



AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société « **CIMENTS DU MAROC** », société anonyme au capital de 1 443 600 400 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621, boulevard Panoramique, immatriculée au Registre du Commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués **le vendredi 28 avril 2017 à 10 heures**, au siège social, en **Assemblée Générale Ordinaire** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration;
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2016;
3. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2016;
4. Affectation du résultat de l'exercice 2016;
5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées;
6. Démission de deux Administrateurs;
7. Ratification de la cooptation de deux Administrateurs et fixation de la durée de leur mandat;
8. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations;
9. Expiration du mandat des Commissaires aux Comptes;
10. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 (articles 140 et 141) prescrit la communication aux actionnaires seront disponibles au siège social ou au Service Titres de la Société Générale Marocaine de Banques situé à Casablanca - 55, boulevard Abdelmoumen, à compter du **mardi 28 mars 2017**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous notamment :

- les états de synthèse de l'exercice 2016;
- le texte des projets de résolutions proposées à cette Assemblée.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cing (5) jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social requis par l'article 117 de ladite loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU VENDREDI 28 AVRIL 2017 PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2016 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par une perte nette de 209 215 769,61 Dirhams. Elle donne au Conseil d'Administration pleine et entière décharge pour sa gestion au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2016 comme suit :

| | | |
|---|-----|------------------|
| - Perte nette comptable | MAD | -209 215 769,61 |
| - À ajouter : report bénéficiaire antérieur | MAD | 3 399 199 761,24 |
| - Bénéfice disponible | MAD | 3 189 983 991,63 |
| - Dividende | MAD | 938 340 260,00 |
| - Report à nouveau | MAD | 2 251 643 731,63 |

Le dividende ainsi fixé à soixante cinq (65) dirhams par action, sera payable aux caisses de la société à compter du 3 juillet 2017.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n° 20-05 et 78-12, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Agostino NUZZOLO, présentée par lettre du 1^{er} juillet 2016.

Elle remercie Monsieur Agostino NUZZOLO du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion pour la durée de son mandat.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 19 juillet 2016 de Monsieur Hakan GÜRDAL.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Hakan GÜRDAL sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Agostino NUZZOLO, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Mario Domenico BRACCI, présentée par lettre du 13 juillet 2016.

Elle remercie Monsieur Mario Domenico BRACCI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion pour la durée de son mandat.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 19 juillet 2016 de Monsieur Nabil FRANCIS.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Monsieur Nabil FRANCIS sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Mario Domenico BRACCI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2018.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de **2 060 000** Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non, pour l'exercice écoulé.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- KPMG
Rabat - 11, avenue Bir Kacem - Souissi
vient à expiration ce jour, décide de ne pas renouveler son mandat et de nommer en remplacement en qualité de Commissaire aux Comptes la société :
- MAZARS
Casablanca - Angle boulevard Abdelmoumen et rue Cavalon
pour une durée de trois exercices (2017, 2018 et 2019), soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2019.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

- ERNST & YOUNG
Casablanca - 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour
vient à expiration ce jour, le renouvelle pour une durée de trois exercices (2017, 2018 et 2019), soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2019.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2016

