

+
49
ans

delta holding



RAPPORT
**FINANCIER
ANNUEL**

2022

Delta holding

PLAN DU RAPPORT

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

Renseignements à Caractère Général.....	04
Profil du Groupe.....	05
Nos actionnaires.....	06
Nos filiales et participations.....	06
Organigramme.....	07

Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

Etats financiers annuels.....	09
Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes.....	44
Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes.....	48
Rapport de Gestion.....	50
Commentaire des Dirigeants.....	82
Liste des Communiqués de Presse.....	83

Partie 3 : Rapport ESG

Présentation du Rapport.....	87
• Stratégie en matière de RSE.....	88
• Charte de valeurs.....	89
• Nos parties prenantes.....	90
• Analyse de la matérialité.....	91
Informations environnementales.....	92
• Politique du groupe en matière d'environnement.....	93
• Activités du groupe et leurs impacts sur l'environnement.....	94
Impact économique et social.....	98
Informations sociales.....	99
Gouvernance.....	107

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

- Renseignements à Caractère Général
- Profil du Groupe
- Nos actionnaires
- Nos filiales et participations
- Organigramme

RENSEIGNEMENTS À CARACTÈRE GÉNÉRAL

Raison sociale	delta holding SA
Siège social	Complexe de Skhirat, Angle avenue Hassan II et route de la plage – Skhirat
Téléphone	00212537621700/06
Fax	00212537620371
Adresse courriel	dg@deltaholding.ma
Forme Juridique	Société Anonyme à Conseil d'Administration
Date de constitution	1990
Durée de vie	99 ans
Registre de Commerce	30 261 Rabat
ICE	001525496000039
Exercice social	du 1er janvier au 31 décembre
Capital Social	876 000 000 DH
Objet Social	<p>Selon l'article 4 des Statuts, la société a pour objet :</p> <ul style="list-style-type: none">● La participation directe ou indirecte dans toutes entreprises industrielles, commerciales, financières, mobilières, immobilières, agricoles, minières, touristiques et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.● La gestion d'un portefeuille de titre et de participations.● La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.● Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.
Consultations des documents prévus par la Loi et les Statuts	les documents sociaux, comptables et juridiques dont la communication est prévue par la Loi et les Statuts, peuvent être consultés au siège social de la Société.
Commissaires aux Comptes	<ul style="list-style-type: none">● M. Kébir AL CHEIKH ALAOU du cabinet Informatique Gestion Révision Expertise Comptable (IGREC)● M. Adib BENBRAHIM du Cabinet Horwath Maroc Audit.

Textes juridiques applicables à la Société

De par sa forme juridique, la Société est régie par le droit marocain à travers notamment la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05, 78-12, 20 19 et 19-20 ainsi que par ses Statuts.

De par son activité, la société n'est soumise à aucun texte législatif particulier.

De par sa cotation à la Bourse de Casablanca, elle est soumise aux dispositions légales et réglementaires relatives aux sociétés faisant appel public à l'épargne.

PROFIL DU GROUPE

delta holding

Delta holding est un Groupe marocain fondé en 1974 et coté à la bourse de Casablanca. D'envergure internationale et opérateur de référence au Maroc, il intervient à travers ses filiales dans les métiers de l'infrastructure, de l'eau et de l'environnement, de la métallurgie et de la parachimie.

Le Groupe propose une approche globale et une synergie qui permet d'offrir des solutions complètes adaptées aux besoins de ses clients.

M MAD
2 792

Chiffre
d'affaires
2022

M MAD
166

Résultat
net part du Groupe
2022

delta holding



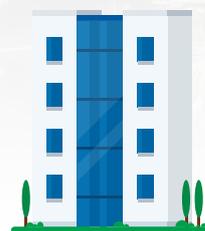
3 248
COLLABORATEURS

Cadre
Agent de maîtrise
Agent d'exécution

8 %
16 %
76 %

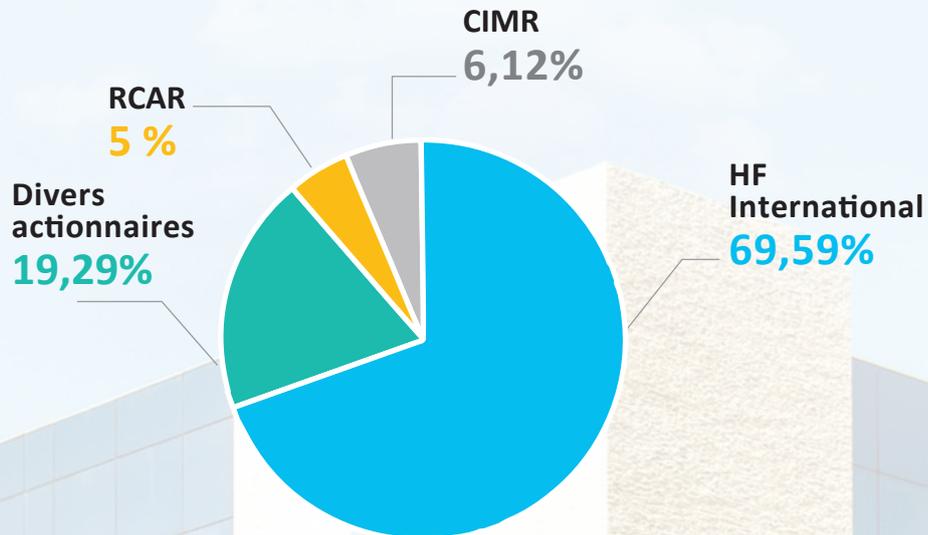


2008
COTÉ À LA BOURSE
DE CASABLANCA



36
FILIALES
& PARTICIPATIONS

NOS ACTIONNAIRES



FILIALES & PARTICIPATIONS



Infrastructures

AIC
BITUMA
EGEC
ISOSIGN
GCR
SIAS
LIGNE BLANCHE
URBAN Electronics
LCT
DHE
STI



Métallurgie

AIC METALLURGIE
BTP RAMA
DHS
FONEX ALUMINIUM
GALVACIER
GENA
ISOFORM
OTUBE
ROCK SYSTEMS
ALCATIM



Eau & Environnement

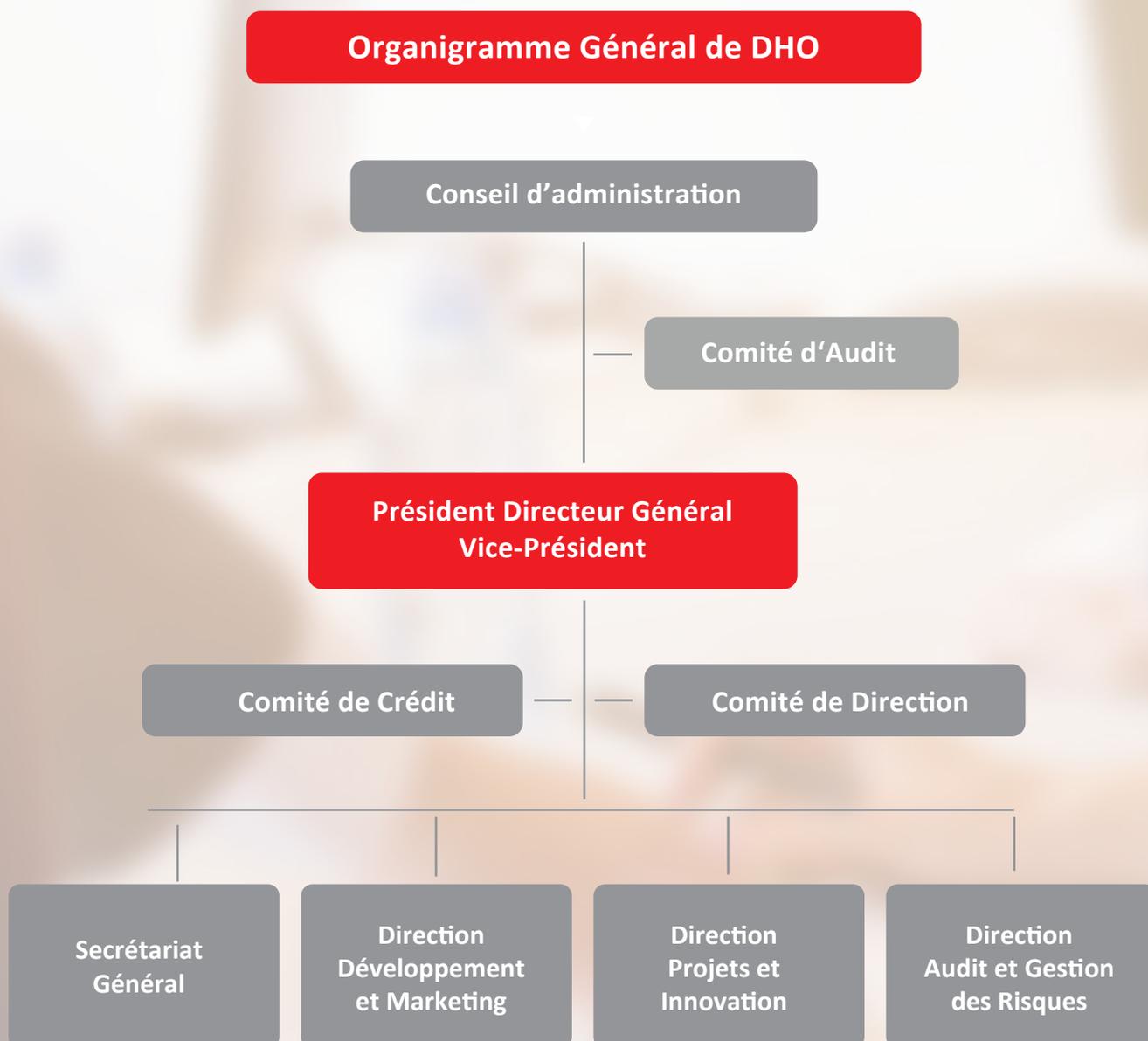
GLS
OMCE ATLANTIC
OMCE NORD
SOGETRAMA EXPORT
SOGETRAMA GLS
GLS WATER
OMCE



Parachimie

AFRICBITUMES
CHROMACOLOR
ETHANOL
OXAIR
SOTRAMEG
S.S.M

ORGANIGRAMME



Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

- Etats financiers annuels
- Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes
- Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes
- Rapport de Gestion
- Liste des Communiqués de Presse
- Commentaire des Dirigeants

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

BILAN (ACTIF)				
ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	31-déc.-22 Net	31-déc.-21 Net
ECART D'ACQUISITION (A)	268 057 862,13	154 133 270,76	113 924 591,37	127 327 484,48
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	111 590 654,98	83 087 871,38	28 502 783,60	32 574 388,27
Immobilisation en recherche et développement	62 831 594,60	51 155 327,56	11 676 267,04	12 550 158,01
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	17 439 700,04	15 883 308,30	1 556 391,74	1 555 971,16
Fonds commercial	1 000,00		1 000,00	1 000,00
Autres immobilisations incorporelles	31 318 360,34	16 049 235,52	15 269 124,82	18 467 259,10
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 889 984 918,89	1 291 698 216,62	598 286 702,27	649 504 961,56
Terrains	25 363 207,63	1 750 859,73	23 612 347,90	23 435 922,94
Constructions	454 224 592,49	263 851 519,26	190 373 073,23	208 947 857,31
Installations techniques, matériel et outillage	1 179 559 911,96	851 044 717,93	328 515 194,03	366 128 188,15
Matériel de transport	131 307 050,52	109 892 470,01	21 414 580,51	23 106 470,53
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	79 482 315,50	64 831 090,45	14 651 225,05	15 422 078,85
Autres immobilisations corporelles	470 361,47	327 559,24	142 802,23	1 209 197,26
Immobilisations corporelles en cours	19 577 479,32		19 577 479,32	11 255 246,52
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	78 780 803,72	55 622 230,18	23 158 573,54	59 139 123,13
Prêts immobilisés	577 132,08		577 132,08	716 310,81
Autres créances financières	7 005 468,26	500 000,00	6 505 468,26	24 909 916,25
Titres de participation	70 806 802,07	55 122 230,18	15 684 571,89	33 168 754,38
Autres titres immobilisés	391 401,31		391 401,31	344 141,69
TITRES MIS EN EQUIVALENCE (E)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (F)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 348 414 239,72	1 584 541 588,94	763 872 650,78	868 545 957,44
STOCKS (G)	1 432 269 079,86	10 820 522,68	1 421 448 557,18	1 106 595 354,66
Marchandises	262 856 698,92	120 301,69	262 736 397,23	235 895 468,44
Matières et fournitures consommables	478 090 310,97	8 435 062,69	469 655 248,28	277 369 266,27
Produits en cours	527 180 965,13	111 761,30	527 069 203,83	440 508 725,51
Produits intermédiaires et produits résiduels	1 731 438,10		1 731 438,10	2 484 204,34
Produits finis	162 409 666,74	2 153 397,00	160 256 269,74	150 337 690,10
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (H)	2 297 262 531,50	105 402 599,72	2 191 859 931,78	2 053 488 785,84
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	18 778 792,80		18 778 792,80	14 633 382,37
Clients et comptes rattachés	1 969 595 781,04	105 402 599,72	1 864 193 181,32	1 758 285 351,42
Personnel	2 943 132,29		2 943 132,29	2 316 130,45
Etat	284 357 215,34		284 357 215,34	243 610 265,53
Comptes d'associés	3 355 180,87		3 355 180,87	1 404 504,11
Autres débiteurs	8 291 503,60		8 291 503,60	19 743 170,60
Comptes de régularisation Actif	9 940 925,56		9 940 925,56	13 495 981,36
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (I)	62 129 565,49	1 647 336,90	60 482 228,59	11 754 045,39
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (J)	3 321 140,01		3 321 140,01	8 697 129,39
TOTAL II (G+H+I+J)	3 794 982 316,86	117 870 459,30	3 677 111 857,56	3 180 535 315,28
TRESORERIE ACTIF	156 603 184,84		156 603 184,84	379 552 156,49
Chèques et valeurs à encaisser	1 839 289,99		1 839 289,99	1 617 326,19
Banques, T.G. et C.C.P.	154 049 960,18		154 049 960,18	377 265 968,71
Caisses, régies d'avances et accreditifs	713 934,67		713 934,67	668 861,59
TOTAL III	156 603 184,84		156 603 184,84	379 552 156,49
TOTAL GENERAL I+II+III	6 299 999 741,42	1 702 412 048,24	4 597 587 693,18	4 428 633 429,21

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-22	31-déc.-21
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecart de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Réserves consolidées	536 115 258,98	486 087 475,08
Autres réserves		148 654 333,28
Report à nouveau	624 796 371,41	444 796 494,05
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice - part du groupe	166 248 204,94	172 044 465,98
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE (A1)	2 290 759 835,33	2 215 182 768,39
INTERETS MINORITAIRES (A2)	172 772 697,42	151 370 095,16
Part dans les capitaux propres avant résultat net	141 675 645,40	141 405 275,06
Part dans le résultat net de l'exercice	31 097 052,02	9 964 820,10
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (A)	2 463 532 532,75	2 366 552 863,55
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	221 615 645,77	260 263 128,70
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	221 615 645,77	260 263 128,70
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	1 190 569,38	7 062 940,92
Provisions pour risques	1 108 220,97	6 921 719,64
Provisions pour charges	82 348,41	141 221,28
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 686 338 747,90	2 633 878 933,17
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 296 945 708,14	1 313 054 521,01
Fournisseurs et comptes rattachés	693 265 922,25	705 060 892,83
Clients créditeurs, avances et acomptes	76 717 041,36	115 756 434,57
Personnel	11 926 820,78	12 321 726,15
Organismes sociaux	16 735 837,53	15 426 710,74
Etat	409 662 413,87	407 460 613,77
Comptes d'associés	84 236 850,71	29 845 640,62
Autres créanciers	557 160,49	6 126 584,29
Comptes de régularisation-passif	3 843 661,15	21 055 918,04
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	310 474 353,92	276 322 195,07
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	4 765 552,66	1 769 621,50
TOTAL II (F+G+H)	1 612 185 614,72	1 591 146 337,58
TRESORERIE - PASSIF	299 063 330,56	203 608 158,46
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	185 945 494,09	72 766 546,30
Banques (soldes créditeurs)	113 117 836,47	130 841 612,16
TOTAL III	299 063 330,56	203 608 158,46
TOTAL GENERAL I + II + III	4 597 587 693,18	4 428 633 429,21

FINANCEMENT PERMANENT

PASSIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX	TOTAUX
	Propres à	Concernant les	31-déc.-22	31-déc.-21
	l'exercice	exercices précédents	31-déc.-22	PRO FORMA
	1	2	3=1+2	31-déc.-21
I	PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de marchandises (en l'état)	452 172 824,57		452 172 824,57	412 685 339,08
Ventes de biens et services produits	2 339 764 795,78		2 339 764 795,78	2 125 679 560,05
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 791 937 620,35		2 791 937 620,35	2 538 364 899,13
Variation des stocks de produits	92 925 300,96		92 925 300,96	-19 405 559,29
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 170 874,66		5 170 874,66	3 195 721,94
Subventions d'exploitation	308 883,13		308 883,13	139 867,70
Autres produits d'exploitation	12 752 517,50		12 752 517,50	12 834 411,04
Reprises d'exploitation; transferts de charges	35 661 425,39	133 577,86	35 795 003,25	10 308 359,62
TOTAL I	2 938 756 621,99	133 577,86	2 938 890 199,85	2 545 437 700,14
II	CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats revendus de marchandises	305 816 920,23		305 816 920,23	290 145 947,70
Achats consommés de matières et fournitures	1 552 457 410,61	6 476 518,36	1 558 933 928,97	1 294 449 814,48
Autres charges externes	214 535 138,28	582 848,95	215 117 987,23	177 571 261,57
Impôts et taxes	13 067 091,86	707 390,71	13 774 482,57	12 701 584,22
Charges de personnel	377 086 218,97	101 976,32	377 188 195,29	361 787 994,80
Autres charges d'exploitation	14 608 153,30	355,51	14 608 508,81	3 447 689,10
Dotations d'exploitation	140 539 540,02	827 301,29	141 366 841,31	144 463 725,79
TOTAL II	2 618 110 473,27	8 696 391,14	2 626 806 864,41	2 284 568 017,66
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			
			312 083 335,44	260 869 682,48
IV	PRODUITS FINANCIERS			
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	13 419 272,52		13 419 272,52	1 286 060,56
Gains de change	5 154 020,77		5 154 020,77	7 236 438,86
Intérêts et autres produits financiers	35 431 659,43	235 965,79	35 667 625,22	38 491 971,53
Reprises financières; transferts de charges	70 278 760,40		70 278 760,40	30 661 946,16
TOTAL IV	124 283 713,12	235 965,79	124 519 678,91	77 676 417,11
V	CHARGES FINANCIERES			
Charges d'intérêts	20 090 977,07		20 090 977,07	22 493 159,16
Pertes de change	26 222 044,30		26 222 044,30	7 410 175,58
Autres charges financières	1 208 398,26		1 208 398,26	590 928,39
Dotations financières	115 595 625,41		115 595 625,41	55 941 188,97
TOTAL V	163 117 045,04		163 117 045,04	86 435 452,10
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			
			-38 597 366,13	-8 759 034,99
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)			
			273 485 969,31	252 110 647,49
VIII	PRODUITS NON COURANTS			
Produits des cessions d'immobilisations	15 012 316,66		15 012 316,66	34 727 678,70
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	4 094 475,61	5 791 268,41	9 885 744,02	17 325 209,06
Reprises non courantes; transferts de charges	7 241 489,07		7 241 489,07	1 417 584,71
TOTAL VIII	26 348 281,34	5 791 268,41	32 139 549,75	53 470 472,47
IX	CHARGES NON COURANTES			
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 043 495,91		2 043 495,91	12 689 120,15
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	11 152 534,66	2 142 181,14	13 294 715,80	22 105 884,54
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	1 228 410,15		1 228 410,15	515 601,77
TOTAL IX	14 424 440,72	2 142 181,14	16 566 621,86	35 310 606,46
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			
			15 572 927,89	18 159 866,01
XI	RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			
			289 058 897,20	270 270 513,50
XII	IMPÔTS SUR LE RESULTAT			
	77 879 064,13	431 683,00	78 310 747,13	74 858 334,31
XIII	RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES (XI - XII)			
			210 748 150,07	195 412 179,19
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence				
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	13 402 893,11		13 402 893,11	13 402 893,11
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ			197 345 256,96	182 009 286,08
XV	RESULTAT NET REVENANT AUX INTERETS MINORITAIRES			
			31 097 052,02	9 964 820,10
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE MERE			166 248 204,94	172 044 465,98

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NATURE	31-déc.-22	31-déc.-21
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	197 345 256,96	182 009 286,08
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Dotations aux amortissements	157 491 567,18	130 940 634,10
Variation des impôts différés		
Plus values de cession, nettes d'impôt	14 076 720,75	22 786 337,75
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	340 760 103,39	290 163 582,43
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-468 258 056,94	147 062 447,76
I Flux net de trésorerie généré par l'activité	-127 497 953,55	437 226 030,19
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-58 280 612,68	-79 064 421,04
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	36 884 391,46	64 988 293,23
Incidence des variations de périmètre		
II Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-21 396 221,22	-14 076 127,81
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-113 880 000,00	
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-16 982 486,05	-20 019 692,71
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	26 944 951,10	29 483 719,33
Remboursements d'emprunts	-65 592 434,03	-88 836 864,47
III Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-169 509 968,98	-79 372 837,85
IV Variation de trésorerie (I +II+III)	-318 404 143,75	343 777 064,53
Trésorerie d'ouverture	175 943 998,03	-167 833 066,50
Trésorerie de clôture	-142 460 145,72	175 943 998,03
Incidence des variations des monnaies étrangères		
V Différence	-318 404 143,75	343 777 064,53

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES CONSOLIDE (ETICC)

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2022 sont établis en conformité avec les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

MODALITES DE CONSOLIDATION

Méthode de consolidation

Les filiales sous contrôle exclusif à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement et celles contrôlées conjointement sont intégrées proportionnellement.

Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société SSM et l'évaluation des actifs et passifs de la même société est présenté sous la rubrique « Ecart d'acquisition » et subit un amortissement sur 20 ans, déterminé selon l'horizon économique durant lequel la filiale dégagera une forte rentabilité.

Méthode de conversion

Les filiales étrangères consolidées ont été valorisées selon la méthode du cours de clôture.

METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Immobilisation en non valeurs

Les immobilisations en non valeurs sont constatées en capitaux propres (en résultat pour les activations de l'exercice et en réserves pour les immobilisations activées au cours des exercices antérieurs).

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties sur une durée de 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans
- Matériel et outillage : 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel informatique : 5 ans
- Autres immobilisations : 10 ans

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. Les filiales du groupe pratiquent également le mode dégressif.

Les amortissements dérogatoires y associés sont annulés dans les comptes consolidés.

Contrats de location financement

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations.

Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées ainsi que les autres titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novec, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 Mai 2018. Les résultats de la CDE ne sont pas consolidés au titre de l'exercice 2022. La CDE a fait appel au Centre International du Règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI) pour la clôture du dossier. Suite au dénouement de l'opération par la récupération d'un montant de 32 MDH, la société Delta Holding a maintenu la provision précédemment constituée à hauteur de 31 MDH en attendant les formalités de liquidation de la société.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont reclassées en capitaux propres : en résultat pour celles reçues/reprises en cours de l'exercice clôturé, et en réserves pour celles relatives aux exercices antérieurs.

Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, fournitures et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût moyen pondéré et ceux des produits finis et travaux en cours sont évalués au coût de production.

Opérations partiellement exécutées à la clôture de l'exercice

Les contrats à longue durée non achevés à la clôture sont comptabilisés suivant la méthode de l'avancement.

Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constatation d'une provision.

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à une charge future ou couvrir des risques survenus en cours d'exercice.

Provisions à caractère fiscal

L'annulation des provisions à caractère fiscal ne donne pas lieu à la constatation d'impôts différés si ces provisions sont utilisées conformément à leur objet et sont donc définitivement exonérées d'impôts.

Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Prise en compte des produits

Les produits ne sont pris en compte que s'ils sont certains et définitivement acquis.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du groupe.

Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé part du groupe par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au 31 Décembre 2022, les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, en plus de Delta holding (société mère du groupe), sont celles indiquées, ci-après, et ont toutes fait l'objet d'une intégration globale à l'exception de GLS et AFRICBITUMES qui ont été intégrées proportionnellement:

Société	% d'intérêt	% de contrôle	Société	% d'intérêt	% de contrôle
FONEX	100,00%	100,00%	OXAIR	100,00%	100,00%
AIC	100,00%	100,00%	SOGETRAMA GLS	99,98%	100,00%
AIC METALLURGIE	99,50%	100,00%	SOTRAMEG	80,44%	80,46%
BITUMA	92,00%	92,50%	SIAS	99,42%	100,00%
EGEC	99,85%	100,00%	DHS	100,00%	100,00%
GALVACIER	82,00%	85,00%	GLS	23,82%	46,71%
GCR	97,75%	98,13%	DHE	51,00%	51,00%
GENA	97,00%	100,00%	ISOSIGN	27,29%	53,50%
STI	27,29%	100,00%	AFRICBITUMES	25,00%	25,00%
ISOFORM	99,94%	99,98%	SSM	51,00%	51,00%
LIGNE BLANCHE	99,96%	100,00%	SOGETRAMA EXPORT	100,00%	100,00%
LCT	98,55%	100,00%	BTP RAMA	99,87%	100,00%
CHROMA COLOR	99,70%	100,00%	OMCE ATLANTIC	44,86%	45,00%
OMCE	44,86%	45,00%	ETHANOL	84,08%	88,00%
OMCE Nord	44,86%	45,00%	GLS WATER	62,74%	50,98%
ROCK SYSTEMS	100,00%	100,00%	OTUBE	100,00%	100,00%
URBAN ELECTRONICS	100,00%	100,00%			

Variation du périmètre

L'entrée au périmètre de consolidation par intégration globale de la filiale STI d'un capital de 153 000 Euros, acquise par Delta Holding à travers sa filiale Isosign.

Cette société dont le siège social est situé en France, est spécialisée dans les équipements de sécurité routière en matière plastique et composite.

La sortie de la filiale IHM (Industries Hydrauliques et Mécaniques). Cette filiale, d'un capital de 40 000 MAD, étant en arrêt d'activité depuis 2020.

Filiales non consolidées

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative ne sont pas consolidées et sont comptabilisées dans la rubrique "Titres de participation".

COMPARABILITE DES COMPTES

Les données de la société STI, intégrée au périmètre de consolidation en cet exercice, ne justifient pas l'établissement des comptes pro forma.

Changement de méthodes

Les méthodes appliquées pour la consolidation des comptes sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

Dérogations et régime fiscal

Les sociétés du groupe Delta holding sont soumises au régime fiscal en vigueur dans leurs pays d'appartenance. De plus, ces sociétés ne bénéficient d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

EXPLICATION DES POSTES DU BILAN ET DU CPC

Note 1: Synthèse des immobilisations corporelles

En milliers DH	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Variation			
	Au 31/12/2022		Au 31/12/2022	Au 31/12/2021		Au 31/12/2021	Brut	Amt & prov	Net	%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 889 984,92	1 291 698,22	598 286,70	1 869 823,14	1 220 318,18	649 504,96	20 161,78	71 380,04	-51 218,26	-8%
Terrains	25 363,21	1 750,86	23 612,35	25 186,78	1 750,86	23 435,92	176,42	0,00	176,42	1%
Constructions	454 224,59	263 851,52	190 373,07	451 094,12	242 146,26	208 947,86	3 130,47	21 705,25	-18 574,78	-9%
Installations techniques, matériel et outillage	1 179 559,91	851 044,72	328 515,19	1 174 912,60	808 784,42	366 128,19	4 647,31	42 260,30	-37 612,99	-10%
Matériel de transport	131 307,05	109 892,47	21 414,58	128 013,41	104 906,94	23 106,47	3 293,64	4 985,53	-1 691,89	-7%
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	79 482,32	64 831,09	14 651,23	73 809,33	58 387,25	15 422,08	5 672,99	6 443,84	-770,85	-5%
Autres immobilisations corporelles	470,36	327,56	142,80	5 551,64	4 342,45	1 209,20	-5 081,28	-4 014,89	-1 066,40	-88%
Immobilisations corporelles en cours	19 577,48	0,00	19 577,48	11 255,25	0,00	11 255,25	8 322,23	0,00	8 322,23	74%

Note 2: Immobilisations en crédit-bail

En milliers DH	Durée d'amortissement	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Variation		
		Au 31/12/2022		Au 31/12/2022	Au 31/12/2021		Au 31/12/2021	Brut	Amt & prov	Net
IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL		854 234,76	554 132,66	300 102,10	842 177,96	497 792,39	344 385,57	12 056,80	56 340,27	-44 283,47
Terrains		3 750,48	0,00	3 750,48	3 750,48	0,00	3 750,48	0,00	0,00	0,00
Constructions	20 ans	236 507,71	123 326,33	113 181,38	236 537,92	112 278,91	124 259,01	-30,21	11 047,42	-11 077,63
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans	542 336,32	361 324,47	181 011,85	530 434,12	318 773,77	211 660,36	11 902,19	42 550,70	-30 648,51
Matériel de transport	5 ans	67 877,55	65 719,16	2 158,39	69 574,08	64 858,36	4 715,72	-1 696,53	860,80	-2 557,33
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 ans	1 881,35	1 881,35	0,00	1 881,35	1 881,35	0,00			

Note 3: Titres de participation non consolidés

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable nette	Produits inscrits au CPC de l'exercice
AIC CI	Chaudronnerie, fonderie mécanique industrielle et construction métallique	9.500.000 Franc CFA	100%	158.585,13 MAD	-
ALCATIM	Métallurgie	300.000 MAD	100%	299.600 MAD	-
CDE	Gestion déléguée	117.050.963,58 MAD	33%	5.375.799,1 MAD	-
COROS CONSULTANTS	Programmation informatique	40.800 Euro	27%	82.127,85 Euro	-
ISOSIGN AFRICA	Location et exploitation de tout matériel et engins TP	1.000.000 Franc CFA	27%	415,82 Euro	-
TBL	Installation de déchargement et chargement de bitume	250.000.000 Franc CFA	100%	2.177.386,28 MAD	-

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 4: Stock

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2022	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2022	Valeur nette au 31/12/2021	Variation	
STOCKS GLOBAL	1 432 269,08	10 820,52	1 421 448,56	1 106 595,35	314 853,20	28%
Marchandises	262 856,70	120,30	262 736,40	235 895,47	26 840,93	11%
Matières et fournitures consommables	478 090,31	8 435,06	469 655,25	277 369,27	192 285,98	69%
Produits en cours	527 180,97	111,76	527 069,20	440 508,73	86 560,48	20%
Produits intermédiaires et produits résiduels	1 731,44	0,00	1 731,44	2 484,20	-752,77	-30%
Produits finis	162 409,67	2 153,40	160 256,27	150 337,69	9 918,58	7%

Note 5: Etat des créances

En milliers DH	Valeur brute au 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciations	Valeur nette au 31/12/2022	Valeur nette au 31/12/2021	Variation	
TOTAL DES CREANCES	2 297 262,53	1 299 377,67	670 218,12	105 402,60	2 191 859,93	2 053 488,79	138 371,15	7%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	18 778,79				18 778,79	14 633,38	4 145,41	28%
Clients et comptes rattachés	1 969 595,78	1 299 377,67	670 218,12	105 402,60	1 864 193,18	1 758 285,35	105 907,83	6%
Personnel	2 943,13				2 943,13	2 316,13	627,00	27%
Etat	284 357,22				284 357,22	243 610,27	40 746,95	17%
Comptes d'associés	3 355,18				3 355,18	1 404,50	1 950,68	139%
Autres débiteurs	8 291,50				8 291,50	19 743,17	-11 451,67	-58%
Comptes de régularisation Actif	9 940,93				9 940,93	13 495,98	-3 555,06	-26%

Note 6: Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers DH	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres (part groupe)
Situation au 31-12-2020	876 000	0	1 009 611	158 428	2 044 039
Affectation du résultat 2020			158 428	-158 428	
Distribution par l'entreprise consolidante			0		
Résultat consolidé 2021				172 044	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			-266		
Autres			-635		
Situation au 31-12-2021	876 000		1 167 138	172 044	2 215 182
Affectation du résultat 2021			172 044	-172 044	
Distribution par l'entreprise consolidante			-113 880		
Résultat consolidé au 31-12-2022				166 248	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			0		
Autres			23 210		
Situation au 31-12-2022	876 000		1 248 512	166 248	2 290 760

Note 7: Provisions pour risques et charges

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	1 190,57	7 062,94	-5 872,37
Provisions pour risques	1 108,22	6 921,72	-5 813,50
Provisions pour charges	82,35	141,22	-58,87
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	310 474,35	276 322,20	34 152,16

Les autres provisions pour risques et charges concernent principalement les indemnités de retard.

Note 8: Impôt sur le résultat

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation
Impôt sur le résultat	78 310,75	74 858,33	3 452,41
Impôt exigible	78 756,27	73 229,10	5 527,17
Impôt différé	-445,53	1 629,23	-2 074,76

Note 9: Emprunts à long terme

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation
Emprunts à long terme	221 615,65	260 263,13	-38 647,48
Emprunts bancaires	41 759,51	36 167,42	5 592,09
Financement en crédit-bail	170 236,72	215 117,50	-44 880,78
Dépôts et cautionnement	9 619,41	8 978,21	641,20

Note 10: Etat des dettes

En milliers DH	Au 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Au 31/12/2021	Variation
TOTAL DES DETTES	1 296 945,71	595 073,61	98 192,31	1 313 054,52	-16 108,81
Fournisseurs et comptes rattachés	693 265,92	595 073,61	98 192,31	705 060,89	-11 794,97
Clients créditeurs, avances et acomptes	76 717,04			115 756,43	-39 039,39
Personnel	11 926,82			12 321,73	-394,91
Organismes sociaux	16 735,84			15 426,71	1 309,13
Etat	409 662,41			407 460,61	2 201,80
Comptes d'associés	84 236,85			29 845,64	54 391,21
Autres créanciers	557,16			6 126,58	-5 569,42
Comptes de régularisation-passif	3 843,66			21 055,92	-17 212,26

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 11: Charges du personnel

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation	
Charges du personnel	377 188,20	361 787,99	15 400,20	4%
Rémunération du personnel	298 909,95	288 980,21	9 929,75	3%
Charges sociales	78 176,27	72 803,67	5 372,60	7%
Charges sur Exercices antérieurs	101,98	4,12	97,86	2377%

Note 12: Dotations d'exploitation

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation	
Dotations d'exploitation	141 366,84	144 463,73	-3 096,88	
Amortissements	114 261,22	116 785,94	-2 524,72	
Provisions	27 105,62	27 677,79	-572,17	

Note 13: Décomposition du résultat financier

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation	
PRODUITS FINANCIERS	124 519,68	77 676,42	46 843,26	60%
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	13 419,27	1 286,06	12 133,21	943%
Gains de change	5 154,02	7 236,44	-2 082,42	-29%
Intérêts et autres produits financiers	35 667,63	38 491,97	-2 824,35	-7%
Reprises financières; transferts de charges	70 278,76	30 661,95	39 616,81	129%
CHARGES FINANCIERES	163 117,05	86 435,45	76 681,59	89%
Charges d'intérêts	20 090,98	22 493,16	-2 402,18	-11%
Pertes de change	26 222,04	7 410,18	18 811,87	254%
Autres charges financières	1 208,40	590,93	617,47	104%
Dotations financières	115 595,63	55 941,19	59 654,44	107%
RESULTAT FINANCIER	-38 597,37	-8 759,03	-29 838,33	-341%

Note 14: Décomposition du résultat non courant

En milliers DH	31-déc.-22	31-déc.-21	Variation	
PRODUITS NON COURANTS	32 139,55	53 470,47	-21 330,92	-40%
Produits des cessions d'immobilisations	15 012,32	34 727,68	-19 715,36	-57%
Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	
Autres produits non courants	9 885,74	17 325,21	-7 439,47	-43%
Reprises non courantes; transferts de charges	7 241,49	1 417,58	5 823,90	411%
CHARGES NON COURANTES	16 566,62	35 310,61	-18 743,98	-53%
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 043,50	12 689,12	-10 645,62	-84%
Autres charges non courantes	13 294,72	22 105,88	-8 811,17	-40%
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	1 228,41	515,60	712,81	138%
RESULTAT NON COURANT	15 572,93	18 159,87	-2 586,94	-14%

AUTRES INFORMATIONS

Informations sectorielles

Ventilation du chiffre d'affaires et résultat d'exploitation 2022 par secteur d'activité :

	Chiffre d'affaires	Résultat d'exploitation
Métallurgie	35%	24%
Infrastructures	39%	27%
Eau & Environnement	13%	12%
Parachimie	13%	29%
Holding	0,1%	9%

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler



Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Rte De La Plage Ang. Av. Hassan II, Skhirat 12050

**RAPPORT D'AUDIT SUR LE ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Delta Holding S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 463 532 532,75 MAD dont un bénéfice net consolidé de 197 345 256,96 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2022, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Ces états ont été préparés sur la base des éléments disponibles à cette date.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse consolidés, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 21 mars 2023

Les Commissaires Aux Comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
Tel: 05 37 77 46 70 / 71
Fax: 05 37 77 46 76
11, Rue Al Khatouaj, App. N°6,
Agdal - Rabat

Adib BENBRAHIM
Associé



IGREC

Kébir AL ECHEIKH EL ALAOUI
Associé

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Amortissements		31-déc.-22	31-déc.-21
	Brut	et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	118 106,02	55 352,80	62 753,22	21 154,42
Frais Préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	118 106,02	55 352,80	62 753,22	21 154,42
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 398 588,12	1 340 851,02	57 737,10	88 449,75
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 398 588,12	1 340 851,02	57 737,10	88 449,75
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	48 109 753,16	29 897 906,33	18 211 846,83	18 370 968,34
Terrains	6 328 650,00		6 328 650,00	6 328 650,00
Constructions	30 990 227,98	24 562 622,07	6 427 605,91	7 456 271,57
Installations techniques, matériel et outillage	302 506,09	272 802,03	29 704,06	35 924,47
Matériel de transport	1 062 644,67	159 532,00	903 112,67	18 989,26
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	6 177 574,42	4 902 950,23	1 274 624,19	1 282 983,04
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00		3 248 150,00	3 248 150,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	651 852 175,96	31 212 230,18	620 639 945,78	634 707 961,32
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	51 035,00		51 035,00	51 035,00
Titres de participation	651 801 140,96	31 212 230,18	620 588 910,78	634 656 926,32
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	701 478 623,26	62 506 340,33	638 972 282,93	653 188 533,83
STOCKS (F)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 164 910 599,41		1 164 910 599,41	941 327 665,74
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	7 660,00		7 660,00	
Clients et comptes rattachés	53 197 403,86		53 197 403,86	72 969 296,54
Personnel	71 323,57		71 323,57	80 666,62
Etat	227 412,89		227 412,89	2 027 343,56
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	1 111 296 509,16		1 111 296 509,16	866 088 465,96
Comptes de régularisation Actif	110 289,93		110 289,93	161 893,06
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	2 342 672,79	1 647 336,90	695 335,89	1 822 070,52
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	612 106,14		612 106,14	4 929 820,11
TOTAL II (F+G+H+I)	1 167 865 378,34	1 647 336,90	1 166 218 041,44	948 079 556,37
TRESORERIE ACTIF	2 103 431,12		2 103 431,12	139 782 661,12
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, T.G. et C.C.P.	2 093 828,12		2 093 828,12	139 776 512,53
Caisses, régies d'avances et accreditifs	9 603,00		9 603,00	6 148,59
TOTAL III	2 103 431,12		2 103 431,12	139 782 661,12
TOTAL GENERAL I+II+III	1 871 447 432,72	64 153 677,23	1 807 293 755,49	1 741 050 751,32

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-22	31-déc.-21
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Autres réserves		148 920 000,00
Report à nouveau	624 796 371,41	444 796 494,05
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	124 728 287,63	144 959 877,36
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 713 124 659,04	1 702 276 371,41
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	71 046,09	110 614,31
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	71 046,09	110 614,31
DETTES DE FINANCEMENT (C)	5 375 799,10	
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	5 375 799,10	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 718 571 504,23	1 702 386 985,72
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	70 793 438,21	18 614 379,94
Fournisseurs et comptes rattachés	1 691 964,59	1 391 815,26
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	62 100,48	62 100,48
Organismes sociaux	504 197,86	540 058,19
Etat	9 479 691,86	11 466 316,27
Comptes d'associés	59 000 000,00	5 000 000,00
Autres créanciers	2 141,25	117 568,67
Comptes de régularisation-passif	53 342,17	36 521,07
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	17 928 123,29	20 048 755,62
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	689,76	287,55
TOTAL II (F+G+H)	88 722 251,26	38 663 423,11
TRESORERIE - PASSIF		342,49
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)		342,49
TOTAL III		342,49
TOTAL GENERAL I + II + III	1 807 293 755,49	1 741 050 751,32

