
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	123 782 486,75	99 223 841,58	24 558 645,17	26 279 269,92
• Autres immobilisations corporelles			0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	257 916 831,73		257 916 831,73	285 894 282,76
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1 797 177 192,48	129 985 709,88	1 667 191 482,60	1 447 658 140,25
• Prêts immobilisés	29 107 008,37	1 197 759,88	27 909 248,49	34 221 730,74
• Autres créances financières	25 875 433,62	294 950,00	25 580 483,62	22 557 509,02
• Titres de participation	1 742 194 750,49	128 493 000,00	1 613 701 750,49	1 390 878 900,49
• Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	0,00		0,00	0,00
• Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
• Augmentation des dettes financières	0,00		0,00	0,00
TOTAL I (A + B + C + D + E)	10 739 691 136,90	5 603 158 293,40	5 136 532 843,50	5 235 529 824,78
STOCKS (F)	593 591 512,49	27 303 553,42	566 287 959,07	453 180 742,50
• Marchandises	407 268,97		407 268,97	114 548,13
• Matières et fournitures consommables	423 854 267,83	27 303 553,42	396 550 714,41	316 424 991,22
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et produits résiduels	118 839 326,47		118 839 326,47	98 889 627,89
• Produits finis	50 490 649,22		50 490 649,22	37 751 575,26
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 077 515 907,26	78 515 438,09	999 000 469,17	860 263 690,23
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	7 977 247,05	903 438,82	7 073 808,23	4 774 035,05
• Clients et comptes rattachés	712 059 493,19	75 743 638,17	636 315 855,02	715 208 614,65
• Personnel	3 748 867,21	619 384,37	3 129 482,84	3 777 866,42
• État	295 031 676,91		295 031 676,91	73 661 023,68
• Comptes d'associés	23 384,15		23 384,15	0,00
• Autres débiteurs	35 416 702,54	1 248 976,73	34 167 725,81	37 320 571,26
• Comptes de régularisation Actif	23 258 536,21		23 258 536,21	25 521 579,17
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	779 052 731,59		779 052 731,59	734 701 099,55
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	479 075,76		479 075,76	1 563 612,38
TOTAL II (F + G + H + I)	2 450 639 227,10	105 818 991,51	2 344 820 235,59	2 049 709 144,66
TRESORERIE-ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	25 593 136,34		25 593 136,34	22 619 305,17
• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	94 271 134,44		94 271 134,44	45 703 119,82
• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	236 990,65		236 990,65	1 267 615,81
TOTAL III	120 101 261,43		120 101 261,43	69 590 040,80
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	13 310 431 625,43	5 708 977 284,91	7 601 454 340,52	7 354 829 010,24

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2015

PASSIF	Au 31 décembre 2015	Au 31 décembre 2014
	CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel (1)	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
• Primes d'émission, de fusion, d'apport	201 299 210,47	605 507 322,47
• Écarts de réévaluation		
• Réserve légale	144 360 040,00	144 360 040,00
• Autres réserves	152 006 503,98	152 006 503,98
• Report à nouveau (2)	3 172 628 004,03	3 099 551 230,09
• Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	1 020 551 977,21	794 876 973,94
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	6 134 446 135,69	6 239 902 470,48
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	3 692 038,07	3 773 338,80
• Subventions d'investissement	0,00	0,00
• Provisions réglementées	3 692 038,07	3 773 338,80
DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
• Emprunts obligataires		
• Autres dettes de financement	0,00	0,00
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	143 860 701,32	136 058 072,82
• Provisions pour risques	3 575 000,00	3 215 000,00
• Provisions pour charges	140 285 701,32	132 843 072,82
• Provisions pour impôts	0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	0,00	0,00
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
Total I (A + B + C + D + E)	6 281 998 875,08	6 379 733 882,10
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 113 579 747,69	739 635 224,30
• Fournisseurs et comptes rattachés	476 089 509,97	417 670 414,11
• Clients créanciers, avances et acomptes	13 507 490,55	11 507 490,55
• Personnel	16 194 206,81	10 806 858,92
• Organismes sociaux	26 970 043,59	24 932 736,96
• État	517 356 236,70	142 173 316,59
• Comptes d'associés	6 576 734,01	5 546 570,01
• Autres créanciers	56 809 731,72	126 097 387,20
• Comptes de régularisation Passif	75 794,34	55 729,95
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	13 525 476,74	34 964 508,20
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)	1 041 274,98	819 619,73
TOTAL II (F + G + H)	1 128 146 499,41	775 419 352,23
TRESORERIE-PASSIF		
• Crédits d'escompte	0,00	0,00
• Crédits de trésorerie	53 597 823,46	62 649 399,28
• Banques	137 711 142,57	137 026 376,63
TOTAL III	191 308 966,03	199 675 775,91
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	7 601 454 340,52	7 354 829 010,24