BILAN ACTIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2016

| ACTIF | Au 31 décembre 2016 | | | Au 31 décembre 2015 |
|--|--------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Brut | Amortissements et provisions | Net | Net |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) | 50 840 561,90 | 40 401 181,63 | 10 439 380,27 | 16 362 230,81 |
| • Frais préliminaires | 5 989 219,00 | 3 663 711,40 | 2 325 507,60 | 3 523 351,40 |
| • Charges à répartir sur plusieurs exercices | 44 851 342,90 | 36 737 470,23 | 8 113 872,67 | 12 838 879,41 |
| • Primes de remboursement des obligations | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 363 865 162,65 | 38 820 972,21 | 325 044 190,44 | 328 435 614,92 |
| • Immobilisation en recherche et développement | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| • Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 45 501 527,20 | 38 820 972,21 | 6 680 554,99 | 10 071 979,47 |
| • Fonds commercial | 318 363 635,45 | | 318 363 635,45 | 318 363 635,45 |
| • Autres immobilisations incorporelles | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 7 675 905 824,14 | 4 860 345 444,98 | 2 815 560 379,16 | 3 124 543 515,17 |
| • Terrains | 136 676 003,80 | | 136 676 003,80 | 127 295 128,80 |
| • Constructions | 1 554 477 978,79 | 850 499 265,22 | 703 978 713,57 | 748 738 824,32 |
| • Installations techniques, matériel et outillage | 5 490 551 440,40 | 3 836 950 041,68 | 1 653 601 398,72 | 1 962 534 672,17 |
| • Matériel de transport | 89 995 627,75 | 87 703 569,17 | 2 292 058,58 | 3 499 412,98 |
| • Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 105 418 199,27 | 85 192 568,91 | 20 225 630,36 | 24 558 645,17 |
| • Autres immobilisations corporelles | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| • Immobilisations corporelles en cours | 298 786 574,13 | | 298 786 574,13 | 257 916 831,73 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D) | 1 795 724 716,87 | 1 383 446 986,85 | 412 277 730,02 | 1 667 191 482,60 |
| • Prêts immobilisés | 25 142 306,67 | 1 197 759,88 | 23 944 546,79 | 27 909 248,49 |
| • Autres créances financières | 26 325 309,71 | 294 950,00 | 26 030 359,71 | 25 580 483,62 |
| • Titres de participation | 1 744 257 100,49 | 1 381 954 276,97 | 362 302 823,52 | 1 613 701 750,49 |
| • Autres titres immobilisés | | | | |
| ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E) | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| • Diminution des créances immobilisées | | | | |
| • Augmentation des dettes financières | | | | |
| TOTAL I (A + B + C + D + E) | 9 886 336 265,56 | 6 323 014 585,67 | 3 563 321 679,89 | 5 136 532 843,50 |
| STOCKS (F) | 581 111 005,08 | 36 041 942,39 | 545 069 062,69 | 566 287 959,07 |
| • Marchandises | 229 693,79 | | 229 693,79 | 407 268,97 |
| • Matières et fournitures consommables | 396 530 135,58 | 36 041 942,39 | 360 488 193,59 | 396 550 714,41 |
| • Produits en cours | | | | |
| • Produits intermédiaires et produits résiduels | 139 501 836,35 | | 139 501 836,35 | 118 839 326,47 |
| • Produits finis | 44 849 339,36 | | 44 849 339,36 | 50 490 649,22 |
| CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) | 1 199 149 825,20 | 88 049 275,24 | 1 111 100 549,96 | 999 000 469,17 |
| • Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 4 086 361,13 | 903 438,82 | 3 182 922,31 | 7 073 808,23 |
| • Clients et comptes rattachés | 729 075 019,19 | 85 277 475,32 | 643 797 543,87 | 636 315 855,02 |
| • Personnel | 2 714 231,00 | 619 384,37 | 2 094 846,63 | 3 129 482,84 |
| • État | 394 932 374,37 | | 394 932 374,37 | 295 031 676,91 |
| • Comptes d'associés | 23 384,15 | | 23 384,15 | 23 384,15 |
| • Autres débiteurs | 47 686 951,64 | 1 248 976,73 | 46 437 974,91 | 34 167 725,81 |
| • Comptes de régularisation Actif | 20 631 503,72 | | 20 631 503,72 | 23 258 536,21 |
| TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | 1 111 228 317,82 | | 1 111 228 317,82 | 779 052 731,59 |
| ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants) | 797 718,23 | | 797 718,23 | 479 075,76 |
| TOTAL II (F + G + H + I) | 2 892 286 866,33 | 124 091 217,63 | 2 768 195 648,70 | 2 344 820 235,59 |
| TRESORERIE-ACTIF | | | | |
| • Chèques et valeurs à encaisser | 24 394 325,05 | | 24 394 325,05 | 25 593 136,34 |
| • Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux | 62 963 508,49 | | 62 963 508,49 | 94 271 134,44 |
| • Caisse, Régies d'avances et crédits | 350 571,46 | | 350 571,46 | 236 990,65 |
| TOTAL III | 87 708 405,00 | | 87 708 405,00 | 120 101 261,43 |
| TOTAL GÉNÉRAL I + II + III | 12 866 331 536,89 | 6 447 105 803,30 | 6 419 225 733,59 | 7 601 454 340,52 |

BILAN PASSIF (Modèle normal)