FINANCEMENT PERMANENT

PASSIF CIRCULANT

TRESORERIE

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX	TOTAUX
	Propres à	Concernant les	31-déc.-22	31-déc.-21
	l'exercice	exercices précédents	3=1+2	4
	1	2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)				1 098 760,00
Ventes de biens et services produits	60 689 635,43		60 689 635,43	67 023 950,75
Chiffre d'affaires	60 689 635,43		60 689 635,43	68 122 710,75
Variation des stocks de produits				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transferts de charges	96 106,92		96 106,92	122 137,28
TOTAL I	60 785 742,35		60 785 742,35	68 244 848,03
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises				950 139,26
Achats consommés de matières et fournitures	2 464 854,30		2 464 854,30	1 248 799,76
Autres charges externes	13 126 884,72	3 419,00	13 130 303,72	14 562 807,20
Impôts et taxes	544 374,51		544 374,51	551 767,06
Charges de personnel	16 100 587,38		16 100 587,38	15 693 599,10
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	650 000,00
Dotations d'exploitation	2 484 625,77		2 484 625,77	2 538 580,64
TOTAL II	35 371 326,68	3 419,00	35 374 745,68	36 195 693,02
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	25 414 415,67	-3 419,00	25 410 996,67	32 049 155,01
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	102 231 184,49		102 231 184,49	129 390 948,83
Gains de change	202,80		202,80	11 087,96
Intérêts et autres produits financiers	7 206 148,97		7 206 148,97	5 033 191,74
Reprises financières; transferts de charges	38 380 469,47		38 380 469,47	2 355 035,40
TOTAL IV	147 818 005,73		147 818 005,73	136 790 263,93
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	434 116,99		434 116,99	938 074,10
Pertes de change	205 163,32		205 163,32	2 017,24
Autres charges financières	691 292,71		691 292,71	
Dotations financières	35 281 378,69		35 281 378,69	7 749 330,68
TOTAL V	36 611 951,71		36 611 951,71	8 689 422,02
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	111 206 054,02		111 206 054,02	128 100 841,91
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	136 620 469,69	-3 419,00	136 617 050,69	160 149 996,92
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	191 000,00		191 000,00	2 424 333,33
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				34 834,07
Autres produits non courants	321 421,63		321 421,63	64 955,91
Reprises non courantes; transferts de charges	39 568,22		39 568,22	75 325,69
TOTAL VIII	551 989,85		551 989,85	2 599 449,00
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	808 015,97		808 015,97	2 847,77
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1 121 646,94		1 121 646,94	202 151,90
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	1 929 662,91		1 929 662,91	204 999,67
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-1 377 673,06		-1 377 673,06	-119 336,56
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)	135 242 796,63	-3 419,00	135 239 377,63	160 030 660,36
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	10 511 090,00		10 511 090,00	15 070 783,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			124 728 287,63	144 959 877,36

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		31-déc.-22	31-déc.-21
I	1 Vente de marchandises (en l'état)		
II	2 - Achats revendus de marchandises		
	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT (1+2)		
	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	60 689 635,43	67 023 950,75
	3 Vente de biens et services produits	60 689 635,43	67 023 950,75
	4 Variation de stocks de produits		
	5 Immobilisations produites par l'entreprise pr elle-même		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	15 595 158,02	15 811 606,96
	6 Achats consommés de matières et fournitures	2 464 854,30	1 248 799,76
	Autres charges externes	13 130 303,72	14 562 807,20
IV	= VALEUR AJOUTEE (I + II - III)	45 094 477,41	51 360 964,53
	8 + Subventions d'exploitation		
	9 - Impôts et taxes	544 374,51	551 767,06
	10 - Charges de personnel	16 100 587,38	15 693 599,10
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	28 449 515,52	35 115 598,37
	11 + Autres produits d'exploitation		
	12 - Autres charges d'exploitation	650 000,00	650 000,00
	13 + Reprises d'exploitation : Transferts de charges	96 106,92	122 137,28
	14 - Dotations d'exploitation	2 484 625,77	2 538 580,64
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	25 410 996,67	32 049 155,01
VII	(±) RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	111 206 054,02	128 100 841,91
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	136 617 050,69	160 149 996,92
IX	(±) RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-1 377 673,06	-119 336,56
	15 - Impôts sur le résultat	10 511 090,00	15 070 783,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	124 728 287,63	144 959 877,36

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

	1 RESULTAT NET (BENEFICE + OU PERTE -)	124 728 287,63	144 959 877,36
	2 + Dotations d'exploitation	2 032 882,99	2 083 339,72
	3 + Dotations financières	31 212 230,18	744 500,00
	4 + Dotations non courantes		
	5 - Reprises d'exploitation		
	6 - Reprises financières	19 038 514,64	
	7 - Reprises non courantes	39 568,22	56 550,84
	8 - Produits des cessions d'immobilisations	191 000,00	4 919,33
	9 + Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	808 015,97	2 847,77
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	139 512 333,91	147 729 094,68
	10 - Distribution des bénéfices	113 880 000,00	
II	= AUTOFINANCEMENT	25 632 333,91	147 729 094,68

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

		31-déc.-22	31-déc.-21	<u>Variation (a-b)</u>	
I SYNTHESE DES MASSES DU BILAN		(a)	(b)	Emplois	Ressources
1	Financement permanent	1 718 571 504,23	1 702 386 985,72		16 184 518,51
2	Actif immobilisé	638 972 282,93	653 188 533,83		14 216 250,90
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	1 079 599 221,30	1 049 198 451,89		30 400 769,41
4	Actif circulant	1 166 218 041,44	948 079 556,37	218 138 485,07	
5	Passif circulant	88 722 251,26	38 663 423,11		50 058 828,15
6	= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	1 077 495 790,18	909 416 133,26	168 079 656,92	
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSE) = A-B	2 103 431,12	139 782 318,63		137 678 887,51

		31-déc.-22		31-déc.-21	
II EMPLOIS ET RESSOURCES		Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I	RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	AUTOFINANCEMENT (A)		25 632 333,91		147 729 094,68
	Capacité d'autofinancement (CAF)		139 512 333,91		147 729 094,68
	Distribution de bénéfices		113 880 000,00		
	CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1 277 636,36		19 704 919,33
	Cessions d'immobilisations incorporelles		1 000,00		19 700 000,00
	Cessions d'immobilisations corporelles		190 000,00		4 919,33
	Cessions d'immobilisations financières		1 086 636,36		
	Récupérations sur créances immobilisées				
	AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
	Augmentation de capital, apports				
	Subventions d'investissement				
	AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		5 375 799,10		
	Nette primes de remboursement				
	TOTAL I RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		32 285 769,37		167 434 014,01
II	EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	1 819 779,96		264 389,23	
	Acquisitions d'immobilisations incorporelles	8 000,00		44 204,00	
	Acquisitions d'immobilisations corporelles	1 811 779,96		220 185,23	
	Acquisitions d'immobilisations financières				
	Augmentation des créances immobilisées				
	REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
	REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
	EMPLOIS EN NON VALEUR (H)	65 220,00			
	TOTAL II EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	1 884 999,96		264 389,23	
III	VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	168 079 656,92	0	26 250 120,02	0
IV	VARIATION DE LA TRESORERIE	0	137 678 887,51	140 919 504,76	0
	TOTAL GENERAL	169 964 656,88	169 964 656,88	167 434 014,01	167 434 014,01

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

ACTIVITE

Delta holding est une Société Anonyme (SA) à Conseil d'Administration, de droit marocain créée en 1990. Son capital social est de 876.000.000,00 DH et son siège social est établi au Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat. Son objet social comporte :

- La participation directe ou indirecte dans les entreprises et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.
- La gestion d'un portefeuille de titres et de participations.
- La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.
- Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.

PRINCIPES, METHODES ET PRATIQUES COMPTABLES

La société tient sa comptabilité en totale conformité avec le cadre juridique en vigueur au Maroc et en accord avec les principes comptables généralement admis en la matière. Dans ce cadre, les principales méthodes et pratiques comptables appliquées sont comme suit :

Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs retenues correspondent aux frais préliminaires et aux charges à répartir sur plusieurs exercices. Celles-ci sont amorties sur une durée de cinq ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas sept ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans ;
- Matériel et outillage : 10 ans ;
- Matériel de transport : 5 ans ;
- Matériel informatique : 5 ans ;
- Autres immobilisations : 10 ans.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. La société pratique également le mode d'amortissement dégressif.

Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novéc, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 Mai 2018. Les résultats de la CDE ne sont pas consolidés au titre de l'exercice 2022. La CDE a fait appel au Centre International du Règlement des différends relatifs aux investissements (CIRDI) pour la clôture du dossier. Suite au dénouement de l'opération par la récupération d'un montant de 32 MDH, la société Delta Holding a maintenu la provision précédemment constituée à hauteur de 31 MDH en attendant les formalités de liquidation de la société.

Stocks

La société ne détient pas de stocks.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Spécifiquement pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Par ailleurs, pour les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères, elles sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu alors à constatation d'une provision.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

DEROGATIONS ET REGIME FISCAL

La société est soumise au régime fiscal normal en vigueur au Maroc.

Par ailleurs, la société ne bénéficie d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

CHANGEMENTS DE METHODES

Les méthodes appliquées par la société sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler.

ETAT DES DEROGATIONS (A2)

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
Dérogation aux principes comptables fondamentaux	<i>Néant</i>	
Dérogation aux méthodes d'évaluation		
Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES (A3)

Nature des changements	Justification des changements	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
	<i>Néant</i>	

DETAIL DES NON VALEURS (B1)

Au 31/12/2022

COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformation	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charges à répartir sur plusieurs exercices :	
2112	Frais d'acquisition des immobilisations	93 106,00
2112	Frais d'émission des emprunts	
2112	Autres charges à répartir	25 000,02
	Primes de remboursement des obligations :	
2112	Primes de remboursement des obligations	
	TOTAL	118 106,02

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (B2)

Nature	AUGMENTATION				DIMINUTION		MBFE
	MBDE	Acquis.	Produit	Virement	Cession	Retrait	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	52 886,02	65 220,00					118 106,02
Frais préliminaires							
Charges à répartir sur plusieurs exercices	52 886,02	65 220,00					118 106,02
Primes de remboursement obligations							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 393 418,12	8 000,00			2 830,00		1 398 588,12
Immobilisations en recherche et développement							
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 393 418,12	8 000,00			2 830,00		1 398 588,12
Fonds Commercial							
Autres immobilisations incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 390 029,25	1 811 779,96			92 056,05		48 109 753,16
Terrains	6 328 650,00						6 328 650,00
Constructions	30 483 411,28	506 816,70					30 990 227,98
Installations techniques, matériel et outillage	302 506,09						302 506,09
Matériel de transport	122 607,22	1 024 353,50			84 316,05		1 062 644,67
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 904 704,66	280 609,76			7 740,00		6 177 574,42
Autres immobilisations corporelles							
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00						3 248 150,00
MBDE: MONTANT BRUT EN DEBUT D'EXERCICE							
MBFE: MONTANT BRUT EN FIN D'EXERCICE							

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (B2 Bis)

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur Immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	31 731,60	23 621,20		55 352,80
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	31 731,60	23 621,20		55 352,80
Primes de remboursement obligations				
Autres immobilisations en non valeurs				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 304 968,37	38 618,32	2 735,67	1 340 851,02
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 304 968,37	38 618,32	2 735,67	1 340 851,02
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	28 019 060,91	1 970 643,47	91 798,05	29 897 906,33
Terrains				
Constructions	23 027 139,71	1 535 482,36		24 562 622,07
Installations techniques, matériel et outillage	266 581,62	6 220,41		272 802,03
Matériel de transport	103 617,96	140 230,09	84 316,05	159 532,00
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	4 621 721,62	288 710,61	7 482,00	4 902 950,23
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	29 355 760,88	2 032 882,99	94 533,72	31 294 110,15

(1) Variation de stocks : stock final - stocks initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achat - variation de stocks.

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS (B3)

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
03/06/2022	2220	2 830,00	2 735,67	94,33			94,33
03/06/2022	2355	7 740,00	7 482,00	258,00	1 000,00	742,00	
31/07/2022	2341	80 000,00	80 000,00		90 000,00	90 000,00	
31/07/2022	2341	2 011,22	2 011,22		60 000,00	60 000,00	
31/08/2022	2341	2 304,83	2 304,83		40 000,00	40 000,00	
TOTAL		94 886,05	94 533,72	352,33	191 000,00	190 742,00	94,33

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (B4)

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable net	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
AFRICBITUMES	Parachimie	10 000 000,00	24,99%	2 499 700,00	2 499 700,00	31/12/2022	-	-	-
FONEX	Métallurgie	52 090 000,00	100,00%	53 301 552,41	53 301 552,41	31/12/2022	-	-	5 208 850,00
AIC	Infrastructures	24 000 000,00	99,99%	49 551 500,00	49 551 500,00	31/12/2022	-	-	10 000 258,29
AIC METALLURGIE	Métallurgie	20 000 000,00	99,50%	7 948 000,00	7 948 000,00	31/12/2022	-	-	14 925 000,00
ALCATIM	Métallurgie	300 000,00	99,99%	299 600,00	299 600,00	31/12/2022	-	-	-
BITUMA	Infrastructures	14 950 000,00	92,00%	1 625 000,00	1 625 000,00	31/12/2022	-	-	-
CDE	Gestion déléguée	117 050 963,58	33,33%	36 588 029,28	5 375 799,10	31/12/2022	-	-	-
CHROMA COLOR	Parachimie	7 100 000,00	99,70%	9 467 000,00	9 467 000,00	31/12/2022	-	-	2 493 082,92
DHE	HOLDING	452 732,00	51,00%	228 389,22	228 389,22	31/12/2022	-	-	-
DHS	Métallurgie	161 410,90	100,00%	16 721 449,77	16 721 449,77	31/12/2022	-	-	-
EGEC	Infrastructures	1 700 000,00	99,85%	910 250,00	910 250,00	31/12/2022	-	-	-
ETHANOL	Gestion déléguée	5 000 000,00	67,99%	7 547 200,00	7 547 200,00	31/12/2022	-	-	2 039 760,00
GALVACIER	Métallurgie	31 000 000,00	82,00%	16 670 000,00	16 670 000,00	31/12/2022	-	-	-
GCR	Infrastructures	40 000 000,00	97,75%	19 550 000,00	19 550 000,00	31/12/2022	-	-	4 398 750,00
GENA	Métallurgie	5 600 000,00	97,00%	5 570 000,00	5 570 000,00	31/12/2022	-	-	4 850 232,80
ISOFORM	Métallurgie	5 650 000,00	99,92%	4 996 000,00	4 996 000,00	31/12/2022	-	-	-
L C T	Infrastructures	330 000,00	98,50%	98 500,00	98 500,00	31/12/2022	-	-	-
LIGNE BLANCHE	Infrastructures	16 000 000,00	99,96%	16 993 200,00	16 993 200,00	31/12/2022	-	-	999 600,00
OMCE	Environnement	15 300 000,00	44,85%	4 485 000,00	4 485 000,00	31/12/2022	-	-	-
OXAIR	Parachimie	10 000 000,00	99,98%	9 997 700,00	9 997 700,00	31/12/2022	-	-	4 998 850,00
SIAS	Immobilier	3 690 000,00	99,40%	4 476 400,00	4 476 400,00	31/12/2022	-	-	-
SOGETRAMA GLS	Environnement	12 500 000,00	99,98%	9 750 500,00	9 750 500,00	31/12/2022	-	-	18 497 336,00
SOTRAMEG	Parachimie	40 200 000,00	80,44%	32 389 384,00	32 389 384,00	31/12/2022	-	-	4 022 872,08
SSM	Parachimie	53 300 000,00	51,00%	334 050 000,00	334 050 000,00	31/12/2022	-	-	15 298 592,40
Sogetrama export	Environnement	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2022	-	-	-
BTP RAMA	Métallurgie	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/2022	-	-	1 498 000,00
GLS WATER	Environnement	1 000 000,00	50,98%	509 800,00	509 800,00	31/12/2022	-	-	-
TBL	Infrastructures	4 354 772,56	100,00%	2 177 386,28	2 177 386,28	31/12/2022	-	-	-
ROCK SYSTEMS	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2022	-	-	5 000 000,00
OTUBE	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2022	-	-	8 000 000,00
URBAN ELECTRONICS	Infrastructures	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2022	-	-	-
TOTAL		495 129 879,04		651 801 140,96	620 588 910,78				102 231 184,49

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

Tableau des provisions (B5)

NATURE	Dotations				Reprises			
	MDE	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non Courantes	MFE
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	19 038 514,64		31 212 230,18			19 038 514,64		31 212 230,18
2 Provisions réglementées	110 614,31						39 568,22	71 046,09
3 Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	19 149 128,95		31 212 230,18			19 038 514,64	39 568,22	31 283 276,27
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	14 380 504,86		1 647 336,90			14 380 504,86		1 647 336,90
5 Autres Provisions pour risques et charges	20 048 755,62	451 742,78	2 421 811,61		32 736,75	4 961 449,97		17 928 123,29
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	34 429 260,48	451 742,78	4 069 148,51		32 736,75	19 341 954,83		19 575 460,19
TOTAL (A+B)	53 578 389,43	451 742,78	35 281 378,69		32 736,75	38 380 469,47	39 568,22	50 858 736,46

MDE: Montant Début Exercice
MFE: Montant Fin Exercice

TABLEAU DES CREANCES (B6)

CREANCES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'état et organis. publics	Montants sur les entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	51 035,00	51 035,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts immobilisés	0,00		0,00					
Autres créances financières	51 035,00	51 035,00	0,00					
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 164 910 599,41	160 395 308,62	1 004 515 290,79	0,00	4 409 460,73	0,00	1 164 493 913,02	0,00
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	7 660,00	0,00	7 660,00					
Clients et comptes rattachés	53 197 403,86	16 563 320,83	36 634 083,03		35 582,93		53 197 403,86	
Personnel	71 323,57	5 500,00	65 823,57					
Etat	227 412,89	36 917,97	190 494,92					
Comptes d'associés	0,00		0,00					
Autres débiteurs	1 111 296 509,16	143 789 201,57	967 507 307,59		4 373 877,80		1 111 296 509,16	
Comptes de régularisation Actif	110 289,93	368,25	109 921,68					

TABLEAU DES DETTES (B7)

DETTES	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'état et organis. publics	Montants vis-à-vis des entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	5 375 799,10		5 375 799,10				5 375 799,10	
Emprunts obligataires	0,00		0,00					
Autres dettes de financement	5 375 799,10		5 375 799,10				5 375 799,10	
DU PASSIF CIRCULANT	70 793 438,21	1 217 684,93	69 575 753,28				59 876 149,26	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 691 964,59	136 648,03	1 555 316,56				876 149,26	
Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00		0,00					
Personnel	62 100,48	1 050,00	61 050,48					
Organismes sociaux	504 197,86	0,00	504 197,86					
Etat	9 479 691,86	1 079 986,90	8 399 704,96					
Comptes d'associés	59 000 000,00		59 000 000,00				59 000 000,00	
Autres créanciers	2 141,25		2 141,25					
Comptes de régularisation passif	53 342,17		53 342,17					

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES SURETTES REELES DONNEES OU RECUES (B8)

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	V.C.N.S.D.D.C (4)
Sûretés données Sûretés reçues	<i>Néant</i>				

(1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser).
(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données entreprises liées, associées, membres du personnel)
(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).
(4) V.C.N.S.D.D.C : Valeur Comptable Nette de la Sûreté Donnée à la Date de Clôture.

