
RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019

SOMMAIRE

- I. Présentation du Groupe Disway
- II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2019
- III. Commentaires Résultats de l'exercice 2019
- IV. Rapport de Gestion du Directoire de l'exercice 2019
- V. Comptes Consolidés de l'exercice 2019
- VI. Comptes Sociaux de l'exercices 2019
- VII. Rapports des Commissaires aux comptes de l'exercice 2019
- VIII. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes
- IX. Liste des communiqués de presse publiés en 2019
- X. Rapport ESG

I. Présentation du Groupe Disway

Disway est le 1er opérateur de la distribution en gros de matériel informatique et télécom au Maroc, issu de la fusion en 2010 des leaders de la distribution : Distrisoft et Matel PC Market.

Disway offre un large éventail de marques internationales des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques ainsi qu'une gamme complète de produits et d'accessoires.

Disway est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 188.576.200 MDH, cotée à la bourse des valeurs de Casablanca et certifiée ISO 9001.

* Chiffres clés

- Chiffre d'Affaires consolidé 2019 : **1,62 Milliards de Dirhams**
- Effectif : **250 Collaborateurs**

* Le capital humain

Disway c'est plus de 250 collaborateurs mobilisés au quotidien pour servir au mieux leurs clients. Disway attache la plus grande importance à la formation et au développement professionnel de ses salariés. Son organisation par Business Unit dédiée à des segments spécifiques permet aux clients de bénéficier d'une expertise de premier rang pour les accompagner et les conseiller.

* Une logistique de classe mondiale

Disway a mis en place une plateforme logistique aux normes internationales sur plus de 33 000 m² près de l'Aéroport de Casablanca pour servir de manière rapide et efficace ses clients où qu'ils soient. Disway offre une disponibilité très importante sur une gamme de produits la plus large possible. La plateforme est entièrement gérée par un Warehouse Management System et tous les produits sont suivis et tracés par code barre tout le long de la chaîne logistique.

* Les filiales

Les filiales de **Disway** sont implantées sur des activités ou segments de marché proche de l'activité principale de Disway :

Disway Tunisie : pour développer la distribution de technologies informatiques en Tunisie. Présent à Tunis et à Sfax avec plus de 40 collaborateurs aux services des clients de Tunisie pour leur offrir le meilleur de la technologie avec une offre très variée.

Blueway Technology : Grossiste à valeur ajoutée pour les produits Entreprise de : IBM (Serveurs, Stockage et Software), Lenovo, Huawei, Nutanix, Fortinet, Sophos ...

Expérience Store : Vitrine technologique multimarques située à Casablanca, proposant les dernières nouveautés et des produits haut de gamme.

Disway MEA : pour développer la distribution de technologies informatiques en Afrique.

Disway Logistic Services : Offrir aux clients des prestations logistiques complètes : gestion du stock, traitement des commandes, opérations à valeur ajoutée (packing et co-packing, drop-shipping, assemblage, inventaire, reporting)

II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2019

Faits marquants :

L'année 2019 a été marquée principalement par :

- Une légère évolution d'activité de +2% du marché IT au Maroc ;
- Sur le plan commercial et marketing :
 - Disway Maroc : Consolidation de parts de marché sur l'ensemble des segments
 - Signature de contrat de distribution avec Logitech Vidéo Collaboration et Nokia
 - Elargissement de l'offre produits solaires pour Solarway
- Extension de la plateforme logistique de Sapino et la mise en place outil de tracking de la flotte de véhicules
- Mise en place d'une politique de gestion des encours et délai de paiement client pour Disway Tunisie ;
- Conclusion d'un protocole d'accord avec les Impôts Tunisiens en vue du règlement du Contrôle Fiscal de Disway Tunisie pour les exercices 2014 à 2016.

Réalisations :

A fin décembre 2019, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de leader de la distribution de technologies.

Les indicateurs financiers du groupe Disway ressortent en forte amélioration :

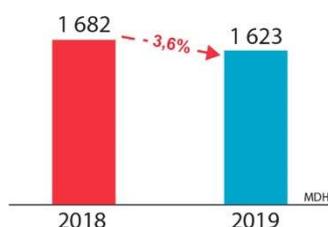
- Chiffre d'affaires consolidé : 1 622 MDH (-3,6%)
- Résultat d'exploitation consolidé : 105 MDH (+15%)
- Résultat Net Part du Groupe (RNPG) : 68 MDH (+127%)
- Solidité Financière : financement global assuré à 86% par les fonds propres

III. Commentaires des comptes consolidés au 31/12/2019

Excellente performance financière et fondamentaux solides

Le Directoire de Disway S.A. présidé par Monsieur Hakim Belmaachi s'est réuni le 5 Mars 2020 au siège de la société, en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes sociaux et consolidés du groupe au 31 décembre 2019.

Chiffre d'affaires consolidé



Comptes consolidés en MDH

Les résultats consolidés du groupe en 2019 sont en très forte amélioration :

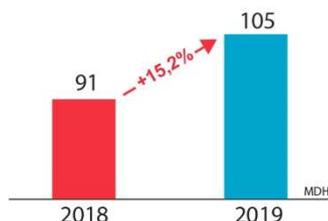
- Le chiffre d'affaires consolidé enregistre un léger recul de 3.6% passant de 1 682 MDH en 2018 à 1 623 MDH principalement dû à la baisse du chiffre d'affaires à l'international (Afrique de l'Ouest et Tunisie).

- Le résultat d'exploitation du groupe s'améliore de 15% pour finir en 2019 à 105 MDH, contre 91 MDH en 2018 sous l'effet de la baisse significative des charges d'exploitation qui passent à 113 MDH contre 126 MDH en 2018, soit une réduction de 10%.

- A fin 2019, le Résultat Net Part du Groupe (RNPG) progresse fortement pour atteindre 68 MDH contre 30 MDH au titre de l'exercice précédent, soit une hausse de 127%, portée par la bonne performance du résultat d'exploitation et l'amélioration notable du résultat financier qui passe à -1.5 MDH contre -24.8 MDH en 2018, soit une progression de 94%.

- Au 31 décembre 2019, le total bilan consolidé ressort à 1 083 MDH avec une baisse de l'endettement net de plus de 54 MDH. Le groupe Disway renforce ainsi sa solidité financière avec un financement global assuré à 86% par les fonds propres.

Résultat d'exploitation consolidé



Dividendes

Le Directoire a décidé de proposer lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire, la distribution d'un dividende de 28 DH par action, soit une progression de +87%.

Résultat Net Part du Groupe



Perspectives

Le groupe Disway va continuer à consolider sa position de N°1 de la distribution des nouvelles technologies, tout en développant ses nouveaux métiers dans la logistique et le solaire photovoltaïque.

IV. Rapport de gestion du Directoire

Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Arrêté des comptes de l'exercice 2019

05 Mars 2020

Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle Exercice 2019

Mesdames, Messieurs les actionnaires

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31/12/2019, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Le présent rapport de gestion donne les principales informations concernant l'activité de notre société durant l'exercice 2019, notamment les opérations réalisées et les résultats obtenus, notre proposition d'affectation du résultat, la situation financière de la société et ses perspectives d'avenir.

Faits marquants en 2019

Les évènements importants de l'exercice 2019 sont les suivants :

- Une légère évolution d'activité de +2% du marché IT au Maroc ;
- Sur le plan commercial et marketing :
 - Disway Maroc : Consolidation de parts de marché sur l'ensemble des segments
 - Signature de contrat de distribution avec Logitech Vidéo Collaboration et Nokia
 - Elargissement de l'offre produits solaires pour Solarway
- Extension de la plateforme logistique de Sapino et la mise en place outil de tracking de la flotte de véhicules
- Mise en place d'une politique de gestion des encours et délai de paiement client pour Disway Tunisie ;
- Conclusion d'un protocole d'accord avec les Impôts Tunisiens en vue du règlement du Contrôle Fiscal de Disway Tunisie pour les exercices 2014 à 2016.

Examen des comptes et résultats

Nous allons maintenant vous présenter les états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2019 que nous soumettons à votre approbation.

Au cours de l'exercice clos le 31/12/2019,

Le chiffre d'affaires s'est élevé à **1.306.369.861,11** dirhams contre **1.284.274.695,64** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+1,72 %**. Cette réalisation s'explique essentiellement par la bonne dynamique commerciale et le gain de parts de marché, sur le segment Volume.

Le total des **produits d'exploitation** s'élève à **1.317.416.508,53** dirhams contre **1.302.472.503,69** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+1,15%**.

Les **charges d'exploitation** de l'exercice se sont élevées à **1.238.671.498,71** dirhams contre **1.226.287.265,57** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+1,01%**.

Le **résultat d'exploitation** s'élève donc à **78.745.009,82** dirhams contre **76.185.238,12** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+3,36%**.

Le résultat financier ressort à **+13.720.585,63** dirhams contre **-2.959.678,41** dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de **-563,58%**, dû principalement à :

- La remontée des dividendes des filiales de 10Mdh ;
- L'amélioration du résultat de change ;
- Et la baisse des dotations aux provisions sur les titres de participation.

Compte tenu de ce résultat financier, **le résultat courant** est de **92.465.595,45** dirhams contre **73.225.559,71** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+26,28%**.

Après prise en compte du résultat non courant de **-2.186.926,31** dirhams dû principalement à la constatation de la charge liée à la contribution sociale de solidarité « CSS » de l'exercice 2019. Et la déduction de l'impôt sur les sociétés d'un montant de **25.367.125,00** dirhams, l'exercice clos le 31/12/2019, se traduit par un bénéfice net de **64.911.544,14** dirhams contre **38.269.833,57** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+69,62%**.

Au 31/12/2019, le total du bilan de la société s'élevait à **989.686.319,96** dirhams contre **955.874.532,11** dirhams de l'exercice précédent soit une variation de **+3,54%**.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse (bilan, compte de résultats et annexes) de l'exercice clos le 31/12/2019 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **655.796.703,75** dirhams dont un bénéfice net de **64.911.544,14** dirhams.

Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Investissements réalisés en 2019

Les investissements réalisés par Disway au cours de l'exercice 2019, se présentent comme suit :

Rubriques	Montant Brut	Mode de Financement
Construction, Agencements & Aménagements	196 898,66	Trésorerie
Matériel de transport	14 486,00	Trésorerie
Mobilier & Matériel de bureau	62 686,96	Trésorerie
Matériel informatique (2)	304 781,00	Trésorerie
Immobilisations Corporelles en cours (1)	19 038 249,38	Trésorerie
Total	19 617 102,00	

L'essentiel des investissements de l'année 2019 concerne :

- La construction de l'extension de la plateforme Sapino comptabilisée en immobilisations corporelles en cours. La réception de cette 3^e tranche est réalisée en Février 2020 ;
- Renouvellement du parc informatique de Disway (2) ;

Risques inhérents à l'activité

En 2019, Disway n'a pas connu de faits exceptionnels, ni de risques ou litiges susceptibles d'affecter sa situation financière.

Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver les affectations suivantes sur l'exercice 2019 :

Résultat Net de l'exercice	64.911.544,14
- Réserve légale	0,00
= Résultat net distribuable de l'exercice	64.911.544,14
+ Report à nouveau créateur antérieur	89.533.288,83
= Solde distribuable	154.444.832,97
- Dividendes distribués	52.801.336,00
= Solde au compte report à nouveau	101.643.496,97

Soit un dividende de **28** Dhs par action.

Conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95

Nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2019, le Directoire n'a autorisé aucune nouvelle convention. Les conventions autorisées au cours des exercices précédents sont encore conclues et que les Commissaires aux Comptes en ont été informés pour l'établissement de leur rapport spécial tel que stipulé dans l'article 56 de la loi 17-95 relative aux Sociétés Anonymes telles que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12.

Décomposition des dettes fournisseurs : Loi 32-10

La décomposition des dettes fournisseurs au 31-12-2019 se présente comme suit :

	Dettes Fournisseurs à la clôture (MAD)	Montant des dettes Non échues	Montant des dettes échues			
			< 30 jours	31 - 60 jours	61-90 jours	> 90 jours
Exercice N-1	131 657 316	127 384 427	361 234	458 550	70 039	3 383 066
Exercice N	144 909 826	140 944 146	396 780	25 348	304 278	3 239 274

Filiales et Participations

Les participations de Disway se présentent comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Situation nette
DISWAY LOGISTIC SERVICES	100 000,00	100,00%	100 000,00	8 604 897,18
BLUEWAY TECHNOLOGY	1 000 000,00	100,00%	1 618 648,70	9 759 379,70
EXPERIENCE STORE	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	-2 204 031,14
DISWAY MEA	164 860,00	100,00%	164 860,00	5 691 631,88
DISWAY TUNISIE	51 496 950,00	75,00%	50 618 045,00	22 457 162,69
		Total	54 501 553,70	

Pour l'exercice 2019, les filiales de Disway affichent des résultats bénéficiaires comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Participation de la Société en %	Résultat net	
		2019	2018
DISWAY LOGISTIC SERVICES	100,00%	4 028 905,83	3 047 622,73
BLUEWAY TECHNOLOGY	100,00%	2 602 141,81	2 594 849,79
EXPERIENCE STORE	100,00%	-190 526,32	-563 626,67
DISWAY MEA	100,00%	439 581,31	672 203,59
DISWAY TUNISIE	75,00%	2 110 856,01	-28 663 847,33

Comptes Consolidés

Les résultats consolidés du groupe en 2019 sont en très forte amélioration :

Le chiffre d'affaires consolidés s'est élevé à **1.622.523.838,01** dirhams contre **1.682.313.102,18** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **-3,6 %** dû principalement à la baisse du chiffre d'affaires à l'international (Afrique de l'Ouest et Tunisie).

Le résultat d'exploitation du groupe s'améliore de 15% pour finir en 2019 à **105.153.938,82** dirhams contre **91.312.861,04** dirhams en 2018 sous l'effet de la baisse significative des charges d'exploitation (hors achats revendus) qui passent à **113.295.389,85** dirhams contre **125.974.978,47** dirhams en 2018, soit une réduction de **10%**.

Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG) progresse fortement pour atteindre **68.193.694,31** dirhams contre **30.002.803,43** dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une hausse de **127%**, portée par la bonne performance du résultat d'exploitation et l'amélioration notable du résultat financier qui passe à **-1.460.695,30** dirhams contre **-24.799.588,81** dirhams en 2018, soit une progression de **94%**.

Le total bilan consolidé ressort à **1.083.425.379,61** dirhams contre **1.090.950.969,75** dirhams de l'exercice précédent avec une baisse de l'endettement net de plus de 54 MDH. Le groupe Disway renforce ainsi sa solidité financière avec un financement global assuré à 86% par les fonds propres.

Liste des mandats des Administrateurs

1-Directoire	Fonction	Mandat dans d'autres sociétés
M.Hakim Najib Belmaachi	Président du Directoire	Mutandis SCA Mutandis Automobile SCA
M.Anas Benjelloun	DGA	N/A

2-Conseil de Surveillance	Fonction	Mandat dans d'autres sociétés
Mohammed Noureddine Anacleto	Président	N/A
Said Rkaibi	Vice-Président	Medtech, Omnidata, Omnishore, Omniacademy, Millennium Ventures, Medtech Services, RBB Ventures, Innoventures, MVI, MVII, EQDOM, NCRM, Aebdm, Forum, Dial Technologie, S2M, SOPRIMA, Aaxis Group SPRL, Medtech Group SPRL, Oppscience
Lemfadel AZIM	Membre	Medafrica Systems S.A.
Karim Radi Benjelloun	Membre	N/A
La société Hakam Abdellatif Finances Représentée par M. Karim BENHAMOU	Membre	Timar Delattre Levivier Maroc (DLM)

Perspectives du groupe Disway en 2020

Les objectifs du groupe Disway pour l'exercice 2020 sont les suivants :

- Préserver les acquis en termes de part de marché et consolider la position de leader sur le marché dans un contexte qui sera marqué par une réduction de l'activité et des investissements dus à la crise du COVID-19 ;
- Élargir le portfolio produits à travers la recherche et la signature avec des majors mondiaux du secteur des technologies à forte valeur ajoutée afin d'offrir à nos clients un catalogue toujours plus complet ;
- Développer l'activité de services logistiques (3PL) à travers la filiale DLS et la mise en exploitation de l'extension de la plateforme de Sapino au cours du 1^{er} trimestre 2020.
- Poursuivre l'effort de développement des filiales, notamment en Tunisie (Disway Tunisie) et en Afrique de l'Ouest (Disway MEA) ;
- Développement de l'activité de la Business Unit Solarway à travers l'élargissement de l'offre solaire photovoltaïque et la signature de nouveaux contrats de distribution.

Fait à Casablanca le 05 Mars 2020.

Pour Le Directoire
Najib Hakim Belmaachi
Président du Directoire



V. Comptes Consolidés de l'exercice 2019



RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2019 Comptes Consolidés

BILAN CONSOLIDÉ	En Dirhams	
	31/12/2019	31/12/2018
ACTIF		
ACTIF IMMOBILISÉ	288 048 007,12	278 888 878,14
* Ecart d'acquisition		
* Immobilisations incorporelles	171 827 996,36	171 743 318,81
* Immobilisations corporelles	116 342 237,94	106 092 423,46
* Immobilisations financières	878 772,82	851 136,87
* Titres mis en équivalence		
ACTIF CIRCULANT	744 022 302,80	788 013 834,84
* Stocks et en-cours	218 228 999,28	177 579 576,53
* Clients et comptes rattachés	458 216 327,36	519 813 756,26
* Autres créances et comptes de régularisation	67 198 742,95	71 243 615,04
* Titres et valeurs de placement	377 233,21	376 887,11
* Disponibilités	60 364 088,88	49 260 266,88
TOTAL ACTIF	1 032 070 309,92	1 066 902 713,98

PASSIF	31/12/2019		31/12/2018	
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	868 606 107,80	818 378 700,48		
* Capitaux propres (part de groupe)	653 890 817,01	611 932 565,24		
* Capital	188 576 200,00	188 576 200,00		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40		
* Réserves consolidées	194 757 642,81	199 673 951,32		
* Résultat net consolidé part du groupe	68 193 694,31	30 002 803,43		
* Ecart de conversion	-22 419 045,51	-31 102 714,91		
* Intérêts minoritaires	6 614 280,68	4 447 136,24		
Provision pour risques et charges				
Dettes	314 844 683,18	304 846 183,96		
* Emprunts et dettes financières	49 128 246,87	35 571 063,04		
* Fournisseurs et comptes rattachés	163 797 605,52	159 867 003,07		
* Autres dettes et comptes de régularisation	101 718 730,79	109 207 117,85		
* Trésorerie-passif	109 207 688,83	169 926 085,31		
TOTAL PASSIF	1 032 070 309,92	1 066 902 713,98		

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ	En Dirhams	
	31/12/2019	31/12/2018
Produits d'exploitation	1 837 894 472,06	1 706 308 981,72
* Chiffre d'affaires	1 622 523 838,01	1 682 313 102,18
* Autres produits	15 440 634,08	22 993 859,54
Charges d'exploitation	1 632 810 633,27	1 613 894 100,88
* Achats revendus & consommés	1 419 515 143,42	1 488 019 122,21
* Autres charges externes	26 069 199,91	27 955 694,19
* Impôts et taxes	1 817 898,14	2 156 660,63
* Charges de personnel	55 198 712,98	53 881 212,34
* Autres charges d'exploitation	900 000,00	900 000,00
* Dotations d'exploitation	29 405 578,82	41 181 411,42
Résultat d'exploitation	205 083 838,79	92 414 880,84
Charges et produits financiers	-1 480 886,30	-24 798 688,81
Résultat courant des entreprises intégrées	198 598 242,62	67 616 192,03
Charges et produits non courant	-4 888 888,62	-18 988 318,02
Impôts sur les bénéfices	30 288 188,67	25 781 818,82
Résultat net des entreprises intégrées	88 721 408,23	24 988 137,38
Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		1 231 286,89
Résultat net de l'ensemble consolidé	88 721 408,23	22 838 941,60
Résultat minoritaire	627 713,92	-7 196 981,86
Résultat net part du groupe	88 193 694,31	30 002 803,43
Résultat net consolidé par action en dirhams	38,44	12,11

INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION			
Liste des Sociétés	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Blueway Technology	100%	100%	Intégration globale
Experience Store	100%	100%	Intégration globale
Disway Logistic Services	100%	100%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	75%	75%	Intégration globale

Le rapport financier annuel 2019 est disponible sur notre site internet : <https://www.disway.com/>

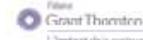
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	31/12/2019	31/12/2018
Résultat net des sociétés intégrées	88 721 408	24 988 137
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	-1 281 286
* Dotations d'exploitation durable nette de reprise	9 738 382	11 072 886
* Variation des impôts différés		
* Plus values ou moins value de cession d'immobilisations, nettes impôts	126 414	-383 187
* Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie		
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées (I)	78 680 194	33 628 630
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité (II)	21 433 748	46 960 947
Stocks	-40 650 423	21 497 128
Créances d'exploitation	65 641 955	61 774 146
Dettes d'exploitation	-3 557 785	-37 320 326
Flux net de trésorerie générés par l'activité (III= I+II)	100 013 832	78 477 478
Acquisition d'immobilisations nettes d'impôts	-15 721 624	-6 402 049
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nette impôt	-291 583	-186 416
Variation immobilisations financières	-27 636	16 001
Incidence des variations de périmètre		
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (IV)	-16 040 843	-8 572 483
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-28 286 430	-45 258 288
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d'emprunts / dettes Fin	20 000 000	0
Remboursement des emprunts	-6 442 816	-16 483 475
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement (V)	-14 728 248	-81 741 788
Autres impacts (VI)		
Variation de la trésorerie (III+IV+V+VI)	88 243 842	11 188 261
Trésorerie à l'ouverture	-128 876 830	-128 626 848
Variation de la trésorerie	69 243 842	11 163 261
Incidence des variations des monnaies étrangères	-1 489 632	-8 313 232
Trésorerie de clôture	-68 821 818	-128 876 830

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



4, Rue Hassan II
9100 - Casablanca
Maroc

Associés membres de la Société
Disway S.A.
S. La Colline (Sidi Maarouf),
Casablanca



17, rue des Bédouins
9100 - Casablanca
Maroc

RÉSUMÉ DU RAPPORT FAIT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2019 AU 31 DÉCEMBRE 2019

Nous avons procédé à l'examen des états de synthèse consolidés et joints, du groupe Disway établis au 31 décembre 2019, lesquels comprennent le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidé, le tableau de variation des capitaux propres et les états annexes relatifs à l'exercice clos à la même date. Nous avons été agréés par le Conseil national des commissaires aux comptes sous le numéro 052/2018/010 du 11 juillet 2018.

