

---

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2021

---

# SOMMAIRE

- I. Présentation du Groupe Disway
- II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2021
- III. Commentaires sur les Résultats de l'exercice 2021
- IV. Rapport de Gestion du Directoire de l'exercice 2021
- V. Comptes Consolidés de l'exercice 2021
- VI. Comptes Sociaux de l'exercices 2021
- VII. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes
- VIII. Liste des communiqués de presse publiés en 2021
- IX. Rapports des Commissaires aux comptes de l'exercice 2021
- X. Rapport ESG

---

## I. Présentation du Groupe Disway

---

**Disway** est le 1er opérateur de la distribution en gros de matériel informatique et télécom au Maroc, issu de la fusion en 2010 des leaders de la distribution : Distrisoft et Matel PC Market.

**Disway** offre un large éventail de marques internationales des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques ainsi qu'une gamme complète de produits et d'accessoires.

**Disway** est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 188.576.200 MDH, cotée à la bourse des valeurs de Casablanca et certifiée ISO 9001.

### \* Chiffres clés

- Chiffre d'Affaires consolidé 2021 : **1,8 Milliards de Dirhams**
- Effectif : **220 Collaborateurs**

### \* Le capital humain

**Disway** c'est plus de 220 collaborateurs mobilisés au quotidien pour servir au mieux leurs clients. Disway attache la plus grande importance à la formation et au développement professionnel de ses salariés. Son organisation par Business Unit dédiée à des segments spécifiques permet aux clients de bénéficier d'une expertise de premier rang pour les accompagner et les conseiller.

### \* Une logistique de classe mondiale

**Disway** a mis en place une plateforme logistique aux normes internationales sur plus de 33 000 m<sup>2</sup> près de l'Aéroport de Casablanca pour servir de manière rapide et efficace ses clients où qu'ils soient. Disway offre une disponibilité très importante sur une gamme de produits la plus large possible. La plateforme est entièrement gérée par un Warehouse Management System et tous les produits sont suivis et tracés par code barre tout le long de la chaîne logistique.

### \* Les filiales

Les filiales de **Disway** sont implantées sur des activités ou segments de marché proche de l'activité principale de Disway :

**Disway Tunisie** : pour développer la distribution de technologies informatiques en Tunisie. Présent à Tunis et à Sfax avec plus de 40 collaborateurs aux services des clients de Tunisie pour leur offrir le meilleur de la technologie avec une offre très variée.

**Blueway Technology** : Grossiste à valeur ajoutée pour les produits Entreprise de : IBM (Serveurs, Stockage et Software), Fortinet, Sophos ...

**Expérience Store** : Vitrine technologique multimarques située à Casablanca, proposant les dernières nouveautés et des produits haut de gamme.

**Disway MEA** : pour développer la distribution de technologies informatiques en Afrique.

**Disway Logistic Services** : Offrir aux clients des prestations logistiques complètes : gestion du stock, traitement des commandes, opérations à valeur ajoutée (packing et co-packing, drop-shipping, assemblage, inventaire, reporting)

---

## II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2021

---

### Faits marquants :

L'année 2021 a été marquée principalement par :

- Un contexte évolutif de crise sanitaire mondiale causée par la pandémie liée au Covid-19 qui a impacté l'activité économique au Maroc et à l'international. Son impact est toujours ressenti sur les chaînes d'approvisionnement. De ce fait, la croissance aurait pu être plus importante sans la pénurie de produits à laquelle Disway a été confrontée ;
- Problèmes de disponibilité des produits toujours importants malgré une légère amélioration en Q4-2021.
- Activité soutenue sur le web et le digital :
  - Nouvelle plateforme emailing: ciblage plus précis
  - Nouvelle plateforme eCommerce B2B
- Importantes hausses des prix d'achats des produits distribués.
- Consolidation de parts de marché sur l'ensemble des segments avec une très bonne progression du chiffre d'affaires de + 8,05%.
- Signature de nouveaux contrats de distribution :
  - Hikivision, N°1 mondial de la vidéo surveillance
  - Transsion, TV sous la marque ITEL
- Sur le plan organisation et RH :
  - Départ des Directeurs des BU Volume et Value
  - Recrutement d'un responsable Audit interne et d'un BDM Sécurité

## Réalisations :

A fin décembre 2021, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de leader de la distribution de technologies.

Les indicateurs financiers du groupe Disway ressortent en forte amélioration :

- Chiffre d'affaires consolidé : 1 824 MDH (+6,7%)
- Résultat d'exploitation consolidé : 169 MDH (+43,7%)
- Résultat Net Part du Groupe (RNPG) : 108 MDH (+27,2%)
- Solidité Financière : financement global assuré à 100% par les fonds propres

L'évolution du chiffre d'affaires par segment produits se présente comme suit :

En M MAD	2020	2021	
Volume	1 332	1 489	+11.7%
Value	336	256	-23.7%
Autres	41	79	+93.6%
<b>Total</b>	<b>1 709</b>	<b>1 824</b>	<b>+6.7%</b>

### Volume

Forte progression au Maroc et en Tunisie

### Value

Baisse sur toutes les entités

### Autres

Forte croissance du business Solarway.  
Baisse sur DLS

### III. Commentaires des comptes consolidés au 31/12/2021



## COMMUNICATION FINANCIÈRE Résultats annuels 2021

#### EXCELLENTE PERFORMANCE FINANCIÈRE DU GROUPE DISWAY

Le Directoire de Disway S.A. présidé par Monsieur Hakim Belmaachi s'est réuni le 2 Mars 2022 au siège de la société, en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes sociaux et consolidés du groupe au 31 décembre 2021.

A fin décembre 2021, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de major régional de la distribution de technologies.

#### Comptes consolidés en MDH :

Au terme de l'exercice 2021, les résultats consolidés du groupe ressortent comme suit :

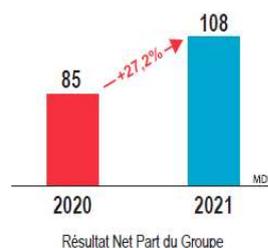
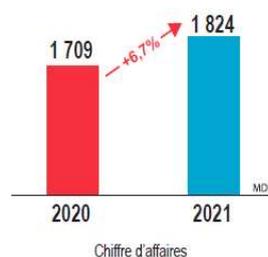
- Le chiffre d'affaires consolidé enregistre une progression de 6.7% passant de 1 709 MDH en 2020 à 1 824 MDH en 2021 due à la bonne dynamique commerciale du Groupe et à la mobilisation importante des équipes dans un contexte marqué par une reprise de la demande au Maroc et à l'international.
- Le résultat d'exploitation du groupe s'améliore de 43,7% pour finir à 169 MDH en 2021, contre 117 MDH en 2020 sous l'effet de la progression du chiffre d'affaires, l'amélioration du mix produits et clients et aussi la bonne maîtrise des charges d'exploitation.
- A fin 2021, le Résultat Net Part du Groupe (RNPG) progresse fortement pour atteindre 108 MDH contre 85 MDH au titre de l'exercice précédent, soit une hausse de 27,2%.
- Au 31 décembre 2021, le total bilan consolidé ressort à 1 098 MDH contre 1 030 MDH, soit une hausse de 6,6%. Le groupe Disway renforce sa solidité financière avec un financement global assuré à 100% par les fonds propres.

#### Dividendes :

Le Directoire a décidé de proposer lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire, la distribution d'un dividende ordinaire de 40 DH par action et un dividende exceptionnel de 30 DH par action, soit un dividende global de 70 DH par action, soit une progression de +100%.

#### Perspectives :

Le groupe Disway va continuer à consolider sa position de N°1 de la distribution des nouvelles technologies, tout en poursuivant sa stratégie de diversification, d'étoffement de son offre produit et de développement de l'activité de services logistiques à travers la filiale DLS et la nouvelle plateforme de Skhirat.



---

## IV. Rapport de gestion du Directoire

---

# Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Arrêté des comptes de l'exercice 2021

---

02 Mars 2022

## **Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle Exercice 2021**

Mesdames, Messieurs les actionnaires

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31/12/2021, des résultats de cette activité et des perspectives, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Le présent rapport de gestion donne les principales informations concernant l'activité de notre société durant l'exercice 2021, notamment les opérations réalisées et les résultats obtenus, notre proposition d'affectation du résultat, la situation financière de la société et ses perspectives.

### **Faits marquants en 2021**

Les événements importants de l'exercice 2021 sont les suivants :

- Problèmes de disponibilité des produits toujours importants malgré une légère amélioration en Q4-2021.
- Activité soutenue sur le web et le digital :
  - Nouvelle plateforme emailing: ciblage plus précis
  - Nouvelle plateforme eCommerce B2B
- Importantes hausses des prix d'achats des produits distribués.
- Consolidation de parts de marché sur l'ensemble des segments avec une très bonne progression du chiffre d'affaires de + 8,05%.
- Signature de nouveaux contrats de distribution :
  - Hikivision, N°1 mondial de la vidéo surveillance
  - Transsion, TV sous la marque ITTEL
- Sur le plan organisation et RH :
  - Départ des Directeurs des BU Volume et Value
  - Recrutement d'un responsable Audit interne et d'un BDM Sécurité

## Examen des comptes et résultats

Nous allons maintenant vous présenter les états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2021 que nous soumettons à votre approbation.

Au cours de l'exercice clos le 31/12/2021,

**Le chiffre d'affaires** s'est élevé à **1.529.429.963,71** dirhams contre **1.415.437.691,47** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+8,05%**. Cette réalisation est due à la bonne dynamique commerciale et à la mobilisation importante des équipes dans un contexte marqué par une reprise de la demande.

Le total des **produits d'exploitation** s'élève à **1.537.284.728,38** dirhams contre **1.425.521.258,42** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+7,84%**.

Les **charges d'exploitation** de l'exercice se sont élevées à **1.406.480.312,97** dirhams contre **1.328.928.302,40** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+5,84%**.

Le **résultat d'exploitation** s'élève donc à **130.804.415,41** dirhams contre **96.592.956,02** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+35,42%** sous l'effet de la progression du chiffre d'affaires, l'amélioration du mix produits et clients et aussi la bonne maîtrise des charges d'exploitation.

Le résultat financier ressort à **+11.090.459,86** dirhams contre **+15.710.274,24** dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de **-29,41%**, dû principalement à :

- Il n'y a pas eu de remontée de dividendes des filiales en 2021 contre une remontée de 8 M MAD en 2020 ;
- Arrêt de constatation des provisions sur titre de participation de la filiale Disway Tunisie (6 M MAD constatée en 2020) ;

Compte tenu de ce résultat financier, **le résultat courant** est de **141.894.875,27** dirhams contre **112.303.230,26** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+26,35%**.

Après prise en compte du résultat non courant de **-3.308.723,41** dirhams dû principalement à la constatation de la charge liée à la contribution sociale de solidarité « CSS » de l'exercice 2021 ; et la déduction de l'impôt sur les sociétés d'un montant de **43.372.200,00** dirhams, l'exercice clos le 31/12/2021, se traduit par un bénéfice net de **95.213.951,86** dirhams contre **77.482.151,34** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+22,89%**.

Au 31/12/2021, le total du bilan de la société s'élevait à **1.017.101.273,32** dirhams contre **978.223.959,22** dirhams de l'exercice précédent soit une variation de **+3,97%**.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse (bilan, compte de résultats et annexes) de l'exercice clos le 31/12/2021 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **709.689.800,95** dirhams dont un bénéfice net de **95.213.951,86** dirhams.

Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

## Investissements réalisés en 2021

Les investissements réalisés par Disway au cours de l'exercice 2021, se présentent comme suit :

Rubriques	Montant Brut	Mode de Financement
Construction, Agencements & Aménagements	1 814 008	Trésorerie
Matériel informatique	715 090	Trésorerie
Matériel de transport	533 023	Trésorerie
Logiciel	53 545	Trésorerie
Mobilier & Matériel de bureau	30 416	Trésorerie
Immobilisations Corporelles en cours	809 331	Trésorerie
<b>Total</b>	<b>3 955 413</b>	

L'essentiel des investissements de l'année 2021 concerne :

- Aménagement complémentaire de la plateforme SAPINO 3 ;
- Renouvellement du parc informatique et Matériel de transport de Disway ;
- Et les travaux en cours de construction et d'aménagement de la nouvelle plateforme de Skhirate.

## Risques inhérents à l'activité

L'exercice 2021 a été marqué par la crise sanitaire mondiale causée par la pandémie liée au Covid-19 qui a impacté l'activité économique au Maroc.

En 2021, Disway n'a pas connu d'autres faits exceptionnels, ni de risques ou litiges susceptibles d'affecter sa situation financière.

## Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les affectations suivantes sur l'exercice 2021:

Résultat Net de l'exercice	<b>95.213.951,86</b>
- Réserve légale	0,00
= Résultat net distribuable de l'exercice	<b>95.213.951,86</b>
+ Report à nouveau crédeur antérieur	113.123.978,31
= Solde distribuable	<b>208.337.930,17</b>
- Dividendes distribués	75.430.480,00
= Solde au compte report à nouveau	<b>132.907.450,17</b>

Soit un dividende ordinaire de **40** Dhs par action.

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver la proposition de distribuer, sous forme d'un dividende exceptionnel de **30** Dhs par action, une somme de 56.572.860,00 Dirhams prélevée sur les réserves facultatives comme suit :

Réserves facultatives	60.314.118,38
- Dividende exceptionnel	<b>56.572.860,00</b>
= Solde Réserves facultatives	3.741.258,38

## Conventions visées à l'article 95 de la loi 17-95

Nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2021, le Conseil de Surveillance n'a autorisé aucune nouvelle convention. Les conventions autorisées au cours des exercices précédents sont encore en vigueur et que les Commissaires aux Comptes en ont été informés pour l'établissement de leur rapport spécial tel que stipulé dans l'article 95 de la loi 17-95 relative aux Sociétés Anonymes telles que modifiée et complétée par les lois 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20.

## Décomposition des dettes fournisseurs : Loi 32-10

La décomposition des dettes fournisseurs au 31-12-2021 se présente comme suit :

	Dettes Fournisseurs à la clôture (MAD)	Montant des dettes Non échues	Montant des dettes échues			
			< 30 jours	31 - 60 jours	61-90 jours	> 90 jours
<b>Exercice N-1</b>	166 554 996	162 246 778	1 986 611	256 286	466 529	1 598 793
<b>Exercice N</b>	175 555 559	166 801 788	2 285 867	211 204	234 222	6 022 478

## Filiales et Participations

Les participations de Disway se présentent comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Situation nette
Disway Logistique et services	100 000,00	100,00%	100 000,00	7 866 480,64
BLUEWAY TECHNOLOGY	1 000 000,00	100,00%	1 618 648,70	2 089 886,58
EXPERIENCE STORE	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	-2 141 649,52
DISWAY MEA	164 860,00	100,00%	164 860,00	7 575 772,92
DISWAY TUNISIE	60 807 214,37	73,08%	70 169 645,00	76 578 393,65
		<b>Total</b>	<b>74 053 153,70</b>	

Pour l'exercice 2021, les filiales de Disway affichent des résultats comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Participation de la Société en %	Résultat net	
		2021	2020
DISWAY LOGISTIC SERVICES	100,00%	1 398 896,32	1 862 687,14
BLUEWAY TECHNOLOGY	100,00%	-4 134 554,57	465 161,45
EXPERIENCE STORE	100,00%	-52 508,58	114 890,20
DISWAY MEA	100,00%	529 767,91	1 494 701,17
DISWAY TUNISIE	73,08%	22 461 036,50	8 658 354,00
		<b>20 202 637,58</b>	<b>12 595 793,96</b>

## Comptes Consolidés

Les résultats consolidés du groupe en 2021 sont en très forte amélioration :

**Le chiffre d'affaires consolidés** s'est élevé à **1.824.062.848,96** dirhams contre **1.709.188.686,56** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+6,7%** due à la bonne dynamique commerciale du groupe et à la mobilisation importante des équipes dans un contexte marqué par une reprise de la demande au Maroc et à l'international.

