

+
48
ans

delta holding



RAPPORT
**FINANCIER
ANNUEL**

2021

Delta holding

PLAN DU RAPPORT | **FINANCIER** | **ANNUEL** |

▪ Présentation du Groupe	03
▪ Etats Financiers Annuels	08
▪ Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes	43
▪ Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes	47
▪ Liste des Communiqués de Presse	49
▪ Rapport de Gestion	51
▪ Commentaires des Dirigeants	82
▪ Rapport RSE	84

**Présentation
du Groupe** |

delta holding

► Renseignements à Caractère Général

Raison sociale : delta holding SA

Siège social : Complexe de Skhirat, Angle avenue Hassan II et route de la plage – Skhirat

Téléphone : 00212537621700/06

Fax : 00212537620371

Adresse courriel : dg@deltaholding.ma

Forme Juridique : Société Anonyme à Conseil d'Administration

Date de constitution : 1990

Durée de vie : 99 ans

Registre de Commerce : 30 261 Rabat

ICE : 001525496000039

Exercice social : du 1^{er} janvier au 31 décembre

Capital Social : 876 000 000 DH

Objet Social : Selon l'article 4 des Statuts, la société a pour objet :

- La participation directe ou indirecte dans toutes entreprises industrielles, commerciales, financières, mobilières, immobilières, agricoles, minières, touristiques et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.
- La gestion d'un portefeuille de titre et de participations.
- La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.
- Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.

Consultations des documents prévus par la Loi et les Statuts : les documents sociaux,comptables et juridiques dont la communication est prévue par la Loi et les Statuts, peuvent être consultés au siège social de la Société.

Commissaires aux Comptes :

- M. Kébir AL CHEIKH ALAOUI du cabinet Informatique Gestion Révision Expertise Comptable (IGREC)
- M. Adib BENBRAHIM du Cabinet Horwath Maroc Audit.

Textes juridiques applicables à la Société

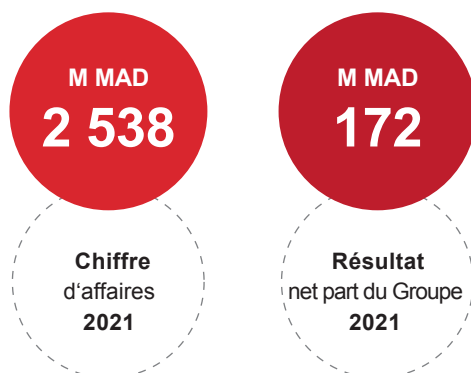
- De par sa forme juridique, la Société est régie par le droit marocain à travers notamment la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par ses Statuts.
- De par son activité, la société n'est soumise à aucun texte législatif particulier.
- De par sa cotation à la Bourse de Casablanca, elle est soumise aux dispositions légales et réglementaires relatives aux sociétés faisant appel public à l'épargne.

► Profil du Groupe

delta holding

Delta holding est un Groupe marocain fondé en 1974 et coté à la bourse de Casablanca. D'envergure internationale et opérateur de référence au Maroc, il intervient à travers ses filiales dans les métiers de l'infrastructure, de l'eau et de l'environnement, de la métallurgie et de la parachimie.

Le Groupe propose une approche globale et une synergie qui permet d'offrir des solutions complètes adaptées aux besoins de ses clients.



3 528
COLLABORATEURS

Cadre	8 %
Agent de maîtrise	14 %
Agent d'exécution	78 %

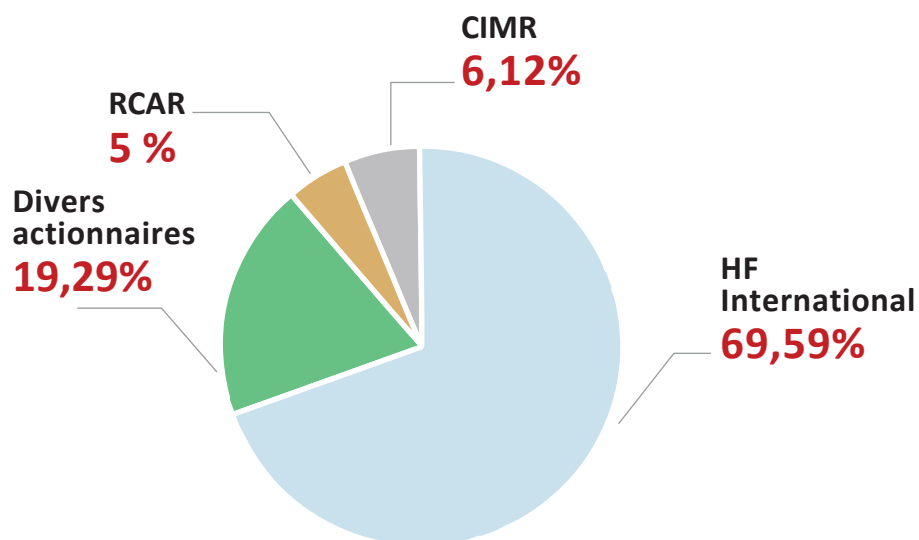


2008
COTÉ À LA BOURSE
DE CASABLANCA



38
FILIALES
& PARTICIPATIONS

► Nos Actionnaires



► Nos Filiales et participations



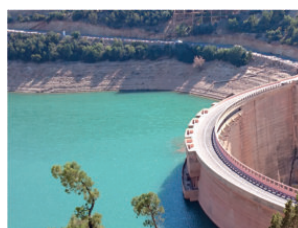
Infrastructures

AIC
BITUMA
EGEC
ISOSIGN
GCR
SIAS
LIGNE BLANCHE
TBL
URBAN Electronics
LCT
BITUCAB
DHE



Métallurgie

AIC MÉTALLURGIE
BTP RAMA
DHS
FONEX ALUMINIUM
GALVACIER
GENA
ISOFORM
OTUBE
ROCK SYTEMS
ALCATIM
SWP



Eau & Environnement

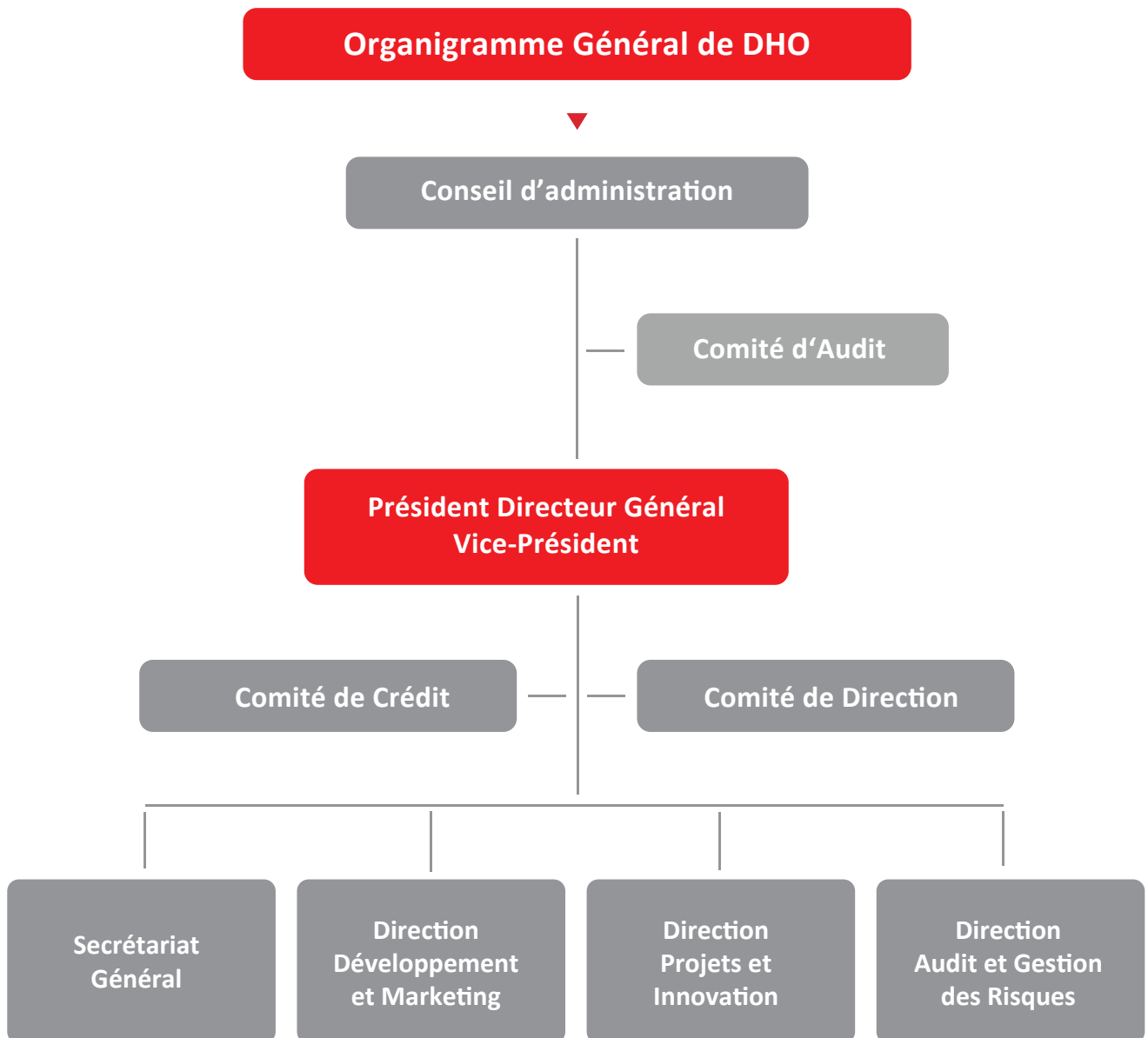
IHM
GLS
OMCE ATLANTIC
OMCE NORD
SOGETRAMA EXPORT
SOGETRAMA GLS
GLS WATER
OMCE
CDE



Parachimie

AFRICBITUMES
CHROMACOLOR
ETHANOL
OXAIR
SOTRAMEG
S.S.M

► Organigramme



Etats Financiers Annuels



The image shows a financial statement table with a black pen resting on it. The table contains numerical data organized in columns. A calculator is visible in the background, slightly out of focus.

21657920			
21215720	414264		
326225	5498216		
32255021		58742	
1245755	32154316		221233
2154756	1245755	3322144	
320659	2154756	32366987	3221
221233	32659		21258
		121554	
		323150	32186664
		221550	242317
			17789452

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	31-déc.-21 Net	31-déc.-20 Net
ECART D'ACQUISITION (A)	268 057 862,13	140 730 377,65	127 327 484,48	140 730 377,59
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	107 561 041,93	74 986 653,66	32 574 388,27	36 626 338,70
Immobilisation en recherche et développement	58 867 613,97	46 317 455,96	12 550 158,01	14 017 803,10
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	16 412 625,24	14 856 654,08	1 555 971,16	2 035 553,09
Fonds commercial	1 000,00		1 000,00	1 000,00
Autres immobilisations incorporelles	32 279 802,72	13 812 543,62	18 467 259,10	20 571 982,51
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 869 823 136,58	1 220 318 175,02	649 504 961,56	707 961 968,82
Terrains	25 186 782,67	1 750 859,73	23 435 922,94	23 562 535,60
Constructions	451 094 121,70	242 146 264,39	208 947 857,31	214 334 668,89
Installations techniques, matériel et outillage	1 174 912 604,82	808 784 416,67	366 128 188,15	396 884 986,49
Matériel de transport	128 013 408,78	104 906 938,25	23 106 470,53	26 471 506,24
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	73 809 327,92	58 387 249,07	15 422 078,85	13 049 967,39
Autres immobilisations corporelles	5 551 644,17	4 342 446,91	1 209 197,26	1 690 641,55
Immobilisations corporelles en cours	11 255 246,52		11 255 246,52	31 967 662,66
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	78 677 637,77	19 538 514,64	59 139 123,13	90 164 184,23
Prêts immobilisés	716 310,81		716 310,81	864 691,58
Autres créances financières	25 409 916,25	500 000,00	24 909 916,25	34 568 678,89
Titres de participation	52 207 269,02	19 038 514,64	33 168 754,38	54 352 441,10
Autres titres immobilisés	344 141,69		344 141,69	378 372,66
TITRES MIS EN EQUIVALENCE (E)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (F)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 324 119 678,41	1 455 573 720,97	868 545 957,44	975 482 869,34
STOCKS (G)	1 119 772 001,24	13 176 646,58	1 106 595 354,66	1 087 660 228,31
Marchandises	236 015 770,13	120 301,69	235 895 468,44	234 327 274,86
Matières et fournitures consommables	285 510 777,68	8 141 511,41	277 369 266,27	240 520 558,64
Produits en cours	442 739 600,99	2 230 875,48	440 508 725,51	469 721 155,59
Produits intermédiaires et produits résiduels	2 484 204,34		2 484 204,34	2 489 933,55
Produits finis	153 021 648,10	2 683 958,00	150 337 690,10	140 601 305,67
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (H)	2 170 457 405,22	116 968 619,38	2 053 488 785,84	2 170 218 116,18
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	14 633 382,37		14 633 382,37	25 216 211,83
Clients et comptes rattachés	1 862 449 855,92	104 164 504,50	1 758 285 351,42	1 837 115 844,68
Personnel	2 316 130,45		2 316 130,45	3 103 391,99
Etat	243 610 265,53		243 610 265,53	268 770 870,15
Comptes d'associés	1 404 504,11		1 404 504,11	660 211,88
Autres débiteurs	32 547 285,48	12 804 114,88	19 743 170,60	21 599 623,91
Comptes de régularisation Actif	13 495 981,36		13 495 981,36	13 751 961,74
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (I)	13 330 658,32	1 576 612,93	11 754 045,39	56 208 288,66
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (J)	8 697 129,39		8 697 129,39	6 555 504,35
TOTAL II (G+H+I+J)	3 312 257 194,17	131 721 878,89	3 180 535 315,28	3 320 642 137,50
TRESORERIE ACTIF	379 552 156,49		379 552 156,49	198 531 859,70
Chèques et valeurs à encaisser	1 617 326,19		1 617 326,19	8 369 134,78
Banques, T.G. et C.C.P.	377 265 968,71		377 265 968,71	189 340 741,86
Caisses, régies d'avances et accreditifs	668 861,59		668 861,59	821 983,06
TOTAL III	379 552 156,49		379 552 156,49	198 531 859,70
TOTAL GENERAL I+II+III	6 015 929 029,07	1 587 295 599,86	4 428 633 429,21	4 494 656 866,54

ACTIF IMMOBILISE

ACTIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-21	31-déc.-20
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecart de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Réserves consolidées	486 087 475,08	471 716 997,75
Autres réserves	148 654 333,28	150 764 097,09
Report à nouveau	444 796 494,05	299 529 969,02
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice - part du groupe	172 044 465,98	158 428 436,80
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE (A1)	2 215 182 768,39	2 044 039 500,66
INTERETS MINORITAIRES (A2)	151 370 095,16	162 032 384,10
Part dans les capitaux propres avant résultat net	141 405 275,06	
Part dans le résultat net de l'exercice	9 964 820,10	21 373 750,78
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (A)	2 366 552 863,55	2 206 071 884,76
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	260 263 128,70	319 616 273,84
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	260 263 128,70	319 616 273,84
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	7 062 940,92	6 596 375,40
Provisions pour risques	6 921 719,64	6 448 975,69
Provisions pour charges	141 221,28	147 399,71
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 633 878 933,17	2 532 284 534,00
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 313 054 521,01	1 360 618 944,49
Fournisseurs et comptes rattachés	705 060 892,83	643 280 442,61
Clients créditeurs, avances et acomptes	115 756 434,57	92 923 987,17
Personnel	12 321 726,15	9 717 070,11
Organismes sociaux	15 426 710,74	18 184 043,13
Etat	407 460 613,77	446 391 570,87
Comptes d'associés	29 845 640,62	121 577 210,40
Autres créanciers	6 126 584,29	24 981 353,02
Comptes de régularisation-passif	21 055 918,04	3 563 267,18
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	276 322 195,07	232 799 269,04
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	1 769 621,50	2 589 192,81
TOTAL II (F+G+H)	1 591 146 337,58	1 596 007 406,34
TRESORERIE - PASSIF	203 608 158,46	366 364 926,20
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	72 766 546,30	230 534 490,55
Banques (soldes créditeurs)	130 841 612,16	135 830 435,65
TOTAL III	203 608 158,46	366 364 926,20
TOTAL GENERAL I + II + III	4 428 633 429,21	4 494 656 866,54

FINANCEMENT PERMANENT

PASSIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX	TOTAUX
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	31-déc.-21 3=1+2	31-déc.-20 PRO FORMA 31-déc.-20
I	PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de marchandises (en l'état)	412 685 339,08		412 685 339,08	479 095 326,37
Ventes de biens et services produits	2 125 679 560,05		2 125 679 560,05	2 026 587 294,37
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 538 364 899,13		2 538 364 899,13	2 505 682 620,74
Variation des stocks de produits	-19 405 559,29		-19 405 559,29	6 390 076,23
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	3 195 721,94		3 195 721,94	14 220 215,98
Subventions d'exploitation	139 867,70		139 867,70	149 767,41
Autres produits d'exploitation	12 825 904,52	8 506,52	12 834 411,04	456 529,68
Reprises d'exploitation; transferts de charges	10 308 359,62		10 308 359,62	23 219 060,31
TOTAL I	2 545 429 193,62	8 506,52	2 545 437 700,14	2 550 118 270,35
II	CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats revendus de marchandises	290 145 947,70		290 145 947,70	355 686 903,73
Achats consommés de matières et fournitures	1 294 342 696,61	107 117,87	1 294 449 814,48	1 209 303 061,06
Autres charges externes	177 124 846,51	446 415,06	177 571 261,57	196 106 040,52
Impôts et taxes	11 852 597,82	848 986,40	12 701 584,22	12 479 163,75
Charges de personnel	361 783 877,85	4 116,95	361 787 994,80	357 407 000,29
Autres charges d'exploitation	3 211 143,88	236 545,22	3 447 689,10	3 147 433,59
Dotations d'exploitation	144 463 725,79		144 463 725,79	138 748 591,36
TOTAL II	2 282 924 836,16	1 643 181,50	2 284 568 017,66	2 272 878 194,30
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			
			260 869 682,48	277 240 076,05
IV	PRODUITS FINANCIERS			
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	1 286 060,56		1 286 060,56	603 179,80
Gains de change	7 202 409,47	34 029,39	7 236 438,86	7 102 388,54
Intérêts et autres produits financiers	38 491 971,53		38 491 971,53	34 022 713,65
Reprises financières; transferts de charges	30 661 946,16		30 661 946,16	31 184 234,23
TOTAL IV	77 642 387,72	34 029,39	77 676 417,11	72 912 516,22
V	CHARGES FINANCIERES			
Charges d'intérêts	22 493 159,16		22 493 159,16	33 388 252,92
Pertes de change	7 347 329,43	62 846,15	7 410 175,58	9 221 381,20
Autres charges financières	494 851,45	96 076,94	590 928,39	305 589,21
Dotations financières	55 941 188,97		55 941 188,97	111 084 149,51
TOTAL V	86 276 529,01	158 923,09	86 435 452,10	153 999 372,84
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			
			-8 759 034,99	-81 086 856,62
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)			
			252 110 647,49	196 153 219,43
VIII	PRODUITS NON COURANTS			
Produits des cessions d'immobilisations	34 727 678,70		34 727 678,70	34 092 325,24
Subventions d'équilibre				22 272 592,62
Reprises sur subventions d'investissement				45 316 591,98
Autres produits non courants	12 340 457,06	4 984 752,00	17 325 209,06	1 066,78
Reprises non courantes; transferts de charges	1 417 584,71		1 417 584,71	
TOTAL VIII	48 485 720,47	4 984 752,00	53 470 472,47	101 682 576,62
IX	CHARGES NON COURANTES			
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	12 603 163,31	85 956,84	12 689 120,15	26 345 392,27
Subventions accordées				9 849 774,52
Autres charges non courantes	20 261 808,40	1 844 076,14	22 105 884,54	408 484,97
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	515 601,77		515 601,77	
TOTAL IX	33 380 573,48	1 930 032,98	35 310 606,46	36 603 651,76
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			
			18 159 866,01	65 078 924,86
XI	RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			
			270 270 513,50	261 232 144,29
XII	IMPÔTS SUR LE RESULTAT			
	68 063 223,31	6 795 111,00	74 858 334,31	68 027 063,61
XIII	RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES(XI - XII)			
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence				13 402 893,11
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	13 402 893,11		13 402 893,11	
XIV	RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ			
			182 009 286,08	179 802 187,58
XV	RESULTAT NET REVENANT AUX INTERETS MINORITAIRES			
			9 964 820,10	21 373 750,78
XVI	RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE MERE			
			172 044 465,98	158 428 436,80

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NATURE	31-déc.-21	31-déc.-20
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	182 009 286,08	262 263 486,02
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Dotations aux amortissements	130 940 634,10	125 013 690,31
Variation des impôts différés		
Plus values de cession, nettes d'impôt	22 786 337,75	3 216 658,09
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	290 163 582,43	384 060 518,24
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	147 062 447,76	-83 810 509,64
I Flux net de trésorerie généré par l'activité	437 226 030,19	300 250 008,60
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-79 064 421,04	-134 252 664,89
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	64 988 293,23	29 657 632,57
Incidence des variations de périmètre		
II Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-14 076 127,81	-104 595 032,32
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-131 400 000,00
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-20 019 692,71	-47 209 244,55
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	29 483 719,33	37 741 748,01
Remboursements d'emprunts	-88 836 864,47	-41 687 683,41
III Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-79 372 837,85	-182 555 179,95
IV Variation de trésorerie (I +II+III)	343 777 064,53	13 099 796,33
Trésorerie d'ouverture	-167 833 066,50	-278 504 875,73
Trésorerie de clôture	175 943 998,03	-265 405 079,40
Incidence des variations des monnaies étrangères		
V Différence	343 777 064,53	13 099 796,33

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES CONSOLIDE (ETICC)

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2021 sont établis en conformité avec les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

MODALITES DE CONSOLIDATION

Méthode de consolidation

Les filiales sous contrôle exclusif à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement et celles contrôlées conjointement sont intégrées proportionnellement.

Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société SSM et l'évaluation des actifs et passifs de la même société est présenté sous la rubrique « Ecart d'acquisition » et subi un amortissement sur 20 ans, déterminé selon l'horizon économique durant lequel la filiale dégagera une forte rentabilité.

Méthode de conversion

Les filiales étrangères consolidées ont été valorisées selon la méthode du cours de clôture.

METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Immobilisation en non valeurs

Les immobilisations en non valeurs sont constatées en capitaux propres (en résultat pour les activations de l'exercice et en réserves pour les immobilisations activées au cours des exercices antérieurs).

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties sur une durée de 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans
- Matériel et outillage : 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel informatique : 5 ans
- Autres immobilisations : 10 ans

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. Les filiales du groupe pratiquent également le mode dégressif.

Les amortissements dérogatoires y associés sont annulés dans les comptes consolidés.

Contrats de location financement

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées ainsi que les autres titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novec, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 Mai 2018. Les résultats de la CDE ne sont pas consolidés au titre de l'exercice 2021. La CDE a fait appel au Centre International du Règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI) pour la clôture du dossier. En attendant le dénouement de l'opération, la société Delta Holding a constitué en 2020, par prudence, une provision d'un montant de 31 millions MAD correspondant à 50% de ses titres de participations et 50% des dividendes déjà comptabilisés mais non encore versés.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont reclassées en capitaux propres : en résultat pour celles reçues/reprises en cours de l'exercice clôturé, et en réserves pour celles relatives aux exercices antérieurs.

Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, fournitures et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût moyen pondéré et ceux des produits finis et travaux en cours sont évalués au coût de production.

Opérations partiellement exécutées à la clôture de l'exercice

Les contrats à longue durée non achevés à la clôture sont comptabilisés suivant la méthode de l'avancement.

Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constatation d'une provision.

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à une charge future ou couvrir des risques survenus en cours d'exercice.

Provisions à caractère fiscal

L'annulation des provisions à caractère fiscal ne donne pas lieu à la constatation d'impôts différés si ces provisions sont utilisées conformément à leur objet et sont donc définitivement exonérées d'impôts.

Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Prise en compte des produits

Les produits ne sont pris en compte que s'ils sont certains et définitivement acquis.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du groupe.

Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé part du groupe par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au 31 Décembre 2021, les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, en plus de Delta holding (société mère du groupe), sont celles indiquées, ci-après, et ont toutes fait l'objet d'une intégration globale à l'exception de GLS et AFRICBITUMES qui ont été intégrées proportionnellement :

Société	% d'intérêt	% de contrôle
FONEX	100,00%	100,00%
AIC	100,00%	100,00%
AIC METALLURGIE	99,50%	100,00%
BITUMA	92,00%	92,50%
EGEC	99,85%	100,00%
GALVACIER	82,00%	85,00%
GCR	97,75%	98,13%
GENA	97,00%	100,00%
IHM	74,50%	76,00%
ISOFORM	99,94%	99,98%
LIGNE BLANCHE	99,96%	100,00%
LCT	98,55%	100,00%
CHROMA COLOR	99,70%	100,00%
OMCE	44,86%	45,00%
OMCE Nord	44,86%	45,00%
ROCK SYSTEMS	100,00%	100,00%
URBAN ELECTRONICS	100,00%	100,00%

Société	% d'intérêt	% de contrôle
OXAIR	100,00%	100,00%
SOGETRAMA GLS	99,98%	100,00%
SOTRAMEG	80,44%	80,46%
SIAS	99,42%	100,00%
DHS	100,00%	100,00%
GLS	23,82%	46,71%
DHE	51,00%	51,00%
ISOSIGN	27,29%	53,50%
AFRICBITUMES	25,00%	25,00%
SSM	51,00%	51,00%
SOGETRAMA EXPORT	100,00%	100,00%
BTP RAMA	99,87%	100,00%
OMCE ATLANTIC	44,86%	45,00%
ETHANOL	84,08%	88,00%
GLS WATER	62,74%	50,98%
OTUBE	100,00%	100,00%

Variation du périmètre

Aucune variation du périmètre de consolidation.

Filiales non consolidées

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative ne sont pas consolidées et sont comptabilisées dans la rubrique "Titres de participation".

COMPARABILITE DES COMPTES

Aucune nouvelle entrée dans le périmètre de consolidation.

Changement de méthodes

Les méthodes appliquées pour la consolidation des comptes sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

Dérogations et régime fiscal

Les sociétés du groupe Delta holding sont soumises au régime fiscal en vigueur dans leurs pays d'appartenance. De plus, ces sociétés ne bénéficient d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

EXPLICATION DES POSTES DU BILAN ET DU CPC

Note 1 : Synthèse des immobilisations corporelles

En milliers DH	Brut	Amortissements	Net	Brut	Amortissements	Net	Variation			
	Au 31/12/2021	et provisions	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020	et provisions	Au 31/12/2020	Brut	Amt & prov	Net	%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 869 823,14	1 220 318,18	649 504,96	1 903 975,94	1 196 013,98	707 961,97	-34 152,81	24 304,20	-58 457,01	-8%
Terrains	25 186,78	1 750,86	23 435,92	25 313,40	1 750,86	23 562,54	-126,61	0,00	-126,61	-1%
Constructions	451 094,12	242 146,26	208 947,86	436 953,27	222 618,60	214 334,67	14 140,85	19 527,66	-5 386,81	-3%
Installations techniques, matériel et outillage	1 174 912,60	808 784,42	366 128,19	1 147 581,35	750 696,37	396 884,99	27 331,25	58 088,05	-30 756,80	-8%
Matériel de transport	128 013,41	104 906,94	23 106,47	190 231,72	163 760,21	26 471,51	-62 218,31	-58 853,27	-3 365,04	-13%
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	73 809,33	58 387,25	15 422,08	66 310,43	53 260,47	13 049,97	7 498,89	5 126,78	2 372,11	18%
Autres immobilisations corporelles	5 551,64	4 342,45	1 209,20	5 618,11	3 927,47	1 690,64	-66,46	414,98	-481,44	-28%
Immobilisations corporelles en cours	11 255,25	0,00	11 255,25	31 967,66	0,00	31 967,66	-20 712,42	0,00	-20 712,42	-65%

Note 2 : Immobilisations en crédit-bail

En milliers DH	Durée d'amortissement	Brut	Amortissements	Net	Brut	Amortissements et	Net	Variation		
		Au 31/12/2021	et provisions	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020	provisions	Au 31/12/2020	Brut	Amt & prov	Net
IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL		844 059,31	499 673,74	344 385,57	833 336,13	446 059,60	387 276,52	10 723,18	53 614,14	-42 890,96
Terrains		3 750,48	0,00	3 750,48	3 750,48	0,00	3 750,48	0,00	0,00	0,00
Constructions	20 ans	236 537,92	112 278,91	124 259,01	229 962,83	101 475,25	128 487,59	6 575,09	10 803,66	-4 228,58
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans	530 434,12	318 773,77	211 660,36	526 771,36	280 448,50	246 322,86	3 662,77	38 325,27	-34 662,50
Matériel de transport	5 ans	69 574,08	64 858,36	4 715,72	70 970,10	62 254,50	8 715,60	-1 396,02	2 603,86	-3 999,88
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 ans	1 881,35	1 881,35	0,00	1 881,35	1 881,35	0,00			

Note 3 : Titres de participation non consolidés

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable nette	Produits inscrits au CPC de l'exercice
AIC CI	Chaudronnerie, fonderie mécanique industrielle et construction métallique	9.500.000 Franc CFA	100%	158.585,13 MAD	-
ALCATIM	Métallurgie	300.000 MAD	100%	299.600 MAD	1.194.525,80 MAD
BITUCAB	Infrastructures	300.000 MAD	96%	149.800 MAD	-
CDE	Gestion déléguée	117.050.963,58 MAD	33%	18.294.014,64 MAD	-
COROS CONSULTANTS	Programmation informatique	40.800 Euro	27%	82.127,85 Euro	-
ISOSIGN AFRICA	Location et exploitation de tout matériel et engins TP	1.000.000 Franc CFA	27%	415,82 Euro	-
STI	Fabrication d'autres articles métalliques	153.000 Euro	27%	119.562,87 Euro	-
SWP (CHLORIS)	Parachimie	1.000.000 MAD	100%	1.000.000 MAD	-
TBL	Installation de déchargement et chargement de bitume	250.000.000 Franc CFA	100%	2.177.386,28 MAD	-

Note 4 : Stock

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2021	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2021	Valeur nette au 31/12/2020	Variation
STOCKS GLOBAL	1 119 772,00	13 176,65	1 106 595,35	1 087 660,23	18 935,13 2%
Marchandises	236 015,77	120,30	235 895,47	234 327,27	1 568,19 1%
Matières et fournitures consommables	285 510,78	8 141,51	277 369,27	240 520,56	36 848,71 15%
Produits en cours	442 739,60	2 230,88	440 508,73	469 721,16	-29 212,43 -6%
Produits intermédiaires et produits résiduels	2 484,20	0,00	2 484,20	2 489,93	-5,73 0%
Produits finis	153 021,65	2 683,96	150 337,69	140 601,31	9 736,38 7%

Note 5 : Etat des créances

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2021	Valeur nette au 31/12/2020	Variation
TOTAL DES CREANCES	2 170 457,41	1 507 663,83	662 793,57	116 968,62	2 053 488,79	2 170 218,12	-116 729,33 -5%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	14 633,38	14 633,38			14 633,38	25 216,21	-10 582,83 -42%
Clients et comptes rattachés	1 862 449,86	1 218 463,65	643 986,21	104 164,50	1 758 285,35	1 837 115,84	-78 830,49 -4%
Personnel	2 316,13	2 316,13			2 316,13	3 103,39	-787,26 -25%
Etat	243 610,27	243 610,27			243 610,27	268 770,87	-25 160,60 -9%
Comptes d'associés	1 404,50	1 404,50			1 404,50	660,21	744,29 113%
Autres débiteurs	32 547,29	13 739,92	18 807,37	12 804,11	19 743,17	21 599,62	-1 856,45 -9%
Comptes de régularisation Actif	13 495,98	13 495,98			13 495,98	13 751,96	-255,98 -2%

Note 6 : Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers DH	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres (part groupe)
Situation au 31-12-2019	876 000	0	825 188	220 433	1 921 621
Affectation du résultat 2019			220 433	-220 433	
Distribution par l'entreprise consolidante			0		
Résultat consolidé 2020				158 428	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			1 844		
Autres			-37 854		
Situation au 31-12-2020	876 000	0	1 009 611	158 428	2 044 039
Affectation du résultat 2020			158 428	-158 428	
Distribution par l'entreprise consolidante			0		
Résultat consolidé au 31-12-2021				172 044	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			-266		
Autres			-635		
Situation au 31-12-2021	876 000	0	1 167 138	172 044	2 215 182

Note 7 : Provisions pour risques et charges

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	7 062,94	6 596,38	466,57
Provisions pour risques	6 921,72	6 448,98	472,74
Provisions pour charges	141,22	147,40	-6,18
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	276 322,20	232 799,27	43 522,93

Les autres provisions pour risques et charges concernent principalement les indemnités de retard.

Note 8 : Impôt sur le résultat

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation
Impôt sur le résultat	74 858,33	68 027,06	6 831,27
Impôt exigible	73 229,10	69 307,24	3 921,87
Impôt différé	1 629,23	-1 280,17	2 909,41

* Diminution de l'impôt de 1 446 KDH par rapport aux données communiquées à fin 2020, suite à une rectification du taux d'IS appliqué à la filiale Sotrameg. Une déclaration rectificative a été établie à la demande de l'administration fiscale et le trop payé est restitué.

Note 9 : Emprunts à long terme

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation
Emprunts à long terme	260 263,13	319 616,27	-59 353,15
Emprunts bancaires	36 167,42	51 695,33	-15 527,91
Financement en crédit-bail	215 117,50	258 897,34	-43 779,84
Dépôts et cautionnement	8 978,21	9 023,61	-45,40

Note 10 : Etat des dettes

En milliers DH	Au 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Au 31/12/2020	Variation
TOTAL DES DETTES	1 313 054,52	1 205 141,53	107 912,99	1 360 618,94	-47 564,42
Fournisseurs et comptes rattachés	705 060,89	597 147,90	107 912,99	643 280,44	61 780,45
Clients créditeurs, avances et acomptes	115 756,43	115 756,43		92 923,99	22 832,45
Personnel	12 321,73	12 321,73		9 717,07	2 604,66
Organismes sociaux	15 426,71	15 426,71		18 184,04	-2 757,33
Etat	407 460,61	407 460,61		446 391,57	-38 930,96
Comptes d'associés	29 845,64	29 845,64		121 577,21	-91 731,57
Autres créanciers	6 126,58	6 126,58		24 981,35	-18 854,77
Comptes de régularisation-passif	21055,91804	21 055,92		3563,26718	17 492,65

Note 11 : Charges du personnel

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation	
Charges du personnel	361 787,99	357 407,00	4 380,99	1%
Rémunération du personnel	288 980,21	286 796,20	2 184,01	1%
Charges sociales	72 803,67	70 094,06	2 709,61	4%
Charges sur Exercices antérieurs	4,12	516,74	-512,63	-99%

Note 12 : Dotations d'exploitation

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation	
Dotations d'exploitation	144 463,73	138 748,59	5 715,13	
Amortissements	116 785,94	114 932,94	1 853,00	
Provisions	27 677,79	23 815,65	3 862,14	

Note 13 : Décomposition du résultat financier

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation	
PRODUITS FINANCIERS	77 676,42	72 912,52	4 763,90	7%
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	1 286,06	603,18	682,88	113%
Gains de change	7 236,44	7 102,39	134,05	2%
Intérêts et autres produits financiers	38 491,97	34 022,71	4 469,26	13%
Reprises financières; transferts de charges	30 661,95	31 184,23	-522,29	-2%
CHARGES FINANCIERES	86 435,45	153 999,37	-67 563,92	-44%
Charges d'intérêts	22 493,16	33 388,25	-10 895,09	-33%
Pertes de change	7 410,18	9 221,38	-1 811,21	-20%
Autres charges financières	590,93	305,59	285,34	93%
Dotations financières	55 941,19	111 084,15	-55 142,96	-50%
RESULTAT FINANCIER	-8 759,03	-81 086,86	72 327,82	89%

Note 14 : Décomposition du résultat non courant

En milliers DH	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation	
PRODUITS NON COURANTS	53 470,47	101 682,58	-48 212,10	-47%
Produits des cessions d'immobilisations	34 727,68	34 092,33	635,35	2%
Reprises sur subventions d'investissement	0,00	22 272,59	-22 272,59	-100%
Autres produits non courants	17 325,21	45 316,59	-27 991,38	-62%
Reprises non courantes; transferts de charges	1 417,58	1,07	1 416,52	NS
CHARGES NON COURANTES	35 310,61	36 603,65	-1 293,05	-4%
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	12 689,12	26 345,39	-13 656,27	-52%
Autres charges non courantes	22 105,88	9 849,77	12 256,11	124%
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	515,60	408,48	107,12	26%
RESULTAT NON COURANT	18 159,87	65 078,92	-46 919,06	-72%

AUTRES INFORMATIONS

Informations sectorielles

Ventilation du chiffre d'affaires et résultat d'exploitation 2021 par secteur d'activité :

	Chiffre d'affaires	Résultat d'exploitation
Métallurgie	34%	39%
Infrastructures	41%	22%
Eau & Environnement	15%	13%
Parachimie	10%	12%
Holding	0,1%	14%

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler



Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Rte De La Plage Ang. Av. Hassan II, Skhirat 12050

**RAPPORT D'AUDIT SUR LE ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Delta Holding S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 366 552 863,55 MAD dont un bénéfice net consolidé de 182 009 286,08 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Ces états ont été préparés dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid 19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de

délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse consolidés, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 23 mars 2022

Les Commissaires Aux Comptes

Horwath Maroc Audit

Horwath Maroc Audit
HORWATH MAROC AUDIT
Tél : 037.77.46.70 / 71
Fax : 037.77.46.76
11, Rue Al Khataouat, Appt. N°3
Agdal - Rabat

Adib BENBRAHIM
Associé

IGREC

IGREC
Informatica Section Revision Expertise Contrôle
S.A.S au Capital de 400.000.000 dh
Société d'expertise comptable
Inscrite au tableau de l'ordre
des experts comptables Rabat & Tang
Tél : 037 37 98 78 - Fax : 037 37 99 99

Kébir AL ECHEIKH EL ALAOUI
Associé

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	31-déc.-21 Net	31-déc.-20 Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	52 886,02	31 731,60	21 154,42	31 731,62
Frais Préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	52 886,02	31 731,60	21 154,42	31 731,62
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 393 418,12	1 304 968,37	88 449,75	120 413,58
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 393 418,12	1 304 968,37	88 449,75	120 413,58
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	46 390 029,25	28 019 060,91	18 370 968,34	20 150 225,57
Terrains	6 328 650,00		6 328 650,00	6 328 650,00
Constructions	30 483 411,28	23 027 139,71	7 456 271,57	9 049 209,96
Installations techniques, matériel et outillage	302 506,09	266 581,62	35 924,47	42 144,88
Matériel de transport	122 607,22	103 617,96	18 989,26	35 927,59
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 904 704,66	4 621 721,62	1 282 983,04	1 446 143,14
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00		3 248 150,00	3 248 150,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	653 746 475,96	19 038 514,64	634 707 961,32	655 152 461,32
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	51 035,00		51 035,00	51 035,00
Titres de participation	653 695 440,96	19 038 514,64	634 656 926,32	655 101 426,32
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	701 582 809,35	48 394 275,52	653 188 533,83	675 454 832,09
STOCKS (F)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	954 131 780,62	12 804 114,88	941 327 665,74	1 025 202 021,49
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes				
Clients et comptes rattachés	72 969 296,54		72 969 296,54	70 859 922,41
Personnel	80 666,62		80 666,62	48 641,65
Etat	2 027 343,56		2 027 343,56	11 398 239,44
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	878 892 580,84	12 804 114,88	866 088 465,96	942 825 242,73
Comptes de régularisation Actif	161 893,06		161 893,06	69 975,26
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	3 398 460,50	1 576 389,98	1 822 070,52	1 158 898,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	4 929 820,11		4 929 820,11	1 649 359,08
TOTAL II (F+G+H+I)	962 460 061,23	14 380 504,86	948 079 556,37	1 028 010 278,57
TRESORERIE ACTIF	139 782 661,12		139 782 661,12	244 083,76
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T.G. et C.C.P.	139 776 512,53		139 776 512,53	238 630,82
Caisses, régies d'avances et accreditifs	6 148,59		6 148,59	5 452,94
TOTAL III	139 782 661,12		139 782 661,12	244 083,76
TOTAL GENERAL I+II+III	1 803 825 531,70	62 774 780,38	1 741 050 751,32	1 703 709 194,42

