



## Les états financiers arrêtés au 31 Decembre 2013 (Référentiel IFRS)

Bilan au 31 / 12 / 2013 - Actifs			
E n D i n a r T u n i s i e n			
	31/12/2013	31/12/2012	
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles	940 097	912 381	
Amortissements cumulés	(912 716)	(884 334)	
<b>Immobilisations incorporelles nettes (3-1)</b>	<b>27 381</b>	<b>28 048</b>	
Immobilisations corporelles	40 338 572	38 382 448	
Amortissements cumulés	(13 790 827)	(11 798 642)	
<b>Immobilisations corporelles nettes (3-2)</b>	<b>26 547 744</b>	<b>26 583 806</b>	
Actifs financiers immobilisés	34 011 110	33 230 617	
Dépréciations	-	(1 199 642)	
<b>Actifs financiers immobilisés nets (3-3)</b>	<b>34 011 110</b>	<b>32 030 975</b>	
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>60 586 236</b>	<b>58 642 829</b>	
Impôt différé - Actif	523 992	719 322	
<b>Total actifs non courants</b>	<b>61 110 229</b>	<b>59 362 152</b>	
Actifs courants			
Stocks	35 925 468	35 115 520	
Dépréciations	(1 353 311)	(1 402 397)	
<b>Stocks nets (3-5)</b>	<b>34 572 157</b>	<b>33 713 122</b>	
Clients et comptes rattachés	19 159 691	10 859 823	
Dépréciations	(1 489 191)	(1 492 377)	
<b>Clients et comptes rattachés nets (3-6)</b>	<b>17 670 500</b>	<b>9 367 446</b>	
Autres actifs courants	12 527 475	14 222 272	
Liquidités et équivalents de liquidités	52 155 103	64 932 631	
<b>Total actifs courants</b>	<b>116 925 235</b>	<b>122 235 471</b>	
<b>Total actifs</b>	<b>178 035 464</b>	<b>181 597 623</b>	

Bilan au 31 / 12 / 2013 - Capitaux Propres et Passif			
E n D i n a r T u n i s i e n			
	31/12/2013	31/12/2012	
Capitaux propres et passifs			
Capital social	30 000 000	30 000 000	
Réserves	13 570 463	13 570 463	
Fonds social	2 596 940	3 140 083	
Résultats reportés	13 592 401	12 813 009	
Autres capitaux propres	7 951 392	8 754 957	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>14 976 420</b>	<b>11 332 582</b>	
<b>Total capitaux propres (3-9)</b>	<b>82 687 616</b>	<b>79 611 094</b>	
Passifs			
Passifs non courants			
Impôt différé - Passif	1 712 849	1 533 945	
Autres passifs non courants	770 769	845 207	
<b>Total passifs non courants</b>	<b>2 483 618</b>	<b>2 379 152</b>	
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	79 729 532	89 605 473	
Autres passifs courants	12 782 417	9 621 315	
Concours bancaires et autres passifs financiers	352 281	380 588	
<b>Total passifs courants</b>	<b>92 864 230</b>	<b>99 607 376</b>	
<b>Total passifs</b>	<b>95 347 848</b>	<b>101 986 528</b>	
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>178 035 464</b>	<b>181 597 623</b>	

Etat de Résultat au 31 / 12 / 2013			
E n D i n a r T u n i s i e n			
	30/12/2013	31/12/2012	
Revenus	278 547 135	248 165 973	(4-1)
Coût des ventes	243 884 004	220 506 413	(4-2)
<b>Marge brute</b>	<b>34 663 131</b>	<b>27 659 559</b>	
Frais de distribution	5 406 896	5 338 001	(4-3)
Autres produits d'exploitation	4 210 583	2 508 702	(4-4)
Autres charges d'exploitation	4 302 498	3 709 698	(4-5)
Frais d'administration	19 264 467	14 938 381	(4-6)
Autres charges d'exploitation	24 763 279	21 477 379	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>9 899 852</b>	<b>6 182 181</b>	
Charges financières nettes	139 156	75 361	(4-7)
Produit des placements	7 128 031	6 812 118	(4-8)
Autres gains ordinaires	358 369	623 630	(4-9)
Autres pertes ordinaires	111 528	184 845	(4-10)
<b>Résultat des activités courantes avant impôt</b>	<b>17 135 567</b>	<b>13 357 723</b>	
Impôt sur les sociétés	2 159 148	2 025 141	(4-11)
<b>Résultat net</b>	<b>14 976 420</b>	<b>11 332 582</b>	
Effet des modifications comptables	0	0	
<b>Résultat net après modifications comptables</b>	<b>14 976 420</b>	<b>11 332 582</b>	