**Le résultat d'exploitation** du groupe s'améliore de **43,7%** pour finir en 2021 à **168.661.398,18** dirhams contre **117.332.161,58** dirhams en 2020 sous l'effet de la progression du chiffre d'affaires, l'amélioration du mix produits et clients et aussi la bonne maîtrise des charges d'exploitation.

**Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG)** progresse fortement pour atteindre **107.581.035,57** dirhams contre **84.554.948,34** dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une hausse de **27,2%**, portée par la bonne performance du résultat d'exploitation malgré une légère baisse du résultat financier qui passe à **+4.544.941,33** dirhams en 2021 contre **+7.735.070,25** dirhams au titre de l'exercice précédent.

**Le total bilan consolidé** ressort à **1.098.253.185,86** dirhams contre **1.030.498.337,51** dirhams de l'exercice précédent soit une hausse de **6,6%**. Le groupe Disway renforce sa solidité financière avec un financement global assuré à 100% par les fonds propres.

## Liste des mandats des Administrateurs

<b>1-Directoire</b>	<b>Fonction</b>	<b>Mandat dans d'autres sociétés</b>
Hakim Najib Belmaachi	Président du Directoire	Mutandis SCA Mutandis Automobile SCA Isham Finances
Anas Benjelloun	DGA	N/A

<b>2-Conseil de Surveillance</b>	<b>Fonction</b>	<b>Mandat dans d'autres sociétés</b>
Mohammed Nouredine Anacleto	Président	N/A
Said Rkaibi	Vice-Président	Medtech, Omnidata, Omnishore, EQDOM, NCRM, Aebdm, Forum, Dial Technologie, S2M, SOPRIMA, Oppscience
Lemfadel AZIM	Membre	Chems Holding SARL Arreau Invest SARL Medafrica Systems S.A
Karim Radi Benjelloun	Membre	N/A
Amina Figuigui	Membre indépendant	MAROCLEAR, EQDOM, CIMAR, ISCAE
Janie Letrot Hadj Hamou	Membre indépendant	BMCI, DIGIFI
La société Hakam Abdellatif Finances Représentée par M. Karim BENHAMOU	Membre	Timar

## Perspectives du groupe Disway en 2022

Les objectifs du groupe Disway pour l'exercice 2022 sont les suivants :

- Préserver les acquis en termes de part de marché et consolider sa position de leader de la distribution des nouvelles technologies ;
- Élargir le portfolio produits à travers la recherche et la signature avec des majors mondiaux du secteur des technologies à forte valeur ajoutée afin d'offrir à nos clients un catalogue toujours plus complet ;
- Développer l'activité de services logistiques à travers la filiale DLS et la nouvelle plateforme de Skhirat ;
- Développement de l'activité de la Business Unit Solarway à travers l'élargissement de l'offre solaire photovoltaïque et la signature de nouveaux contrats de distribution.

Fait à Casablanca le 02 Mars 2022.

**Pour Le Directoire**  
**Najib Hakim Belmaachi**  
**Président du Directoire**



## V. Comptes Consolidés de l'exercice 2021

Raison social : **DISWAY**

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
ACTIF	31/12/2021	31/12/2020
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>304 861 310,74</b>	<b>309 159 970,22</b>
* Ecart d'acquisition		
* Immobilisations incorporelles	172 259 611,11	171 861 276,89
* Immobilisations corporelles	130 056 007,39	135 218 615,33
* Immobilisations financières	2 545 692,24	2 080 078,00
* Titres mis en équivalence		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>730 004 424,51</b>	<b>675 462 954,76</b>
* Stocks et en-cours	199 616 432,11	135 281 295,55
* Clients et comptes rattachés	444 236 809,71	393 845 968,99
* Autres créances et comptes de régularisation	69 618 840,56	50 959 009,93
* Titres et valeurs de placement	16 532 342,13	95 376 680,29
* Disponibilités	<b>63 387 450,60</b>	<b>45 875 412,52</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 098 253 185,86</b>	<b>1 030 498 337,51</b>

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
PASSIF	31/12/2021	31/12/2020
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>744 706 059,58</b>	<b>698 266 059,25</b>
* Capitaux propres (part de groupe)	724 091 156,10	<b>683 254 135,49</b>
* Capital	188 576 200,00	188 576 200,00
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
* Réserves consolidées	223 124 446,20	204 086 086,31
* Résultat net consolidé part du groupe	107 581 035,57	84 554 948,34
* Ecart de conversion	-19 972 851,07	-18 745 424,56
* Intérêts minoritaires	<b>20 614 903,48</b>	<b>15 011 923,76</b>
<b>Provision pour risques et charges</b>		
<b>Dettes</b>	<b>319 569 241,64</b>	<b>309 757 781,05</b>
* Emprunts et dettes financières	16 920 619,22	31 118 367,59
* Fournisseurs et comptes rattachés	189 904 874,05	176 817 307,24
* Autres dettes et comptes de régularisation	112 743 748,37	101 822 106,22
* Trésorerie-passif	<b>33 977 884,64</b>	<b>22 474 497,21</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 098 253 185,86</b>	<b>1 030 498 337,51</b>

Raison social : **DISWAY**

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 846 692 593,93</b>	<b>1 723 979 491,44</b>
* Chiffre d'affaires	1 824 062 848,96	1 709 188 686,56
* Autres produits	22 629 744,97	14 790 804,88
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 678 031 195,75</b>	<b>1 606 647 329,86</b>
* Achats revendus & consommés	1 569 323 580,14	1 504 476 268,84
* Autres charges externes	22 112 448,42	22 091 138,44
* Impôts et taxes	1 878 484,37	3 270 424,34
* Charges de personnel	54 052 665,49	50 549 903,41
* Autres charges d'exploitation	1 050 000,00	900 000,00
* Dotations d'exploitation	29 614 017,33	25 359 594,83
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>168 661 398,18</b>	<b>117 332 161,58</b>
Charges et produits financiers	4 544 941,33	7 735 070,25
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>173 206 339,51</b>	<b>125 067 231,83</b>
Charges et produits non courant	-12 167 573,69	-2 187 049,85
Impôts sur les bénéfices	47 411 219,31	35 994 432,83
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>113 627 546,51</b>	<b>86 885 749,15</b>
Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>113 627 546,51</b>	<b>86 885 749,15</b>
<b>Résultat minoritaire</b>	<b>6 046 510,94</b>	<b>2 330 800,81</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>107 581 035,57</b>	<b>84 554 948,34</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>60,26</b>	<b>46,07</b>

Raison social : **DISWAY**

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>113 627 547</b>	<b>86 885 749</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotation d'exploitation durable nette de reprise	<b>9 121 440</b>	<b>10 206 059</b>
*Variation des impôts différés		
<b>*Plue values ou moins value de cession d'immobilisations, nettes</b>	<b>85 843</b>	<b>-18 040</b>
*Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie		
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés Intégrées (I)</b>	<b>122 834 829</b>	<b>97 073 769</b>
<b>Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence</b>		
<b>Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité (II)</b>	<b>-30 532 261</b>	<b>81 682 425</b>
Stocks	-64 335 137	82 948 704
Créances d'exploitation	9 793 667	-14 389 356
Dettes d'exploitation	24 009 209	13 123 077
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (III= I+II)</b>	<b>92 302 569</b>	<b>178 756 194</b>
Acquisition d'immobilisations nettes d'impôts	-4 055 604	-29 369 464
Cessions d'immobilisation corporelles et incorporelles, nette impôt	215 719	271 786
Variation immobilisations financières	-465 614	-1 201 305
Incidence des variations de périmètre		
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement (IV)</b>	<b>-4 305 499</b>	<b>-30 298 983</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-66 001 670	-52 801 336
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d' Emprunts / dettes Fin		
Remboursement des d'emprunts	-14 197 748	-18 009 879
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (V)</b>	<b>-80 199 418</b>	<b>-70 811 215</b>
<b>Autres impacts (VI)</b>		
<b>Variation de la trésorerie (III+IV+V+VI)</b>	<b>7 797 652</b>	<b>77 645 996</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>23 400 915</b>	<b>-58 921 619</b>
Variation de la trésorerie	7 797 652	77 645 996
Incidence des variations des monnaies étrangères	-1 185 876	4 676 539
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>29 409 566</b>	<b>23 400 915</b>

Raison social : **DISWAY**

En Dirhams						
EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS	Montant au 31/12/2020	Accroissements		Cessions et Sorties	Virements poste à poste	V.Brute au 31/12/2021
<b>Ecart d'acquisitions</b>	<b>11 492 095</b>	-		-	-	<b>11 492 095</b>
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	-	-		-	-	-
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>174 440 469</b>	<b>118 453</b>		-	-	<b>174 558 923</b>
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	13 953	53 545		-	-	67 498
Fonds commercial	171 367 483	-		-	-	171 367 483
Autres immobilisations incorporelles	3 059 033	64 908		-	-	3 123 941
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>221 904 488</b>	<b>3 937 150</b>	-	<b>228 780</b>	-	<b>225 612 859</b>
Terrains	54 921 250	-		-	-	54 921 250
Constructions	141 048 491	1 214 734		-	-	142 263 226
Installations techniques matériel et outillage	1 601 746	720 373		-	-	2 322 119
Matériel de transport	5 514 346	1 007 948		-	-	6 522 293
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	18 448 909	183 348		108 753	-	18 523 504
Autres immobilisations corporelles	249 720	1 416		-	-	251 136
Immobilisations corporelles en cours	120 027	809 331		120 027	-	809 331
<b>Immobilisations financières</b>	<b>2 080 078</b>	<b>499 305</b>	-	<b>33 691</b>	-	<b>2 545 692</b>
<b>Titre mis en équivalence</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>409 917 130</b>	<b>4 554 909</b>	-	<b>262 471</b>	-	<b>414 209 569</b>

En Dirhams						En Dirhams	
EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	Montant au 31/12/2020	Dotations	Regularisation	Cessions et Sorties	Virements poste à poste	Montant au 31/12/2021	
<b>Ecart d'acquisitions</b>	<b>11 492 095</b>	-	-	<b>369 235</b>	-	<b>11 492 095</b>	
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	-	-	-	<b>369 235</b>	-	<b>369 235</b>	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 579 192</b>	<b>89 354</b>	-	-	-	<b>2 668 546</b>	
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	1 163	6 360	-	-	-	7 523	
Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	
Autres immobilisations incorporelles	2 578 030	82 994	-	-	-	2 661 023	
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>86 685 873</b>	<b>9 032 086</b>	-	<b>161 107</b>	-	<b>95 556 852</b>	
Terrains	-	-	-	-	-	-	
Constructions	64 842 969	7 832 593	-	-	-	72 675 562	
Installations techniques matériel et outillage	1 440 126	136 761	-	-	-	1 576 886	
Matériel de transport	4 525 995	296 688	-	11 558	-	4 811 124	
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	15 636 850	762 091	-	149 548	-	16 249 393	
Autres immobilisations corporelles	239 934	3 954	-	-	-	243 887	
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-	
<b>Immobilisations financières</b>	<b>0</b>	-	-	-	-	<b>0</b>	
<b>Titre mis en équivalence</b>	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>100 757 161</b>	<b>9 121 440</b>	-	<b>530 342</b>	-	<b>109 348 259</b>	

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS						
	Capital	Primes	Réserves Consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux Propres
<b>Situation au 31/12/2019</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>194 757 643</b>	<b>68 193 694</b>	<b>-22 419 046</b>	<b>653 890 817</b>
Affectation du résultat			68 193 694	-68 193 694		0
Résultat net de l'exercice				84 554 948		84 554 948
Dividendes distribués			-52 801 336			-52 801 336
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			-6 063 915		3 673 621	-2 390 294
<b>Situation au 31/12/2020</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>204 086 086</b>	<b>84 554 948</b>	<b>-18 745 425</b>	<b>683 254 135</b>
Affectation du résultat			84 554 948	-84 554 948		0
Résultat net de l'exercice				107 581 036		107 581 036
Dividendes distribués			-66 001 670			-66 001 670
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			485 082		-1 227 427	-742 345
<b>Situation au 31/12/21</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>223 124 446</b>	<b>107 581 036</b>	<b>-19 972 851</b>	<b>724 091 156</b>

## Informations relatives au périmètre de consolidation

Liste des Sociétés	% D'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Blueway Technology	100%	100%	Intégration globale
Expérience Store	100%	100%	Intégration globale
Disway logistic services	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	73%	73%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale

Raison social : **DISWAY**

En Dirhams

<b>TABLEAU DES CREANCES</b>	Valeur brute au 31/12/2021	Plus d'un an	Moins d'un an	Dépréciation	VN au 31/12/2021	Valeur brute au 31/12/2020
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>2 545 692</b>	<b>2 545 692</b>	-	-	<b>2 545 692</b>	<b>2 080 078</b>
Prêts immobilisés	663 634	663 634			663 634	471 651
Autres créances Financières	1 882 059	1 882 059		-	1 882 059	1 608 427
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>488 057 627</b>	<b>51 854 545</b>	<b>436 203 081</b>	<b>43 820 817</b>	<b>444 236 810</b>	<b>446 879 009</b>
<b>Autres créances et comptes de régularisations</b>	<b>69 618 841</b>	<b>374 018</b>	<b>69 244 822</b>	-	<b>69 618 841</b>	<b>50 959 010</b>
Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	15 573 213	-	15 573 213		15 573 213	7 567 558
Personnel	58 943	-	58 943		58 943	240 419
Etat	45 996 834	374 018	45 622 816		45 996 834	40 493 075
Comptes d'Associés	-		-		-	-
Autres débiteurs	283 803		283 803		283 803	248 691
Comptes de régularisations actif	7 706 047		7 706 047		7 706 047	2 409 267

<b>TABLEAU DES DETTES</b>	Montant au 31/12/2021	Plus d'un an	Moins d'un an		Montant au 31/12/2020
<b>Emprunts et Dettes Financières</b>	<b>16 920 619</b>	<b>16 920 619</b>	-	-	<b>31 118 368</b>
Emprunts obligataires	-				3 324 400
Autres Dettes de Financement	16 920 619	16 920 619			27 793 968
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>189 904 874</b>	<b>5 532 394</b>	<b>184 372 480</b>		<b>176 817 307</b>
<b>Autres Dettes et comptes de régularisations</b>	<b>112 743 748</b>	<b>7 241 639</b>	<b>105 502 110</b>	-	<b>101 822 106</b>
Clients créditeurs	2 392 999		2 392 999		1 129 069
Personnel	1 255 138		1 255 138		1 057 185
Organismes Sociaux	3 492 615		3 492 615		2 540 464
Etat	92 640 051	7 236 989	85 403 062		87 022 068
Comptes d'Associés	4 650	4 650	-		4 650
Autres créanciers	293 981		293 981		3 346 175
Comptes de régularisations - Passif	97 282		97 282		148 822
Provision pour risques et charges	12 567 032		12 567 032		6 573 673

Raison social : **DISWAY**

En Dirhams

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES DURABLES	Montant au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2021
Provisions pour risques	0	-		0
Provisions pour charges				

En Dirhams

ENGAGEMENTS HORS BILAN	31/12/2021	31/12/2020
<b>Engagements donnés</b>	<b>409 685 401</b>	<b>272 728 887</b>
Avals et Cautions	94 010 380	93 685 800
Engagements en matières de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés	315 675 021	179 043 087
<b>Engagements reçus</b>	<b>512 039 344,00</b>	<b>488 876 464</b>
Avals et Cautions	512 039 344	488 876 464
Obligations cautionnées		
Autres engagements reçus		

## PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

### ▪ Référentiel de consolidation

Les comptes consolidés arrêtés au 31 Décembre 2021 de la société Disway SA ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

### ▪ Périmètre de consolidation et Méthodes utilisées

Le périmètre de consolidation comprend la société mère Disway SA et les filiales Blueway Technology, Disway Logistique et services, Expérience Store, Disway Tunisie et Disway MEA sont consolidées par Intégration Globale (IG).