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-21	31-déc.-20
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Autres réserves	148 920 000,00	148 920 000,00
Report à nouveau	444 796 494,05	299 529 969,02
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	144 959 877,36	145 266 525,03
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 702 276 371,41	1 557 316 494,05
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	110 614,31	167 165,15
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	110 614,31	167 165,15
DETTES DE FINANCEMENT (C)		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 702 386 985,72	1 557 483 659,20
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	18 614 379,94	130 563 704,93
Fournisseurs et comptes rattachés	1 391 815,26	2 649 958,40
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	62 100,48	87 815,00
Organismes sociaux	540 058,19	501 718,98
État	11 466 316,27	12 215 736,27
Comptes d'associés	5 000 000,00	92 475 000,00
Autres créanciers	117 568,67	22 563 501,93
Comptes de régularisation-passif	36 521,07	69 974,35
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	20 048 755,62	14 280 546,90
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	287,55	13,50
TOTAL II (F+G+H)	38 663 423,11	144 844 265,33
TRESORERIE - PASSIF	342,49	1 381 269,89
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	342,49	1 381 269,89
TOTAL III	342,49	1 381 269,89
TOTAL GENERAL I + II + III	1 741 050 751,32	1 703 709 194,42

FINANCEMENT PERMANENT

PASSIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTALS 31-déc.-21 3=1+2	TOTALS 31-déc.-20 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	1 098 760,00		1 098 760,00	
Ventes de biens et services produits	67 023 950,75		67 023 950,75	69 795 203,83
Chiffre d'affaires	68 122 710,75		68 122 710,75	69 795 203,83
Variation des stocks de produits				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transferts de charges	122 137,28		122 137,28	
TOTAL I	68 244 848,03		68 244 848,03	69 795 203,83
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	950 139,26		950 139,26	
Achats consommés de matières et fournitures	1 248 799,76		1 248 799,76	817 876,53
Autres charges externes	14 561 271,38	1 535,82	14 562 807,20	14 833 164,42
Impôts et taxes	551 767,06		551 767,06	930 046,27
Charges de personnel	15 693 574,10	25,00	15 693 599,10	16 764 042,50
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	650 000,00
Dotations d'exploitation	2 538 580,64		2 538 580,64	2 248 435,53
TOTAL II	36 194 132,20	1 560,82	36 195 693,02	36 243 565,25
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	32 050 715,83	-1 560,82	32 049 155,01	33 551 638,58
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	129 390 948,83		129 390 948,83	144 574 324,00
Gains de change	11 087,96		11 087,96	
Intérêts et autres produits financiers	5 033 191,74		5 033 191,74	6 588 058,60
Reprises financières; transferts de charges	2 355 035,40		2 355 035,40	237 293,73
TOTAL IV	136 790 263,93		136 790 263,93	151 399 676,33
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	938 074,10		938 074,10	4 515 689,54
Pertes de change	2 017,24		2 017,24	248,14
Autres charges financières				
Dotations financières	7 749 330,68		7 749 330,68	35 438 950,10
TOTAL V	8 689 422,02		8 689 422,02	39 954 887,78
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	128 100 841,91		128 100 841,91	111 444 788,55
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	160 151 557,74	-1 560,82	160 149 996,92	144 996 427,13
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	4 919,33		4 919,33	2 424 333,33
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				34 834,07
Autres produits non courants	24 192,94		24 192,94	64 955,91
Reprises non courantes; transferts de charges	56 550,84		56 550,84	75 325,69
TOTAL VIII	85 663,11		85 663,11	2 599 449,00
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 847,77		2 847,77	809 210,56
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	202 151,90		202 151,90	415 352,54
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	204 999,67		204 999,67	1 224 563,10
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-119 336,56		-119 336,56	1 374 885,90
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)	160 032 221,18	-1 560,82	160 030 660,36	146 371 313,03
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	9 522 741,00	5 548 042,00	15 070 783,00	1 104 788,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			144 959 877,36	145 266 525,03

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		31-déc.-21	31-déc.-20
I	1 Vente de marchandises (en l'état)	1 098 760,00	
II	2 - Achats revendus de marchandises	950 139,26	
	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT (1+2)	148 620,74	
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	67 023 950,75	69 795 203,83
	3 Vente de biens et services produits	67 023 950,75	69 795 203,83
	4 Variation de stocks de produits		
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pr elle-même		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	15 811 606,96	15 651 040,95
	6 Achats consommés de matières et fournitures	1 248 799,76	817 876,53
	7 Autres charges externes	14 562 807,20	14 833 164,42
IV	= VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	51 360 964,53	54 144 162,88
	8 + Subventions d'exploitation		
	9 - Impôts et taxes	551 767,06	930 046,27
	10 - Charges de personnel	15 693 599,10	16 764 042,50
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	35 115 598,37	36 450 074,11
	11 + Autres produits d'exploitation		
	12 - Autres charges d'exploitation	650 000,00	650 000,00
	13 + Reprises d'exploitation : Transferts de charges	122 137,28	
	14 - Dotations d'exploitation	2 538 580,64	2 248 435,53
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	32 049 155,01	33 551 638,58
VII	(±) RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	128 100 841,91	111 444 788,55
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	160 149 996,92	144 996 427,13
IX	(±) RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-119 336,56	1 374 885,90
X	15 - Impôts sur le résultat	15 070 783,00	1 104 788,00
	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	144 959 877,36	145 266 525,03

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

	1 RESULTAT NET (BENEFICE + OU PERTE -)	144 959 877,36	145 266 525,03
	2 + Dotations d'exploitation	2 083 339,72	2 139 822,47
	3 + Dotations financières	744 500,00	18 294 014,64
	4 + Dotations non courantes		
	5 - Reprises d'exploitation		
	6 - Reprises financières		
	7 - Reprises non courantes	56 550,84	110 159,76
	8 - Produits des cessions d'immobilisations	4 919,33	2 424 333,33
	9 + Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	2 847,77	809 210,56
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	147 729 094,68	163 975 079,61
II	10 - Distribution des bénéfices		
	= AUTOFINANCEMENT	147 729 094,68	163 975 079,61

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I SYNTHESE DES MASSES DU BILAN	31-déc.-21	31-déc.-20	Variation (a-b)	
	(a)	(b)	Emplois	Ressources
1 Financement permanent	1 702 386 985,72	1 557 483 659,20		144 903 326,52
2 Actif immobilisé	653 188 533,83	675 454 832,09		22 266 298,26
3 = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	1 049 198 451,89	882 028 827,11		167 169 624,78
4 Actif circulant	948 079 556,37	1 028 010 278,57		79 930 722,20
5 Passif circulant	38 663 423,11	144 844 265,33	106 180 842,22	
6 = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	909 416 133,26	883 166 013,24	26 250 120,02	
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A-B	139 782 318,63	-1 137 186,13	140 919 504,76	
II EMPLOIS ET RESSOURCES				
	31-déc.-21		31-déc.-20	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		147 729 094,68		163 975 079,61
Capacité d'autofinancement (CAF)		147 729 094,68		163 975 079,61
Distribution de bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		19 704 919,33		2 424 333,33
Cessions d'immobilisations incorporelles		19 700 000,00		
Cessions d'immobilisations corporelles		4 919,33		2 424 333,33
Cessions d'immobilisations financières				
Récupérations sur créances immobilisées				
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				34 834,07
Augmentation de capital, apports				
Subventions d'investissement				34 834,07
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
Nette primes de remboursement				
TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		167 434 014,01		166 434 247,01
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATION	264 389,23		24 267 758,52	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	44 204,00		14 650,00	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	220 185,23		3 129 308,52	
Acquisitions d'immobilisations financières			21 123 800,00	
Augmentation des créances immobilisées				
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEUR (H)				
TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	264 389,23		24 267 758,52	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	26 250 120,02	0	152 766 953,73	0
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	140 919 504,76	0	0	10 600 465,24
TOTAL GENERAL	167 434 014,01	167 434 014,01	177 034 712,25	177 034 712,25

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

ACTIVITE

Delta holding est une Société Anonyme (SA) à Conseil d'Administration, de droit marocain créée en 1990.

Son capital social est de 876.000.000,00 DH et son siège social est établi au Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat. Son objet social comporte :

- La participation directe ou indirecte dans les entreprises et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.
- La gestion d'un portefeuille de titres et de participations.
- La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.
- Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.

PRINCIPES, METHODES ET PRATIQUES COMPTABLES

La société tient sa comptabilité en totale conformité avec le cadre juridique en vigueur au Maroc et en accord avec les principes comptables généralement admis en la matière. Dans ce cadre, les principales méthodes et pratiques comptables appliquées sont comme suit :

Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs retenues correspondent aux frais préliminaires et aux charges à répartir sur plusieurs exercices. Celles-ci sont amorties sur une durée de cinq ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas sept ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans ;
- Matériel et outillage : 10 ans ;
- Matériel de transport : 5 ans ;
- Matériel informatique : 5 ans ;
- Autres immobilisations : 10 ans.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. La société pratique également le mode d'amortissement dégressif.

Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novec, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 Mai 2018. Les résultats de la CDE ne sont pas consolidés au titre de l'exercice 2021. La CDE a fait appel au Centre International du Règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI) pour la clôture du dossier. En attendant le dénouement de l'opération, la société Delta Holding a constitué en 2020, par prudence, une provision d'un montant de 31 millions MAD correspondant à 50% de ses titres de participations et 50% des dividendes déjà comptabilisés mais non encore versés.

Stocks

La société ne détient pas de stocks.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Spécifiquement pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Par ailleurs, pour les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères, elles sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu alors à constatation d'une provision.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

DEROGATIONS ET REGIME FISCAL

La société est soumise au régime fiscal normal en vigueur au Maroc.

Par ailleurs, la société ne bénéficie d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

CHANGEMENTS DE METHODES

Les méthodes appliquées par la société sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler.

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

ETAT DES DEROGATIONS (A2)

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
Dérogation aux principes comptables fondamentaux Dérogation aux méthodes d'évaluation Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Néant	

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES (A3)

Nature des changements	Justification des changements	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
	Néant	

DETAIL DES NON VALEURS (B1)

Au 31/12/2021

COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformation	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charges à répartir sur plusieurs exercices :	
2112	Frais d'acquisition des immobilisations	27 886,00
2112	Frais d'émission des emprunts	
2112	Autres charges à répartir	25 000,02
	Primes de remboursement des obligations :	
2112	Primes de remboursement des obligations	
	TOTAL	52 886,02

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (B2)

NATURE	MBDE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MBFE
		Acquis.	Produit	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	87 270,12					34 384,10		52 886,02
Frais préliminaires								0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	87 270,12					34 384,10		52 886,02
Primes de remboursement obligations								0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 377 379,12	44 204,00			28 165,00			1 393 418,12
Immobilisations en recherche et développement								0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 377 379,12	44 204,00			28 165,00			1 393 418,12
Fonds Commercial								0,00
Autres immobilisations incorporelles								0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 347 619,01	220 185,23			177 774,99			46 390 029,25
Terrains	6 328 650,00							6 328 650,00
Constructions	30 477 686,96	5 724,32						30 483 411,28
Installations techniques, matériel et outillage	304 306,09				1 800,00			302 506,09
Matériel de transport	91 929,78	30 677,44						122 607,22
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 896 896,18	183 783,47			175 974,99			5 904 704,66
Autres immobilisations corporelles	0,00							0,00
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00							3 248 150,00
MBDE: MONTANT BRUT EN DEBUT D'EXERCICE								
MBFE: MONTANT BRUT EN FIN D'EXERCICE								

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (B2 Bis)

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur Immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	55 538,50	10 577,20	34 384,10	31 731,60
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	55 538,50	10 577,20	34 384,10	31 731,60
Primes de remboursement obligations				
Autres immobilisations en non valeurs				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 256 965,54	75 677,17	27 674,34	1 304 968,37
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 256 965,54	75 677,17	27 674,34	1 304 968,37
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	26 197 393,44	1 997 085,35	175 417,88	28 019 060,91
Terrains				
Constructions	21 428 477,00	1 598 662,71		23 027 139,71
Installations techniques, matériel et outillage	262 161,21	3 844,00	1 800,00	264 205,21
Matériel de transport	56 002,19	47 615,77		103 617,96
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	4 450 753,04	346 962,87	173 617,88	4 624 098,03
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	27 509 897,48	2 083 339,72	237 476,32	29 355 760,88

(1) Variation de stocks : stock final - stocks initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achat - variation de stocks.

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS (B3)

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2021	2128	34 384,10	34 384,10				
10/05/2021	2220	5 885,00	5 394,34	490,66			490,66
30/06/2021	2220	22 280,00	22 280,00				
30/06/2021	2332	1 800,00	1 800,00				
30/06/2021	2351	49 105,00	48 107,78	997,22	1 208,33	211,11	
10/05/2021	2355	14 090,00	13 026,34	1 063,66	1 711,00	647,34	
30/06/2021	2355	82 700,00	82 700,00				
30/06/2021	2358	16 199,99	16 135,10	64,89			64,89
31/07/2021	2355	13 880,00	13 648,66	231,34	2 000,00	1 768,66	
TOTAL		240 324,09	237 476,32	2 847,77	4 919,33	2 627,11	555,55

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (B4)

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable net	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
AFRICBITUMES	Parachimie	10 000 000,00	24,99%	2 499 700,00	2 499 700,00	31/12/2021	-	-	-
FONEX	Métallurgie	52 090 000,00	100,00%	53 301 552,41	53 301 552,41	31/12/2021	-	-	5 208 850,00
AIC	Infrastructures	24 000 000,00	99,99%	49 551 500,00	49 551 500,00	31/12/2021	-	-	10 000 258,29
AIC METALLURGIE	Métallurgie	20 000 000,00	99,50%	7 948 000,00	7 948 000,00	31/12/2021	-	-	14 925 000,00
ALCATIM	Métallurgie	300 000,00	99,99%	299 600,00	299 600,00	31/12/2021	-	-	1 194 525,80
BITUCAB	Infrastructures	300 000,00	49,93%	149 800,00	149 800,00	31/12/2021	-	-	-
BITUMA	Infrastructures	14 950 000,00	92,00%	1 625 000,00	1 625 000,00	31/12/2021	-	-	27 600 003,68
CDE	Gestion déléguée	117 050 963,58	33,33%	36 588 029,28	18 294 014,64	31/12/2021	-	-	-
CHROMA COLOR	Parachimie	7 100 000,00	99,70%	9 467 000,00	9 467 000,00	31/12/2021	-	-	2 493 082,92
DHE	HOLDING	452 732,00	51,00%	228 389,22	228 389,22	31/12/2021	-	-	-
DHS	Métallurgie	161 410,90	100,00%	16 721 449,77	16 721 449,77	31/12/2021	-	-	-
EGEC	Infrastructures	1 700 000,00	99,85%	910 250,00	910 250,00	31/12/2021	-	-	1 497 874,00
ETHANOL	Gestion déléguée	5 000 000,00	67,99%	7 547 200,00	7 547 200,00	31/12/2021	-	-	3 399 600,00
GALVACIER	Métallurgie	31 000 000,00	82,00%	16 670 000,00	16 670 000,00	31/12/2021	-	-	-
GCR	Infrastructures	40 000 000,00	97,75%	19 550 000,00	19 550 000,00	31/12/2021	-	-	7 820 000,00
GENA	Métallurgie	5 600 000,00	97,00%	5 570 000,00	5 570 000,00	31/12/2021	-	-	2 910 465,60
IHM	Environnement	40 000,00	74,50%	744 500,00	0,00	31/12/2021	-	-	-
ISOFORM	Métallurgie	5 650 000,00	99,92%	4 996 000,00	4 996 000,00	31/12/2021	-	-	-
L C T	Infrastructures	330 000,00	98,50%	98 500,00	98 500,00	31/12/2021	-	-	-
LIGNE BLANCHE	Infrastructures	16 000 000,00	99,96%	16 993 200,00	16 993 200,00	31/12/2021	-	-	3 499 399,68
OMCE	Environnement	15 300 000,00	44,85%	4 485 000,00	4 485 000,00	31/12/2021	-	-	-
OXAIR	Parachimie	10 000 000,00	99,98%	9 997 700,00	9 997 700,00	31/12/2021	-	-	4 998 850,00
SIAS	Immobilier	3 690 000,00	99,40%	4 476 400,00	4 476 400,00	31/12/2021	-	-	-
SOGETRAMA GLS	Environnement	12 500 000,00	99,98%	9 750 500,00	9 750 500,00	31/12/2021	-	-	13 997 984,00
SOTRAMEG	Parachimie	40 200 000,00	80,44%	32 389 384,00	32 389 384,00	31/12/2021	-	-	8 045 744,16
SSM	Parachimie	53 300 000,00	51,00%	334 050 000,00	334 050 000,00	31/12/2021	-	-	15 301 310,70
Sogetrama export	Environnement	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2021	-	-	-
BTP RAMA	Métallurgie	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/2021	-	-	1 498 000,00
GLS WATER	Environnement	1 000 000,00	50,98%	509 800,00	509 800,00	31/12/2021	-	-	-
TBL	Infrastructures	4 354 772,56	100,00%	2 177 386,28	2 177 386,28	31/12/2021	-	-	-
CHLORIS	Parachimie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2021	-	-	-
ROCK SYSTEMS	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2021	-	-	5 000 000,00
OTUBE	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2021	-	-	-
URBAN ELECTRONICS	Infrastructures	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2021	-	-	-
TOTAL		496 469 879,04		653 695 440,96	634 656 926,32				129 390 948,83

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES PROVISIONS (B5)

NATURE	Dotations				Reprises			
	MDE	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non Courantes	MFE
Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	18 294 014,64		744 500,00					19 038 514,64
Provisions réglementées	167 165,15						56 550,84	110 614,31
Provisions durables pour risques et charges								0,00
SOUS TOTAL (A)	18 461 179,79	0,00	744 500,00	0	0	0,00	56 550,84	19 149 128,95
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	15 043 677,38					663 172,52		14 380 504,86
Autres Provisions pour risques et charges	14 280 546,90	455 240,92	7 004 830,68			1 691 862,88		20 048 755,62
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								0,00
SOUS TOTAL (B)	29 324 224,28	455 240,92	7 004 830,68	0	0	2 355 035,40	0,00	34 429 260,48
TOTAL (A+B)	47 785 404,07	455 240,92	7 749 330,68	0	0	2 355 035,40	56 550,84	53 578 389,43

MDE: Montant Début Exercice
MFE: Montant Fin Exercice

TABLEAU DES CREANCES (B6)

CREANCES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'état et organis. publics	Montants sur les entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	51 035,00	51 035,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts immobilisés	0,00		0,00					
Autres créances financières	51 035,00	51 035,00	0,00					
DE L'ACTIF CIRCULANT	954 131 780,62	213 275 533,36	740 856 247,26	0,00	6 838 281,77	0,00	951 861 877,38	0,00
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	0,00	0,00	0,00					
Clients et comptes rattachés	72 969 296,54	34 112 758,27	38 856 538,27		33 674,00		72 969 296,54	
Personnel	80 666,62	5 500,00	75 166,62					
Etat	2 027 343,56	1 274 481,75	752 861,81					
Comptes d'associés	0,00		0,00					
Autres débiteurs	878 892 580,84	177 882 678,27	701 009 902,57		6 804 607,77		878 892 580,84	
Comptes de régularisation Actif	161 893,06	115,07	161 777,99					

TABLEAU DES DETTES (B7)

DETTES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'état et organis. publics	Montants vis-à-vis des entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts obligataires	0,00		0,00					
Autres dettes de financement	0,00		0,00					
DU PASSIF CIRCULANT	18 614 379,94	4 597 813,20	14 016 566,74	0,00	0,00	12 006 374,46	5 000 000,00	0,00
Fournisseurs et comptes rattachés	1 391 815,26	161 531,19	1 230 284,07					
Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00		0,00					
Personnel	62 100,48	1 050,00	61 050,48					
Organismes sociaux	540 058,19	0,00	540 058,19			540 058,19		
Etat	11 466 316,27	4 396 832,01	7 069 484,26			11 466 316,27		
Comptes d'associés	5 000 000,00		5 000 000,00				5 000 000,00	
Autres créanciers	117 568,67	38 400,00	79 168,67					
Comptes de régularisation passif	36 521,07		36 521,07					

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES SURETTES REELLES DONNEES OU RECUES (B8)

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	V.C.N.S.D.D.C (4)
--	----------------------------------	------------	-------------------------------	---------------	----------------------

Sûretés données

Sûretés reçues

Néant

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser).