Le directeur est responsable de l'établissement et de la présentation correcte de ces états de synthèse, conformément aux normes comptables applicables en Algérie.

Nous sommes en mesure de déclarer sans réserve sur ces états de synthèse que nous les avons examinés. Nous avons effectué nos procédures selon les normes de la profession au Maroc.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés et joints au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe Disway au 31 décembre 2019 ainsi que du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et pratiques comptables marocaines tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité le 11 juillet 1999.

Casablanca, le 28 Mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

A. SAABIN ET ASSOCIÉS

4, Rue Hassan II
9100 - Casablanca
Maroc

FIRAS GRANT THORNTON

17, rue des Bédouins
9100 - Casablanca
Maroc

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
ACTIF	31/12/2019	31/12/2018
ACTIF IMMOBILISE	289 049 007,12	278 686 879,14
* Ecart d'acquisition		
* Immobilisations incorporelles	171 827 996,36	171 743 318,81
* Immobilisations corporelles	116 342 237,94	106 092 423,46
* Immobilisations financières	878 772,82	851 136,87
* Titres mis en équivalence		
ACTIF CIRCULANT	744 022 302,80	769 013 834,94
* Stocks et en-cours	218 229 999,28	177 579 576,53
* Clients et comptes rattachés	458 216 327,36	519 813 756,26
* Autres créances et comptes de régularisation	67 198 742,95	71 243 615,04
* Titres et valeurs de placement	377 233,21	376 887,11
* Disponibilités	50 354 069,68	43 250 255,66
TOTAL ACTIF	1 083 425 379,61	1 090 950 969,75

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	659 505 107,60	616 379 700,48
* Capitaux propres (part de groupe)	653 890 817,01	611 932 565,24
* Capital	188 576 200,00	188 576 200,00
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
* Réserves consolidées	194 757 642,81	199 673 951,32
* Résultat net consolidé part du groupe	68 193 694,31	30 002 803,43
* Ecart de conversion	-22 419 045,51	-31 102 714,91
* Intérêts minoritaires	5 614 290,59	4 447 135,24
Provision pour risques et charges		
Dettes	314 644 583,18	304 645 183,96
* Emprunts et dettes financières	49 128 246,87	35 571 063,04
* Fournisseurs et comptes rattachés	163 797 605,52	159 867 003,07
* Autres dettes et comptes de régularisation	101 718 730,79	109 207 117,85
* Trésorerie-passif	109 275 688,83	169 926 085,31
TOTAL PASSIF	1 083 425 379,61	1 090 950 969,75

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2019	31/12/2018
Produits d'exploitation	1 637 964 472,09	1 705 306 961,72
* Chiffre d'affaires	1 622 523 838,01	1 682 313 102,18
* Autres produits	15 440 634,08	22 993 859,54
Charges d'exploitation	1 532 810 533,27	1 613 994 100,68
* Achats revendus & consommés	1 419 515 143,42	1 488 019 122,21
* Autres charges externes	26 069 199,91	27 955 694,18
* Impôts et taxes	1 817 898,14	2 156 660,63
* Charges de personnel	55 198 712,98	53 881 212,24
* Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00
* Dotations d'exploitation	29 409 578,82	41 181 411,42
Résultat d'exploitation	105 153 938,82	91 312 861,04
Charges et produits financiers	-1 460 695,30	-24 799 588,81
Résultat courant des entreprises intégrées	103 693 243,52	66 513 272,23
Charges et produits non courant	-4 683 666,62	-16 663 318,02
Impôts sur les bénéfices	30 288 168,67	25 781 816,82
Résultat net des entreprises intégrées	68 721 408,23	24 068 137,39
Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		1 231 295,89
Résultat net de l'ensemble consolidé	68 721 408,23	22 836 841,50
Résultat minoritaire	527 713,92	-7 165 961,93
Résultat net part du groupe	68 193 694,31	30 002 803,43
Résultat net consolidé par action en dirhams	36,44	12,11

TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	31/12/2019	31/12/2018
Résultat net des sociétés intégrées	68 721 408	24 068 137
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	-1 231 296
*Dotation d'exploitation durable nette de reprise	9 733 362	11 072 886
*Variation des impôts différés		
*Plus values ou moins value de cession d'immobilisations, nettes	125 414	-383 197
*Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie		
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés Intégrées (I)	78 580 184	33 526 530
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité (II)	21 433 748	45 950 947
Stocks	-40 650 423	21 497 128
Créances d'exploitation	65 641 955	61 774 146
Dettes d'exploitation	-3 557 785	-37 320 326
Flux net de trésorerie généré par l'activité (III= I+II)	100 013 932	79 477 478
Acquisition d'immobilisations nettes d'impôts	-15 721 624	-6 402 049
Cessions d'immobilisation corporelles et incorporelles, nette impôt	-291 583	-186 416
Variation immobilisations financières	-27 636	16 001
Incidence des variations de périmètre		
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement (IV)	-16 040 843	-6 572 463
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-28 286 430	-45 258 288
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d' Emprunts / dettes Fin	20 000 000	0
Remboursement des d'emprunts	-6 442 816	-16 483 475
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (V)	-14 729 246	-61 741 763
Autres impacts (VI)		
Variation de la trésorerie (III+IV+V+VI)	69 243 842	11 163 251
Trésorerie à l'ouverture	-126 675 830	-129 525 849
Variation de la trésorerie	69 243 842	11 163 251
Incidence des variations des monnaies étrangères	-1 489 632	-8 313 232
Trésorerie de clôture	-58 921 619	-126 675 830

En Dirhams

EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS	En Dirhams				V.Brute au 31/12/2019
	Montant au 31/12/2018	Accroissements	Cessions et Sorties	Virements poste à poste	
Ecarts d'acquisitions	11 492 095	-	-	-	11 492 095
Immobilisations en non valeurs	-	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	175 922 687	211 290	-	-	176 133 977
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	1 778 411	-	-	-	1 778 411
Fonds commercial	171 367 483	-	-	-	171 367 483
Autres immobilisations incorporelles	2 776 793	211 290	-	-	2 988 082
Immobilisations corporelles	178 134 042	19 690 395	-	4 431 796	193 392 641
Terrains	26 586 250	-	-	-	26 586 250
Constructions	121 797 021	196 899	-	-	121 993 919
Installations techniques matériel et outillage	1 428 664	2 204	-	-	1 430 868
Matériel de transport	5 907 910	-	251 735	-	5 656 175
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	22 008 079	444 106	4 180 061	-	18 272 125
Autres immobilisations corporelles	240 783	8 937	-	-	249 720
Immobilisations corporelles en cours	165 334	19 038 249	-	-	19 203 584
Immobilisations financières	851 137	27 636	-	-	878 773
Titre mis en équivalence	-	-	-	-	-
TOTAL	366 399 961	19 929 321	-	4 431 796	381 897 485

EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	En Dirhams					Montant au 31/12/2019
	Montant au 31/12/2018	Dotations	Regularisation	Cessions et Sorties	Virements poste à poste	
Ecarts d'acquisitions	11 492 095	-	-	-	-	11 492 095
Immobilisations en non valeurs	0,00	-	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	4 179 368	126 612	-	-	-	4 305 980
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	1 777 106	1 305	-	-	-	1 778 411
Fonds commercial	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	2 402 262	125 307	-	-	-	2 527 569
Immobilisations corporelles	72 041 618	9 606 750	-	4 597 965	-	77 050 403
Terrains	-	-	-	-	-	-
Constructions	49 571 928	7 151 225	-	-	-	56 723 154
Installations techniques matériel et outillage	1 422 330	1 602	-	-	-	1 423 932
Matériel de transport	3 565 581	575 056	-	113 123	-	4 027 514
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	17 250 847	1 874 285	-	4 484 842	-	14 640 291
Autres immobilisations corporelles	230 932	4 581	-	-	-	235 513
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-
Immobilisations financières	0	-	-	-	-	0
Titre mis en équivalence	-	-	-	-	-	-
TOTAL	87 713 081	9 733 362	-	4 597 965	-	92 848 478

En Dirhams

TABLEAU DES CREANCES	Valeur brute au 31/12/2019	Plus d'un an	Moins d'un an	Dépréciation	VN au 31/12/2018	Valeur brute au 31/12/2018
Créances de l'actif immobilisé	878 773	878 773	-	-	878 773	851 137
Prêts immobilisés	488 894	488 894			488 894	467 103
Autres créances Financières	389 879	389 879		-	389 879	384 034
Clients et comptes rattachés	513 034 967	44 990 055	468 044 912	54 818 640	458 216 327	565 822 439
Autres créances et comptes de régularisations	67 198 743	4 813 415	62 385 328	-	67 198 743	71 243 615
Fournisseurs débiteurs avances et c	9 231 848	-	9 231 848		9 231 848	9 461 104
Personnel	68 527		68 527		68 527	130 971
Etat	52 400 152	4 813 415	47 586 737		52 400 152	54 326 320
Comptes d'Associés	-		-		-	-
Autres débiteurs	213 837		213 837		213 837	1 254 260
Comptes de régularisations actif	5 284 380		5 284 380		5 284 380	6 070 961

TABLEAU DES DETTES	Montant au 31/12/2019	Plus d'un an	Moins d'un an		Montant au 31/12/2018
Emprunts et Dettes Financières	49 128 247	38 810 647	-	-	35 571 063
Emprunts obligataires	10 317 600				9 624 300
Autres Dettes de Financement	38 810 647	38 810 647			25 946 763
Fournisseurs et comptes rattachés	163 797 606	2 569 497	161 228 108		159 867 003
Autres Dettes et comptes de régularisations	101 718 731	6 544 090	95 174 641	-	109 207 118
Clients créditeurs	1 319 257		1 319 257		1 379 270
Personnel	395 448		395 448		280 288
Organismes Sociaux	2 763 679		2 763 679		3 045 037
Etat	86 651 488	6 539 440	80 112 048		92 884 082
Comptes d'Associés	4 650	4 650	-		4 650
Autres créanciers	3 045 511		3 045 511		2 295 033
Comptes de régularisations - Passif	474 401		474 401		26 579
Provision pour risques et charges	7 064 298		7 064 298		9 292 179

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS						
	Capital	Primes	Réserves Consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux Propres
Situation au 31/12/2017	188 576 200	224 782 325	177 753 070	60 346 805	-18 132 353	633 326 046
Affectation du résultat			60 346 805	-60 346 805		0
Résultat net de l'exercice				30 002 803		30 002 803
Dividendes distribués			-45 258 288			-45 258 288
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			6 832 365		-12 970 361	-6 137 997
Situation au 31/12/2018	188 576 200	224 782 325	199 673 951	30 002 803	-31 102 715	611 932 565
Affectation du résultat			30 002 803	-30 002 803		0
Résultat net de l'exercice				68 193 694		68 193 694
Dividendes distribués			-28 286 430			-28 286 430
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			-6 632 682		8 683 669	2 050 987
Situation au 31/12/2019	188 576 200	224 782 325	194 757 643	68 193 694	-22 419 046	653 890 817

Informations relatives au périmètre de consolidation

Liste des Sociétés	% D'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Blueway Technology	100%	100%	Intégration globale
Experience Store	100%	100%	Intégration globale
Disway logistic services	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	75%	75%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale

DISWAY

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES DURABLES	En Dirhams			
	Montant au 31/12/2018	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2019
Provisions pour risques	0	-		0
Provisions pour charges				

ENGAGEMENTS HORS BILAN	En Dirhams	
	31/12/2019	31/12/2018
Engagements donnés	354 553 861	317 561 673
Avals et Cautions	137 525 600	138 904 000
Engagements en matières de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés	217 028 261	178 657 673
Engagements reçus	446 106 464,00	362 702 914
Avals et Cautions	446 106 464	362 702 914
Obligations cautionnées		
Autres engagements reçus		

PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

▪ Référentiel de consolidation

Les comptes consolidés arrêtés au 31 Décembre 2019 de la société Disway SA ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

▪ Périmètre de consolidation et Méthodes utilisées

Le périmètre de consolidation comprend la société mère Disway SA et les filiales Blueway Technology, Disway Logistique et services, Expérience Store, Disway Tunisie et Disway MEA sont consolidées par Intégration Globale (IG).

Les opérations entre la société mère et les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées en consolidation.

▪ Principes comptables et méthodes d'évaluation

(a) Subvention d'investissement :

La subvention d'investissement reçue par la société mère figure au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres en réserves consolidées.

(b) Immobilisations en non-valeurs

Elles sont constituées essentiellement de frais préliminaires et de charges à répartir sur plusieurs exercices. Elles ont été éliminées en consolidation.

(c) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles amortissables sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans.

(d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production, d'apport ou de réévaluation le cas échéant.

L'amortissement économique correspond à l'amortissement linéaire. L'amortissement dégressif n'étant plus pratiqué depuis plusieurs années, il n'y a plus de retraitement à faire par rapport à l'amortissement linéaire.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien.

Les immobilisations sont amorties linéairement selon les taux usuels au Maroc, soit :

Constructions : 20 ans, Agencement des constructions : 10 ans, Matériel et outillage:10 ans, 5 ans et 4 ans, Matériel de transport: 5 ans, Matériel et mobilier de bureau:10 ans, 5 ans et 3 ans, Matériel informatique: 6,66 ans et 5ans, Agencement et aménagements: 10 ans.

(e) Stocks

Les stocks sont évalués, selon les activités, au coût moyen pondéré. Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

(f) Créances et dettes

Les créances (ainsi que les dettes) sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

(g) Retraitement des impôts

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société selon la méthode du report variable.

L'enregistrement d'impôt différé est constaté eu regard de la situation fiscale de l'entreprise, dans le respect du principe général de prudence.

(h) Conversions des comptes des participations à l'étranger :

Les comptes de la filiale Disway Tunisie et Disway MEA ont été convertis en MAD selon la méthode du cours de change de clôture.

(i) Résultat par action :

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre total d'actions composant le capital social de la société Mère au 31/12/2019.

(j) Comparabilité des comptes :

Les données comparatives sont présentées selon les mêmes principes et règles de consolidation.

VI. Comptes Sociaux de l'exercice 2019



RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2019 Comptes Sociaux

BRLAN (ACTIF)		En Dirhams			
ACTIF		31/12/2019		31/12/2018	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATION EN MON VALEUR (a)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Frais généraux	0,00	0,00	0,00	0,00
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
	Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (b)	175 970 433,44	4 553 651,94	171 416 781,50	171 725 940,07
	Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 624 462,97	1 624 462,97	0,00	0,00
	Fonds commercial	171 367 483,33	0,00	171 367 483,33	171 367 483,33
	Autres immobilisations incorporelles	2 958 857,14	2 418 956,67	260 086,17	260 496,74
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	184 941 025,17	73 827 308,36	111 113 716,81	113 296 592,73
	Terminé	36 548 250,00	0,00	26 599 250,00	26 599 250,00
	Constructions	88 723 103,52	65 270 785,84	73 235 042,36	73 235 042,36
	Installations techniques, matériel et outillage	1 414 677,43	1 414 677,43	0,00	0,00
	Matériel de transport	3 757 959,59	2 840 990,22	948 576,37	1 238 382,91
	Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	13 706 110,41	11 992 823,78	2 112 285,93	3 013 862,37
Autres immobilisations corporelles	249 718,87	235 913,41	14 206,45	9 830,78	
Immobilisations corporelles en cours	39 203 263,71	0,00	15 203 263,71	152 334,33	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (d)	77 119 121,24	15 889 866,89	61 229 254,35	67 609 901,41	
Participations	487 793,47	0,00	487 793,47	458 823,54	
Autres créances financières	22 148 794,17	0,00	22 148 794,17	22 148 794,17	
Titres de participation	54 501 533,70	15 889 866,89	39 201 532,70	45 901 533,70	
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	0,00	0,00	0,00	0,00	
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00	
Augmentation des dettes de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL I (a+b+c+d+e)	439 689 799,95	62 389 496,39	347 299 388,66	342 839 464,21	
STOCKS (f)	181 445 737,29	2 488 992,38	178 956 744,91	125 455 969,06	
Marchandises	181 445 737,29	2 488 992,38	178 956 744,91	125 455 969,06	
Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00	
Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
Produits interm. et produits restés	0,00	0,00	0,00	0,00	
Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00	
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	451 169 246,42	25 389 748,47	425 800 497,95	451 961 603,43	
Fournis: débiteurs, avances et acomptes	9 131 017,41	0,00	9 131 017,41	9 387 250,33	
Clients et comptes rattachés	410 548 697,78	25 389 748,47	385 158 949,31	410 116 469,06	
Personnel	9 964,54	0,00	9 964,54	49 448,00	
Etat	30 665 180,64	0,00	30 665 180,64	30 944 284,28	
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00	
Autres débiteurs	213 837,01	0,00	213 837,01	1 254 299,84	
Compte de régularisation actif	801 579,04	0,00	801 579,04	801 579,04	
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (h)	373 062,59	0,00	373 062,59	372 882,56	
ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)	299 898,17	0,00	299 898,17	291 674,85	
TOTAL II (a+b+c+d+e+f+g+h+i)	833 256 078,38	37 847 290,65	695 408 787,73	578 193 358,41	
TRESORERIE - ACTIF	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 999 777,46	
Chèques et valeurs à encaisser	15 959 996,87	0,00	15 959 996,87	31 853 015,13	
Banques, T.C. & CP	21 018 058,79	0,00	21 018 058,79	9 192 968,98	
Crédits	20 152,32	0,00	20 152,32	15 549,35	
Autres	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 999 777,46	
TOTAL III	1 099 913 974,11	136 227 851,15	963 686 122,98	855 874 532,11	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)		En Dirhams	
		31/12/2019	31/12/2018
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION		
	Ventes de marchandises	1 293 089 030,40	1 273 809 449,04
	Ventes de biens et services produits	13 280 830,71	10 485 246,00
	Chiffres d'affaires	1 306 369 861,11	1 284 294 695,04
	Variation de stock de produits	0,00	0,00
	Immobilisations produites pour l'exercice même	0,00	0,00
	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	Exploitation d'exploitation, transfert de charges	11 048 647,42	18 197 808,05
	TOTAL I	1 317 418 508,53	1 302 472 553,09
	II CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	1 151 438 893,82	1 135 816 228,04	
Achats consommés de matières et de fournitures	2 772 501,13	3 123 953,79	
Autres charges externes	17 715 777,85	17 888 983,75	
Impôts et taxes	1 325 383,38	1 171 259,38	
Charges de personnel	46 072 681,83	45 207 624,85	
Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00	
Dotations d'exploitation	16 546 850,90	22 281 307,88	
TOTAL II	1 236 871 486,71	1 225 287 285,87	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			
		78 547 021,82	79 185 267,22
FINANCIER	IV PRODUITS FINANCIERS		
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	10 000 000,00	0,00
	Gains de change	4 716 665,59	6 882 666,95
	Intérêts et autres produits financiers	13 810 381,11	12 812 932,72
	Reprises financières, transfert de charges	325 870,85	173 841,27
	TOTAL IV	28 852 917,55	20 669 440,94
	V CHARGES FINANCIÈRES		
	Charges d'intérêts	5 313 229,88	6 224 752,81
	Parties de changes	3 617 912,77	6 811 119,69
	Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations financières	6 268 909,17	9 803 670,85	
TOTAL V	15 200 151,82	22 839 533,35	
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)			
		13 652 765,73	-2 169 092,41
VII RESULTAT COURANT (III - VI)			
		92 199 787,55	77 326 264,71
NON COURANT	VIII PRODUITS NON COURANTS		
	Produits des cessions d'immobilisations	209 500,00	92 000,00
	Subventions d'équilibre	0,00	0,00
	Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00
	Autres produits non courants	320 819,18	173 762,49
	Reprises non courantes, transferts de charges	0,00	0,00
	TOTAL VIII	530 319,18	265 762,49
	IX CHARGES NON COURANTES		
	Valeurs nettes dévaluées/dévaluations des immobilisations cédées	0,00	3 728,07
	Subventions accordées	0,00	0,00
Autres charges non courantes	2 717 045,49	15 071 309,96	
Dotations non courantes aux amortis, et provision	0,00	0,00	
TOTAL IX	2 717 045,49	15 075 038,03	
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			
		-2 186 726,31	-14 809 275,54
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			
		90 013 061,24	62 517 014,17
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS			
		26 387 125,00	20 148 446,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			
		63 625 936,24	42 368 568,17
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			
		1 346 687 345,28	1 322 988 101,12
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			
		1 281 958 991,12	1 284 538 287,95
XVI RESULTAT NET (XIV - XV)			
		64 728 354,16	38 449 813,17

BILAN (PASSIF)		En Dirhams	
PASSIF		31/12/2019	31/12/2018
CAPITAUX PROPRES	CAPITAUX PROPRES		
	Capital social ou personnel (1)	188 578 200,00	188 578 200,00
	moins: Actions/Parts, capital souscrit non appelé dont versé...		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves légales	18 857 620,00	18 857 620,00
	Autres réserves	88 473 082,38	85 473 082,38
	Report à nouveau (2)	89 533 288,83	79 549 895,39
	Résultat net de l'exercice (3)	0,00	0,00
	Résultat net de l'exercice (3)	84 911 544,14	38 269 833,57
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	695 134 080,75	618 508 948,81	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (b)	662 843,00	662 843,00	
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées	662 843,00	662 843,00	
DETTES DE FINANCEMENT (c)	38 494 245,72	35 322 647,80	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	38 494 245,72	35 322 647,80	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00	
Provisions pour charges			
Provisions pour risques			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00	
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (a+b+c+d+e)	694 290 949,47	644 494 237,41	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	223 105 809,45	212 189 747,89	
Fournisseurs et comptes rattachés	144 909 826,46	131 857 316,46	
Clients créditeurs, avances et acomptes	268 000,15	324 950,00	
Personnel	125 652,77	101 130,22	
Opérations sociales	1 650 936,08	1 470 918,22	
Etat	75 634 342,35	78 710 331,90	
Comptes d'associés	4 650,00	4 650,00	
Autres créanciers	17 771,79	8 270,02	
Comptes de régularisation - passif	474 403,64	29 578,87	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	7 119 980,17	7 749 892,85	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Bénéfices déduits)	864 346,22	230 678,87	
TOTAL II (f+g+h)	231 089 948,64	220 225 216,11	
TRESORERIE PASSIF	64 309 424,65	91 157 078,58	
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie	60 275 142,61	39 575 745,12	
Banques (actifs créditeurs)	4 030 282,04	51 781 333,47	
Banques (actifs débiteurs)	84 309 424,65	91 157 078,58	
TOTAL (I+II+III)	989 686 319,80	965 874 532,11	

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

A. SAÏDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

Grant Thornton
L'IMPARTIALITE ET LA COOPÉRATION

Alexandre SAÏDI
3077 - Casablanca

Abdelhak THAMMOUZ
10, rue de l'Indépendance
20100 - Casablanca

Aux administrateurs de la Société
Disway S.A.,
8, rue Le Collet-Hélal Marouf,
Casablanca.