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (B9)

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires	<i>Néant</i>	
Autres engagements donnés		
TOTAL (Dont engagements à l'égard d'entreprises liées)		
ENGAGEMENTS RECUS	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions		
Autres engagements reçus	<i>Néant</i>	
TOTAL		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL (B10)

31/12/2022

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat (mois) 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée Théorique d'amortissement du bien 5	Cumul des redevances des exercices précédents 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer à moins d'un an 8	Redevances restant à payer à plus d'un an 9	Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
CONSTRUCTION	25/12/2014	120	85 261 000,00	20	75 305 890,15	10 570 749,96	10 570 749,96	9 689 854,13	3 261 000,00	Aucune
MATERIEL TRANSPORT	15/01/2018	60	321 600,00	5	289 905,12	72 476,28			3 216,00	Aucune
MATERIEL	30/09/2020	48	350 000,00	5	128 110,72	96 083,04	96 083,04	64 055,36	3 500,00	Aucune

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2022

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
611		
Achats revendus de marchandises		
Achats de marchandises		950 139,26
Variation des stocks de marchandises		
TOTAL		950 139,26
612		
Achats consommés de matières et fournitures		
Achat de matières premières		
Variation des stocks de matières premières		
Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	- 49 096,53	
Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
Achats non stockés de matières et de fournitures	1 179 739,98	1 044 265,39
Achats de travaux, études et prestations de services	1 334 210,85	204 534,37
TOTAL	2 464 854,30	1 248 799,76
613/614		
Autres charges externes		
Locations et charges locatives		
Redevances de crédit-bail	10 739 309,22	11 013 831,81
Entretien et réparations	644 324,47	595 246,90
Primes d'assurances	73 057,14	62 869,71
Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		1 106 657,67
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	888 691,09	903 650,41
Redevances pour brevets, marques, droits.....	13 990,00	14 566,00
Transports		27 860,00
Déplacements, missions et réceptions	327 269,32	230 062,09
Reste du poste des autres charges externes	443 662,48	608 062,61
TOTAL	13 130 303,72	14 562 807,20
617		
Charges de personnel		
Rémunération du personnel	12 718 049,74	12 587 722,47
Charges sociales	3 382 537,64	3 105 851,63
Reste du poste des charges de personnel		25,00
TOTAL	16 100 587,38	15 693 599,10
618		
Autres charges d'exploitation		
Jetons de présence	650 000,00	650 000,00
Pertes sur créances irrécouvrables		
Reste du poste des autres charges d'exploitation		
TOTAL	650 000,00	650 000,00
CHARGES FINANCIERES		
638		
Autres charges financières		
Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	162 292,71	
Reste du poste des autres charges financières	529 000,00	
TOTAL	691 292,71	
CHARGES NON COURANTES		
658		
Autres charges non courantes		
Pénalités sur marchés et débits		
Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	26 437,00	156 243,00
Créances devenues irrécouvrables	4 239,20	
Reste du poste des autres charges non courantes	1 090 970,74	45 908,90
TOTAL	1 121 646,94	202 151,90

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2022

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
PRODUITS D'EXPLOITATION		
711		
Ventes de marchandises		
Ventes de marchandises au Maroc		1 098 760,00
Ventes de marchandises à l'étranger		
Reste du poste des ventes de marchandises		
	TOTAL	1 098 760,00
712		
Ventes de biens et services produits		
Ventes de biens au Maroc		
Ventes de biens à l'étranger		
Ventes de services au Maroc	59 035 400,00	65 473 600,00
Ventes de services à l'étranger		
Redevances pour brevets, marques, droits..		
Reste du poste des ventes et services produits.	1 654 235,43	1 550 350,75
	TOTAL	67 023 950,75
713		
Variation des stocks de produits		
Variation des stocks des biens produits		
Variation des stocks des services produits		
Variation des stocks des produits en cours		
	TOTAL	
718		
Autres produits d'exploitation		
Jetons de présence reçus		
Reste du poste (produits divers)		
	TOTAL	
719		
Reprises d'exploitation, transferts de charges		
Reprises	32 736,75	
Transferts de charges	63 370,17	122 137,28
	TOTAL	122 137,28
PRODUITS FINANCIERS		
738		
Intérêts et autres produits financiers		
Intérêts et produits assimilés	7 004 388,31	4 977 587,74
Revenus des créances rattachées à des participations	6 009,33	
Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	137 147,33	
Reste du poste intérêts et autres produits financiers	58 604,00	55 604,00
	TOTAL	5 033 191,74

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL (B12)

Au 31/12/2022

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
• Bénéfice net	124 728 287,63	
• Perte nette		-
II. REINTEGRATIONS FISCALES	13 467 605,18	
1. Courantes	1 834 868,24	
Gains de change latents	689,76	
Charge/ex ant	3 419,00	
Provisions/creances indemnités de retard Clients	1 791 135,22	
Indemnités de retard/fournisseurs	18 570,25	
Dépassement Leasing/Véhicules	21 054,01	
2. Non courantes	11 632 736,94	
Impôt sur les sociétés	10 511 090,00	
Amendes et pénalités	26 437,00	
Charges/ex.ant	15,74	
Paiement RS CDE suite redressement fiscal	4 239,20	
Dons	1 090 955,00	
II. DEDUCTIONS FISCALES		104 289 162,45
1. Courantes		104 289 162,45
Gains de change latents		287,55
Dividendes		102 289 788,49
Indemnités de retard Clients		1 967 456,55
Rep/Prov indemnités retard Frs		31 629,86
2. Non courantes		-
Total	138 195 892,81	104 289 162,45
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut (A)		33 906 730,36
Déficit brut (B)		-
V. REPORT DEFICITAIRES IMPUTES (C)		-
• Exercice 2016		
• Exercice 2017		
• Exercice 2018		
• Exercice 2019		
• Amortissements antérieurs imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		33 906 730,36
Déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montant
		-
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
• Exercice 2016	-	
• Exercice 2017	-	
• Exercice 2018	-	
• Exercice 2019	-	
• Amortissements antérieurs à reporter	-	

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS (B13)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+/-)	136 617 050,69
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	1 834 868,24
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	104 289 162,45
- Résultat courant théoriquement imposable	(=)	34 162 756,48
- Impôt théorique sur résultat courant	(-)	10 511 090,00
- Résultat courant après impôts	(=)	23 651 666,48

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE (B14)

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	9 365 607,32	12 462 716,17	15 841 412,59	5 986 910,90
B - T.V.A Récupérable	170 432,08	3 117 926,03	3 082 274,08	206 084,03
* sur charges	154 957,85	2 910 976,35	2 866 830,17	199 104,03
* sur immobilisations	15 474,23	206 949,68	215 443,91	6 980,00
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	9 195 175,24	9 344 790,14	12 759 138,51	5 780 826,87

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL (C1)

Montant du capital : 876 000 000,00

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
	Sté H F INTERNATIONAL	3380063		Angle Av Hassan II et route de la plage Skhirat	60 957 318	60 957 318	10,00	609 573 180,00	609 573 180,00	609 573 180,00
M. HADJ FAHIM			G6048	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	40	40	10,00	400,00	400,00	400,00
M. FOUAD FAHIM			G202358	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
M. MUSTAPHA FAHIM			A599468	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Flottant en bourse				Casablanca	26 642 422	26 642 422	10,00	266 424 220,00	266 424 220,00	266 424 220,00
HICHAM BERTUL			G267584	Résidence les pins immeuble 5 apt 7 Hay Riad Rabat	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00
ABDERRAZZAK SERGHAT			G144363	85 rue Houmam Al Fetouaki apt 13 14020 Kénitra	10	10	10,00	100,00	100,00	100,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE (C2)

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		Réserve légale	
Report à nouveau	444 796 494,05	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	144 959 877,36	Dividendes	113 880 000,00
Prélèvements sur les réserves	148 920 000,00	Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	624 796 371,41
TOTAL A	738 676 371,41	TOTAL B	738 676 371,41

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES (C3)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres + capitaux propres assimilés - immobilisations en non-valeurs	1 557 451 927,58	1 702 365 831,30	1 713 132 951,91
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	69 795 203,83	68 122 710,75	60 689 635,43
2. Résultat avant impôts	146 371 313,03	160 030 660,36	135 239 377,63
3. Impôts sur les résultats	1 104 788,00	9 522 741,00	10 511 090,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	-	-	113 880 000,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	145 266 525,03	150 507 919,36	10 848 287,63
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice			
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent			
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	13 239 992,88	12 587 722,47	12 718 049,74
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice			

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE (C4)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		127 611,60
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement	3 158 542,14	
- Produits	43 177,80	
- Charges		5 084,41
TOTAL DES ENTREES	3 201 719,94	
TOTAL DES SORTIES		132 696,01
BALANCE DEVISES		3 069 023,93
TOTAL	3 201 719,94	3 201 719,94

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (C5)

I. DATATION

Date de clôture (1): 31/12/2022

Date d'établissement des états de synthèse (2): 31/03/2023

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1^{ère} COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
Favorables	NEANT
Défavorables	NEANT

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Rte De La Plage Ang. Av. Hassan II, Skhirat 12050

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022**

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 23 juin 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Delta Holding, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 713 195 705,13 MAD dont un bénéfice net de 124 728 287,63 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 21 mars 2023, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Delta Holding au 31 décembre 2022 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p>Titres de participation et créances rattachées</p> <p>Au 31 décembre 2022, les titres de participation et les créances rattachées figurent au bilan de la société pour une valeur brute comptable de 1 761 961 294,77 MAD et une valeur nette comptable de 1 730 749 064,59 MAD (provision de 31 212 230,18 MAD sur le titre Camerounaise des Eaux).</p> <p>Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et les créances rattachées à des participations à leur valeur nominale.</p> <p>Les provisions pour dépréciation de ces titres et créances sont déterminées en tenant compte soit</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vérifier que les quote-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante ; <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels</i></p>

<p>de l'actif net comptable, soit en fonction des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées constitue un point clé de notre audit compte tenu de l'importance de ces titres et créances dans le bilan de la société et de l'importance de la part des jugements de la Direction.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant les impacter.
--	---

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Rabat, le 21 mars 2023

Les Commissaires Aux Comptes

Horwath Maroc Audit

HORWATH MAROC AUDIT
Tél: 05 37 77 46 70 / 71
Fax: 05 37 77 46 76
11, Rue Al Khataouat, Appt. N°6,
Agdal, Rabat

Adib BENBRAHIM
Associé

IGREC

IGREC
Informatique Gestion Révision Expertise Comptable
S.A. Au Capital de 400.000,00 dh
Société d'expertise comptable
Inscrite au tableau de l'ordre
des experts comptables Rabat & Nord
Tél. : 05 37 37 98 78 - Fax : 05 37 37 98 76

Kébir AL ECHEIKH EL ALAOUI
Associé

A hand holding a silver fountain pen is positioned over a document. The document has a signature line and some faint, illegible text. The background is a light, neutral color.

Rapport Spécial

des Commissaires

aux Comptes

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12 relative aux sociétés anonymes.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos le 31 décembre 2022

❖ Convention d'appui, animation et contrôle entre la société Delta Holding et certaines filiales :

Les sociétés concernées confient à la société DELTA HOLDING des missions d'animation, d'appui et de contrôle qui se traduisent par des services administratifs, une implication dans la gestion, la définition de la stratégie ..., afin de les assister à prévenir des dérapages dans la conduite des affaires et mener à bon terme la réalisation de leurs programmes d'actions :

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **FONEX ALUMINUM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 3 130 070,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 5 642 800,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC METALLURGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 7 937 000,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **BITUMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 13 333 030,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **EGEC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 24 130,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GALVACIER** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 2 206 000,00 DHS.

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GCR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 6 091 394,26 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GENA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 3 054 526,80 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **LA LIGNE BLANCHE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 3 080 820,00 DHS.
- Une convention en date du 1er octobre 2014 avec la société **BTP RAMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 479 270,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OXAIR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 3 608 990,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 2 317 880,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOGETRAMA GLS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 6 301 490,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOTRAMEG** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 624 000,00 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **CHROMA COLOR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 881 670,00 DHS.
- Une convention en date du 29 décembre 2016 avec la société **Sel de Mohammedia** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 800 000 DHS.
- Une convention avec la société **LCT** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 4 690,00 DHS.
- Une convention avec la société **DH Europe** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 43 177.80 DHS.
- Une convention avec la société **ETHANOL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 628 890,00 DHS.
- Une convention avec la société **SIAS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 52 400,00 DHS.

- Une convention avec la société **URBAN ELECTRONICS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 14 200,00 DHS.
- Une convention avec la société **OTUBE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 14 200,00 DHS.
- Une convention avec la société **GLS WATER** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 930,00 DHS.
- Une convention avec la société **ROCK SYSTEMS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 3770,00 DHS.

❖ **Conventions de prestations de service relatives à des fonctions support :**

Compte tenu de l'expertise et des moyens dont dispose DELTA HOLDING, les sociétés concernées ont souhaité lui confier, selon les cas, une partie ou la totalité de leurs fonctions support (comptabilité, juridique, Administration du personnel, ...) :

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE NORD** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 0 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GLS ENERGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 108 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GREEN OIL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 132 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **HF International** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 1 297 000 DHS.
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **RimOil** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2022 s'élève à 132 000 DHS.

Fait à Rabat, le 21 mars 2023

Les Commissaires aux Comptes

Horwath Maroc Audit


HORWATH MAROC AUDIT
Tél: 05 37 77 46 70 / 71
Fax: 05 37 77 46 76
11, Rue Al Khataouat, Appt. N°6,
Agdal - Rabat

Monsieur Adib BENBRAHIM

IGREC


IGREC
Informatique Gestion Révision Expertise Comptable
s.a.r.l. Au Capital de 400.000,00 dh
Société d'expertise comptable
inscrite au tableau de l'ordre
des experts comptables Rabat & Nord
Tél.: 05 37 37 98 78 - Fax: 05 37 37 98 77

Monsieur Kébir AL ECHEIKH EL ALAOU



Etat des honoraires

versés aux Commissaires

aux Comptes

ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

		HORWATH MAROC AUDIT						IGREC						Total
		Montant (DH) /Année			Pourcentage/Année			Montant (DH) /Année			Pourcentage/Année			
		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	Émetteur	95 000	95 000	95 000	17%	17%	17%	95 000	95 000	95 000	19 %	19%	19%	570 000
	Filiales	460 000	460 000	460 000	83%	83%	83%	410 500	410 500	410 500	81%	81%	81%	
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes	Émetteur Filiales	NÉANT												
Sous-total 1		NÉANT												
Autres prestations rendues	Autres	NÉANT												
Sous-total 2		NÉANT												
Total Général		555 000	555 000	555 000	100%	100%	100%	505 500	505 500	505 500	100%	100%	100%	3 181 500

Rapport de Gestion



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Mixte Ordinaire Annuelle et Extraordinaire en application des Statuts de la Société, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, pour vous rendre compte de l'activité de delta holding au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous demandons également de bien vouloir délibérer sur l'ordre du jour suivant:

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- 1 Lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports Général et Spécial des Commissaires aux Comptes ;
- 2 Approbation des comptes annuels sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2022 ;
- 3 Affectation des résultats - dividendes ;
- 4 Approbation des conventions réglementées visées dans le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes
- 5 Approbation d'une nouvelle convention réglementée ;
- 6 Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
- 7 Désignation de deux nouveaux Commissaires aux comptes ;
- 8 Fixation du montant des jetons de présence à allouer aux Administrateurs ;

De la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire :

- 1.Adjonction d'une enseigne à la dénomination de la société.
- 2.Modification corrélative de l'article 2 des statuts,
- 3.Mise à jour des statuts
- 4.Questionnaires diverses
- 5.Pouvoirs

L'Assemblée Générale Mixte Ordinaire Annuelle et Extraordinaire a été convoquée conformément aux dispositions de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi qu'aux Statuts de la Société.

Tous les documents et les pièces prévus par le cadre juridique en vigueur, dont ceux indiqués au niveau de l'article 141 de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par les Statuts ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Nous vous invitons donc à prendre connaissance des éléments contenus dans le Rapport de Gestion ainsi que des autres documents et pièces précités puis à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
LE PRESIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION
Fouad FAHIM**

1-Principaux événements de l'exercice

1.1 Contexte économique et financier

a. Contexte international

Sur le plan macro-économique, l'année 2022 a été une année éprouvante à plus d'un égard. En effet, l'inflation persistante sur le prix des matières premières et énergétiques, ainsi que la perturbation des chaînes de valeurs en termes d'approvisionnement et de logistique ont succédé à une année 2021 mitigée entre reprise post Covid 19 et la pénurie des intrants accompagnée des premières tensions inflationnistes. La guerre russo-ukrainienne a par ailleurs exacerbé la hausse des prix à l'international et accentué le sentiment d'insécurité généralisé quant à la disponibilité des matières énergétiques mais aussi alimentaires.

La croissance mondiale s'est essouffée, atteignant à peine 3,4% au lieu des 4,1% prévus initialement. Les différents gouvernements ont opté pour le relèvement de leurs taux directeurs respectifs afin d'endiguer l'inflation.

b. Contexte national

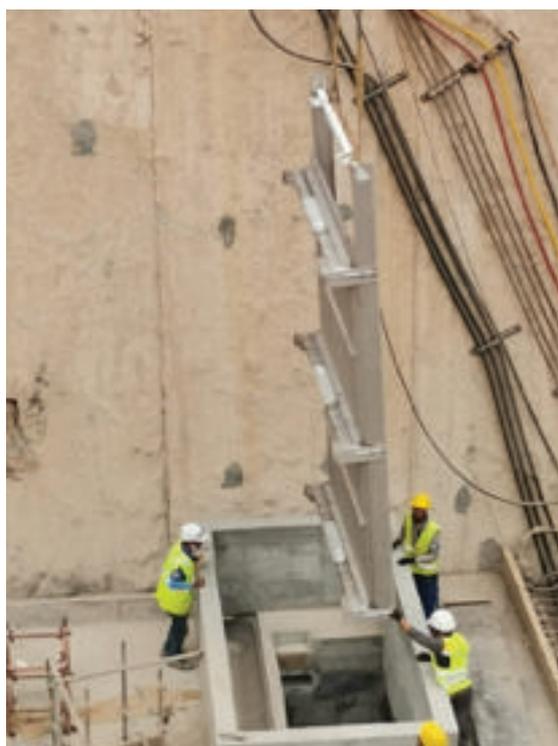
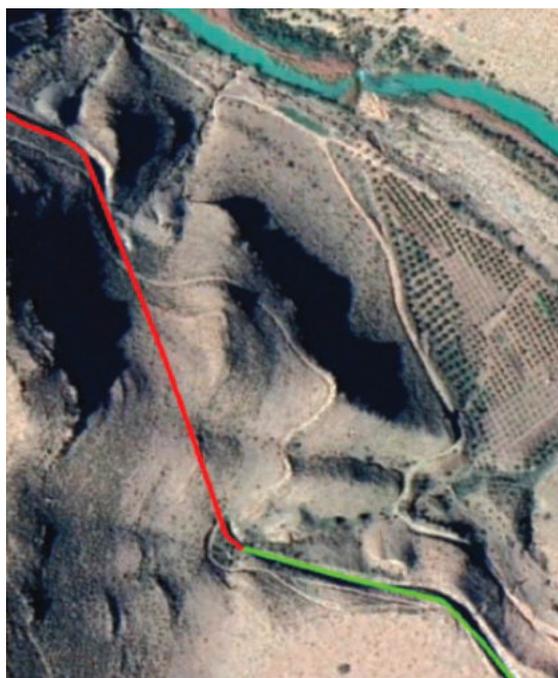
Au niveau national, et à l'instar d'autres pays, l'inflation a atteint des niveaux records, tirée par l'inflation importée mais aussi par l'effet interne (Effet offre/demande, politique monétaire). En effet, et selon les chiffres disponibles à ce jour, l'inflation a atteint 6,6% de moyenne en 2022 avec un pic de plus de 8% en Octobre 2022. En réponse à cela, Bank Al Maghrib a relevé son taux directeur deux fois au cours de cette année (+50Pbs en septembre 2022 et +50Pbs en décembre 2022). Par ailleurs, nous avons dû faire face aux perturbations du marché de change mondial, très volatile en 2022, avec un record d'appréciation du dollar face au MAD qui a atteint un pic historique de 11,1 MAD en septembre.

Enfin, le Maroc est entré dans un cycle de stress hydrique, ce qui a poussé les autorités à mettre en place des mesures visant, d'une part à préserver les ressources hydriques existantes et d'autre part à trouver de nouvelles sources.

1.2 Notre groupe

Durant l'exercice 2022, le groupe Delta Holding a continué à œuvrer dans les domaines stratégiques pour notre pays et dans lesquels son expertise n'est plus à démontrer. Ainsi parmi les projets dans lesquels les sociétés du groupe ont pris part, et notamment dans les domaines de l'eau, des mines, des transports et également ceux de la santé, nous citerons :

Dans le domaine de l'eau : Dans le cadre des mesures d'urgences mises en place dans le but de faire face au stress hydrique que le Maroc connaît, la réalisation des travaux de déconnexion du système d'Alimentation en Eau Potable de Berkane des canaux d'irrigation sur les rives gauche et droite de la Moulouya, les équipements hydromécaniques et électromécaniques dans le cadre du projet de surélévation du barrage MOHAMMED V



Dans le domaine de la métallurgie : La conception, la réalisation et le montage de six grands silos pour le compte d'un client au Ghana avec toutes les contraintes liées au transport, aux délais et à la logistique. Finalisation du projet d'installation d'une unité de traitement de gaz, ainsi que les travaux de remise en état de la station de pompage d'eau de mer pour le compte de l'OCP.

Projet en cours pour le compte de l'OCP pour la réalisation de deux nouvelles lignes de production d'engrais, fourniture et fabrication des équipements chaudronnés en acier noir et inox, dans un contexte d'instabilité du marché des aciers.



Dans le domaine de la parachimie :

Fourniture de Dioxyde de Carbone au profit de la station de dessalement d'eau de mer d'Agadir, contribution à la réalisation des travaux d'installation des fluides des gaz purs, ainsi que les équipements destinés aux laboratoires de recherche et développement dans le cadre du grand projet de construction de l'Université Mohamed VI Polytechnique UM6P.



Dans le domaine des transports :

Réalisation des travaux de dédoublement de la route côtière entre Rabat et Skhirat, achèvement des travaux de maintenance sur l'autoroute Rabat-Fès afin de répondre aux exigences de sécurité et de confort des usagers. Plusieurs projets de signalisation et d'équipement de sécurité.



1.3 Investissements réalisés au cours de l'exercice :

Au cours de l'exercice 2022, les dépenses d'investissement ont atteint 58 MMAD.

1.4 Difficultés rencontrées

L'exercice 2022 s'est caractérisé par une flambée des prix sans précédent, ainsi qu'une raréfaction inquiétante de certaines matières premières. Nous avons également dû faire face à une augmentation significative de nos charges financières, conséquence directe de l'appréciation du Dollar face au MAD.

Dans ce contexte, le groupe a pu démontrer, à nouveau, une grande résilience, comptant sur sa stabilité financière, le dévouement de ses équipes et un carnet de commandes bien fourni.