Les opérations entre la société mère et les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées en consolidation.

### ▪ Principes comptables et méthodes d'évaluation

#### **(a) Subvention d'investissement :**

La subvention d'investissement reçue par la société mère figure au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres en réserves consolidées.

#### **(b) Immobilisations en non-valeurs**

Elles sont constituées essentiellement de frais préliminaires et de charges à répartir sur plusieurs exercices. Elles ont été éliminées en consolidation.

#### **(c) Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles amortissables sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans.

#### **(d) Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production, d'apport ou de réévaluation le cas échéant.

L'amortissement économique correspond à l'amortissement linéaire. L'amortissement dégressif n'étant plus pratiqué depuis plusieurs années, il n'y a plus de retraitement à faire par rapport à l'amortissement linéaire.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien.

Les immobilisations sont amorties linéairement selon les taux usuels au Maroc, soit :

Constructions : 20 ans, Agencement des constructions : 10 ans, Matériel et outillage:10 ans, 5 ans et 4 ans, Matériel de transport: 5 ans, Matériel et mobilier de bureau:10 ans, 5 ans et 3 ans, Matériel informatique: 6,66 ans et 5ans, Agencement et aménagements: 10 ans.

#### **(e) Stocks**

Les stocks sont évalués, selon les activités, au coût moyen pondéré. Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

**(f) Créances et dettes**

Les créances (ainsi que les dettes) sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

**(g) Retraitement des impôts**

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société selon la méthode du report variable.

L'enregistrement d'impôt différé est constaté eu regard de la situation fiscale de l'entreprise, dans le respect du principe général de prudence.

**(h) Conversions des comptes des participations à l'étranger :**

Les comptes de la filiale Disway Tunisie et Disway MEA ont été convertis en MAD selon la méthode du cours de change de clôture.

**(i) Résultat par action :**

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre total d'actions composant le capital social de la société Mère au 31/12/2021.

**(j) Comparabilité des comptes :**

Les données comparatives sont présentées selon les mêmes principes et règles de consolidation.

## VI. Comptes Sociaux de l'exercice 2021

Raison social : DISWAY

BILAN (ACTIF)					
Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021					
	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)</b>	<b>1 846 175,00</b>	<b>738 470,00</b>	<b>1 107 705,00</b>	<b>1 476 940,00</b>
	Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 846 175,00	738 470,00	1 107 705,00	1 476 940,00
	Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
A	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)</b>	<b>174 103 638,67</b>	<b>2 446 180,14</b>	<b>171 657 458,53</b>	<b>171 610 273,44</b>
C	Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	67 498,20	7 523,00	59 975,20	12 790,11
I	Fonds commercial	171 367 483,33	0,00	171 367 483,33	171 367 483,33
F	Autres immobilisations incorporelles	2 668 657,14	2 438 657,14	230 000,00	230 000,00
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)</b>	<b>219 076 514,63</b>	<b>91 013 181,62</b>	<b>128 063 333,01</b>	<b>133 510 665,63</b>
	Terrains	54 921 250,00	0,00	54 921 250,00	54 921 250,00
I	Constructions	142 263 225,76	72 675 561,83	69 587 663,93	76 205 522,07
M	Installations techniques, matériel et outillage	2 303 177,43	1 564 870,77	738 306,66	153 533,33
M	Matériel de transport	4 248 372,80	3 484 682,19	763 690,61	526 189,82
O	Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	14 280 021,94	13 044 179,51	1 235 842,43	1 574 357,49
B	Autres immobilisations corporelles	251 135,70	243 887,32	7 248,38	9 786,12
I	Immobilisations corporelles en cours	809 331,00	0,00	809 331,00	120 026,80
L	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)</b>	<b>74 934 371,49</b>	<b>21 500 000,00</b>	<b>53 434 371,49</b>	<b>53 242 388,56</b>
I	Prêts immobilisés	663 633,62	0,00	663 633,62	471 650,69
S	Autres créances financières	217 584,17		217 584,17	217 584,17
E	Titres de participation	74 053 153,70	21 500 000,00	52 553 153,70	52 553 153,70
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
	Augmentation des dettes de finance	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL I (a+b+c+d+e)</b>	<b>469 960 699,79</b>	<b>115 697 831,76</b>	<b>354 262 868,03</b>	<b>359 840 267,63</b>
	<b>STOCKS (f)</b>	<b>189 438 165,56</b>	<b>2 661 183,18</b>	<b>186 776 982,38</b>	<b>114 078 286,69</b>
	Marchandises	189 438 165,56	2 661 183,18	186 776 982,38	114 078 286,69
	Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
A	Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Produits interm. et produits resid.	0,00	0,00	0,00	0,00
T	Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
I	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)</b>	<b>453 967 188,82</b>	<b>23 992 307,37</b>	<b>429 974 881,45</b>	<b>374 413 148,04</b>
F	Fournis, débiteurs, avances et acomptes	15 475 140,26	0,00	15 475 140,26	7 483 912,92
	Clients et comptes rattachés	405 306 725,09	23 992 307,37	381 314 417,72	345 633 449,66
C	Personnel	2 500,00	0,00	2 500,00	183 500,00
I	Etat	32 177 670,01	0,00	32 177 670,01	20 256 854,48
R	Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Autres débiteurs	283 803,14	0,00	283 803,14	248 691,14
U	Compte de régularisation actif	721 350,32	0,00	721 350,32	606 739,84
L	<b>TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)</b>	<b>372 082,50</b>	<b>0,00</b>	<b>372 082,50</b>	<b>95 371 701,51</b>
N	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)</b>	<b>1 463 129,91</b>		<b>1 463 129,91</b>	<b>242 455,66</b>
	<b>TOTAL II (f+g+h+i)</b>	<b>645 240 566,79</b>	<b>26 653 490,55</b>	<b>618 587 076,24</b>	<b>584 105 591,90</b>
T	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>44 251 329,05</b>	<b>0,00</b>	<b>44 251 329,05</b>	<b>34 278 099,69</b>
R	Chèques et valeurs à encaisser	12 691 782,25	0,00	12 691 782,25	30 538 763,50
E	Banques, T.G & CP	31 512 531,01	0,00	31 512 531,01	3 699 541,32
S	Caisses, régies d'avances et accreditifs	47 015,79	0,00	47 015,79	39 794,87
O	<b>TOTAL III</b>	<b>44 251 329,05</b>	<b>0,00</b>	<b>44 251 329,05</b>	<b>34 278 099,69</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 159 452 595,63</b>	<b>142 351 322,31</b>	<b>1 017 101 273,32</b>	<b>978 223 959,22</b>

**BILAN ( PASSIF )**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	Capital social ou personnel (1)	188 576 200,00	188 576 200,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appele dont vers..	0,00	0,00
F	Prime d'emission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
I	Ecart de reevaluation	0,00	0,00
N	Reserve legale	18 857 620,00	18 857 620,00
A	Autres reserves	68 473 082,38	68 473 082,38
N	Report à nouveau (2)	113 123 978,31	101 643 496,97
C	Resultat nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
E	Resultat net de l'exercice (2)	95 213 951,86	77 482 151,34
M	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)</b>	<b>709 027 157,95</b>	<b>679 814 876,09</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)</b>	<b>662 643,00</b>	<b>662 643,00</b>
N	Subventions d'investissement	0,00	0,00
T	Provisions reglementees	662 643,00	662 643,00
P	<b>DETTES DE FINANCEMENT (c)</b>	<b>16 352 180,33</b>	<b>27 710 103,00</b>
E	Emprunts obligataires	0,00	0,00
R	Autres dettes de financement	16 352 180,33	27 710 103,00
M			
A	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
N	Provisions pour charges	0,00	0,00
E	Provisions pour risques	0,00	0,00
N	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
T	Augmentation des creances immobilisees	0,00	0,00
	Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e )</b>	<b>726 041 981,28</b>	<b>708 187 622,09</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)</b>	<b>261 030 500,92</b>	<b>245 440 757,96</b>
A	Fournisseurs et comptes rattaches	175 555 559,19	166 554 996,19
S	Clients crediturs, avances et acomptes	347 780,00	0,00
S	Personnel	276 033,06	130 336,17
I	Organismes sociaux	1 936 146,55	1 530 419,23
F	Etat	82 811 107,53	77 061 861,67
	Comptes d'associes	4 650,00	4 650,00
C	Autres creances	1 942,85	9 672,85
I	Comptes de regularisation - passif	97 281,74	148 821,85
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)</b>	<b>9 688 994,91</b>	<b>6 638 599,66</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)( Elements circulants )</b>	<b>364 314,42</b>	<b>2 464 501,10</b>
U	<b>TOTAL II ( f+g+h )</b>	<b>271 083 810,25</b>	<b>254 543 858,72</b>
T	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>19 975 481,79</b>	<b>15 492 478,41</b>
R	Credits d'escompte	0,00	0,00
E	Credits de tresorerie	0,00	0,00
S	Banques ( soldes crediturs )	19 975 481,79	15 492 478,41
O	<b>TOTAL III</b>	<b>19 975 481,79</b>	<b>15 492 478,41</b>
	<b>TOTAL I+II+III</b>	<b>1 017 101 273,32</b>	<b>978 223 959,22</b>

(1) Capital personnel debiteur

(2) Beneficiaire (+) . deficitaire (-)

## COMpte DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES )

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

		OPERATIONS		Totaux de	Totaux de	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'exercice 3 = 1 + 2	L'exercice Précédant 4	
	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
		Ventes de marchandises	1 516 202 804,17	0,00	1 516 202 804,17	1 403 830 040,83
		Ventes de biens et services produits	13 227 159,54	0,00	13 227 159,54	11 607 650,64
		Chiffres d'affaires	<b>1 529 429 963,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1 529 429 963,71</b>	<b>1 415 437 691,47</b>
E		Variation de stock de produits	0,00	0,00	0,00	0,00
X		Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même	0,00	0,00	0,00	0,00
P		Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
L		Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
O		Reprises d'exploitation; transfert de charges	7 854 764,67	0,00	7 854 764,67	10 083 566,95
		<b>TOTAL I</b>	<b>1 537 284 728,38</b>	<b>0,00</b>	<b>1 537 284 728,38</b>	<b>1 425 521 258,42</b>
	<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
		Achats revendus de marchandises	1 317 936 922,18	0,00	1 317 936 922,18	1 246 459 712,33
		Achats consommés de matières et de fournitures	1 780 408,50	0,00	1 780 408,50	1 737 648,64
		Autres charges externes	16 408 908,78	0,00	16 408 908,78	15 676 663,45
		Impôts et taxes	1 068 234,60	0,00	1 068 234,60	1 081 894,10
		Charges de personnel	48 458 683,21	0,00	48 458 683,21	44 937 928,52
		Autres charges d'exploitation	1 050 000,00	0,00	1 050 000,00	900 000,00
		Dotations d'exploitation	19 777 155,70	0,00	19 777 155,70	18 134 455,36
		<b>TOTAL II</b>	<b>1 406 480 312,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1 406 480 312,97</b>	<b>1 328 928 302,40</b>
	<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>			<b>130 804 415,41</b>	<b>96 592 956,02</b>
	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
F		Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	8 000 000,00
I		Gains de change	6 746 032,40	0,00	6 746 032,40	11 174 620,78
N		Intérêts et autres produits financiers	11 530 275,50	0,00	11 530 275,50	11 744 574,44
A		Reprises financières; transfert de charges	242 455,66	0,00	242 455,66	268 989,17
		<b>TOTAL IV</b>	<b>18 518 763,56</b>	<b>0,00</b>	<b>18 518 763,56</b>	<b>31 188 184,39</b>
	<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
		Charges d'intérêts	2 541 386,34	0,00	2 541 386,34	2 881 281,62
		Pertes de changes	3 423 787,45	0,00	3 423 787,45	6 354 172,87
		Autres charges financières		0,00	0,00	
		Dotations financières	1 463 129,91	0,00	1 463 129,91	6 242 455,66
		<b>TOTAL V</b>	<b>7 428 303,70</b>	<b>0,00</b>	<b>7 428 303,70</b>	<b>15 477 910,15</b>
	<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>			<b>11 090 459,86</b>	<b>15 710 274,24</b>
	<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT ( III - VI )</b>			<b>141 894 875,27</b>	<b>112 303 230,26</b>

1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ;augmentation (+) ;diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

Raison social : DISWAY

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES ) (suite)**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

		OPERATIONS		Totaux de L'exercice 3 = 1 + 2	Totaux de L'exercice Précédant 4
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédants 2		
	VII	<b>RESULTAT COURANT ( Report )</b>		<b>141 894 875,27</b>	<b>112 303 230,26</b>
	VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>			
		Produits des cessions d'immobilisations		0,00	174 500,00
		Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00
		Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
		Autres produits non courants	541 982,95	0,00	96 568,53
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTAL VIII</b>	<b>541 982,95</b>	<b>0,00</b>	<b>271 068,53</b>
	IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>			
		Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations	4 687,71		31 310,34
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00
		Autres charges non courantes	3 846 018,65	0,00	2 419 973,11
		Dotations non courantes aux amortiss. et provision	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTAL IX</b>	<b>3 850 706,36</b>	<b>0,00</b>	<b>2 451 283,45</b>
	X	<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII- IV )</b>		<b>-3 308 723,41</b>	<b>-2 180 214,92</b>
	XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )</b>		<b>138 586 151,86</b>	<b>110 123 015,34</b>
	XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	0,00	<b>43 372 200,00</b>	<b>32 640 864,00</b>
	XIII	<b>RESULTAT NET ( XI - XII )</b>		<b>95 213 951,86</b>	<b>77 482 151,34</b>

XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS ( I+ IV + VIII )</b>			<b>1 556 345 474,89</b>	<b>1 456 980 511,34</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>1 461 131 523,03</b>	<b>1 379 498 360,00</b>
XVI	<b>RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>			<b>95 213 951,86</b>	<b>77 482 151,34</b>

## ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

## I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT ( T.F.R )

		Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021		
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
	1	Ventes de marchandises ( en l'etat )	1 516 202 804,17	1 403 830 040,83
	2 -	Achats revendus de marchandises	1 317 936 922,18	1 246 459 712,33
I	=	<b>MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>198 265 881,99</b>	<b>157 370 328,50</b>
II	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>13 227 159,54</b>	<b>11 607 650,64</b>
	3	Ventes de biens et services produits	13 227 159,54	11 607 650,64
	4	Variation de stocks de produits		
	5	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même		
III	-	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>18 189 317,28</b>	<b>17 414 312,09</b>
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1 780 408,50	1 737 648,64
	7	Autres charges externes	16 408 908,78	15 676 663,45
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE ( I+II+III )</b>	<b>193 303 724,25</b>	<b>151 563 667,05</b>
V	8 +	Subventions d'exploitation		
	9 -	Impôts et taxes	1 068 234,60	1 081 894,10
	10 -	Charges de personnel	48 458 683,21	44 937 928,52
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )</b>	<b>143 776 806,44</b>	<b>105 543 844,43</b>
	=	<b>INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION ( L.B.E )</b>		
	11 +	Autres produits d'exploitation		
	12 -	Autres charges d'exploitation	1 050 000,00	900 000,00
	13 +	Reprises d'exploitation: transfert de charges	7 854 764,67	10 083 566,95
	14 -	Dotations d'exploitation	19 777 155,70	18 134 455,36
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>130 804 415,41</b>	<b>96 592 956,02</b>
VII		<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>11 090 459,86</b>	<b>15 710 274,24</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>141 894 875,27</b>	<b>112 303 230,26</b>
IX		<b>RESULTAT NON COURANT ( + ou - )</b>	<b>-3 308 723,41</b>	<b>-2 180 214,92</b>
	15 -	Impôts sur les résultats	43 372 200,00	32 640 864,00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>95 213 951,86</b>	<b>77 482 151,34</b>