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données entreprises liées, associées, membres du personnel).

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

(4) V.C.N.S.D.D.C : Valeur Comptable Nette de la Sûreté Donnée à la Date de Clôture.

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (B9)

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
--------------------	------------------	----------------------------

Avals et cautions

Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires

Autres engagements donnés

TOTAL (Dont engagements à l'égard d'entreprises liées)

Néant

ENGAGEMENTS RECUS	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
-------------------	------------------	----------------------------

Avals et cautions

Autres engagements reçus

TOTAL

Néant

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL (B10)

31/12/2021

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat (mois) 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée Théorique d' amortissement du bien 5	Cumul des redevances des exercices précédents 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer à moins d'un an 8	Redevances restant à payer à plus d'un an 9	Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
CONSTRUCTI	25/12/2014	120	85 261 000,00	20	64 735 140,19	10 570 749,96	10 570 749,96	20 260 604,09	3 261 000,00	Aucune
MATERIEL TR	10/06/2016	60	1 316 357,95	5	1 385 782,20	125 980,20			11 233,60	Aucune
MATERIEL TR	10/06/2016	60	945 237,50	5	989 243,20	89 931,20			8 019,13	Aucune
MATERIEL TR	15/10/2016	60	314 610,00	5	299 820,84	52 909,56			2 633,59	Aucune
MATERIEL TR	15/01/2018	60	321 600,00	5	217 428,84	72 476,28	72 476,28		3 216,00	Aucune
MATERIEL TR	10/04/2016	60	101 683,34	3	108 331,92	5 701,68			1 016,83	Aucune
MATERIEL	30/09/2020	48	350 000,00	5	32 027,68	96 083,04	96 083,04	160 138,40	3 500,00	Aucune

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2021

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
611 Achats revendus de marchandises		
Achats de marchandises	950 139,26	
Variation des stocks de marchandises		
TOTAL	950 139,26	
612 Achats consommés de matières et fournitures		
Achat de matières premières		
Variation des stocks de matières premières		
Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages		
Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
Achats non stockés de matières et de fournitures	1 044 265,39	723 257,49
Achats de travaux, études et prestations de services	204 534,37	93 614,14
TOTAL	1 248 799,76	816 871,63
613/614 Autres charges externes		
Locations et charges locatives		
Redevances de crédit-bail	11 013 831,81	11 433 889,03
Entretien et réparations	595 246,90	501 058,94
Primes d'assurances	62 869,71	61 542,32
Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	1 106 657,67	1 146 611,27
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	903 650,41	900 167,81
Redevances pour brevets, marques, droits.....	14 566,00	13 500,00
Transports	27 860,00	
Déplacements, missions et réceptions	230 062,09	222 974,08
Reste du poste des autres charges externes	608 062,61	553 420,97
TOTAL	14 562 807,20	14 833 164,42
617 Charges de personnel		
Rémunération du personnel	12 587 722,47	13 239 992,88
Charges sociales	3 105 851,63	3 524 049,62
Reste du poste des charges de personnel	25,00	1 004,90
TOTAL	15 693 599,10	16 765 047,40
618 Autres charges d'exploitation		
Jetons de présence	650 000,00	650 000,00
Pertes sur créances irrécouvrables		
Reste du poste des autres charges d'exploitation		
TOTAL	650 000,00	650 000,00
CHARGES FINANCIERES		
638 Autres charges financières		
Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
Reste du poste des autres charges financières		
TOTAL		
CHARGES NON COURANTES		
658 Autres charges non courantes		
Pénalités sur marchés et débits		
Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	156 243,00	70 206,00
Créances devenues irrécouvrables		345 127,11
Reste du poste des autres charges non courantes	45 908,90	19,43
TOTAL	202 151,90	415 352,54

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2021

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	Ventes de marchandises	
	Ventes de marchandises au Maroc	1 098 760,00
	Ventes de marchandises à l'étranger	
	Reste du poste des ventes de marchandises	
TOTAL		1 098 760,00
712	Ventes de biens et services produits	
	Ventes de biens au Maroc	
	Ventes de biens à l'étranger	
	Ventes de services au Maroc	65 473 600,00
	Ventes de services à l'étranger	68 658 200,00
	Redevances pour brevets, marques, droits..	
	Reste du poste des ventes et services produits.	1 137 003,83
TOTAL		69 795 203,83
713	Variation des stocks de produits	
	Variation des stocks des biens produits	
	Variation des stocks des services produits	
	Variation des stocks des produits en cours	
TOTAL		
718	Autres produits d'exploitation	
	Jetons de présence reçus	
	Reste du poste (produits divers)	
TOTAL		
719	Reprises d'exploitation, transferts de charges	
	Reprises	
	Transferts de charges	122 137,28
TOTAL		122 137,28
PRODUITS FINANCIERS		
738	Intérêts et autres produits financiers	
	Intérêts et produits assimilés	4 977 587,74
	Revenus des créances rattachées à des participations	6 534 454,60
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers	53 604,00
TOTAL		6 588 058,60

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL (B12)

Au 31/12/2021

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
• Bénéfice net	144 959 877,36	
• Perte nette		-
II. REINTEGRATIONS FISCALES	17 490 450,95	
1. Courantes	2 217 516,73	
Gains de change latents	287,55	
Charge/ex ant	1 560,82	
Provisions/creances indemnités de retard Clients	2 043 380,71	
Indemnités de retard/fournisseurs	31 629,86	
Dépassement Leasing/Véhicules	140 657,79	
2. Non courantes	15 272 934,22	
Impôt sur les sociétés	9 522 741,00	
Amendes et pénalités	156 243,00	
Charges/ex.ant	18,22	
Paiement RS CDE suite redressement fiscal	5 548 042,00	
Dons	45 890,00	
II. DEDUCTIONS FISCALES		131 280 205,35
1. Courantes		131 280 205,35
Gains de change latents		13,50
Dividendes		129 446 552,83
Indemnités de retard Clients		1 791 135,22
Rep/Prov indemnités retard Frs		42 503,80
2. Non courantes		-
Total	162 450 328,31	131 280 205,35
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut (A)	31 170 122,96	
Déficit brut (B)		-
V. REPORT DEFICITAIRES IMPUTES (C)		
• Exercise 2016		
• Exercise 2017		
• Exercise 2018		
• Exercise 2019		
• Amortissements antérieurs imputés		-
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)	31 170 122,96	
Déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		-
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
• Exercise 2016	-	
• Exercise 2017	-	
• Exercise 2018	-	
• Exercise 2019	-	
• Amortissements antérieurs à reporter	-	

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS (B13)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+/-) 160 149 996,92
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+) 2 217 516,73
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-) 131 280 205,35
- Résultat courant théoriquement imposable	(=) 31 087 308,30
- Impôt théorique sur résultat courant	(-) 9 522 741,00
- Résultat courant après impôts	(=) 21 564 567,30
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE (B14)

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	9 368 478,37	13 929 247,00	13 932 118,05	9 365 607,32
B - T.V.A Récupérable	630 496,59	3 357 472,02	3 817 536,53	170 432,08
* sur charges	337 553,56	3 309 788,29	3 492 384,00	154 957,85
* sur immobilisations	292 943,03	47 683,73	325 152,53	15 474,23
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	8 737 981,78	10 571 774,98	10 114 581,52	9 195 175,24

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL (C1)

Montant du capital : 876 000 000,00

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		"Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9"	MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
	Sté H F INTERNATIONAL	3380063		Angle Av Hassan II et route de la plage Skhirat	60 957 318	60 957 318	10,00	609 573 180,00	609 573 180,00	609 573 180,00
M. HADJ FAHIM			G6048	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	40	40	10,00	400,00	400,00	400,00
M. FOUAD FAHIM			G202358	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
M. MUSTAPHA FAHIM			A599468	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Flottant en bourse				Casablanca	26 642 422	26 642 422	10,00	266 424 220,00	266 424 220,00	266 424 220,00
HICHAM BERTUL			G267584	Résidence les pins immeuble 5 apt 7 Hay Riad Rabu	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00
ABDERRAZZAK SERGHAT			G144363	85 rue Houmam Al Fetouaki apt 13 14020 Kénitra	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE (C2)

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		Réserve légale	
Report à nouveau	299 529 969,02	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	145 266 525,03	Dividendes	
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	444 796 494,05
TOTAL A	444 796 494,05	TOTAL B	444 796 494,05

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES (C3)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres + capitaux propres assimilés - immobilisations en non-valeurs	1 412 243 274,22	1 557 451 927,58	1 702 365 831,30
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	79 465 948,59	69 795 203,83	68 122 710,75
2. Résultat avant impôts	171 629 504,76	146 371 313,03	160 030 660,36
3. Impôts sur les résultats	11 620 600,00	1 104 788,00	9 522 741,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	131 400 000,00	-	-
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	28 608 904,76	145 266 525,03	150 507 919,36
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice			
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent			
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	13 050 081,01	13 239 992,88	12 587 722,47
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice			

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE (C4)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement		
- Produits	42 240,50	
- Charges		993 163,34
TOTAL DES ENTREES	42 240,50	
TOTAL DES SORTIES		993 163,34
BALANCE DEVISES		-950 922,84
TOTAL	42 240,50	42 240,50

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (C5)

I. DATATION

Date de clôture (1): 31/12/2021

Date d'établissement des états de synthèse (2): 31/03/2022

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
-------	---------------------------

Favorables	NEANT
------------	-------

Défavorables	NEANT
--------------	-------

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Rte De La Plage Ang. Av. Hassan II, Skhirat 12050

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 23 juin 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Delta Holding, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 702 386 985,72 MAD dont un bénéfice net de 144 959 877,36 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 22 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Delta Holding au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
Titres de participation et créances rattachées Au 31 décembre 2021, les titres de participation et les créances rattachées figurent au bilan de la société pour une valeur brute comptable de 1 532 465 154,07 MAD et une valeur nette comptable de 1 500 622 524,55 MAD (provision de 31 098 129,52 MAD sur le titre Camerounaise des Eaux et 744 500 MAD sur le titre IHM). Les titres de participation sont comptabilisés à	Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à : <i>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques</i> - Vérifier que les quote-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes

<p>leur date d'entrée au coût d'acquisition et les créances rattachées à des participations à leur valeur nominale.</p> <p>Les provisions pour dépréciation de ces titres et créances sont déterminées en tenant compte soit de l'actif net comptable, soit en fonction des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées constitue un point clé de notre audit compte tenu de l'importance de ces titres et créances dans le bilan de la société et de l'importance de la part des jugements de la Direction.</p>	<p>des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante ;</p> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels</i></p> <p>- Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant les impacter.</p>
--	--

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

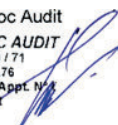
Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Rabat, le 23 mars 2022

Les Commissaires Aux Comptes

Horwath Maroc Audit

Horwath Maroc Audit
HORWATH MAROC AUDIT
 Tél : 037.77.46.70 / 71
 Fax : 037.77.46.76
 11, Rue Al Khataouat, Appt. N°4
 Agdal - Rabat



Adib BENBRAHIM
 Associé

IGREC

I G R E C
 Informations Gestion Prévision Expertise Comptable
 s.à.r.l Au capital de 400.000,00 €
 Société d'expertise comptable
 Inscrite au tableau de l'ordre
 des experts comptables Rabat & Nord
 Tél : 037 37 98 78 - Fax : 037 37 51 76



Kébir AL ECHEIKH EL ALAOU
 Associé

A hand holding a silver fountain pen is shown writing on a document. The pen is positioned over a signature line. The document has some faint, illegible text and a signature line. The background is a light, textured surface.

Rapport Spécial

des Commissaires

aux Comptes

Signature

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12 relative aux sociétés anonymes.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos le 31 décembre 2021

❖ Convention d'appui, animation et contrôle entre la société Delta Holding et certaines filiales :

Les sociétés concernées confient à la société DELTA HOLDING des missions d'animation, d'appui et de contrôle qui se traduisent par des services administratifs, une implication dans la gestion, la définition de la stratégie ..., afin de les assister à prévenir des dérapages dans la conduite des affaires et mener à bon terme la réalisation de leurs programmes d'actions :

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **FONEX ALUMINUM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 3 082 230,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 6 775 190,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC METALLURGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 8 916 000,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **BITUMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 16 361 570,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **EGEC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 692 700,00 DHS.

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GALVACIER** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 1 800 000,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GCR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 8 455 600,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GENA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 2 187 290,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **LA LIGNE BLANCHE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 2 553 520,00 DHS.
- Une convention en date du 1er octobre 2014 avec la société **BTP RAMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 482 890,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OXAIR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 2 190 990,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 2 166 460,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOGETRAMA GLS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 7 724 320,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOTRAMEG** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 876 000,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **CHROMA COLOR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 843 520,00 DHS.
- Une convention en date du 29 décembre 2016 avec la société **Sel de Mohammedia** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 800 000 DHS.
- Une convention avec la société **LCT** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 5 390,00 DHS.
- Une convention avec la société **DH Europe** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 42 240,50 DHS.
- Une convention avec la société **ETHANOL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 823 330,00 DHS.

- Une convention avec la société **IHM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 10 160,00 DHS.
- Une convention avec la société **SIAS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 60 150,00 DHS.
- Une convention avec la société **URBAN ELECTRONICS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 18 200,00 DHS.
- Une convention avec la société **OTUBE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 16 300,00 DHS.

❖ **Conventions de prestations de service relatives à des fonctions support :**

Compte tenu de l'expertise et des moyens dont dispose DELTA HOLDING, les sociétés concernées ont souhaité lui confier, selon les cas, une partie ou la totalité de leurs fonctions support (comptabilité, juridique, Administration du personnel, ...):

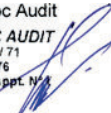
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE NORD** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 0 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GLS ENERGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 108 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GREEN OIL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 132 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **HF International** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 1 297 000 DHS.
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **RimOil** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2021 s'élève à 132 000 DHS.

Fait à Rabat, le 23 mars 2022

Les Commissaires Aux Comptes

Horwath Maroc Audit

Horwath Maroc Audit
HORWATH MAROC AUDIT
Tel : 037.77.46.70 / 71
Fax : 037.77.46.76
11, Rue Al Khataout, Appt. N°3
Agdal - Rabat



Adib BENBRAHIM
Associé

IGREC



I G R E C
Informations Revisions Expertises Comptables
S.A.S. Au capital de 400.000,00 dir
Société d'expertise comptable
Inscrite au tableau de l'ordre
des experts-comptables Rabat & Nord
Tel : 627.27.22.22 - Fax : 627.07.53.53

Kébir AL ECHEIKH EL ALAOU
Associé



Etat des honoraires

versés aux Commissaires

aux Comptes

Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes

	HORWATH MAROC AUDIT						IGREC						Total	
	Montant (DH) /Année			Pourcentage/Année			Montant (DH) /Année			Pourcentage/Année				
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019		
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	Émetteur	95 000	95 000	95 000	17%	17%	17%	95 000	95 000	95 000	19 %	19%	19%	570 000
	Filiales	460 000	460 000	460 000	83%	83%	83%	410 500	410 500	410 500	81%	81%	81%	2 611 500
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	Émetteur	NEANT												
	Filiales	NEANT												
Sous-total 1		NEANT												
Autres prestations rendues	Autres	NEANT												
Sous-total 2		NEANT												
Total Général		555 000	555 000	555 000	100%	100%	100%	505 500	505 500	505 500	100%	100%	100%	3 181 500



Liste des Communiqués de Presse

Liste des communiqués de presse publiés au cours de l'exercice 2021

Date de publication	N° du communiqué	Objet du communiqué	Journal de publication
26/02/2021	N°1/21	Communiqué de presse relatif aux résultats annuel 2020	FINANCE NEWS
26/02/2021	N°2/21	Communication financière - Indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2020	FINANCE NEWS
25/03/2021	N°3/21	Résultats financiers 2020 et avis de convocation à l'AGO du 18 mai 2021	FINANCE NEWS
28/05/2021	N°4/21	Communication financière - Indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2021	FINANCE NEWS
31/08/2021	N°5/21	Communication financière - Indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2021	FINANCE NEWS
24/09/2021	N°6/21	Réalisations au terme du 1 ^{er} semestre 2021	FINANCE NEWS
18/11/2021	N°7/21	Communication financière - Indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2021	FINANCE NEWS



Rapport de Gestion

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire en application des Statuts de la Société, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, pour vous rendre compte de l'activité de delta holding au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous demandons également de bien vouloir délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports Général et Spécial des Commissaires aux Comptes ;
2. Approbation des comptes annuels sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2021 ;
3. Affectation des résultats - dividendes ;
4. Approbation des conventions réglementées visées dans le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes ;
5. Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ;
6. Fixation du montant des jetons de présence à allouer aux Administrateurs ;
7. Pouvoirs
8. Divers

L'Assemblée Générale Ordinaire a été convoquée conformément aux dispositions de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05,78-12, 20-19 et 19-20 ainsi qu'aux Statuts de la Société.

Tous les documents et les pièces prévus par le cadre juridique en vigueur, dont ceux indiqués au niveau de l'article 141 de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par les Statuts ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Nous vous invitons donc à prendre connaissance des éléments contenus dans le Rapport de Gestion ainsi que des autres documents et pièces précités puis à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Fouad FAHIM

1. PRINCIPAUX EVENEMENTS DE L'EXERCICE

1.1 ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE

Au cours de l'exercice 2020, l'économie mondiale s'est significativement contractée, impactée pour cela par les mesures lourdes de confinement et des restrictions de déplacements prises par les Gouvernements de plusieurs pays à travers le monde pour contenir la propagation du virus Covid 19.

Au premier semestre 2021, l'activité mondiale a connu une reprise mais de manière divergente selon les pays et les secteurs d'activité, dans un contexte marqué à la fois par le démarrage des campagnes de vaccination et le maintien des restrictions sanitaires dans plusieurs régions du monde avec l'apparition de nouvelles vagues épidémiques.

Toutefois durant le 2ème semestre, la croissance économique mondiale a ralenti, pénalisée par les pénuries d'intrants perturbant la production industrielle et par les tensions inflationnistes affectant les coûts de production ainsi que les craintes liées à la dégradation de la situation sanitaire avec l'apparition du nouveau variant Omicron et la mise en place de nouvelles mesures de restriction.

Au Maroc, l'activité a été caractérisée par la même tendance, marquée par un ralentissement de la reprise au 4ème trimestre 2021. Le PIB du pays devrait enregistrer une croissance de 7,2% après une contraction de 6,3% en 2020.

Dans ce contexte, le Groupe delta holding a maintenu un bon niveau de déploiement sur l'ensemble des activités des filiales et a clôturé l'exercice 2021 par une amélioration de ses indicateurs de performance par rapport à 2020, malgré les effets induits par les mesures liées à la crise sanitaire, notamment une augmentation généralisée des prix des matières premières, des coûts de transport et la raréfaction de certains produits manufacturés ou semi manufacturés.

1.2 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Durant l'exercice 2021, les filiales du Groupe ont participé à la réalisation d'importants projets industriels et d'infrastructures, dans des domaines stratégiques pour notre pays, à savoir : les secteurs de l'eau, des mines, des transports et également ceux liés à la santé, dont nous soulignons les suivants :

Dans le domaine de l'eau :

Achèvement avec succès des travaux de perforation d'une prise d'eau brute dans le corps du barrage Idriss 1er en pleine charge d'eau. Cet ouvrage inédit, réalisé en pleine charge hydraulique, a permis le renforcement de l'alimentation en eau potable des villes de Fès et Meknès.