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2019 AU 31 DÉCEMBRE 2019

Messieurs, Mesdames,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, c'est-à-dire de la Société Disway S.A., conformément à la loi, le compte de produits et charges, l'état des stocks de clôture, le bilan, le compte des mouvements d'immobilisations (CI), ainsi que le tableau des écarts de conversion au 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de résultat positif et excédent de 64 728 354,16 dirhams (soixante-quatre millions sept cent vingt-huit mille deux cent cinquante-quatre dirhams) au 31 décembre 2019.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément à l'éthique comptable et aux lois en vigueur.

Nous sommes responsables de l'opinion que nous exprimons sur ces états de synthèse sur la base de nos travaux d'audit effectués selon les normes de l'audit des entreprises au Maroc et les normes de la profession légale et réglementaire en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse sont sincères et réguliers et qu'ils reflètent fidèlement la situation financière et du patrimoine de la Société au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous n'avons constaté aucune anomalie de la comptabilité des immobilisations déduites dans le rapport de gestion. Les Directeurs sont aux commandes avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 4 mars 2020.

Les Commissaires aux Comptes

A. SAÏDI ET ASSOCIES
Bilal SAÏDI
Associé

FINANCIER GRANT THOMSON
10, rue de l'Indépendance
20100 - Casablanca
Abdelhak THAMMOUZ
Associé

BILAN (ACTIF)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	PRECEDANT
					Net
	IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
	Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
A	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	175 670 633,44	4 053 051,94	171 617 581,50	171 725 940,07
C	Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 634 492,97	1 634 492,97	0,00	0,00
I	Fonds commercial	171 367 483,33	0,00	171 367 483,33	171 367 483,33
F	Autres immobilisations incorporelles	2 668 657,14	2 418 558,97	250 098,17	358 456,74
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	186 861 025,17	72 827 348,36	114 033 676,81	103 295 502,73
	Terrains	26 586 250,00	0,00	26 586 250,00	26 586 250,00
I	Constructions	121 993 919,16	56 723 153,52	65 270 765,64	72 225 092,36
M	Installations techniques, matériel et outillage	1 414 877,43	1 414 877,43	0,00	0,00
M	Matériel de transport	3 707 555,59	2 860 980,22	846 575,37	1 295 282,91
O	Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	13 705 119,41	11 592 823,78	2 112 295,63	3 013 692,37
B	Autres immobilisations corporelles	249 719,87	235 513,41	14 206,46	9 850,76
I	Immobilisations corporelles en cours	19 203 583,71	0,00	19 203 583,71	165 334,33
L	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	77 138 131,34	15 500 000,00	61 638 131,34	67 608 961,41
I	Prêts immobilisés	487 793,47	0,00	487 793,47	458 623,54
S	Autres créances financières	22 148 784,17		22 148 784,17	22 148 784,17
E	Titres de participation	54 501 553,70	15 500 000,00	39 001 553,70	45 001 553,70
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
	Augmentation des dettes de finance	0,00		0,00	0,00
	TOTAL I (a+b+c+d+e)	439 669 789,95	92 380 400,30	347 289 389,65	342 630 404,21
	STOCKS (f)	181 445 757,29	2 486 502,38	178 959 254,91	125 455 993,66
	Marchandises	181 445 757,29	2 486 502,38	178 959 254,91	125 455 993,66
	Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
A	Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Produits interm. et produits resid.	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
I	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	451 169 246,42	25 360 748,47	425 808 497,95	451 961 603,43
F	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	9 131 017,41	0,00	9 131 017,41	9 357 250,33
	Clients et comptes rattachés	410 548 697,78	25 360 748,47	385 187 949,31	410 115 466,55
C	Personnel	8 954,54	0,00	8 954,54	48 448,00
I	Etat	30 685 160,64	0,00	30 685 160,64	30 584 284,26
R	Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Autres débiteurs	213 837,01	0,00	213 837,01	1 254 259,94
U	Compte de régularisation actif	581 579,04	0,00	581 579,04	601 894,35
L	TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)	372 082,50	0,00	372 082,50	372 082,50
N	ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)	268 989,17		268 989,17	393 670,85
	TOTAL II (f+g+h+i)	633 256 075,38	27 847 250,85	605 408 824,53	578 183 350,44
T	TRESORERIE - ACTIF	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 060 777,46
R	Chèques et valeurs à encaisser	15 956 998,67	0,00	15 956 998,67	31 853 015,13
E	Banques, T.G & CP	21 010 954,79	0,00	21 010 954,79	3 192 212,98
S	Caisses, régies d'avances et accreditifs	20 152,32	0,00	20 152,32	15 549,35
O	TOTAL III	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 060 777,46
	TOTAL GENERAL I+II+III	1 109 913 971,11	120 227 651,15	989 686 319,96	955 874 532,11

BILAN (PASSIF)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES		
	Capital social ou personnel (1)	188 576 200,00	188 576 200,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appele dont vers..		
F	Prime d'emission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
I	Ecart de reevaluation		
N	Reserve legale	18 857 620,00	18 857 620,00
A	Autres reserves	68 473 082,38	68 473 082,38
N	Report à nouveau (2)	89 533 288,83	79 549 885,26
C	Resultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
E	Resultat net de l'exercice (2)	64 911 544,14	38 269 833,57
M	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	655 134 060,75	618 508 946,61
E	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)	662 643,00	662 643,00
N	Subventions d'investissement		
T	Provisions reglementees	662 643,00	662 643,00
P	DETTES DE FINANCEMENT (c)	38 494 245,72	25 322 647,80
E	Emprunts obligataires		
R	Autres dettes de financement	38 494 245,72	25 322 647,80
M			
A	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00
N	Provisions pour charges		
E	Provisions pour risques		
N	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00
T	Augmentation des creances immobilisees		
	Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (a+b+c+d+e)	694 290 949,47	644 494 237,41
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	223 105 609,45	212 183 747,69
A	Fourisseurs et comptes rattaches	144 909 826,49	131 657 316,46
S	Clients crediteurs, avances et acomptes	288 030,15	204 552,00
S	Personnel	125 652,77	101 130,22
I	Organismes sociaux	1 650 935,06	1 470 918,22
F	Etat	75 634 342,35	78 710 331,90
	Comptes d'associes	4 650,00	4 650,00
C	Autres creances	17 771,79	8 270,02
I	Comptes de regularisation - passif	474 400,84	26 578,87
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	7 119 990,17	7 748 892,85
C	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)(Elements circulants)	864 346,22	290 575,57
U	TOTAL II (f+g+h)	231 089 945,84	220 223 216,11
T	TRESORERIE PASSIF	64 305 424,65	91 157 078,59
R	Credits d'escompte		
E	Credits de tresorerie	60 275 142,61	39 375 745,12
S	Banques (soldes crediteurs)	4 030 282,04	51 781 333,47
O	TOTAL III	64 305 424,65	91 157 078,59
	TOTAL I+II+III	989 686 319,96	955 874 532,11

(1) Capital personnel debiteur

(2) Beneficiaire (+) . deficitaire (-)

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019					
		OPERATIONS		Totaux de	Totaux de		
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'exercice 3 = 1 + 2	L'exercice Précédent 4		
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION					
		Ventes de marchandises	1 293 089 030,40	0,00	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64	
		Ventes de biens et services produits	13 280 830,71	0,00	13 280 830,71	10 465 246,00	
		Chiffres d'affaires	1 306 369 861,11	0,00	1 306 369 861,11	1 284 274 695,64	
		Variation de stock de produits			0,00	0,00	
		Immobilisations produites pour l'Esp/elle même		0,00	0,00	0,00	
		Subvention d'exploitation		0,00	0,00	0,00	
		Autres produits d'exploitation		0,00	0,00	0,00	
		Reprises d'exploitation; transfert de charges	11 046 647,42	0,00	11 046 647,42	18 197 808,05	
		TOTAL I	1 317 416 508,53	0,00	1 317 416 508,53	1 302 472 503,69	
		II	CHARGES D'EXPLOITATION				
			Achats revendus de marchandises	1 151 438 893,82	0,00	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
			Achats consommés de matières et de fournitures	2 772 501,13	0,00	2 772 501,13	3 123 953,79
			Autres charges externes	17 715 777,65	0,00	17 715 777,65	17 986 883,75
			Impôts et taxes	1 325 783,38	0,00	1 325 783,38	1 171 269,38
		Charges de personnel	46 072 691,83	0,00	46 072 691,83	45 207 624,95	
		Autres charges d'exploitation	800 000,00	0,00	800 000,00	800 000,00	
		Dotations d'exploitation	18 545 850,90	0,00	18 545 850,90	22 381 307,66	
		TOTAL II	1 238 671 498,71	0,00	1 238 671 498,71	1 226 287 265,57	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		78 745 009,82	76 185 238,12		
F I N A N C I E R	IV	PRODUITS FINANCIERS					
		Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	10 000 000,00		10 000 000,00		
		Gains de change	4 716 665,59	0,00	4 716 665,59	6 982 666,95	
		Intérêts et autres produits financiers	13 810 381,11	0,00	13 810 381,11	12 913 336,72	
		Reprises financières; transfert de charges	393 670,85	0,00	393 670,85	173 841,27	
		TOTAL IV	28 920 717,55	0,00	28 920 717,55	20 069 844,94	
		V	CHARGES FINANCIERES				
			Charges d'intérêts	5 313 229,98	0,00	5 313 229,98	6 224 732,81
			Pertes de changes	3 617 912,77	0,00	3 617 912,77	6 911 119,69
			Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	
		Dotations financières	6 268 989,17	0,00	6 268 989,17	9 893 670,85	
		TOTAL V	15 200 131,92	0,00	15 200 131,92	23 029 523,35	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			13 720 585,63	-2 959 678,41		
VII	RESULTAT COURANT (III - V)			92 465 595,45	73 225 559,71		

- 1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°2

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (suite)

		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019				
		OPERATIONS		Totaux de	Totaux de	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'exercice 3 = 1 + 2	L'exercice Précédent 4	
VII	RESULTAT COURANT (Report)			92 465 595,45	73 225 559,71	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		Produits des cessions d'immobilisations	209 500,00	0,00	209 500,00	92 000,00
		Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	
		Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	
		Autres produits non courants	320 619,18	0,00	320 619,18	173 752,49
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	
		TOTAL VIII	530 119,18	0,00	530 119,18	265 752,49
		IX	CHARGES NON COURANTES			
			Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	0,00		3 729,07
			Subventions accordées	0,00	0,00	
		Autres charges non courantes	2 717 045,49	0,00	2 717 045,49	15 071 309,56
		Dotations non courantes aux amortiss. et provision	0,00	0,00	0,00	
		TOTAL IX	2 717 045,49	0,00	2 717 045,49	15 075 038,63
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-2 186 926,31	-14 809 286,14	
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			90 278 669,14	58 416 273,57	
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	0,00		25 367 125,00	20 146 440,00	
XIII	RESULTAT NET (XI - XII)			64 911 544,14	38 269 833,57	
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			1 346 867 345,26	1 322 808 101,12	
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			1 281 955 801,12	1 284 538 267,55	
XVI	RESULTAT NET (XIV - XV)			64 911 544,14	38 269 833,57	

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019		
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
	1	Ventes de marchandises (en l'etat)	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64
	2	- Achats revendus de marchandises	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
I	=	MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT	141 650 136,58	138 193 223,60
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	13 280 830,71	10 465 246,00
	3	Ventes de biens et services produits	13 280 830,71	10 465 246,00
	4	Variation de stocks de produits	0,00	0,00
	5	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	0,00	0,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	20 488 278,78	21 110 837,54
	6	Achats consommés de matières et fournitures	2 772 501,13	3 123 953,79
	7	Autres charges externes	17 715 777,65	17 986 883,75
IV	=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	134 442 688,51	127 547 632,06
	8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V	-	Impôts et taxes	1 325 783,38	1 171 269,38
	10	- Charges de personnel	46 072 691,83	45 207 624,95
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	87 044 213,30	81 168 737,73
	=	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (L.B.E)	0,00	0,00
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	11 046 647,42	18 197 808,05
	14	- Dotations d'exploitation	18 545 850,90	22 381 307,66
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	78 745 009,82	76 185 238,12
VII		RESULTAT FINANCIER	13 720 585,63	-2 959 678,41
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	92 465 595,45	73 225 559,71
IX		RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-2 186 926,31	-14 809 286,14
	15	- Impôts sur les resultats	25 367 125,00	20 146 440,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	64 911 544,14	38 269 833,57

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

	1	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	64 911 544,14	38 269 833,57
		* Benefice +	64 911 544,14	38 269 833,57
		* Perte -	0,00	0,00
	2	+ Dotations d'exploitation	8 987 286,49	8 974 017,03
	3	+ Dotations financières	6 000 000,00	9 500 000,00
	4	+ Dotations non courantes	0,00	0,00
	5	- Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	- Reprises financières		
	7	- Reprises non courantes		
	8	- Produits des cession des immobilisations	209 500,00	92 000,00
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cedees	0,00	3 729,07
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	79 689 330,63	56 655 579,67
	10	- Distributions de benefices	28 286 430,00	45 258 288,00
II		AUTOFINANCEMENT	51 402 900,63	11 397 291,67

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES		Exercice a	Exercice précédent b
1	Financement Permanent	694 290 949,47	644 494 237,41
2	Moins actif immobilisé	347 289 389,65	342 630 404,21
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	347 001 559,82	301 863 833,20
4	Actif circulant	605 408 824,53	578 183 350,44
5	Moins passif circulant	231 089 945,84	220 223 216,11
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	374 318 878,69	357 960 134,33
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-27 317 318,87	-56 096 301,13

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Variations a-b	
Emplois c	Ressources d
	49 796 712,06
4 658 985,44	
	45 137 726,62
27 225 474,09	
	10 866 729,73
16 358 744,36	0,00
28 778 982,26	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE	
	EMPLOIS	RESSOURCES
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		
* AUTOFINANCEMENT (A)		51 402 900,63
+ Capacité d'autofinancement		79 689 330,63
- Distributions de bénéfices	28 286 430,00	
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		530 330,07
+ Cessions d'immobilisations incorpor.		
+ Cessions d'immobilisation corporelles		209 500,00
+ Cessions d'immobilisation financières		0,00
+ récupérations sur créances immobilisées		320 830,07
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)	0,00	0,00
+ Augmentation du capital, apports		
+ Subventions d'investissement		0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		20 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)		
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		71 933 230,70
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	19 967 102,00	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	0,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	19 617 102,00	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	0,00	
+ Augmentation des créances immob.	350 000,00	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00	
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	6 828 402,08	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	0,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	26 795 504,08	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	16 358 744,36	0,00
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	28 778 982,26	0,00
TOTAL GENERAL	71 933 230,70	71 933 230,70

EXERCICE PRECEDENT	
EMPLOI	RESSOURCES
	11 397 291,67
	56 655 579,67
45 258 288,00	
	10 620 433,86
	92 000,00
	0,00
	10 528 433,86
0,00	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
6 928 662,10	
0,00	
6 628 662,10	
0,00	
300 000,00	
	0,00
	14 739 852,09
	0,00
	21 668 514,19
	0,00
7 634 383,99	0,00
0,00	7 285 172,65
29 302 898,18	29 302 898,18

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE**A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Immobilisation en non-valeurs	Coût Historique→ somme des charges
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût Historique

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements	Linéaire Conformement Aux Usages Degressif Loi de Finance 1994
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Néant

II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)**A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Stocks	Coût d'acquisition
2. Créances	Coût Historique→Montant Nominal
3. Titres et valeurs de placement	Cours moyen mois de clôture

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sur la base de la perte probable future
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Cours de change de Clôture

III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Méthodes de réévaluation	Néant
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Néant
3. Dettes de financement permanent	Néant
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Néant
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Néant

IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant	Coût Historique→Montant Nominal
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Cours de Clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Cours de change de Clôture

V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif	Coût Historique→Montant Nominal
2. Trésorerie - Passif	Coût Historique→Montant Nominal
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant

ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

DETAIL DES NON -VALEURS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT	
		Exercice N	Exercice N-1
21280	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00
	TOTAL	0,00	0,00

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EX.	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EX.
		ACQUISITION	PROD POUR ELLE MEME	VIREMENT	CESSIONS	RETRAIT	VIREMENT	
I-IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR * Frais préliminaires * Charges à répartir sur plusieurs exercices	- -							- -
SOUS TOTAL I	-	-	-	-	-	-	-	-
II-IMMOBILISATIONS INCORPORELLES * Brevets, marques, droits et valeurs similaires * Fonds Commercial * Autres Immobilisations Incorporelles	1 634 492,97 171 367 483,33 2 668 657,14							1 634 492,97 171 367 483,33 2 668 657,14
SOUS TOTAL II	175 670 633,44	-	-	-	-	-	-	175 670 633,44
III- IMMOBILISATIONS CORPORELLES * Terrains * Constructions * Installations Techniques, Matériel & Outillage * Matériel de Transport * Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagement * Autres immobilisations corporelles * Immobilisations Corporelles en cours	26 586 250,00 121 797 020,50 1 414 877,43 3 806 192,85 17 831 429,66 240 783,20 165 334,33	196 898,66 14 486,00 358 531,29 8 936,67 19 038 249,38			113 123,26 	4 484 841,54 		26 586 250,00 121 993 919,16 1 414 877,43 3 707 555,59 13 705 119,41 249 719,87 19 203 583,71
SOUS TOTAL III	171 841 887,97	19 617 102,00	-	-	113 123,26	4 484 841,54	-	186 861 025,17
TOTAL GLOBAL	347 512 521,41	19 617 102,00	-	-	113 123,26	4 484 841,54	-	362 531 658,61

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

N A T U R E	Cumul Début Exercice	Dotation de L'Exercice	Amortissements sur Immobilisation Sortie -retrait	Cumul d'Amortis. Fin d'Exercice
I - IMMOBILISATION EN NON VALEURS * Frais préliminaires * Charges à répartir sur plusieurs exercices				
SOUS TOTAL I				
II - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES * Brevets, marques, droits et valeurs similaires * Fonds Commercial * Autres Immobilisations Incorporelles	1 634 492,97 2 310 200,40	108 358,57		1 634 492,97 2 418 558,97
SOUS TOTAL II	3 944 693,37	108 358,57		4 053 051,94
III - IMMOBILISATIONS CORPORELLES * Terrains * Constructions * Installations Techniques, Matériel & Outillages * Matériel de Transport * Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagements * Autres immobilisations corporelles	49 571 928,14 1 414 877,43 2 510 909,94 14 817 737,29 230 932,44	7 151 225,38 463 193,54 1 259 928,03 4 580,97	113 123,26 4 484 841,54	56 723 153,52 1 414 877,43 2 860 980,22 11 592 823,78 235 513,41
SOUS TOTAL III	68 546 385,24	8 878 927,92	4 597 964,80	72 827 348,36
TOTAL GENERAL	72 491 078,61	8 987 286,49	4 597 964,80	76 880 400,30

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B3

**TABLEAU DES PLUS VALUES OU MOINS VALUES SUR CESSIONS
OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Date de Cession ou de Retrait	Compte Principale	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette d'Amortissements	Produits de cession	Plus values	Moins Values
14/10/2019	23340	10 086,00	10 086,00	0,00	500,00	500,00	
14/10/2019	23340	96 000,00	96 000,00	0,00	34 000,00	34 000,00	
14/10/2019	23340	2 161,15	2 161,15	0,00	45 000,00	45 000,00	
14/10/2019	23340	2 117,41	2 117,41	0,00	50 000,00	50 000,00	
14/10/2019	23340	2 758,70	2 758,70	0,00	80 000,00	80 000,00	
31/12/2019	23550	4 414 572,39	4 414 572,39	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	41 407,15	41 407,15	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	24 420,00	24 420,00	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	4 442,00	4 442,00	0,00	0,00	0,00	
	Totaux	4 597 964,80	4 597 964,80	0,00	209 500,00	209 500,00	0,00

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B4

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Raison Sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Valeur Comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. De l'exercice
						Date de Clôture	Situation nette	Résultat net	
Disway Logistique et services	Logistique	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2019	8 604 897,18	4 028 905,83	0,00
BLUEWAY TECHNOLOGY	Informatique	1 000 000,00	100,00%	1 618 648,70	1 618 648,70	31/12/2019	9 759 379,70	2 602 141,81	0,00
EXPERIENCE STORE	Informatique	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	0,00	31/12/2019	-2 204 031,14	-190 526,32	0,00
DISWAY MEA	Informatique	164 860,00	100,00%	164 860,00	164 860,00	31/12/2019	5 691 631,88	439 581,31	0,00
DISWAY TUNISIE	Informatique	51 496 950,00	75,00%	50 618 045,00	37 118 045,00	31/12/2019	22 457 162,69	2 110 856,01	0,00
Total					54 501 553,70	39 001 553,70			

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY****ETAT B5****TABLEAU DES PROVISIONS**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Montant début d'exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin d'exercice
		D'exploitation	Financières	Non Courantes	D'exploitation	Financières	Non Courantes	
Provision pour dépréciation de l'actif immobilisé	9 500 000,00		6 000 000,00					15 500 000,00
Provisions Réglementées	662 643,00							662 643,00
Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	10 162 643,00		6 000 000,00					16 162 643,00
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	28 831 112,86	3 537 563,41			4 521 425,42			27 847 250,85
Autres provisions pour risques et charges	7 748 892,85	6 021 001,00	268 989,17		6 525 222,00	393 670,85		7 119 990,17
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	36 580 005,71	9 558 564,41	268 989,17		11 046 647,42	393 670,85		34 967 241,02
TOTAL (A+B)	46 742 648,71	9 558 564,41	6 268 989,17		11 046 647,42	393 670,85		51 129 884,02

