



# RAPPORT FINANCIER 2022











SA MAJESTE LE ROI MOHAMMED VI QUE DIEU L'ASSISTE



# Préambule



**M. Badre KANOUNI**

Président du directoire du Holding Al Omrane

## Résilience

Malgré le contexte économique mondial, le Groupe Al Omrane en prenant appui, sur ses 10 filiales régionales et ses 60 agences régionales et locales, demeure confiant dans ses perspectives futures, grâce à ses efforts soutenus pour renforcer ses fondamentaux. L'entreprise est convaincue que sa vision stratégique et la mobilisation de ses équipes, ainsi que l'appui constant de ses partenaires institutionnels, lui permettront de relever les nouveaux défis du secteur et ceux liés aux événements géopolitiques et à la hausse des prix des matières premières. Ainsi, à travers sa contribution active à la mise en œuvre du nouveau modèle de développement, le Groupe Al Omrane se positionne comme un acteur clé de la croissance économique du pays.

Au titre de l'année 2022, le Groupe Al Omrane a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 4 335 M MAD en progression de 5,6% grâce notamment au déploiement de son plan stratégique Marketing et Commercial et au rythme soutenu des livraisons de projets. Le résultat d'exploitation s'est établi à 394 M MAD en progression de 22% par rapport à l'année précédente dû principalement à la nature des projets livrés durant cette année, avec plus de logements dans son mix-produit. Le résultat net consolidé ressort à 224 M MAD.

Au cours de 2022, le Groupe Al Omrane a poursuivi ses efforts de consolidation de son assise financière tout en maintenant la cadence de réalisation des projets conformément aux engagements pris auprès de ses partenaires institutionnels. Ainsi, au terme de l'année, l'endettement net du Groupe a pu connaître un léger recul à 4 578 M MAD.

Grâce à l'impact positif du déploiement de son plan stratégique PACT 2025, et en s'appuyant sur la mobilisation de ses partenaires institutionnels et l'implication de ses collaborateurs, le Groupe Al Omrane a maintenu son rythme de production, aussi bien pour la réalisation des produits d'habitat que pour les projets de mise à niveau urbaine.

Dans un contexte marqué par la hausse des prix des matières premières, le Groupe Al Omrane a achevé 58 projets totalisant 16 952 unités de production nouvelle et 69 projets de mise à niveau urbaine pour 68 612 unités, et a pu mettre en chantier 37 projets d'une consistance de 13 177 unités de production nouvelle et 49 projets de mise à niveau urbaine portant sur 59 081 unités.

« À travers son plan PACT 2025, le Groupe Al Omrane est, plus que jamais, préparé à accompagner l'évolution du paysage économique et social national »



« La détermination du Groupe Al Omrane dans le cadre de la mise en œuvre de ses engagements a été couronnée après l'attribution du Label RSE-CGEM à la Holding Al Omrane en 2021, par son obtention par deux de ses sociétés filiales en 2022 »

## Engagements & responsabilité

L'engagement en faveur de l'innovation et de la recherche & développement a été renforcé en 2022. A cet effet, une feuille de route pour l'innovation métier, la recherche et développement a été mise en place avec pour objectif de soutenir les solutions innovantes en matière de construction et d'aménagement durable. Des partenariats avec des centres et institutions académiques et scientifiques ont été noués pour traduire cette feuille de route en projets concrets.

Ainsi, le Groupe a confirmé la mise en œuvre des projets de recherche scientifique dans le cadre d'un partenariat avec le CNRST. Il a également signé avec l'IRESN pour la réalisation de trois projets pilotes de logements sociaux durables à haute efficacité énergétique dans trois régions climatiques différentes. Enfin, un programme d'incubation de startups innovantes dans le secteur de l'aménagement et de la construction a été mis en place grâce à un accord tripartite avec l'IRESN et la Société Nationale de Garantie et de Financement de l'Entreprise (SNGFE/Tamwilcom).

Après l'attribution du Label RSE-CGEM à la Holding Al Omrane en 2021, la détermination du Groupe Al Omrane dans le cadre de la mise en œuvre de ses engagements a été couronnée par l'obtention dudit label par deux de ses sociétés filiales en 2022, consolidant ainsi la reconnaissance des efforts entrepris par certaines de ses parties prenantes. En effet, le Groupe ne cesse de faire évoluer ses modes d'intervention et de les mettre en phase avec les nouvelles exigences de développement durable. Cette évolution, progressive et significative, de ses modes d'intervention en matière d'aménagement et de production d'habitat, nécessite aujourd'hui d'être partagée davantage avec ses parties prenantes.

## Soutien à l'éducation

La Fondation Al Omrane, un des leviers principaux du prolongement de l'action sociale du groupe, soutient les initiatives locales pour le développement humain dans les différentes régions du Royaume. En 2022, à titre d'illustration, la fondation a soutenu cinq initiatives locales dans les domaines de l'éducation, de l'art et du sport. Le Concours de Lecture Al Omrane pour les Enfants était l'une d'entre elles, visant à accroître l'intérêt des enfants pour la lecture, à améliorer leurs compétences linguistiques et à élargir leur conscience culturelle.

Le concours a été un franc succès, avec plus de 513 109 livres lus par 54 934 élèves de 337 écoles publiques. La fondation a également équipé huit écoles publiques de bibliothèques et outils informatiques, et a contribué au financement de 32 classes de préscolaires dans six écoles publiques.



« Le groupe a continué à progresser vers son objectif de positionnement en tant que référence du secteur dans le développement durable »

## Référence

Durant l'année 2022, le Groupe a continué à progresser vers son objectif de positionnement en tant que référence du secteur dans le développement durable. Al Omrane a ainsi pu avancer notamment sur la labélisation de ses quatre villes nouvelles et trois de ses pôles urbains selon le référentiel ECOCITY, grâce au partenariat avec l'organisme international « Ecocity Builders » et du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE).