En métallurgie :

La réalisation de plusieurs installations dans le cadre de projets pour le compte de l'OCP (réalisation clé en main comprenant l'ingénierie, la fourniture, la fabrication, la livraison, le montage et la mise en service de la liaison des convoyeurs à Benguerir, fourniture et installation de gaines process pour le projet de l'usine d'acide sulfurique à Jorf Lasfar, fabrication et installation de réservoirs d'acides et d'hydrocarbures à Jorf Lasfar).

Au niveau de la parachimie :

Réalisation du réseau de distribution de fluides médicaux avec générateurs d'oxygène de l'hôpital de compagnie installé par les autorités marocaines à MANOUBA en Tunisie.

Dans le domaine des transports :

Achèvement des travaux d'élargissement et de renforcement du Taxiway de l'aéroport international Mohammed V de Casablanca, la desserte Nord du port de Casablanca en 2x3 voies, le dédoublement de la RN1 entre Salé et Kénitra et le renforcement de la chaussée de l'autoroute Fès - Meknès.

1.3. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS DURANT L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2021, les dépenses d'investissement ont atteint 79 millions MAD.

1.4. DIFFICULTES RENCONTREES

L'exercice 2021 a été marqué par une augmentation vertigineuse et généralisée des coûts de production mais également par un retard dans le redéploiement d'importants projets après leur arrêt ou ralentissement ordonné par les maîtres d'ouvrages à cause de la crise sanitaire.

Les prix de certaines matières premières principales ont plus que doublé, les formules de révision de prix habituelles ne permettent pas la répercussion de l'impact sur les prix de vente et font toujours l'objet de négociations avec les clients. Le fret maritime qui a connu une hausse de 500% empêche simplement la réalisation des exportations vers le continent Américain en attendant le retour à une situation normale.

2. RESULTATS DE L'EXERCICE

2.1. Réalisations Financières

2.1.1 Comptes sociaux

En termes de comptes sociaux, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2021 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation
Total Bilan	1 741 050 751,32	1 703 709 194,42	2,19%
Chiffre d'Affaires	68 122 710,75	69 795 203,83	-2,40%
Résultat d'Exploitation	32 049 155,01	33 551 638,58	-4,48%
Résultat Net	144 959 877,36	145 266 525,03	-0,21%

L'analyse des états financiers et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le chiffre d'affaires a enregistré une baisse de 2.40 % pour s'établir à 68 MDH.
- Le Résultat net est de 145 MDH, au même niveau que celui de l'exercice précédent.

2.1.2 Comptes consolidés

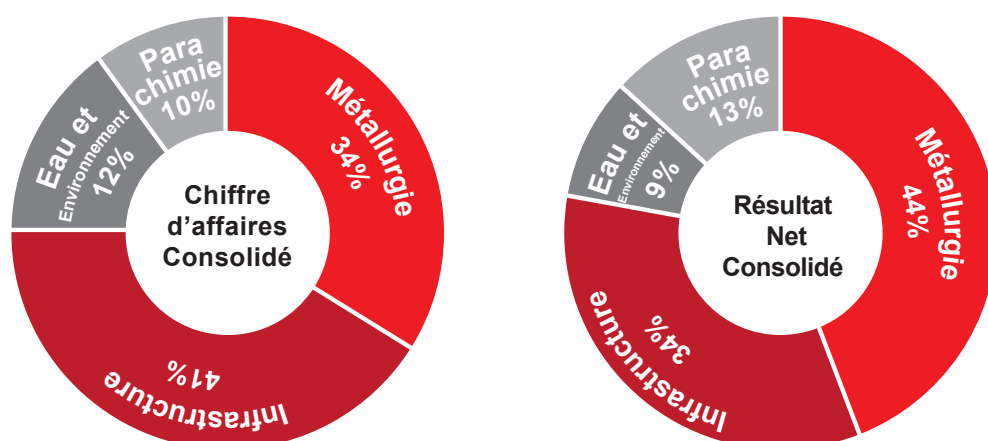
En termes de comptes consolidés, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2021 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	Exercice 2021	Exercice 2020	Variation
Total Bilan	4 428 633 429,21	4 494 656 866,54	-1,47%
Chiffre d'Affaires	2 538 364 899,13	2 505 682 620,74	1,30%
Résultat d'Exploitation	260 869 682,48	277 240 076,05	-5,90%
Résultat Net Part du Groupe	172 044 465,98	158 428 436,80	8,59%

L'analyse des comptes consolidés et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le Chiffre d'affaires s'est établi à 2 538 millions DH, en augmentation de 1.30% par rapport à l'exercice 2020.
- Un recul de -5.90 % du résultat d'exploitation pour s'établir à 261 MDH, tenant compte des provisions sur créances clients de près de 24 MDH.
- Le Résultat Net Part du Groupe s'élève à 172 MDH, en augmentation de 8.59% par rapport à l'exercice 2020.

Quant à la contribution de chaque secteur d'activité à la réalisation du chiffre d'affaires consolidé et du résultat net consolidé au titre de l'exercice 2021, elle se présente comme suit :



2.2 Proposition d'affectation des résultats

L'origine des résultats à affecter et leur affectation sont comme suit : (En MAD)

Bénéfice net de l'exercice	: 144 959 877,36
- Réserve légale	: 0,00
+ Report à nouveau antérieur	: 444 796 494,05
+ Réserve Facultative	: 148 920 000,00
= Résultat distribuable	: 738 676 371,41
Dividende à distribuer	: 113 880 000,00
Solde à reporter à nouveau	: 624 796 371,41

Il est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire une distribution de dividendes de 1,3 dirham pour chacune des actions composant le capital social et y ayant droit du fait de leur date de jouissance.

Le montant de ces dividendes, soit 113 880 000,00 dirhams sera prélevé en totalité sur les autres réserves.

3. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI N°17-95

Il est demandé à l'Assemblée Générale Ordinaire d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi n°17-95 sur les Sociétés Anonymes régulièrement autorisées par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice écoulé.

Les Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils relatent dans leur rapport spécial.

4. PERSPECTIVES D'AVENIR

Malgré une conjoncture peu favorable marquée par une crise sanitaire inédite ayant lourdement impacté l'économie mondiale, le Groupe delta holding reste confiant en sa capacité de résilience face à cette crise grâce à la diversification de ses activités, son modèle de gestion intégré et ses fondamentaux solides.

Le carnet de commande bien fourni permet au Groupe de consolider ses parts de marché sur les métiers historiques et d'optimiser sa compétitivité industrielle.

5. INFORMATIONS SUR LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Au 31 décembre 2021, le portefeuille des filiales et participations de delta holding SA se compose des sociétés présentées ci-après. Par souci de cohérence avec le mode d'organisation en vigueur dans le Groupe, les éléments concernant ces sociétés ont été structurés autour des quatre métiers suivants : Infrastructures, Métallurgie, Parachimie et Eau & Environnement.

5.1. INFRASTRUCTURES

Le secteur Infrastructures conjugue le savoir-faire des nombreuses sociétés qui le composent pour assurer à leurs interventions la meilleure performance possible en matière de grands travaux d'infrastructures routières, portuaires, hydrauliques ainsi que de leur équipement, tels que la signalisation, les dispositifs de sécurité et les systèmes de gestion d'exploitation. Ces sociétés sont comme suit :

5.1.1. GCR

Cette société, créée en 1992, intervient dans le domaine des grands chantiers routiers. Elle assure la construction et l'entretien des routes, autoroutes, voies urbaines, plateformes portuaires et pistes aéronautiques.

Outre son rôle traditionnel d'exécution, GCR développe, enrichit et partage ses compétences dans le domaine de la fabrication des matériaux et de la construction des chaussées. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Grands Chantiers Routiers (GCR).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	39 100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,75%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	98,13%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	48 274 545,93 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	4 720 300,60 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	7 820 000,00 dirhams.

5.1.2. Bituma

Créée en 1992, Bituma opère dans le domaine des bitumes et de ses dérivés. Elle les commercialise en l'état ou après transformation en émulsions et en produits bitumineux spéciaux, pour répondre aux besoins des travaux routiers.

La société a également développé une expertise dans les produits pour revêtements spéciaux. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Bitumes et Applications (Bituma).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	14 950 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	13 754 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	92,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	92,50%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	281 154 817,22 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	26 899 530,04 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	27 600 003 ,68 dirhams.

5.1.3. AIC

En activité depuis 1957, AIC est spécialisée dans la fabrication d'équipements de sécurité routière et d'installations de péage, ainsi que la conception et le développement de solution de gestion de trafic. Par ailleurs, la société dispose d'une activité de fabrication d'enseignes et de signalisation publicitaire.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Ateliers Industriels Chérifiens (AIC).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1957.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	24 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	23 998 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	45 594 419,23 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	10 372 842,09 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	10 000 258,29 dirhams.

5.1.4. La Ligne Blanche

Créée en 1983, la Ligne Blanche détient une expertise reconnue dans les techniques de son secteur d'activité qui couvre la pose de signalisation horizontale, routière et autoroutière ainsi que l'installation et la maintenance des équipements de sécurité routière.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	La Ligne Blanche (LB).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1983.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 993 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	20 825 730,69 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	2 159 757,41 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	3 499 399,68 dirhams.

5.1.5. EGEC

Créée en 1996, la société EGEC s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP).

EGEC dispose actuellement d'une carrière en activité à Tit Mellil ainsi que de plusieurs carrières et de licences d'exploitation non encore exploitées dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Entreprise Générale d'Exploitation des Carrières (EGEC).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 700 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 697 500,00 dirhams
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,85%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	695 235,47 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	199 342,84 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	1 497 874,00 dirhams.

5.1.6. LCT

Créée en 1996, LCT, à l'instar d'EGEC, s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du BTP.

LCT dispose actuellement d'une carrière en activité à Skhirat ainsi que de plusieurs autres carrières actuellement en arrêt temporaire : Khémisset, Tiflet, Errachidia et Ben Maâchou.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Carrières du Tafilalet (LCT).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	330 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	325 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	98,55%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	62 516,53 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 629 654,00 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.7. SIAS

SIAS est une société immobilière ayant pour mission de constituer une réserve foncière, de réaliser des projets immobiliers et de les commercialiser. SIAS a notamment réalisé le nouveau siège de delta holding et plusieurs projets immobiliers à Skhirat.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société Immobilière des Aciéries de Skhirat (SIAS).
<i>Siège social</i>	Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2000.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	3 690 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 668 400 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,41%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	3 291 467,15 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 158 691,55 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.8 BITUCAB

Créée en 2010, BITUCAB est une société spécialisée dans le transport par bateau de tous produits bitumineux.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	BITUCAB
<i>Siège social</i>	Avenue Hassan 2, résidence Imane immeuble n°2, Skhirat.
<i>Date de création</i>	2010.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	300 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	149 800 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	49,93%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	99,97%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	223 394,60 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 24 084,18 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.9 TBL

La société TERMINAL DE BITUME DE LOME (TBL) a été créée en février 2015 au Togo.

Les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	TERMINAL DE BITUME DE LOME (TBL).
<i>Siège social</i>	Quartier ADIDOGOME BP 20736 LOME TOGO
<i>Date de création</i>	10 Février 2015.
<i>Forme juridique</i>	SAU.
<i>Capital social</i>	250 000 000 FCFA
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	250 000 000 FCFA
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2019</i>	125 300 000,00 FCFA (au 31/12/2019)
<i>Résultat net au 31/12/2019</i>	ND FCFA.
<i>Dividende 2019 perçu de la société par DHO</i>	0,00 FCFA.

5.1.10. URBAN ELECTRONICS

URBAN Electronics est une société créée en janvier 2019 ayant pour mission la production des équipements dédiés au transport et à la mobilité urbaine.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	URBAN ELECTRONICS.
<i>Siège social</i>	4 Route de la plage - Shkirat.
<i>Date de création</i>	Janvier 2019.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	9 373 952,18 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	5 919 067,34 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.11. DHE

DHE, basée à Paris, est une société qui vise à s'introduire progressivement dans le marché européen en faisant prévaloir l'expertise capitalisée par les filiales du Groupe.

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Europe (DHE).
<i>Siège social</i>	14,Avenue de l'Opéra 75001, Paris - France.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SAS.
<i>Capital social</i>	40 000 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	20 400 euros.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	95,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	361 608,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	-34 790,00 euros.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

DHE a aussi sa première unité dénommée ISOSIGN, qui agit à travers un réseau d'agences de finition et de distribution d'équipements routiers.

ISOSIGN est un intégrateur de solutions de sécurité routière, de signalisation et d'aménagements urbains, à destination des sociétés de services et des maîtres d'ouvrages publics.

Les principales données concernant ISOSIGN sont comme suit :

<i>Raison sociale</i>	ISOSIGN.
<i>Siège social</i>	105, Rue de Boisdénier 37000, Tours - France.
<i>Date de création</i>	2007.
<i>Forme juridique</i>	SAS.
<i>Capital social</i>	40 000 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHE</i>	21 400 euros.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHE</i>	53,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHE</i>	53,50%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	1 880 709,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	295 298,00 euros.

5.2. MÉTALLURGIE

Ce secteur comprend plusieurs sociétés spécialisées dans la construction métallique et la chaudronnerie, la tôlerie de précision ainsi que dans la fabrication, l'installation et la maintenance des équipements électromécaniques des ports et barrages. Elles se positionnent également sur les métiers de la fonderie et des traitements des surfaces métalliques. Les sociétés de ce secteur sont comme suit :

5.2.1. AIC Métallurgie

AIC Métallurgie est une entreprise intervenant dans les domaines de la construction métallique et mécanique, de la chaudronnerie, des équipements hydromécaniques, de la tuyauterie, des mâts et des candélabres d'éclairage public.

La société bénéficie d'une longue expérience dans le secteur. En effet, avant sa création en 1993, la société AIC Métallurgie, opérait, depuis 1957, dans le cadre d'un département d'AIC.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AIC Métallurgie.
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1993.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	20 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	19 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	78 516 119,52 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	22 252 597,59 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	14 925 000,00 dirhams.

5.2.2. Galvacier

Créée en 1997 avec un premier site de production situé à Kénitra, cette entreprise intervient dans le secteur de la galvanisation à chaud et du traitement des surfaces métalliques. Sa mission consiste en l'exécution de dépôts métalliques et organiques sur les produits des clients dans un but de protection anticorrosion et de décoration.

En raison de la croissance de son volume d'affaires, Galvacier a construit une deuxième unité industrielle de galvanisation à Mohammedia afin de rester à proximité de la demande dont la majeure partie est concentrée dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Galvacier.
<i>Siège social</i>	Lot 1, 2 ^{ème} tranche, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1997.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	31 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	25 420 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	82,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	85,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	102 670 271,03 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	11 570 013,55 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.3. FONEX ALUMINIUM

Créée en 1949, FONEX Aluminium (ex AFS) est une société spécialisée dans la fonderie et l'extrusion d'aluminium ainsi que les aciers inoxydables et spéciaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Fonderie Extrusion (FONEX Aluminium).
<i>Siège social</i>	Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1949.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	52 090 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	52 088 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	65 710 268,60 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	9 831 570,84 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	5 208 850,00 dirhams.

5.2.4. ISOFORM

Créée en 2003, ISOFORM développe des activités de tôlerie de précision et de thermoformage pour les équipements de signalisation et de sécurité à destination du marché européen ainsi que d'autres marchés spécialisés.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ISOFORM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat ,angle Avenue Hassan II et route de la plage -Skhirat
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 650 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 645 580,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,92%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	2 680 404,01 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	80 190,93 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.5. GENA

Créée en 1987, GENA intervient dans le montage et la maintenance des équipements électromécaniques. Elle intervient aussi dans l'aménagement des ALCATIM est une filiale du Groupe. stations de pompage, l'installation des équipements portuaires et hydrauliques ainsi que la réalisation de projets industriels.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Générale des Aciers (GENA).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1987.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 600 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 432 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	12 019 452,19 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	5 216 507,46 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	2 910 465,60 dirhams.

5.2.6 DHS

Installée à Dakar, DHS est une société de droit sénégalais créée en 2006 avec pour objectif, dans un premier temps, d'étendre l'activité de galvanisation et les autres métiers du Groupe au Sénégal puis à terme, au niveau de l'ensemble de la zone d'Afrique de l'Ouest.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Sénégal (DHS).
<i>Siège social</i>	30,Rue Victor Hugo, Dakar - Sénégal.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SURL.
<i>Capital social</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	1 498 429 012,00 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	34 156 474,00 FCFA.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.7. ALCATIM

Les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ALCATIM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2008.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,83%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	311 203,89 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	-22 020,30 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	1 194 525,80 dirhams.

5.2.8. BTP RAMA

Créée en 2003 BTP RAMA est une société qui commercialise tous les produits locaux ou importés dans le domaine du bâtiment et travaux publics, de l'industrie, l'irrigation, l'agro-alimentaire, les gaz et équipements industriels et médicaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	BTP RAMA. Angle Avenue Hassan II et Route de la
<i>Siège social</i>	Plage, Imm N° 2. Skhirat
<i>Date de création</i>	2003
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,87%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	3 370 854,46 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	1 476 905,86 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	1 498 000,00 dirhams.

5.2.9. OTUBE

Cette société est spécialisée dans la fabrication et le montage des Profils Reconstitués Soudés (PRS) utilisés dans les tours éoliennes, le bâtiment et la construction métallique. Elle opère également dans le traitement et le revêtement des métaux ainsi que dans les travaux de chaudronnerie, de fonderie, d'usinage des éléments en acier et de construction mécanique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OTUBE.
<i>Siège social</i>	1, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	27 492 445,36 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	13 461 859,09 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.10. ROCK SYSTEMS

Créée en 2018, Rock Systems est spécialisée dans la conception, le dimensionnement, la fabrication, le laquage, et la commercialisation de profilés et d'accessoires d'aluminium.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ROCK SYSTEMS.
<i>Siège social</i>	8, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	29 445 172,81 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	18 852 666,26 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	5 000 000,00 dirhams.

5.2.11. SPIRAL WELDED PIPES (Ex CHLORIS)

La Société a pour objet, la fabrication de tous tubes, tuyaux et structures creuses en acier ainsi que le traitement et le revêtement des métaux.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	SPIRAL WELDED PIPES
<i>Siège social</i>	1, Route de la plage – Skhirat
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	1 015 775,79 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	6 250,56 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.3. PARACHIMIE

Le secteur Parachimie comporte six sociétés. Chacune d'elles, selon son domaine technique, distille de l'éthanol à partir de la mûlasse, produit des gaz pour les secteurs de l'industrie et de la santé ou fabrique des peintures pour les besoins du marquage des voies, du bâtiment et de l'industrie et produit du sel gemme. De plus, elles assurent des complémentarités œuvrant globalement au renforcement de la position du groupe dans ce secteur.

5.3.1. SOTRAMEG

Créée en 1975 puis rachetée par delta holding SA en 1995 dans le cadre de sa privatisation, SOTRAMEG approvisionne le marché national en éthanol et en gaz carbonique liquide et exporte les excédents de production d'éthanol.

Il convient de souligner que SOTRAMEG intervient au sein d'un marché réglementé par l'Etat et qu'elle est actuellement l'unique producteur de l'éthanol au Maroc. La société a également remporté, en 2008, la concession portant sur le monopole de commercialisation de l'éthanol sur le marché marocain.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Transformation des Mêlasses de Gharb (SOTRAMEG).
<i>Siège social</i>	Souk El Had, Commune Ben Mansour, cercle banlieu- Kénitra.
<i>Date de création</i>	1975.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 200 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	32 338 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	80,44%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	80,46%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	86 198 826,26 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	5 442 390,84 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	8 045 744,16 dirhams.

5.3.2. OXAIR

Créée en 2002, OXAIR est une société qui produit, conditionne et commercialise des gaz industriels, médicaux et de laboratoire. Elle se charge également de l'étude et de la réalisation des installations de stockage et de distribution des gaz précités. Enfin, en complément de l'offre proposée, elle importe et distribue du matériel paramédical, ainsi que du matériel et des accessoires de soudage.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OXAIR.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2002.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	15 554 879,56 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	5 352 626,84 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	4 998 850,00 dirhams.

5.3.3. CHROMA COLOR

Créée en 1990, la société CHROMA COLOR fabrique des peintures, diluants et produits liés notamment à la signalisation horizontale sur routes, autoroutes, voies urbaines et aéroports ainsi que pour le bâtiment et l'industrie.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	CHROMA COLOR (Ex LPS).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1990.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	7 078 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,70%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	10 875 512,73 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	2 734 021,75 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	2 493 082,92 dirhams.