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY****ETAT B6****TABLEAU DES CREANCES**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	22 636 577,64	22 636 577,64	0,00	0,00	21 931 200,00	0,00	21 931 200,00	0,00
* Prêts immobilisés	487 793,47	487 793,47						
* Autres créances financières	22 148 784,17	22 148 784,17			21 931 200,00		21 931 200,00	
DE L'ACTIF CIRCULANT	451 169 246,42	29 358 973,76	421 810 272,66	37 289 974,29	16 319 335,16	30 685 160,64	26 475 327,68	91 598 491,46
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	9 131 017,41		9 131 017,41					
* Clients et comptes rattachés	410 548 697,78	28 880 490,39	381 668 207,39	37 289 974,29	16 319 335,16	0,00	26 475 327,68	91 598 491,46
* Personnel	8 954,54		8 954,54					
* Etat	30 685 160,64	264 646,36	30 420 514,28			30 685 160,64		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	213 837,01	213 837,01	0,00					
* Comptes de régularisation-actif	581 579,04		581 579,04					

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B7

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	38 494 245,72	38 494 245,72						
* Autres dettes de financement	38 494 245,72	38 494 245,72						
DU PASSIF CIRCULANT	223 105 609,45	7 387 562,10	215 718 047,36	0,00	107 334 544,56	77 066 150,68	0,00	0,00
* Fournisseurs et comptes rattachés	144 909 826,49	2 569 497,03	142 340 329,46		107 334 544,56	0,00	344 132,30	0,00
* Clients créditeurs, avances et acomptes	288 030,15		288 030,15					
* Personnel	125 652,77		125 652,77					
* Organismes sociaux	1 650 935,06		1 650 935,06			1 431 808,33		
* Etat	75 634 342,35	4 813 415,07	70 820 927,29			75 634 342,35		
* Compte d'associés	4 650,00	4 650,00						
* Autres créanciers	17 771,79		17 771,79					
* Comptes de régularisation - Passif	474 400,84		474 400,84					

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B8

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture.
*Sûretés données		Néant			
*Sûretés reçues		Néant			

(1) - Gage :1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	137 525 600,00	138 904 000,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	Néant	Néant
* autres engagements donnés		
_ Caution personnelle		
_ Délégation d'assurance vie		
_ Couvertures à terme en devise	129 870 425,59	155 770 873,21
_ Lettre de credit SBLC	59 059 785,06	34 482 675,00
TOTAL (1)	326 455 810,65	329 157 548,21
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	137 525 600,00	138 904 000,00

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice
* Avals et cautions	446 106 464,00	362 702 914,00
* Autres engagements reçus		
TOTAL (1)	446 106 464,00	362 702 914,00

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY****ETAT B10****TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL**Exercice du **01/01/2019** au **31/12/2019**

Rubrique	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Montants des Redevances		Restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul d'ex. précédent	Montant de l'exercice	A moins d'un an	A plus d'un an		
61322	25/10/2014	48	219 179,17	5 ans	295 484,16	0,00	0,00	0,00	2 191,79	
61322	15/09/2016	48	494 051,95	5 ans	381 213,84	163 377,36	108 918,24	0,00	4 940,52	
61322	01/12/2016	48	331 829,00	5 ans	227 736,50	109 313,52	100 204,06	0,00	3 318,29	
61322	05/01/2017	60	1 055 988,00	5 ans	780 437,94	198 489,36	198 489,36	198 489,36	10 559,88	
61322	15/04/2017	48	307 388,99	5 ans	177 209,13	101 262,36	101 262,36	25 315,59	3 073,89	
61322	25/09/2017	60	337 850,67	5 ans	122 111,20	91 583,40	91 583,40	152 639,00	3 378,51	
61322	01/06/2018	60	253 325,83	5 ans	39 962,93	68 507,88	68 507,88	165 560,71	2 533,26	
61322	10/07/2018	60	134 502,17	5 ans	18 186,96	36 373,92	36 373,92	90 934,80	1 345,02	
61322	25/03/2019	60	273 700,00	5 ans	0,00	61 828,10	74 193,72	234 946,78	2 737,00	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	0,00	34 832,52	46 443,36	150 940,92	2 055,95	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	0,00	34 832,52	46 443,36	150 940,92	2 055,95	
61322	25/07/2019	60	162 804,49	5 ans	0,00	22 066,26	44 132,52	154 463,82	1 628,04	
TOTAL					2 042 342,66	922 467,20	916 552,18	1 324 231,90		

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	1 273 493 913,31	1 256 678 134,40
	* Ventes de marchandises à l'étranger	19 595 117,09	17 131 315,24
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc		
	* Ventes de biens à l'étranger		
	* Ventes des services au Maroc	7 733 599,99	5 797 638,18
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	* Reste du poste des ventes et services produits	5 547 230,72	4 667 607,82
	Total	13 280 830,71	10 465 246,00
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits		
	* Variation des stocks des services produits		
	* Variation des stocks des produits en cours		
	Total		
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	Total		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	11 046 647,42	18 197 808,05
	* Transferts de charges		
	Total	11 046 647,42	18 197 808,05
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	1 599 155,88	1 879 439,15
	* Revenus des créances rattachées à des participations	43 741,90	47 918,10
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	12 167 483,33	10 985 979,47
	Total	13 810 381,11	12 913 336,72

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

POSTE		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019	
		EXERCICE	EXERCICE
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	1 204 278 704,76	1 134 237 446,83
	* Variation des stocks de marchandises	-52 839 810,94	1 378 779,21
	Total	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières		
	* Variation des stocks de matières premières		
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	202 191,62	192 021,70
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	1 420 413,49	1 584 710,67
	* Achats de travaux, études et prestation de services	1 149 896,02	1 347 221,42
	Total	2 772 501,13	3 123 953,79
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	77 296,00	114 188,00
	* Redevances de crédit-bail	922 467,20	777 579,17
	* Entretien et réparations	1 964 964,82	2 120 702,15
	* Primes d'assurances	2 147 209,26	2 077 369,44
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	1 046 987,71	1 107 711,44
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	772 212,91	810 778,64
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...		
	* Transports	1 780 995,53	1 805 580,53
	* Déplacements, missions et réceptions	1 571 561,00	2 237 496,52
	* Reste du poste des autres charges externes	7 432 083,22	6 935 477,86
	Total	17 715 777,65	17 986 883,75
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	37 907 776,47	37 432 186,51
	* Charges sociales	7 394 732,94	7 247 096,88
	* Reste du poste des charges de personnel	770 182,42	528 341,56
	Total	46 072 691,83	45 207 624,95
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence		
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	Total		
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	Total		
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	433 894,00	6 789 625,00
	* Pénalités et amendes fiscales		
	* Créances devenues irrécouvrables		8 138 715,53
	* Reste du poste des autres charges non courantes	2 283 151,49	142 969,03
	Total	2 717 045,49	15 071 309,56

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET

FISCAL

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u>		
* Bénéfice net	64 911 544,14	
* Perte nette		
<u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u>		
1. Courantes	1 146 086,44	
-Ecart de Conversion Passif 2019	864 346,22	
-Charges sur Exercices antérieurs		
-Amendes et Penalités		
-Rappel d'impôts		
-Excedent Amortissements (Loi Fin. 92)	278 140,22	
-Dons	3 600,00	
-Provision client comptable		
2. Non courantes	27 137 473,00	
- IS 2019	25 367 125,00	
- Amendes et Penalités		
- Contribution sociale de solidarité	1 646 835,00	
- Autres charges non courantes	123 513,00	
<u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u>		
1. Courantes		10 334 317,47
- Ecart de conversion passif exercice 2018		290 575,57
- Dividendes reçus		10 043 741,90
2. Non courantes		0,00
Total	93 195 103,58	10 334 317,47
<u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u>		Montants
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		82 860 786,11
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<u>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</u>		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u>		
Bénéfice net fiscal (A - C)		82 860 786,11
ou déficit net fiscal (B)		
<u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u>		Montants
<u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u>		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTSExercice du **01/01/2019** au **31/12/2019**

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	92 465 595,45
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	1 146 086,44
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	10 334 317,47
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	83 277 364,42
* Impôt théorique sur résultat (-)	25 658 482,97
* Résultat courant après impôts (=)	57 618 881,45
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
* Application du taux réduit de 17,5 % au chiffre d'affaires à l'export (Article 19-II-C du CGI).	

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B14

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A. de l'exercice	Solde fin d'exercice
A. T.V.A. Facturée	75 019 142,38	257 670 542,62	264 922 124,00	67 767 561,00
B. T.V.A. Récupérable	30 584 284,26	265 127 449,73	265 026 573,35	30 685 160,64
* Sur charges & BQ	30 406 851,52	238 427 521,52	239 117 391,08	29 716 981,96
* Sur charges FRS	-	22 806 109,92	22 806 109,92	-
* Sur immobilisations	177 432,74	3 893 818,29	3 103 072,35	968 178,68
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A. = (A - B)	44 434 858,12	- 7 456 907,11	- 104 449,35	37 082 400,36

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B15

ETAT DES PASSIFS EVENTUELS

- (a) Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (I.S), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A), de l'Impôt sur le Revenu (I.R) des exercices 2016, 2017,2018 et 2019 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés
- (b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.
- (d) Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT C1

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital 188 576 200,00 Dirhams

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nom, Prénom ou Raison Sociale des Principaux Associés 1	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur Nominale de Chaque Action ou parts Sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice Précédent	Exercice Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
KARIM RADI BENJELLOUN	11, allée abdellah belhaj casa- anfa	137 809	137 809	100	13 780 900	13 780 900	13 780 900
NAJIB HAKIM BELMAACHI	20, rue ksar labdir casa	131 070	131 070	100	13 107 000	13 107 000	13 107 000
Mohamed Noureddine ANACLETO	15, Rue Abbas Ibnou Fernas Oasis CASA	60 000	60 000	100	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Lemfadel AZIM	Rue Aït Baha Souissi RABAT	70 476	70 476	100	7 047 600	7 047 600	7 047 600
Samir AZIM	Rue de Casablanca El Harhoura RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Annabel AZIM	Rue Aït Baha Souissi RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Abdellilah SBAI	Imm. 13, Rue Al Ijjass Sect. & à Ryad RABAT	42 397	42 397	100	4 239 700	4 239 700	4 239 700
Véronique POUDOU	60, Rue des Palmiers-Oasis CASA	37 800	37 800	100	3 780 000	3 780 000	3 780 000
MILLENIUM VENTURES	74 Angle Bd Abdelmoumen - casa	133 822	133 822	100	13 382 200	13 382 200	13 382 200
HAKAM ABDELLATIF FINANCE	Rabat	189 306	189 306	100	18 930 600	18 930 600	18 930 600
CNIA ASSURANCE	Casablanca	85 646	85 646	100	8 564 600	8 564 600	8 564 600
RMA WATANYA	Casablanca	91 308	91 308	100	9 130 800	9 130 800	9 130 800
FLOTTANT EN BOURSE	Bourse de casablanca	837 728	837 728	100	83 772 800	83 772 800	83 772 800
TOTAUX		1 885 762	1 885 762		188 576 200	188 576 200	188 576 200

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT C2

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision AGO du 08/05/2019)		* Réserve légale	
* Report à nouveau	79 549 885,26	* Autres réserves	
* Résultats nets en instance d'affectation		* Tantièmes	
* Resultat net de l'exercice	38 269 833,57	* Dividendes	28 286 430,00
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	
* Autres Prélèvements		* Report à nouveau	89 533 288,83
	117 819 718,83		117 819 718,83

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT C3

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	626 160 044,04	619 171 589,61	655 796 703,75
* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	1 128 360 325,69	1 284 274 695,64	1 306 369 861,11
2. Résultat avant impôts	72 271 873,79	58 416 273,57	90 278 669,14
3. Impôts sur les résultats	21 905 150,00	20 146 440,00	25 367 125,00
4. Bénéfices distribués	43 372 526,00	45 258 288,00	28 286 430,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	10 082 582,25	5 108 435,79	9 983 403,57
* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
. Résultat net par action ou part sociale	26,71	20,29	34,42
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	23,00	24,00	15,00
* PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	35 559 760,94	37 432 186,51	37 907 776,47
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	180	180	175

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent * Immobilisations brutes * Rentrées sur immobilisations * Remboursement des dettes de financement		
* Produits	19 595 117,09	
* Charges		1 087 216 327,24
TOTAL DES ENTREES	19 595 117,09	
TOTAL DES SORTIES		1 087 216 327,24
BALANCE DEVISES	1 067 621 210,15	
TOTAL	1 087 216 327,24	1 087 216 327,24

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**I. DATATION**

Date de clôture (1)	31/12/2019
Date d'établissement des états de synthèse (2)	05/03/2020
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables
	Néant
	* Défavorables
	Néant

VII. Rapports des Commissaires Aux Comptes de l'exercice 2019

1. Rapport Général / Comptes Consolidés 2019

2. Rapport Général / Comptes Sociaux 2019

3. Rapport Spécial 2019



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal
20 070 – Casablanca
Maroc



47, rue Allal Ben Abdellah
20 000 – Casablanca
Maroc

DISWAY S.A

RAPPORT D'AUDIT SUR LES COMPTES CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019



Aux actionnaires de la Société

Disway S.A.

8, Lot La Colline II-Sidi Maarouf,
Casablanca

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES COMPTES CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019**

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse consolidés, ci-joints, du groupe Disway arrêtés au 31 décembre 2019, lesquels comprennent le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidé, le tableau de variation des capitaux propres et les états annexes relatifs à l'exercice clos à la même date. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 659 505 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 68 721.

Responsabilité de la direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalies significatives, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidée du groupe Disway au 31 décembre 2019 ainsi que du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables marocain tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité le 15 juillet 1999.

Casablanca, le 6 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

A. SAAIDI ET ASSOCIES


Bahaa SAAIDI
Associée


A. Saaidi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél : 05 22 27 99 16 - Fax : 05 22 20 58 96

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
International
47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

DISWAY

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2019	31/12/2018
ACTIF		
ACTIF IMMOBILISE	289 049 007,12	278 686 879,14
* Ecarts d'acquisition		
* Immobilisations incorporelles	171 827 996,36	171 743 318,81
* Immobilisations corporelles	116 342 237,94	106 092 423,46
* Immobilisations financières	878 772,82	851 136,87
* Titres mis en équivalence		
ACTIF CIRCULANT	744 022 302,80	769 013 834,94
* Stocks et en-cours	218 229 999,28	177 579 576,53
* Clients et comptes rattachés	458 216 327,36	519 813 756,26
* Autres créances et comptes de régularisation	67 198 742,95	71 243 615,04
* Titres et valeurs de placement	377 233,21	376 887,11
* Disponibilités	50 354 069,68	43 250 255,66
TOTAL ACTIF	1 083 425 379,61	1 090 950 969,75

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2019	31/12/2018
PASSIF		
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	659 505 107,60	616 379 700,48
* Capitaux propres (part de groupe)	653 890 817,01	611 932 565,24
* Capital	188 576 200,00	188 576 200,00
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
* Réserves consolidées	194 757 642,81	199 673 951,32
* Résultat net consolidé part du groupe	68 193 694,31	30 002 803,43
* Ecart de conversion	-22 419 045,51	-31 102 714,91
* Intérêts minoritaires	5 614 290,59	4 447 135,24
Provision pour risques et charges		
Dettes	314 644 583,18	304 645 183,96
* Emprunts et dettes financières	49 128 246,87	35 571 063,04
* Fournisseurs et comptes rattachés	163 797 605,52	159 867 003,07
* Autres dettes et comptes de régularisation	101 718 730,79	109 207 117,85
* Trésorerie-passif	109 275 688,83	169 926 085,31
TOTAL PASSIF	1 083 425 379,61	1 090 950 969,75

DISWAY

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2019	31/12/2018
Produits d'exploitation	1 637 964 472,09	1 705 306 961,72
* Chiffre d'affaires	1 622 523 838,01	1 682 313 102,18
* Autres produits	15 440 634,08	22 993 859,54
Charges d'exploitation	1 532 810 533,27	1 613 994 100,68
* Achats revendus & consommés	1 419 515 143,42	1 488 019 122,21
* Autres charges externes	26 069 199,91	27 955 694,18
* Impôts et taxes	1 817 898,14	2 156 660,63
* Charges de personnel	55 198 712,98	53 881 212,24
* Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00
* Dotations d'exploitation	29 409 578,82	41 181 411,42
Résultat d'exploitation	105 153 938,82	91 312 861,04
Charges et produits financiers	-1 460 695,30	-24 799 588,81
Résultat courant des entreprises intégrées	103 693 243,52	66 513 272,23
Charges et produits non courant	-4 683 666,62	-16 663 318,02
Impôts sur les bénéfices	30 288 168,67	25 781 816,82
Résultat net des entreprises intégrées	68 721 408,23	24 068 137,39
Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		1 231 295,89
Résultat net de l'ensemble consolidé	68 721 408,23	22 836 841,50
Résultat minoritaire	527 713,92	-7 165 961,93
Résultat net part du groupe	68 193 694,31	30 002 803,43
Résultat net consolidé par action en dirhams	36,44	12,11

DISWAY

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	31/12/2019	31/12/2018
Résultat net des sociétés intégrées	68 721 408	24 068 137
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	-1 231 296
*Dotation d'exploitation durable nette de reprise	9 733 362	11 072 886
*Variation des impôts différés		
*Plue values ou moins value de cession d'immobilisations, nettes	125 414	-383 197
**VNA des Immos Cedées	-166 169	-569 613
**Produits des cessions Immos	291 583	186 416
*Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie		
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés Intégrées (I)	78 580 184	33 526 530
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité (II)	21 433 748	45 950 947
Stocks	-40 650 423	21 497 128
Créances d'exploitation	65 641 955	61 774 146
Dettes d'exploitation	-3 557 785	-37 320 326
Flux net de trésorerie généré par l'activité (III= I+II)	100 013 932	79 477 478
Acquisition d'immobilisations nettes d'impôts	-15 721 624	-6 402 049
Cessions d'immobilisation corporelles et incorporelles, nette impôt	-291 583	-186 416
Variation immobilisations financières	-27 636	16 001
Incidence des variations de périmètre		
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement (IV)	-16 040 843	-6 572 463
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-28 286 430	-45 258 288
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d' Emprunts / dettes Fin	20 000 000	0
Remboursement des d'emprunts	-6 442 816	-16 483 475
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (V)	-14 729 246	-61 741 763
Autres impacts (VI)		
Variation de la trésorerie (III+IV+V+VI)	69 243 842	11 163 251
Trésorerie à l'ouverture	-126 675 830	-129 525 849
Variation de la trésorerie	69 243 842	11 163 251
Incidence des variations des monnaies étrangères	-1 489 632	-8 313 232
Trésorerie de clôture	-58 921 619	-126 675 830

DISWAY

EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS	En Dirhams			
	Montant au 31/12/2018	Accroissements	Cessions et Sorties	V.Brute au 31/12/2019
Ecart d'acquisitions	11 492 095	-	-	11 492 095
Immobilisations en non valeurs	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	175 922 687	211 290	-	176 133 977
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	1 778 411	-	-	1 778 411
Fonds commercial	171 367 483	-	-	171 367 483
Autres immobilisations incorporelles	2 776 793	211 290	-	2 988 082
Immobilisations corporelles	178 134 042	19 690 395	- 4 431 796	193 392 641
Terrains	26 586 250	-	-	26 586 250
Constructions	121 797 021	196 899	-	121 993 919
Installations techniques matériel et outillage	1 428 664	2 204	-	1 430 868
Matériel de transport	5 907 910	-	251 735	5 656 175
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	22 008 079	444 106	4 180 061	18 272 125
Autres immobilisations corporelles	240 783	8 937	-	249 720
Immobilisations corporelles en cours	165 334	19 038 249	-	19 203 584
Immobilisations financières	851 137	27 636	-	878 773
Titre mis en équivalence	-	-	-	-
TOTAL	366 398 961	19 929 321	- 4 431 796	381 897 485

EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	En Dirhams			
	Montant au 31/12/2018	Dotations	Regularisation	Montant au 31/12/2019
Ecart d'acquisitions	11 492 095	-	-	11 492 095
Immobilisations en non valeurs	0,00	-	-	-
Immobilisations incorporelles	4 179 368	126 612	-	4 305 980
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	1 777 106	1 305	-	1 778 411
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	2 402 262	125 307	-	2 527 569
Immobilisations corporelles	72 041 618	9 606 750	- 4 597 965	77 050 403
Terrains	-	-	-	-
Constructions	49 571 928	7 151 225	-	56 723 154
Installations techniques matériel et outillage	1 422 330	1 602	-	1 423 932
Matériel de transport	3 565 581	575 056	113 123	4 027 514
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	17 250 847	1 874 285	4 484 842	14 640 291
Autres immobilisations corporelles	230 932	4 581	-	235 513
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Immobilisations financières	0	-	-	0
Titre mis en équivalence	-	-	-	-
TOTAL	87 713 081	9 733 362	- 4 597 965	92 848 478

DISWAY

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS						
	Capital	Primes	Reserves Consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux Propres
Situation au 31/12/2017	188 576 200	224 782 325	177 753 070	60 346 805	-18 132 353	633 326 046
Affectation du résultat			60 346 805	-60 346 805		0
Résultat net de l'exercice				30 002 803		30 002 803
Dividendes distribués			-45 258 288			-45 258 288
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			6 832 365		-12 970 361	-6 137 997
Situation au 31/12/2018	188 576 200	224 782 325	199 673 951	30 002 803	-31 102 715	611 932 565
Affectation du résultat			30 002 803	-30 002 803		0
Résultat net de l'exercice				68 193 694		68 193 694
Dividendes distribués			-28 286 430			-28 286 430
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			-6 632 682		8 683 669	2 050 987
Situation au 31/12/2019	188 576 200	224 782 325	194 757 643	68 193 694	-22 419 046	653 890 817

DISWAY

	En Dirhams				
	Valeur brute au 31/12/2019	Plus d'un an	Moins d'un an	Moins d'un an	Valeur brute au 31/12/2018
TABEAU DES CREANCES				Dépréciation	
Créances de l'actif immobilisé	878 773	878 773	-	-	878 773
Prêts immobilisés	488 894	488 894			488 894
Autres créances Financières	389 879	389 879			389 879
Clients et comptes rattachés	513 034 967	44 990 055	468 044 912	54 818 640	565 822 439
Autres créances et comptes de régularisations	67 198 743	4 813 415	62 385 328	-	71 243 615
Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	9 231 848	-	9 231 848		9 231 848
Personnel	68 527		68 527		68 527
Etat	52 400 152	4 813 415	47 586 737		52 400 152
Comptes d'Associés	-		-		-
Autres débiteurs	213 837		213 837		213 837
Comptes de régularisations actif	5 284 380		5 284 380		5 284 380

	En Dirhams				
	Montant au 31/12/2019	Plus d'un an	Moins d'un an	Moins d'un an	Montant au 31/12/2018
TABEAU DES DETTES					
Emprunts et Dettes Financières	49 128 247	38 810 647	-	-	35 571 063
Emprunts obligataires	10 317 600				9 624 300
Autres Dettes de Financement	38 810 647	38 810 647			25 946 763
Fournisseurs et comptes rattachés	163 797 606	2 569 497	161 228 108		159 867 003
Autres Dettes et comptes de régularisations	101 718 731	6 544 090	95 174 641	-	109 207 118
Clients créditeurs	1 319 257		1 319 257		1 379 270
Personnel	395 448		395 448		280 288
Organismes Sociaux	2 763 679		2 763 679		3 045 037
Etat	86 651 488	6 539 440	80 112 048		92 884 082
Comptes d'Associés	4 650	4 650	-		4 650
Autres créanciers	3 045 511		3 045 511		2 295 033
Comptes de régularisations - Passif	474 401		474 401		26 579
Provision pour risques et charges	7 064 298		7 064 298		9 292 179

DISWAY

		En Dirhams			
FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES DURABLES		Montant au 31/12/2018	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2019
Provisions pour risques	0				
Provisions pour charges	0		-		0

		En Dirhams	
ENGAGEMENTS HORS BILAN		31/12/2019	31/12/2018
Engagements donnés		354 553 861	317 561 673
Avals et Cautions		137 525 600	138 904 000
Engagements en matières de pensions de retraites et obligations similaires			
Autres engagements donnés		217 028 261	178 657 673
Engagements reçus		446 106 464,00	362 702 914
Avals et Cautions		446 106 464	362 702 914
Obligations cautionnées			
Autres engagements reçus			

Informations relatives au périmètre de consolidation

Liste des Sociétés	% D'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Blueway Technology	100%	100%	Intégration globale
Experience Store	100%	100%	Intégration globale
Disway logistic services	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	75%	75%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal
20 070 – Casablanca
Maroc



Fidaroc

Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

47, rue Allal Ben Abdellah
20 000 – Casablanca
Maroc

DISWAY S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal
20 070 – Casablanca
Maroc



Fidaroc

Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

47, rue Allal Ben Abdellah
20 000 – Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société

Disway S.A.