Exercice clos le 31 décembre 2016

| PASSIF | Au 31 décembre 2016 | | Au 31 décembre 2015 | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|--|
| | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | | | |
| • Capital social ou personnel (1) | 1 443 600 400,00 | | 1 443 600 400,00 | |
| • Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé | | | | |
| • Primes d'émission, de fusion, d'apport | 201 299 210,47 | | 201 299 210,47 | |
| • Écarts de réévaluation | | | | |
| • Réserve légale | 144 360 040,00 | | 144 360 040,00 | |
| • Autres réserves | 152 006 503,98 | | 152 006 503,98 | |
| • Report à nouveau (2) | 3 399 199 761,24 | | 3 172 628 004,03 | |
| • Résultat net en instance d'affectation (2) | 0,00 | | 0,00 | |
| • Résultat net de l'exercice (2) | -209 215 769,61 | | 1 020 551 977,21 | |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A) | 5 131 250 146,08 | | 6 134 446 135,69 | |
| CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B) | 3 489 578,01 | | 3 692 038,07 | |
| • Subventions d'investissement | 0,00 | | 0,00 | |
| • Provisions réglementées | 3 489 578,01 | | 3 692 038,07 | |
| DETTES DE FINANCEMENT (C) | 0,00 | | 0,00 | |
| • Emprunts obligataires | | | | |
| • Autres dettes de financement | 0,00 | | 0,00 | |
| PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) | 227 856 452,71 | | 143 860 701,32 | |
| • Provisions pour risques | 3 450 000,00 | | 3 575 000,00 | |
| • Provisions pour charges | 224 406 452,71 | | 140 285 701,32 | |
| • Provisions pour impôts | 0,00 | | 0,00 | |
| ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E) | 0,00 | | 0,00 | |
| • Augmentation des créances immobilisées | 0,00 | | 0,00 | |
| • Diminution des dettes de financement | 0,00 | | 0,00 | |
| Total I (A + B + C + D + E) | 5 362 596 176,80 | | 6 281 998 875,08 | |
| DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) | 793 525 257,75 | | 1 113 579 747,69 | |
| • Fournisseurs et comptes rattachés | 563 548 347,26 | | 476 089 509,97 | |
| • Clients créditeurs, avances et acomptes | 11 578 237,91 | | 13 507 490,55 | |
| • Personnel | 15 656 396,67 | | 16 194 206,81 | |
| • Organismes sociaux | 26 118 117,35 | | 26 970 043,59 | |
| • État | 90 348 543,00 | | 517 356 236,70 | |
| • Comptes d'associés | 4 706 693,54 | | 6 576 734,01 | |
| • Autres créanciers | 81 568 922,02 | | 56 809 731,72 | |
| • Comptes de régularisation Passif | 0,00 | | 75 794,34 | |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) | 5 549 253,07 | | 13 525 476,74 | |
| ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H) | 2 618 962,23 | | 1 041 274,98 | |
| Total II (F + G + H) | 801 693 473,05 | | 1 128 146 499,41 | |
| TRESORERIE-PASSIF | | | | |
| • Crédits d'escompte | 0,00 | | 0,00 | |
| • Crédits de trésorerie | 6 398 420,43 | | 53 597 823,46 | |
| • Banques | 248 537 663,31 | | 137 711 142,57 | |
| Total III | 254 936 083,74 | | 191 308 966,03 | |
| TOTAL GÉNÉRAL I + II + III | 6 419 225 733,59 | | 7 601 454 340,52 | |

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+); Déficittaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