5.3.4. AFRICBITUMES

Créée en 2010, AFRICBITUMES est une société spécialisée dans l'achat et vente de tous produits bitumineux et toutes les matières qui leur sont associées.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AFRICBITUMES.
<i>Siège social</i>	Avenue Hassan II Résidence Imane, Skhirat
<i>Date de création</i>	2010.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 499 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	25%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	50%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	10 729 701,92 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	34 779,86 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.3.5. S.S.M

Société de Sel de Mohammedia est une société nationale créée en mars 1974 et acquise par delta holding en 2011 dans le cadre de la privatisation. Elle a pour objectif l'exploitation de tous les gisements miniers, mines de sel, sources salées et marais salants. Elle est considérée comme la plus importante mine au Maroc exploitant le Sel Gemme.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Sel de Mohammedia
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1974.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	53 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	27 182 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	51,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	104 264 271,10 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	9 041 068,07 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	15 301 310,70 dirhams.

5.3.6 ETHANOL

La société ETHANOL, créée en 2009, a pour finalité :

- La commercialisation des alcools éthyliques au Maroc dans le cadre de la concession des services délégués par l'Etat.
- L'approvisionnement et la distribution, exclusivement à envergure nationale, de l'alcool éthylique à tous les opérateurs économiques autorisés par le département du commerce et de l'industrie conformément à la réglementation en vigueur.
- Le développement du secteur des alcools éthyliques au Maroc.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ETHANOL
<i>Siège social</i>	Souk el had, commune benmansour- Kénitra.
<i>Date de création</i>	2009.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 399 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	67,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	88,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	11 354 618,15 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	2 588 871,71 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	3 399 600,00 dirhams.

5.4. EAU & ENVIRONNEMENT

Les sociétés du secteur Eau & Environnement développent entre elles un partenariat qui agit dans les activités de l'eau potable, de l'irrigation et de l'assainissement. Elles interviennent au niveau de l'intégralité des processus s'y rattachant dont notamment le traitement, l'adduction et la distribution.

De ce fait, elles renforcent le positionnement du groupe dans un secteur appelé à donner naissance à d'importants marchés à l'avenir (programmes nationaux de raccordement à l'eau potable et d'assainissement...).

Le secteur Eau & Environnement de delta holding comprend neuf sociétés comme indiquées ci-après.

5.4.1. Sogetrama GLS

Sogetrama GLS se charge de la pose de canalisations et de la réalisation d'ouvrages et d'équipements annexes pour les réseaux d'adduction et de distribution d'eau potable, d'assainissement et d'irrigation ainsi que pour le traitement des eaux.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama GLS.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1984.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	12 500 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	12 498 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	39 930 181,18 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	22 201 133,31 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	13 997 984,00 dirhams.

5.4.2. GLS

GLS, devenue filiale de DHE en 2016, est une société française qui a été créée en 1991 avec pour vocation l'étude et la réalisation de stations d'épuration d'eaux usées, de stations de traitement d'eau potable et de stations de dessalement d'eau de mer. Depuis cette date, GLS a acquis de nombreuses références et une excellente notoriété.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS.
<i>Siège social</i>	6, Avenue de l'Europe, 78117 Toussus Le Noble - RCS Versailles 383 467 882 - France.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA (de droit français).
<i>Capital social</i>	312 570 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHE</i>	145 979,00 euros.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	549 637,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	-121 381,00 euros.

5.4.3. IHM

IHM est une société qui a été créée en 1984 et dont l'activité première repose sur le négoce en appareillages d'adduction et en équipements pour le branchement en eau potable. Par ailleurs, la société exécute certaines prestations de service liées spécifiquement à son métier de base.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Industries Hydrauliques et Mécaniques (IHM).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1984.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	40 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	29 800,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	74,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	76,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	- 357 493,69 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	-262 214,70 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.4. OMCE

La société OMCE, créée en 1991, se charge de la fabrication de tuyaux et de canaux en bétons armé centrifugé et précontraint ainsi que de tuyaux spéciaux destinés à l'adduction d'eau brute ou potable et aux réseaux d'irrigation et d'assainissement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau (OMCE).
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	15 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	6 863 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	44,86%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	66,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	33 406 840,34 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 1 659 170,94 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.5. OMCE Nord

A l'instar de sa société mère OMCE, OMCE Nord fabrique des tuyaux en béton armé destinés aux réseaux d'assainissement et aux canaux d'irrigation.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau du Nord (OMCE Nord).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	3 674 837,86 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	18 095,92 dirhams.

5.4.6. OMCE Atlantic

OMCE Atlantic filiale d'OMCE fabrique des nouvelles canalisations en béton vibré armé. En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OMCE Atlantic
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	897 427,90 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	-835 643,29 dirhams.

5.4.7 Sogetrama Export

Sogetrama Export créée en 2012 a pour vocation le développement des activités de Sogetrama à l'international et plus particulièrement en Afrique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama Export. Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et
<i>Siège social</i>	route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	- 937 784,68 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 752 205,71 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.8. CDE

La société CDE, créée 2008, a pour finalité :

- l'exploitation du service public de la production, du transport et de la distribution d'eau potable au Cameroun ;
- la gestion du service d'assainissement liquide au Cameroun ;
- d'une manière générale, la réalisation de toutes opérations, notamment civiles, industrielles, commerciales, financières, mobilières et immobilières, se rattachant directement ou indirectement à son objet social ou à tout autre objet similaire ou connexe ou sus ceptible d'en faciliter l'accomplissement ou le développement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Camerounaise Des Eaux (CDE).
<i>Siège social</i>	Douala, sis B.P. 157, Koumassi, Douala – Cameroune.
<i>Date de création</i>	2008.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 002 000 000 francs CFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 334 000 000 francs CFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	33,33%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	33,33%.
<i>Situation nette au 31/12/2019 (*)</i>	8 575 669 824,00 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2019 (*)</i>	ND FCFA.
<i>Dividende 2019 perçu de la société par DHO</i>	0 dirhams.

(*) Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novec, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 mai 2018. La CDE a décidé de faire appel au Centre International du Règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI) pour la clôture du dossier. En attendant le dénouement de l'opération, la société Delta Holding a décidé, par prudence, de constater une provision d'un montant de 31 millions MAD correspondant à 50% de ses titres de participations et 50% des dividendes déjà comptabilisés mais non encore versés.

5.4.9 GLS Water

Créée en 2013, GLS Water est une société en charge de la réalisation de tous les travaux et toutes les études techniques et économiques dans le domaine de l'eau et des déchets.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS Water.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage-Skhirat.
<i>Date de création</i>	2013.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	509 800,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	50,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	73,88%.
<i>Situation nette au 31/12/2021</i>	1 380 923,87 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2021</i>	- 829 794,45 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

6. ANNEXES

6.1. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Fouad FAHIM	Président du Conseil d'Administration	ALCATIM
		BTP RAMA
		Chromacolor
		Fonex Aluminium
		Galvacier
		GLS Water
		GLSEnergie
		Isoform
		Maroc Signal
		OMCE
		OXAIR
		Sogetrama GLS
		SSM
		Administrateur
	AIC SA	
	AIC Métallurgie	
	BITUMA	
	Ethanol	
	GCR	
	GENA	
	GREEN OIL	
	HF International	
	Ligne Blanche	
	SIAS	
	Sotrameg	
	Gérant	EGEC
		IHM
		LCT
		Maamorapro
		RIMOIL
		OMCE ATLANTIC
		OMCE NORD
		SWP
Otube		
Rock Système		
Urban Electronics		
Sogetrama Export		
NORMANE ROSE		

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Mustapha FAHIM	Président du Conseil d'Administration	AIC SA
		BITUMA
		GCR
		SIAS
		GREEN OIL
		GLM
	Administrateur	Africbitumes
		AIC Métallurgie
		ALCATIM
		BTP RAMA
		Chromacolor
		Ethanol
		Fonex Aluminium
		Galvacier
		GENA
		GLS Water
		GLS Energie
		HF International
		Isoform
		Ligne Blanche
		Maroc Signal
		OMCE
	OXAIR	
	Sogetrama GLS	
	SSM	
	Sotrameg	
	Gérant	EGEC
		IHM
		LCT
		Maamorapro
RIMOIL		
OMCE ATLANTIC		
SWP		
Otube		
Rock Système		
Urban Electronics		
Sogetrama Export		
DHS		
BUSYS		

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Hadj FAHIM	Président du Conseil d'Administration	HF International
		TBL
	Administrateur	AfricBitumes
		AIC SA
		AIC Métallurgie
		ALCATIM
		BITUMA
		BTP RAMA
		Chromacolor
		Ethanol
		Fonex Aluminium
		Galvacier
		GCR
		GENA
		GREEN OIL
		GLS Energie
		Isoform
		Ligne Blanche
		Maroc Signal
		OMCE
		OXAIR
		SIAS
	Sogetrama GLS	
	SSM	
	CDE	
	Gérant	ESEC
		IHM
LCT		
Maamorapro		
RIMOIL		
OMCE ATLANTIC		
OMCE NORD		
M. Abderrazzak SERGHAT	Président du Conseil d'Administration	AIC Métallurgie
		GENA
	Gérant	DHS
M. Hicham BERTUL	Administrateur représentant AIC	GLM
	Gérant	AIC CI

6.2.TABLEAU DE DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	Tableau de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs					
			Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues 31 et 60 jours	(E) Dettes échues 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues					
Au 31/12/2020	4 056 932,42	2 920 841,67	79 086,00	187 086,99	184 813,90	685 103,86
Au 31/12/2021	1 455 729,47	738 598,95	17 191,20	220 101,04	90 826,22	389 012,06



Commentaires des Dirigeants

Après une année 2020 impactée par le covid-19, le Groupe delta holding enregistre une amélioration de ses indicateurs de performance avec une génération positive des cash flows, ceci malgré le contexte sanitaire toujours instable marqué par la flambée des prix des matières premières et de transport.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2021 s'élève à 2 538 millions MAD, en hausse de 1.3% par rapport à celui de l'exercice 2020.

Le résultat d'exploitation est en baisse de -5.9% par rapport à l'exercice 2020, et s'établit à 261 millions MAD.

Le résultat net consolidé atteint, quant à lui, 182 millions MAD, soit 7.2% du chiffre d'affaires et affiche un rebond de 1,3% par rapport à 2020.

Le résultat net part du Groupe ressort à 172 millions MAD, avec une progression de 8,6% par rapport à l'exercice 2020.

L'endettement financier net ressort à 102 millions MAD au 31 décembre, en diminution de 446 millions MAD sur 12 mois.

Pour plus de détails sur l'activité du Groupe et le résultat de l'exercice 2021, se référer aux chapitres 1 et 2 du Rapport de Gestion.



delta holding

RAPPORT
ESG
2021

Environnement, Social
et Gouvernance

INFRASTRUCTURE
METALLURGIE
EAU & ENVIRONNEMENT
PARACHIMIE

delta holding - Société Anonyme au capital de 876 millions DH
RC : Rabat n°30261 - ICE: 001525496000039
Siège Social : Complexe de Skhirat - Angle Avenue Hassan II
et Route de la Plage - Skhirat
Site Web: www.deltaholding.ma



RAPPORT ESG 2021

Environnement, Social et Gouvernance

S'il est bien une analyse à faire de façon périodique, c'est bien le bilan RSE.

Car il est le baromètre de la santé sociale, de l'engagement environnemental et de la bonne gouvernance de l'entreprise, ce rapport mérite à être fait au moins une fois par année même en l'absence d'une quelconque obligation légale.

Nous vivons actuellement dans un contexte dont le moins qu'on puisse dire est qu'il est singulier. En effet, au-delà de l'incertitude qui le caractérise, nous avons dû faire face à des défis qui ont nécessité la mobilisation de toutes nos ressources, aussi bien matérielles que immatérielles. Cette mobilisation continue pour la deuxième année consécutive, sans relâche, pour garantir la continuité de nos activités dans des conditions optimales. En effet, malgré la morosité et la frilosité des tissus économiques national et international, le groupe delta holding maintient le cap ayant à cœur la sauvegarde des acquis sociaux en priorité.

Le présent rapport aura pour vocation d'exposer les réalisations d'ordre sociétal, environnemental et de développement durable.

Le périmètre du reporting ESG s'étend à toutes les entités du Groupe pour le volet informations sociales ; conformément à la circulaire n°03-19, le volet informations environnementales n'englobe que les activités qui ont un impact significatif sur l'environnement.



 **STRATEGIE EN
MATIERE DE RSE**



STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

En 2014, à l'occasion de son 40ème anniversaire, le groupe a défini sa vision d'entreprise pour son développement futur avec des objectifs ambitieux et volontaristes.

« Une croissance responsable, créatrice de valeur pour nos partenaires et clients, basée sur le renforcement de nos Ressources Humaines, la mobilisation de nos Compétences, la consolidation de notre Expertise, l'Innovation et le Développement à l'International ».

Cette vision traduit le choix fait par Delta holding de s'inscrire dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale permettant de concilier les enjeux liés à la RSE avec la performance et la croissance du Groupe.

Nos collaborateurs sont au cœur de notre vision de développement. Le capital humain est notre principale ressource et nous mettons tout en œuvre pour le développer. La croissance responsable de notre groupe passe aussi par le respect des meilleurs standards d'éthique. Tous les collaborateurs sont mobilisés afin de respecter l'intérêt des différentes parties prenantes, lutter contre toute forme de corruption et garantir l'intégrité des affaires.

Les défis liés au changement climatique et à la protection de l'environnement nous concernent tous. Delta holding s'engage à jouer son rôle, à la fois en œuvrant en continu pour réduire son empreinte environnementale mais également en menant des actions pour sensibiliser, impliquer et accompagner ses clients, ses fournisseurs et ses collaborateurs, afin que chacun à son niveau puisse jouer son rôle.

Le respect des critères de bonne gouvernance fait partie intégrante de notre démarche RSE. Animée par une culture de responsabilité et d'intégrité, la gouvernance de notre groupe est fondée sur les meilleures pratiques et associe Conseil d'Administration, actionnaires et management.

Le maître mot de notre stratégie est la création de valeur partagée.

Pour partager ces convictions avec toutes nos parties prenantes, nous avons établi et partagé une charte des valeurs déclinée comme suit :



CHARTRE DE VALEURS



1. DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous veillons :

A faire de la préservation de l'environnement un de nos soucis permanents.

A ne pas engager un développement qui s'affirme au détriment de notre patrimoine naturel.

A ce que notre croissance profite à l'épanouissement social de nos ressources humaines.

A donner priorité dans nos investissements aux technologies intégrant les coûts sociaux et environnementaux.

2. PROGRÈS

Nous intégrons le bon profil au bon poste.

La délégation est de mise à chaque niveau, mais conserver le contrôle et rester impliqué vont de pair avec la réussite.

La mission de chacun étant clairement définie, la remplir totalement devient pour lui un défi à relever.

Mettre du cœur à l'ouvrage et de l'humanisme dans le management des Hommes, guide nos pas sur le chemin du progrès.

3. RIGUEUR

La réflexion méthodique globale, nous épargne des erreurs et nous fait avancer sur le chemin du progrès.

L'action juste, menée avec minutie et en l'absence d'improvisation, sous-tend la réussite de nos projets.

Une attitude sans ambiguïté gagne la confiance de nos interlocuteurs.

4. INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Nos outils de production constituent les garants de notre développement, les maintenir, les rénover et les moderniser sont pour nous des préoccupations majeures.

Adapter nos moyens matériels aux progrès technologiques, ne va pas sans mise à niveau des connaissances de nos ressources humaines.

5. TRANSPARENCE

Notre intégrité est immuable, elle sert d'appui à toutes nos valeurs et leur permet de s'épanouir et de s'exprimer. Celui qui passe outre ce devoir, s'expose aux sanctions les plus sévères.

Nous cultivons la communication claire, prêchons le discours vrai et favorisons les engagements francs.

6. SATISFACTION CLIENT

Nous éduquons notre capacité d'écoute pour répondre toujours mieux aux attentes de nos clients.

Nous perfectionnons notre organisation, modernisons nos méthodes de gestion et choisissons les technologies adaptées, pour offrir à nos donneurs d'ordre le meilleur service.

Nous ne tolérons aucun manquement à nos engagements ni aucun retard dans les délais impartis.

7. RESPECT DES ENGAGEMENTS

Nous faisons de nos concurrents des partenaires qui nous donnent l'occasion de nous dépasser.

Nous traitons nos fournisseurs avec égard et dans le respect de nos engagements réciproques.

Nous accueillons nos visiteurs avec respect et amabilité et mettons de la diligence dans les réponses à leurs attentes.

8. SÉCURITÉ DU PERSONNEL

Les mesures préventives de sécurité sont des préalables pour l'exécution de chaque tâche de production.

Nous ne tolérons aucune infraction aux mesures de sécurité dictées par les règlements ou l'exercice de nos métiers.

Nous tenons à assurer à nos salariés la couverture adéquate contre les accidents de travail.

9. VALORISATION R.H

Chacun de nous est porteur d'innovation et de progrès et constitue une source de richesse.

Nous travaillons en équipe, la main dans la main, solidaires devant les difficultés, égaux dans la réussite.

Nous veillons à ce que l'espace de travail soit un lieu d'épanouissement pour chacun.

10. QUALITÉ OPTIMALE

La certification de nos unités sous-tend notre label qualité et nous assumons volontiers ses exigences.

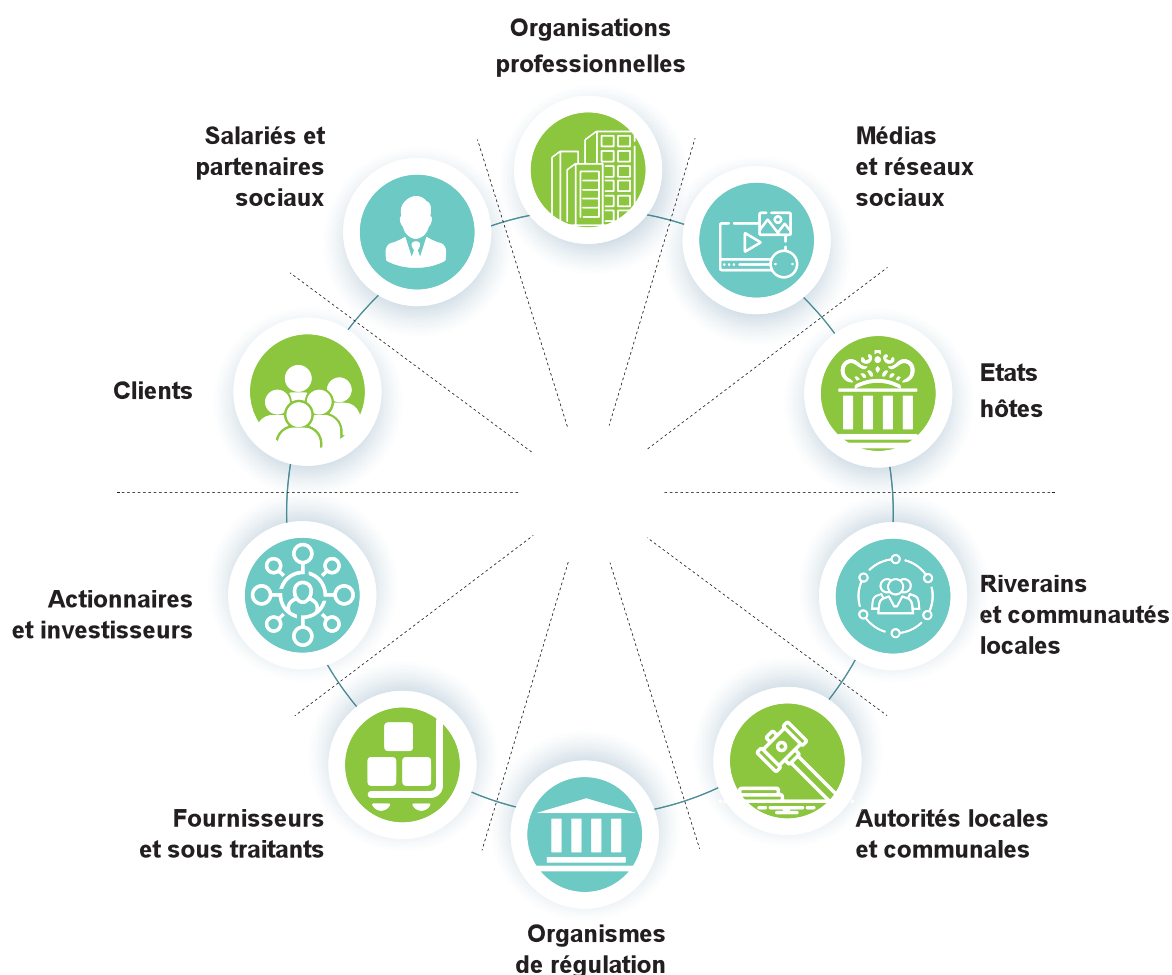
Assurer au contrôle interne une totale efficacité, nous aide à continuellement nous améliorer pour parfaire la qualité de nos produits.