2. RESULTATS DE L'EXERCICE

2.1. Réalisations Financières

2.1.1 Comptes sociaux

En termes de comptes sociaux, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2022 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	Exercice 2022	Exercice 2021	Variation
Total Bilan	1 807 293 755,49	1 741 050 751,32	3,80%
Chiffre d'Affaires	60 689 635,43	68 122 710,75	-10,91%
Résultat d'Exploitation	25 410 996,67	32 049 155,01	-20,71%
Résultat Net	124 728 287,63	144 959 877,36	-13,96%

L'analyse des états financiers et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le chiffre d'affaires a enregistré une baisse de 10,91 % pour s'établir à 61 MDH.
- Le Résultat net est de 125 MDH, soit une baisse de 13,96% par rapport à l'exercice précédent.

2.1.2 Comptes consolidés

En termes de comptes consolidés, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2022 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

	Exercice 2022	Exercice 2021	Variation
Total Bilan	4 597 587 693,18	4 428 633 429,21	3,82%
Chiffre d'Affaires	2 791 937 620,35	2 538 364 899,13	9,99%
Résultat d'Exploitation	312 083 335,44	260 869 682,48	19,63%
Résultat Net Part du Groupe	166 248 204,94	172 044 465,98	-3,37%

L'analyse des comptes consolidés et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le Chiffre d'affaires s'est établi à 2 792 millions DH, en augmentation de 9,99% par rapport à l'exercice 2021.
- Le résultat d'exploitation en hausse de 19,63% s'est établi à 312 millions DH, contre 261 millions DH enregistrés en 2021.
- Le Résultat Net Part du Groupe s'élève à 166 MDH, en diminution de 3,37% par rapport à l'exercice 2021.

Quant à la contribution de chaque secteur d'activité à la réalisation du chiffre d'affaires consolidé et du résultat net consolidé au titre de l'exercice 2022, elle se présente comme suit :



2.2 Proposition d'affectation des résultats

L'origine des résultats à affecter et leur affectation sont comme suit : (En MAD)

Bénéfice net de l'exercice	:	124 728 287,63
- Réserve légale	:	0,00
+ Report à nouveau antérieur	:	624 796 371,41
+ Réserve Facultative	:	0,00
= Résultat distribuable	:	749 524 659,04
Dividende à distribuer	:	122 640 000,00
Solde à reporter à nouveau	:	626 884 659,04

Il est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire une distribution de dividendes de 1,4 dirham pour chacune des actions composant le capital social et y ayant droit du fait de leur date de jouissance.

3.CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI N°17-95

Il est demandé à l'Assemblée Générale Ordinaire d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi n°17-95 sur les Sociétés Anonymes régulièrement autorisées par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice écoulé.

Les Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils relatent dans leur rapport spécial.

4. PERSPECTIVES D'AVENIR

Le climat actuel des affaires au Maroc et de par le monde est pour le moins tendu. En effet, la persistance de la pandémie COVID-19, ainsi que la crise en Ukraine, ayant entraîné une inflation sans précédent, avec le durcissement des conditions financières, sont autant de facteurs dont le sort affectera l'économie mondiale.

En effet, après une année placée sous le signe de l'inflation, avec un taux de 8,8%, le FMI prévoit une légère baisse de ce taux en 2023 pour atteindre 6,5% puis 4,1% en 2024, et ce grâce à l'essoufflement de l'économie mondial ainsi qu'au relèvement des taux directeurs.

Toutefois, ces prévisions restent tributaires d'un ensemble d'hypothèses relatives au conflit russo-ukrainien, au comportement des banques centrales mais aussi la recrudescence ou non du COVID dans le monde et les éventuelles mesures restrictives qui pourraient s'en suivre.

Enfin, le groupe delta holding, demeure confiant quant à la solidité de ses fondamentaux, et peut compter sur son carnet de commandes bien fourni, son positionnement sur le marché dans des activités vitales pour le pays, ainsi que l'expertise acquise au fil des années, pour garder sa place sur la scène économique marocaine.

5.INFORMATIONS SUR LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Au 31 décembre 2022, le portefeuille des filiales et participations de delta holding SA se compose des sociétés présentées ci-après. Par souci de cohérence avec le mode d'organisation en vigueur dans le Groupe, les éléments concernant ces sociétés ont été structurés autour des quatre métiers suivants : Infrastructures, Métallurgie, Parachimie et Eau & Environnement.

5.1. INFRASTRUCTURES

le secteur Infrastructures conjugue le savoir-faire des nombreuses sociétés qui le composent pour assurer à leurs interventions la meilleure performance possible en matière de grands travaux d'infrastructures routières, portuaires, hydrauliques ainsi que de leur équipement, tels que la signalisation, les dispositifs de sécurité et les systèmes de gestion d'exploitation. Ces sociétés sont comme suit :

5.1.1. GCR

Cette société, créée en 1992, intervient dans le domaine des grands chantiers routiers. Elle assure la construction et l'entretien des routes, autoroutes, voies urbaines, plateformes portuaires et pistes aéronautiques.

Outre son rôle traditionnel d'exécution, GCR développe, enrichit et partage ses compétences dans le domaine de la fabrication des matériaux et de la construction des chaussées. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Grands Chantiers Routiers (GCR).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	39 100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,75%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	98,13%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	45 699 434,04 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	1 930 602,76 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	4 398 750,00 dirhams.

5.1.2. Bituma

Créée en 1992, Bituma opère dans le domaine des bitumes et de ses dérivés. Elle les commercialise en l'état ou après transformation en émulsions et en produits bitumineux spéciaux, pour répondre aux besoins des travaux routiers.

La société a également développé une expertise dans les produits pour revêtements spéciaux. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Bitumes et Applications (Bituma).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	14 950 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	13 754 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	92,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	92,50%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	312 981 008,34 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	31 830 203,69 dirhams
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.3. AIC

En activité depuis 1957, AIC est spécialisée dans la fabrication d'équipements de sécurité routière et d'installations de péage, ainsi que la conception et le développement de solution de gestion de trafic. Par ailleurs, la société dispose d'une activité de fabrication d'enseignes et de signalisation publicitaire.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Ateliers Industriels Chérifiens (AIC).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1957.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	24 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	23 998 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	50 407 356,26 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	14 825 613,57 dirhams
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	10 000 258,29 dirhams.

5.1.4. La Ligne Blanche

Créée en 1983, la Ligne Blanche détient une expertise reconnue dans les techniques de son secteur d'activité qui couvre la pose de signalisation horizontale, routière et autoroutière ainsi que l'installation et la maintenance des équipements de sécurité routière.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	La Ligne Blanche (LB).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1983.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 993 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	24 323 787,77 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	4 723 928,47 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	999 600,00 dirhams.

5.1.5. EGEC

Créée en 1996, la société EGEC s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP).

EGEC dispose actuellement d'une carrière en activité à Tit Mellil ainsi que de plusieurs carrières et de licences d'exploitation non encore exploitées dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Entreprise Générale d'Exploitation des Carrières (EGEC).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 700 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 697 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,85%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	207 931,08 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-1 178 564,85 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams

5.1.6. LCT

Créée en 1996, LCT, à l'instar d'EGEC, s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du BTP.

LCT dispose actuellement d'une carrière en activité à Skhirat ainsi que de plusieurs autres carrières actuellement en arrêt temporaire : Khémisset, Tiflet, Errachidia et Ben Maâchou.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Carrières du Tafilalet (LCT). Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II
<i>Siège social</i>	et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	330 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	325 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	98,55%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	-1 725 141,21 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-1 795 037,81 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.7. SIAS

SIAS est une société immobilière ayant pour mission de constituer une réserve foncière, de réaliser des projets immobiliers et de les commercialiser. SIAS a notamment réalisé le nouveau siège de delta holding et plusieurs projets immobiliers à Skhirat.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

	Société Immobilière des Aciéries de Skhirat
<i>Raison sociale</i>	(SIAS).
<i>Siège social</i>	Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2000.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	3 690 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 668 400 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,41%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	3 134 006,85 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-152 599,88 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.8 TBL

La société TERMINAL DE BITUME DE LOME (TBL) a été créée en février 2015 au Togo.

Les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	TERMINAL DE BITUME DE LOME (TBL).
<i>Siège social</i>	Quartier ADIDOGOME BP 20736 LOME TOGO
<i>Date de création</i>	10 Février 2015.
<i>Forme juridique</i>	SAU.
<i>Capital social</i>	250 000 000 FCFA
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	250 000 000 FCFA
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2019</i>	125 300 000,00 FCFA (au 31/12/2019)
<i>Résultat net au 31/12/2019</i>	ND FCFA.
<i>Dividende 2019 perçu de la société par DHO</i>	0,00 FCFA.

5.1.9. URBAN ELECTRONICS

URBAN Electronics est une société créée en janvier 2019 ayant pour mission la production des équipements dédiés au transport et à la mobilité urbaine.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	URBAN ELECTRONICS.
<i>Siège social</i>	4 Route de la plage - Shkirat.
<i>Date de création</i>	Janvier 2019.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	15 585 695,71 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	6 214 083,53 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.10. DHE

DHE, basée à Paris, est une société qui vise à s'introduire progressivement dans le marché européen en faisant prévaloir l'expertise capitalisée par les filiales du Groupe.

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Europe (DHE).
<i>Siège social</i>	14,Avenue de l'Opéra 75001, Paris - France.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SAS.
<i>Capital social</i>	40 000 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	20 400 euros.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	95,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	382 408,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	6 688,00 euros.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

DHE a aussi sa première unité dénommée ISOSIGN, qui agit à travers un réseau d'agences de finition et de distribution d'équipements routiers.

5.1.11. ISOSIGN

ISOSIGN est un intégrateur de solutions de sécurité routière, de signalisation et d'aménagements urbains, à destination des sociétés de services et des maîtres d'ouvrages publics.

Les principales données concernant ISOSIGN sont comme suit :

Raison sociale	ISOSIGN.
Siège social	105, Rue de Boisdénier 37000, Tours - France.
Date de création	2007.
Forme juridique	SAS.
Capital social	40 000 euros.
Montant du capital détenu par DHE	21 400 euros.
Pourcentage de capital détenu par DHE	53,50%.
Pourcentage des droits de vote de DHE	53,50%.
Situation nette au 31/12/2022	2 328 315,00 euros.
Résultat net au 31/12/2022	428 469,00 euros.

ISOSIGN compte parmi ses filiales, STI (SOCIETE TECHNIQUES INNOVANTES) spécialisée dans la signalisation de balisage.

Les principales données concernant STI sont comme suit :

Raison sociale	SOCIETE TECHNIQUES INNOVANTES.
Siège social	Zone Artisanale Du Monay 71210 Saint-Eusebe- France.
Date de création	1986.
Forme juridique	SARL Unipersonnelle
Capital social	153 000 euros.
Montant du capital détenu par DHE	153 000 euros.
Pourcentage de capital détenu par DHE	100 %.
Pourcentage des droits de vote de DHE	100 %.
Situation nette au 31/12/2022	831 856,00 euros.
Résultat net au 31/12/2022	179 013,00 euros.

5.2. MÉTALLURGIE

Ce secteur comprend plusieurs sociétés spécialisées dans la construction métallique et la chaudronnerie, la tôlerie de précision ainsi que dans la fabrication, l'installation et la maintenance des équipements électromécaniques des ports et barrages. Elles se positionnent également sur les métiers de la fonderie et des traitements des surfaces métalliques. Les sociétés de ce secteur sont comme suit :

5.2.1. AIC Métallurgie

AIC Métallurgie est une entreprise intervenant dans les domaines de la construction métallique et mécanique, de la chaudronnerie, des équipements hydromécaniques, de la tuyauterie, des mâts et des candélabres d'éclairage public.

La société bénéficie d'une longue expérience dans le secteur. En effet, avant sa création en 1993, la société AIC Métallurgie, opérait, depuis 1957, dans le cadre d'un département d'AIC.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AIC Métallurgie.
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1993.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	20 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	19 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	75 775 948,99 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	12 547 122,28 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	14 925 000,00 dirhams.

5.2.2. Galvacier

Créée en 1997 avec un premier site de production situé à Kénitra, cette entreprise intervient dans le secteur de la galvanisation à chaud et du traitement des surfaces métalliques. Sa mission consiste en l'exécution de dépôts métalliques et organiques sur les produits des clients dans un but de protection anticorrosion et de décoration.

En raison de la croissance de son volume d'affaires, Galvacier a construit une deuxième unité industrielle de galvanisation à Mohammaia afin de rester à proximité de la demande dont la majeure partie est concentrée dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Galvacier.
<i>Siège social</i>	Lot 1, 2 ^{ème} tranche, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1997.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	31 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	25 420 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	82,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	85,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	109 412 264,84 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	7 619 133,64 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.3. FONEX ALUMINIUM

Créée en 1949, FONEX Aluminium (ex AFS) est une société spécialisée dans la fonderie et l'extrusion d'aluminium ainsi que les aciers inoxydables et spéciaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Fonderie Extrusion (FONEX Aluminium).
<i>Siège social</i>	Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1949.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	52 090 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	52 088 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	47 131 895,64 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-12 847 746,96 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	5 208 850,00 dirhams.

5.2.4. ISOFORM

Créée en 2003, ISOFORM est spécialisée dans les activités de tôlerie de précision et de thermoformage pour les équipements de signalisation et de sécurité.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ISOFORM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat ,angle Avenue Hassan II et route de la plage -Skhirat
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 650 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 645 580,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,92%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	1 373 476,19 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-1 308 355,82 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.5. GENA

Créée en 1987, GENA intervient dans le montage et la maintenance des équipements électromécaniques. Elle intervient aussi dans l'aménagement des ALCATIM est une filiale du Groupe. stations de pompage, l'installation des équipements portuaires et hydrauliques ainsi que la réalisation de projets industriels.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GENA
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1987.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 600 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 432 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	11 762 471,86 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	4 832 283,56 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	4 850 232,80dirhams.

5.2.6 DHS

Installée à Dakar, DHS est une société de droit sénégalais créée en 2006 avec pour objectif, dans un premier temps, d'étendre l'activité de galvanisation et les autres métiers du Groupe au Sénégal puis à terme, au niveau de l'ensemble de la zone d'Afrique de l'Ouest.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Sénégal (DHS).
<i>Siège social</i>	30,Rue Victor Hugo, Dakar - Sénégal.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SURL.
<i>Capital social</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	1 601 072 412,00 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	104 312 244,00 FCFA.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 FCFA.

5.2.7. ALCATIM

ALCATIM est une filiale du Groupe.

Les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ALCATIM.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2008.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,83%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	296 522,89 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-14 681,00 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00dirhams.

5.2.8. BTP RAMA

Créée en 2003 BTP RAMA est une société qui commercialise tous les produits locaux ou importés dans le domaine du bâtiment et travaux publics, de l'industrie, l'irrigation, l'agro-alimentaire, les gaz et équipements industriels et médicaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	BTP RAMA.
<i>Siège social</i>	Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage, Imm N° 2. Skhirat
<i>Date de création</i>	2003
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,87%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	2 951 334,58 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	1 085 493,12 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	1 498 000,00 dirhams.

5.2.9. OTUBE

Cette société est spécialisée dans la fabrication et le montage des Profils Reconstitués Soudés (PRS) utilisés dans les tours éoliennes, le bâtiment et la construction métallique. Elle opère également dans le traitement et le revêtement des métaux ainsi que dans les travaux de chaudronnerie, de fonderie, d'usinage des éléments en acier et de construction mécanique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OTUBE.
<i>Siège social</i>	1, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	32 998 124,25 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	13 480 168,43 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	8 000 000,00 dirhams.

5.2.10. ROCK SYSTEMS

Créée en 2018, Rock Systems est spécialisée dans la conception, le dimensionnement, la fabrication, le laquage, et la commercialisation de profilés et d'accessoires d'aluminium.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ROCK SYSTEMS.
<i>Siège social</i>	8, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	38 713 097,93 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	15 039 229,25 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	5 000 000,00 dirhams.

5.3. PARACHIMIE

Le secteur Parachimie comporte six sociétés. Chacune d'elles, selon son domaine technique, distille de l'éthanol à partir de la mélasse, produit des gaz pour les secteurs de l'industrie et de la santé ou fabrique des peintures pour les besoins du marquage des voies, du bâtiment et de l'industrie et produit du sel gemme. De plus, elles assurent des complémentarités œuvrant globalement au renforcement de la position du groupe dans ce secteur.

5.3.1. SOTRAMEG

Créée en 1975 puis rachetée par delta holding SA en 1995 dans le cadre de sa privatisation, SOTRAMEG approvisionne le marché national en éthanol et en gaz carbonique liquide et exporte les excédents de production d'éthanol.

Il convient de souligner que SOTRAMEG intervient au sein d'un marché réglementé par l'Etat et qu'elle est actuellement l'unique producteur de l'éthanol au Maroc. La société a également remporté, en 2008, la concession portant sur le monopole de commercialisation de l'éthanol sur le marché marocain.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Transformation des Mèlasses de Gharb (SOTRAMEG).
<i>Siège social</i>	Souk El Had, Commune Ben Mansour, cercle banlieu- Kénitra.
<i>Date de création</i>	1975.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 200 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	32 338 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	80,44%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	80,46%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	95 329 758,75 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	13 862 600,53 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	4 022 872,08 dirhams.

5.3.2. OXAIR

Créée en 2002, OXAIR est une société qui produit, conditionne et commercialise des gaz industriels, médicaux et de laboratoire. Elle se charge également de l'étude et de la réalisation des installations de stockage et de distribution des gaz précités. Enfin, en complément de l'offre proposée, elle importe et distribue du matériel paramédical, ainsi que du matériel et des accessoires de soudage.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OXAIR.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2002.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	18 842 904,79 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	8 606 163,42 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	4 998 850,00 dirhams.

5.3.3. CHROMA COLOR

Créée en 1990, la société CHROMA COLOR fabrique des peintures, diluants et produits liés notamment à la signalisation horizontale sur routes, autoroutes, voies urbaines et aéroports ainsi que pour le bâtiment et l'industrie.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	CHROMA COLOR (Ex LPS).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1990.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	7 078 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,70%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	12 415 428,41 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	3 982 857,23 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	2 493 082,92 dirhams.

5.3.4. AFRICBITUMES

Créée en 2010, AFRICBITUMES est une société spécialisée dans l'achat et vente de tous produits bitumineux et toutes les matières qui leur sont associées.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AFRICBITUMES.
<i>Siège social</i>	Avenue Hassan II Résidence Imane, Skhirat
<i>Date de création</i>	2010.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 499 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	25%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	50%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	10 800 494,09 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	71 097,07 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.3.5. S.S.M

Société de Sel de Mohammedia est une société nationale créée en mars 1974 et acquise par delta holding en 2011 dans le cadre de la privatisation. Elle a pour objectif l'exploitation de tous les gisements miniers, mines de sel, sources salées et marais salants. Elle est considérée comme la plus importante mine au Maroc exploitant le Sel Gemme.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Sel de Mohammedia
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1974.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	53 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	27 182 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	51,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	121 434 509,91 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	47 334 143,28 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	15 298 592,40 dirhams.

5.3.6. ETHANOL

La société ETHANOL, créée en 2009, a pour finalité :

- La commercialisation des alcools éthyliques au Maroc dans le cadre de la concession des services délégués par l'Etat.
- L'approvisionnement et la distribution, exclusivement à envergure nationale, de l'alcool éthylique à tous les opérateurs économiques autorisés par le département du commerce et de l'industrie conformément à la réglementation en vigueur.
- Le développement du secteur des alcools éthyliques au Maroc.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ETHANOL
<i>Siège social</i>	Souk el had, commune benmansour- Kénitra.
<i>Date de création</i>	2009.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 399 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	67,99%
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	88,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	8 902 895,76 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	539 413,76 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	2 039 760,00 dirhams.

5.4. EAU & ENVIRONNEMENT

Les sociétés du secteur Eau & Environnement développent entre elles un partenariat qui agit dans les activités de l'eau potable, de l'irrigation et de l'assainissement. Elles interviennent au niveau de l'intégralité des processus s'y rattachant dont notamment le traitement, l'adduction et la distribution.

De ce fait, elles renforcent le positionnement du groupe dans un secteur appelé à donner naissance à d'importants marchés à l'avenir (programmes nationaux de raccordement à l'eau potable et d'assainissement...).

Le secteur Eau & Environnement de delta holding comprend neuf sociétés comme indiquées ci-après.

5.4.1. Sogetrama GLS

Sogetrama GLS se charge de la pose de canalisations et de la réalisation d'ouvrages et d'équipements annexes pour les réseaux d'adduction et de distribution d'eau potable, d'assainissement et d'irrigation ainsi que pour le traitement des eaux.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama GLS.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1984.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	12 500 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	12 498 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	39 956 173,92 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	18 226 332,52 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	18 497 336,00 dirhams.

5.4.2. GLS

GLS, devenue filiale de DHE en 2016, est une société française qui a été créée en 1991 avec pour vocation l'étude et la réalisation de stations d'épuration d'eaux usées, de stations de traitement d'eau potable et de stations de dessalement d'eau de mer. Depuis cette date, GLS a acquis de nombreuses références et une excellente notoriété.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS.
<i>Siège social</i>	6, Avenue de l'Europe, 78117 Toussus Le Noble - RCS Versailles 383 467 882 - France.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA (de droit français).
<i>Capital social</i>	312 570 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHE</i>	145 979,00 euros.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	265 900,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-283 652,00 euros.