8, Lot La Colline II-Sidi Maarouf,
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la Société Disway S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 655.796.703,75 dont un bénéfice net de MAD 64.911.544,14.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société DISWAY S.A au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 6 mars 2020.

Les Commissaires aux Comptes

A. SAAÏDI ET ASSOCIES


Bahaa SAAIDI
Associée


A. Saaïdi & Associés
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél : 05 22 27 99 16 - Fax : 05 22 20 58 90

FIDAROC GRANT THORNTON


FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
International
47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°1

BILAN (ACTIF)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	PRECEDANT
					Net
	IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
	Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
A	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	175 670 633,44	4 053 051,94	171 617 581,50	171 725 940,07
C	Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 634 492,97	1 634 492,97	0,00	0,00
I	Fonds commercial	171 367 483,33	0,00	171 367 483,33	171 367 483,33
F	Autres immobilisations incorporelles	2 668 657,14	2 418 558,97	250 098,17	358 456,74
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	186 861 025,17	72 827 348,36	114 033 676,81	103 295 502,73
	Terrains	26 586 250,00	0,00	26 586 250,00	26 586 250,00
I	Constructions	121 993 919,16	56 723 153,52	65 270 765,64	72 225 092,36
M	Installations techniques, matériel et outillage	1 414 877,43	1 414 877,43	0,00	0,00
M	Matériel de transport	3 707 555,59	2 860 980,22	846 575,37	1 295 282,91
O	Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	13 705 119,41	11 592 823,78	2 112 295,63	3 013 692,37
B	Autres immobilisations corporelles	249 719,87	235 513,41	14 206,46	9 850,76
I	Immobilisations corporelles en cours	19 203 583,71	0,00	19 203 583,71	165 334,33
L	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	77 138 131,34	15 500 000,00	61 638 131,34	67 608 961,41
I	Prêts immobilisés	487 793,47	0,00	487 793,47	458 623,54
S	Autres créances financières	22 148 784,17		22 148 784,17	22 148 784,17
E	Titres de participation	54 501 553,70	15 500 000,00	39 001 553,70	45 001 553,70
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
	Augmentation des dettes de finance	0,00		0,00	0,00
	TOTAL I (a+b+c+d+e)	439 669 789,95	92 380 400,30	347 289 389,65	342 630 404,21
	STOCKS (f)	181 445 757,29	2 486 502,38	178 959 254,91	125 455 993,66
	Marchandises	181 445 757,29	2 486 502,38	178 959 254,91	125 455 993,66
	Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
A	Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Produits interm. et produits resid.	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
I	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	451 169 246,42	25 360 748,47	425 808 497,95	451 961 603,43
F	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	9 131 017,41	0,00	9 131 017,41	9 357 250,33
	Clients et comptes rattachés	410 548 697,78	25 360 748,47	385 187 949,31	410 115 466,55
C	Personnel	8 954,54	0,00	8 954,54	48 448,00
I	Etat	30 685 160,64	0,00	30 685 160,64	30 584 284,26
R	Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Autres débiteurs	213 837,01	0,00	213 837,01	1 254 259,94
U	Compte de régularisation actif	581 579,04	0,00	581 579,04	601 894,35
L	TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)	372 082,50	0,00	372 082,50	372 082,50
N	ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)	268 989,17		268 989,17	393 670,85
	TOTAL II (f+g+h+i)	633 256 075,38	27 847 250,85	605 408 824,53	578 183 350,44
T	TRESORERIE - ACTIF	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 060 777,46
R	Chèques et valeurs à encaisser	15 956 998,67	0,00	15 956 998,67	31 853 015,13
E	Banques, T.G & CP	21 010 954,79	0,00	21 010 954,79	3 192 212,98
S	Caisses, régies d'avances et accreditifs	20 152,32	0,00	20 152,32	15 549,35
O	TOTAL III	36 988 105,78	0,00	36 988 105,78	35 060 777,46
	TOTAL GENERAL I+II+III	1 109 913 971,11	120 227 651,15	989 686 319,96	955 874 532,11

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°1

BILAN (PASSIF)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES		
	Capital social ou personnel (1)	188 576 200,00	188 576 200,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé dont vers..		
F	Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
I	Ecart de reévaluation		
N	Reserve legale	18 857 620,00	18 857 620,00
A	Autres reserves	68 473 082,38	68 473 082,38
N	Report à nouveau (2)	89 533 288,83	79 549 885,26
C	Resultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
E	Resultat net de l'exercice (2)	64 911 544,14	38 269 833,57
M	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	655 134 060,75	618 508 946,61
E	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)	662 643,00	662 643,00
N	Subventions d'investissement		
T	Provisions reglementees	662 643,00	662 643,00
P	DETTES DE FINANCEMENT (c)	38 494 245,72	25 322 647,80
E	Emprunts obligataires		
R	Autres dettes de financement	38 494 245,72	25 322 647,80
M			
A	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	0,00	0,00
N	Provisions pour charges		
E	Provisions pour risques		
N	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	0,00	0,00
T	Augmentation des creances immobilisees		
	Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (a+b+c+d+e)	694 290 949,47	644 494 237,41
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)	223 105 609,45	212 183 747,69
A	Fournisseurs et comptes rattachés	144 909 826,49	131 657 316,46
S	Clients créditeurs, avances et acomptes	288 030,15	204 552,00
S	Personnel	125 652,77	101 130,22
I	Organismes sociaux	1 650 935,06	1 470 918,22
F	Etat	75 634 342,35	78 710 331,90
	Comptes d'associés	4 650,00	4 650,00
C	Autres créances	17 771,79	8 270,02
I	Comptes de régularisation - passif	474 400,84	26 578,87
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	7 119 990,17	7 748 892,85
C	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)(Elements circulants)	864 346,22	290 575,57
U	TOTAL II (f+g+h)	231 089 945,84	220 223 216,11
T	TRESORERIE PASSIF	64 305 424,65	91 157 078,59
R	Credits d'escompte		
E	Credits de tresorerie	60 275 142,61	39 375 745,12
S	Banques (soldes créditeurs)	4 030 282,04	51 781 333,47
O	TOTAL III	64 305 424,65	91 157 078,59
	TOTAL I+II+III	989 686 319,96	955 874 532,11

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+) ; déficitaire (-)

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°2

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

		OPERATIONS		Totaux de	Totaux de	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'exercice 3 = 1 + 2	L'exercice Précédant 4	
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		Ventes de marchandises	1 293 089 030,40	0,00	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64
		Ventes de biens et services produits	13 280 830,71	0,00	13 280 830,71	10 465 246,00
		Chiffres d'affaires	1 306 369 861,11	0,00	1 306 369 861,11	1 284 274 695,64
		Variation de stock de produits			0,00	0,00
		Immobilisations produites pour l'Esse p/elle même		0,00	0,00	0,00
		Subvention d'exploitation		0,00	0,00	0,00
		Autres produits d'exploitation		0,00	0,00	0,00
		Reprises d'exploitation; transfert de charges	11 046 647,42	0,00	11 046 647,42	18 197 808,05
		TOTAL I	1 317 416 508,53	0,00	1 317 416 508,53	1 302 472 503,69
		II	CHARGES D'EXPLOITATION			
		Achats revendus de marchandises	1 151 438 893,82	0,00	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
		Achats consommés de matières et de fournitures	2 772 501,13	0,00	2 772 501,13	3 123 953,79
	Autres charges externes	17 715 777,65	0,00	17 715 777,65	17 986 883,75	
	Impôts et taxes	1 325 783,38	0,00	1 325 783,38	1 171 269,38	
	Charges de personnel	46 072 691,83	0,00	46 072 691,83	45 207 624,95	
	Autres charges d'exploitation	800 000,00	0,00	800 000,00	800 000,00	
	Dotations d'exploitation	18 545 850,90	0,00	18 545 850,90	22 381 307,66	
	TOTAL II	1 238 671 498,71	0,00	1 238 671 498,71	1 226 287 265,57	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				
				78 745 009,82	76 185 238,12	
F I N A N C I E R	IV	PRODUITS FINANCIERS				
		Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	10 000 000,00		10 000 000,00	
		Gains de change	4 716 665,59	0,00	4 716 665,59	6 982 666,95
		Intérêts et autres produits financiers	13 810 381,11	0,00	13 810 381,11	12 913 336,72
		Reprises financières; transfert de charges	393 670,85	0,00	393 670,85	173 841,27
		TOTAL IV	28 920 717,55	0,00	28 920 717,55	20 069 844,94
		V	CHARGES FINANCIERES			
		Charges d'intérêts	5 313 229,98	0,00	5 313 229,98	6 224 732,81
		Pertes de changes	3 617 912,77	0,00	3 617 912,77	6 911 119,69
		Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	
	Dotations financières	6 268 989,17	0,00	6 268 989,17	9 893 670,85	
	TOTAL V	15 200 131,92	0,00	15 200 131,92	23 029 523,35	
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)				
				13 720 585,63	-2 959 678,41	
	VII	RESULTAT COURANT (III - V I)				
				92 465 595,45	73 225 559,71	

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°2

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (suite)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

		OPERATIONS		Totaux de L'exercice 3 = 1 + 2	Totaux de L'exercice Précédant 4	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
	VII	RESULTAT COURANT (Report)		92 465 595,45	73 225 559,71	
	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		Produits des cessions d'immobilisations	209 500,00	0,00	209 500,00	92 000,00
		Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	
		Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	
		Autres produits non courants	320 619,18	0,00	320 619,18	173 752,49
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	
		TOTAL VIII	530 119,18	0,00	530 119,18	265 752,49
	IX	CHARGES NON COURANTES				
		Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations céd	0,00		0,00	3 729,07
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	
		Autres charges non courantes	2 717 045,49	0,00	2 717 045,49	15 071 309,56
		Dotations non courantes aux amortiss. et provision	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL IX	2 717 045,49	0,00	2 717 045,49	15 075 038,63
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII- IX)			-2 186 926,31	-14 809 286,14
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)			90 278 669,14	58 416 273,57
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	0,00		25 367 125,00	20 146 440,00
	XIII	RESULTAT NET (XI - XII)			64 911 544,14	38 269 833,57

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			1 346 867 345,26	1 322 808 101,12
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			1 281 955 801,12	1 284 538 267,55
XVI	RESULTAT NET (XIV - XV)			64 911 544,14	38 269 833,57

NOM OU RAISON SOCIALE : DISWAY

Tableau n°5

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019		
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
	1	Ventes de marchandises (en l'etat)	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64
	2	- Achats revendus de marchandises	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
I	=	MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT	141 650 136,58	138 193 223,60
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	13 280 830,71	10 465 246,00
	3	Ventes de biens et services produits	13 280 830,71	10 465 246,00
	4	Variation de stocks de produits	0,00	0,00
	5	Immobilisations produites par l'Esé pour elle même	0,00	0,00
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	20 488 278,78	21 110 837,54
	6	Achats consommés de matières et fournitures	2 772 501,13	3 123 953,79
	7	Autres charges externes	17 715 777,65	17 986 883,75
IV	=	VALEUR AJOUTÉE (I+II-III)	134 442 688,51	127 547 632,06
V	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	- Impôts et taxes	1 325 783,38	1 171 269,38
	10	- Charges de personnel	46 072 691,83	45 207 624,95
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	87 044 213,30	81 168 737,73
	=	INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	0,00	0,00
	11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	- Autres charges d'exploitation	800 000,00	800 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	11 046 647,42	18 197 808,05
	14	- Dotations d'exploitation	18 545 850,90	22 381 307,66
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	78 745 009,82	76 185 238,12
VII		RESULTAT FINANCIER	13 720 585,63	-2 959 678,41
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	92 465 595,45	73 225 559,71
IX		RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	-2 186 926,31	-14 809 286,14
	15	- Impôts sur les résultats	25 367 125,00	20 146 440,00
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	64 911 544,14	38 269 833,57

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

I		RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	64 911 544,14	38 269 833,57
		* Bénéfice +	64 911 544,14	38 269 833,57
		* Perte -	0,00	0,00
2	+	Dotations d'exploitation	8 987 286,49	9 974 017,03
3	+	Dotations financières	6 000 000,00	9 500 000,00
4	+	Dotations non courantes	0,00	0,00
5	-	Reprises d'exploitation	0,00	0,00
6	-	Reprises financières		
7	-	Reprises non courantes		
8	-	Produits des cession des immobilisations	209 500,00	92 000,00
9	+	Valeurs nettes des immobilisations cédées	0,00	3 729,07
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	79 689 330,63	56 655 579,67
10	-	Distributions de bénéfices	28 286 430,00	45 258 288,00
II		AUTOFINANCEMENT	51 402 900,63	11 397 291,67

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I. ACTIF IMMOBILISE**A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Immobilisation en non-valeurs	Coût Historique→ somme des charges
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût Historique

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements	Linéaire Conformement Aux Usages Degressif Loi de Finance 1994
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Néant

II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)**A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Stocks	Coût d'acquisition
2. Créances	Coût Historique→Montant Nominal
3. Titres et valeurs de placement	Cours moyen mois de cloture

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sur la base de la perte probable future
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Cours de change de Clôture

III. FINANCEMENT PERMANENT

1. Méthodes de réévaluation	Néant
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Néant
3. Dettes de financement permanent	Néant
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Néant
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Néant

IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant	Coût Historique→Montant Nominal
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Cours de Clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Cours de change de Clôture

V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif	Coût Historique→Montant Nominal
2. Trésorerie - Passif	Coût Historique→Montant Nominal
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant

ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

TABEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EX.	AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EX.
		ACQUISITION	PROD POUR ELLE MEME	VIREMENT	CESSIONS	RETRAIT	
I-IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR * Frais préliminaires *Charges à répartir sur plusieurs exercices	- -						- -
SOUS TOTAL I	-	-	-	-	-	-	-
II-IMMOBILISATIONS INCORPORELLES * Brevets, marques, droits et valeurs similaires * Fonds Commercial * Autres Immobilisations Incorporelles	1 634 492,97 171 367 483,33 2 668 657,14						1 634 492,97 171 367 483,33 2 668 657,14
SOUS TOTAL II	175 670 633,44	-	-	-	-	-	175 670 633,44
III- IMMOBILISATIONS CORPORELLES * Terrains * Constructions * Installations Techniques, Matériel & Outillage * Matériel de Transport * Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagement * Autres immobilisations corporelles * Immobilisations Corporelles en cours	26 586 250,00 121 797 020,50 1 414 877,43 3 806 192,85 17 831 429,66 240 783,20 165 334,33	196 898,66 14 486,00 358 531,29 8 936,67 19 038 249,38			113 123,26	4 484 841,54	26 586 250,00 121 993 919,16 1 414 877,43 3 707 555,59 13 705 119,41 249 719,87 19 203 583,71
SOUS TOTAL III	171 841 887,97	19 617 102,00	-	-	113 123,26	4 484 841,54	186 861 025,17
TOTAL GLOBAL	347 512 521,41	19 617 102,00	-	-	113 123,26	4 484 841,54	362 531 658,61

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

N A T U R E	Cumul Début Exercice	Dotation de L'Exercice	Amortissements sur Immobilisation Sortie -retrait	Cumul d'Amortis. Fin d'Exercice
I - IMMOBILISATION EN NON VALEURS				
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
SOUS TOTAL I				
II - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 634 492,97			1 634 492,97
* Fonds Commercial				
* Autres Immobilisations Incorporelles	2 310 200,40	108 358,57		2 418 558,97
SOUS TOTAL II	3 944 693,37	108 358,57		4 053 051,94
III - IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
* Terrains				
* Constructions	49 571 928,14	7 151 225,38		56 723 153,52
* Installations Techniques, Matériel & Outillages	1 414 877,43			1 414 877,43
* Matériel de Transport	2 510 909,94	463 193,54	113 123,26	2 860 980,22
* Mobilier, Matériel de Bureau & Aménagements Divers	14 817 737,29	1 259 928,03	4 484 841,54	11 592 823,78
* Autres immobilisations corporelles	230 932,44	4 580,97		235 513,41
SOUS TOTAL III	68 546 385,24	8 878 927,92	4 597 964,80	72 827 348,36
TOTAL GENERAL	72 491 078,61	8 987 286,49	4 597 964,80	76 880 400,30

TABLEAU DES PLUS VALUES OU MOINS VALUES SUR CESSIONS
OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Date de Cession ou de Retrait	Compte Principale	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette d'Amortissements	Produits de cession	Plus values	Moins Values
14/10/2019	23340	10 086,00	10 086,00	0,00	500,00	500,00	
14/10/2019	23340	96 000,00	96 000,00	0,00	34 000,00	34 000,00	
14/10/2019	23340	2 161,15	2 161,15	0,00	45 000,00	45 000,00	
14/10/2019	23340	2 117,41	2 117,41	0,00	50 000,00	50 000,00	
14/10/2019	23340	2 758,70	2 758,70	0,00	80 000,00	80 000,00	
31/12/2019	23550	4 414 572,39	4 414 572,39	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	41 407,15	41 407,15	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	24 420,00	24 420,00	0,00	0,00	0,00	
31/12/2019	23550	4 442,00	4 442,00	0,00	0,00	0,00	
Totaux		4 597 964,80	4 597 964,80	0,00	209 500,00	209 500,00	0,00

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B4

TABEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison Sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Valeur Comptable nette	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019		Produits inscrits au C.P.C. De l'exercice		
						Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice				
						Date de Clôture	Situation nette			
Disway Logistique et services	Logistique	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2019	8 604 897,18	4 028 905,83	0,00	
BLUEWAY TECHNOLOGY	Informatique	1 618 000,00	100,00%	1 618 648,70	1 618 648,70	31/12/2019	9 759 379,70	2 602 141,81	0,00	
EXPERIENCE STORE	Informatique	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	0,00	31/12/2019	-2 204 031,14	-190 526,32	0,00	
DISWAY MEA	Informatique	164 860,00	100,00%	164 860,00	164 860,00	31/12/2019	5 691 631,88	439 581,31	0,00	
DISWAY TUNISIE	Informatique	51 496 950,00	75,00%	50 618 045,00	37 118 045,00	31/12/2019	22 457 162,69	2 110 856,01	0,00	
Total					54 501 553,70	39 001 553,70				

TABEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Montant début d'exercice	DOTATIONS				REPRISES				Montant fin d'exercice
		D'exploitation	Financières	Non Courantes	D'exploitation	Financières	Non Courantes			
Provision pour dépréciation de l'actif immobilisé	9 500 000,00		6 000 000,00							15 500 000,00
Provisions Réglementées	662 643,00									662 643,00
Provisions durables pour risques et charges										
SOUS TOTAL (A)	10 162 643,00		6 000 000,00							16 162 643,00
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	28 831 112,86	3 537 563,41			4 521 425,42					27 847 250,85
Autres provisions pour risques et charges	7 748 892,85	6 021 001,00	268 989,17		6 525 222,00		393 670,85			7 119 990,17
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie										
SOUS TOTAL (B)	36 580 005,71	9 558 564,41	268 989,17		11 046 647,42		393 670,85			34 967 241,02
TOTAL (A+B)	46 742 648,71	9 558 564,41	6 268 989,17		11 046 647,42		393 670,85			51 129 884,02

TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org- Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	22 636 577,64	22 636 577,64	0,00	0,00	21 931 200,00	0,00	21 931 200,00	0,00
* Prêts immobilisés	487 793,47	487 793,47						
* Autres créances financières	22 148 784,17	22 148 784,17			21 931 200,00		21 931 200,00	
DE L'ACTIF CIRCULANT	451 169 246,42	29 358 973,76	421 810 272,66	37 289 974,29	16 319 335,16	30 685 160,64	26 475 327,68	91 598 491,46
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	9 131 017,41		9 131 017,41					
* Clients et comptes rattachés	410 548 697,78	28 880 490,39	381 668 207,39	37 289 974,29	16 319 335,16	0,00	26 475 327,68	91 598 491,46
* Personnel	8 954,54		8 954,54					
* Etat	30 685 160,64	264 646,36	30 420 514,28			30 685 160,64		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	213 837,01	213 837,01	0,00					
*Comptes de régularisation-actif	581 579,04		581 579,04					

TABEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets	
DE FINANCEMENT	38 494 245,72	38 494 245,72							
* Autres dettes de financement	38 494 245,72	38 494 245,72							
DU PASSIF CIRCULANT	223 105 609,45	7 387 562,10	215 718 047,36	0,00	107 334 544,56	77 066 150,68	0,00	0,00	
* Fournisseurs et comptes rattachés	144 909 826,49	2 569 497,03	142 340 329,46				0,00	344 132,30	
* Clients créditeurs, avances et acomptes	288 030,15		288 030,15						
* Personnel	125 652,77		125 652,77						
* Organismes sociaux	1 650 935,06		1 650 935,06				1 431 808,33		
* Etat	75 634 342,35	4 813 415,07	70 820 927,29				75 634 342,35		
* Compte d'associés	4 650,00	4 650,00							
* Autres créanciers	17 771,79		17 771,79						
* Comptes de régularisation - Passif	474 400,84		474 400,84						

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT B8

TABEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019	
				Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture.
*Sûretés données		Néant			
*Sûretés reçues		Néant			

(1) - Gage 1 Hypothèque 2 Nantissement 3 - Warrant 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes liées (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes liées autres que le débiteur (sûretés reçues)

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	137 525 600,00	138 904 000,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	Néant	Néant
* autres engagements donnés		
_ Caution personnelle		
_ Délégation d'assurance vie	129 870 425,59	155 770 873,21
_ Couvertures à terme en devise		
_ Lettre de crédit SBLC	59 059 785,06	34 482 675,00
TOTAL (1)	326 455 810,65	329 157 548,21
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	137 525 600,00	138 904 000,00

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice
* Avals et cautions	446 106 464,00	362 702 914,00
* Autres engagements reçus		
TOTAL (1)	446 106 464,00	362 702 914,00

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Rubrique	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Montants des Redevances		Restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul d'ex. précédent	Montant de l'exercice	A moins d'un an	A plus d'un an		
61322	25/10/2014	48	219 179.17	5 ans	295 484.16	0.00	0.00	0.00	2 191.79	
61322	15/09/2016	48	494 051.95	5 ans	381 213.84	163 377.36	108 918.24	0.00	4 940.52	
61322	01/12/2016	48	331 829.00	5 ans	227 736.50	109 313.52	100 204.06	0.00	3 318.29	
61322	05/01/2017	60	1 055 988.00	5 ans	780 437.94	198 489.36	198 489.36	198 489.36	10 559.88	
61322	15/04/2017	48	307 388.99	5 ans	177 209.13	101 262.36	101 262.36	25 315.59	3 073.89	
61322	25/09/2017	60	337 850.67	5 ans	122 111.20	91 583.40	91 583.40	152 639.00	3 378.51	
61322	01/06/2018	60	253 325.83	5 ans	39 962.93	68 507.88	68 507.88	165 560.71	2 533.26	
61322	10/07/2018	60	134 502.17	5 ans	18 186.96	36 373.92	36 373.92	90 934.80	1 345.02	
61322	25/03/2019	60	273 700.00	5 ans	0.00	61 828.10	74 193.72	234 946.78	2 737.00	
61322	25/04/2019	60	205 595.00	5 ans	0.00	34 832.52	46 443.36	150 940.92	2 055.95	
61322	25/04/2019	60	205 595.00	5 ans	0.00	34 832.52	46 443.36	150 940.92	2 055.95	
61322	25/07/2019	60	162 804.49	5 ans	0.00	22 066.26	44 132.52	154 463.82	1 628.04	
				TOTAL	2 042 342.66	922 467.20	916 552.18	1 324 231.90		

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	1 273 493 913,31	1 256 678 134,40
	* Ventes de marchandises à l'étranger	19 595 117,09	17 131 315,24
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	1 293 089 030,40	1 273 809 449,64
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc		
	* Ventes de biens à l'étranger		
	* Ventes des services au Maroc	7 733 599,99	5 797 638,18
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	* Reste du poste des ventes et services produits	5 547 230,72	4 667 607,82
	Total	13 280 830,71	10 465 246,00
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits		
	* Variation des stocks des services produits		
	* Variation des stocks des produits en cours		
	Total		
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	Total		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	11 046 647,42	18 197 808,05
	* Transferts de charges		
	Total	11 046 647,42	18 197 808,05
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	1 599 155,88	1 879 439,15
	* Revenus des créances rattachées à des participations	43 741,90	47 918,10
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	12 167 483,33	10 985 979,47
	Total	13 810 381,11	12 913 336,72

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

POSTE		EXERCICE	EXERCICE
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	1 204 278 704,76	1 134 237 446,83
	* Variation des stocks de marchandises	-52 839 810,94	1 378 779,21
	Total	1 151 438 893,82	1 135 616 226,04
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières		
	* Variation des stocks de matières premières		
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	202 191,62	192 021,70
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	1 420 413,49	1 584 710,67
	* Achats de travaux, études et prestation de services	1 149 896,02	1 347 221,42
	Total	2 772 501,13	3 123 953,79
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	77 296,00	114 188,00
	* Redevances de crédit-bail	922 467,20	777 579,17
	* Entretien et réparations	1 964 964,82	2 120 702,15
	* Primes d'assurances	2 147 209,26	2 077 369,44
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	1 046 987,71	1 107 711,44
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	772 212,91	810 778,64
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...		
	* Transports	1 780 995,53	1 805 580,53
	* Déplacements, missions et réceptions	1 571 561,00	2 237 496,52
	* Reste du poste des autres charges externes	7 432 083,22	6 935 477,86
	Total	17 715 777,65	17 986 883,75
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	37 907 776,47	37 432 186,51
	* Charges sociales	7 394 732,94	7 247 096,88
	* Reste du poste des charges de personnel	770 182,42	528 341,56
	Total	46 072 691,83	45 207 624,95
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	800 000,00	800 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	Total	800 000,00	800 000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	Total		
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	433 894,00	6 789 625,00
	* Pénalités et amendes fiscales		
	* Créances devenues irrécouvrables		8 138 715,53
	* Reste du poste des autres charges non courantes	2 283 151,49	142 969,03
	Total	2 717 045,49	15 071 309,56

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	64 911 544,14	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	1 146 086,44	
-Ecart de Conversion Passif 2019	864 346,22	
-Charges sur Exercices antérieurs		
-Amendes et Penalités		
-Rappel d'impôts		
-Excedent Amortissements (Loi Fin. 92)	278 140,22	
-Dons	3 600,00	
-Provision client comptable		
2. Non courantes	27 137 473,00	
- IS 2019	25 367 125,00	
- Amendes et Penalités		
- Contribution sociale de solidarité	1 646 835,00	
- Autres charges non courantes	123 513,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		10 334 317,47
- Ecart de conversion passif exercice 2018		290 575,57
- Dividendes reçus		10 043 741,90
2. Non courantes		0,00
Total	93 195 103,58	10 334 317,47
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		82 860 786,11
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		82 860 786,11
ou déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montants
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	92 465 595,45
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	1 146 086,44
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	10 334 317,47
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	83 277 364,42
* Impôt théorique sur résultat (-)	25 658 482,97
* Résultat courant après impôts (=)	57 618 881,45
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	
* Application du taux réduit de 17,5 % au chiffre d'affaires à l'export (Article 19-II-C du CGI).	

Nom ou Raison Sociale : DISWAY

ETAT B14

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A. de l'exercice	Solde fin d'exercice
A. T.V.A. Facturée	75 019 142,38	257 670 542,62	264 922 124,00	67 767 561,00
B. T.V.A. Récupérable	30 584 284,26	265 127 449,73	265 026 573,35	30 685 160,64
* Sur charges & BQ	30 406 851,52	238 427 521,52	239 117 391,08	29 716 981,96
* Sur charges FRS	-	22 806 109,92	22 806 109,92	-
* Sur immobilisations	177 432,74	3 893 818,29	3 103 072,35	968 178,68
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A. = (A - B)	44 434 858,12	7 456 907,11	104 449,35	37 082 400,36

ETAT DES PASSIFS EVENTUELS

Les déclarations fiscales au titre de l'impôt sur les Sociétés (I.S), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A), de l'impôt sur le Revenu (I.R) des exercices 2016, 2017,2018 et 2019 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés

Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.

Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.

Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

Nom ou Raison Sociale : **DISWAY**

ETAT C1

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital 188 576 200,00 Dirhams

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nom, Prénom ou Raison Sociale des Principaux Associés	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur Nominale de Chaque Action ou parts Sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice Précédent	Exercice Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
KARIM RADI BENJELLOUN	11, allée abdellah belhaj casa- anfa	137 809	137 809	100	13 780 900	13 780 900	13 780 900
NAJIB HAKIM BELMAACHI	20, rue ksar labdir casa	131 070	131 070	100	13 107 000	13 107 000	13 107 000
Mohamed Noureddine ANACLETO	15, Rue Abbas Ibnou Fernas Oasis CASA	60 000	60 000	100	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Lenifadel AZIM	Rue Ait Baha Souissi RABAT	70 476	70 476	100	7 047 600	7 047 600	7 047 600
Samir AZIM	Rue de Casablanca El Harhoura RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Amrabel AZIM	Rue Ait Baha Souissi RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Abdellilah SBAI	Imm. 13, Rue Al Ijass Sect. & à Ryad RABAT	42 397	42 397	100	4 239 700	4 239 700	4 239 700
Véronique POUDOU	60, Rue des Palmiers-Oasis CASA	37 800	37 800	100	3 780 000	3 780 000	3 780 000
MILLENIUM VENTURES	74 Angie Bd Abdelmoumen - casa	133 822	133 822	100	13 382 200	13 382 200	13 382 200
HAKAM ABDELLATIF FINANCE	Rabat	189 306	189 306	100	18 930 600	18 930 600	18 930 600
CNIA ASSURANCE	Casablanca	85 646	85 646	100	8 564 600	8 564 600	8 564 600
RMA WAITANYA	Casablanca	91 308	91 308	100	9 130 800	9 130 800	9 130 800
FLOTTANT EN BOURSE	Bourse de casablanca	837 728	837 728	100	83 772 800	83 772 800	83 772 800
TOTAUX		1 885 762	1 885 762		188 576 200	188 576 200	188 576 200

Nom ou Raison Sociale : DISWAY

ETAT C2

ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision AGO du 08/05/2019)		* Réserve légale	
* Report à nouveau	79 549 885,26	* Autres réserves	
* Résultats nets en instance d'affectation		* Tantièmes	
* Resultat net de l'exercice	38 269 833,57	* Dividendes	28 286 430,00
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	
* Autres Prélèvements		* Report à nouveau	89 533 288,83
	117 819 718,83		117 819 718,83

Nom ou Raison Sociale : DISWAY

ETAT C3

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019		
	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	626 160 044,04	619 171 589,61	655 796 703,75
* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	1 128 360 325,69	1 284 274 695,64	1 306 369 861,11
2. Résultat avant impôts	72 271 873,79	58 416 273,57	90 278 669,14
3. Impôts sur les résultats	21 905 150,00	20 146 440,00	25 367 125,00
4. Bénéfices distribués	43 372 526,00	45 258 288,00	28 286 430,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	10 082 582,25	5 108 435,79	9 983 403,57
* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
. Résultat net par action ou part sociale	26,71	20,29	34,42
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	23,00	24,00	15,00
* PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	35 559 760,94	37 432 186,51	37 907 776,47
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	180	180	175

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent * Immobilisations brutes * Rentrées sur immobilisations * Remboursement des dettes de financement		
* Produits	19 595 117,09	
* Charges		1 087 216 327,24
TOTAL DES ENTREES	19 595 117,09	
TOTAL DES SORTIES		1 087 216 327,24
BALANCE DEVICES	1 067 621 210,15	
TOTAL	1 087 216 327,24	1 087 216 327,24

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**I. DATATION**

Date de clôture (1)	31/12/2019
Date d'établissement des états de synthèse (2)	05/03/2020
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables
	Néant
	* Défavorables
	Néant



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal
20 070 – Casablanca
Maroc



Fidaroc

Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

47, rue Allal Ben Abdellah
20 000 – Casablanca
Maroc

DISWAY S.A

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019



A. SAAIDI ET ASSOCIES
Commissaires aux Comptes

4, Place Maréchal
20 070 – Casablanca
Maroc



Fidaroc

Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

47, rue Allal Ben Abdellah
20 000 – Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
DISWAY S.A.
8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 95 à 97 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil de Surveillance ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice

Le Président de votre Conseil de Surveillance ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice.

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1. Caution donnée en faveur de « Disway MEA » par DISWAY S.A.

- **Objet de la convention** : La société DISWAY S.A. a donné des cautions de KUSD 2 000 équivalents à environ KMAD 19 131 en faveur de « Disway MEA » ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A en 2019** : Néant.
- **Personne concernée** : Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de Disway S.A. et président de la société « Disway MEA ».

2.2. Mise à disposition d'espaces de stockage par Disway Logistic Services (DLS), filiale détenue à 100% par Disway S.A.

Date de signature du contrat : 25 septembre 2017 ;

- **Objet du contrat :** Mise à disposition d'espaces de stockage aménagés au sein des plateformes logistiques existantes ou à développer à l'avenir ;
- **Durée du contrat :** Du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2017 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant comptabilisé en produits par DISWAY S.A. en 2019 :** KMAD 7 326 ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2019 :** KMAD 11 039 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019 :** Néant ;
- **Personnes concernées :** Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de DISWAY S.A. et Représentant légal de la société DLS.

2.3. Convention écrite d'avances de fonds rémunérées conclue avec « Disway Tunisie », filiale à 75% de Diway S.A.

- **Date de signature du contrat :** 26 janvier 2015 ;
- **Objet du contrat :** Par cette convention, la Société DISWAY S.A. a accordé des avances de fonds, rémunérées au taux de 5,37% à la société « Disway Tunisie » ;
- **Durée du contrat :** Du 26/01/2015 au 30/06/2015 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant des avances accordées en 2015 :** KEURO 1 800 équivalant à environ KMAD 19 552 ;
- **Montant des remboursements en 2019 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** KMAD 19 552 ;
- **Montant des intérêts comptabilisés en produits par DISWAY S.A. en 2019 :** KMAD 1 047 ;
- **Personnes concernées :**
 - Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de Disway S.A. et Président de « Disway Tunisie ».
 - Monsieur Karim Radi Benjelloun, membre du Directoire de Disway S.A. et Administrateur de « Disway Tunisie ».

2.4. Convention écrite d'avances de fonds rémunérées conclue avec la filiale « Disway MEA »

- **Date de signature du contrat :** 22 décembre 2015 ;
- **Objet du contrat :** Par cette convention, la Société DISWAY S.A. a accordé des avances de fonds, rémunérées au taux de 5,37% à la société « Disway MEA » ;
- **Durée du contrat :** Du 22/12/2015 au 31/01/2016 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant des avances accordées en 2015 :** KUSD 240 équivalant à environ KMAD 2 380 ;
- **Montant des intérêts remboursements en 2019 :** KMAD 784 (représentant les intérêts) ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2019 :** KMAD 2 380 ;
- **Montant des intérêts comptabilisés en produits par DISWAY S.A. en 2019 :** KMAD 123.

2.5. Convention de gestion avec la filiale « Blueway Technology S.A. », détenue à hauteur de 100%

- **Date de signature la convention :** Convention non formalisée ;
- **Objet de la convention de gestion :** Refacturation par « Blueway Technology S.A. » d'une partie du salaire du Directeur Général correspondant à la quote-part relative au temps de travail alloué à « Disway S.A. » ;
- **Montant comptabilisé en charges par « Disway S.A. » en 2019 :** KMAD 779 ;
- **Sommes versées par votre Société en 2019 :** KMAD 1 269 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2019 :** KMAD 344.

- **Personne concernée** : Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de Disway S.A. et administrateur de la société « Blueway Technology S.A. ».

2.6. Convention écrite de mise à disposition d'un local auprès de la filiale « Blueway Technology S.A. ».

- **Date de signature du contrat** : 1^{er} octobre 2013 ;
- **Objet du contrat** : Mise à disposition d'un local pour usage de bureau et prestation logistique ;
- **Durée du contrat** : Du 1^{er} octobre 2013 au 31 décembre 2014 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A. en 2019** : KMAD 213 ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice 2019** : KMAD 256 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2019** : KMAD 128.

2.7. Cautions données en faveur de « Disway Tunisie » par DISWAY S.A.

- **Objet de la convention** : La société DISWAY S.A. a donné des cautions de KDNT 17 900 et KUSD 1 500 équivalents à environ KMAD 76 728 en faveur de « Disway Tunisie » ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A en 2019** : KMAD 211.

2.8. Cautions données en faveur de « Blueway Technology S.A. » par DISWAY S.A.

- **Objet de la convention** : La société DISWAY S.A. a donné une caution de KUSD 4 500 équivalant à environ KMAD 43 045 en faveur de « Blueway Technologie S.A. » ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A en 2019** : Néant.

Casablanca, le 6 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

A. SAAÏDI ET ASSOCIÉS


Bahaa SAAIDI
Associée

 **A. Saaïdi & Associés**
Commissaires aux comptes
4, Place maréchal Casablanca
Tél : 05 22 27 99 16 - Fax : 05 22 20 58 90

FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
Membre du Réseau Grant Thornton
International
47, Rue Allal Bey Abdellah - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEKOUAR
Associé

VIII. Etat des Honoraires versés aux CAC

	ASAADI ET ASSOCIES						FIDAROC GRANT THORNTON						
	Montant par année (KMAD)			% par année			Montant par année (KMAD)			% par année			
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Emetteur	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Autres diligences et prestations liées à la mission des CAC	0	0	0	0%	0%	0%	0	0	0	0%	0%	0%	0
Sous Total	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Autres prestations rendues	0	0	0	0%	0%	0%	0	0	0	0%	0%	0%	0
Sous Total	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Total Général	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360

IX. Liste des Communiqués de presse publiés en 2019

L'ensemble des communiqués ci-dessus sont disponibles sur le site internet de Disway ; www.disway.com au niveau des informations financières.

Communiqués de presse	Journal	Date de publication
Profit warning sur les résultats 2018	L'Economiste	09/01/2019
Résultats 2018	L'Economiste	22/03/2019
Avis de convocation à l'AGO du 8 mai 2019	L'Economiste	28/03/2019
CP post Conseil de Surveillance du 26 juin 2019 -Composition des membres du Conseil de Surveillance et du Directoire	L'Economiste	03/07/2019
Indicateurs du T2 2019	L'Economiste	09/08/2019
Résultats semestriels 2019	L'Economiste	24/09/2019
Indicateurs du T3 2019	L'Economiste	25/11/2019

X. Rapport ESG

disway...
DISTRIBUTEUR DE TECHNOLOGIES

Certifié ISO 9001

R a p p o r t

ESG

2019

s o m m a i r e



03

Préambule

04

Un leader national dans la distribution
de solutions et de matériel informatique

05

DISWAY en chiffres

07

Nos parties prenantes

09

L'engagement de nos collaborateurs,
notre principal atout

14

Un engagement pour réduire
les émissions de carbone

15

Un engagement sociétal

20

Gouvernance

Préambule



Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) de DISWAY regroupent les informations et indicateurs extra-financiers, en réponse aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.

Méthodologie de collecte de l'information

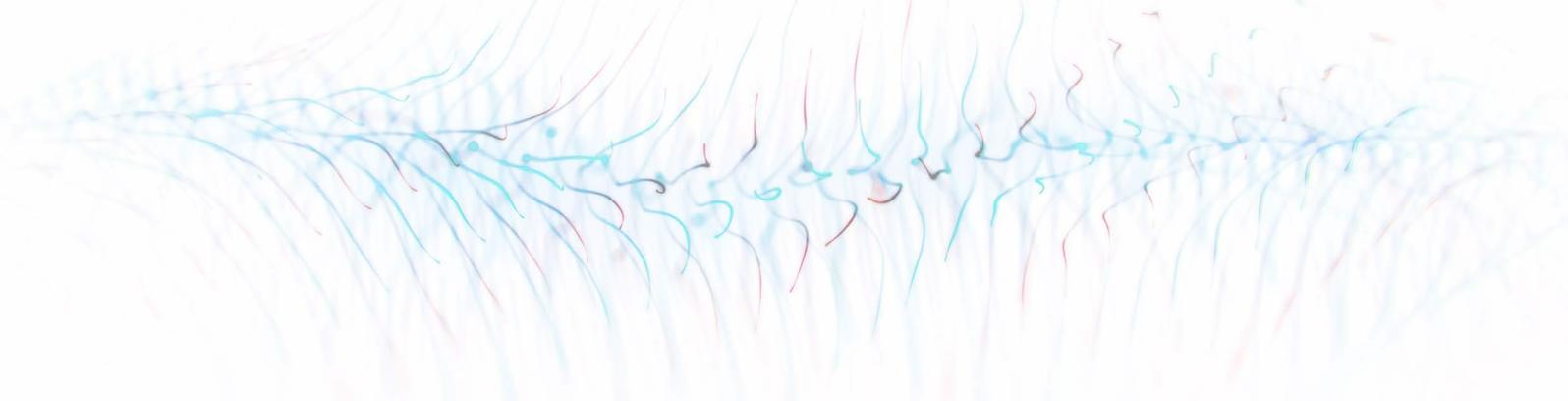


Afin de réaliser ce premier exercice de reporting extra-financier, DISWAY s'est appuyée sur les travaux des équipes internes lors des préparations des certifications de qualité, complété par un travail de collecte d'information selon les lignes directrices de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

Périmètre du reporting



Ce rapport extra-financier prend en compte la société DISWAY uniquement, sans ses filiales dont l'impact sur ce présent rapport est peu significatif, compte tenu de la taille et du poids de l'activité rapporté à la maison mère DISWAY.



● ■ ■ Un leader national dans la distribution de solutions et de matériel informatique

DISWAY est le leader national de la distribution en gros de matériel informatique et télécoms au Maroc.

Fruit de la fusion en 2010 des deux principaux acteurs du secteur, DISWAY a su se moderniser en près de 10 ans, pour étoffer son catalogue de produits, proposer à ses clients des services à forte valeur ajoutée et diversifier son activité pour investir des secteurs connexes, à fort potentiel de croissance.

DISWAY accompagne ses clients et prescripteurs à travers son expertise dans les technologies de l'information, en apportant des solutions sur mesure, afin de favoriser la transformation digitale qui s'opère dans plusieurs secteurs et mener à bien les projets d'intégration ou de transformation numérique.