(1) Capital personnel débiteur (-)
(2) Bénéficiaire (+); Déficiaire (-)

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
(Modèle normal)				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises (en l'état)	1 404 018,20		1 404 018,20	0,00
• Ventes de biens et services produits	3 353 339 835,03		3 353 339 835,03	3 154 180 093,46
Chiffre d'affaires	3 354 743 853,23		3 354 743 853,23	3 154 180 093,46
• Variation de stocks de produits (1)	165 847 376,18		165 847 376,18	68 646 293,54
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	27 085 521,02		27 085 521,02	55 724 457,24
• Subventions d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00		0,00	0,00
• Reprises d'exploitation; transferts de charges	34 300 557,96		34 300 557,96	50 623 664,25
Total I	3 581 977 308,39	0,00	3 581 977 308,39	3 329 174 508,49
CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	1 299 074,79		1 299 074,79	0,00
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 400 663 867,45		1 400 663 867,45	1 306 090 755,59
• Autres charges externes	371 199 356,65		371 199 356,65	355 057 889,51
• Impôts et taxes	23 355 690,78		23 355 690,78	22 131 132,88
• Charges de personnel	260 981 021,54		260 981 021,54	253 630 236,87
• Autres charges d'exploitation	20 950 990,69	1 335 535,23	22 286 525,92	4 816 785,47
• Dotations d'exploitation	504 444 936,44		504 444 936,44	484 366 257,49
Total II	2 582 894 938,34	1 335 535,23	2 584 230 473,57	2 426 093 057,81
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			997 746 834,82	903 081 450,68
PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	181 754 460,62		181 754 460,62	174 382 130,93
• Gains de change	10 969 831,82		10 969 831,82	4 091 578,62
• Intérêts et autres produits financiers	25 517 196,11		25 517 196,11	21 606 049,03
• Reprises financières; transferts de charges	218 546 612,38		218 546 612,38	1 230 221,21
Total III	436 788 100,93	0,00	436 788 100,93	201 309 979,79
CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	636 399,45		636 399,45	728 726,78
• Pertes de change	5 577 369,02		5 577 369,02	7 575 036,91
• Autres charges financières	0,00		0,00	0,00
• Dotations financières	479 075,76		479 075,76	1 563 612,38
Total IV	6 692 844,23	0,00	6 692 844,23	9 867 376,07
RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			430 095 256,70	191 442 603,72
RÉSULTAT COURANT (III + VI)			1 427 842 091,52	1 094 524 054,40