5.4.3. OMCE

La société OMCE, créée en 1991, se charge de la fabrication de tuyaux et de canaux en bétons armé centrifugé et précontraint ainsi que de tuyaux spéciaux destinés à l'adduction d'eau brute ou potable et aux réseaux d'irrigation et d'assainissement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau (OMCE).
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	15 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	6 863 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	44,86%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	66,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	29 084 141,20 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-3 057 418,93 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.4. OMCE Nord

A l'instar de sa société mère OMCE, OMCE Nord fabrique des tuyaux en béton armé destinés aux réseaux d'assainissement et aux canaux d'irrigation.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau du Nord (OMCE Nord).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	2 886 224,80 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-608 103,38 dirhams.

5.4.5. OMCE Atlantic

OMCE Atlantic filiale d'OMCE fabrique des nouvelles canalisations en béton vibré armé. En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OMCE Atlantic
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	-140 427,88 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-1 037 855,78 dirhams.

5.4.6 Sogetrama Export

Sogetrama Export créée en 2012 a pour vocation le développement des activités de Sogetrama à l'international et plus particulièrement en Afrique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama Export.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	-843 622,72 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	94 161,96 dirhams.
<i>Dividende 2021 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.7. CDE

La société CDE, créée 2008, a pour finalité :

- l'exploitation du service public de la production, du transport et de la distribution d'eau potable au Cameroun ;
- la gestion du service d'assainissement liquide au Cameroun ;
- d'une manière générale, la réalisation de toutes opérations, notamment civiles, industrielles, commerciales, financières, mobilières et immobilières, se rattachant directement ou indirectement à son objet social ou à tout autre objet similaire ou connexe ou susceptible d'en faciliter l'accomplissement ou le développement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Camerounaise Des Eaux (CDE).
<i>Siège social</i>	Douala, sis B.P. 157, Koumassi, Douala – Cameroune.
<i>Date de création</i>	2008.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 002 000 000 francs CFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 334 000 000 francs CFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	33,33%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	33,33%.
<i>Situation nette au 31/12/2019 (*)</i>	8 575 669 824,00 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2019 (*)</i>	ND FCFA.
<i>Dividende 2019 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

(*) Pour la CDE, dont les actionnaires marocains sont l'ONEE, Delta Holding, MedZ et Novec, le contrat d'affermage du service public d'alimentation en eau potable des centres urbains et périurbains de la République du Cameroun, la liant avec l'Etat du Cameroun et le concessionnaire CAMWATER, est arrivé à échéance le 2 mai 2018. Actuellement, la société est à l'arrêt.

5.4.8 GLS Water

Créée en 2013, GLS Water est une société en charge de la réalisation de tous les travaux et toutes les études techniques et économiques dans le domaine de l'eau et des déchets.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS Water.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage-Skhirat.
<i>Date de création</i>	2013.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	509 800,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	50,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	73,88%.
<i>Situation nette au 31/12/2022</i>	786 468,15 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2022</i>	-594 455,72 dirhams.
<i>Dividende 2022 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

6. ANNEXES

6.1. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Fouad FAHIM	Président du Conseil d'Administration	BTP RAMA
		ALCATIM
		Chromacolor
		Fonex Aluminium
		Galvacier
		GLS Water
		GLS Energie
		Isoform
		Maroc Signal
		OMCE
		OXAIR
		Sogetrama GLS
		SSM
	Administrateur	AfricBitumes
		AIC SA
		AIC Métallurgie
		BITUMA
		Ethanol
		GCR
		GENA
		GREEN OIL
		HF International
		Ligne Blanche
		SIAS
		Sotrameg
	Gérant	ESEC
		LCT
		Maamorapro
		RIMOIL
		OMCE ATLANTIC
		OMCE NORD
		Otube
		Rock Système
Urban Electronics		
Sogetrama Export		
NORMANE ROSE		
M. Mustapha FAHIM	Président du Conseil d'Administration	AIC SA
		BITUMA
		GCR
		SIAS

		GREEN OIL	
		GLM	
	Administrateur		Africbitumes
			AIC Métallurgie
			ALCATIM
			BTP RAMA
			Chromacolor
			Ethanol
			Fonex Aluminium
			Galvacier
			GENA
			GLS Water
			GLS Energie
			HF International
			Isoform
			Ligne Blanche
			Maroc Signal
			OMCE
			OXAIR
			Sogetrama GLS
			SSM
			Sotrameg
	Gérant		EGEC
			LCT
			Maamorapro
			RIMOIL
			OMCE ATLANTIC
			Otube
			Rock Système
		Urban Electronics	
		Sogetrama Export	
		DHS	
M. Hadj FAHIM	Président du Conseil d'Administration	HF International	
		TBL	
	Administrateur		AfricBitumes
			AIC SA
			AIC Métallurgie
			ALCATIM
			BITUMA
			BTP RAMA
			Chromacolor
			Ethanol
	Fonex Aluminium		

		Galvacier
		GCR
		GENA
		GREEN OIL
		GLS Energie
		Isoform
		Ligne Blanche
		Maroc Signal
		OMCE
		OXAIR
		SIAS
		Sogetrama GLS
		SSM
		CDE
		Gérant
LCT		
Maamorapro		
RIMOIL		
OMCE ATLANTIC		
OMCE NORD		
M. Abderrazzak SERGHAT	Président du Conseil d'Administration	AIC Métallurgie
		GENA
	Gérant	DHS
M. Hicham BERTUL	Administrateur représentant AIC	GLM
		Gérant

6.2. TABLEAU DE DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	Tableau de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs					
			Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues 31 et 60 jours	(E) Dettes échues 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues					
Au 31/12/2021	1 482 020,63	738 598,95	17 191,20	220 101,04	90 826,22	415 303,22
Au 31/12/2022	1 684 304,59	980 746,76	0,00	124 811,31	100 030,39	478 716,13

Commentaires des Dirigeants

Après une année 2021 placée sous le signe de la résilience, face à une inflation persistante sur les matières premières et le transport et une incertitude quant à la disponibilité des certains intrants, le Groupe delta holding maintient, cette année ses indicateurs, à des niveaux louables compte tenu de la conjoncture.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2022 s'élève à 2 792 millions MAD, en hausse de 9,99% par rapport à celui de l'exercice 2021.

Le résultat d'exploitation est en amélioration de 19,63% par rapport à l'exercice 2021, et s'établit à 312 millions MAD.

Le résultat net consolidé atteint, quant à lui, 197 millions MAD, soit 7,07% du chiffre d'affaires et affiche un rebond de 8,43% par rapport à 2021.

Le résultat net part du Groupe ressort à 166 millions MAD, avec une régression de 3,37% par rapport à l'exercice 2021.

L'endettement financier net ressort à 386 millions MAD au 31 décembre, en augmentation de 284 millions MAD sur 12 mois.

Pour plus de détails sur l'activité du Groupe et le résultat de l'exercice 2022, se référer aux chapitres 1 et 2 du Rapport de Gestion.

Liste des communiqués de presse publiés au cours de l'exercice 2021

Date de publication	N° du communiqué	Objet du communiqué	Journal de publication
17/02/2022	N°1/22	Communication financière - Indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2021	FINANCE NEWS
24/03/2022	N°2/22	Résultats annuels au 31 Décembre 2021	FINANCE NEWS
19/05/2022	N°3/22	Communication financière - Indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2022	FINANCE NEWS
31/08/2022	N°4/22	Communication financière - Indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2022	FINANCE NEWS
22/09/2022	N°5/22	Réalisations au terme du 1er semestre 2022	FINANCE NEWS
17/11/2022	N°6/22	Communication financière - Indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2022	FINANCE NEWS



RAPPORT ESG 2022

Environnement, Social
et Gouvernance

INFRASTRUCTURE
METALLURGIE
EAU & ENVIRONNEMENT
PARACHIMIE

delta holding - Société Anonyme au capital de 876 millions DH
RC : Rabat n°30261 - ICE: 001525496000039
Siège Social : Complexe de Skhirat - Angle Avenue Hassan II
et Route de la Plage - Skhirat



RAPPORT ESG 2022

Environnement, Social et Gouvernance

L'établissement de ce rapport annuel répond, certes, à une obligation légale, mais c'est aussi l'occasion pour nous, Groupe delta holding, de revenir sur des piliers qui fondent notre manière d'évoluer au sein du tissu économique marocain.

Car il est le baromètre de la santé sociale, de l'engagement environnemental et de la bonne gouvernance de l'entreprise, ce rapport mérite à être fait au moins une fois par année même en l'absence d'une quelconque obligation légale.

Les deux dernières années ont été l'occasion pour nous de tester notre capacité d'adaptation, notre résilience, et celle de notre principale richesse, notre capital humain. Nous avons pu passer le cap haut la main malgré toutes les difficultés rencontrées. Cette année, nous avons une nouvelle fois pu compter sur nos ressources, notre savoir-faire, et notre résistance aux pressions externes.

Le groupe delta holding maintient le cap ayant à cœur la sauvegarde des acquis sociaux en priorité. En effet, nous demeurons confiants quant à notre capacité à poursuivre nos avancées orientées vers une croissance durable.

Le présent rapport aura pour vocation d'exposer les réalisations d'ordre sociétal, environnemental et de développement durable.

Le périmètre du reporting ESG s'étend à toutes les entités du Groupe pour le volet informations sociales ; conformément à la circulaire n°03 19, le volet informations environnementales n'englobe que les activités qui ont un impact significatif sur l'environnement.





PRÉSENTATION DU RAPPORT

- **STRATEGIE EN MATIERE DE RSE**
- **CHARTE DE VALEURS**
- **NOS PARTIES PRENANTES**
- **ANALYSE DE LA MATERIALITE**



STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

En 2014, à l'occasion de son 40ème anniversaire, le groupe a défini sa vision d'entreprise pour son développement futur avec des objectifs ambitieux et volontaristes.

« Une croissance responsable, créatrice de valeur pour nos partenaires et clients, basée sur le renforcement de nos Ressources Humaines, la mobilisation de nos Compétences, la consolidation de notre Expertise, l'Innovation et le Développement à l'International ».

Cette vision traduit le choix fait par Delta holding de s'inscrire dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale permettant de concilier les enjeux liés au RSE avec la performance et la croissance du Groupe. Elle est également en parfaite cohérence avec les dix-sept objectifs de développement durables, tels que définis par les Nations Unis afin de parvenir à un avenir meilleur, et plus durable.

Nos collaborateurs sont au cœur de notre vision de développement.

Le capital humain est notre principale ressource et nous mettons tout en œuvre pour le développer. La croissance responsable de notre groupe passe aussi par le respect des meilleurs standards d'éthique. Tous les collaborateurs sont mobilisés afin de respecter l'intérêt des différentes parties prenantes, lutter contre toute forme de corruption et garantir l'intégrité des affaires.

Les défis liés au changement climatique et à la protection de l'environnement nous concernent tous. Delta holding s'engage à jouer son rôle, à la fois en œuvrant en continu pour réduire son empreinte environnementale mais également en menant des actions pour sensibiliser, impliquer et accompagner ses clients, ses fournisseurs et ses collaborateurs, afin que chacun à son niveau puisse jouer son rôle.

Le respect des critères de bonne gouvernance fait partie intégrante de notre démarche RSE. Animée par une culture de responsabilité et d'intégrité, la gouvernance de notre groupe est fondée sur les meilleures pratiques et associe Conseil d'Administration, actionnaires et management.

Le maître mot de notre stratégie est la création de valeur partagée.

Pour partager ces convictions avec toutes nos parties prenantes, nous avons établi et partagé une charte des valeurs déclinée comme suit :



1. DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous veillons :

A faire de la préservation de l'environnement un de nos soucis permanents.

A ne pas engager un développement qui s'affirme au détriment de notre patrimoine naturel.

A ce que notre croissance profite à l'épanouissement social de nos ressources humaines.

A donner priorité dans nos investissements aux technologies intégrant les coûts sociaux et environnementaux.

2. PROGRÈS

Nous intégrons le bon profil au bon poste.

La délégation est de mise à chaque niveau, mais conserver le contrôle et rester impliqué vont de pair avec la réussite.

La mission de chacun étant clairement définie, la remplir totalement devient pour lui un défi à relever.

Mettre du cœur à l'ouvrage et de l'humanisme dans le management des Hommes, guide nos pas sur le chemin du progrès.

3. RIGUEUR

La réflexion méthodique globale, nous épargne des erreurs et nous fait avancer sur le chemin du progrès.

L'action juste, menée avec minutie et en l'absence d'improvisation, sous-tend la réussite de nos projets.

Une attitude sans ambiguïté gagne la confiance de nos interlocuteurs.

4. INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Nos outils de production constituent les garants de notre développement, les maintenir, les rénover et les moderniser sont pour nous des préoccupations majeures.

Adapter nos moyens matériels aux progrès technologiques, ne va pas sans mise à niveau des connaissances de nos ressources humaines.

5. TRANSPARENCE

Notre intégrité est immuable, elle sert d'appui à toutes nos valeurs et leur permet de s'épanouir et de s'exprimer. Celui qui passe outre ce devoir, s'expose aux sanctions les plus sévères.

Nous cultivons la communication claire, prêchons le discours vrai et favorisons les engagements francs.

6. SATISFACTION CLIENT

Nous éduquons notre capacité d'écoute pour répondre toujours mieux aux attentes de nos clients.

Nous perfectionnons notre organisation, modernisons nos méthodes de gestion et choisissons les technologies adaptées, pour offrir à nos donneurs d'ordre le meilleur service.

Nous ne tolérons aucun manquement à nos engagements ni aucun retard dans les délais impartis.

7. RESPECT DES ENGAGEMENTS

Nous faisons de nos concurrents des partenaires qui nous donnent l'occasion de nous dépasser.

Nous traitons nos fournisseurs avec égard et dans le respect de nos engagements réciproques.

Nous accueillons nos visiteurs avec respect et amabilité et mettons de la diligence dans les réponses à leurs attentes.

8. SÉCURITÉ DU PERSONNEL

Les mesures préventives de sécurité sont des préalables pour l'exécution de chaque tâche de production.

Nous ne tolérons aucune infraction aux mesures de sécurité dictées par les règlements ou l'exercice de nos métiers.

Nous tenons à assurer à nos salariés la couverture adéquate contre les accidents de travail.

9. VALORISATION R.H

Chacun de nous est porteur d'innovation et de progrès et constitue une source de richesse.

Nous travaillons en équipe, la main dans la main, solidaires devant les difficultés, égaux dans la réussite.

Nous veillons à ce que l'espace de travail soit un lieu d'épanouissement pour chacun.

10. QUALITÉ OPTIMALE

La certification de nos unités sous-tend notre label qualité et nous assumons volontiers ses exigences.

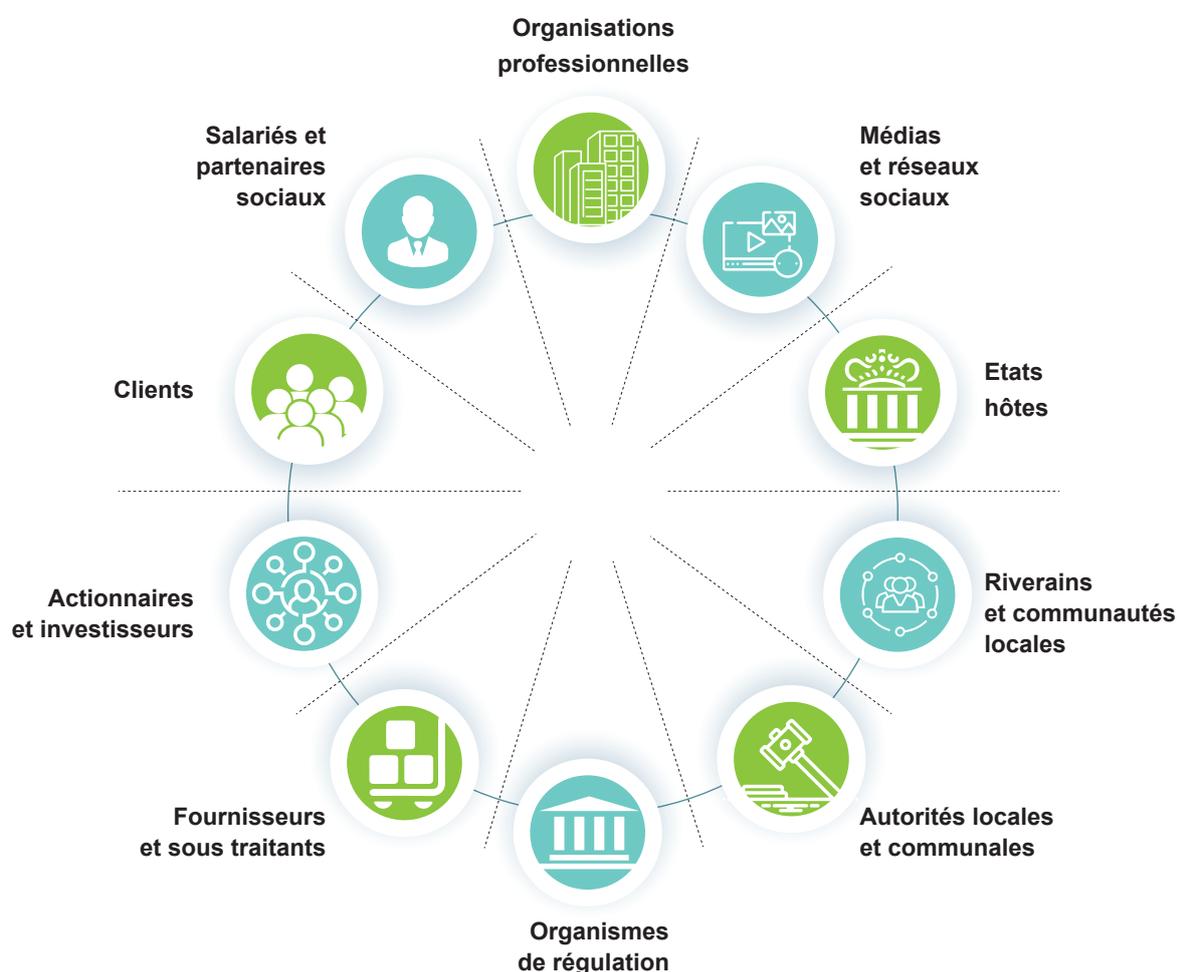
Assurer au contrôle interne une totale efficacité, nous aide à continuellement nous améliorer pour parfaire la qualité de nos produits.

La recherche de la qualité est pour nous une raison d'être et un mode de gestion au quotidien.

NOS PARTIES PRENANTES

La politique de responsabilité sociale et environnementale du Groupe se fonde sur un dialogue permanent avec ses parties prenantes et la conviction qu'elle peut contribuer à la création de valeur pour tous. Elle se concrétise par des engagements et objectifs concrets pour répondre à des enjeux stratégiques en matière de mobilité durable, de développement des territoires et de pratiques novatrices.

Une revue de la cartographie des parties prenantes du Groupe a été effectuée au cours de cet exercice afin de mieux les identifier et de répondre à leurs attentes. Cet exercice a permis d'établir la cartographie des parties prenantes selon le modèle ci-dessous :



Les valeurs et engagements de delta holding ont conduit cette dernière, selon les attentes des parties prenantes concernées, à développer des canaux de communication et des outils de dialogue adaptés : réunion du Comité de Direction, réunions des dirigeants, enquête de satisfaction, réunions et visites fournisseurs et sous-traitants, réunions autorités locales et visites chantiers et ouvrages...



ANALYSE DE LA MATERIALITE

Les thèmes ESG sont examinés sur la base des exigences de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux et en s'inspirant des bonnes pratiques internationales, afin de répondre aux besoins des parties prenantes du Groupe.

Le Comité de Pilotage de la RSE a identifié 9 enjeux prioritaires pour le Groupe delta holding permettant de garantir un modèle d'affaire intégré et global à savoir :

- **Augmenter la satisfaction client**
- **Promouvoir l'éthique des affaires**
- **Garantir l'égalité entre les sexes**
- **Garantir une gestion efficiente de l'énergie et de l'eau**
- **Garantir hygiène, santé et sécurité au travail**
- **Réduire la pollution d'air et les rejets d'effluents**
- **Proposer des produits et services responsables**
- **Développer les compétences des collaborateurs**
- **Renforcer notre croissance économique**



**INFORMATIONS
ENVIRONNEMENTALES**



POLITIQUE DU GROUPE EN MATIÈRE D'ENVIRONNEMENT

Delta holding est un ensemble de sociétés qui interviennent dans des domaines d'activités diversifiés et complémentaires. Elles agissent ainsi dans plusieurs pôles d'activités vitaux de l'économie : Infrastructures, Métallurgie, Eau & Environnement et Parachimie. Elles sont mues par la volonté de grandir et d'apporter leur modeste contribution à la croissance nationale et au développement durable.