De plus, le Groupe a procédé, en 2022, à la révision des documents de référence pour inclure les préoccupations d'accessibilité architecturale et urbanistique, à la mise à jour de ses guides d'accessibilité et à la mise en place d'une ligne d'appui financier aux filiales pour la mise en œuvre globale de sa démarche RSE. En outre, le Groupe a généralisé l'évaluation environnementale des sièges sociaux et les travaux de mise à niveau énergétique (installation d'équipements électriques, de panneaux photovoltaïques et amélioration de l'enveloppe du bâtiment) ont été réalisés par certaines filiales, les autres étant prévues pour 2023.



# Sommaire

08



Présentation du Groupe Al Omrane	08
40 ans d'histoire	10
Chiffres clés depuis la création	12
Activités du Groupe	14
Implantation du Groupe	15
Stratégie de développement	16

18



Rapport d'activité	18
Chiffres clés 2022	20
Principaux faits marquants et réalisations 2022	22
Analyse des principaux indicateurs opérationnels et financiers 2022	23
Levier promotion des ventes et proximité clients	24

24



Rapport ESG	26
Nos valeurs	28
Nos engagements	29
Notre stratégie de Responsabilité Sociale et Environnementale	30
Notre démarche de gouvernance	33
Nos engagements économiques	39
Nos engagements environnementaux	40
Nos engagements sociétaux	42
Nos engagements sociaux	44

46



Comptes annuels & rapports	48
Comptes consolidés	50
Rapport d'audit	72
État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes	76
Green & Social reporting	78
Liste des communiqués de presse publiés en 2022	80
Rapport de gestion	82
Introduction	84
Réalisations physiques	86
Situation financière	85
Capital social et participations	90
Proposition d'affectation du résultat	97
Perspectives d'avenir	97
ETIC	98
Rapport Général et spécial des CAC	126





## Avertissement

Le présent Rapport Financier Annuel (RFA) est établi conformément aux dispositions de la circulaire de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux n° 03/19 du 20 février 2019, relative aux opérations et informations financières.

## Reporting ESG

Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) regroupent les informations et indicateurs extra-financiers, en réponse aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.



# PRESENTATION DU GROUPE AL OMRANE

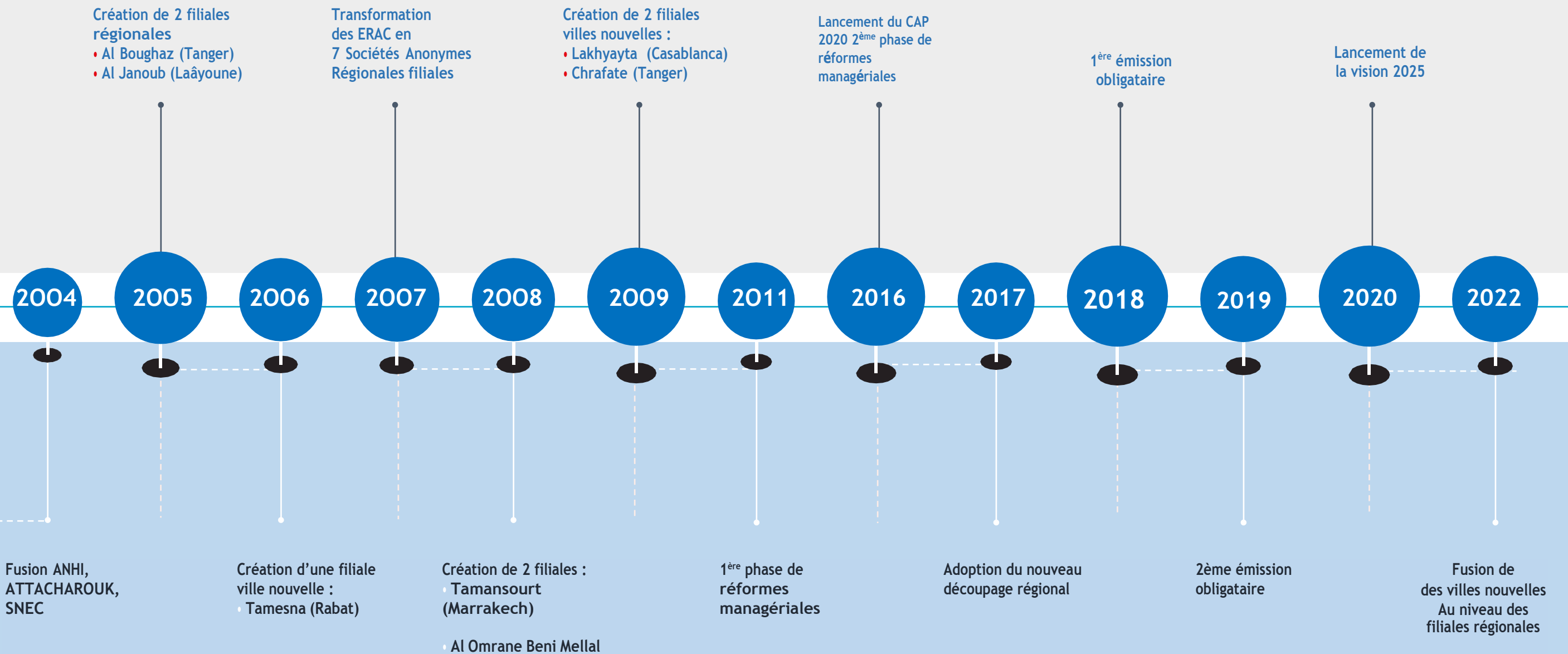
40 ans d'histoire	10
Chiffres clés depuis la création	12
Activités du Groupe	14
Implantation du Groupe	15
Stratégie de développement	16