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)				
(Modèle normal)				
NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII RÉSULTAT COURANT (reports)			1 427 842 091,52	1 094 524 054,40
PRODUITS NON COURANTS				
• Produits de cessions d'immobilisations	81 761,04		81 761,04	17 675,09
• Subventions d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement		0,00	0,00	0,00
• Autres produits non courants	17 861 609,57	74 972,51	17 936 582,08	10 892 759,26
• Reprises non courantes; transferts de charges	40 143 826,05		40 143 826,05	10 757 553,80
Total VIII	58 087 196,66	74 972,51	58 162 169,17	21 667 988,15
CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées		0,00	0,00	966 526,73
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	73 355 839,92		73 355 839,92	37 710 826,83
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	12 522 648,70		12 522 648,70	26 162 652,05
Total IX	85 878 488,62	0,00	85 878 488,62	64 840 005,61
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-27 716 319,45	-43 172 017,46
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			1 400 125 772,07	1 051 352 036,94
XII IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	377 714 484,86	1 859 310,00	379 573 794,86	256 475 063,00
XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)			1 020 551 977,21	794 876 973,94
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			4 076 927 578,49	3 552 152 476,43
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + X)			3 056 375 601,28	2 757 275 502,49
XVI RÉSULTAT NET (Total des produits - Total des charges)			1 020 551 977,21	794 876 973,94



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.)		Au 31/12/2015	Au 31/12/2014
1 +	Ventes de Marchandises (en l'état)	1 404 018,20	
2 -	Achats revendus de marchandises	1 299 074,79	
I =	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	104 943,41	
II +	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	3 546 272 732,23	3 278 550 844,24
3	Ventes de biens et services produits	3 353 339 835,03	3 154 180 093,46
4	Variation stocks produits	165 847 376,18	68 646 293,54
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	27 085 521,02	55 724 457,24
III -	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 771 863 224,10	1 661 148 645,10
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 400 663 867,45	1 306 090 755,59
7	Autres charges externes	371 199 356,65	355 057 889,51
IV =	VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	1 774 514 451,54	1 617 402 199,14
8 +	Subventions d'exploitation		
9 -	Impôts et taxes	23 355 690,78	22 131 132,88
10 -	Charges de personnel	260 981 021,54	253 630 236,87
V =	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	1 490 177 739,22	1 341 640 829,39
11 +	Autres produits d'exploitation		
12 -	Autres charges d'exploitation	22 286 525,92	4 816 785,47
13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	34 300 557,96	50 623 664,25
14 -	Dotations d'exploitation	504 444 936,44	484 366 257,49
VI =	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	997 746 834,82	903 081 450,68
VII +/-	RÉSULTAT FINANCIER	430 095 256,70	191 442 603,72
VIII =	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	1 427 842 091,52	1 094 524 054,40
IX +/-	RÉSULTAT NON COURANT	-27 716 319,45	-43 172 017,46
15 -	Impôt sur les résultats	379 573 794,86	256 475 063,00
X =	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	1 020 551 977,21	794 876 973,94
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		Au 31/12/2015	Au 31/12/2014
1	Résultat net de l'exercice	1 020 551 977,21	794 876 973,94
	Bénéfice +		
	Perte -		
2 +	Dotations d'exploitation (1)	480 755 718,54	467 961 318,48
3 +	Dotations financières (1)		
4 +	Dotations non courantes (1)	775 782,56	1 524 612,97
5 -	Reprises d'exploitation (2)	1 867 241,77	1 807 885,00
6 -	Reprises financières (2)	216 983 000,00	
7 -	Reprises non courantes (2) (3)	6 544 998,39	9 064 645,99
8 -	Produits des cessions d'immobilisations	81 761,04	17 675,09
9 +	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées		966 526,73
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	1 276 606 477,11	1 254 439 226,04
10	Distributions de bénéfices	1 126 008 312,00	649 620 180,00
II	AUTOFINANCEMENT	150 598 165,11	604 819 046,04