La recherche de la qualité est pour nous une raison d'être et un mode de gestion au quotidien.

NOS PARTIES PRENANTES

La politique de responsabilité sociale et environnementale du Groupe se fonde sur un dialogue permanent avec ses parties prenantes et la conviction qu'elle peut contribuer à la création de valeur pour tous. Elle se concrétise par des engagements et objectifs concrets pour répondre à des enjeux stratégiques en matière de mobilité durable, de développement des territoires et de pratiques novatrices.

Une revue de la cartographie des parties prenantes du Groupe a été effectuée au cours de cet exercice afin de mieux les identifier et de répondre à leurs attentes. Cet exercice a permis d'établir la cartographie des parties prenantes selon le modèle ci-dessous :



Les valeurs et engagements de delta holding ont conduit cette dernière, selon les attentes des parties prenantes concernées, à développer des canaux de communication et des outils de dialogue adaptés : réunion du Comité de Direction, réunions des dirigeants, enquête de satisfaction, réunions et visites fournisseurs et sous-traitants, réunions autorités locales et visites chantiers et ouvrages...

ANALYSE DE LA MATERIALITE

Les thèmes ESG sont examinés sur la base des exigences de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux et en s'inspirant des bonnes pratiques internationales, afin de répondre aux besoins des parties prenantes du Groupe.

Le Comité de Pilotage de la RSE a identifié 9 enjeux prioritaires pour le Groupe delta holding permettant de garantir un modèle d'affaire intégré et global à savoir :

- **Augmenter la satisfaction client**
- **Promouvoir l'éthique des affaires**
- **Garantir l'égalité entre les sexes**
- **Garantir une gestion efficiente de l'énergie et de l'eau**
- **Garantir hygiène, santé et sécurité au travail**
- **Réduire la pollution d'air et les rejets d'effluents**
- **Proposer des produits et services responsables**
- **Développer les compétences des collaborateurs**
- **Renforcer notre croissance économique**



**INFORMATIONS
ENVIRONNEMENTALES**

POLITIQUE DU GROUPE EN MATIÈRE D'ENVIRONNEMENT

delta holding est un ensemble de sociétés qui interviennent dans des domaines d'activités diversifiés et complémentaires. Elles agissent ainsi dans plusieurs pôles d'activités vitaux de l'économie : Infrastructures, Métallurgie, Eau & Environnement et Parachimie. Elles sont mues par la volonté de grandir et d'apporter leur modeste contribution à la croissance nationale et au développement durable.

Sur ce dernier point, le Groupe ne ménage aucun effort pour assurer la sécurité de ses collaborateurs, réduire son empreinte écologique, et pour utiliser les ressources naturelles de façon plus efficace dans ses activités. Certains points culminants sont l'efficacité énergétique, le Co-traitement des rejets et la recherche de matières premières plus durables.

Notre politique environnementale conçue pour guider nos efforts dans le développement durable est basée sur les six principes suivants :

Toujours se conformer aux exigences légales, aux standards et aux réglementations applicables à nos activités.

Investir dans l'innovation environnementale dans nos processus et nos produits tout au long du cycle de vie, cherchant à réduire les impacts environnementaux.

Assurer l'utilisation éco-efficace et responsable des ressources naturelles pour réduire la consommation de combustibles fossiles, de matières premières, d'eau, d'énergie et d'autres intrants.

Mettre en oeuvre et maintenir un système de gestion environnementale, approprié à notre nature, à l'ampleur et aux impacts environnementaux de nos activités, dans le but d'assurer la conformité avec nos engagements, avec un focus sur l'amélioration continue et la prévention de la pollution.

Minimiser les rejets d'effluents, réutiliser et recycler les matières lorsqu'il est possible et éliminer les déchets de façon appropriée et responsable.

Respecter les voisins et les parties prenantes et maintenir un processus de dialogue ouvert.

ACTIVITÉS DU GROUPE ET LEURS IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

À l'heure de la prise de conscience de l'urgence environnementale, notre groupe, à travers ses filiales, approfondit sa démarche pour limiter les impacts négatifs de ses activités sur son écosystème. Nous mettons en place des plans d'action et des systèmes de management environnemental de manière à ce qu'on puisse réduire nos émissions carbonées, et participer ainsi à la lutte contre le dérèglement climatique.

Les activités du Groupe ayant un impact sur l'environnement sont à classer en deux types d'activités : Activités Projets et Activités Industrielles.

A- ACTIVITÉS PROJETS

Il s'agit de la réalisation pour le compte de clients aussi bien publics que privés, de projets tel que routes, adduction et traitement d'eau potable, équipement de barrage, structures métalliques, ...

A.1 NATURE D'IMPACT

Notre Groupe est conscient des défis à relever pour adopter une croissance durable. D'une part, nos activités consomment des ressources naturelles non renouvelables diverses (eau, sols, matières premières minérales, etc.), d'autre part, elles impactent de manière directe et indirecte les écosystèmes naturels.

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- Gêne occasionnés aux riverains par installation chantier / concasseur/postes enrobés.
- Emissions acoustiques et vibrations.
- Pollution de l'air (Poussière).
- Gêne des déplacements et/ou perturbation des activités sociales et économiques.
- Modification du paysage et de l'occupation du sol.
- Surutilisation ou pollution des eaux superficielles.
- Epuisement des matières premières.

A.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS.

Dans le cadre de ce type d'activités, les filiales concernées adoptent une démarche en matière d'environnement axée sur :

- Le respect total de leurs engagements vis-à-vis du client en ce qui concerne les exigences du projet en matière d'environnement.
- La conformité à la réglementation en vigueur concernant l'ouverture, la réalisation et la fermeture du chantier d'exécution du projet.

- Des mesures propres à chaque projet, arrêtées au début du chantier dans le cadre d'un Plan d'Hygiène et de Sécurité (PHS) et/ou un Plan Environnemental qui fixe les règles et les mesures à observer en matière d'environnement dans l'installation du chantier et la réalisation des travaux.
- L'intégration systématique des enjeux de développement durable aussi bien dans les solutions techniques et servicielles que dans les procédés internes.
- La cohérence avec les nouvelles aspirations sociétales, la réglementation et les attentes des parties prenantes.
- La formalisation des risques et des opportunités liés au changement climatique et l'élaboration d'une trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- L'économie circulaire : Développer l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités/ Allonger la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation/ Favoriser la transition environnementale.

Parmi les principales mesures communes à la majorité des projets et adoptées systématiquement par les sociétés concernées, on peut citer :

- L'équipement des chantiers de sanitaires avec fosse septique.
- La minimisation de l'emploi et proscription du gaspillage des eaux pour l'exécution des travaux.
- L'interdiction des réparations mécaniques des engins sur les lieux des travaux.
- La mise en place de bacs spécifiques pour la collecte des déchets.
- L'optimisation de la circulation des engins du chantier.
- L'arrosage des pistes de circulation pour atténuer les émissions de poussières.
- La minimisation des emprises occupées par les travaux.
- La conservation de la couche de terre arable pour la remettre en place.
- L'utilisation des dépôts agréés pour les matériaux excédentaires issus des excavations.
- La végétalisation des installations via des essences locales.
- Le nettoyage et à la remise en état des sites à la fin des travaux.
- L'adoption d'options de stockage des produits plus sécurisées et cycle de vie plus respectueux de l'environnement.
- La participation au programme national visant à atteindre 52% d'électricité en énergie renouvelable
- Proposer à nos clients des offres de maintenance durable et multi-spécialistes

- La réduction des quantités de déchets et amélioration du tri à la source : Pour cela, nous avons recours à 3 leviers d'action principaux : équiper de manière intuitive et optimale nos locaux pour encourager le tri à la source auprès de nos collaborateurs, les sensibiliser davantage à cette thématique, et enfin, choisir de manière judicieuse nos prestataires.
- Le développement de l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités et allongement de la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation (technique de recyclage des chaussées en place dans le cas des projets routiers).

B- ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

Il s'agit des activités consistant à fabriquer ou transformer des biens corporels par le biais d'installations et sont concernées dans le groupe les activités suivantes :

- Fabrication d'équipements de sécurité routière.
- Fabrication d'enseigne et de signalisation publicitaire.
- Chaudronnerie et construction métallique.
- Extrusion d'aluminium.
- Galvanisation à chaud et traitement des surfaces.
- Fabrication de peintures.
- Fabrication d'éthanol et gaz carbonique.
- Production et conditionnement de gaz industriels et médicaux.
- Fabrication de tuyaux et de canaux en béton armé centrifugé et précontraint.
- Exploitation des carrières pour matériaux de construction
- Exploitation de mines de sel.
- Stockage du bitume et fabrication des émulsions.

B.1 NATURE D'IMPACT

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- La consommation énergétique (électricité et gaz).
- La consommation d'eau.
- Les rejets d'effluents.
- La pollution de l'air (poussières, pulvérisation de peinture, oxydes métalliques, fumées des chaudières, gaz des fours, etc.).

B.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS

Ces activités ont fait l'objet, dans le cadre de la réglementation en vigueur, d'études d'impact sur l'environnement qui ont évalué les différentes natures d'impact et ont défini les mesures d'accompagnement pour les atténuer et le cas échéant les annuler. Des évaluations périodiques sont menées et des actions et mesures sont mises en place permettant de répondre aux impératifs RSE tout en les alliant aux impératifs des performances économiques.

Ainsi, et pour répondre au souci permanent de réduction de la consommation énergétique, le Groupe a mené les actions suivantes :

- Mise en place d'un Système de Management Energétique (SME ISO 50001).
- Substitution d'énergie renouvelable au fuel.
- Modernisation des installations électriques et suivi quotidien du Cos phi permettant une réduction de la consommation d'électricité.
- Installation systématique de variateurs de vitesse sur les moteurs à grande consommation.
- Isolation des fours de cuisson.
- Augmentation de la surface des translucides sur les toitures des ateliers pour favoriser l'éclairage naturel.
- Remplacement des projecteurs par d'autres projecteurs industriels (LED).
- Investissement dans des installations techniques modernes privilégiant des machines moins énergivores.
- Contrôle périodique de la combustion pour maintenir un bon rendement.
- La maintenance préventive et la formation des techniciens de la maintenance sur les réglages des brûleurs pour avoir une combustion parfaite.
- Valorisation du biogaz produit par méthanisation dans une unité de fabrication d'éthanol permettant une économie de 50% du fuel consommé et en même temps l'élimination des rejets d'effluents gazeux.

Concernant la pollution de l'air et les rejets d'effluents, les actions menées par le Groupe vont au-delà de la simple conformité à la réglementation et visent une annulation des impacts :

- Mise en place de stations de recyclage et/ou de traitement des rejets liquides.
- Construction des bassins de rétention des eaux usées et renouvellement systématique des géomembranes d'étanchéité des fonds de bassins pour éviter l'infiltration des eaux dans le sol.
- Installation des cabines de peinture pour filtration et traitement de l'air.
- Installation d'unités de filtration, de traitement de poussière et recyclage des grenailles.
- Valorisations des poussières récupérées.
- Remplacement des fours à combustion « Gasoil » par des fours électriques plus propres.
- Captage et recirculation des gaz de combustion.
- Recyclage de l'eau de refroidissement.

Par ailleurs, dans le cadre de son fonctionnement, le Groupe adopte et encourage un ensemble de bonnes pratiques pour apporter sa contribution à la réduction de l'empreinte environnementale. Dans ce sens, le Groupe mène diverses actions dans le but de diminuer la consommation énergétique de ses bâtiments et installations et réduire sa consommation de papier :

- Installation de panneaux photovoltaïques au niveau de la toiture du siège du Groupe.
- Remplacement des projecteurs par d'autres projecteurs industriels (LED).
- Privilégier les imprimantes mutualisées aux imprimantes individuelles.
- Intégrer l'environnement de manière rigoureuse dans la gestion quotidienne en commençant par :
 - Mettre les ordinateurs en veille quand ils ne sont pas utilisés.
 - Baisser le chauffage, ne pas surchauffer ou abuser de la climatisation.
 - Changer le matériel (imprimantes, ordinateurs...) pour des modèles moins énergivores.
 - Numérisation des documents internes (bulletin interne, Convergence, ...).
 - Encourager les impressions en recto verso.

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Concernant les impacts positifs des activités du Groupe sur les activités socio-économiques de la ville de Skhirat abritant son siège social, le Groupe de par ses investissements réalisés, ses constructions d'ensembles immobiliers comportant 350 logements et un centre commercial de 130 magasins, où sont établies quatre agences bancaires et une agence de télécommunication a largement contribué à l'épanouissement économique et social de la ville, à son développement et à la création d'emplois locaux.



 **INFORMATIONS
SOCIALES**

La politique de gestion des ressources humaines du Groupe delta holding repose sur le développement continu des compétences pour assurer la pérennité de son activité et son développement, un management de proximité qui se caractérise par une communication transparente et un dialogue social qui favorise l'épanouissement de chacun et, par essence, un climat de travail sain.

La communauté des femmes et des hommes du Groupe delta holding porte ainsi les projets d'entreprise et est au cœur de la relation client. Elle est, à ce titre, notre premier levier de croissance et requiert un leadership exemplaire et des compétences techniques et managériales en ligne avec nos objectifs d'excellence opérationnelle.

1. Recrutement et Intégration

Eu égard à l'évolution des métiers du Groupe, les orientations du plan stratégique intègrent l'identification des compétences nécessaires à la réussite des projets futurs. Le Groupe Delta holding déploie ainsi une politique de recrutement à même de répondre aux besoins dictés par le développement de son activité. La politique de recrutement du Groupe repose principalement sur une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, ainsi un accompagnement permanent de la Direction RH du Groupe est apporté aux responsables fonctionnels pour le recrutement des profils métiers.

Le respect des principes d'objectivité, d'éthique et de non-discrimination, le respect d'équité face à l'évolution professionnelle, et l'accompagnement personnel et professionnel des nouvelles recrues lors de l'intégration sont des bases fondamentales de notre politique et garantissent à cet effet le bon acheminement du processus de recrutement et d'intégration dans notre Groupe.

« **FOCUS** : Pour accompagner les jeunes étudiants dans leur parcours académique, et faciliter l'insertion professionnelle des diplômés, l'ensemble des filiales du Groupe s'impliquent pour accueillir un nombre défini de stagiaires en fonction de leur capacité et leur besoin.

Le Groupe delta holding a pu accueillir 104 stagiaires durant l'année 2021, en leur offrant la possibilité de découvrir différents métiers, et surtout différents secteurs d'activités. »

FAIT MARQUANT DE L'ANNEE 2021 : Dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'amélioration du revenu et de l'inclusion économique des jeunes de l'initiative nationale pour le développement humain, la plateforme préfectorale des jeunes de Skhirate-Témara « JUSSUR » dédiée à l'autonomisation des jeunes, a lancé l'organisation des journées de l'entreprise en Mai 2021. Cette initiative s'inscrit dans le cadre d'un effort de mobilisation ayant pour objectif de massifier l'accès à cette plateforme et de créer des liens de convergence entre la plateforme et son environnement économique.

Le Groupe delta holding a eu l'occasion de participer avec la présence des jeunes et des membres organisateurs de la Journée Porte Ouverte, le 03 Mai 2021, à une journée dédiée à la présentation de l'histoire du Groupe, de ses offres et projets de développement, ses projets RSE, ses opportunités de stages et d'emplois, ce qui était aussi une forte occasion pour les jeunes de mieux comprendre l'environnement du Groupe et d'échanger avec ses représentants.

2. Communication interne et climat social

La réussite durable est une réussite partagée. Pour favoriser la performance globale et durable de l'organisation, il est important de maintenir un climat social serein et de travailler main dans la main avec les partenaires sociaux.

Le Groupe delta holding entretient le développement d'une communication qui permettra à chacun de comprendre les enjeux et les résultats obtenus et de se projeter dans l'avenir, notre politique favorise l'écoute active et la participation au niveau du fonctionnement quotidien et aussi pour accompagner les changements majeurs dans l'ensemble des filiales du Groupe.

« **FOCUS** : En interne, le développement et la mise en place du portail "Delta doc" est une démarche qui s'inscrit dans l'animation de la communication interne, à travers les multiples espaces conçus pour la consultation, et l'accès rapide à l'information, ce portail est accessible par l'ensemble des collaborateurs, leur permettant ainsi de participer pleinement et interagir en cas de besoin. »

FAIT MARQUANT DE L'ANNEE 2021 : Entre le 10 et le 20 juin, se sont tenues les élections des délégués des salariés, qui ont pour finalité la désignation des représentants des salariés pour une durée de 6 ans, et dont la mission est de représenter durant ce mandat, les collaborateurs du Groupe delta holding et d'asseoir un dialogue permanent, constructif et fécond avec les instances de management du Groupe.

Cette campagne électorale qui a débuté le 30 avril, s'est déroulée selon les dispositions légales, à travers la mise en place de bureaux de votes fixes respectant les mesures d'hygiène et sécurité, afin que tous les collaborateurs puissent exercer leur droit de vote dans les meilleures conditions.

La mobilisation des collaborateurs dans ces échéances électorales a démontré la volonté de maintenir un dialogue social constructif autour de l'amélioration continue des conditions de travail et du bien-être de tous. L'opération électorale au titre de l'année 2021 a été clôturée le 20 Juin 2021 avec succès.

3. Formation et développement des compétences

La politique de formation du Groupe Delta Holding est conçue de sorte à répondre d'une part aux orientations stratégiques inscrites dans le plan stratégique, et aux aspirations et attentes des collaborateurs. Cette approche permet d'atteindre les objectifs suivants :

- Réussir l'intégration des nouvelles recrues à travers un processus d'intégration structuré
- Développer les compétences des collaborateurs via des programmes de formation adaptés sur le volet métier et sur le management
- Favoriser les bonnes pratiques à travers les échanges inter-sites et inter-équipes et permettre la construction des parcours de développement de chaque collaborateur.

Pour atteindre ces objectifs, chaque filiale du Groupe procède annuellement à l'élaboration d'une ingénierie de formation pour recueillir les attentes de la direction et les orientations stratégiques complétée par les besoins remontés en entretien annuel d'évaluation. En 2021, dans un contexte de crise sanitaire exceptionnelle, Le Groupe a accordé la priorité aux formations relatives à la sécurité et au développement des compétences métiers visant à apporter notamment une meilleure maîtrise des procédés et de leur environnement.

« **FOCUS** : En 2021, le Groupe delta holding a réalisé au total 129,5 jours de formation avec la participation de 384 collaborateurs au niveau de toutes les branches d'activité, et faisant ainsi enregistrer une progression verticale, de leurs compétences et qualifications professionnelles »

FAIT MARQUANT DE L'ANNEE 2021 : Afin de supporter les efforts consacrés pour l'accompagnement de l'initiative nationale du développement humain de la région Skhirat-Témara, le Groupe delta holding s'est rejoint au comité régional du développement économique en tant que grand acteur économique de la région, à cet effet, sa participation aux réunions tenues dans le cadre des activités entamées par la plateforme JUSSUR favorisant et encourageant l'employabilité des jeunes de la région a été apprécié et approuvé par le comité régional présidé par le Gouverneur de la région Skhirat-Témara.

Le volet de la formation et le développement des compétences n'a pas été exclu du programme approuvé par le comité, visant à adapter les besoins des acteurs économiques de la région en compétences et en technicités, en se basant sur la bonne orientation des jeunes et leur employabilité au niveau du marché de travail.

4. Gestion de carrière

La politique de gestion de carrière du Groupe delta holding met l'accent sur la promotion des aspirations des collaborateurs dans leur propre développement de carrière. Pour mettre en œuvre de façon optimale ces développements de carrières, des processus de gestion sont mis en place et pilotés tout au long de l'année. Le Groupe Delta holding s'appuie ainsi sur les outils de la GPEC, ainsi que les entretiens annuels d'évaluation qui permettent notamment de recenser les souhaits de mobilité et de les prendre en compte lors du déploiement du plan d'action RH annuel à échelle Groupe.