Au-delà de l'éventail des produits technologiques et des solutions émanant des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques tels que Asus, Canon, Dell-EMC, HP, IBM, Lenovo, ou Microsoft, la force de DISWAY repose sur sa position de leader dans le domaine de la distribution et de la gestion de la chaîne logistique.

Avec une plateforme logistique aux normes internationales qui s'étend sur plus de 33 000 m², à proximité de l'Aéroport Mohammed V de Casablanca, gérée par un « Warehouse Management System » ; DISWAY dispose des moyens logistiques pour servir de manière rapide et efficace ses clients, partout au Maroc, en leur offrant une disponibilité très importante sur une large gamme de produits.

Leader de son secteur en Afrique du Nord, DISWAY fait régulièrement évoluer son offre de services pour répondre aux demandes d'un marché en évolution. Dès 2010, DISWAY a mis en place un site de e-commerce B to B pour permettre à ses clients d'avoir un accès direct et rapide aux références disponibles en stock.

Capitalisant sur son expertise dans le domaine de la distribution, DISWAY a enrichi son portefeuille en 2018 d'une nouvelle activité. En réponse à l'augmentation de la demande en énergie renouvelable, DISWAY a démarré la distribution de panneaux solaires photovoltaïques, tout en accompagnant son nouveau réseau de distributeurs et installateurs agréés à améliorer ses compétences.

DISWAY en chiffres



Près de
40

années d'expérience
dans les domaines
de l'informatique
et des télécoms



167

collaborateurs
mobilisés au service
des clients



Près de
3 000

références
informatiques
disponibles



DISWAY
est certifiée
ISO 9001
version
2015



38

marques mondiales
représentées



4 000m²

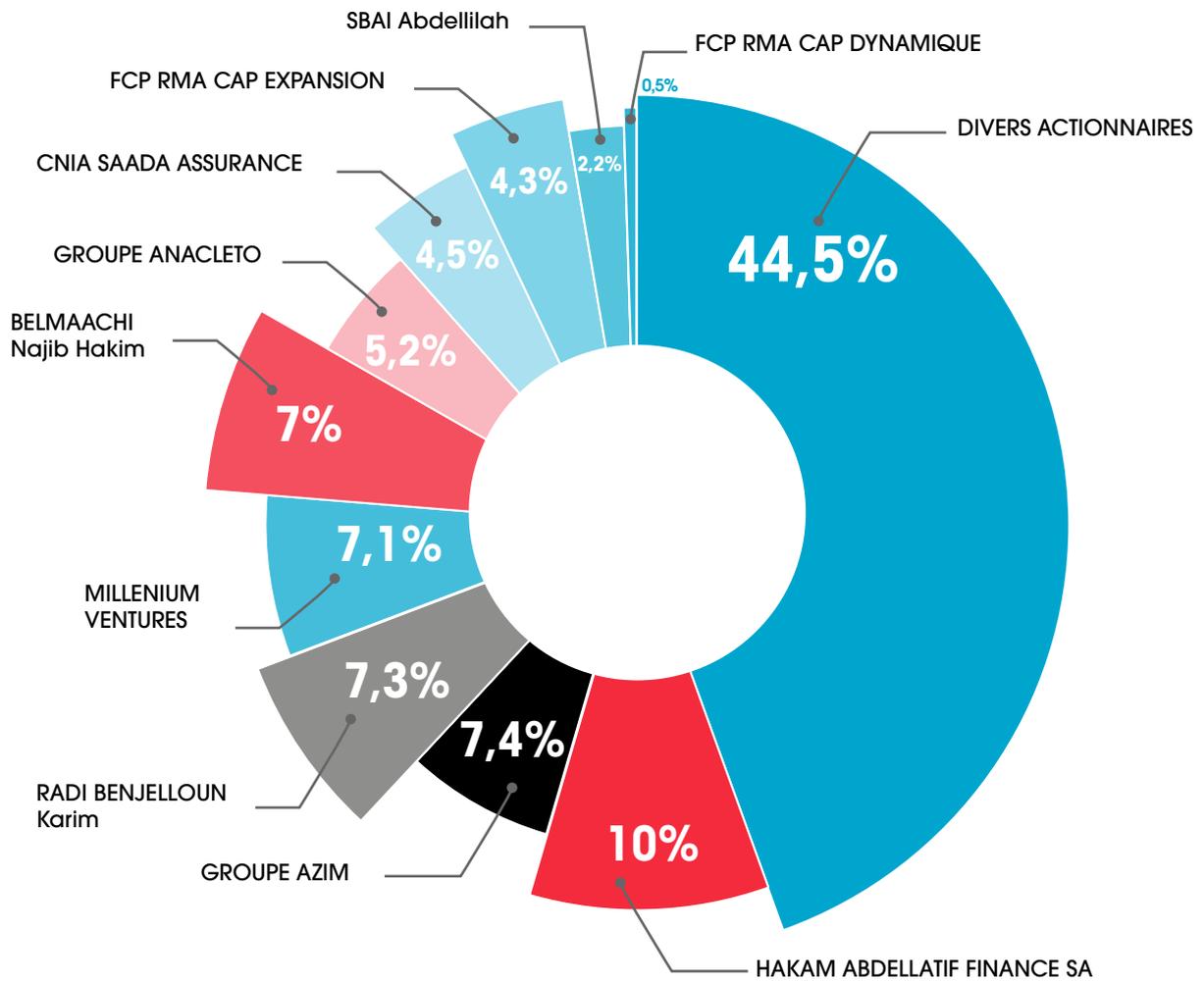
Centre de distribution
et de stockage
à Témara



33 000m²

Plateforme logistique
à proximité de l'aéroport
Mohammed V de Casablanca

● ■ ■ Actionnariat



● ■ ■ Notre démarche en matière de responsabilité sociale

Durant son parcours ponctué par des changements de taille, de croissance et de diversification des activités, DISWAY a pris conscience de l'impact positif qu'elle pouvait générer auprès de ses différentes parties prenantes.

D'abord à travers le cœur de son activité qui contribue à démocratiser l'accès aux technologies de l'information et indirectement à réduire la fracture numérique, à travers la création d'emplois directs et indirects et la formation de ses collaborateurs et enfin à travers son appui à diverses œuvres caritatives.

Ceci a incité l'entreprise à concentrer ses efforts d'abord sur les femmes et les hommes qui garantissent la pérennité de son activité, à travers une politique RH bien définie, la préservation des ressources naturelles et la contribution au développement social à travers différentes actions menées sur le terrain.

Afin de mettre en œuvre sa stratégie, les équipes de DISWAY ont réalisé un travail d'identification et de classification des principales parties prenantes de l'entreprise, tout en identifiant, les risques, opportunités et principaux enjeux pour ces dernières.

● ■ ■ Nos parties prenantes

A l'issue de la cartographie de l'écosystème de DISWAY, il en ressort les parties prenantes suivantes, classées selon leur niveau d'interaction et d'importance avec l'entreprise.

Chaque jour, DISWAY œuvre pour mettre son expertise au service de la satisfaction de ses parties prenantes, clients, salariés, fournisseurs, partenaires, organismes publics et société civile qui contribuent au développement de l'entreprise.

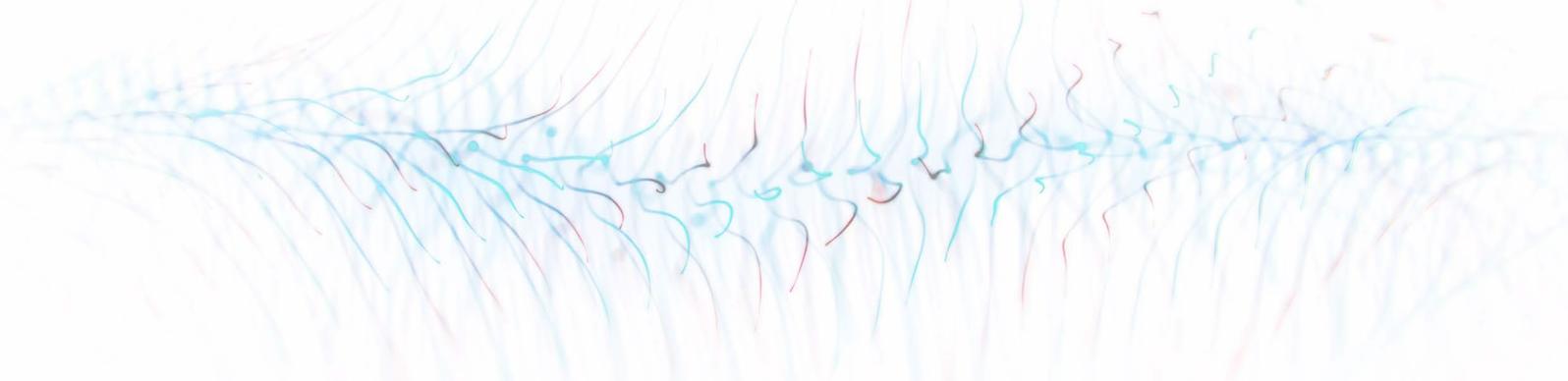
Les décisions stratégiques s'inscrivent dans une démarche respectueuse de l'environnement, des collaborateurs et des parties prenantes.



● ■ ■ Les interactions avec nos parties prenantes

Chaque partie prenante a un mode de fonctionnement et des enjeux qui lui sont propres. DISWAY accorde la plus grande importance à la gestion de la relation avec ses parties prenantes. Pour chacune d'entre elles, l'entreprise déploie les outils et des modes de consultation les plus appropriés.

PARTIES PRENANTES	OUTILS D'INFORMATION		MODE DE CONSULTATION	ENJEUX
 Clients	Site internet	Événements clients	<ul style="list-style-type: none"> • Enquête annuelle de satisfaction client 	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer de manière continue notre taux de satisfaction client • Répondre à leurs attentes par l'écoute • Maintenir une qualité de service exemplaire de par notre certification ISO 9001
 Collaborateurs	Newsletters Mailings Intranet	Événements internes	<ul style="list-style-type: none"> • Enquêtes internes • Comité d'entreprise • Comité d'Hygiène et de Sécurité 	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser le développement professionnel des collaborateurs • Garantir la sécurité et la santé des collaborateurs • Favoriser l'emploi durable • Promouvoir l'intégration des jeunes • Promouvoir le dialogue social • Promouvoir la diversité et l'égalité des chances
 Fournisseurs et sous-traitants	Site Internet Salons professionnels	Colloques Conférences	<ul style="list-style-type: none"> • Évènements organisés par les partenaires fournisseurs • Audit des fournisseurs • Consultations 	<ul style="list-style-type: none"> • Respecter les intérêts de nos fournisseurs et prestataires de services • Garantir l'éthique dans les affaires • Impliquer nos partenaires économiques dans le respect des standards de qualité de service et des bonnes pratiques de responsabilité sociétale
 Partenaires financiers	Site Internet	Médias	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation des résultats • Réunions analystes et investisseurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre la performance globale • Générer de la croissance durable et rentable
 Institutions publiques	Site Internet Médias		<ul style="list-style-type: none"> • Commissions de travail et d'échange à travers les organisations professionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Conformité aux lois et règlements • Démarche de progrès continu
 Société civile	Site Internet	Médias	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariats associatifs 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuer au développement économique et à l'emploi • Lutter contre le réchauffement climatique • Développer l'engagement sociétal



● ■ ■ L'engagement de nos collaborateurs, notre principal atout

DISWAY évolue dans les métiers de la distribution informatique qui reposent essentiellement sur le facteur humain, que ce soit dans la phase avant-vente ou après-vente.

Pour accompagner ses clients dans la décision d'achat, DISWAY s'appuie sur les expertises complémentaires de ses collaborateurs mobilisés au quotidien pour apporter à leurs clients, la solution la plus adéquate à leurs besoins en matériel et solutions informatiques.

Le capital humain est ainsi la première richesse de DISWAY. L'engagement quotidien des collaborateurs, leur implication et leur professionnalisme pour répondre rapidement aux besoins des clients génère de la confiance et contribue à la construction d'une relation client durable.

Consciente de son importance pour la croissance de son activité, l'entreprise a mis en place une politique de Ressources Humaines qui vise à attirer les talents, leur offrir les meilleures conditions de travail et continuer à assurer leur développement et leur évolution au sein de l'entreprise.

La politique mise en place par DISWAY repose sur des valeurs fortes qui prônent l'engagement des collaborateurs, le respect des droits et la non-discrimination, l'équité, la transparence et l'honnêteté.

Ces valeurs qui nécessitent l'adhésion de chaque collaborateur, constituent le socle de la culture d'entreprise chez DISWAY.

• ■ ■ Diversité et égalité des chances

La diversité est considérée comme une richesse pour DISWAY, c'est la raison pour laquelle l'entreprise veille à intégrer dans ses effectifs, des collaboratrices et des collaborateurs sans considération de leur origine sociale, nationalité, lieu de naissance, ou tout autre facteur discriminant.

DISWAY fait de la non-discrimination une de ses valeurs fondamentales aux côtés du respect d'autrui.

Dans le cadre de son engagement en faveur de la diversité et de l'égalité des chances, DISWAY compte dans ses effectifs 37% de femmes, dont 43% sont des cadres.

La rémunération des collaborateurs chez DISWAY se fait selon la compétence et l'expertise, sans distinction entre hommes et femmes.

A travers la diversité de l'ensemble des collaborateurs qui constituent ses effectifs, DISWAY veille à promouvoir l'ouverture d'esprit, la culture de l'échange et de la coopération entre collègues, dans le respect et la tolérance.

Répartition de l'effectif par genre

	2017	2018	2019
Femmes	65	68	62
Hommes	108	109	105
Effectif total	173	177	167

Répartition par catégorie déclinée par genre

	2017	2018	2019
Femmes cadres	30	29	34
Femmes non cadres	35	39	28
Total femmes	65	68	62
Hommes cadres	35	37	45
Hommes non cadres	73	72	60
Total hommes	108	109	105
Effectif total	173	177	167

Répartition de l'effectif total par métier

	2017	2018	2019
Front Office	41	50	50
Back Office	132	127	117
Effectif total	173	177	167

● ■ ■ Promotion de l'emploi

DISWAY est convaincue que le succès de son développement est conditionné par sa capacité à attirer les talents et à les retenir.

DISWAY entretient des liens avec les grandes écoles et les universités et participe de manière régulière aux forums de l'emploi, pour identifier les talents et faire connaître l'entreprise auprès des jeunes candidats. Les candidatures sont étudiées en fonction des besoins de l'entreprise où seules priment les compétences des candidats et leur adhésion aux valeurs de l'entreprise, sans considération d'un quelconque élément discriminant.

Dans le cadre de sa volonté de promotion de l'employabilité des jeunes dans les métiers de la logistique et de la distribution informatique, l'entreprise a créé la DISWAY ACADEMY pour former une pépinière de compétences et répondre aux besoins du marché.

Accueillis dans le cadre de leur projet de fin d'études, les jeunes futurs diplômés qui intègrent la DISWAY ACADEMY sont formés aux différents métiers et à l'utilisation des outils de l'entreprise, puis intègrent les effectifs de l'entreprise en contrat à durée indéterminée, en fonction des besoins.

Répartition de l'effectif par nature du contrat de travail

	2017	2018	2019
CDD	0	0	0
CDI	172	172	165
Intérimaires	0	2	0
ANAPEC	1	3	2
Effectif Total	173	177	167

L'entreprise a recours exclusivement à des contrats à durée indéterminée qui permettent également de construire avec les collaborateurs une relation sur le long terme impliquant un engagement mutuel.

Répartition de l'effectif par ancienneté

	2017	2018	2019
0 ≥ & < 2 ans	20	34	25
2 ≥ 1 < 5 ans	18	12	13
5 ≥ & < 10 ans	37	30	22
10 ≥ & < 12 ans	31	24	15
12 ≥ & < 20 ans	46	54	64
20 ≥ & < 25 ans	10	13	18
25 ans et plus	11	10	10
Effectif Total	173	177	167

DISWAY est une entreprise qui fidélise ses collaborateurs. Un peu plus de la moitié de l'effectif a plus de 12 ans d'ancienneté.

Évolution de l'emploi

	2017	2018	2019
Nombre de recrutements	20	30	18
Nombre de démissions	8	10	10
Nombre de licenciements	4	1	5

Les collaborateurs de DISWAY bénéficient de conditions de travail favorables permettant de concilier vie professionnelle et vie privée. Avec un taux de turnover de 7,78% en 2019, relativement faible par rapport au secteur d'activité, DISWAY bénéficie d'une situation sociale saine qui révèle l'efficience de sa gestion des ressources humaines.

• ■ ■ Dialogue Social

DISWAY bénéficie d'un bon climat social, grâce à un contact régulier avec ses partenaires sociaux. L'entreprise dispose d'une procédure qui définit l'organisation du dialogue social. Celui-ci est structuré sous forme de réunions d'échange. Ces réunions font l'objet d'un protocole d'accord signé par la direction et les partenaires sociaux.

	2017	2018	2019
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	10	10	10

● ■ ■ Politique de sécurité

La sécurité et le bien-être des collaborateurs sont des priorités non négociables pour DISWAY qui veille à offrir un environnement de travail répondant aux normes les plus élevées en matière de santé et de sécurité au travail.

DISWAY a mis en place au niveau de sa plateforme logistique, les équipements nécessaires pour prévenir les risques d'accidents ou d'incendie pour protéger l'ensemble de ses collaborateurs. L'entreprise a équipé sa plateforme de dispositifs de détection des incendies et de systèmes d'alarme. DISWAY a également mis en place un dispositif de marquage au sol, afin d'éviter les collisions entre les engins de manutention ou des collaborateurs avec des chariots élévateurs.

Dans le cadre de son programme de formation, DISWAY a déployé plusieurs sessions de formation auprès de l'ensemble de ses collaborateurs sur le dispositif d'évacuation en cas d'alerte incendie. Des simulations sont ainsi réalisées pour évaluer le bon fonctionnement du dispositif.

Les collaborateurs de la plateforme logistique ont pour leur part bénéficié de formations liées à la sécurité en entrepôt telles que l'habilitation à la conduite des chariots élévateurs, transpalettes et engins de manutention, l'utilisation des équipements de protection individuelle, les gestes de premiers secours et l'évacuation en cas d'incendie.

Santé & sécurité au travail

	2017	2018	2019
Nombre d'accidents avec arrêt	1	0	0

● ■ ■ Formation

Dans un monde où tout s'accélère, la responsabilité de l'entreprise est d'anticiper les changements et leurs conséquences sur les métiers de ses collaborateurs, de les accompagner pour qu'ils soient à la pointe des nouvelles technologies.

Dans le cadre de la politique mise en place pour attirer et fidéliser les talents, DISWAY accorde la plus grande importance à la formation de ses salariés qui leur permet d'améliorer de manière continue leurs connaissances et leurs compétences. Les collaborateurs de DISWAY bénéficient régulièrement de programmes de formation que ce soit au niveau commercial ou au niveau technique, notamment auprès des constructeurs partenaires à l'occasion de lancements de nouveaux produits sur le marché. Certaines de ces formations font l'objet de certifications reconnues à l'échelle internationale.

Au cours de l'année 2019, les formations ont porté sur plusieurs thématiques parmi lesquelles le Lean Manufacturing, les certifications techniques pour les ingénieurs avant-vente, des formations en qualité et en management. 62% des collaborateurs ont bénéficié d'une formation au cours de l'année, pour un budget total de 1,2 Mdh.

Formation globale

	2017	2018	2019
Taux de réalisation plan de formation	80%	85%	85%

● ■ ■ Lutte contre la discrimination et le harcèlement

La politique des Ressources Humaines mise en place par DISWAY prône les valeurs de respect, de tolérance et de non-discrimination. Cette politique vise également à lutter contre toute forme de harcèlement. Ces valeurs et principes sont rappelés à tous les collaborateurs à travers le règlement intérieur de l'entreprise. Le non-respect de ces principes est passible de licenciement du collaborateur concerné.

● ■ ■ Un engagement pour réduire les émissions de carbone

L'activité de DISWAY qui porte essentiellement sur la distribution de matériel informatique a peu d'impact sur l'environnement, mis à part au niveau du transport de matériel.

L'entreprise a pris des dispositions nécessaires pour diminuer la consommation électrique, dans ses bureaux, agence et plateforme logistique.

Afin de réduire sa consommation électrique et les émissions de CO₂ qui en découlent, DISWAY a installé dès 2018, des panneaux photovoltaïques pour la production d'électricité verte au niveau de son siège à Casablanca.

L'entreprise a également entrepris des initiatives visant à réduire la consommation électrique, comme l'utilisation d'ampoules LED à basse consommation et la gestion intelligente des éclairages et de l'extinction des postes de travail, au niveau de l'ensemble des sites.

Ces initiatives ont permis à DISWAY de réduire sa consommation électrique de près de 20% à périmètre comparable.

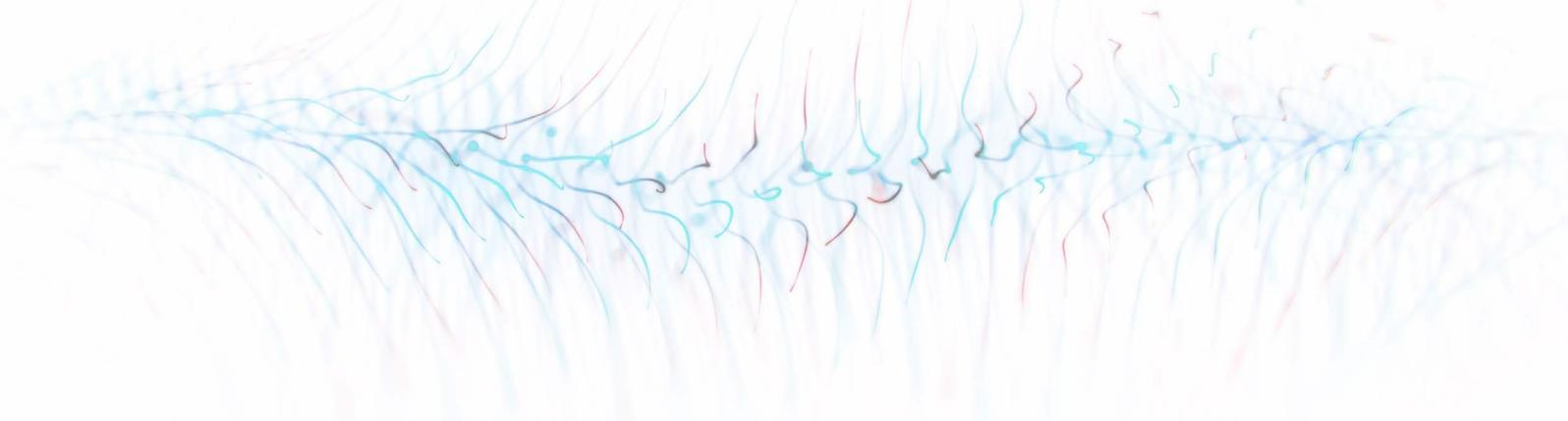
Plus qu'une simple volonté de réduire sa facture énergétique, le management de l'entreprise, dans le cadre de la diversification et du développement d'activités nouvelles, a lancé en 2018 l'activité de distribution de panneaux solaires photovoltaïques.