| (Modèle normal) Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016 | | | | |
|---|-------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| NATURE | OPÉRATIONS | | TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1 | TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4 |
| | Propres à l'exercice 1 | Concernant les exercices précédents 2 | | |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| • Ventés de marchandises (en l'état) | 175 002,63 | | 175 002,63 | 1 404 018,20 |
| • Ventés de biens et services produits | 3 443 140 039,85 | | 3 443 140 039,85 | 3 353 339 835,03 |
| • Chiffre d'affaires | 3 443 315 042,48 | | 3 443 315 042,48 | 3 354 743 853,23 |
| • Variation de stocks de produits (1) | 14 994 785,04 | | 14 994 785,04 | 165 847 376,18 |
| I • Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | 16 151 966,90 | | 16 151 966,90 | 27 085 521,02 |
| • Subventions d'exploitation | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| • Autres produits d'exploitation | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| • Reprises d'exploitation; transferts de charges | 40 735 496,04 | | 40 735 496,04 | 34 300 557,96 |
| Total I | 3 515 197 290,46 | 0,00 | 3 515 197 290,46 | 3 581 977 308,39 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| • Achats revendus (2) de marchandises | 173 760,18 | | 173 760,18 | 1 299 074,79 |
| • Achats consommés (2) de matières et fournitures | 1 201 344 662,78 | 0,00 | 1 201 344 662,78 | 1 400 663 867,45 |
| • Autres charges externes | 409 259 844,07 | 1 418 402,31 | 410 678 246,38 | 371 199 356,65 |
| • Impôts et taxes | 24 233 176,81 | 0,00 | 24 233 176,81 | 23 355 690,78 |
| • Charges de personnel | 273 739 490,81 | 0,00 | 273 739 490,81 | 260 981 021,54 |
| • Autres charges d'exploitation | 7 592 408,33 | 303 099,03 | 7 895 507,36 | 22 286 525,92 |
| • Dotations d'exploitation | 516 348 329,68 | | 516 348 329,68 | 504 444 936,44 |
| Total II | 2 432 691 672,66 | 1 721 501,34 | 2 434 413 174,00 | 2 584 230 473,57 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | | | 1 080 784 116,46 | 997 746 834,82 |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| • Produits des titres de participation et autres titres immobilisés | 149 839 039,86 | | 149 839 039,86 | 181 754 460,62 |
| • Gains de change | 2 672 543,59 | | 2 672 543,59 | 10 969 831,82 |
| • Intérêts et autres produits financiers | 25 924 587,52 | | 25 924 587,52 | 25 517 196,11 |
| • Reprises financières; transferts de charges | 479 075,76 | | 479 075,76 | 218 546 612,38 |
| Total III | 178 915 246,73 | 0,00 | 178 915 246,73 | 436 788 100,93 |
| CHARGES FINANCIÈRES | | | | |
| • Charges d'intérêts | 1 555 722,93 | 16 806,78 | 1 572 529,71 | 636 399,45 |
| • Pertes de change | 66 905 403,11 | | 66 905 403,11 | 5 577 369,02 |
| • Autres charges financières | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| • Dotations financières | 1 254 258 995,20 | | 1 254 258 995,20 | 479 075,76 |
| Total IV | 1 322 720 121,24 | 16 806,78 | 1 322 736 928,02 | 6 692 844,23 |
| RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) | | | -1 143 821 681,29 | 430 095 256,70 |
| RÉSULTAT COURANT (III + VI) | | | -63 037 564,83 | 1 427 842 091,52 |

(1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

| (Modèle normal) Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016 | | | | |
|--|------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| NATURE | OPÉRATIONS | | TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 2+1 | TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4 |
| | Propres à l'exercice 1 | Concernant les exercices précédents 2 | | |
| VII RÉSULTAT COURANT (reports) | | | -63 037 564,83 | 1 427 842 091,52 |
| PRODUITS NON COURANTS | | | | |
| • Produits de cessions d'immobilisations | 833,33 | | 833,33 | 81 761,04 |
| • Subventions d'équilibre | | | | |
| • Reprises sur subventions d'investissement | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| • Autres produits non courants | 7 645 675,44 | 2 030,66 | 7 647 706,10 | 17 936 582,08 |
| • Reprises non courantes; transferts de charges | 17 824 292,40 | | 17 824 292,40 | 40 143 826,05 |
| Total VIII | 25 470 801,17 | 2 030,66 | 25 472 831,83 | 58 162 169,17 |
| CHARGES NON COURANTES | | | | |
| • Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées | 4 905,23 | | 4 905,23 | 0,00 |
| • Subventions accordées | | | | |
| • Autres charges non courantes | 58 263 309,90 | 794,39 | 58 264 104,29 | 73 355 839,92 |
| • Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | 93 823 536,09 | | 93 823 536,09 | 12 522 648,70 |
| Total IX | 152 091 751,22 | 794,39 | 152 092 545,61 | 85 878 488,62 |



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

| I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.) | | Au 31/12/2016 | Au 31/12/2015 |
|---|--|-------------------|------------------|
| 1 | + Ventes de Marchandises (en l'état) | 175 002,63 | 1 404 018,20 |
| 2 | - Achats revendus de marchandises | 173 760,18 | 1 299 074,79 |
| I | = MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT | 1 242,45 | 104 943,41 |
| II | + PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5) | 3 474 286 791,79 | 3 546 272 732,23 |
| 3 | Ventes de biens et services produits | 3 443 140 039,85 | 3 353 339 835,03 |
| 4 | Variation stocks produits | 14 994 785,04 | 165 847 376,18 |
| 5 | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | 16 151 966,90 | 27 085 521,02 |
| III | - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7) | 1 612 022 909,16 | 1 771 863 224,10 |
| 6 | Achats consommés de matières et fournitures | 1 201 344 662,78 | 1 400 663 867,45 |
| 7 | Autres charges externes | 410 678 246,38 | 371 199 356,65 |
| IV | = VALEUR AJOUTÉE (I + II + III) | 1 862 265 125,08 | 1 774 514 451,54 |
| 8 | + Subventions d'exploitation | 0,00 | 0,00 |
| 9 | - Impôts et taxes | 24 233 176,81 | 23 355 690,78 |
| 10 | - Charges de personnel | 273 739 490,81 | 260 981 021,54 |
| V | = EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | 1 564 292 457,46 | 1 490 177 739,22 |
| 11 | + Autres produits d'exploitation | 0,00 | 0,00 |
| 12 | - Autres charges d'exploitation | 7 895 507,36 | 22 286 525,92 |
| 13 | + Reprises d'exploitation, transferts de charges | 40 735 496,04 | 34 300 557,96 |
| 14 | - Dotations d'exploitation | 516 348 329,68 | 504 444 936,44 |
| VI | = RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) | 1 080 784 116,46 | 997 746 834,82 |
| VII | +/- RÉSULTAT FINANCIER | -1 143 821 681,29 | 430 095 256,70 |
| VIII | = RÉSULTAT COURANT (+ ou -) | -63 037 564,83 | 1 427 842 091,52 |
| IX | +/- RÉSULTAT NON COURANT | -126 619 713,78 | -27 716 319,45 |
| 15 | - Impôt sur les résultats | 19 558 491,00 | 379 573 794,86 |
| X | = RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | -209 215 769,61 | 1 020 551 977,21 |
| II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT | | Au 31/12/2016 | Au 31/12/2015 |
| 1 | Résultat net de l'exercice | | 1 020 551 977,21 |
| | Bénéfice + | | |
| | Perte - | -209 215 769,61 | |
| 2 | + Dotations d'exploitation (1) | 473 023 469,47 | 480 755 718,54 |
| 3 | + Dotations financières (1) | 1 253 461 276,97 | |
| 4 | + Dotations non courantes (1) | 89 871 536,09 | 775 782,56 |
| 5 | - Reprises d'exploitation (2) | 5 294 110,90 | 1 867 241,77 |
| 6 | - Reprises financières (2) | | 216 983 000,00 |
| 7 | - Reprises non courantes (2) (3) | 5 577 426,26 | 6 544 998,39 |
| 8 | - Produits des cessions d'immobilisations | 833,33 | 81 761,04 |
| 9 | + Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées | 4 905,23 | 0,00 |
| I | CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 1 596 273 047,66 | 1 276 606 477,11 |
| 10 | Distributions de bénéfices | 793 980 220,00 | 1 126 008 312,00 |
| II | AUTOFINANCEMENT | 802 292 827,66 | 150 598 165,11 |

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(3) y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (modèle normal)

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

| I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN | | EXERCICE A | EXERCICE PRÉCÉDENT B | VARIATIONS A-B | |
|---|--|------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| MASSES | | | | EMPLOIS C | RESSOURCES D |
| 1 | Financement Permanent | 5 362 596 176,80 | 6 281 998 875,08 | 919 402 698,28 | |
| 2 | Moins actif immobilisé | 3 563 321 679,89 | 5 136 532 843,50 | | 1 573 211 163,61 |
| 3 | = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A) | 1 799 274 496,91 | 1 145 466 031,58 | | 653 808 465,33 |
| 4 | Actif circulant | 2 768 195 648,70 | 2 344 820 235,59 | 423 375 413,11 | |
| 5 | Moins passif circulant | 801 693 473,05 | 1 128 146 499,41 | 326 453 026,36 | |
| 6 | = Besoin de Financement Global (4-5) (B) | 1 966 502 175,65 | 1 216 673 736,18 | 749 828 439,47 | |
| 7 | TRÉSORERIE NETTE (Actif - Passif) = A-B | -167 227 678,74 | -71 207 704,60 | | 96 019 974,14 |
| II. EMPLOIS ET RESSOURCES | | EXERCICE | | EXERCICE PRÉCÉDENT | |
| | | EMPLOIS | RESSOURCES | EMPLOIS | RESSOURCES |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | | |
| • AUTOFINANCEMENT (A) | | | 802 292 827,66 | | 150 598 165,11 |
| + Capacité d'autofinancement | | | 1 596 273 047,66 | | 1 276 606 477,11 |
| - Distributions de bénéfices | | 793 980 220,00 | | 1 126 008 312,00 | |
| • CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B) | | | 13 174 367,89 | | 25 099 186,38 |
| + Cessions d'immobilisations incorporelles | | | | | |
| + Cessions d'immobilisations corporelles | | | 833,33 | | 81 761,04 |
| + Cessions d'immobilisations financières | | | 0,00 | | 0,00 |
| + Récupérations sur créances immobilisées | | | 13 173 534,56 | | 25 017 425,34 |
| • AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C) | | | 0,00 | | 0,00 |
| + Apports de fusion de la société Bétomar | | | 0,00 | | |
| + Subventions d'investissement | | | | | |
| • * PROVISIONS DURABLES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) | | | | | 0,00 |
| TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D) | | | 815 467 195,55 | | 175 697 351,49 |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | | |
| • ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E) | | 160 255 895,88 | | 174 264 625,25 | |
| + Acquisitions d'immobilisations incorporelles | | 1 494 045,08 | | 117 837,84 | |
| + Acquisitions d'immobilisations corporelles | | 147 040 791,85 | | 146 579 019,72 | |
| + Prêts et créances immobilisées apports de fusion | | | | | |
| + Acquisitions d'immobilisations financières | | 2 062 350,00 | | 5 839 850,00 | |
| + Augmentation des créances immobilisées | | 9 658 708,95 | | 21 727 917,69 | |
| • REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | | | | | |
| • REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | | | | | |
| • EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | | 1 402 834,34 | | 170 751,98 | |
| TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H) | | 161 658 730,22 | | 174 435 377,23 | |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.) | | 749 828 439,47 | 0,00 | 0,00 | 57 616 056,25 |
| IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE | | 0,00 | 96 019 974,14 | 58 878 030,51 | 0,00 |
| TOTAL GÉNÉRAL | | 911 487 169,69 | 911 487 169,69 | 233 313 407,74 | 233 313 407,74 |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

| NATURE | MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|--|-----------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|------------|----------------|----------|---------------------------|
| | | Acquisition | Prod. par l'entrep. pour elle-même | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS | 51 350 227,56 | 0,00 | 0,00 | 1 402 834,34 | 0,00 | 1 912 500,00 | 0,00 | 50 840 561,90 |
| • Frais préliminaires | 5 989 219,00 | | | | | | | 136 676 003,80 |
| • Charges à répartir sur plusieurs exercices | 45 361 008,56 | | | 1 402 834,34 | | 1 912 500,00 | | 44 851 342,90 |
| • Primes de remboursement des obligations | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 363 864 207,10 | 0,00 | 0,00 | 1 494 045,08 | 0,00 | 1 493 089,53 | 0,00 | 363 865 162,65 |
| • Immobilisation en recherche et développement | | | | | | | | |
| • Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 45 500 571,65 | | | 1 494 045,08 | | 1 493 089,53 | | 45 501 527,20 |
| • Fonds commercial | 318 363 635,45 | | | | | | | 318 363 635,45 |
| • Autres immobilisations incorporelles | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 8 527 299 509,76 | 133 785 704,37 | 16 151 966,90 | 106 171 049,45 | 16 350,79 | 998 418 126,68 | 0,00 | 7 675 905 824,14 |
| • Terrains | 127 295 128,80 | | | 9 380 875,00 | | | | 136 676 003,80 |
| • Constructions | 1 723 498 603,11 | | | 19 725 606,95 | | 188 746 231,27 | | 1 554 477 978,79 |
| • Installations techniques, matériel et outillage | 6 204 896 169,41 | | | 75 311 649,58 | | 789 656 378,59 | | 5 490 551 440,40 |
| • Matériel de transport | 89 910 289,96 | | | 101 688,58 | 16 350,79 | | | 89 995 627,75 |
| • Mobilier, matériel bureau et aménagements divers | 123 782 486,75 | | | 1 651 229,34 | | 20 015 516,82 | | 105 418 199,27 |
| • Autres immobilisations corporelles | | | | | | | | |
| • Immobilisations corporelles en cours | 257 916 831,73 | 133 785 704,37 | 16 151 966,90 | -109 067 928,87 | | | | 298 786 574,13 |

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

| Raison sociale de la société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital % 3 | Prix d'acquisition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9 |
|--|--------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|-------------------|-----------------|---|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| Indusaha Cinord (1) | Matériaux de construction | 81 680 000,00 | 91,0% | 126 207 476,94 | 126 207 476,94 | 31/12/2016 | 452 545 478,11 | 205 951 163,10 | 126 360 830,00 |
| Ecocim | Matériaux de construction | 1 340 000 000,00 | 15,0% | 8 420 344,46 | 8 420 344,46 | 31/12/2016 | 90 871 839,02 | 19 417 165,82 | 2 496 263,96 |
| Banque Populaire | Environnement | 2 000 000,00 | 30% | 600 000,00 | 600 000,00 | 31/12/2016 | | | |
| Suez Cement Company (2) | Banque | | | 145 000,00 | 145 000,00 | 31/12/2016 | | | 10 200,00 |
| Agadir Atlantique | Matériaux de construction | 909 282 535,00 | 11,7% | 1 600 834 979,09 | 218 880 702,12 | 31/12/2016 | 2 992 654,24 | -120 063 184,80 | 20 971 745,90 |
| | Promotion immobilière et touristique | 300 000,00 | 99,93% | 299 800,00 | 299 800,00 | 31/12/2016 | 244 899,00 | -3 521,80 | |
| Africim | Gestion des valeurs mobilières | 20 000 000,00 | 100% | 4 999 600,00 | 4 999 600,00 | 31/12/2016 | 3 677 104,85 | -576 773,19 | |
| Maestro Drymix | Matériaux de construction | 5 500 000,00 | 50% | 2 749 800,00 | 2 749 800,00 | 31/12/2016 | 1 532 188,79 | -3 886 985,54 | |
| TOTAL | | | | 1 744 257 100,49 | 362 302 723,52 | | | | 149 839 039,86 |

(1) Le capital social de la société Cinord est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne.

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

| NATURE | MONTANT DÉBUT EXERCICE | DOTATIONS | | | REPRISES | | | MONTANT FIN EXERCICE |
|--|------------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|-------------|---------------|----------------------|
| | | D'exploitation | Financières | Non courantes | D'exploitation | Financières | Non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 129 985 709,88 | | 1 253 461 276,97 | | | | | 1 383 446 986,85 |
| 2. Provisions réglementées | 3 692 038,07 | | | 507 474,66 | | | | 3 489 578,01 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 143 860 701,32 | 10 104 890,93 | 1 253 461 276,97 | 85 389 438,04 | 5 294 110,90 | 479 075,76 | 709 934,72 | 227 856 452,71 |
| SOUS TOTAL (A) | 277 538 449,27 | 10 104 890,93 | 1 253 461 276,97 | 85 896 912,70 | 5 294 110,90 | 479 075,76 | 6 435 325,64 | 1 614 793 017,57 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 105 818 991,51 | 43 324 860,21 | | | 25 052 634,93 | | | 124 091 216,79 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 13 525 476,74 | | 797 718,23 | | | | 8 773 941,90 | 5 549 253,07 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | | | | | | | | |
| SOUS TOTAL (B) | 119 344 468,25 | 43 324 860,21 | 797 718,23 | 0,00 | 25 052 634,93 | 0,00 | 8 773 941,90 | 129 640 469,86 |
| TOTAL (A + B) | 396 882 917,52 | 53 429 751,14 | 1 254 258 995,20 | 85 896 912,70 | 30 346 745,83 | 479 075,76 | 15 209 267,54 | 1 744 433 487,43 |



TABLEAU DES CRÉANCES

Exercice clos le 31 décembre 2016

| CRÉANCES | TOTAL | ANALYSE PAR ÉCHÉANCE | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|---|----------------|----------------------|----------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| | | Plus d'un an | Moins d'un an | Échues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'État et Org. Publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISÉ | | | | | | | | |
| • Prêts immobilisés | 25 142 306,67 | 21 050 783,45 | 2 893 763,34 | 1 197 759,88 | | | | |
| • Autres créances financières | 26 325 309,71 | 26 030 359,71 | | 294 950,00 | | 12 609 823,21 | | |
| DE L'ACTIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| • Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 4 086 361,13 | | 3 182 922,31 | 903 438,82 | 1 604 397,82 | | | |
| • Clients et comptes rattachés | 729 075 019,19 | | 643 797 543,87 | 85 277 475,32 | 21 317 084,58 | | 25 619 885,58 | 112 683 348,63 |
| • Personnel | 2 714 231,00 | | 2 094 846,63 | 619 384,37 | 204 584,56 | | | |
| • État | 394 932 374,37 | | 394 932 374,37 | | | 394 932 374,37 | | |
| • Compte d'associés | 23 384,15 | | 23 384,15 | | | | | |
| • Autres débiteurs | 47 686 951,64 | | 46 437 974,91 | 1 248 976,73 | 2 985 923,87 | | 23 487 148,02 | |
| • Comptes de régularisation actif | 20 631 503,72 | | 20 631 503,72 | | | | | |

TABLEAU DES DETTES

Exercice clos le 31 décembre 2016

| DETTES | TOTAL | ANALYSE PAR ÉCHÉANCE | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|---|----------------|----------------------|----------------|----------------------|---------------------|--|--|---------------------------------|
| | | Plus d'un an | Moins d'un an | Échues et non payées | Montants en devises | Montants vis-à-vis de l'État et Org. Publics | Montants vis-à-vis des entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE FINANCEMENT | | | | | | | | |
| • Emprunts obligataires | | | | | | | | |
| • Autres dettes de financement | | | | | | | | |
| DU PASSIF CIRCULANT | | | | | | | | |
| • Fournisseurs et comptes rattachés | 563 548 347,26 | | 563 548 347,26 | | 262 336 392,48 | 27 959 065,12 | 86 137 746,92 | 135 372 642,55 |
| • Clients créditeurs, avances et acomptes | 11 578 237,91 | | 11 578 237,91 | | 76 647,02 | | | |
| • Personnel | 15 656 396,67 | | 15 656 396,67 | | | | | |
| • Organismes Sociaux | 26 118 117,35 | | 26 118 117,35 | | | 8 006 271,12 | | |
| • État | 90 348 543,00 | | 90 348 543,00 | | | 90 348 543,00 | | |
| • Compte d'associés | 4 706 693,54 | | 4 706 693,54 | | 311 010,24 | | | |
| • Autres créanciers | 81 568 922,02 | | 81 568 922,02 | | 41 965 982,85 | 35 500,00 | 5 967 818,96 | 7 728 434,31 |
| • Comptes de régularisation passif | 0,00 | | 0,00 | | | | | |

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice clos le 31 décembre 2016

| TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|---------------|---|
| • Sûretés données | | | | | |
| • Sûretés données | Néant | | | | |
| • Sûretés reçues | | | | | |
| - Sûretés reçues | 224 424,26 | 2 | Essaouira le 12/10/2002 | | 600 000,00 |
| - Sûretés reçues | 570 411,00 | 2 | Fquih Ben Salah le 09/04/1997 | | 600 000,00 |
| - Sûretés reçues | 70 907,27 | 2 | Souk Sebt le 20/05/1997 | | 116 480,00 |
| - Sûretés reçues | 478 512,26 | 2 | Béni Mellal le 20/05/1999 | | 800 000,00 |
| - Sûretés reçues | 926 661,67 | 2 | Kelaa le 18/09/1997 | | 1 500 000,00 |
| - Sûretés reçues | 34 992,00 | 2 | Souk Sebt le 09/04/1997 | | 300 000,00 |
| - Sûretés reçues | 120 429,17 | 2 | Marrakech le 02/08/1999 | | 500 000,00 |
| - Sûretés reçues | 1 145 982,44 | 2 | Casablanca le 31/10/2013 | | 10 000 000,00 |
| - Sûretés reçues | 1 789 586,47 | 2 | Agadir le 27/12/2013 | | 1 000 000,00 |

(1) Gage: 1 Hypothèque: 2 Nantissement: 3 Warrant: 4 Autres: 5 (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Exercice clos le 31 décembre 2016

| ENGAGEMENTS DONNÉS | Montants exercice | Montants exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------|
| * Avals et cautions | 35 011 335,57 | 26 770 850,00 |
| * Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires | | |
| * Autres engagements donnés | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL (1) | 35 011 335,57 | 26 770 850,00 |

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

| ENGAGEMENTS REÇUS | Montants exercice | Montants exercice précédent |
|--|-----------------------|-----------------------------|
| * Avals et cautions | 209 223 269,00 | 209 237 800,00 |
| * Autres engagements reçus/Fournisseur | 11 083 962,50 | 14 831 110,97 |
| * Autres engagements reçus/ACMAR | 445 950 000,00 | 542 425 000,00 |
| TOTAL | 666 257 231,50 | 766 493 910,97 |



11, Avenue Bir Kacem
10170 Rabat - Soudan
Maroc



Building a better
working world

37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Pasteur
20 150 Casablanca

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2016

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 07 avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 5.134.739.724,09 dont une perte nette de MAD 209.215.769,65.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2016 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Le 23 mars 2017

Les Commissaires aux Comptes



Fessal KOHEN
Associé



Abdeslam HERRADA-ALLAM
Associé