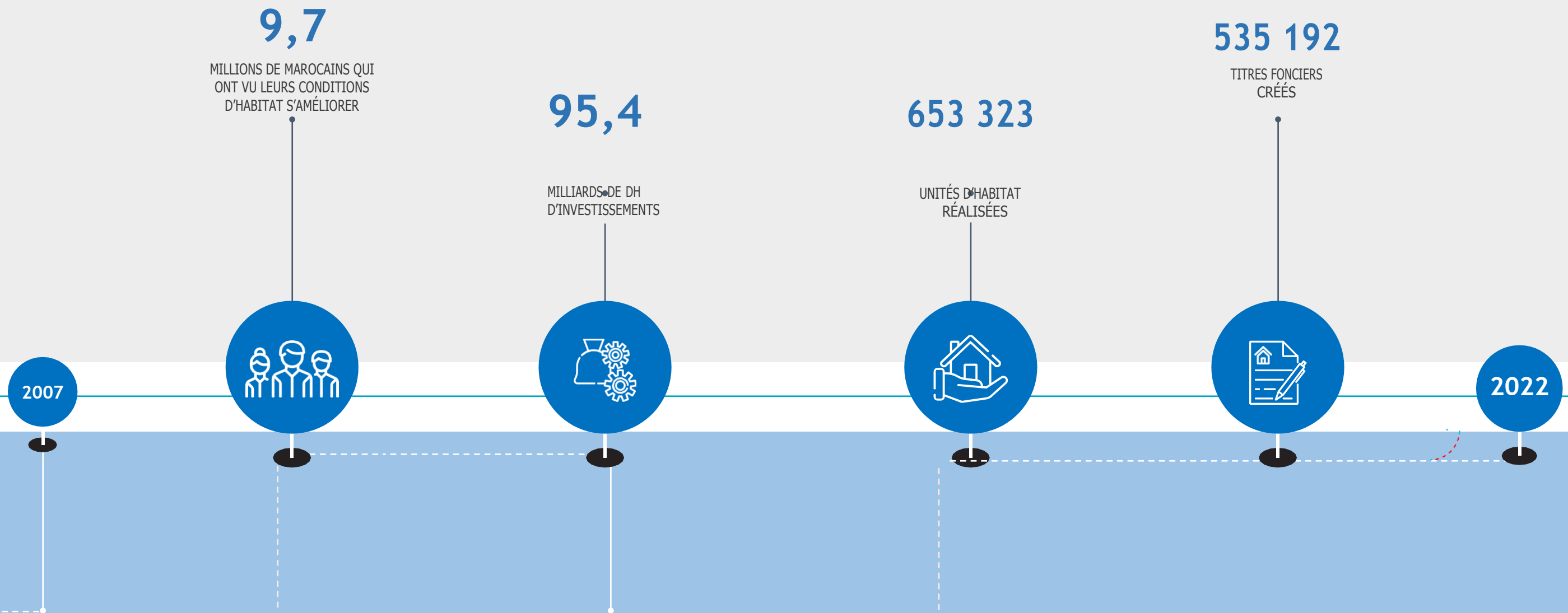
## 40 ans d'histoire

Acteur public majeur dans le paysage socio-économique du Maroc moderne, Al Omrane est l'outil de l'État dans l'opérationnalisation des programmes publics en matière d'habitat et d'aménagement urbain.

Fruit d'une importante réforme conduite par l'État, le Groupe Al Omrane est aujourd'hui, à travers son expertise, une institution de référence dans les domaines de l'aménagement urbain, de l'habitat social et de la lutte contre l'habitat insalubre.



## Chiffres clés depuis la création (2007)





## Activités du Groupe

Le Groupe Al Omrane (GAO) est une entreprise publique d'envergure stratégique, créée pour servir de catalyseur à la politique de l'État en matière d'habitat et de développement urbain. En tant qu'acteur majeur de l'effort national de production de logements, le GAO se concentre particulièrement sur les populations les plus défavorisées et les zones en déficit, conformément à sa mission sociale et à son engagement envers la politique gouvernementale visant à améliorer les conditions de vie des couches sociales à faible revenu et de la classe moyenne.

Fondé sur des valeurs d'inclusion et de solidarité, le GAO s'attache à fournir des solutions d'habitat adaptées et de qualité à ces segments de la population, tout en contribuant activement à la dynamisation du secteur immobilier et à la croissance économique du pays. Grâce à sa vaste expertise et à son engagement envers la satisfaction des besoins en logement de la population, le GAO est un acteur clé de la mise en œuvre du modèle de développement national et de l'essor du secteur de l'habitat au Maroc.

### 1 MOBILISATION ET VALORISATION DES RÉSERVES FONCIÈRES PUBLIQUES

Le Groupe Al Omrane est engagé dans la mobilisation et la valorisation des réserves foncières publiques susceptibles d'être urbanisables à travers le pays. Cette démarche vise à mettre en œuvre les programmes publics et à renforcer l'offre de logements dans les zones urbaines en créant des lots destinés à l'habitat, des îlots pour la promotion immobilière, des équipements publics, des zones industrielles et d'activités.

### 3 LUTTE CONTRE L'HABITAT INSALUBRE

Le GAO a pour mission prioritaire la résorption et l'éradication de l'habitat insalubre à travers la réalisation de projets de recasement et de relogement et des opérations de réhabilitation et de requalification de l'habitat menaçant ruine

### 2 DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Le Groupe Al Omrane réalise des projets de création de villes nouvelles, de pôles urbains et de zones d'urbanisation nouvelles, offrant des espaces intégrés adaptés aux besoins des populations et favorisant le développement économique. Il intervient également dans la restructuration urbaine pour le compte des collectivités locales, en réhabilitant des quartiers anciens et en améliorant les équipements de proximité. Ces projets s'inscrivent dans une démarche de développement durable, favorisant la mixité sociale et la préservation de l'environnement.