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT

	1	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>95 213 951,86</b>	<b>77 482 151,34</b>
		* Benefice +	95 213 951,86	77 482 151,34
		* Perte -	0,00	0,00
	2 +	Dotations d'exploitation	9 720 107,52	10 072 068,22
	3 +	Dotations financières	0,00	6 000 000,00
	4 +	Dotations non courantes	0,00	0,00
	5 -	Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6 -	Reprises financières	0,00	0,00
	7 -	Reprises non courantes	0,00	0,00
	8 -	Produits des cession des immobilisations	0,00	174 500,00
	9 +	Valeurs nettes des immobilisations cédées	4 687,71	31 310,34
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>104 938 747,09</b>	<b>93 411 029,90</b>
	10 -	Distributions de bénéfices	66 001 670,00	52 801 336,00
II		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>38 937 077,09</b>	<b>40 609 693,90</b>

Raison social : DISWAY

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**

(modèle normal)

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES		Exercice a	Exercice précédent b
1	Financement Permanent	726 041 981,28	708 187 622,09
2	Moins actif immobilisé	354 262 868,03	359 840 267,63
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	<b>371 779 113,25</b>	<b>348 347 354,46</b>
4	Actif circulant	618 587 076,24	584 105 591,90
5	Moins passif circulant	271 083 810,25	254 543 858,72
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	<b>347 503 265,99</b>	<b>329 561 733,18</b>
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	<b>24 275 847,26</b>	<b>18 785 621,28</b>

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Variations a-b	
Emplois c	Ressources d
	17 854 359,19
	5 577 399,60
	<b>23 431 758,79</b>
34 481 484,34	0,00
	16 539 951,53
<b>17 941 532,81</b>	
<b>5 490 225,98</b>	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE	
	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
* AUTOFINANCEMENT (A)		<b>38 937 077,09</b>
+ Capacité d'autofinancement		104 938 747,09
- Distributions de bénéfices	66 001 670,00	
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		<b>246 017,07</b>
+ Cessions d'immobilisations incorpor.		
+ Cessions d'immobilisation corporelles		0,00
+ Cessions d'immobilisation financières		0,00
+ récupérations sur créances immobilisées		246 017,07
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
+ Augmentation du capital , apports		
+ Subventions d'investissement		0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)		
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>39 183 094,16</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	<b>4 393 412,70</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	53 545,35	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	3 901 867,35	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	0,00	
+ Augmentation des créances immob.	438 000,00	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	<b>0,00</b>	
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	<b>11 357 922,67</b>	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>15 751 335,37</b>	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	<b>17 941 532,81</b>	<b>0,00</b>
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	<b>5 490 225,98</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>39 183 094,16</b>	<b>39 183 094,16</b>

EXERCICE PRECEDENT	
EMPLOI	RESSOURCES
	<b>40 609 693,90</b>
	93 411 029,90
52 801 336,00	
	<b>2 730 242,78</b>
	174 500,00
	0,00
	2 555 742,78
0,00	<b>0,00</b>
	0,00
	<b>43 339 936,68</b>
<b>29 363 824,32</b>	
13 952,85	
29 189 871,47	
0,00	
160 000,00	
0,00	
	<b>10 784 142,72</b>
1 846 175,00	
<b>41 994 142,04</b>	
	<b>44 757 145,51</b>
<b>46 102 940,15</b>	<b>0,00</b>
<b>88 097 082,19</b>	<b>88 097 082,19</b>

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
<b>I. ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Immobilisation en non-valeurs	Coût Historique→ somme des charges
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût Historique
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'amortissements	Linéaire Conformement Aux Usages Degressif Loi de Finance 1994
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Néant
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Stocks	Coût d'acquisition
2. Créances	Coût Historique→Montant Nominal
3. Titres et valeurs de placement	Cours moyen mois de clôture
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sur la base de la perte probable future
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Cours de change de Clôture
<b>III. FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1. Méthodes de réévaluation	Néant
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Néant
3. Dettes de financement permanent	Néant
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Néant
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Néant
<b>IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
1. Dettes du passif circulant	Coût Historique→Montant Nominal
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Cours de Clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Cours de change de Clôture
<b>V. TRESORERIE</b>	
1. Trésorerie - Actif	Coût Historique→Montant Nominal
2. Trésorerie - Passif	Coût Historique→Montant Nominal
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant

## ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>
II. Changements affectant les règles de présentation	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>

## DETAIL DES NON -VALEURS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT	
		Exercice N	Exercice N-1
21280	Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 846 175,00	1 846 175,00
	<b>TOTAL</b>	<b>1 846 175,00</b>	<b>1 846 175,00</b>

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EX.	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EX.
		ACQUISITION	PROD POUR ELLE MEME	VIREMENT	CESSIONS	RETRAIT	VIREMENT	
I-IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR								
* Frais préliminaires	-							-
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 846 175,00							1 846 175,00
<b>SOUS TOTAL I</b>	<b>1 846 175,00</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1 846 175,00</b>
II-IMMOBILISATIONS INCORPORELLES								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	13 952,85	53 545,35						67 498,20
* Fonds Commercial	171 367 483,33							171 367 483,33
* Autres Immobilisations Incorporelles	2 668 657,14							2 668 657,14
<b>SOUS TOTAL II</b>	<b>174 050 093,32</b>	<b>53 545,35</b>	-	-	-	-	-	<b>174 103 638,67</b>
III- IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
* Terrains	54 921 250,00							54 921 250,00
* Constructions	141 048 491,36	1 094 707,60		120 026,80				142 263 225,76
* Installations Techniques,Matériel & Outillage	1 583 877,43	719 300,00						2 303 177,43
* Matériel de Transport	3 715 349,47	533 023,33						4 248 372,80
* Mobilier,Matériel de Bureau & Aménagement	14 354 590,13	744 089,59				818 657,78		14 280 021,94
* Autres immobilisations corporelles	249 719,87	1 415,83						251 135,70
* Immobilisations Corporelles en cours	120 026,80	809 331,00					120 026,80	809 331,00
<b>SOUS TOTAL III</b>	<b>215 993 305,06</b>	<b>3 901 867,35</b>	-	<b>120 026,80</b>	-	<b>818 657,78</b>	<b>120 026,80</b>	<b>219 076 514,63</b>
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>391 889 573,38</b>	<b>3 955 412,70</b>	-	<b>120 026,80</b>	-	<b>818 657,78</b>	<b>120 026,80</b>	<b>395 026 328,30</b>

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

N A T U R E	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021			
	Cumul Début Exercice	Dotation de L'Exercice	Amortissements sur Immobilisation Sortie -retrait	Cumul d'Amortis. Fin d'Exercice
I - IMMOBILISATION EN NON VALEURS				
* Frais préliminaires				
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	369 235,00	369 235,00		738 470,00
<b>SOUS TOTAL I</b>	<b>369 235,00</b>	<b>369 235,00</b>		<b>738 470,00</b>
II - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 162,74	6 360,26		7 523,00
* Fonds Commercial				
* Autres Immobilisations Incorporelles	2 438 657,14			2 438 657,14
<b>SOUS TOTAL II</b>	<b>2 439 819,88</b>	<b>6 360,26</b>		<b>2 446 180,14</b>
III - IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
* Terrains				
* Constructions	64 842 969,29	7 832 592,54		72 675 561,83
* Installations Techniques,Matériel & Outillages	1 430 344,10	134 526,67		1 564 870,77
* Matériel de Transport	3 189 159,65	295 522,54		3 484 682,19
* Mobilier,Matériel de Bureau & Aménagements Divers	12 780 232,64	1 077 916,94	813 970,07	13 044 179,51
* Autres immobilisations corporelles	239 933,75	3 953,57		243 887,32
<b>SOUS TOTAL III</b>	<b>82 482 639,43</b>	<b>9 344 512,26</b>	<b>813 970,07</b>	<b>91 013 181,62</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>85 291 694,31</b>	<b>9 720 107,52</b>	<b>813 970,07</b>	<b>94 197 831,76</b>

**TABLEAU DES PLUS VALUES OU MOINS VALUES SUR CESSIONS  
OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Date de Cession ou de Retrait	Compte Principale	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette d'Amortissements	Produits de cession	Plus values	Moins Values
31/12/2021	23550	818 657,78	813 970,07	4 687,71	0,00	-4 687,71	
<b>Totaux</b>		818 657,78	813 970,07	4 687,71	0,00	-4 687,71	0,00

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Raison Sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Valeur Comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. De l'exercice
						Date de Clôture	Situation nette	Résultat net	
Disway Logistique et services	Logistique	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2021	7 866 480,64	1 398 896,32	0,00
BLUEWAY TECHNOLOGY	Informatique	1 000 000,00	100,00%	1 618 648,70	1 618 648,70	31/12/2021	2 089 886,58	-4 134 554,57	0,00
EXPERIENCE STORE	Informatique	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	0,00	31/12/2021	-2 141 649,52	-52 508,58	0,00
DISWAY MEA	Informatique	164 860,00	100,00%	164 860,00	164 860,00	31/12/2021	7 575 772,92	529 767,91	0,00
DISWAY TUNISIE	Informatique	60 807 214,37	73,08%	70 169 645,00	50 669 645,00	31/12/2021	76 578 393,65	22 461 036,50	0,00
<b>Total</b>				74 053 153,70	52 553 153,70				

## TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Montant début d'exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin d'exercice
		D'exploitation	Financières	Non Courantes	D'exploitation	Financières	Non Courantes	
Provision pour dépréciation de l'actif immobilisé	21 500 000,00							21 500 000,00
Provisions Réglementées	662 643,00							662 643,00
Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>22 162 643,00</b>							<b>22 162 643,00</b>
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	26 280 928,04	2 661 183,18			2 288 620,67			26 653 490,55
Autres provisions pour risques et charges	6 638 599,66	7 395 865,00	1 463 129,91		5 566 144,00	242 455,66		9 688 994,91
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>32 919 527,70</b>	<b>10 057 048,18</b>	<b>1 463 129,91</b>		<b>7 854 764,67</b>	<b>242 455,66</b>		<b>36 342 485,46</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>55 082 170,70</b>	<b>10 057 048,18</b>	<b>1 463 129,91</b>		<b>7 854 764,67</b>	<b>242 455,66</b>		<b>58 505 128,46</b>

## TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>881 217,79</b>	<b>881 217,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Prêts immobilisés	663 633,62	663 633,62						
* Autres créances financières	217 584,17	217 584,17						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>453 967 188,82</b>	<b>29 319 474,41</b>	<b>424 647 714,41</b>	<b>32 765 671,43</b>	<b>1 804 741,15</b>	<b>32 177 670,01</b>	<b>7 268 044,95</b>	<b>72 766 588,36</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	15 475 140,26		15 475 140,26					
* Clients et comptes rattachés	405 306 725,09	28 661 652,95	376 645 072,14	32 765 671,43	1 804 741,15	0,00	7 268 044,95	72 766 588,36
* Personnel	2 500,00		2 500,00					
* Etat	32 177 670,01	374 018,32	31 803 651,69			32 177 670,01		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	283 803,14	283 803,14	0,00					
* Comptes de régularisation-actif	721 350,32		721 350,32					

## TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>16 352 180,33</b>	<b>16 352 180,33</b>						
* Autres dettes de financement	16 352 180,33	16 352 180,33						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>261 030 500,92</b>	<b>10 313 986,38</b>	<b>250 716 514,54</b>	<b>0,00</b>	<b>127 761 173,07</b>	<b>84 288 285,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	175 555 559,19	5 532 394,22	170 023 164,97		127 761 173,07	0,00	0,00	0,00
* Clients créditeurs, avances et acomptes	347 780,00		347 780,00					
* Personnel	276 033,06		276 033,06					
* Organismes sociaux	1 936 146,55		1 936 146,55			1 477 177,63		
* Etat	82 811 107,53	4 776 942,16	78 034 165,37			82 811 107,53		
* Compte d'associés	4 650,00	4 650,00						
* Autres créanciers	1 942,85		1 942,85					
* Comptes de régularisation - Passif	97 281,74		97 281,74					

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture.
*Sûretés données		<b>Néant</b>			
*Sûretés reçues		<b>Néant</b>			

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES**  
**HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
* Avals et cautions	94 010 380,00	93 685 800,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	Néant	Néant
* autres engagements donnés		
_ Caution personnelle		
_ Délégation d'assurance vie		
_ Couvertures à terme en devise	270 436 228,35	126 497 989,97
_ Lettre de credit SBLC	20 880 900,00	37 750 662,00
<b>TOTAL (1)</b>	<b>385 327 508,35</b>	<b>257 934 451,97</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	94 010 380,00	93 685 800,00

<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice</b>
* Avals et cautions	508 166 464,00	488 876 464,00
* Autres engagements reçus		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>508 166 464,00</b>	<b>488 876 464,00</b>

## TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Rubrique	Date de la 1 <sup>ère</sup> échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Montants des Redevances		Restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul d'ex. précédent	Montant de l'exercice	A moins d'un an	A plus d'un an		
61322	25/10/2014	48	219 179,17	5 ans	295 484,16	0,00	0,00	0,00	2 191,79	
61322	15/09/2016	48	494 051,95	5 ans	653 509,44	0,00	0,00	0,00	4 940,52	
61322	05/01/2017	60	1 055 988,00	5 ans	1 177 416,66	198 489,36	16 540,78	0,00	10 559,88	
61322	15/04/2017	48	307 388,99	5 ans	379 733,85	25 315,59	0,00	0,00	3 073,89	
61322	25/09/2017	60	337 850,67	5 ans	305 278,00	91 583,40	61 055,60	0,00	3 378,51	
61322	01/06/2018	60	253 325,83	5 ans	176 978,69	68 507,88	68 507,88	28 544,95	2 533,26	
61322	10/07/2018	60	134 502,17	5 ans	90 934,80	36 373,92	36 373,92	18 186,96	1 345,02	
61322	25/03/2019	60	273 700,00	5 ans	136 021,82	74 193,72	74 193,72	86 559,34	2 737,00	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	81 275,88	46 443,36	46 443,36	58 054,20	2 055,95	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	81 275,88	46 443,36	46 443,36	58 054,20	2 055,95	
61322	25/07/2019	60	162 804,49	5 ans	66 198,78	44 132,52	44 132,52	66 198,78	1 628,04	
<b>TOTAL</b>					<b>3 444 107,96</b>	<b>631 483,11</b>	<b>393 691,14</b>	<b>315 598,43</b>		

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	1 512 253 935,49	1 388 152 276,89
	* Ventes de marchandises à l'étranger	3 948 868,68	15 677 763,94
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>1 516 202 804,17</b>	<b>1 403 830 040,83</b>
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc		
	* Ventes de biens à l'étranger		
	* Ventes des services au Maroc	6 768 167,77	7 580 868,18
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	* Reste du poste des ventes et services produits	6 458 991,77	4 026 782,46
	<b>Total</b>	<b>13 227 159,54</b>	<b>11 607 650,64</b>
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits		
	* Variation des stocks des services produits		
	* Variation des stocks des produits en cours		
	<b>Total</b>		
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	<b>Total</b>		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	7 854 764,67	10 083 566,95
	* Transferts de charges		
	<b>Total</b>	<b>7 854 764,67</b>	<b>10 083 566,95</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	279 368,78	1 371 300,58
	* Revenus des créances rattachées à des participations	37 864,00	36 834,84
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	1 314 750,20	132 775,30
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	9 898 292,52	10 203 663,72
	<b>Total</b>	<b>11 530 275,50</b>	<b>11 744 574,44</b>