La mobilité est un facteur de motivation, elle est source de progrès et d'évolution de carrière. Elle permet à l'entreprise de capitaliser sur l'expérience et les compétences acquises par ses ressources humaines pour développer sa performance et aider à l'épanouissement de son capital humain. Elle est déployée dans une optique d'enrichissement des portefeuilles individuels de compétences tout en prenant en compte les besoins de l'entreprise en matière d'effectifs. Les mouvements peuvent être opérés dans une logique de mobilité horizontale, de redéploiement ou de reconversion.

La procédure de mobilité interne peut être déclenchée de trois manières :

- à partir des résultats de l'évaluation annuelle
- à partir des demandes spontanées de mobilité interne
- à partir de la communication des besoins en recrutement interne

5. Juste rémunération

La culture des résultats est une composante essentielle de la réussite du Groupe delta holding. Nous avons donc voulu une politique de rémunération globale motivante et équitable qui vise à encourager chacun à se dépasser dans sa mission et à contribuer au succès du Groupe.

Les principes clés sont les suivants :

- **Récompense du mérite** : Rémunérer la performance individuelle au travers d'un système annuel de revalorisation salariale au mérite ;
- **Récompense des performances** : Associer nos collaborateurs au développement et au succès de la société grâce au système de primes trimestrielles ou annuelles en adéquation avec leurs fonctions ;
- **Équité interne** : Veiller à l'équité interne et à la cohérence de notre politique de rémunération avec les pratiques du marché, tout en respectant les procédures de classification et la grille salariale mise en place dans ce sens ;
- **Compétitivité externe** : Elaborer les rémunérations par rapport au marché, et à travers la fixation d'un salaire de référence pour attirer les meilleurs collaborateurs et retenir les plus performants.

La rémunération au sein du Groupe delta holding comporte les éléments suivants :

- **Le salaire fixe** : basé sur la nature de la fonction occupée et les compétences du collaborateur ;
- **Le salaire variable** : déterminé sur la base de la performance et du niveau de réalisation des objectifs fixés au préalable pour chaque collaborateur ;
- **Avantages sociaux** : généralisation de l'assurance maladie, la retraite, les remises sur les programmes d'achat de logement et le conventionnement auprès des banques pour l'obtention de crédit à taux préférentiels, le droit d'accès aux centres d'estivages dédiés au personnel du Groupe et colonies de vacances au profit des enfants des collaborateurs.

6. Santé, sécurité et bien-être au travail

La santé et la sécurité au travail constitue une priorité absolue pour le Groupe Delta holding dont l'objectif est d'améliorer en continu ses performances dans ce domaine.

Les Comités Hygiène et Sécurité du Groupe veillent à créer et maintenir une "culture proactive de la sécurité" en rendant chacun des collaborateurs conscients de leur rôle, de leur responsabilité personnelle et en faisant preuve de la plus grande discipline dans la prévention des accidents.

En cette période de crise sanitaire, le Groupe delta holding est engagé dans une approche du dialogue social constructive et bienveillante avec comme objectif d'adapter les recommandations sanitaires nationales et d'aboutir à un plan d'action qui propose des moyens de fonctionnement appropriés. Dans le cadre de la campagne de vaccination menée par l'Etat Marocain, un suivi permanent du personnel vaccinés est établi à cet effet, afin de sensibiliser les personnes non vaccinées à franchir le pas.

Répartition de l'effectif sur les trois derniers exercices

	Exercice 2019		Exercice 2020		Exercice 2021	
Répartition par branche d'activité						
Infrastructure	1197		1104		1053	
Métallurgie	1341		1317		1468	
Parachimie	278		280		277	
Eau et environnement	711		621		670	
Société mère	59		58		60	
Globale	3586		3380		3528	
Répartition par contrat						
CDI	1355		1300		1264	
CDD & CTD	2231		2080		2264	
Globale	3586		3380		3528	
Répartition par ancienneté						
Effectif entre 0 et 5 ans	-		-		2367	
Effectif entre 6 et 10 ans	-		-		508	
Effectif entre 11 et 20 ans	-		-		358	
Effectif entre 21 et 30 ans	-		-		258	
Effectif > 31 ans	-		-		37	
Globale	0		0		3528	
Répartition par genre						
	Homme	Femme	Homme	Femme	Homme	Femme
Direction	29	4	28	4	24	4
Cadre	173	96	164	85	163	88
Agent de maîtrise	338	141	644	150	347	148
Agent d'exécution	2737	68	2233	72	2684	70
Globale par genre	3277	309	3069	311	3218	310
Globale	3586		3380		3528	

Indicateurs sur l'effectif

	Exercice 2019		Exercice 2020		Exercice 2021	
Représentants du Personnel	96		96		107	
Nombre de jours de grève	0		0		0	
Nombre d'accident de travail	76		69		56	
Nombre de licenciements						
Direction	-		-		0	
Cadre	0		0		0	
Agent de maîtrise	0		0		0	
Agent d'exécution	-		-		0	
Nombre de démissions						
Direction	-		-		2	
Cadre	21		30		34	
Agent de maîtrise	8		37		34	
Agent d'exécution	-		-		7	
Nombre de recrutements						
Direction	-		-		3	
Cadre	47		32		38	
Agent de maîtrise	53		46		32	
Agent d'exécution	-		-		19	
Nombre de litiges sociaux						
Litiges sociaux (Individuel)	6		7		7	



 **GOUVERNANCE**

delta holding

COMPOSITION, FONCTIONNEMENT ET TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Groupe delta holding est administré par un Conseil d'Administration qui détermine les orientations stratégiques du Groupe et veille à leur mise en oeuvre. Sous réserve des pouvoirs attribués expressément aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, le Conseil d'Administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche du Groupe et règle par ses délibérations les affaires qui le concerne.

Le Conseil d'Administration est également le garant de la crédibilité de l'information communiquée aux actionnaires et au marché.

Enfin, dans le cadre de ses prérogatives, le Conseil d'Administration examine la stratégie et les engagements du Groupe en matière de Responsabilité Sociétale et de Développement Durable.

Composition

Le Conseil d'Administration est composé de 7 membres comprenant 5 Administrateurs non Exécutif dont deux Administrateurs indépendants.

	Membre	Age	H/F	Nationalité	Date de 1 ^{ère} nomination	Date d'expiration de mandat (Assemblée générale d'approbation des comptes de ...)	Nombre de mandats dans d'autres sociétés		Présence (en %)*	Adhésion aux comités
							Nombre de mandats	Dont des sociétés faisant appel public à l'épargne		
Président Directeur Général	Fouad FAHIM	53 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	38	0	100%	Comité de direction
Vice-Président	Mustapha FAHIM	49 ans	H	Marocaine	Mai 2001	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	33	0	100%	Comité de direction
Administrateur	Hadj FAHIM	76 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	38	0	75%	
Administrateur	Mohamed Abderazzak SERGHAT	57 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	3	0	100%	
Administrateur	Hicham BERTUL	48 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	2	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Ahmed LAMRINI	71 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	0	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Mohamed DRIF	69 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	0	0	100%	Comité d'audit

(*) Taux de participation effective des membres du conseil d'administration dans les réunions des organes de gouvernance/ le nombre de réunions des organes de gouvernance tenues au cours de l'exercice.

**RESUME DES QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DES MEMBRES
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Membres du Conseil d'Administration	Qualification et expérience
<p>M. Fouad FAHIM</p>	<p>M. Fouad FAHIM est ingénieur de formation, diplômé en génie industriel et mécanique de l'école HEI France. Il a acquis une longue expérience professionnelle dans les domaines de l'industrie, de la construction et du management.</p> <p>Il a débuté sa carrière en 1992 en tant qu'ingénieur d'études puis de production en France puis au Maroc dans plusieurs filiales du groupe delta holding. En 2000, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général chargé du développement pour occuper en 2005 le poste de Président Délégué jusqu'en 2012 ou il a été désigné Président Directeur Général.</p> <p>M. Fouad FAHIM a reçu une décoration royale.</p>
<p>M. Mustapha FAHIM</p>	<p>M. Mustapha FAHIM est Ingénieur de formation, lauréat de l'EHTP en 1997, spécialité Routes et Ouvrages d'art. Il est également titulaire d'un MBA de l'ENPC en 2008.</p> <p>Il a commencé son parcours professionnel en 1997 à GCR en tant qu'ingénieur travaux chargé d'affaires, puis il a occupé par la suite plusieurs postes de responsabilité avant d'être nommé Directeur Général en 2003. En 2008, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général du pôle Infrastructures puis vice-président du groupe.</p> <p>M. Mustapha FAHIM assure également le poste du Secrétaire général de la fondation HF.</p>
<p>M. Hadj FAHIM</p>	<p>M. Hadj FAHIM est lauréat de l'Ecole du Génie Rural. Il a débuté sa carrière professionnelle au Ministère de l'Agriculture qu'il a quitté à l'âge de 29 ans, après y avoir occupé le poste de chef de service de l'équipement, et ce pour exercer dans le privé. En 1974, il entama sa carrière d'entrepreneur en tant que directeur général de SATCO. Cette année marque la date de naissance de delta holding qu'il a présidé jusqu'en 2012 ;</p> <p>M. Hadj FAHIM a une expérience confirmée en matière de gouvernance d'entreprises et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles comme : membre fondateur de la FNBTP, membre de l'amicale des ingénieurs des ponts et chaussées du Maroc, président de l'association marocaine des routes ou membre du Conseil d'Administration de la Fédération routière internationale à Genève.</p> <p>M. Hadj FAHIM a reçu trois décorations royales dont celle d'Officier du Trône.</p>

M. Mohamed Abderazzak SERGHAT	<p>M. Mohamed Abderazzak SERGHAT est titulaire d'un Doctorat en Métallurgie de l'institut supérieur de génie mécanique et productique de l'Université de Metz en 1994, d'un DEA de l'Université Blaise Pascal et d'un diplôme d'Ingénieur Chimiste avec une spécialité en Matériaux Inorganiques en 1990 de l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs Chimistes à Clermont-Ferrand.</p> <p>Il a occupé le poste d'enseignant-chercheur à l'Université de Metz de 1991 à 1995.</p> <p>Après une courte expérience avec la société MAFODER à Casablanca, il rejoint la société AIC et le groupe en décembre 1995 pour préparer le projet de galvanisation à chaud. Projet qui s'est concrétisé par la création de la société Galvacier en 1997. Depuis cette date, il en occupe le poste de Directeur Général.</p> <p>M. SERGHAT est actuellement le Président de l'Association Marocaine de Galvanisation (AMGA).</p>
M. Hicham BERTUL	<p>M. Hicham BERTUL est ingénieur de formation, lauréat de l'ENIM option électromécanique en 1998.</p> <p>Il a démarré sa carrière au sein de AIC en tant que responsable production puis occupera par la suite les postes de Responsable Management de la qualité, puis Ingénieur Chargé d'Affaires Gestion Grand projets, et de Responsable département Commercial et enfin Directeur adjoint puis Directeur Général au sein de la même société.</p>
M. Ahmed LAMRINI	<p>M. Ahmed LAMRINI, est Ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées à Paris. Il est également titulaire du Diplôme des Etudes Supérieures Spécialisées en Gestion de Projets de l'Institut d'Administration des Entreprises -Lille. Il a cumulé une expérience de 40 ans en tant que Haut Responsable dans différents Ministères et travaille actuellement en tant que Consultant indépendant.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a mené plusieurs missions pour le compte d'institutions internationales (Banque Mondiale, PNUD) et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a reçu une décoration royale ainsi que le Prix Gustave Willems décerné par l'Association Internationale Permanente des Congrès de Navigation.</p>
M. Mohamed DRIF	<p>M. Mohammed DRIF est titulaire d'un Diplôme d'Etudes Comptables et Financières. Il a une expérience d'une quarantaine d'années au sein de la Direction Générale des impôts où il a occupé plusieurs postes de responsabilité.</p>

APPRECIATION DE LA QUALITE D'INDEPENDANCE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un Administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation en amont ou en aval, de quelque nature que ce soit, avec delta holding, ses filiales ou sa Direction qui puisse compromettre ou altérer son objectivité dans le cadre de l'exercice de ses missions au sein du Conseil d'Administration. Les critères retenus pour la qualification d'Administrateurs indépendants sont les mêmes que ceux définis par l'article 41bis de La Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes. A ce titre, et conformément à l'article 2.46 de la Circulaire de l'AMMC N°03/19 telle que modifiée et complétée, le Conseil d'Administration procède annuellement au réexamen de la qualification d'administrateur indépendant.

REPRESENTATION DES ADMINISTRATEURS AUX REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil par un autre membre du Conseil. Chaque Administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'une seule procuration.

Au cours de l'exercice 2021, cette faculté a été utilisée une seule fois.

PRESIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les séances du Conseil d'Administration sont présidées par le Président du Conseil ou en son absence par le Vice-Président du Conseil d'Administration. Sur les quatre séances tenues au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'Administration a toujours été présidé par le Président du Conseil d'Administration.

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration s'est réuni 4 fois au cours de l'exercice 2021 notamment pour arrêter les comptes annuels et semestriels et a rempli l'ensemble de ses obligations liées à la communication financière vis-à-vis des actionnaires.

Le Conseil d'Administration a examiné et approuvé les grandes lignes stratégiques du Groupe. L'objectif étant de déterminer les orientations de l'activité du Groupe et de veiller à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.

En cette période, il s'est plus particulièrement penché sur le suivi de l'impact de la pandémie de covid-19 sur les activités du Groupe et notamment les mesures mises en place pour protéger la santé des collaborateurs, l'analyse de la performance, la stratégie du Groupe tenant compte des enjeux environnementaux et sociétaux, la transition énergétique et les questions relatives à la gouvernance. Sur les 7 Administrateurs composant le Conseil d'Administration, 6 ont été présents lors des quatre réunions du Conseil d'Administration et un Administrateur a participé à trois réunions du Conseil d'Administration.

PARITE AU SEIN DES ORGANES DE GOUVERNANCE

Delta Holding suit avec vigilance l'évolution de son environnement réglementaire et normatif, et prend à cœur à s'y conformer avec la plus grande assiduité. Ainsi, conformément aux dispositions de l'article 4 de de la loi 19-20 modifiant et complétant la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, la proportion des membres du conseil d'administration de chaque sexe ne peut être inférieure à 40%, de ce fait, la société Delta Holding procédera aux régularisations nécessaires dans les délais prévus par ladite loi, à savoir :

Délais impartis	Actions prévues
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2024	La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 30%
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2027	La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 40%

LES COMITE SPECIALISES

Comité d'Audit

Le Conseil d'Administration a institué en son sein, un Comité d'Audit chargé d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. Il est notamment chargé du suivi de :

- L'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux
- L'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques liés à la Société
- Le Contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés
- L'examen et le suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à l'entité contrôlée.

Le Comité d'Audit a un rôle consultatif, il rend régulièrement compte au Conseil d'Administration de l'exercice de ses missions et l'informe, sans délai, de toute difficulté rencontrée.

Le Comité d'Audit est composé des membres suivants :

Prénom et Nom	Fonction
M. Ahmed LAMRINI	Président
M. Mohamed DRIF	Membre
M. Hicham BERTUL	Membre

Au cours de l'exercice 2021, quatre réunions du Comité d'Audit ont été tenues en présence de l'ensemble de ses membres. Les travaux du Comité d'Audit ont porté essentiellement sur les éléments suivants :

- La revue des comptes sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2020 de delta holding ;
- L'examen du processus de consolidation des comptes ;
- L'examen du programme d'audit interne ;
- L'examen des cartographies des risques des filiales ;
- La revue des comptes sociaux et consolidés clos au 30 juin 2021 de delta holding ;
- Le suivi du contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés.

Comité de Direction

Les principales missions du Comité de Direction concernent :

- Le suivi de la mise en place des décisions du Conseil d'Administration

- Le suivi des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels et l'évaluation de la performance des activités des filiales et des entités du Groupe ;
- Le suivi des investissements non courants ;
- Le suivi de la réalisation des projets transversaux du Groupe ;
- La revue et la définition des évolutions et du suivi de déploiement du système de management de Delta Holding ;
- La revue et le suivi des risques majeurs ;
- L'allocation des ressources.

Le Comité de Direction est composé des membres suivants

Prénom et Nom	Fonction	Date d'entrée dans le Groupe
Fouad FAHIM	Président Directeur Général	1992
Mustapha FAHIM	Vice-Président	1997
Hassan BOUFOUS	Secrétaire Général	2015
Yassir BOUJEMAOU	Directeur Général Délégué chargé de la gestion de URBAN ELECTRONICS	2016

Il se réunit à fréquence bimensuelle et son secrétariat permanent est assuré par M. Le Secrétaire Général.

Comité de Crédit

Pour une meilleure gestion des créances clients, il est mis en place un Comité de Crédit dont le rôle est de fixer un encours de créances à ne pas dépasser pour le client et les modalités de paiement qui lui sont associées.

Le Comité de crédit est composé des membres permanents suivants :

- Le Secrétaire Général du Groupe
- Le Directeur Audit et Gestion des Risques
- Le Responsable de recouvrement du Groupe

REMUNERATION ET AUTRES AVANTAGES

Politique de rémunération

Pour la rétribution de leur fonction au sein du Conseil d'Administration, les Administrateurs reçoivent des jetons de présence dont l'enveloppe globale est fixée annuellement par l'Assemblée Générale. La répartition de ces jetons entre les Administrateurs est faite par décision du Conseil d'Administration dans les proportions qu'il juge opportunes.

A noter qu'en dehors des jetons de présence, les Administrateurs ne perçoivent aucune autre rémunération pour leur fonction au sein du Conseil d'Administration ou de ses Comités spécialisés.

Jetons de présence

Au titre de l'exercice 2021, les jetons de présence servis aux Administrateurs se sont établis à un montant de 650 000 DH.

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Droit d'information

Des mesures de publicité et d'information sont déployées pour informer les actionnaires, quel que soit leur niveau de participation dans le capital, des éléments leur permettant de se prononcer en connaissance de cause et de porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la société, ainsi que sur les actes importants de sa vie sociale.

Par ailleurs, chaque année, les comptes sociaux et les comptes consolidés, le rapport de gestion du Conseil d'Administration, les rapports des commissaires aux comptes, la liste des Administrateurs, le projet d'affectation des résultats de l'exercice écoulé et le rapport sur les questions inscrites à l'ordre du jour et les résolutions soumises au vote sont, entre autres, rendus disponibles à compter de la convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire et au moins vingt jours avant sa tenue.

Enfin, les actionnaires ont la possibilité d'interroger les Dirigeants lors des Assemblées ou de poser préalablement des questions écrites au Conseil.

Droit de vote

Tout actionnaire a le droit de vote lors des Assemblées Générales de la Société, le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent. Chaque action donne droit à une voix.

Le droit de vote doit s'exercer au moins une fois par an à l'occasion de l'Assemblée Générale Ordinaire, laquelle statue notamment sur les comptes de l'exercice.

Droit au dividende

Tout actionnaire a droit aux bénéfices réalisés par Delta Holding sous la forme d'un dividende. La distribution des dividendes est effectuée à partir des bénéfices distribuables réalisés et sur décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

ETHIQUE, DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

Delta holding ne cesse de rappeler ses valeurs et ses lignes de conduite à adopter afin de prévenir la corruption. Elle oeuvre à établir avec ses parties prenantes des relations qualitatives et durables, basées sur une culture de la responsabilité et de l'intégrité.

Afin d'affirmer son engagement en matière de lutte contre la corruption aussi bien active que passive, Delta holding a développé un programme de conformité visant à organiser et mettre en oeuvre les actions, moyens et procédures nécessaires au respect des règles par le Groupe.

Ce programme de prévention, détection et réaction en matière de corruption posant le principe de « tolérance zéro » est basé sur les six piliers suivants :

- Engagement du management.
- Evaluation des risques.
- Normes internes.
- Formation et sensibilisation.
- Audits et alertes.
- Investigations et sanctions disciplinaires.

Durant l'exercice 2021, aucun cas avéré de corruption n'a été identifié au sein du Groupe delta holding.