Etat de Résultat Global au 31 / 12 / 2013			
E n D i n a r T u n i s i e n			
	31/12/2013	31/12/2012	
Résultat de l'exercice	14 976 420	11 332 582	
Impact de la réévaluation des titres détenus en vue d'être cédés	-803 565	-4 848 482	
<b>Résultat global</b>	<b>14 172 855</b>	<b>6 484 100</b>	

Etat des Flux de Trésorerie au 31 / 12 / 2013			
E n D i n a r T u n i s i e n			
	31/12/2013	31/12/2012	
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
<b>Résultat après impôt</b>	<b>14 976 420</b>	<b>11 332 582</b>	
Ajustements pour :	<b>717 714</b>	<b>263 915</b>	
Amortissements	1 870 618	1 831 745	
Provisions	(1 152 904)	(1 567 830)	
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant variation du BFR</b>	<b>15 694 134</b>	<b>11 596 497</b>	
<b>Variation du BFR</b>	<b>(15 904 741)</b>	<b>(8 417 112)</b>	
-Variation des stocks	(809 948)	(8 588 312)	
-Variations des clients et comptes rattachés	(8 299 868)	111 026	
-Variation des autres actifs courants	1 694 797	-4 894 809	
-Variation des fournisseurs et comptes rattachés	(9 875 941)	8 627 113	
-Variation des autres passifs courants	3 161 102	(1 131 412)	
-Plus ou moins values de cessions	979 479	(158 257)	
- Résultat des opérations de placement	(2 754 362)	(2 382 462)	
-Variation de l'impôt différé	(236 124)	239 582	
<b>Total des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>25 517</b>	<b>2 939 804</b>	

Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
-Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 763 522)	(3 847 074)	
-Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	205 059	
-Décaissement/Encaissement provenant d'acquisition ou de cession d'immobilisations financières	(702 227)	-1 920 186	
-Encaissements provenant de la cession d'autres actifs financiers	2 754 362	2 382 462	
-Décaissement/encaissement provenant des prêts au personnel	(1 967 018)	-206 781	
<b>Total des flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(1 678 404)</b>	<b>(3 386 521)</b>	

Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
-Décaissements provenant de distributions de dividendes	(9 990 000)	(7 500 000)	
-Décaissements provenant des mouvements sur le fond social	(1 106 333)	(511 056)	
-Encaissements provenant des dividendes			
<b>Total des flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(11 096 333)</b>	<b>(8 011 056)</b>	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période</b>	<b>64 552 043</b>	<b>73 009 815</b>	
<b>Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(12 749 220)</b>	<b>(8 457 773)</b>	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>51 802 822</b>	<b>64 552 042</b>	

## Etat des Variations des Capitaux Propres au 31/12/2013

	E n D i n a r T u n i s i e n						
	Capital Social	Réserves	Fonds social	Autres capitaux propres	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres
Situation au 01/01/2013	30 000 000	13 570 463	3 140 083	8 754 957	12 813 009	11 332 582	79 611 094
Affectation de résultat					11 332 582	(11 332 582)	-
Affectation pour réserves légales							
Dividendes 2012					(9 990 000)		(9 990 000)
Affectation en réserves spéciales							
Affectation en fonds social			563 190		(563 190)		-
Mouvements portant sur le fond social			(1 106 333)				(1 106 333)
Réserves de réévaluation en juste valeur				(803 565)			(803 565)
Résultat de l'exercice						14 976 420	14 976 420
<b>Situation au 31/12/2013</b>	<b>30 000 000</b>	<b>13 570 463</b>	<b>2 596 940</b>	<b>7 951 392</b>	<b>13 592 401</b>	<b>14 976 420</b>	<b>82 687 616</b>

### 1. Faits marquants de l'exercice

- La société a entamé durant ce premier semestre un projet stratégique portant sur la période 2013-2016 « CAP 2016 » en collaboration avec un cabinet de consulting de renommée. Ce projet va permettre d'améliorer la rentabilité de la société, de renforcer sa position de leader sur le marché de l'automobile et d'assurer l'amélioration du niveau de satisfaction de ses clients.
- Au Courant de cette période de l'année 2013, la société a évolué dans une conjoncture économique difficile marquée essentiellement par la dévaluation du dinar Tunisien par rapport à l'Euro ce qui a impacté à la hausse les prix de vente des différents modèles à plusieurs reprises.
- L'ouverture du nouveau terminal AUDI.
- Lancement en mars de la nouvelle GOLF avec pour la première fois une opération réussie de tests drive
- Le lancement de la nouvelle SEAT LEON en juin 2013
- Le lancement de la nouvelle POLO SEDAN en octobre 2013.