Sur ce dernier point, le Groupe ne ménage aucun effort pour assurer la sécurité de ses collaborateurs, réduire son empreinte écologique, et pour utiliser les ressources naturelles de façon plus efficace dans ses activités. Certains points culminants sont l'efficacité énergétique, le Co-traitement des rejets et la recherche de matières premières plus durables.

Notre politique environnementale conçue pour guider nos efforts dans le développement durable est basée sur les six principes suivants :

1. Toujours se conformer aux exigences légales, aux standards et aux réglementations applicables à nos activités.

Ces exigences légales constituent pour delta holding des minima en matière d'hygiène, de santé, de sécurité et de respect de l'environnement. Aussi veillons-nous à ce que ces minima soient largement respectés et ancrés dans le système de valeurs de nos collaborateurs.

2. Investir dans l'innovation environnementale dans nos processus et nos produits tout au long du cycle de vie, cherchant à réduire les impacts environnementaux.

Il s'agit là, à coup sûr, d'un investissement sur le long terme, étant donné que nous avons la profonde conviction que nos actes présents définissent non seulement l'existant mais aussi la qualité de vie des générations futures.

3. Assurer l'utilisation éco-efficace et responsable des ressources naturelles pour réduire la consommation de combustibles fossiles, de matières premières, d'eau, d'énergie et d'autres intrants.

Cette année a été éprouvante à plusieurs niveaux mais aussi riche en enseignements. En effet, la rareté et la cherté de ces ressources que l'on croyait inépuisables et utilisables à l'infini nous a confirmé l'importance de la manière avec laquelle nous puisons dans ces ressources. Ainsi, si le coût est déterminant dans la mesure de la rentabilité, l'existence même d'une quelconque activité reste tributaire de la disponibilité des intrants.

4. Mettre en œuvre et maintenir un système de gestion environnementale, approprié à notre nature, à l'ampleur

et aux impacts environnementaux de nos activités, dans le but d'assurer la conformité avec nos engagements, avec un focus sur l'amélioration continue et la prévention de la pollution.

Les maîtres-mots de notre démarche restent la prévention et l'amélioration continue. L'ultime conviction que la proactivité est la meilleure des démarches et que la perfection n'existe que dans la recherche continue de l'amélioration : l'amélioration continue de nos process, de nos sources d'intrants, de la qualité de nos prestations, avec comme fondement de base la minimisation de notre impact environnemental.

5. Minimiser les rejets d'effluents, réutiliser et recycler les matières lorsqu'il est possible et éliminer les déchets de façon appropriée et responsable.

Nos activités sont vitales pour l'économie marocaine, et exigent, de par leur nature, une grande maîtrise de tous leurs aspects techniques, du choix des intrants au traitement des déchets. Nous accordons une grande importance à cet aspect de notre activité et veillons à ce que nos process minimisent les rejets non recyclables et à recycler ce qui peut l'être.

6. Respecter les voisins et les parties prenantes et maintenir un processus de dialogue ouvert. Le respect des voisins et des parties prenantes est la base de la vie en société. Delta holding, à travers ses filiales implantées au Maroc et à l'étranger, veille au respect du bon voisinage et à ce que ses activités génèrent le moins de nuisances tout en maintenant les canaux de dialogue ouverts avec les différentes parties prenantes.

ACTIVITÉS DU GROUPE ET LEURS IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

À l'heure de la prise de conscience de l'urgence environnementale, notre groupe, à travers ses filiales, approfondit sa démarche pour limiter les impacts négatifs de ses activités sur son écosystème. Nous mettons en place des plans d'action et des systèmes de management environnemental de manière à ce qu'on puisse réduire nos émissions carbonées, et participer ainsi à la lutte contre le dérèglement climatique.

Les activités du Groupe ayant un impact sur l'environnement sont à classer en deux types d'activités : Activités Projets et Activités Industrielles.

A- ACTIVITÉS PROJETS

Il s'agit de la réalisation pour le compte de clients aussi bien publics que privés, de projets tel que routes, adduction et traitement d'eau potable, équipement de barrage, structures métalliques, ...

A.1 NATURE D'IMPACT

Notre Groupe est conscient des défis à relever pour adopter une croissance durable. D'une part, nos activités consomment des ressources naturelles non renouvelables diverses (eau, sols, matières premières minérales, etc.), d'autre part, elles impactent de manière directe et indirecte les écosystèmes naturels.

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- La gêne occasionnée aux riverains par installation chantier / concasseur/postes enrobés.
- Les émissions acoustiques et vibrations.
- La pollution de l'air (Poussière).
- La gêne des déplacements et/ou perturbation des activités sociales et économiques.
- La modification du paysage et de l'occupation du sol.
- La surutilisation ou pollution des eaux superficielles.
- L'épuisement matières premières.

Pour autant, malgré que ces impacts soient difficilement chiffrables, des actions et mesures sont mises en place afin de les minimiser.

A.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS.

Dans le cadre de ce type d'activités, les filiales concernées adoptent une démarche en matière d'environnement axée sur :

- Le respect total de leurs engagements vis-à-vis du client en ce qui concerne les exigences du projet en matière d'environnement.
- La conformité à la réglementation en vigueur concernant l'ouverture, la réalisation et la fermeture du chantier d'exécution du projet.

- Des mesures propres à chaque projet, arrêtées au début du chantier dans le cadre d'un Plan d'Hygiène et de Sécurité (PHS) et/ou un Plan Environnemental qui fixe les règles et les mesures à observer en matière d'environnement dans l'installation du chantier et la réalisation des travaux.
- L'intégration systématique des enjeux de développement durable aussi bien dans les solutions techniques et servicielles que dans les procédés internes.
- La cohérence avec les nouvelles aspirations sociétales, la réglementation et les attentes des parties prenantes.
- La formalisation des risques et des opportunités liés au changement climatique et l'élaboration d'une trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- L'économie circulaire : Développer l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités/ Allonger la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation/ Favoriser la transition environnementale.

Parmi les principales mesures communes à la majorité des projets et adoptées systématiquement par les sociétés concernées, on peut citer :

Préservation du sol

- L'équipement des chantiers de sanitaires avec fosse septique.
- L'interdiction des réparations mécaniques des engins sur les lieux des travaux.
- La mise en place de bacs spécifiques pour la collecte des déchets.
- Equipement des citernes de gasoil de rétention
- Installation des puits perdus pour le traitement des eaux usées
- Mise en place un bac destiné à la collecte des huiles
- Récupération des fuites de bitume dans des futs métallique et recyclage 100%
- La conservation de la couche de terre arable pour la remettre en place.
- L'optimisation de la circulation des engins du chantier.

L'optimisation de l'emploi des ressources

- La minimisation de l'emploi et proscription du gaspillage des eaux pour l'exécution des travaux.
- La participation au programme national visant à atteindre 52% d'électricité en énergie renouvelable
- L'adoption d'options de stockage des produits plus sécurisées et cycle de vie plus respectueux de l'environnement

Minimisation des émissions atmosphériques

- L'arrosage des pistes de circulation pour atténuer les émissions de poussières.
- Arrosage des outils de rabotage
- Equiper les finisseurs de système de Captage et évacuation des fumées par cheminée surélevée.
- Ramonage régulier des chaudières, et vérification de la combustion par un organisme externe.

Respect du voisinage

- La minimisation des emprises occupées par les travaux.
- La végétalisation des installations via des essences locales.
- Le nettoyage et à la remise en état des sites à la fin des travaux.

Gestion des déchets

- L'utilisation des dépôts agréés pour les matériaux excédentaires issus des excavations.
- La réduction des quantités de déchets et amélioration du tri à la source : Pour cela, nous avons recours à 3 leviers d'action principaux : équiper de manière intuitive et optimale nos locaux pour encourager le tri à la source auprès de nos collaborateurs, les sensibiliser davantage à cette thématique, et enfin, choisir de manière judicieuse nos prestataires.
- Le développement de l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités et allongement de la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation (technique de recyclage des chaussées en place dans le cas des projets routiers).
- Mise en place de bennes spéciales pour le stockage et le tri des déchets destinés au recyclage des emballages de diverses natures (Futs plastiques/métalliques, Bois/ papier et plastique)

B- ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

Il s'agit des activités consistant à fabriquer ou transformer des biens corporels par le biais d'installations et sont concernées dans le groupe les activités suivantes :

- Fabrication d'équipements de sécurité routière.
- Fabrication d'enseigne et de signalisation publicitaire.
- Chaudronnerie et construction métallique.
- Extrusion d'aluminium.
- Galvanisation à chaud et traitement des surfaces.
- Fabrication de peintures.
- Fabrication d'éthanol et gaz carbonique.
- Production et conditionnement de gaz industriels et médicaux.
- Fabrication de tuyaux et de canaux en béton armé centrifugé et précontraint.
- Exploitation des carrières pour matériaux de construction
- Exploitation de mines de sel.
- Stockage du bitume et fabrication des émulsions.

B.1 NATURE D'IMPACT

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- Consommation énergétique (électricité et gaz).
- Consommation d'eau.
- Rejets d'effluents.
- Émissions atmosphériques (poussières, pulvérisation de peinture, oxydes métalliques, fumées des chaudières, gaz des fours, etc.).
- Nuisances vibratoires et sonores

B.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS

Ces activités ont fait l'objet, dans le cadre de la réglementation en vigueur, d'études d'impact sur l'environnement qui ont évalué les différentes natures d'impact et ont défini les mesures d'accompagnement pour les atténuer et le cas échéant les annuler. Des évaluations périodiques sont menées et des actions et mesures sont mises en place permettant de répondre aux impératifs RSE tout en les alliant aux impératifs de performance économique.

Réduction de la consommation énergétique dans les usines

- Mise en place d'un Système de Management Energétique (SME ISO 50001).
- Substitution d'énergie renouvelable au fuel.
- Modernisation des installations électriques et suivi quotidien du Cos phi permettant une réduction de la consommation d'électricité.
- Installation systématique de variateurs de vitesse sur les moteurs à grande consommation.
- Isolation des fours de cuisson.
- Augmentation de la surface des translucides sur les toitures des ateliers pour favoriser l'éclairage naturel.
- Investissement dans des installations techniques modernes privilégiant des machines moins énergivores.
- Contrôle périodique de la combustion pour maintenir un bon rendement.
- Maintenance préventive et la formation des techniciens de la maintenance sur les réglages des brûleurs pour avoir une combustion parfaite.
- Valorisation du biogaz produit par méthanisation dans une unité de fabrication d'éthanol permettant une économie de 50% du fuel consommé et en même temps l'élimination des rejets d'effluents gazeux.
- Exigence de classes d'efficacité énergétique élevée pour certaines catégories de moteurs
- Généralisation de l'éclairage LED en adoptant des projecteurs industriels (LED).
- Mise en place de détecteurs de mouvement pour l'éclairage

Annulation de l'impact pollution de l'air et rejet d'effluents

- Mise en place de stations de recyclage et/ou de traitement des rejets liquides.
- Construction des bassins de rétention des eaux usées et renouvellement systématique des géomembranes d'étanchéité des fonds de bassins pour éviter l'infiltration des eaux dans le sol.
- Installation des cabines de peinture pour filtration et traitement de l'air.
- Installation d'unités de filtration, de traitement de poussière et recyclage des grenailles.
- Valorisations des poussières récupérées.
- Remplacement des fours à combustion « Gasoil » par des fours électriques plus propres.
- Captage et recirculation des gaz de combustion.
- Recyclage de l'eau de refroidissement.
- Suivi périodique de la composition de l'air dans les zones d'exploitation.

Enfin, dans le cadre de son fonctionnement, le Groupe adopte et encourage un ensemble de bonnes pratiques pour apporter sa contribution à la réduction de l'empreinte environnementale. Dans ce sens, le Groupe mène diverses actions dans le but de diminuer la consommation énergétique de ses bâtiments et installations et réduire sa consommation de papier. Nos collaborateurs sont, par ailleurs, sensibilisés par rapport à l'importance de ces gestes du quotidien, qui pris dans leur ensemble, ont un impact significatif. Parmi ces actions nous citerons :

- Installation de panneaux photovoltaïques au niveau de la toiture du siège du Groupe.
- Mise en veille des ordinateurs quand ils ne sont pas utilisés.
- Baisse du chauffage ou de la climatisation.
- Changement de matériel (imprimantes, ordinateurs...) pour des modèles moins énergivores.
- Privilégier les imprimantes mutualisées aux imprimantes individuelles.
- Diffusion des documents internes par voie numérique (bulletin interne, Convergence, ...).

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Concernant les impacts positifs des activités du Groupe sur les activités socio-économiques de la ville de Skhirat abritant son siège social, le Groupe de par ses investissements réalisés, ses constructions d'ensembles immobiliers comportant 350 logements et un centre commercial de 130 magasins, où sont établies quatre agences bancaires et une agence de télécommunication a largement contribué à l'épanouissement économique et social de la ville, à son développement et à la création d'emplois locaux.



INFORMATIONS SOCIALES

POLITIQUE RESSOURCES HUMAINES

Nos collaborateurs, les femmes et les hommes du Groupe delta holding, sont les principaux moteurs de notre succès. Nous voulons construire une culture d'engagement, d'entrepreneuriat, de diversité et d'inclusion pour nous assurer que notre organisation est bien positionnée pour relever les défis qui nous attendent. Nous devons être en mesure d'utiliser pleinement tous les talents de l'organisation et également d'en attirer de nouveaux.

Cette volonté se traduit au quotidien dans nos actions en faveur de l'égalité des chances, de la diversité, du développement des compétences, de la communication interne et du bien-être au travail. Le Groupe delta holding adopte ainsi une politique de gestion des Ressources Humaines qui contribue à une organisation performante, à une mise en œuvre des choix structurants, et à une conformité avec les exigences du système de management du Groupe.

Pour ce faire, nous concilions les axes stratégiques de notre politique comme suit :

Axe N° 1 : Développement des Ressources Humaines

Axe N° 2 : Développement de la Communication Interne

Axe N° 3 : Développement de la Santé, Sécurité et Bien-être au travail

Axe N° 1 : Développement des Ressources Humaines

- **Recrutement et Intégration : Des Ressources Humaines de qualité, un levier de notre compétitivité**

Eu égard à l'évolution des métiers du Groupe, les orientations du plan stratégique intègrent l'identification des compétences nécessaires à la réussite des projets futurs. Le Groupe Delta holding déploie ainsi une politique de recrutement à même de répondre aux besoins dictés par le développement de son activité. La politique de recrutement du Groupe repose principalement sur une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, ainsi un accompagnement permanent de la Direction RH du Groupe est apporté aux responsables fonctionnels pour le recrutement des profils métiers.

Le respect des principes d'objectivité, d'éthique et de non-discrimination, le respect d'équité face à l'évolution professionnelle, et l'accompagnement personnel et professionnel des nouvelles recrues lors de l'intégration sont des bases fondamentales de notre politique et garantissent à cet effet le bon acheminement du processus de recrutement et d'intégration dans notre Groupe. Pour accompagner les jeunes étudiants dans leur parcours académique, et faciliter l'insertion professionnelle des diplômés, l'ensemble des filiales du Groupe s'impliquent pour accueillir un nombre défini de stagiaires en fonction de leur capacité et leur besoin.

Le Groupe delta holding et ses filiales ont pu accueillir 182 stagiaires durant l'année 2022, en leur offrant la possibilité de découvrir différents métiers, et surtout différents secteurs d'activités.

• **Formation et développement des compétences : La formation est l'essence de tout succès**

La politique de formation du Groupe Delta Holding est conçue de sorte à répondre d'une part aux orientations stratégiques inscrites dans le plan stratégique, et aux aspirations et attentes des collaborateurs. Cette approche permet d'atteindre les objectifs suivants :

- Réussir l'intégration des nouvelles recrues à travers un processus d'intégration structuré ;
- Développer les compétences des collaborateurs via des programmes de formation adaptés sur le volet métier et sur le management ;
- Favoriser les bonnes pratiques à travers les échanges inter-sites et inter-équipes et permettre la construction des parcours de développement de chaque collaborateur.

Pour atteindre ces objectifs, les filiales du Groupe procèdent annuellement à l'élaboration d'une ingénierie de formation pour recueillir les attentes de la direction et les orientations stratégiques complétée par les besoins remontés en entretien annuel d'évaluation. En 2022, le Groupe a accordé la priorité aux formations relatives à la sécurité et au développement des compétences métiers visant à apporter notamment une meilleure maîtrise des procédés et de leur environnement, ainsi il a réalisé en total 120 jours de formation avec la participation de 398 collaborateurs au niveau de toutes les branches d'activité, et faisant ainsi enregistrer une progression verticale, de leurs compétences et qualifications professionnelles.

• **Gestion de carrière : De l'acquisition des talents à la gestion de carrière**

La politique de gestion de carrière du Groupe delta holding met l'accent sur la promotion des aspirations des collaborateurs dans leur propre développement de carrière. Pour mettre en œuvre de façon optimale ces développements de carrières, des processus de gestion sont mis en place et pilotés tout au long de l'année. Le Groupe Delta holding s'appuie ainsi sur les outils de la GPEC, ainsi que les entretiens annuels d'évaluation qui permettent notamment de recenser les souhaits de mobilité et de les prendre en compte lors du déploiement du plan d'action RH annuel à échelle Groupe.

La mobilité est un facteur de motivation, elle est source de progrès et d'évolution de carrière. Elle permet à l'entreprise de capitaliser sur l'expérience et les compétences acquises par ses ressources humaines pour développer sa performance et aider à l'épanouissement de son capital humain. Elle est déployée dans une optique d'enrichissement des portefeuilles individuels de compétences tout en prenant en compte les besoins de l'entreprise en matière d'effectifs. Les mouvements peuvent être opérés dans une logique de mobilité horizontale, de redéploiement ou de reconversion.

La procédure de mobilité interne peut être déclenchée de trois manières :

- A partir des résultats de l'évaluation annuelle ;
- A partir des demandes spontanées de mobilité interne ;
- A partir de la communication des besoins en recrutement interne.

- **Juste rémunération : Un processus d'équité salariale bien défini**

La rémunération au sein du Groupe delta holding comporte les éléments suivants :

- Le salaire fixe : basé sur la nature de la fonction occupée et les compétences du collaborateur ;
- Le salaire variable : déterminé sur la base de la performance et du niveau de réalisation des objectifs fixés au préalable pour chaque collaborateur.

La culture des résultats est une composante essentielle de la réussite du Groupe delta holding. Nous avons donc voulu une politique de rémunération globale motivante et équitable qui vise à encourager chacun à se surpasser dans sa mission et à contribuer au succès du Groupe.

Les principes clés sont les suivants :

- Récompense du mérite : Rémunérer la performance individuelle au travers d'un système annuel de revalorisation salariale au mérite ;
- Récompense des performances : Associer nos collaborateurs au développement et au succès de la société grâce au système de primes trimestrielles ou annuelles en adéquation avec leurs fonctions ;
- Équité interne : Veiller à l'équité interne et à la cohérence de notre politique de rémunération avec les pratiques du marché, tout en respectant les procédures de classification et la grille salariale mise en place dans ce sens ;
- Compétitivité externe : Élaborer les rémunérations par rapport au marché, et à travers la fixation d'un salaire de référence pour attirer les meilleurs collaborateurs et retenir les plus performants.

Axe N° 2 : Développement de la Communication Interne

- **Climat social : Indicateur de référence pour la bonne santé de nos collaborateurs**

La réussite durable est une réussite partagée. Pour favoriser la performance globale et durable de l'organisation, il est important de maintenir un climat social serein et de travailler main dans la main avec les partenaires sociaux.

La mise en place d'une charte relationnelle a été très bénéfique pour le quotidien du climat au travail, surtout qu'elle émane d'un souhait exprimé par l'ensemble des collaborateurs, relative aux attitudes que tous et chacun voudraient voir l'autre adopter au quotidien au sein du Groupe afin de maintenir un climat agréable et une bonne ambiance de travail.

- **Esprit d'appartenance : Ensemble, nous construisons le meilleur**

Le Groupe delta holding entretient le développement d'une communication qui permettra à chacun de comprendre les enjeux et les résultats obtenus et de se projeter dans l'avenir, notre politique favorise l'écoute active et la participation au niveau du fonctionnement quotidien et aussi pour accompagner les changements majeurs dans l'ensemble des filiales du Groupe.

Nous accordons une grande importance à l'information régulière et précise, pour consolider l'esprit d'appartenance et fluidifier les interactions internes, nous mettons à cet effet, à la disposition de l'ensemble des collaborateurs, un portail interne nommé « Delta Doc », donnant accès aux procédures internes, manuel d'organisation, rapports et notes d'informations, en parallèle, une revue trimestrielle dite « Convergence » est publiée sur nos plateformes, portant ainsi connaissance aux collaborateurs sur les projets phares en cours, sur les événements auxquels participent les filiales, et sur la vie sociale de l'ensemble des collaborateurs.

- **Réunion des Dirigeants : Une meilleure façon de créer la communication efficace**

Par la mobilisation importante qu'elle suppose ainsi que par sa périodicité-même, la réunion annuelle des Dirigeants au sein du Groupe delta holding fournit le cadre propice pour dresser le bilan de l'année écoulée et d'échanger autour de thématiques intéressant le Groupe et son développement.