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN		EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B	
MASSES				EMPLOIS C	RESSOURCES D
1	Financement Permanent	6 281 998 875,08	6 379 733 882,10	97 735 007,02	
2	Moins actif immobilisé	5 136 532 843,50	5 235 529 824,78		98 996 981,28
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	1 145 466 031,58	1 144 204 057,32	97 735 007,02	98 996 981,28
4	Actif circulant	2 344 820 235,59	2 049 709 144,66	295 111 090,93	
5	Moins passif circulant	1 128 146 499,41	775 419 352,23		352 727 147,18
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	1 216 673 736,18	1 274 289 792,43		57 616 056,25
7	TRESORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B	-71 207 704,60	-130 085 735,11	58 878 030,51	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• AUTOFINANCEMENT (A)					
+ Capacité d'autofinancement					
- Distributions de bénéfices		1 126 008 312,00		649 620 180,00	
• CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					
+ Cessions d'immobilisations incorporelles					
+ Cessions d'immobilisations corporelles					
+ Cessions d'immobilisations financières					
+ Récupérations sur créances immobilisées					
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					
+ Apports de fusion de la société Betomar					
+ Subventions d'investissement					
• * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D)					
(nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		175 697 351,49		1 117 600 300,54	
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)		174 264 625,25		619 019 198,76	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles		117 837,84		47 610 696,50	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles		146 579 019,72		558 444 083,30	
+ Prêts et créances immobilisées apports de fusion					
+ Acquisitions d'immobilisations financières		5 839 850,00		147 000,00	
+ Augmentation des créances immobilisées		21 727 917,69		612 307,85	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)					
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)		170 751,98		13 249 675,89	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)		174 435 377,23		632 268 874,65	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		57 616 056,25		508 357 898,89	
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		58 878 030,51			23 026 473,00
TOTAL GÉNÉRAL		233 313 407,74	233 313 407,74	1 140 626 773,54	1 140 626 773,54

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	67 635 556,51	0,00	0,00	867 938,87	0,00	17 153 267,82	0,00	51 350 227,56
• Frais préliminaires	13 249 719,00					7 260 500,00		5 989 219,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	54 385 837,51			867 938,87		9 892 767,82		45 361 008,56
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	363 409 351,60	0,00	0,00	454 855,50	0,00	0,00	0,00	363 864 207,10
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	45 045 716,15			454 855,50				45 500 571,65
• Fonds commercial	318 363 635,45							318 363 635,45
• Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 384 958 539,80	118 284 621,84	27 085 521,02	172 024 799,52	1 706 378,53	0,00	0,00	8 527 299 509,76
• Terrains	112 352 964,80			14 942 164,00				127 295 128,80
• Constructions	1 695 487 820,43			28 010 782,68				1 723 498 603,11
• Installations techniques, matériel et outillage	6 080 574 812,36			124 321 357,05				6 204 896 169,41
• Matériel de transport	91 542 488,86			74 179,63	1 706 378,53			89 910 289,96
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	119 106 170,59			4 676 316,16				123 782 486,75
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	285 894 282,76	118 284 621,84	27 085 521,02	-173 347 593,89				257 916 831,73

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Indusaha	Matériaux de construction	81 680 000,00	91,0%	126 207 476,94	126 207 476,94	31/12/2015	385 553 673,76	169 864 744,05	112 981 448,00
Cinord (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,0%	8 420 344,46	8 420 344,46	31/12/2015	92 131 462,08	20 676 814,68	4 684 259,60
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/2015			
Banque Populaire	Banque			145 000,00	145 000,00	31/12/2015			10 200,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	1 472 341 979,09	31/12/2015	7 289 534,03	456 742 757,21	64 078 553,02
Agadir Atlantique	Promotion immobilière et touristique	300 000,00	99,93%	299 800,00	299 800,00	31/12/2015	221 291,00	-59 749,80	
Africim	Gestion des valeurs mobilières	20 000 000,00	100%	4 999 600,00	4 999 600,00	31/12/2015		-25 000,00	
Maestro Drymix	Matériaux de construction	5 500 000,00	50%	687 450,00	687 450,00	31/12/2015			
TOTAL				1 742 194 650,49	1 613 701 650,49				181 754 460,62