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (Suite)

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

POSTE		EXERCICE	EXERCICE
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	1 391 016 513,71	1 181 372 529,07
	* Variation des stocks de marchandises	-73 079 591,53	65 087 183,26
	<b>Total</b>	<b>1 317 936 922,18</b>	<b>1 246 459 712,33</b>
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières		
	* Variation des stocks de matières premières		
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	224 682,23	176 342,25
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	1 284 834,71	1 285 424,99
	* Achats de travaux, études et prestation de services	270 891,56	275 881,40
	<b>Total</b>	<b>1 780 408,50</b>	<b>1 737 648,64</b>
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives		
	* Redevances de crédit-bail	631 483,11	889 223,80
	* Entretien et réparations	2 024 063,06	2 212 388,44
	* Primes d'assurances	2 922 187,58	2 569 745,12
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	1 150 719,27	877 970,42
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 156 336,10	834 433,95
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...		
	* Transports	2 261 369,65	2 194 748,32
	* Déplacements, missions et réceptions	809 711,15	714 848,41
	* Reste du poste des autres charges externes	5 453 038,86	5 383 304,99
	<b>Total</b>	<b>16 408 908,78</b>	<b>15 676 663,45</b>
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	40 306 148,26	37 109 587,67
	* Charges sociales	7 800 019,25	7 293 790,56
	* Reste du poste des charges de personnel	352 515,70	534 550,29
	<b>Total</b>	<b>48 458 683,21</b>	<b>44 937 928,52</b>
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	1 050 000,00	900 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>	<b>1 050 000,00</b>	<b>900 000,00</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>		
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		335 392,00
	* Pénalités et amendes fiscales	126 361,00	
	* Créances devenues irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges non courantes	3 719 657,65	2 084 581,11
	<b>Total</b>	<b>3 846 018,65</b>	<b>2 419 973,11</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b><u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u></b>		
* Bénéfice net	95 213 951,86	
* Perte nette		
<b><u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u></b>		
1. Courantes	558 408,97	
-Ecart de Conversion Passif 2020	364 314,42	
-Charges sur Exercices antérieurs		
-Amendes et Penalités		
-Rappel d'impôts		
-Excedent Amortissements (Loi Fin. 92)	187 094,55	
-Dons	7 000,00	
-Provision client comptable		
2. Non courantes	47 218 218,65	
- IS 2021	43 372 200,00	
- Amendes et Penalités	126 361,00	
- Contribution sociale de solidarité	3 715 298,00	
- Autres charges non courantes	4 359,65	
<b><u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u></b>		
1. Courantes		2 502 365,10
- Ecart de conversion passif exercice 2020		2 464 501,10
- Dividendes reçus		37 864,00
2. Non courantes		0,00
<b>Total</b>	<b>142 990 579,48</b>	<b>2 502 365,10</b>
<b><u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u></b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		140 488 214,38
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b><u>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</u></b>		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b><u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u></b>		140 488 214,38
Bénéfice net fiscal (A - C)		
ou déficit net fiscal (B)		
<b><u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u></b>		<b>Montants</b>
<b><u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u></b>		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	141 894 875,27
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	558 408,97
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	2 502 365,10
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	<b>139 950 919,14</b>
* Impôt théorique sur résultat (-)	43 244 784,93
* Résultat courant après impôts (=)	<b>98 650 090,34</b>
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>	
* Application du taux réduit de 20 % au chiffre d'affaires à l'export (Article 19-II-C du CGI).	

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A. de l'exercice	Solde fin d'exercice
A. T.V.A. Facturée	63 797 256,91	294 124 667,76	289 867 444,10	68 054 480,57
B. T.V.A. Récupérable	20 195 894,48	286 863 874,92	276 605 685,61	30 454 083,79
* Sur charges & BQ	19 957 585,84	263 504 659,22	253 246 512,35	30 215 732,71
* Sur charges FRS	-	22 615 918,00	22 615 918,00	-
* Sur immobilisations	238 308,64	743 297,70	743 255,26	238 351,08
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A. = ( A - B )	43 601 362,43	7 260 792,84	13 261 758,49	37 600 396,78

## ETAT DES PASSIFS EVENTUELS

- (a) Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (I.S), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A), de l'Impôt sur le Revenu (I.R) des exercices 2018,2019,2020 et 2021 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés
- (b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.
- (d) Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital 188 576 200,00 Dirhams

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nom, Prénom ou Raison Sociale des Principaux Associés	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur Nominale de Chaque Action ou parts Sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice Précédent	Exercice Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
KARIM RADI BENJELLOUN	11, allée abdellah belhaj casa- anfa	137 809	137 809	100	13 780 900	13 780 900	13 780 900
NAJIB HAKIM BELMAACHI	20, rue ksar labdir casa	121 070	121 070	100	12 107 000	12 107 000	12 107 000
Ghita Kittane	20, rue ksar labdir casa	10 000	10 000	100	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Mohamed Noureddine ANACLE	15, Rue Abbas Ibnou Fernas Oasis CASA	60 000	61 300	100	6 130 000	6 130 000	6 130 000
Lemfadel AZIM	Rue Aït Baha Souissi RABAT	70 476	70 476	100	7 047 600	7 047 600	7 047 600
Samir AZIM	Rue de Casablanca El Harhoura RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Annabel AZIM	Rue Aït Baha Souissi RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Abdellilah SBAI	Imm. 13, Rue Al Ijass Sect. & à Ryad RABAT	42 397	42 397	100	4 239 700	4 239 700	4 239 700
Véronique PODOU	60, Rue des Palmiers-Oasis CASA	44 300	44 600	100	4 460 000	4 460 000	4 460 000
MILLENUM VENTURES	74 Angle Bd Abdelmoumen - casa	138 822	181 704	100	18 170 400	18 170 400	18 170 400
HAKAM ABDELLATIF FINANC	Rabat	217 806	232 343	100	23 234 300	23 234 300	23 234 300
RMA WATANYA	Casablanca	188 007	188 007	100	18 800 700	18 800 700	18 800 700
FLOTTANT EN BOURSE	Bourse de casablanca	786 675	727 656	100	72 765 600	72 765 600	72 765 600
<b>TOTAUX</b>		<b>1 885 762</b>	<b>1 885 762</b>		<b>188 576 200</b>	<b>188 576 200</b>	<b>188 576 200</b>

## ETAT D'AFFECTION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
(Décision AGO du 18/05/2021)		* Réserve légale	
* Report à nouveau	101 643 496,97	* Autres réserves	
* Résultats nets en instance d'affectation		* Tantièmes	
* Resultat net de l'exercice	77 482 151,34	* Dividendes	66 001 670,00
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	
* Autres Prélèvements		* Report à nouveau	113 123 978,31
	<b>179 125 648,31</b>		<b>179 125 648,31</b>

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021		
	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2021
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	655 796 703,75	679 000 579,09	708 582 095,95
<b>* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	1 306 369 861,11	1 415 437 691,47	1 529 429 963,71
2. Résultat avant impôts	90 278 669,14	110 123 015,34	138 586 151,86
3. Impôts sur les résultats	25 367 125,00	32 640 864,00	43 372 200,00
4. Bénéfices distribués	28 286 430,00	52 801 336,00	66 001 670,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	9 983 403,57	12 110 208,14	11 480 481,34
<b>* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
. Résultat net par action ou part sociale	34,42	41,09	50,49
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	15,00	28,00	35,00
<b>* PERSONNEL</b>			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	37 907 776,47	37 109 587,67	40 306 148,26
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	175	160	161

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent * Immobilisations brutes * Rentrées sur immobilisations * Remboursement des dettes de financement		
* Produits	3 948 868,68	
* Charges		1 200 037 331,12
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	3 948 868,68	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		1 200 037 331,12
<b>BALANCE DEVISES</b>	1 196 088 462,44	
<b>TOTAL</b>	1 200 037 331,12	1 200 037 331,12

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

### I. DATATION

Date de clôture (1)	<b>31/12/2021</b>
Date d'établissement des états de synthèse (2)	<b>02/03/2022</b>
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états du synthèses</p>	

### **II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables
	<b>Néant</b>
	* Défavorables
	<b>Néant</b>

## VII. Etat des Honoraires versés aux CAC

	A.SAAIDI ET ASSOCIES						BDO Audit Tax & Advisory (KPMG) (1)						
	Montant par année (KMAD)			% par année			Montant par année (KMAD)			% par année			
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Emetteur	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Autres diligences et prestations liées à la mission des CAC	0	0	0	0%	0%	0%	0	0	0	0%	0%	0%	0
Sous Total	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Autres prestations rendues	0	0	0	0%	0%	0%	0	0	0	0%	0%	0%	0
Sous Total	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Total Général	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360

- (1) Le Cabinet KPMG change de raison sociale est devient BDO Audit Tax Advisory depuis février 2022 ; Les honoraires de l'exercices 2019 concernent le Cabinet FIDAROC GRANT THORNTON.

## VIII. Liste des Communiqués de presse publiés en 2021

L'ensemble des communiqués ci-dessus sont disponibles sur le site internet de Disway ; [www.disway.com](http://www.disway.com) au niveau des informations financières.

Communiqués de presse	Journal	Date de publication
Indicateurs d'activités du 4ème trimestre 2020	L'Economiste	18/02/2021
Résultats Annuels 2020	L'Economiste	05/03/2021
Avis de convocation à l'AGO du 03 juin 2021	L'Economiste	16/04/2021
Indicateurs d'activités du 1ier trimestre 2021	L'Economiste	06/05/2021
Indicateurs d'activités du 2ème trimestre 2021	L'Economiste	03/08/2021
Résultats semestriels 2021	L'Economiste	24/09/2021
Indicateurs d'activités du 3ème trimestre 2021	L'Economiste	16/11/2021

---

## **IX. Rapports des Commissaires Aux Comptes de l'exercice 2021**

---

**1. Rapport Général / Comptes Consolidés 2021**

**2. Rapport Général / Comptes Sociaux 2021**

**3. Rapport Spécial 2021**



**A. SAAIDI & ASSOCIES**

*Commissaires aux Comptes*

4, Place maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc



**Audit, Tax & Advisory**

Siège social  
11, avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 63 37 02 à 06  
Télécopie : + 212 5 37 63 37 11

Bureau Casablanca  
23, rue Brahim Lemtouni - Quartier Oasis  
20410 - Casablanca - Maroc  
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15  
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

# Disway S.A.

**Rapport des commissaires aux comptes sur les états de synthèse consolidés**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021**

**Avril 2022**



**Aux Actionnaires de la société  
DISWAY S.A.  
8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,  
Casablanca**

**Rapport des commissaires aux comptes  
Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021  
Audit des états de synthèse consolidés**

## Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société DISWAY et de ses filiales (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD **744 706** dont un bénéfice net consolidé de KMAD **113 628**.

Ces états ont été arrêtés par votre Directoire en date du 2 mars 2022, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe DISWAY au 31 décembre 2021 ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc

## Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :



## **1 Dépréciation des créances clients**

### **— Risque identifié**

Au 31 décembre 2021, la valeur des clients et comptes rattachés est inscrite au bilan consolidé pour une valeur nette comptable d'environ KMAD 444 237 soit 40,45% du total de l'actif du groupe.

La provision pour dépréciation des créances clients et comptes rattachés du groupe, qui s'élève à environ KMAD 43 821 au 31 décembre 2021, est calculée par le groupe en fonction de l'ancienneté et du suivi du comité de pilotage des créances impayées ou présentant des difficultés de recouvrement.

Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients et comptes rattachés est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan du groupe, soit KMAD 444 237 en 2021 et KMAD 393 846 en 2020 et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19.

### **— Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque**

Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :

- Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ;
- Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;
- Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec la règle de provisionnement adoptée par le groupe ;

## **2 Dépréciation des stocks de marchandises**

### **— Risque identifié**

Le stock des marchandises affiche une valeur nette comptable de l'ordre de 199.616 KMAD au 31/12/2021.

La dépréciation du stock des marchandises est basée sur un modèle de dépréciation mis en place pour chaque famille de produit et selon l'antériorité du stock détenu.

Nous avons considéré que la dépréciation du stock est un point clé d'audit, du fait que le marché du matériel informatique et électronique est très sensible aux évolutions technologiques ainsi que les mutations dans la nature des besoins des utilisateurs sur le plan international, ayant un effet significatif sur l'évolution des prix.



— **Procédures d’audit mises en œuvre en réponse à ce risque**

Nos travaux relatifs à la dépréciation du stock ont notamment consisté à :

- Identifier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer la valeur d’inventaire et identifier les articles qui doivent être comptabilisés à cette valeur ;
- Prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les articles à rotation lente ;
- Tester l’efficacité des contrôles clés relatifs à ces procédures ;
- Comparer par sondages le coût des articles en stock avec le prix net de réalisation afin de confirmer le montant de la dépréciation constatée dans les comptes.
- Identifier les articles à rotation lente et vérifier leur correcte évaluation.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l’égard des états de synthèse consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c’est à la direction qu’il incombe d’évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l’exploitation et d’appliquer le principe comptable de continuité d’exploitation, sauf si la direction a l’intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s’offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d’information financière du groupe.

**Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états de synthèse consolidés**

Nos objectifs sont d’obtenir l’assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs et de délivrer un rapport de l’auditeur contenant notre opinion. L’assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d’assurance, qui ne garantit toutefois pas qu’un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d’erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu’il est raisonnable de s’attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 6 avril 2022

**Les Commissaires aux Comptes**

**A. SAAÏDI ET ASSOCIES**



A. Saaïdi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 53 90

**Bahaa SAAIDI**  
**Associée**

**BDO Audit, Tax & Advisory S.A.**



BDO S.A.  
Audit, Tax & Advisory  
21, rue Lamkouri - Quartier Oasis 20410 Casablanca  
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 / 15  
Télécopie : 212 5 22 29 33 05  
ICP : 001529604000091

**Mostafa FRAIHA**  
**Associé**



**A. SAAIDI & ASSOCIES**

*Commissaires aux Comptes*

4, Place maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc



**Audit, Tax & Advisory**

Siège social  
11, avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 63 37 02 à 06  
Télécopie : + 212 5 37 63 37 11

Bureau Casablanca  
23, rue Brahim Lemtouni - Quartier Oasis  
20410 - Casablanca - Maroc  
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15  
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

# Disway S.A.

**Rapport Général des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2021**

**Avril 2022**



**A. SAAIDI & ASSOCIES**

*Commissaires aux Comptes*

4, Place maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc



**Audit, Tax & Advisory**

Siège social  
11, avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 63 37 02 à 06  
Télécopie : + 212 5 37 63 37 11

Bureau Casablanca  
23, rue Brahim Lemtouni - Quartier Oasis  
20410 - Casablanca - Maroc  
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15  
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

**Aux Actionnaires de la société  
DISWAY S.A.**  
8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,  
**Casablanca**

**Rapport Général des commissaires aux comptes  
Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021  
Audit des états de synthèse**

## **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société DISWAY S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **MAD 709 689 800,95** dont un bénéfice net de **MAD 95 213 951,86**.

Ces états ont été arrêtés par votre Directoire en date du 2 mars 2022, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société DISWAY S.A. au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

## **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



## **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

### **1 Dépréciation des créances clients**

#### **— Risque identifié**

Au 31 décembre 2021, la valeur des créances clients est inscrite au bilan pour une valeur brute d'environ KMAD 405 307 et une valeur nette comptable d'environ KMAD 381 314, soit 37,49% du total de l'actif de la Société.

La provision pour dépréciation des créances clients, quant à elle, s'élève à environ KMAD 23 992, est calculée en fonction de l'ancienneté et du suivi, effectué par le comité de pilotage, des créances impayées ou présentant des difficultés de recouvrement.

Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société, soit KMAD 381.314 en 2021 et KMAD 345.633 en 2020 et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19.

#### **— Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque**

Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :

- Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ;
- Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;
- Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec la règle de provisionnement adoptée par la société.



## **2 Dépréciation des stocks de marchandises**

### **— Risque identifié**

Le stock des marchandises affiche une valeur nette comptable de l'ordre de KMAD 186.777 au 31/12/2021.

La dépréciation du stock des marchandises est basée sur un modèle de dépréciation mis en place pour chaque famille de produit et selon l'antériorité du stock détenu.

Nous avons considéré que la dépréciation du stock est un point clé d'audit, du fait que le marché du matériel informatique et électronique est très sensible aux évolutions technologiques ainsi que les mutations dans la nature des besoins des utilisateurs sur le plan international, ayant un effet significatif sur l'évolution des prix.

### **— Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque**

Nos travaux relatifs à la dépréciation du stock ont notamment consisté à :

- Identifier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer la valeur d'inventaire et identifier les articles qui doivent être comptabilisés à cette valeur ;
- Prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les articles à rotation lente ;
- Tester l'efficacité des contrôles clés relatifs à ces procédures ;
- Comparer par sondages le coût des articles en stock avec le prix net de réalisation afin de confirmer le montant de la dépréciation constatée dans les comptes ;
- Identifier les articles à rotation lente et vérifier leur correcte évaluation.

### **Rapport de gestion**

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévues par la loi.

Les informations données sur la situation financière et les états de synthèse dans le rapport de gestion du Directoire et les documents adressées aux actionnaires correspondent aux comptes annuels audités.



### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;



- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler.

Casablanca, le 6 avril 2022

### Les Commissaires aux Comptes

#### A. SAAÏDI ET ASSOCIES



A. Saaïdi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

**Bahaa SAAIDI**  
Associée

#### BDO Audit, Tax & Advisory S.A.



BDO S.A.  
Audit, Tax & Advisory  
23, Rue Lamtousi - Quartier Oasis 20410 Casablanca  
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 /15  
Télécopie : 212 5 22 29 33 05  
ICP : 001529604000091

**Mostafa FRAIHA**  
Associé



**A. SAAIDI & ASSOCIES**

*Commissaires aux Comptes*

4, Place maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc



Siège social  
11, avenue Bir Kacem - Souissi  
10170 - Rabat - Maroc  
Téléphone : + 212 5 37 63 37 02 à 06  
Télécopie : + 212 5 37 63 37 11

Bureau Casablanca  
23, rue Brahim Lemtouni - Quartier Oasis  
20410 - Casablanca - Maroc  
Téléphone : + 212 5 22 29 33 04/15  
Télécopie : + 212 5 22 29 33 05

# Disway S.A.

**Rapport spécial des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021**

**Avril 2022**



**Aux Actionnaires de la société**

**DISWAY S.A.**

8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,  
**Casablanca**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

**Mesdames, Messieurs,**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 95 à 97 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil de Surveillance ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

**1. Conventions conclues au cours de l'exercice**

Le président de votre Conseil de Surveillance ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice.

**2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice**

**2.1. Mise à disposition d'espaces de stockage par Disway Logistic Services (DLS), filiale détenue à 100% par Disway S.A.**

- **Date de signature du contrat** : 25 septembre 2017 ;
- **Objet du contrat** : Mise à disposition d'espaces de stockage aménagés au sein des plateformes logistiques existantes ou à développer à l'avenir ;
- **Durée du contrat** : Du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2017 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant comptabilisé en produits par DISWAY S.A. en 2021** : KMAD 6 543 ;
- **Sommes reçues au cours de l'exercice 2021** : KMAD 6 439 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021** : KMAD 1 991 ;
- **Personnes concernées** : Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de DISWAY S.A. et Représentant légal de la société DLS.

## 2.2. Convention écrite d'avances de fonds rémunérées conclue avec « Disway Tunisie », filiale à 73,08% de Disway S.A.

- **Date de signature du contrat** : 26 janvier 2015 ;
- **Objet du contrat** : Par cette convention, la Société DISWAY S.A. a accordé des avances de fonds, rémunérées au taux de 5,37% à la société « Disway Tunisie » ;
- **Durée du contrat** : Du 26/01/2015 au 30/06/2015 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant des avances accordées en 2015** : KEURO 1 800 équivalant à environ KMAD 19 552 ;
- **Montant des remboursements en 2021** : Néant ;
- **Montant ayant servi à l'augmentation du capital en 2020** : KMAD 19 552 ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2021** : Néant ;
- **Montant des intérêts comptabilisés en produits par DISWAY S.A. en 2021** : Néant ;
- **Montant des intérêts encaissés en 2021** : KMAD 6 242 ;
- **Solde des intérêts au 31 décembre 2021** : Néant.
- **Personnes concernées** :
  - Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de Disway S.A. et Président de la société « Disway Tunisie ».
  - Monsieur Karim Radi Benjelloun, membre du Directoire de Disway S.A. et Administrateur à Disway Tunisie.

## 2.3. Convention écrite de mise à disposition d'un local auprès de la filiale « Blueway Technology S.A. ».

- **Date de signature du contrat** : 1<sup>er</sup> octobre 2013 ;
- **Objet du contrat** : Mise à disposition d'un local pour usage de bureau et prestation logistique ;
- **Durée du contrat** : Du 1<sup>er</sup> octobre 2013 au 31 décembre 2014 renouvelable par tacite reconduction ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A. en 2021** : Néant ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice 2021** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021** : Néant.

Cette convention a été résiliée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

## 2.4. Cautions données en faveur de « Disway Tunisie » par DISWAY S.A.

- **Objet de la convention** : La société DISWAY S.A. a donné des cautions de KDNT 15 400 et KUSD 1 500 équivalents à environ MMAD 75 en faveur de « Disway Tunisie » ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A. en 2021** : KMAD 197 ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice 2021** : Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2021** : KMAD 1 481.



## 2.5. Caution donnée en faveur de « Disway MEA » par DISWAY S.A.

- **Objet de la convention** : La société DISWAY S.A. a donné des cautions de KUSD 2 050 équivalents à environ KMAD 19 025 en faveur de « Disway MEA » ;
- **Montant facturé et comptabilisé en produits par DISWAY S.A en 2021** : Néant.
- **Personne concernée** : Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de Disway S.A. et administrateur à la société Disway MEA.

Casablanca, le 6 avril 2022

### Les Commissaires aux Comptes

#### A. SAAÏDI ET ASSOCIES



A. Saaïdi & Associés  
Commissaires aux comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
tel: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

**Bahaa SAAIDI**  
Associée

#### BDO Audit, Tax & Advisory S.A.



**BDO S.A.**  
Audit, Tax & Advisory  
23, Rue Lamtoudi - Quartier Oasis 20410 Casablanca  
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 /15  
Télécopie : 212 5 22 29 33 05  
ICE : 601529604000091

**Mostafa FRAIHA**  
Associé

---

## X. Rapport ESG

---

**disway...**  
DISTRIBUTEUR DE TECHNOLOGIES

Certifié ISO 9001

R a p p o r t

**ESG**

2021

# s o m m a i r e



03

Préambule

04

Un leader national dans la distribution de solutions et de matériel informatique

05

DISWAY en chiffres

07

Nos parties prenantes

09

L'engagement de nos collaborateurs, notre principal atout

14

Un engagement pour réduire les émissions de carbone

15

Un engagement sociétal

20

Gouvernance



## Pr é a m b u l e



Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) de DISWAY regroupent les informations et indicateurs extra-financiers, en réponse aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.

## M é t h o d o l o g i e d e c o l l e c t e d e l' i n f o r m a t i o n



Afin de réaliser ce premier exercice de reporting extra-financier, DISWAY s'est appuyée sur les travaux des équipes internes lors des préparations des certifications de qualité, complété par un travail de collecte d'information selon les lignes directrices de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

## P é r i m è t r e d u r e p o r t i n g



Ce rapport extra-financier prend en compte la société DISWAY uniquement, sans ses filiales dont l'impact sur ce présent rapport est peu significatif, compte tenu de la taille et du poids de l'activité rapporté à la maison mère DISWAY.



## ■ ■ ■ Un leader national dans la distribution de solutions et de matériel informatique

DISWAY est le leader national de la distribution en gros de matériel informatique et télécoms au Maroc.

Fruit de la fusion en 2010 des deux principaux acteurs du secteur, DISWAY a su se moderniser en près de 10 ans, pour étoffer son catalogue de produits, proposer à ses clients des services à forte valeur ajoutée et diversifier son activité pour investir des secteurs connexes, à fort potentiel de croissance.

DISWAY accompagne ses clients et prescripteurs à travers son expertise dans les technologies de l'information, en apportant des solutions sur mesure, afin de favoriser la transformation digitale qui s'opère dans plusieurs secteurs et mener à bien les projets d'intégration ou de transformation numérique.

Au-delà de l'éventail des produits technologiques et des solutions émanant des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques tels que Asus, Canon, Dell-EMC, HP, IBM, Lenovo, ou Microsoft, la force de DISWAY repose sur sa position de leader dans le domaine de la distribution et de la gestion de la chaîne logistique.

Avec une plateforme logistique aux normes internationales qui s'étend sur plus de 33 000 m<sup>2</sup>, à proximité de l'Aéroport Mohammed V de Casablanca, gérée par un « Warehouse Management System » ; DISWAY dispose des moyens logistiques pour servir de manière rapide et efficace ses clients, partout au Maroc, en leur offrant une disponibilité très importante sur une large gamme de produits.

Leader de son secteur en Afrique du Nord, DISWAY fait régulièrement évoluer son offre de services pour répondre aux demandes d'un marché en évolution. Dès 2010, DISWAY a mis en place un site de e-commerce B to B pour permettre à ses clients d'avoir un accès direct et rapide aux références disponibles en stock.

Capitalisant sur son expertise dans le domaine de la distribution, DISWAY a enrichi son portefeuille en 2018 d'une nouvelle activité. En réponse à l'augmentation de la demande en énergie renouvelable, DISWAY a démarré la distribution de solutions solaires photovoltaïques, tout en élargissant son réseau aux distributeurs et installateurs agréés ayant les compétences dans ce domaine.

L'année 2021 a été marquée par la crise sanitaire liée au Covid-19 qui a eu un impact sur l'ensemble des économies internationales, mais était aussi une occasion pour Disway de montrer l'importance et la place de son secteur d'activité dans l'économie nationale.

Par ses moyens financiers, la qualité de ses ressources et ses outils de travail, Disway a démontré sa résilience face à cette crise et son agilité à s'adapter à ce nouveau contexte.

## DISWAY en chiffres



Près de

**40**

années d'expérience  
dans les domaines  
de l'informatique et  
des télécoms



**161**

Collaborateurs  
Mobilisés au service  
des clients



Près de

**6000**

références  
Informatiques  
disponibles



DISWAY  
est certifiée  
ISO 9001  
version  
2015



**50**

Marques  
mondiales  
représentées



**4000m<sup>2</sup>**

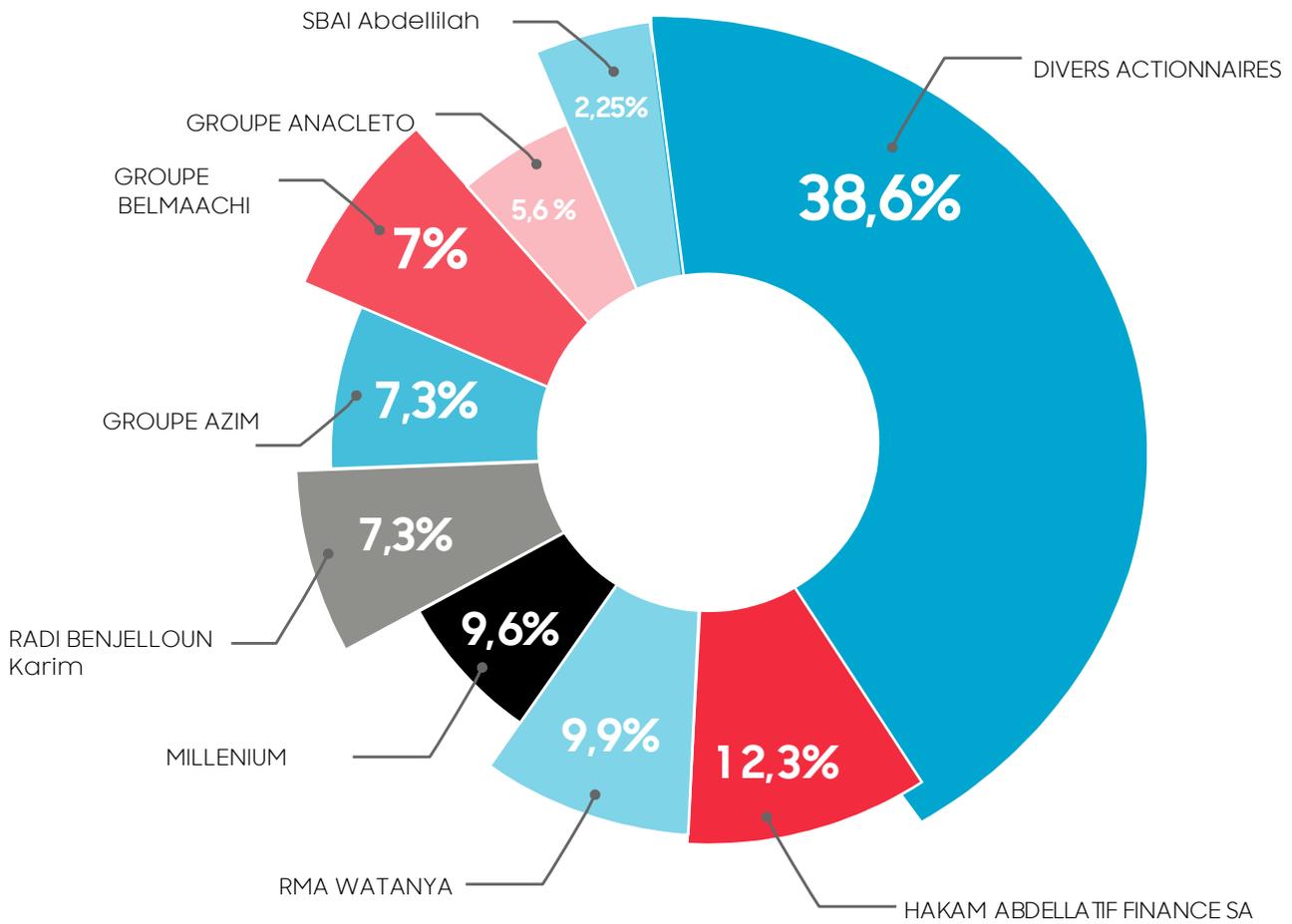
Centre de distribution  
et de stockage  
à Témara



**33000m<sup>2</sup>**

Plateforme logistique à  
proximité de l'aéroport  
Mohammed V de Casablanca

## ● ■ ■ Actionnariat



## ● ■ ■ Notre démarche en matière de responsabilité sociale

Durant son parcours ponctué par des changements de taille, de croissance et de diversification des activités, DISWAY a pris conscience de l'impact positif qu'elle pouvait générer auprès de ses différentes parties prenantes.

D'abord à travers le cœur de son activité qui contribue à démocratiser l'accès aux technologies de l'information et indirectement à réduire la fracture numérique, à travers la création d'emplois directs et indirects et la formation de ses collaborateurs et enfin à travers son appui à diverses œuvres caritatives.

Ceci a incité l'entreprise à concentrer ses efforts d'abord sur les femmes et les hommes qui garantissent la pérennité de son activité, à travers une politique RH bien définie, la préservation des ressources naturelles et la contribution au développement social à travers différentes actions menées sur le terrain.