Comme l'a voulu notre tradition, et après deux années d'interruption à cause des restrictions liées à la pandémie du Covid 19, nous étions heureux de renouer cette occasion de se réunir entre Dirigeants du Groupe, il a été le sujet cette année 2022, de s'approprier une approche méthodique et opérationnelle liée aux Ressources Humaines, portant ainsi sur l'intégration des références générationnelles et culturels pour développer la motivation et l'efficacité des collaborateurs, un contexte intergénérationnel et interculturel où la communication se veut plus efficace.

Axe N° 3 : Développement de la Santé, Sécurité et Bien-être au travail

- **Santé, sécurité au travail : Vers une culture d'excellence opérationnelle**

La santé et la sécurité au travail constitue une priorité absolue pour le Groupe Delta holding dont l'objectif est d'améliorer en continu nos performances dans ce domaine.

La préoccupation majeure de delta holding et ses filiales est d'offrir un lieu de travail sain et sécurisé pour toute personne ayant à réaliser une tâche pour le compte du Groupe. Afin de décliner cette préoccupation stratégique, le management de delta holding a adhéré à une démarche structurée de management de la SST (Santé et Sécurité au Travail). Ce système de management est basé sur une approche participative impliquant l'ensemble des acteurs et spécifique aux différents postes de travail des activités du Groupe. Après une première étape d'identification des risques, une évaluation de ces derniers a été effectuée et suivie d'une démarche de maîtrise de ces risques professionnels auprès de l'ensemble du personnel.

L'objectif majeur de ce système de management SST est de prévenir la survenance des accidents du travail, assurer aux collaborateurs des conditions de travail saines et sécurisées et améliorer la capacité d'agir en cas de situation d'urgence. Ce travail est complété par une veille légale et réglementaire pour anticiper les exigences en la matière et se conformer en cas de nouveau texte applicable à nos activités. Des audits internes et externes sont réalisés périodiquement afin de mieux diffuser cette approche d'amélioration continue et permettant d'atteindre l'objectif zéro accident.

Le plan d'action de 2022 a inclus comme actions majeures :

- L'animation de la SST dans les projets par les équipes HSE, un dispositif structuré et au plus près des projets ;
- La généralisation du port des EPI adaptés à chaque poste de travail et surtout au risqué exposé ;
- La formation et la sensibilisation du personnel afin de diffuser la culture SST ;
- Les consultations de la médecine du travail et préservation de la santé des collaborateurs.



● **Bien-être au travail : Facteur majeur de motivation de nos collaborateurs**

Le bien-être caractérise la bonne qualité de vie des salariés au sein de l'organisation, il possède de nombreux impacts positifs sur leur productivité et leur performance, le Groupe delta holding consacre en effet, une attention particulière aux conditions de travail de ses salariés, à travers l'aménagement des espaces bureaux et des postes de travaux, ainsi que l'espace de restauration collective, qui ont tous été conçus pour concilier le bien-être à la performance, car en effet, il ressort que ces actions visant à améliorer le bien-être au travail ont relevé trois effets bénéfiques :

- La diminution du taux d'absentéisme et du taux de turn-over ;
- L'augmentation de l'engagement des salariés au sein du Groupe et ses filiales ;
- L'instauration d'un fonctionnement propice à l'innovation.

Actions sociales : Plus qu'un moment de détente, une vraie fidélisation des collaborateurs

Pour développer et entretenir son image de marque, Le Groupe delta holding organise en faveur de ses collaborateurs et leurs enfants deux actions sociales lui permettant de fidéliser leur engagement et les remercier pour leur implication au quotidien :

- L'affectation des centres d'estivages en période estivale selon des critères prédéfinis ;
- L'organisation des colonies de vacances d'une durée de 10 jours au profit des enfants des collaborateurs.



INDICATEURS SOCIAUX

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR BRANCHE D'ACTIVITE

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Infrastructure	1104	1053	988
Métallurgie	1317	1468	1290
Parachimie	280	277	282
Eau et environnement	621	670	632
Société mère	58	60	56
<i>Total</i>	<i>3380</i>	<i>3528</i>	<i>3248</i>

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR TYPE DE CONTRAT

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
CDI	1300	1264	1228
CDD & CTD	2080	2264	2020
<i>Total</i>	<i>3380</i>	<i>3528</i>	<i>3248</i>

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR ANCIENNETE

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Effectif entre 0 et 5 ans	-	2367	2121
Effectif entre 6 et 10 ans	-	508	424
Effectif entre 11 et 20 ans	-	358	449
Effectif entre 21 et 30 ans	-	258	230
Effectif > 31 ans	-	37	24
<i>Total</i>	<i>0</i>	<i>3528</i>	<i>3248</i>

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR CATEGORIE D'EMPLOI / PAR GENRE

	Exercice 2020		Exercice 2021		Exercice 2022	
	Homme	Femme	Homme	Femme	Homme	Femme
Direction	28	4	24	4	32	5
Cadre	164	85	163	88	148	87
Agent de maîtrise	644	150	347	148	363	159
Agent d'exécution	2233	72	2684	70	2392	62
<i>Total par genre</i>	<i>3069</i>	<i>311</i>	<i>3218</i>	<i>310</i>	<i>2935</i>	<i>313</i>
<i>Total</i>	<i>3380</i>		<i>3528</i>		<i>3248</i>	

EVOLUTION DE L'EMPLOI

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Nombre de recrutements	78	92	108
Nombre de démissions	67	77	73
Nombre de licenciements	0	0	2

DIALOGUE SOCIAL

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Nombres des représentants du Personnel	96	107	106
Nombre de jours de grève	0	0	0

SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Nombre d'accident de travail	69	56	42

LITIGES SOCIAUX

	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Nombre de litiges sociaux	7	7	4



GOUVERNANCE

COMPOSITION, FONCTIONNEMENT ET TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Groupe delta holding est administré par un Conseil d'Administration qui détermine les orientations stratégiques du Groupe et veille à leur mise en oeuvre. Sous réserve des pouvoirs attribués expressément aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, le Conseil d'Administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche du Groupe et règle par ses délibérations les affaires qui le concerne.

Le Conseil d'Administration est également le garant de la crédibilité de l'information communiquée aux actionnaires et au marché.

Enfin, dans le cadre de ses prérogatives, le Conseil d'Administration examine la stratégie et les engagements du Groupe en matière de Responsabilité Sociétale et de Développement Durable.

COMPOSITION DE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de 7 membres comprenant 5 Administrateurs non Exécutif dont deux Administrateurs indépendants.

	Nom et prénom	Age	H/F	Nationalité	Date de 1 ^{ère} nomination	Date d'expiration de mandat (Assemblée générale d'approbation des comptes de ...)	Nombre de mandats dans d'autres sociétés		Présence (en %)*	Adhésion aux comités
							Nombre de mandats	Dont des sociétés faisant appel public à l'épargne		
Président Directeur Général	Fouad FAHIM	54 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	36	0	100%	Comité de direction
Vice-Président	Mustapha FAHIM	50 ans	H	Marocaine	Mai 2001	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	37	0	100%	Comité de direction
Administrateur	Hadj FAHIM	77 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	31	0	67%	
Administrateur	Mohamed Abderazzak SERGHAT	58 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	3	0	100%	
Administrateur	Hicham BERTUL	49 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	2	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Ahmed LAMRINI	72 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	0	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Mohamed DRIF	70 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes 2023	0	0	100%	Comité d'audit

(*) Taux de participation effective des membres du conseil d'administration dans les réunions des organes de gouvernance/ le nombre de réunions des organes de gouvernance tenues au cours de l'exercice.

**RESUME DES QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DES MEMBRES
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Membres du Conseil d'Administration	Qualification et expérience
<p>M. Fouad FAHIM</p>	<p>M. Fouad FAHIM est ingénieur de formation, diplômé en génie industriel et mécanique de l'école HEI France. Il a acquis une longue expérience professionnelle dans les domaines de l'industrie, de la construction et du management.</p> <p>Il a débuté sa carrière en 1992 en tant qu'ingénieur d'études puis de production en France puis au Maroc dans plusieurs filiales du groupe delta holding. En 2000, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général chargé du développement pour occuper en 2005 le poste de Président Délégué jusqu'en 2012 où il a été désigné Président Directeur Général.</p> <p>M. Fouad FAHIM a reçu une décoration royale.</p>
<p>M. Mustapha FAHIM</p>	<p>M. Mustapha FAHIM est Ingénieur de formation, lauréat de l'EHTP en 1997, spécialité Routes et Ouvrages d'art. Il est également titulaire d'un MBA de l'ENPC en 2008.</p> <p>Il a commencé son parcours professionnel en 1997 à GCR en tant qu'ingénieur travaux chargé d'affaires, puis il a occupé par la suite plusieurs postes de responsabilité avant d'être nommé Directeur Général en 2003. En 2008, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général du pôle Infrastructures puis vice-président du groupe.</p> <p>M. Mustapha FAHIM assure également le poste du Secrétaire général de la fondation HF.</p>
<p>M. Hadj FAHIM</p>	<p>M. Hadj FAHIM est lauréat de l'Ecole du Génie Rural. Il a débuté sa carrière professionnelle au Ministère de l'Agriculture qu'il a quitté à l'âge de 29 ans, après y avoir occupé le poste de chef de service de l'équipement, et ce pour exercer dans le privé. En 1974, il entama sa carrière d'entrepreneur en tant que directeur général de SATCO. Cette année marque la date de naissance de delta holding qu'il a présidé jusqu'en 2012 ;</p> <p>M. Hadj FAHIM a une expérience confirmée en matière de gouvernance d'entreprises et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles comme : membre fondateur de la FNBTP, membre de l'amicale des ingénieurs des ponts et chaussées du Maroc, président de l'association marocaine des routes ou membre du Conseil d'Administration de la Fédération routière internationale à Genève.</p> <p>M. Hadj FAHIM a reçu trois décorations royales dont celle d'Officier du Trône.</p>

M. Mohamed Abderazzak SERGHAT	<p>M. Mohamed Abderazzak SERGHAT est titulaire d'un Doctorat en Métallurgie de l'institut supérieur de génie mécanique et productique de l'Université de Metz en 1994, d'un DEA de l'Université Blaise Pascal et d'un diplôme d'Ingénieur Chimiste avec une spécialité en Matériaux Inorganiques en 1990 de l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs Chimistes à Clermont-Ferrand.</p> <p>Il a occupé le poste d'enseignant-chercheur à l'Université de Metz de 1991 à 1995.</p> <p>Après une courte expérience avec la société MAFODER à Casablanca, il rejoint la société AIC et le groupe en décembre 1995 pour préparer le projet de galvanisation à chaud. Projet qui s'est concrétisé par la création de la société Galvacier en 1997. Depuis cette date, il en occupe le poste de Directeur Général.</p> <p>M. SERGHAT est actuellement le Président de l'Association Marocaine de Galvanisation (AMGA).</p>
M. Hicham BERTUL	<p>M. Hicham BERTUL est ingénieur de formation, lauréat de l'ENIM option électromécanique en 1998.</p> <p>Il a démarré sa carrière au sein de AIC en tant que responsable production puis occupera par la suite les postes de Responsable Management de la qualité, puis Ingénieur Chargé d'Affaires Gestion Grand projets, et de Responsable département Commercial et enfin Directeur adjoint puis Directeur Général au sein de la même société.</p>
M. Ahmed LAMRINI	<p>M. Ahmed LAMRINI, est Ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées à Paris. Il est également titulaire du Diplôme des Etudes Supérieures Spécialisées en Gestion de Projets de l'Institut d'Administration des Entreprises -Lille. Il a cumulé une expérience de 40 ans en tant que Haut Responsable dans différents Ministères et travaille actuellement en tant que Consultant indépendant.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a mené plusieurs missions pour le compte d'institutions internationales (Banque Mondiale, PNUD) et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles.</p> <p>M. Ahmed LAMRINI a reçu une décoration royale ainsi que le Prix Gustave Willems décerné par l'Association Internationale Permanente des Congrès de Navigation.</p>
M. Mohamed DRIF	<p>M. Mohammed DRIF est titulaire d'un Diplôme d'Etudes Comptables et Financières. Il a une expérience d'une quarantaine d'années au sein de la Direction Générale des impôts où il a occupé plusieurs postes de responsabilité.</p>

APPRECIATION DE LA QUALITE D'INDEPENDANCE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un Administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation en amont ou en aval, de quelque nature que ce soit, avec delta holding, ses filiales ou sa Direction, qui puisse compromettre ou altérer son objectivité dans le cadre de l'exercice de ses missions au sein du Conseil d'Administration. Les critères retenus pour la qualification d'Administrateurs indépendants sont les mêmes que ceux définis par l'article 41bis de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20. À ce titre, et conformément à l'article 2.46 de la Circulaire de l'AMMC N°03/19 telle que modifiée et complétée, le Conseil d'Administration procède annuellement au réexamen de la qualification d'administrateur indépendant.

REPRÉSENTATION DES ADMINISTRATEURS AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil par un autre membre du Conseil. Chaque Administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'une seule procuration.

Au cours de l'exercice 2022, cette faculté a été utilisée une seule fois.

PRÉSIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les séances du Conseil d'Administration sont présidées par le Président du Conseil ou en son absence par le Vice-Président du Conseil d'Administration. Sur les trois séances tenues au cours de l'exercice 2022, le Conseil d'Administration a toujours été présidé par le Président du Conseil d'Administration.

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration s'est réuni 3 fois au cours de l'exercice 2022 notamment pour arrêter les comptes annuels et semestriels et a rempli l'ensemble de ses obligations liées à la communication financière vis-à-vis des actionnaires.

Le Conseil d'Administration a examiné et approuvé les grandes lignes stratégiques du Groupe. L'objectif étant de déterminer les orientations de l'activité du Groupe et de veiller à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.

En cette période, il s'est plus particulièrement penché sur le suivi de l'impact de la guerre en Ukraine sur le cours des matières premières sur les marchés internationaux, de même que leur disponibilité et leur impact sur la performance du Groupe, tout en tenant compte des enjeux environnementaux et sociaux, de la transition énergétique et des questions relatives à la gouvernance.

Sur les 7 Administrateurs composant le Conseil d'Administration, 6 ont été présents lors des trois réunions du Conseil d'Administration et un Administrateur a participé à deux réunions du Conseil d'Administration.

PARITE AU SEIN DES ORGANES DE GOUVERNANCE

Delta Holding suit avec vigilance l'évolution de son environnement réglementaire et normatif, et entreprend les démarches nécessaires pour s'y conformer avec la plus grande assiduité. Le législateur marocain, accorde la plus haute importance à l'intégration de la femme dans les instances de gouvernance des sociétés marocaines, et ce à travers la recherche d'un équilibre entre les deux sexes dans le cadre des organes de contrôle et de gestion de la société anonyme et plus particulièrement celle faisant appel public à l'épargne.

Ainsi, conformément aux dispositions de l'article 4 de de la loi 19-20 modifiant et complétant la loi 17 95 relative aux sociétés anonymes, la proportion des membres du conseil d'administration de chaque sexe ne peut être inférieure à 40%, de ce fait, la société Delta Holding procédera aux régularisations nécessaires dans les délais prévus par ladite loi, à savoir :

Délais impartis	Actions prévues
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2024	-La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 30%. -Au moins un représentant de chaque sexe dans les comités spécialisés.
A l'issue de la première Assemblée générale qui suit le 1er janvier 2027	La proportion des membres du Conseil d'Administration de chaque sexe ne doit pas être inférieure à 40%.

LES COMITÉS SPECIALISÉS

Comité d'Audit

Le Conseil d'Administration a institué en son sein, un Comité d'Audit chargé d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. Il est notamment chargé du suivi de :

- L'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux
- L'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques liés à la Société
- Le Contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés
- L'examen et le suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à l'entité contrôlée.

Le Comité d'Audit a un rôle consultatif, il rend régulièrement compte au Conseil d'Administration de l'exercice de ses missions et l'informe, sans délai, de toute difficulté rencontrée.

Le Comité d'Audit est composé des membres suivants :

Prénom et Nom	Fonction
M. Ahmed LAMRINI	Président
M. Mohamed DRIF	Membre
M. Hicham BERTUL	Membre

Au cours de l'exercice 2022, quatre réunions ont été tenues. Les travaux du Comité ont porté essentiellement sur les éléments suivants :

- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2021 de delta holding ;
- Examen de l'activité de la gestion des risques au titre du 2ème semestre 2021 ;
- Examen de la procédure de gestion des risques du groupe ;
- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 30 juin 2022 de delta holding ;
- Revue du programme de travail du Comité et suivi des recommandations émises ;
- Examen du risque de change au niveau du Groupe.

Comité de Direction

Les principales missions du Comité de Direction concernent :

- Le suivi de la mise en place des décisions du Conseil d'Administration

- Le suivi des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels et l'évaluation de la performance des activités des filiales et des entités du Groupe ;
- Le suivi des investissements non courants ;
- Le suivi de la réalisation des projets transversaux du Groupe ;
- La revue et la définition des évolutions et du suivi de déploiement du système de management de Delta Holding ;
- La revue et le suivi des risques majeurs ;
- L'allocation des ressources.

Le Comité de Direction est composé des membres suivants

Prénom et Nom	Fonction	Date d'entrée dans le Groupe
Fouad FAHIM	Président Directeur Général	1992
Mustapha FAHIM	Vice-Président	1997
Hassan BOUFOUS	Secrétaire Général	2015
Yassir BOUJEMAOU	Directeur Général Délégué chargé de la gestion de URBAN ELECTRONICS	2016

Il se réunit à fréquence bimensuelle et son secrétariat permanent est assuré par M. Le Secrétaire Général.

Comité de Crédit

Pour une meilleure gestion des créances clients, il est mis en place un Comité de Crédit dont le rôle est de fixer un encours de créances à ne pas dépasser pour le client et les modalités de paiement qui lui sont associées.

Le Comité de crédit est composé des membres permanents suivants :

- Le Secrétaire Général du Groupe
- Le Directeur Audit et Gestion des Risques
- Le Responsable de recouvrement du Groupe

RÉMUNÉRATION ET AUTRES AVANTAGES

Politique de rémunération

Pour la rétribution de leur fonction au sein du Conseil d'Administration, les Administrateurs reçoivent des jetons de présence dont l'enveloppe globale est fixée annuellement par l'Assemblée Générale. La répartition de ces jetons entre les Administrateurs est faite par décision du Conseil d'Administration dans les proportions qu'il juge opportunes.

A noter qu'en dehors des jetons de présence, les Administrateurs ne perçoivent aucune autre rémunération pour leur fonction au sein du Conseil d'Administration ou de ses Comités spécialisés.

Jetons de présence

Au titre de l'exercice 2022, les jetons de présence servis aux Administrateurs se sont établis à un montant de 650 000 DH.

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Droit d'information

Des mesures de publicité et d'information sont déployées pour informer les actionnaires, quel que soit leur niveau de participation dans le capital, des éléments leur permettant de se prononcer en connaissance de cause et de porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la société ainsi que sur les actes importants de sa vie sociale. Par ailleurs, chaque année, les comptes sociaux et les comptes consolidés, le rapport de gestion du Conseil d'Administration, les rapports des commissaires aux comptes, la liste des Administrateurs, le projet d'affectation des résultats de l'exercice écoulé et le rapport sur les questions inscrites à l'ordre du jour et les résolutions soumises au vote sont, entre autres, rendus disponibles à compter de la convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire et au moins vingt jours avant sa tenue. Enfin, les actionnaires ont la possibilité d'interroger les Dirigeants lors des Assemblées ou de poser préalablement des questions écrites au Conseil.

Droit de vote

Tout actionnaire a le droit de vote lors des Assemblées Générales de la Société, le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent. Chaque action donne droit à une voix. Le droit de vote doit s'exercer au moins une fois par an à l'occasion de l'Assemblée Générale Ordinaire, laquelle statue notamment sur les comptes de l'exercice.

Droit au dividende

Tout actionnaire a droit aux bénéfices réalisés par Delta Holding sous la forme d'un dividende. La distribution des dividendes est effectuée à partir des bénéfices distribuables réalisés et sur décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

ETHIQUE, DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

Delta holding ne cesse de rappeler ses valeurs et ses lignes de conduite à adopter afin de prévenir la corruption. Elle œuvre à établir avec ses parties prenantes des relations qualitatives et durables, basées sur une culture de la responsabilité et de l'intégrité. Afin d'affirmer son engagement en matière de lutte contre la corruption aussi bien active que passive, Delta holding a développé un programme de conformité visant à organiser et mettre en œuvre les actions, moyens et procédures nécessaires au respect des règles par le Groupe. Ce programme de prévention, détection et réaction en matière de corruption posant le principe de « tolérance zéro » est basé sur les six piliers suivants :

- Engagement du management.
- Evaluation des risques.
- Normes internes.
- Formation et sensibilisation.
- Audits et alertes.
- Investigations et sanctions disciplinaires.

Durant l'exercice 2022, aucun cas avéré de corruption n'a été identifié au sein du Groupe delta holding.