A travers ce nouveau segment, DISWAY forme des partenaires revendeurs à l'installation des équipements pour les clients finaux. L'ambition de DISWAY est de démocratiser le recours à l'énergie solaire dans la production d'électricité et devenir le leader de la distribution de panneaux solaires au Maroc.

Consommation électrique en MWh

Siège social			Agence de Témara			Plateforme logistique de Sapino		
2018	2019	Δ	2018	2019	Δ	2018	2019	Δ
280	216	-23%	40	44	+10%	254	218	-14%

Consommation totale		
2018	2019	Δ
574	478	-17%



● ■ ■ Un engagement sociétal

Soucieuse de répondre aux attentes de ses différentes parties prenantes, DISWAY a toujours voulu agir en faveur des communautés en ayant un impact positif à travers des actions caritatives.

Depuis plusieurs années, DISWAY contribue de manière récurrente aux besoins de deux associations reconnues d'utilité publique. La participation de DISWAY vise à améliorer le quotidien de personnes dont la situation est précaire.

L'entreprise a souhaité s'engager davantage sur le volet sociétal en initiant un projet avec l'association l'Heure Joyeuse dans le domaine de l'insertion professionnelle.

Le projet qui a démarré au début de l'année 2020, vise à donner une opportunité de travail à des jeunes déscolarisés et sans formation professionnelle.

L'association forme les jeunes aux fondamentaux des comportements en entreprise, et la prise de parole. DISWAY en accueillant ces jeunes au sein de sa plateforme logistique les forme aux métiers de la logistique et leur permet de bénéficier d'une première expérience professionnelle.

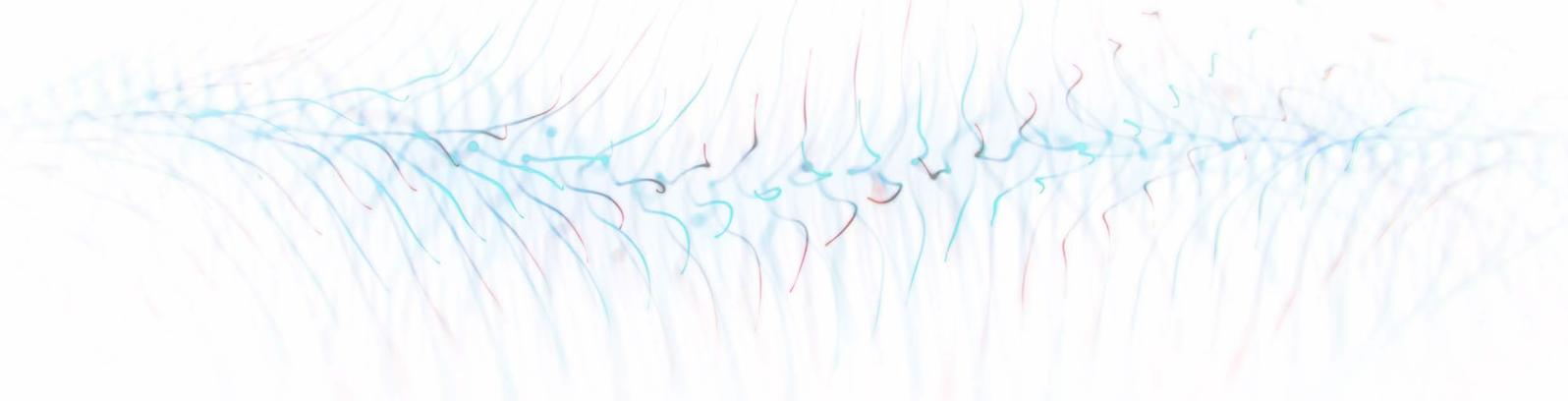
● ■ ■ Satisfaction client et qualité, notre priorité

Dans un marché compétitif, les clients ont des attentes fortes et poussent les collaborateurs de l'entreprise à l'excellence opérationnelle.

Pour leur apporter un accompagnement optimal tout au long de la chaîne, DISWAY s'appuie sur un système de management qui couvre toutes les activités de l'entreprise et qui regroupe qualité, gestion des risques et contrôle interne.

Avec une ferme volonté d'instaurer une relation durable avec ses clients, en leur garantissant un niveau de service élevé, DISWAY a dès 2001 certifié son Système de Management de la Qualité conformément aux exigences de la norme ISO 9001. Cette certification a été renouvelée en novembre 2019 suite à un audit.

Au cours de l'année 2019, DISWAY a conduit une enquête de satisfaction client, menée auprès de 204 clients représentant 7% de son portefeuille. L'enquête a révélé que 75% des clients interrogés étaient satisfaits de la qualité du service apportée.



● ■ ■ Gouvernance

DISWAY est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, ce qui permet de distinguer les fonctions de direction et de gestion, assumées par le Directoire, et les fonctions de contrôle et de décision, dévolues au Conseil de Surveillance.

Cette séparation répond particulièrement bien aux préoccupations d'équilibre des pouvoirs entre les fonctions exécutives et les fonctions de contrôle qui inspirent les principes du gouvernement d'entreprise.

Le Directoire

La Direction exécutive de DISWAY est assurée par le Directoire. Il contribue à la définition ainsi qu'à la mise en œuvre de la stratégie, établie en accord avec les grandes orientations à long terme, fixées par le Conseil de Surveillance.

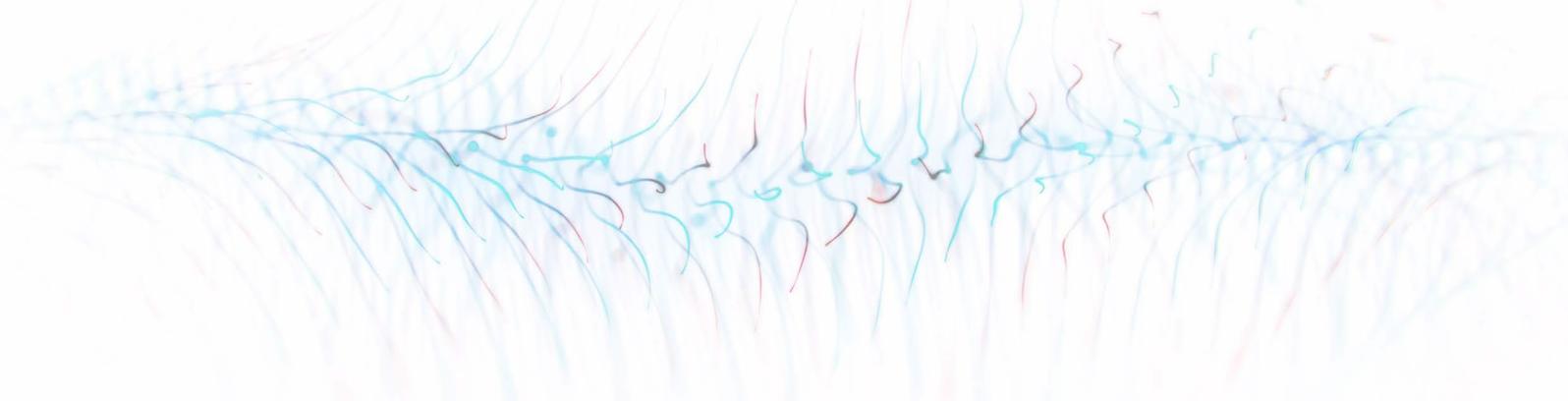
Le Directoire est nommé pour une durée de 3 ans par le Conseil de Surveillance.

Il comprend à ce jour 2 membres, dont un Président et un Directeur Général Adjoint.

Le Directoire exerce les pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans le respect des prescriptions légales et statutaires.

Composition du Directoire

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
M. Najib Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019	oui
M. Anas BENJELLOUN	DGA	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019	oui



● ■ ▸ **M. Najib Hakim BELMAACHI, Président du Directoire.**

M. Najib Hakim BELMAACHI a débuté son parcours professionnel au sein de Systematix au Canada, en tant que consultant. Il a par la suite fondé une société de services et d'ingénierie informatique (SSII) avant de rejoindre Microsoft Corp. (Redmond, USA) pour occuper le poste de Business Development Manager pour l'Afrique et l'Océan Indien.

En 1993, il est nommé Directeur Régional Marketing de la nouvelle filiale de Microsoft pour l'Afrique du Nord et de l'Ouest. En 2000, M. Hakim BELMAACHI occupe la Direction Générale de Distrisoft Maroc S.A, suite à sa prise de participation dans la société.

En Avril 2010, suite à la fusion de Distrisoft et de Matel PcMarket, il est nommé Président du Directoire de DISWAY pour un mandat de 3 ans renouvelé en juin 2019.

M. BELMAACHI est titulaire d'un Bachelor et d'un Master en systèmes d'information de l'École des Hautes Études Commerciales -HEC- de Montréal.

● ■ ▸ **M. Anas BENJELLOUN, Directeur Général Adjoint**

M. Anas BENJELLOUN a débuté sa carrière au sein d'Accenture Paris, en tant que consultant, puis Senior Consultant en Organisation et en Management des systèmes d'information. En 2005, il rejoint Méditel pour occuper le poste de Senior Manager en charge du lancement du fixe et ensuite le poste de Senior Marketing Manager en charge de la fidélisation des clients.

M. Anas BENJELLOUN rejoint le groupe DISWAY en octobre 2009 en tant que Directeur Marketing (chez Distrisoft) puis il devient le Manager Marketing de DISWAY.

En Mai 2016, il est nommé membre de Directoire de DISWAY puis Directeur Général Adjoint depuis juin 2019 pour un mandat de 3 ans.

M. BENJELLOUN est titulaire d'un diplôme d'ingénieur productique de l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Lyon en 2001.

Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance assure un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire. Il définit les grandes orientations à long terme dans lesquelles s'inscrit l'action du Directoire.

Composition du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance de DISWAY est composé d'un minimum de trois membres et d'un maximum de quinze membres. Aucun membre du Conseil de Surveillance ne peut faire partie du Directoire et aucune personne physique salariée ou mandataire social d'une personne morale membre du Conseil de Surveillance de la société ne peut faire partie du Directoire.

Les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire et la durée de leur mandat est de trois ans.

Les membres du Conseil de Surveillance sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le Conseil de Surveillance nomme un Président et un Vice-Président qui doivent être des personnes physiques. Ils sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats.

Ils exercent leurs fonctions tout au long de la durée du mandat du Conseil de Surveillance.

Tous les membres du Conseil de Surveillance de DISWAY sont non exécutifs.

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
Mohammed Nouredine ANACLETO	Président	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Said RKAIBI	Vice-Président	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Lemfadel AZIM	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Karim RADJ BENJELLOUN	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
La société Hakam Abdellatif Finances Représentée par M. Karim BENHAMOU	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non

● ■ ■ Mandats des membres du Conseil de Surveillance dans d'autres Conseils d'Administration.

M. Mohammed Nouredine ANACLETO	Nature du mandat/fonction
Néant	NA

M. Saïd RKAIBI	Nature du mandat/fonction
Medtech,	Administrateur
Omnidata,	Administrateur
Omnishore,	Administrateur
Omniaacademy,	Administrateur
Millennium Ventures,	Administrateur
Medtech Services,	Administrateur
RBB Ventures,	Administrateur
Innoventures,	Administrateur
MVI,	Administrateur
MVII,	Administrateur
EQDOM,	Administrateur
NCRM,	Président du Conseil d'Administration
Aebdm,	Président du Conseil d'Administration
Forum,	Administrateur
Dial Technologie,	Administrateur
S2M,	Administrateur
SOPRIMA,	Administrateur
Aaxis Group SPRL,	Administrateur
Medtech Group SPRL,	Administrateur
Oppscience	Administrateur

M. Lemfadel AZIM	Nature du mandat/fonction
Medafrica Systems S.A.	Administrateur

M. Karim RADJ BENJELLOUN	Nature du mandat/fonction
Néant	NA

La société Hakam Abdellatif Finances, représentée par M. Karim BENHAMOU	Nature du mandat/fonction
Timar	Administrateur
Delattre Levivier Maroc (DLM)	Administrateur

● ■ ■ Indépendance des membres du Conseil de Surveillance

DISWAY a pris les dispositions nécessaires pour se conformer aux dispositions de l'article 41 bis de la loi n° 20-19, publiée au bulletin officiel en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et notamment sur les critères d'indépendance des membres du Conseil de Surveillance.

DISWAY prévoit d'entériner la nomination de deux administratrices indépendantes lors de sa prochaine Assemblée Générale Ordinaire prévue le 03 juin 2020.

● ■ ■ Comités

Dans le cadre d'une gouvernance optimale, DISWAY a mis en place trois comités :

Comités	Présidents	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date
Comité d'Audit	M. Lemfadel AZIM	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019
Comité des Risques	M. Karim Radi Benjelloun	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019
Comité de Nomination et de Rémunération	M. Karim BENHAMOU	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019

Le Comité d'audit

Le Comité d'audit se réunit tous les 6 mois. Il a pour fonction d'examiner les comptes semestriels et annuels du groupe, contrôler les comptes annuels consolidés par les Commissaires aux comptes, proposer la nomination des Commissaires aux Comptes et contrôler leur indépendance, examiner les honoraires facturés par les Commissaires aux Comptes, superviser les activités du contrôle interne, contrôler le processus de reporting financier et enfin examiner le cadre d'analyse et de mesure des risques financiers et opérationnels.

Le Comité de nomination et de rémunération

Le Comité de nomination et de rémunération a pour objet de faire des propositions ou recommandations au Conseil de Surveillance dans la sélection de nouveaux membres du Conseil, à partir de profils définis correspondant aux talents recherchés afin de compléter ceux déjà présents. Il a également pour objet de définir la politique de rémunération des membres du Directoire de DISWAY.

Le Comité des risques

Le Comité des risques a pour objet d'effectuer l'examen régulier de la cartographie des risques susceptibles d'avoir un impact financier, l'examen de la politique générale de gestion des risques et de toutes les politiques associées.

● ■ ■ Rémunération des membres du Conseil de Surveillance

En 2019, la rémunération au titre des jetons de présence versée aux membres du Conseil de Surveillance s'est élevée à 900 K MAD.

● ■ ■ Assiduité des membres du Conseil de Surveillance

En 2019, le taux d'assiduité des membres du Conseil de Surveillance a été de 100%

● ■ ■ Comité de Direction

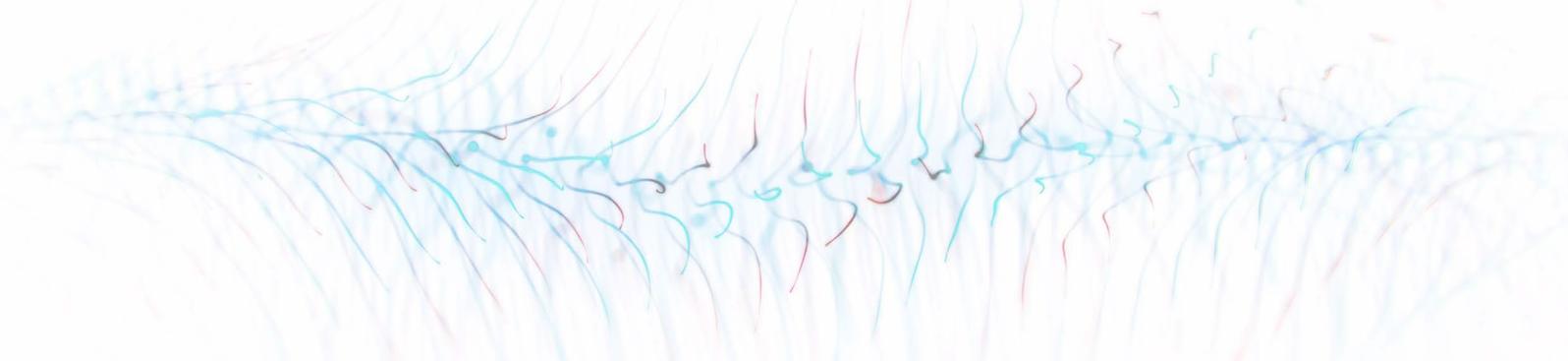
Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction a pour mission de statuer sur les enjeux, les perspectives, la stratégie et les réalisations de l'entreprise au niveau commercial et financier. Ce Comité est dirigé par le Président du Directoire ou le Directeur Général Adjoint et se réunit de manière bimensuelle.

En fonction de l'ordre du jour, tout autre membre de l'entreprise peut être invité à intervenir.

Composition du Comité de Direction

Nom et Prénom	Fonction	Date d'entrée dans le groupe
M. Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	01/09/2000
M. Anas BENJELLOUN	Directeur Général Adjoint	01/10/2009
M. Rachid EL BAGHDADI	Directeur Financier	11/06/2001
M. Karim BELLAMINE	Directeur Commercial Grands Comptes	01/11/2006
M. El Bachir ESSADIQI	Directeur Commercial Retail	08/04/1991
M. Karim TAADI	Directeur Business Unit Value	01/02/2019
Mme Charafa ZOBIR	Directeur Supply Chain	05/02/2002
Mme Soumia NEGROUUI	Directeur Ressources Humaines	01/12/2010
Mme Zahra WALHAB	Directeur Service Clients & Achats	01/10/1999
M. Larbi HMIMOU	Directeur Stratégie et Organisation	02/01/2008



● ■ ■ **Ethique, déontologie et prévention de la corruption**

DISWAY évolue dans un marché où les valeurs de l'éthique, de la transparence et de la lutte contre la corruption sont primordiales pour une compétitivité saine et des conditions de marché équitables.

Ainsi, conformément aux recommandations de l'Association des Professionnels des Technologies de l'Information (APEBI), DISWAY applique la charte éthique de la profession qui définit les règles de conduite que doivent observer les collaborateurs. Les principaux éléments de cette charte font l'objet d'un paragraphe dédié dans les contrats de travail des collaborateurs.

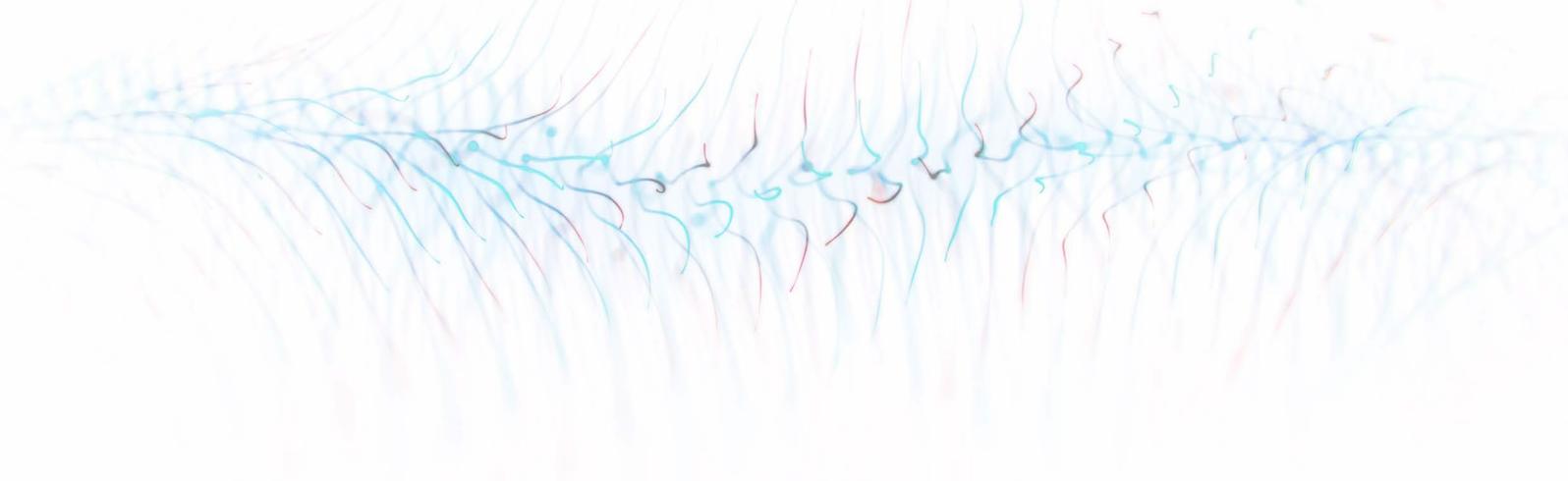
A travers les contrats de distribution qui lient DISWAY à ses fournisseurs, l'entreprise a l'obligation de se conformer aux chartes éthiques de ses fournisseurs, notamment en matière de respect de l'éthique dans la conduite des affaires et de la lutte contre la corruption. Conformément à ces dispositions contractuelles, les constructeurs réalisent des audits pour s'assurer du respect par les équipes de DISWAY de la charte du constructeur.

Au cours de l'exercice 2020, DISWAY a l'intention de se doter de son propre code de déontologie qui va encadrer les comportements éthiques sur tous les volets de l'activité de l'entreprise.

En tant que société cotée en bourse et conformément à la législation en vigueur, DISWAY respecte les règles de déontologie applicables aux personnes initiées.

● ■ ■ **Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance**

Le Conseil de Surveillance de DISWAY ne dispose pas à ce jour de processus d'évaluation de sa performance, en matière de gouvernance.



● ■ ■ Relations avec les actionnaires

Conformément aux exigences réglementaires, DISWAY informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où sont répertoriées l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

La société DISWAY a publié ses informations financières au cours de l'année 2019 selon le calendrier suivant :

Communiqués de presse	Date de publication
Profit warning sur les résultats 2018	09/01/2019
Résultats 2018	22/03/2019
Avis de convocation à l'AGO du 8 mai 2019	28/03/2019
CP post Conseil de Surveillance du 26 juin 2019 avec nomination d'un nouveau membre du Conseil de Surveillance	03/07/2019
Indicateurs du T2 2019	09/08/2019
Résultats semestriels 2019	24/09/2019
Indicateurs du T3 2019	25/11/2019