### 4 ACCÉLÉRATEUR DE LA PRODUCTION DE LOGEMENT SOCIAUX

Catalyseur de la production de logements, le GAO est engagé dans le cadre du programme national relatif à la réalisation de manière directe ou à travers le partenariat avec les promoteurs privés et publics de logements sociaux, de logements à faible VIT et de logements destinés à la classe moyenne

## Implantation du Groupe

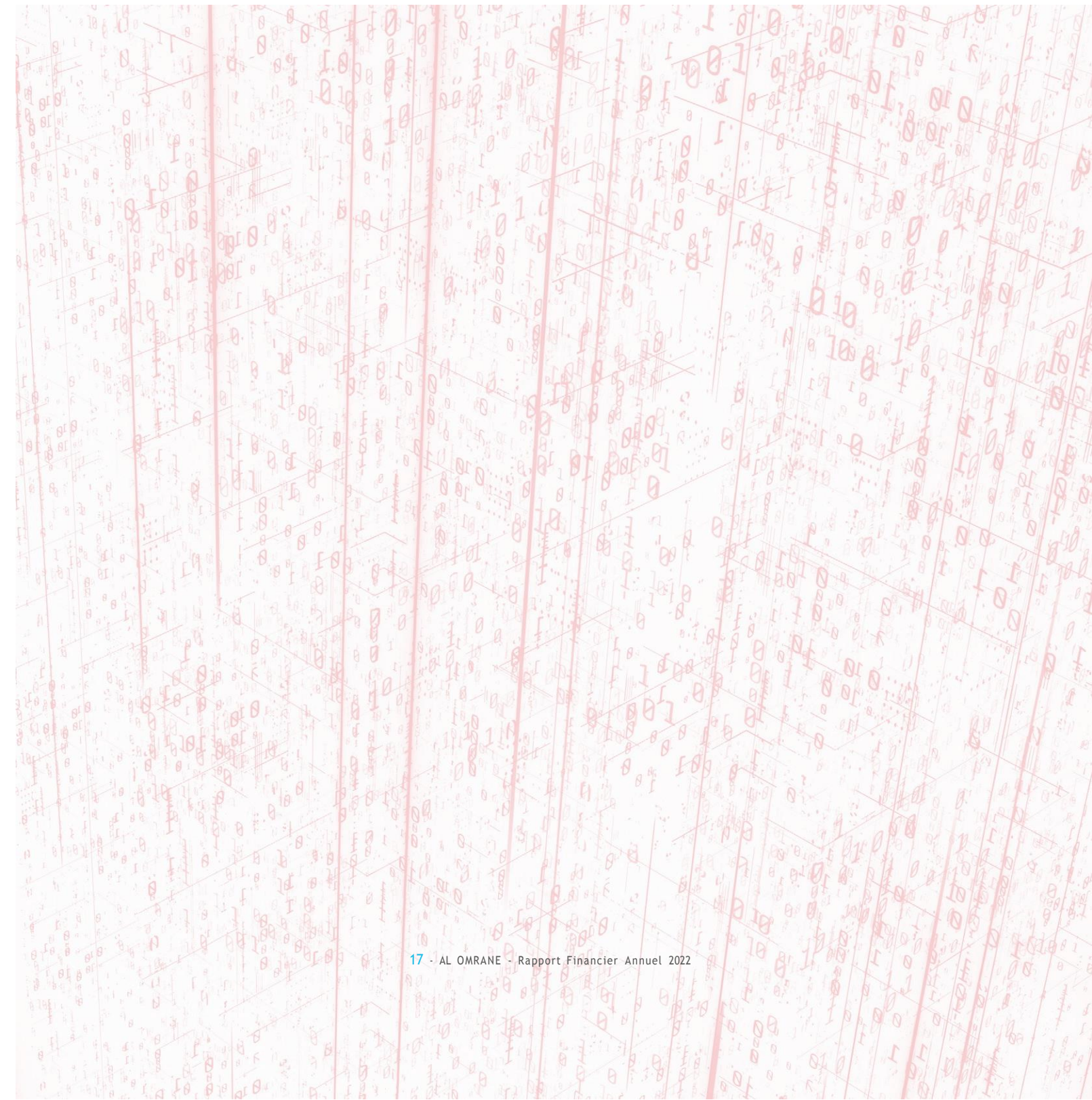
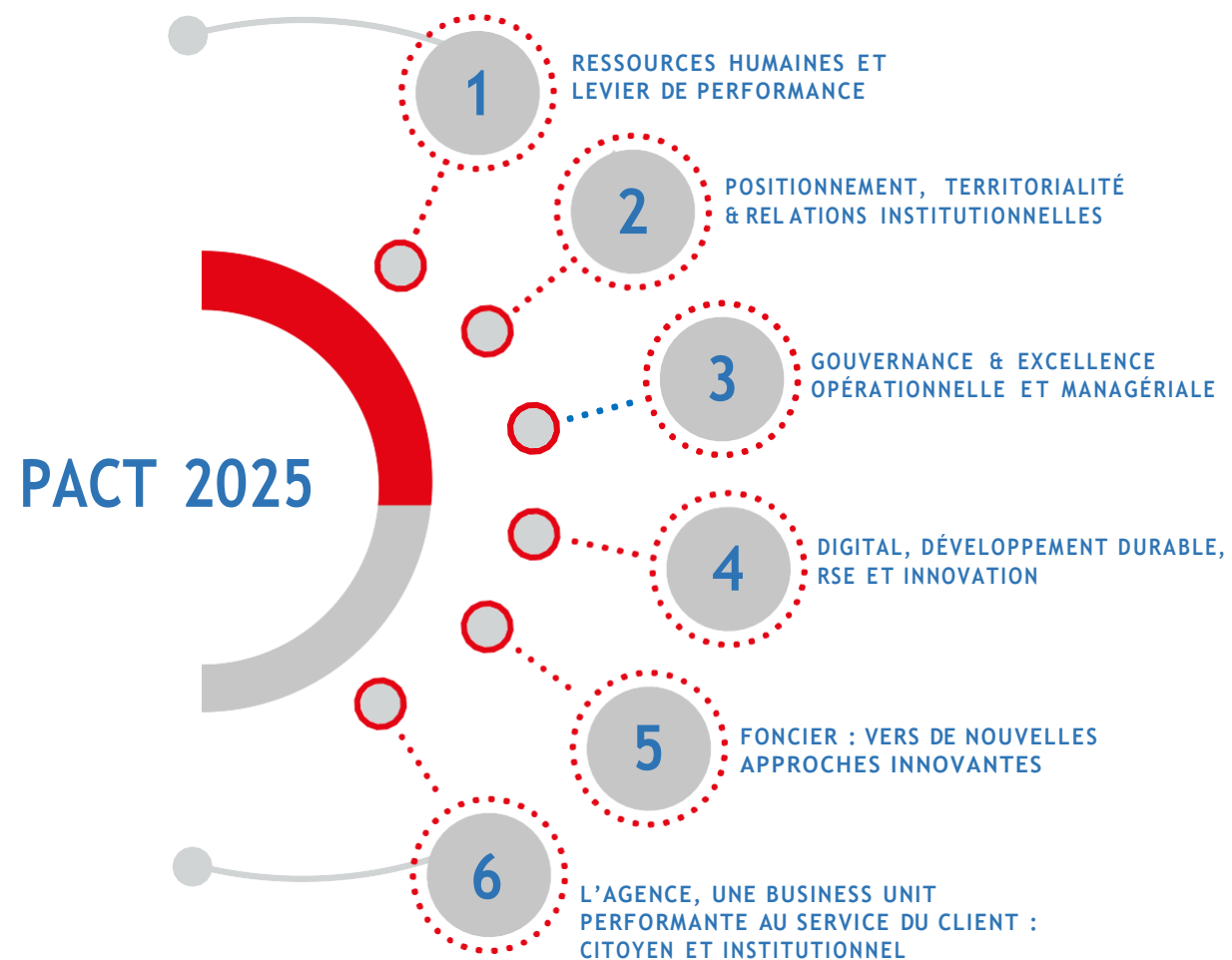




## Stratégie de développement

En 2022, le Groupe Al Omrane poursuit activement la mise en œuvre de son plan stratégique PACT 2025, lancé en 2020. Grâce à une démarche participative, les six axes de ce plan ont été élaborés en collaboration avec l'ensemble des collaborateurs. L'accent est mis sur la satisfaction des besoins des clients, la constante adaptation aux changements, la remise en question régulière du mode de fonctionnement des projets et l'exemplarité en matière de RSE et développement durable.

Par ailleurs, le Groupe Al Omrane continue de s'engager dans des projets d'envergure, tels que la construction de villes nouvelles, de pôles urbains et de zones d'urbanisation nouvelles, avec une attention particulière portée à l'environnement et au développement durable. La réhabilitation de quartiers anciens et dégradés est également une priorité pour le Groupe, qui s'attache à améliorer la qualité de vie des habitants tout en favorisant la mixité sociale. Le Groupe Al Omrane maintient ainsi son engagement en faveur d'un habitat de qualité pour tous, en réponse aux besoins des populations et aux défis du secteur





# RAPPORT D'ACTIVITÉ



Chiffres clés 2022	20
Principaux faits marquants et réalisations 2022	22
Analyse des principaux indicateurs opérationnels et financiers 2022	23
Levier promotion des ventes et proximité clients	24



# Opérateur public de l'habitat et de l'aménagement urbain

Filiales



10

Agences



60

Collaborateurs



946

Mises en chantier  
Production nouvelle



13 118 Unités

Mises en chantier  
MANU



59 161 Unités

Achèvements  
Production nouvelle



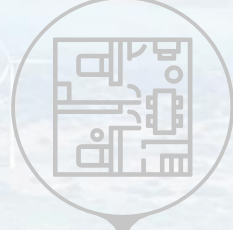
17 781 Unités

Chiffre d'affaires



4 335 MMAD

Titres fonciers



20 702 Unités

Achèvements MANU



76 301 Unités

Livraisons



22 209 Unités

Démolitions de baraques



4 509 Unités

## Principaux faits marquants et réalisations 2022

Le secteur de l'immobilier constitue un élément moteur de l'activité économique nationale avec une contribution directe au PIB du pays de plus de 6%. Créatrice de richesse, et l'une des principales activités pourvoyeuses d'emplois au niveau national, la promotion immobilière est au cœur d'un écosystème englobant une multitude de métiers et activités qui lui sont directement ou indirectement liés.

Le contexte international n'a pas manqué d'impacter le secteur de l'immobilier durant les trois premiers trimestres de cette année, comme en témoigne la baisse de 10,65% des ventes de ciment, principal baromètre du secteur du bâtiment et travaux publics (BTP). Aussi le nombre de transactions a enregistré une baisse de 4,8%.

En effet, le marché de l'immobilier, qui traîne encore les séquelles de la crise sanitaire, souffre depuis plusieurs mois, des effets de la hausse des prix des matériaux de construction, de la pénurie de plusieurs matières premières essentielles ainsi que des difficultés d'approvisionnement du fait de la guerre Russo-Ukrainienne.

### MOBILISATION DU FONCIER COLLECTIF

Au cours de l'année 2022, des réunions ont été tenues avec la DAR en vue d'activer l'apurement des dossiers de terrains collectifs en cours d'acquisition par le Groupe Al Omrane. Sur les 55 dossiers en instance de traitement au niveau de la DAR à ce jour, des efforts ont permis de faire aboutir et d'arrêter des décisions claires concernant 48 dossiers.

Aussi et dans le cadre de la coordination avec la Direction des Domaines de l'Etat (DDE) pour évaluer la consistance et la valeur du stock immobilier en équipements publics appartenant au GAO, deux comités mixtes ont été mis en place. Une mission d'évaluation est menée au niveau local, sur la base de la liste du stock au 30 juin 2020, par les Délégués des Domaines de l'Etat et les équipes provinciales des SAO validée par le Groupe.

Le Groupe Al Omrane a atteint ses objectifs fixés par son plan de reprise grâce à l'engagement et l'implication de ses 946 Collaborateurs, partageant au quotidien les valeurs de l'entreprise (Engagement, Respect, Responsabilité, transparence et Esprit d'équipe).

Enfin Le HAO a entamé au cours de l'exercice 2021 une opération de recensement du patrimoine foncier du Groupe sur le territoire national. Cette action a permis de lister la totalité des propriétés foncières appartenant au Groupe Al Omrane avec leurs références foncières, nom de propriété, situation géographique et type de propriété.

Au cours de cette année 2022, la liste des biens immobiliers appartenant à Al Omrane délivrée par les services de l'ANCFCC détaillée par conservation foncière, par références foncières et par nature de propriété a été transmise au différents SAO afin de compléter les informations manquantes et procéder aux analyses nécessaires pour élaborer une situation des propriétés du groupe par catégorie de terrains (Réserves foncières, chutes, soldes de terrains .....etc).

### PARTENARIAT AVEC LES PROMOTEURS IMMOBILIERS

À fin Décembre 2022, les promoteurs immobiliers signataires de conventions de partenariat avec le Groupe ont mis en chantier 978 unités dont 360 logements à FVI et 360 logements sociaux et ont achevé 1 999 unités dont 466 logements à FVI et 951 logements sociaux.

### ASSAINISSEMENT DU PASSIF

Durant l'année 2022, le Groupe Al Omrane a pu apurer 16 Opérations du passif (dont 6 partiellement apurées) sur 52 opérations prévues (31%) et créer 3 703 TFI sur les 7 362 TFI prévus au PA 2022 soit un taux de réalisation de 50%.

Les opérations concernées ont été traitées par les SAO suivantes : Souss Massa (1014 TFI créés), Rabat-Salé -Kénitra (866 TFI), Marrakech-Safi (681 TFI), Darâa Tafilalet (478 TFI), Casablanca-Settat (184 TFI), Beni Mellal-Khénifra (129 TFI), L'Oriental (116 TFI), Fès-Meknès (108 TFI), Al Janoub (102 TFI), Tanger-Tétouan-Al Hoceima (25 TFI).

Plusieurs mesures et actions ont été entreprises par le Groupe Afin d'accompagner les sociétés dans le traitement des opérations du passif et la relance de l'activité afin d'atteindre les objectifs du PA.

## Analyse des principaux indicateurs opérationnels et financiers 2022

En MDH	2022	2021
Chiffre d'affaires	4 335	4 104
Résultat d'exploitation	394	322
Résultat net consolidé	224	266
Stock net	30 902	31 453
Dette financière	4 578	4 623

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Maintien de croissance du chiffre d'affaires, qui a augmenté de 6 % par rapport à l'année précédente, atteignant 4 335 millions de MAD. Cette performance remarquable est le fruit d'une mobilisation réussie de l'ensemble des équipes du Groupe, ainsi que d'un soutien constant de ses partenaires institutionnels.

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Grâce à l'amélioration du mix produits durant cette année, avec des projets à forte valeur ajoutée, le résultat d'exploitation s'améliore et s'établit à 394 M MAD.

### RÉSULTAT NET

Les différentes actions entreprises ont permis de réaliser un résultat net consolidé de 224 M MAD.

### SITUATION FINANCIÈRE

Les dettes du groupe d'un montant de 4 578 MDH se composent essentiellement des emprunts obligataires avec un stock de 2 048 MDH suivies de ceux accordés par les banques nationales 1 708 MDH puis des emprunts accordés par des bailleurs de fonds internationaux qui représentent 793 MDH.



## Levier promotion des ventes et proximité clients

### 6<sup>ème</sup> édition ALOMRANEEXPO



Le Groupe Al Omrane a lancé du 22 au 25 décembre 2022, une nouvelle édition de son salon de l'immobilier ALOMRANEEXPO, dans un format hybride inédit, portée par une campagne de communication de grande envergure, combinant médias classiques et plateformes digitales.

Cette édition a en effet combiné entre l'exposition de Casablanca (à l'instar des éditions de 2017-2018 & 2019) et plateforme virtuelle (lancée en 2020 puis en 2021) pour faire bénéficier l'ensemble des citoyens résidents au Maroc ou à l'étranger des offres du Groupe.

A travers cette programmation, le Groupe a pu offrir aux clients-citoyens, une expérience client inédite, donnant le choix entre aller physiquement à la rencontre des conseillers commerciaux, ou se connecter avec eux à travers la plateforme et profiter de services tout aussi complets (via tchat vidéo et texte, ou encore les prises de RDV en ligne).

A l'exposition ou en ligne, les prospects ont pu donc bénéficier des conseils des équipes du Groupe et de ses partenaires, bancaires, notaires, fédération des œuvres sociales et de l'ANCFCC, pour concrétiser leur projet d'habitat ou d'investissement sur un large portefeuille de projets répartis sur l'ensemble du territoire national.

Le salon a connu aussi l'organisation de conférences thématiques autour de l'investissement et du financement de l'achat immobilier, avec la participation de promoteurs immobiliers, des notaires et des partenaires bancaires (banques classiques et participatives) afin de faciliter l'accès à la propriété immobilière et faire profiter les clients particulier ou professionnels des opportunités spécial salon (ventes flash, conditions préférentielle...).



La 6<sup>ème</sup> édition a connu l'organisation d'une conférence thématique, en marge de l'inauguration officielle, sous le thème « Aménagement urbain, levier du développement intégré ». Des invités de prestige ont animé la conférence : Monsieur le Wali de la région de Casablanca-Settat, Monsieur le Président du conseil de la région Casablanca-Settat, Madame la Présidente du Conseil Communal de Casablanca, Monsieur le Secrétaire Général du Département de l'Aménagement du Territoire National et de l'Urbanisme, ainsi que Le Président du Directoire du Groupe Al Omrane.



### Salon de l'immobilier ALOMRANEEXPO MDM édition 2022

Après 2 années de pause, en raison des restrictions sanitaires liées à la Covid, le Groupe a organisé l'édition 2022 de son salon à l'international, ALOMRANEEXPO MDM (Marocains du monde).

Cet événement tant attendu, aussi bien par les citoyens que par les partenaires institutionnels, a été l'occasion de rapprocher les offres et les produits Al Omrane des Marocains résidents à l'étranger, de renforcer la politique de proximité prônée par le Groupe depuis plus de 10 ans.

L'ensemble des étapes, Montréal, Paris, Madrid et Bruxelles a connu un grand afflux de visiteurs ainsi que la participation de partenaires bancaires ou économiques.

Une conférence inaugurale, autour de la contribution des MDM dans le développement économique et social, a été organisée en marge de l'étape de Madrid en la présence de Madame la ministre de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville et de Madame L'ambassadrice du Maroc en Espagne.



Citation du salon ALOMRANEEXPO dans le rapport spécial 60 ans Maroc-Canada

### Participation à l'édition 2022 du SMAP Paris

Le Groupe a participé à l'édition 2022 du SMAP immo à Paris du 22 au 24 juin, à travers une offre variée représentative de l'ensemble des régions du Royaume. Ce salon a été une nouvelle occasion pour le Groupe de renforcer sa proximité avec les citoyens marocains résidents à l'étranger et de rapprocher d'eux les offres et les services proposés par le Groupe en matière de promotion immobilière.

### Promotion nationale du 1<sup>er</sup> trimestre : un nouveau concept original au service de la vente

Le mois de mars a connu le lancement d'un nouvel événement dédié à la nouvelle vente. Tourné autour de l'investissement pour accompagner les efforts nationaux pour la relance économique, cette offre est destinée à la promotion de la petite et moyenne promotion immobilière, ainsi que les particuliers souhaitant développer un projet d'habitat ou de commerce.

L'ensemble des régions ont été à l'honneur pour satisfaire au mieux les besoins et les attentes des clients-citoyens, et leur offrir des produits à fort potentiel.



### « Sayf Al Omrane »



Événement phare de l'année 2022, Sayf Al Omrane a permis d'adresser une offre attractive et variée y compris aux Marocains du Monde. La période connaissant en effet, un retour massif de cette tranche de la population.

A cet effet, un guichet spécial MDM (sous forme d'une mini-agence) a été mis en place dans les régions afin de :

- Accueillir et accompagner dans tout le processus d'acquisition ou de recouvrement
- Assurer l'intermédiation avec les administrations partenaires pour faciliter l'octroi des autorisations et des attestations nécessaires à la finalisation de leurs projets d'acquisition

### Promotion recouvrement de fin d'année

La fin d'année a été aussi l'occasion de booster le recouvrement à travers des offres dédiées. Cette initiative a été portée localement par les sociétés filiales afin de sécuriser la fin d'année et garantir l'atteinte des objectifs commerciaux des 2 derniers mois.

### Campagne de recouvrement

Le pôle a maintenu une dynamique soutenue sur le recouvrement à travers le lancement de relances téléphoniques automatisées, via la solution Allô Cash et l'outil SMS, invitant le client à payer son échéance et l'informant de toute offre ou promotion en cours et de la disponibilité des titres fonciers individuels.

Le dispositif Allô Cash, a permis également d'identifier les clients souhaitant être rappelés par un conseiller commercial pour avancer dans leur processus d'acquisition, et qui ont été par la suite pris en charge par la société filiale concernée.

Cette opération a porté sur 60 campagnes Allô Cash avec une portée de **21.704 clients et 142 campagnes SMS** avec une portée de **32.066 clients**.