### 2. Notes complémentaires

**Les revenus:** Cette rubrique totalise un montant de 278 547 135 dinars au 31/12/2013 contre un montant de 248 165 973 dinars au 31/12/2012 se détaillant comme suit :

Revenus		
	E n D i n a r T u n i s i e n	
	31/12/2013	31/12/2012
Ventes véhicules neufs	249 469 136	225 623 387
Ventes véhicules neufs en hors taxe	11 614 744	8 785 716
Ventes pièces de rechange et lubrifiants	11 659 761	9 208 771
Ventes travaux atelier	2 516 156	2 098 460
Ventes garanties pièces de rechange	3 949 532	3 007 106
Ventes garanties mains d'œuvres	74 447	71 274
Ventes carburants	11 964	3 653
Ventes travaux extérieurs véhicules neufs	98 450	50 815
Ventes accessoires véhicules neufs	114 608	15 153
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>279 508 798</b>	<b>248 864 335</b>
Remises accordées sur ventes véhicules neufs	346 256	177 743
Remises accordées sur ventes pièces de rechanges	615 407	520 619
<b>Total remises</b>	<b>961 663</b>	<b>698 362</b>
<b>Total revenus</b>	<b>278 547 135</b>	<b>248 165 973</b>

**Les frais d'administration** s'élèvent au 31/12/2013 à un montant de 19 264 467 dinars contre 14 938 381 dinars au 31/12/2012 se détaillant comme suit :

Frais d'administration		
	E n D i n a r T u n i s i e n	
	31/12/2013	31/12/2012
Entretien et réparation	924 956	467 468
Gardiennage	1 002 436	754 233
Personnel intérimaire et sous-traitance générale	55 381	181 236
Honoraires	659 766	635 431
Energie	320 954	234 271
Communication et Internet	262 370	239 940
Charge de personnel (autre que la charge salariale des commerciaux)	10 958 036	8 257 404
Assurance	207 084	166 269
Impôts et taxes	1 007 982	887 079
Transport de marchandises	80 215	162 190
Frais de déplacement	635 347	632 626
Location	199 435	131 323
Dotations aux amortissements et résorptions	2 541 730	1 712 029
Dotations aux provisions	453 850	562 108
Reprises sur provisions	(45 072)	(85 225)
<b>Total</b>	<b>19 264 467</b>	<b>14 938 381</b>



FM 8/2 KPMG TUNISIE  
Les Jardins du Lac - B.P. n°317  
P.O. Boite Rue Lac Echmel - Les Berges du Lac  
1053 Tunis  
Tél. 216 (71) 194 344 Fax 216 28  
E-mail : mba@kpmg.com.tn



**BUSINESS, AUDITING & CONSULTING**  
Member Firm of TIAG International  
Espace Tunis bloc D 1073 Montplaisir tunis - Tunisie  
tel : 71 900 583 fax : 71 901 507 E-mail : cdfin@theaudit.tn

Tunis, 02 Avril 2014

A l'attention des actionnaires de la société  
«ENNAKL»

## RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2013

Messieurs les Actionnaires,

### Rapport sur les états financiers établis conformément au référentiel IFRS

En exécution de la mission que vous avez bien voulu nous confier, nous avons procédé à l'audit des états financiers ci-joints, de la société « ENNAKL Automobiles », arrêtés au 31 Décembre 2013 comprenant le bilan, l'état de résultat, l'état des variations des capitaux propres, l'état des flux de trésorerie ainsi que les notes aux états financiers pour l'exercice clos à cette date.

### Responsabilité de la direction pour l'établissement et la présentation des états financiers

L'ensemble des informations présentées dans les états financiers relève de l'unique responsabilité des dirigeants de la société citée en référence. La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, le choix et l'application des principes comptables appropriés, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. A l'exception des sujets décrits ci-après, nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à vérifier, par sondage ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues pour l'établissement des états financiers par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à cette évaluation du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées dans ce contexte, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion

A notre avis, les documents que nous avons visés au 31 décembre 2013, dont le bilan présente un total net de 178,035 millions de dinars tunisiens ainsi que des capitaux propres de 82,688 millions de dinars tunisiens et le compte de résultat un bénéfice net de 14,976 millions de dinars tunisiens, et dont l'état des flux de trésorerie présente une variation négative de la trésorerie de 12,749 millions de dinars tunisiens ont été établis, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au référentiel IFRS.

Noms et signatures des Commissaires aux Comptes :

**FMBZ KPMG**  
**Moncef BOUSSANOUGA ZAMMOURI**  
Managing Partner

**BAC**  
**Kais FEKIH**  
Managing Partner