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Égyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	346 968 709,88					216 983 000,00		129 985 709,88
2. Provisions réglementées	3 773 338,80				775 782,56			3 692 038,07
3. Provisions durables pour risques et charges	136 058 072,82	11 167 336,95			1 867 241,77		1 497 466,68	143 860 701,32
SOUS TOTAL (A)	486 800 121,50	11 167 336,95	0,00	775 782,56	2 167 241,77	216 983 000,00	2 354 549,97	277 538 449,27
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	102 233 667,86	23 689 217,90			20 103 894,25			105 818 991,51
5. Autres provisions pour risques et charges	34 964 508,20			479 075,76	11 746 866,14		1 563 612,38	32 101 360,98
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								13 525 476,74
SOUS TOTAL (B)	137 198 176,06	23 689 217,90	479 075,76	11 746 866,14	20 103 894,25	1 563 612,38	32 101 360,98	119 344 468,25
TOTAL (A + B)	623 998 297,56	34 856 554,85	479 075,76	12 522 648,70	21 971 136,02	218 546 612,38	34 455 910,95	396 882 917,52



TABLEAU DES CRÉANCES

Exercice clos le 31 décembre 2015

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Org. Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
• Prêts immobilisés	29 107 008,37	24 603 630,78	3 305 617,71	1 197 759,88				
• Autres créances financières	25 875 433,62	25 580 483,62		294 950,00				
DE L'ACTIF CIRCULANT								
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	7 977 247,05		7 073 808,23	903 438,82	1 455 419,31		5 674,00	
• Clients et comptes rattachés	712 059 493,19		636 315 855,02	75 743 638,17	9 186,40		24 530 124,34	139 056 490,09
• Personnel	3 748 867,21		3 129 482,84	619 384,37	204 584,56			
• État	295 031 676,91		295 031 676,91			295 031 676,91		
• Compte d'associés	23 384,15		23 384,15					
• Autres débiteurs	35 416 702,54		34 167 725,81	1 248 976,73	2 488 992,88		22 958 872,88	
• Comptes de régularisation actif	23 258 536,21		23 258 536,21		397 371,54			

TABLEAU DES DETTES

Exercice clos le 31 décembre 2015

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
• Fournisseurs et comptes rattachés	476 089 509,97		476 089 509,97		201 122 683,21	37 120 221,11	107 234 131,27	102 418 733,46
• Clients créditeurs, avances et acomptes	13 507 490,55		13 507 490,55		76 647,02			
• Personnel	16 194 206,81		16 194 206,81					
• Organismes Sociaux	26 970 043,59		26 970 043,59			7 938 127,79		
• État	517 356 236,70		517 356 236,70			517 356 236,70		
• Compte d'associés	6 576 734,01		6 576 734,01				2 865 415,71	
• Autres créanciers	56 809 731,72		56 809 731,72		12 734 996,59		5 980 038,96	7 281 693,65
• Comptes de régularisation passif	75 794,34		75 794,34					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice clos le 31 décembre 2015

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
• Sûretés données					
Néant					
• Sûretés reçues					
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/2002		600 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fquih Ben Salah le 09/04/1997		600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/1997		116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/1999		800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997		1 500 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997		300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999		500 000,00
- Sûretés reçues	878 260,54	2	Casablanca le 31/10/2013		10 000 000,00
- Sûretés reçues	1 515 503,71	2	Agadir le 27/12/2013		3 000 000,00

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Exercice clos le 31 décembre 2015

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	26 770 850,00	26 919 735,00
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés		
TOTAL (1)	26 770 850,00	26 919 735,00

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	209 237 800,00	198 383 060,00
* Autres engagements reçus / Fournisseur	14 831 110,97	13 411 608,79
* Autres engagements reçus / ACMAR	542 425 000,00	316 650 000,00
TOTAL	766 493 910,97	528 444 668,79



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10 170 Rabat
Maroc



Building a better
working world

37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2015

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 07 avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2015. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 6.138.138.174 dont un bénéfice net de MAD 1.020.551.977.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2015 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et Informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95 relative à la société anonyme, telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12, nous vous informons que la société Ciments du Maroc a procédé au cours de l'exercice 2015 à la création de :

- La société « Africim » avec un capital de MMAD 20 détenu à 100% par Ciments du Maroc,
- La société « Maestro Drymix » avec un capital de MMAD 5,5 détenu à 50% par Ciments du Maroc.

Le 24 février 2016

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé