



## COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

### PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

#### **1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE**

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

#### **2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION**

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés, Betomar, Indusaha sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif et la société Ecocim sur laquelle la société Ciments du Maroc exerce une influence notable. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

#### **3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION**

Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement, la société sous influence notable faisant l'objet d'une intégration par mise en équivalence.

#### **4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS**

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

- les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
- les écarts de conversion ;
- les provisions à caractère fiscal ;
- la réévaluation de fusion ;
- les actifs en non valeur ;
- Les résultats internes (dividendes).

#### **5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION**

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières** : les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. A la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaie étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement "leasing" font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations
- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés
- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

#### **6- RÉSULTAT PAR ACTION**

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

#### **7- COMPARABILITÉ DES COMPTES**

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
<b>Actif immobilisé</b>	<b>5 370 942</b>	<b>5 690 689</b>
Écart d'acquisition	2 388	2 865
Immobilisations incorporelles	298 531	283 732
Immobilisations corporelles	3 704 645	3 930 382
Immobilisations financières	1 321 812	1 431 544
Actifs d'impôts différés	42 571	41 815
Titres mis en équivalence	995	351
<b>Actif circulant</b>	<b>2 080 975</b>	<b>1 766 287</b>
Stocks et en cours	505 231	515 180
Clients et comptes rattachés	717 530	713 979
Autres créances et comptes de régularisation	118 244	269 255
Valeurs mobilières de placement	649 075	221 289
Disponibilités	90 896	46 584
<b>Total de l'actif</b>	<b>7 451 917</b>	<b>7 456 976</b>

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
<b>Capitaux propres part Groupe</b>	<b>6 167 385</b>	<b>5 935 966</b>
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes	200 998	200 998
Réserves consolidées	3 713 928	3 635 088
Résultat net part Groupe	808 859	656 280
Autres		
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>29 672</b>	<b>27 548</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>119 372</b>	<b>112 067</b>
<b>Dettes</b>	<b>1 135 488</b>	<b>1 381 395</b>
Emprunts et dettes financières	0	330 000
Fournisseurs et comptes rattachés	458 030	527 339
Autres dettes et comptes de régularisation	484 204	339 291
Trésorerie - Passif	193 254	184 765
<b>Total du passif</b>	<b>7 451 917</b>	<b>7 456 976</b>

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Chiffres d'affaires	3 632 367	3 613 176
Autres produits d'exploitation	104 052	20 765
Achats consommés	-1 826 917	-1 820 617
Charges de personnel	-251 928	-244 018
Autres charges d'exploitation	-7 834	-7 163
Impôts et taxes	-26 280	-25 411
Dotations d'exploitation	-494 276	-462 815
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 129 184</b>	<b>1 073 916</b>
Charges et produits financiers	-52 961	-187 498
<b>Résultat courant</b>	<b>1 076 223</b>	<b>886 418</b>
Charges et produits non courants	26 258	-2 162
Impôts sur les résultats	-282 843	-215 052
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>819 638</b>	<b>669 204</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence	643	-2 817
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-478	-478
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>819 803</b>	<b>665 910</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>10 944</b>	<b>9 630</b>
<b>Résultat net part Groupe</b>	<b>808 859</b>	<b>656 280</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>57</b>	<b>46</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>819 638</b>	<b>669 204</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	567 036	681 932
* Reprises subventions d'investissements	0	-97
* Variation des impôts différés	-756	6 674
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	-42 379	-1 941
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	643	-2 817
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>1 344 182</b>	<b>1 352 955</b>
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	233 012	-489 209
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>1 587 476</b>	<b>863 746</b>
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-252 734	-193 944
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	48 841	7 721
Variation immobilisations financières	6 568	19
Incidence des variations de périmètre		
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-207 608</b>	<b>-186 203</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-577 440	-505 260
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-8 820	-5 880
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-330 000	-440 000
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-916 260</b>	<b>-951 140</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>463 608</b>	<b>-273 597</b>
Trésorerie d'ouverture	83 109	356 706
Trésorerie de clôture	546 716	83 109
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>463 608</b>	<b>-273 597</b>

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (Part groupe)

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise consolidée	Total autres (*)	
<b>Situation au 31-12-2011</b>	<b>1 443 600</b>	<b>200 998</b>	<b>3 164 456</b>	<b>975 892</b>			<b>97</b>	<b>5 785 043</b>
Affectation du résultat 2011			975 892	-975 892				
Distribution par l'entreprise consolidante			-505 260					
Résultat consolidé 2012				656 280			-97	
Augmentation du capital								
Autres affectations								
<b>Situation au 31-12-2012</b>	<b>1 443 600</b>	<b>200 998</b>	<b>3 635 088</b>	<b>656 280</b>			<b>0</b>	<b>5 935 966</b>
Affectation du résultat 2012			656 280	-656 280				
Distribution par l'entreprise consolidante			-577 440					
Résultat consolidé 2013				808 859				
Augmentation du capital								
<b>Situation au 31-12-2013</b>	<b>1 443 600</b>	<b>200 998</b>	<b>3 713 928</b>	<b>808 859</b>			<b>0</b>	<b>6 167 385</b>

(\*) Subventions pour investissements.



ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeurs brutes au 31-12-2012	Augmentations	Diminutions	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeurs brutes au 31-12-2013
Écart d'acquisition	9 550	0	0	0	0	9 550
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>303 609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 013</b>	<b>0</b>	<b>323 622</b>
Brevets marque droits et valeurs similaires	25 009			20 013		45 022
Fonds commercial	278 600					278 600
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>8 140 698</b>	<b>253 253</b>	<b>0</b>	<b>-20 532</b>	<b>17 767</b>	<b>8 355 652</b>
Terrains	66 218				6 461	59 757
Constructions	1 657 999			30 238		1 688 237
Installations techniques, matériel et outillage	5 856 812			170 030	1 537	6 025 305
Matériel de transport	87 376			181	9 769	77 788
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	113 111			3 306		116 417
Immobilisations en cours	359 182	252 734		-223 768		388 148
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 675 991</b>	<b>813</b>	<b>8 023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 668 781</b>
Titres de participation non consolidés	1 609 401					1 609 401
Prêts immobilisés	44 376		8 023			36 353
Autres créances financières	22 214	813				23 027
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>351</b>	<b>643</b>				<b>994</b>
<b>Total</b>	<b>10 130 199</b>	<b>254 190</b>	<b>8 023</b>	<b>0</b>	<b>17 767</b>	<b>10 358 599</b>

ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2012	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montants au 31-12-2013
Écart d'acquisition	6 685	478				7 163
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>19 877</b>	<b>5 213</b>				<b>25 090</b>
Brevets marque droits et valeurs similaires	19 877	5 213				25 090
Fonds commercial						
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>4 210 315</b>	<b>463 040</b>	<b>11 043</b>	<b>11 307</b>		<b>4 651 005</b>
Terrains						
Constructions	807 450	62 835				870 285
Installations techniques, matériel et outillage	3 238 796	392 468	11 043	1 537		3 618 684
Matériel de transport	83 062	1 407		9 770		74 699
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	81 007	6 330				87 337
Immobilisations en cours						
<b>Immobilisations financières</b>	<b>244 448</b>	<b>102 521</b>				<b>346 969</b>
Titres de participation non consolidés	242 955	102 521				345 476
Prêts immobilisés	1 198					1 198
Autres créances financières	295					295
<b>Total</b>	<b>4 481 325</b>	<b>571 252</b>	<b>11 043</b>	<b>11 307</b>	<b>0</b>	<b>5 030 227</b>

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montants au 31-12-2012	Dotations	Reprises	Montants au 31-12-2013
Provisions pour risques	2 495	360		2 855
Provisions pour charges	109 572	8 070	1 125	116 517
Provisions pour impôts				
<b>Total</b>	<b>112 067</b>	<b>8 430</b>	<b>1 125</b>	<b>119 372</b>

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2012	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	737 731	1 255 359	1 357 880	-102 521
CINORD (2)	15%	1 340 000	23 178	8 421	8 421	
BANQUE POPULAIRE				145	145	
<b>Total</b>				<b>1 263 925</b>	<b>1 366 446</b>	<b>-102 521</b>

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier de livre égyptienne

(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en millier d'ouguiya mauritanienne



TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31-12-2013	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31-12-2013	Valeur nette au 31-12-2012
Clients et comptes rattachés	778 047	778 047		60 517	717 530	713 979
Autres créances et comptes de régularisation	121 016	121 016		2 772	118 244	269 255
Fournisseurs débiteurs	3 795	3 795		903	2 892	12 661
Personnel	5 053	5 053		619	4 434	4 521
État	55 625	55 625			55 625	189 510
Comptes d'associés						
Autres débiteurs	40 098	40 098		1 249	38 849	40 666
Comptes de régularisation actif	16 445	16 445			16 445	21 898
<b>Total</b>	<b>899 063</b>	<b>899 063</b>		<b>63 289</b>	<b>835 774</b>	<b>983 234</b>

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montants au 31/12/ 2013	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montants au 31/12/ 2012
Emprunts et dettes financières	0	0			330 000
Emprunts bancaires LT					330 000
Fournisseurs et comptes rattachés	458 030	458 030			527 339
Autres dettes et comptes de régularisation	484 203	484 203		0	339 291
Clients créditeurs, avances et acomptes	9 126	9 126			12 311
Personnel	15 394	15 394			12 033
Organismes sociaux	28 380	28 380			24 600
État	225 331	225 331			132 056
Comptes d'associés	8 792	8 792			8 297
Autres créanciers	186 620	186 620			139 905
Comptes de régularisation passif	104	104			993
Provisions pour risques et charges	10 456	10 456			9 097
<b>Total</b>	<b>942 233</b>	<b>942 233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 196 630</b>

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2013	Au 31 décembre 2012
Engagements donnés	30 243	31 942
Cautions de garantie	30 243	31 942
Autres engagements donnés		
Engagements reçus	510 046	495 243
Avals et cautions reçus	189 674	188 095
Autres engagements reçus	320 372	307 148

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 2013	Méthode de consolidation
Ciments du Maroc	Ciment	100	Intégration globale
Betomar	Granulats et Béton	100	Intégration globale
Indusaha	Ciment	91	Intégration globale
Ecocim	Autres	30	Mise en équivalence

VARIATION DU PÉRIMÈTRE

Le périmètre de consolidation de la société Ciments du Maroc n'a connu aucun changement au titre de l'exercice 2013.



11, avenue Bir Kacem  
10170 Rabat - Souissi, Maroc

Aux actionnaires de la Société CIMENTS DU MAROC  
621, Boulevard Panoramique 20150 Casablanca

CIMENTS DU MAROC  
RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Ciments du Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2013, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 6 197 057 305 dont un bénéfice net consolidé de MAD 819 803 403.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Ciments du Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 3 mars 2014

KPMG  
Fessal KOHEN  
Associé

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG  
Bachir TAZI  
Associé