Afin de mettre en œuvre sa stratégie, les équipes de DISWAY ont réalisé un travail d'identification et de classification des principales parties prenantes de l'entreprise, tout en identifiant, les risques, opportunités et principaux enjeux pour ces dernières.

## ● ■ ■ Nos parties prenantes

A l'issue de la cartographie de l'éco-système de DISWAY, il en ressort les parties prenantes suivantes, classées selon leur niveau d'interaction et d'importance avec l'entreprise.

Chaque jour, DISWAY œuvre pour mettre son expertise au service de la satisfaction de ses parties prenantes, clients, salariés, fournisseurs, partenaires, organismes publics et société civile qui contribuent au développement de l'entreprise.

Les décisions stratégiques s'inscrivent dans une démarche respectueuse de l'environnement, des collaborateurs et des parties prenantes.



## Les interactions avec nos parties prenantes

Chaque partie prenante a un mode de fonctionnement et des enjeux qui lui sont propres. DISWAY accorde la plus grande importance à la gestion de la relation avec ses parties prenantes. Pour chacune d'entre elles, l'entreprise déploie les outils et des modes de consultation les plus appropriés.

PARTIES PRENANTES	OUTILS D'INFORMATION	MODE DE CONSULTATION	ENJEUX
 <b>Clients</b>	Site internet Événements clients	Enquête annuelle de satisfaction client	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer de manière continue notre taux de satisfaction client</li> <li>Répondre à leurs attentes par l'écoute</li> <li>Maintenir une qualité de service exemplaire par notre certification ISO 9001</li> </ul>
 <b>Collaborateurs</b>	Newsletters Mailings Intranet Événements internes	Enquêtes internes Comité d'entreprise Comité d'Hygiène et de Sécurité	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser le développement professionnel des collaborateurs</li> <li>Garantir la sécurité et la santé des collaborateurs</li> <li>Favoriser l'emploi durable</li> <li>Promouvoir l'intégration des jeunes</li> <li>Promouvoir le dialogue social</li> <li>Promouvoir la diversité et l'égalité des chances</li> </ul>
 <b>Fournisseurs et sous-traitants</b>	Site Internet Salons professionnels Colloques Conférences	Événements organisés par les partenaires fournisseurs Audit des fournisseurs Consultations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respecter les intérêts de nos fournisseurs et prestataires de services</li> <li>Garantir l'éthique dans les affaires</li> <li>Impliquer nos partenaires économiques dans le respect des standards de qualité de service et des bonnes pratiques de responsabilité sociétale</li> </ul>
 <b>Partenaires financiers</b>	Site Internet Médias	Présentation des résultats Réunions analystes et investisseurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre la performance globale</li> <li>Générer de la croissance durable et rentable</li> </ul>
 <b>Institutions publiques</b>	Site Internet Médias	Commissions de travail et d'échange à travers les organisations professionnelles	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conformité aux lois et règlements</li> <li>Démarche de progrès continu</li> </ul>
 <b>Société civile</b>	Site Internet Médias	Partenariats associatifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuer au développement économique et à l'emploi</li> <li>Lutter contre le réchauffement climatique</li> <li>Développer l'engagement sociétal</li> </ul>



## ● ■ ■ L'engagement de nos collaborateurs, notre principal atout

DISWAY évolue dans les métiers de la distribution informatique qui reposent essentiellement sur le facteur humain, que ce soit dans la phase avant-vente ou après-vente.

Pour accompagner ses clients dans la décision d'achat, DISWAY s'appuie sur les expertises complémentaires de ses collaborateurs mobilisés au quotidien pour apporter à leurs clients, la solution la plus adéquate à leurs besoins en matériel et solutions informatiques.

Le capital humain est ainsi la première richesse de DISWAY. L'engagement quotidien des collaborateurs, leur implication et leur professionnalisme pour répondre rapidement aux besoins des clients génère de la confiance et contribue à la construction d'une relation client durable.

Consciente de son importance pour la croissance de son activité, l'entreprise a mis en place une politique de Ressources Humaines qui vise à attirer les talents, leur offrir les meilleures conditions de travail et continuer à assurer leur développement et leur évolution au sein de l'entreprise.

La politique mise en place par DISWAY repose sur des valeurs fortes qui prônent l'engagement des collaborateurs, le respect des droits et la non-discrimination, l'équité, la transparence et l'honnêteté.

Ces valeurs qui nécessitent l'adhésion de chaque collaborateur, constituent le socle de la culture d'entreprise chez DISWAY.

## Diversité et égalité des chances

La diversité est considérée comme une richesse pour DISWAY, c'est la raison pour laquelle l'entreprise veille à intégrer dans ses effectifs, des collaboratrices et des collaborateurs sans considération de leur origine sociale, nationalité, lieu de naissance, ou tout autre facteur discriminant.

DISWAY fait de la non-discrimination une de ses valeurs fondamentales aux côtés du respect d'autrui.

Dans le cadre de son engagement en faveur de la diversité et de l'égalité des chances, DISWAY compte dans ses effectifs 35% de femmes, dont 58% sont des cadres.

La rémunération des collaborateurs chez DISWAY se fait selon la compétence et l'expertise, sans distinction entre hommes et femmes.

A travers la diversité de l'ensemble des collaborateurs qui constituent ses effectifs, DISWAY veille à promouvoir l'ouverture d'esprit, la culture de l'échange et de la coopération entre collègues, dans le respect et la tolérance.

### Répartition de l'effectif par genre

	2019	2020	2021
Femmes	62	56	57
Hommes	105	103	104
<b>Effectif total</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>161</b>

### Répartition par catégorie déclinée par genre

	2019	2020	2021
Femmes cadres	34	31	33
Femmes non-cadres	28	25	23
<b>Total femmes</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>57</b>
Hommes cadres	45	45	47
Hommes non-cadres	60	58	57
<b>Total hommes</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
<b>Effectif total</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>161</b>

## Répartition de l'effectif total par métier

	2019	2020	2021
Front Office	50	49	50
Back Office	117	110	111
<b>Effectif total</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>161</b>

## ● ■ ■ Promotion de l'emploi

DISWAY est convaincue que le succès de son développement est conditionné par sa capacité à attirer les talents et à les retenir.

DISWAY entretient des liens avec les grandes écoles et les universités et participe de manière régulière aux forums de l'emploi, pour identifier les talents et faire connaître l'entreprise auprès des jeunes candidats. Les candidatures sont étudiées en fonction des besoins de l'entreprise où seules priment les compétences des candidats et leur adhésion aux valeurs de l'entreprise, sans considération d'un quelconque élément discriminant.

Dans le cadre de sa volonté de promotion de l'employabilité des jeunes dans les métiers de la logistique et de la distribution informatique, l'entreprise a créé la DISWAY ACADEMY pour former une pépinière de compétences et répondre aux besoins du marché.

Accueillis dans le cadre de leur projet de fin d'études, les jeunes futurs diplômés qui intègrent la DISWAY ACADEMY sont formés aux différents métiers et à l'utilisation des outils de l'entreprise, puis intègrent les effectifs de l'entreprise en contrat à durée indéterminée, en fonction des besoins.

## Répartition de l'effectif par nature du contrat de travail

	2019	2020	2021
CDD	0	0	0
CDI	165	159	160
Intérimaires	0	0	0
ANAPEC	2	0	1
<b>Effectif Total</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>161</b>

L'entreprise a recours exclusivement à des contrats à durée indéterminée qui permettent également de construire avec les collaborateurs une relation sur le long terme impliquant un engagement mutuel.

## Répartition de l'effectif par ancienneté

	2019	2020	2021
0 ≥ & < 2 ans	25	18	20
2 ≥ 1 < 5 ans	13	19	19
5 ≥ & < 10 ans	22	17	16
10 ≥ & < 12 ans	15	14	7
12 ≥ & < 20 ans	64	62	67
20 ≥ & < 25 ans	18	18	19
25 ans et plus	10	11	13
<b>Effectif Total</b>	<b>167</b>	<b>159</b>	<b>161</b>

DISWAY est une entreprise qui fidélise ses collaborateurs avec 61% de l'effectif a plus de 12 ans d'ancienneté.

## Évolution de l'emploi

	2019	2020	2021
Nombre de recrutements	18	11	16
Nombre de démissions	10	10	10
Nombre de licenciements	5	2	4

Les collaborateurs de DISWAY bénéficient de conditions de travail favorables permettant de concilier vie professionnelle et vie privée. Avec un taux de turnover de 6,83% en 2021, relativement faible par rapport au secteur d'activité, DISWAY bénéficie d'une situation sociale saine qui révèle l'efficience de sa gestion des ressources humaines.

## ■ ■ ■ Dialogue Social

DISWAY bénéficie d'un bon climat social, grâce à un contact régulier avec ses partenaires sociaux. L'entreprise dispose d'une procédure qui définit l'organisation du dialogue social. Celui-ci est structuré sous forme de réunions d'échange. Ces réunions font l'objet d'un protocole d'accord signé par la direction et les partenaires sociaux.

	2019	2020	2021
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	10	10	10

## ● ■ ■ Politique de sécurité

La sécurité et le bien-être des collaborateurs sont des priorités non négociables pour DISWAY qui veille à offrir un environnement de travail répondant aux normes les plus élevées en matière de santé et de sécurité au travail.

DISWAY a mis en place au niveau de sa plateforme logistique, les équipements nécessaires pour prévenir les risques d'accidents ou d'incendie pour protéger l'ensemble de ses collaborateurs. L'entreprise a équipé sa plateforme de dispositifs de détection des incendies et de systèmes d'alarme. DISWAY a également mis en place un dispositif de marquage au sol, afin d'éviter les collisions entre les engins de manutention ou des collaborateurs avec des chariots élévateurs.

Dans le cadre de son programme de formation, DISWAY a déployé plusieurs sessions de formation auprès de l'ensemble de ses collaborateurs sur le dispositif d'évacuation en cas d'alerte incendie. Des simulations sont ainsi réalisées pour évaluer le bon fonctionnement du dispositif.

Les collaborateurs de la plateforme logistique ont pour leur part bénéficié de formations liées à la sécurité en entrepôt telles que l'habilitation à la conduite des chariots élévateurs, transpalettes et engins de manutention, l'utilisation des équipements de protection individuelle, les gestes de premiers secours et l'évacuation en cas d'incendie.

En réponse à la crise sanitaire liée au Covid-19, le groupe Disway a mis en place toutes les dispositions nécessaires pour assurer à l'ensemble de ses collaborateurs, les mesures d'hygiène et de sécurité appropriées, conformément aux mesures préconisées par les autorités comme la distanciation, le port de masque, le contrôle de la température, la désinfection régulière des mains, la désinfections des chaussures à chaque entrée et sortie des sites et aussi par une rigueur et discipline de la part de l'ensemble des collaborateurs en respectant tous les gestes barrières déjà mis en place. Disway a préconisé le télétravail pour 50% de ses effectifs avec un système de rotation.

### Santé & sécurité au travail

	2019	2020	2021
Nombre d'accidents avec arrêt	0	0	0

## ● ■ ■ Formation

Dans un monde où tout s'accélère, la responsabilité de l'entreprise est d'anticiper les changements et leurs conséquences sur les métiers de ses collaborateurs, de les accompagner pour qu'ils soient à la pointe des nouvelles technologies.

Dans le cadre de la politique mise en place pour attirer et fidéliser les talents, DISWAY accorde la plus grande importance à la formation de ses salariés qui leur permet d'améliorer de manière continue leurs connaissances et leurs compétences. Les collaborateurs de DISWAY bénéficient régulièrement de programmes de formation que ce soit au niveau commercial ou au niveau technique, notamment auprès des constructeurs partenaires à l'occasion de lancements de nouveaux produits sur le marché. Certaines de ces formations font l'objet de certifications reconnues à l'échelle internationale.

Au cours des deux dernières années, les formations ont porté essentiellement sur le Lean Manufacturing, les certifications techniques pour les ingénieurs avant-vente et des formations en qualité. La baisse du taux de réalisation de plan de formation à 25% en 2021 contre 85% les années précédentes est due à l'impact de la crise sanitaire liée au Covid-19.

### Formation globale

	2019	2020	2021
Taux de réalisation plan de formation	85%	25%	25%

## ● ■ ■ Lutte contre la discrimination et le harcèlement

La politique des Ressources Humaines mise en place par DISWAY prône les valeurs de respect, de tolérance et de non-discrimination. Cette politique vise également à lutter contre toute forme de harcèlement. Ces valeurs et principes sont rappelés à tous les collaborateurs à travers le règlement intérieur de l'entreprise. Le non-respect de ces principes est passible de licenciement du collaborateur concerné.

## ● ■ ■ Un engagement pour réduire les émissions de carbone

L'activité de DISWAY qui porte essentiellement sur la distribution de matériel informatique a peu d'impact sur l'environnement, mis à part au niveau du transport de matériel.

L'entreprise a pris des dispositions nécessaires pour diminuer la consommation électrique, dans ses bureaux, agence et plateforme logistique.

Afin de réduire sa consommation électrique et les émissions de CO2 qui en découlent, DISWAY a installé dès 2018, des panneaux photovoltaïques pour la production d'électricité verte au niveau de son siège à Casablanca et en décembre 2021 au niveau la plateforme logistique Sapino.

L'entreprise a également entrepris des initiatives visant à réduire la consommation électrique, comme l'utilisation d'ampoules LED à basse consommation et la gestion intelligente des éclairages et de l'extinction des postes de travail, au niveau de l'ensemble des sites.

Ces initiatives ont permis à DISWAY de réduire sa consommation électrique de près de 20% à périmètre comparable.

Plus qu'une simple volonté de réduire sa facture énergétique, le management de l'entreprise, dans le cadre de la diversification et du développement d'activité nouvelles, a lancé en 2018 l'activité de distribution de panneaux solaires photovoltaïques.

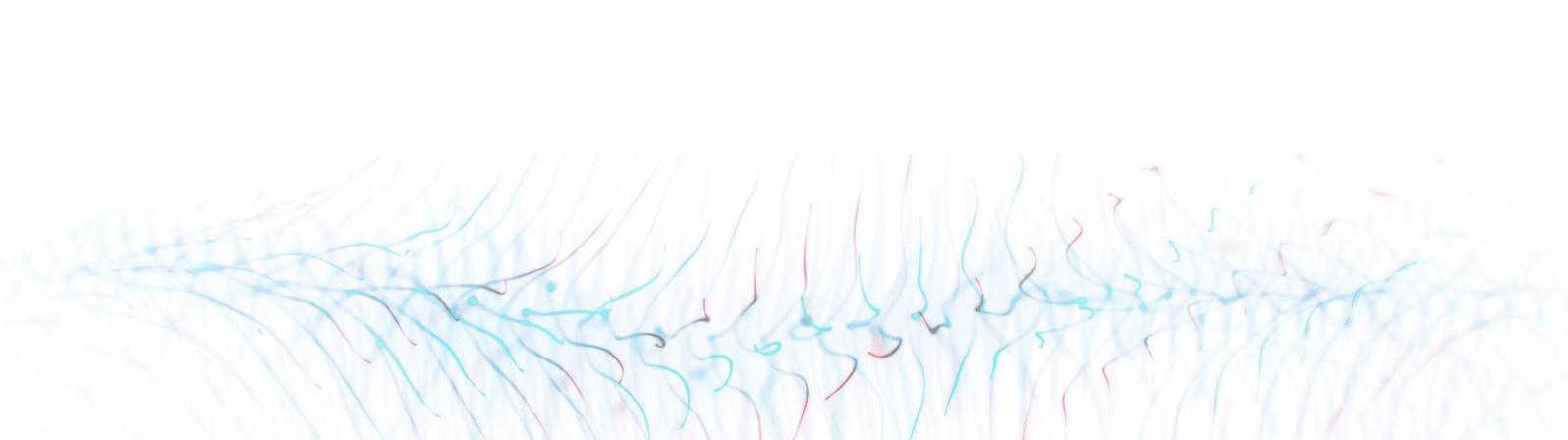
A travers ce nouveau segment, DISWAY forme des partenaires revendeurs à l'installation des équipements pour les clients finaux. L'ambition de DISWAY est de démocratiser le recours à l'énergie solaire dans la production d'électricité et devenir le leader de la distribution de panneaux solaires photovoltaïques au Maroc.

### Consommation électrique en MWh

La consommation de 2021 et celle 2020 n'étant pas normative, ne sera pas comparée à celle de 2019 du fait du confinement et du télétravail :

Siège social			Agence de Témara			Plateforme logistique de Sapino		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
216	170	185	44	38	35	218	194	216

Consommation totale		
2019	2020	2021
478	402	436



## ■ ■ ■ Un engagement sociétal

Soucieuse de répondre aux attentes de ses différentes parties prenantes, DISWAY a toujours voulu agir en faveur des communautés en ayant un impact positif à travers des actions caritatives.

Depuis plusieurs années, DISWAY contribue de manière récurrente aux besoins de deux associations reconnues d'utilité publique. La participation de DISWAY vise à améliorer le quotidien de personnes dont la situation est précaire.

## ■ ■ ■ Satisfaction client et qualité, notre priorité

Dans un marché compétitif, les clients ont des attentes fortes et poussent les collaborateurs de l'entreprise à l'excellence opérationnelle.

Pour leur apporter un accompagnement optimal tout au long de la chaîne, DISWAY s'appuie sur un système de management qui couvre toutes les activités de l'entreprise et qui regroupe qualité, gestion des risques et contrôle interne.

Avec une ferme volonté d'instaurer une relation durable avec ses clients, en leur garantissant un niveau de service élevé, DISWAY a dès 2001 certifiés son Système de Management de la Qualité conformément aux exigences de la norme ISO 9001. Cette certification a été reconduite en novembre 2021.

Au cours de l'année 2020, DISWAY a conduit une enquête de satisfaction client, menée auprès de 280 clients représentant 9% de son portefeuille. L'enquête a révélé que 82% des clients interrogés étaient satisfaits de la qualité du service apportée. Cette dernière sera reconduite en 2022.

## ● ■ ■ Gouvernance

DISWAY est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, ce qui permet de distinguer les fonctions de direction et de gestion, assumées par le Directoire, et les fonctions de contrôle et de décision, dévolues au Conseil de Surveillance.

Cette séparation répond particulièrement bien aux préoccupations d'équilibre des pouvoirs entre les fonctions exécutives et les fonctions de contrôle qui inspirent les principes du gouvernement d'entreprise.

### Le Directoire

La Direction exécutive de DISWAY est assurée par le Directoire. Il contribue à la définition ainsi qu'à la mise en œuvre de la stratégie, établie en accord avec les grandes orientations à long terme, fixées par le Conseil de Surveillance.

Le Directoire est nommé pour une durée de 3 ans par le Conseil de Surveillance.

Il comprend à ce jour 2 membres, dont un Président et un Directeur Général Adjoint.

Le Directoire exerce les pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans le respect des prescriptions légales et statutaires.

### Composition du Directoire

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
M. Najib Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019	oui
M. Anas BENJELLOUN	DGA	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019	oui



● ■ ■ **M. Najib Hakim BELMAACHI, Président du Directoire.**

M. Najib Hakim BELMAACHI a débuté son parcours professionnel au sein de Systematix au Canada, en tant que consultant. Il a par la suite fondé une société de services et d'ingénierie informatique (SSII) avant de rejoindre Microsoft Corp. (Redmond, USA) pour occuper le poste de Business Development Manager pour l'Afrique et l'Océan Indien.

En 1993, il est nommé Directeur Régional Marketing de la nouvelle filiale de Microsoft pour l'Afrique du Nord et de l'Ouest. En 2000, M. Hakim BELMAACHI occupe la Direction Générale de Distrisoft Maroc S.A, suite à sa prise de participation dans la société.

En avril 2010, suite à la fusion de Distrisoft et de Matel PcMarket, il est nommé Président du Directoire de DISWAY pour un mandat de 3 ans renouvelé en juin 2019.

M. BELMAACHI est titulaire d'un Bachelor et d'un Master en systèmes d'information de l'École des Hautes Études Commerciales -HEC- de Montréal.

● ■ ■ **M. Anas BENJELLOUN, Directeur Général Adjoint**

M. Anas BENJELLOUN a débuté sa carrière au sein d'Accenture Paris, en tant que consultant, puis Senior Consultant en Organisation et en Management des systèmes d'information. En 2005, il rejoint Méditel pour occuper le poste de Senior Manager en charge du lancement du fixe et ensuite le poste de Senior Marketing Manager en charge de la fidélisation des clients.

M. Anas BENJELLOUN rejoint le groupe DISWAY en octobre 2009 en tant que Directeur Marketing (chez Distrisoft) puis il devient le Manager Marketing de DISWAY.

En Mai 2016, il est nommé membre de Directoire de DISWAY puis Directeur Général Adjoint depuis juin 2019 pour un mandat de 3 ans.

M. BENJELLOUN est titulaire d'un diplôme d'ingénieur productique de l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Lyon en 2001.

## Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance assure un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire. Il définit les grandes orientations à long terme dans lesquelles s'inscrit l'action du Directoire.

### Composition du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance de DISWAY est composé d'un minimum de trois membres et d'un maximum de quinze membres. Aucun membre du Conseil de Surveillance ne peut faire partie du Directoire et aucune personne physique salariée ou mandataire social d'une personne morale membre du Conseil de Surveillance de la société ne peut faire partie du Directoire.

Les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire et la durée de leur mandat est de trois ans.

Les membres du Conseil de Surveillance sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le Conseil de Surveillance nomme un Président et un Vice-Président qui doivent être des personnes physiques. Ils sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats.

Ils exercent leurs fonctions tout au long de la durée du mandat du Conseil de Surveillance. Tous les membres du Conseil de Surveillance de DISWAY sont non exécutifs.

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
Mohammed Noureddine ANACLETO	Président	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Said RKAIBI	Vice-Président	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Lemfadel AZIM	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Karim RADJ BENJELLOUN	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
La société Hakam Abdellatif Finances Représenté par M Karim BENHAMOU	Membre	3 ans	2019-2020-2021	AGO	08/05/2019	Non
Amina FIQUIQUI	Membre Indépendant	3 ans	2020-2021-2022	AGO	03/06/2020	Non
Janie Letrot Hadj Hamou	Membre Indépendant	3 ans	2020-2021-2022	AGO	03/06/2020	Non

## ● ■ ■ Mandats des membres du Conseil de Surveillance dans d'autres Conseils d'Administration.

M. Mohammed Nouredine ANACLETO	Nature du mandat/fonction
Néant	NA

M. Saïd RKAIBI	Nature du mandat/fonction
Medtech	Administrateur
Omnidata	Administrateur
Omnishore	Administrateur
EQDOM	Administrateur
NCRM	Président du Conseil d'Administration
Aebdm	Président du Conseil d'Administration
Forum	Administrateur
Dial Technologie	Administrateur
S2M	Administrateur
SOPRIMA	Administrateur
Oppscience	Administrateur

M. Lemfadel AZIM	Nature du mandat/fonction
Chems Holding SARL	Administrateur
Medafrica Systems S.A	Administrateur
Arreau Invest SARL	Administrateur

M. Karim RADJ BENJELLOUN	Nature du mandat/fonction
Néant	NA

La société Hakam Abdellatif Finances, représentée par M. Karim BENHAMOU	Nature du mandat/fonction
Timar	Administrateur

Mme. Amina FIGUIGUI	Nature du mandat/fonction
MAROCLEAR	Administrateur
EQDOM	Administrateur
CIMR	Administrateur
ISCAE	Administrateur

Mme. Janie Letrot Hadj Hamou	Nature du mandat/fonction
BMCI	Administrateur
DIGIFI	Administrateur

## ● ■ ■ Indépendance des membres du Conseil de Surveillance

DISWAY a pris les dispositions nécessaires pour se conformer aux dispositions de l'article 41 bis de la loi n° 20-19, publiée au bulletin officiel en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et notamment sur les critères d'indépendance des membres du Conseil de Surveillance.

DISWAY a entériné la nomination de deux administratrices indépendantes lors de son Assemblée Générale Ordinaire tenue le 03 juin 2020.

## ● ■ ■ Comités

Dans le cadre d'une gouvernance optimale, DISWAY a mis en place trois comités :

Comités	Présidents	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date
Comité d'Audit	Mme. Amina FIGUIGUI	3 ans	2020-2021-2022	CS	03/06/2020
Comité des Risques	M. Karim Radi Benjelloun	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019
Comité de Nomination et de Rémunération	M. Karim BENHAMOU	3 ans	2019-2020-2021	CS	26/06/2019

### Le Comité d'audit

Le Comité d'audit se réunit tous les 6 mois. Il a pour fonction d'examiner les comptes semestriels et annuels du groupe, contrôler les comptes annuels consolidés par les Commissaires aux comptes, proposer la nomination des Commissaires aux Comptes et contrôler leur indépendance, examiner les honoraires facturés par les Commissaires aux Comptes, superviser les activités du contrôle interne, contrôler le processus de reporting financier et enfin examiner le cadre d'analyse et de mesure des risques financiers et opérationnels.

### Le Comité de nomination et de rémunération

Le Comité de nomination et de rémunération a pour objet de faire des propositions ou recommandations au Conseil de Surveillance dans la sélection de nouveaux membres du Conseil, à partir de profils définis correspondant aux talents recherchés afin de compléter ceux déjà présents. Il a également pour objet de définir la politique de rémunération des membres du Directoire de DISWAY.

### Le Comité des risques

Le Comité des risques a pour objet d'effectuer l'examen régulier de la cartographie des risques susceptibles d'avoir un impact financier, l'examen de la politique générale de gestion des risques et de toutes les politiques associées.

## ● ■ ■ Rémunération des membres du Conseil de Surveillance

En 2021, la rémunération au titre des jetons de présence versée aux membres du Conseil de Surveillance s'est élevée à 1 400 K MAD.

## ● ■ ■ Assiduité des membres du Conseil de Surveillance

En 2021, le taux d'assiduité des membres du Conseil de Surveillance a été de 100%

## ● ■ ■ Comité de Direction

### Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction a pour mission de statuer sur les enjeux, les perspectives, la stratégie et les réalisations de l'entreprise au niveau commercial et financier. Ce Comité est dirigé par le Président du Directoire ou le Directeur Général Adjoint et se réunit de manière bimensuelle.

En fonction de l'ordre du jour, tout autre membre de l'entreprise peut être invité à intervenir.

### Composition du Comité de Direction

Nom et Prénom	Fonction	Date d'entrée dans le groupe
M. Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	01/09/2000
M. Anas BENJELLOUN	Directeur Général Adjoint	01/10/2009
M. Rachid EL BAGHDADI	Directeur Financier	11/06/2001
M. Karim BELLAMINE	Directeur Commercial Grands Comptes	01/11/2006
M. El Bachir ESSADIQI	Directeur Commercial Retail	08/04/1991
M. Karim TAADI	Directeur Business Unit Value	01/02/2019
Mme Charafa ZOBIR	Directeur Supply Chain	05/02/2002
Mme Soumia NEGROUI	Directeur Ressources Humaines	01/12/2010
Mme Zahra WALHAB	Directeur Service Clients & Achats	01/10/1999



## ● ■ ■ Ethique, déontologie et prévention de la corruption

DISWAY évolue dans un marché où les valeurs de l'éthique, de la transparence et de la lutte contre la corruption sont primordiales pour une compétitivité saine et des conditions de marché équitables.

Disway dispose d'un code de conduite et de déontologie publié sur l'Intranet de la société, auquel chaque collaborateur doit se conformer. Les règles de conduite éthiques fédérées dans le code s'organisent autour de plusieurs exigences : respect de la loi, respect de la personne et de l'environnement, respect du client et respect de l'entreprise.

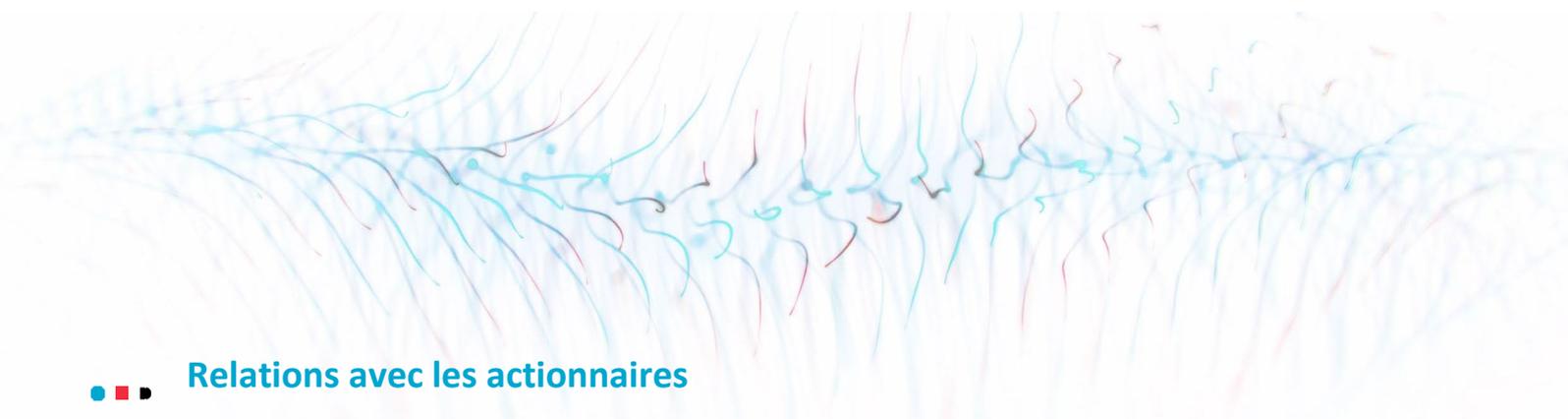
A travers les contrats de distribution qui lient DISWAY à ses fournisseurs, l'entreprise a l'obligation de se conformer aux chartes éthiques de ses fournisseurs, notamment en matière de respect de l'éthique dans la conduite des affaires et de la lutte contre la corruption. Conformément à ces dispositions contractuelles, les constructeurs réalisent des audits pour s'assurer du respect par les équipes de DISWAY de la charte du constructeur.

En tant que société cotée en bourse et conformément à la législation en vigueur, DISWAY respecte les règles de déontologie applicables aux personnes initiées.

Par ailleurs une charte de l'administrateur a été élaborée et chaque administrateur du Conseil de Surveillance de Disway doit y adhérer et en respecter les règles et principes.

## ● ■ ■ Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance

Le Conseil de Surveillance de DISWAY ne dispose pas à ce jour de processus d'évaluation de sa performance, en matière de gouvernance.



## ● ■ ■ Relations avec les actionnaires

Conformément aux exigences réglementaires, DISWAY informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où sont répertoriées l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

La société DISWAY a publié ses informations financières au cours de l'année 2021 selon le calendrier suivant :

Communiqués de presse	Date de publication
Indicateurs d'activités du 4ème trimestre 2020	18/02/2021
Résultats Annuels 2020	05/03/2021
Avis de convocation à l'AGO du 03 juin 2021	16/04/2021
Indicateurs d'activités du 1ier trimestre 2021	06/05/2021
Indicateurs d'activités du 2ème trimestre 2021	03/08/2021
Résultats semestriels 2021	24/09/2021
Indicateurs d'activités du 3ème trimestre 2021	16/11/2021