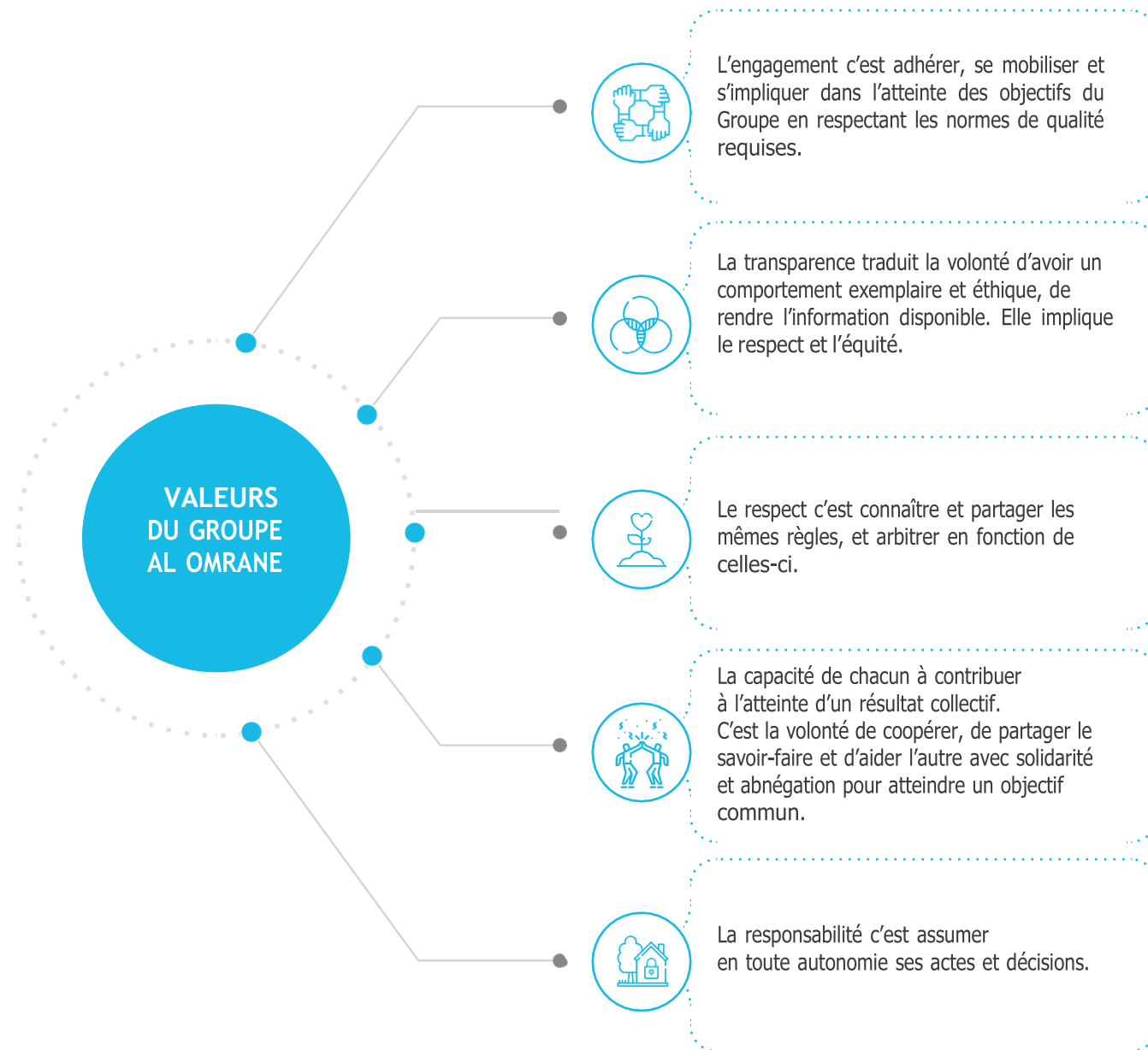
# RAPPORT ESG

Nos valeurs	28
Nos engagements	29
Notre stratégie de Responsabilité Sociale et Environnementale	30
Notre démarche de gouvernance	33
Nos engagements économiques	39
Nos engagements environnementaux	40
Nos engagements sociaux	42
Nos engagements sociétaux	44



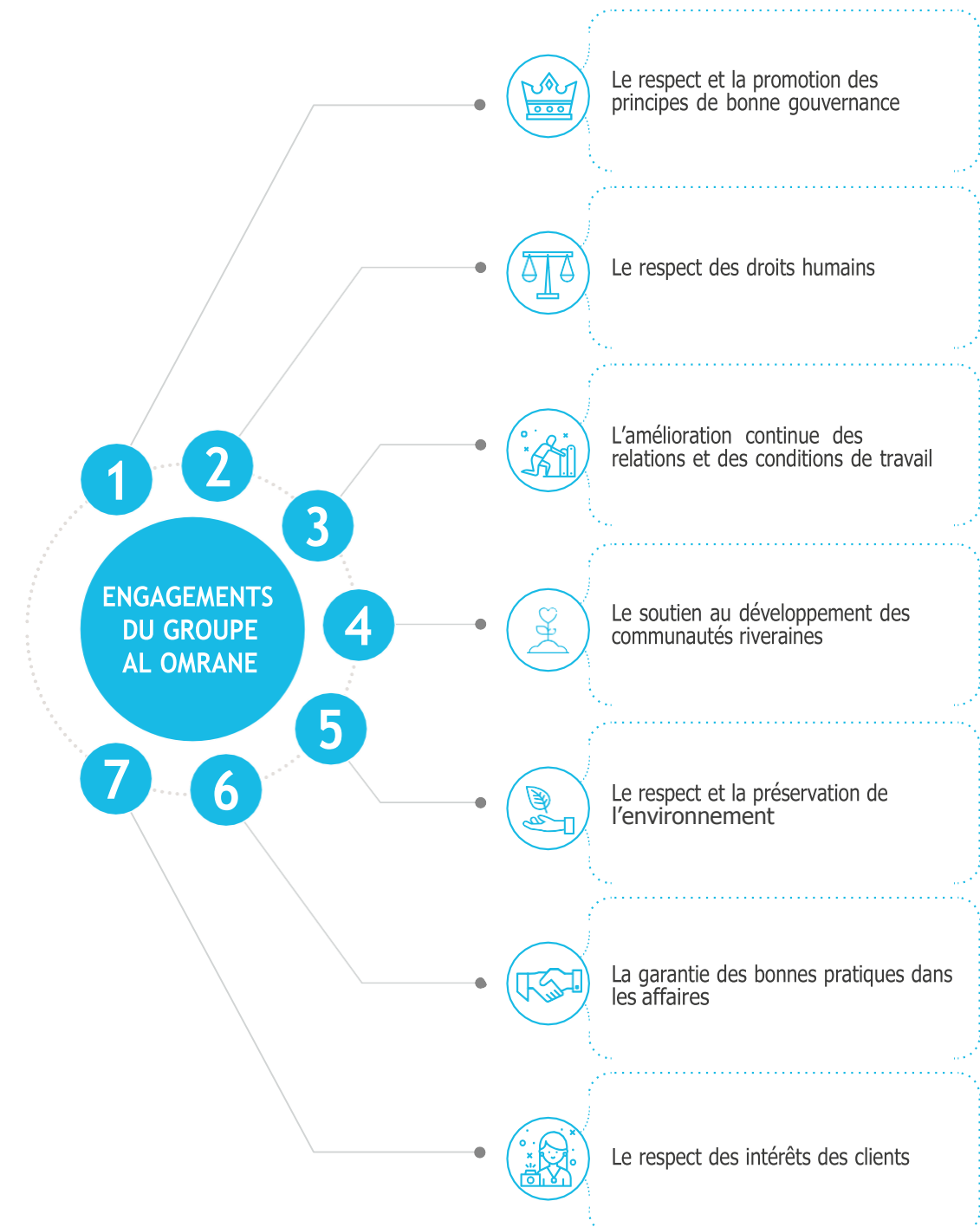
## Nos valeurs

La « Charte des valeurs du Groupe Al Omrane » définit les principes fondamentaux qui sous-tendent la gouvernance du Groupe. Elle constitue le ciment qui lie l'ensemble des collaborateurs et permet au Groupe de réaliser sa vision.



## Nos engagements

Face aux nouveaux enjeux et engagements formalisés par le Groupe et ses filiales, Al Omrane a adopté une politique RSE. Cette charte s'articule autour de 7 engagements stratégiques constituant les valeurs du Groupe Al Omrane.





## Notre stratégie de Responsabilité Sociale et Environnementale

Le déploiement de la mise en œuvre de la stratégie RSE a été déclinée en un plan d'action composé de 94 actions échelonné sur la période 2020-2023. Ledit plan d'action a été structuré autour d'exigences du Label RSE-CGEM et d'actions complémentaires proposées par nos collaborateurs lors de la mission d'évaluation de la démarche RSE à l'échelle de la Holding. Afin Plusieurs chantiers ont été engagés, pour renforcer nos pratiques et nos performances sociales, sociétales et environnementales, dans différents domaines :

- Environnemental (l'Energie, Eau, déchet, Hygiène Sécurité Environnement ...),
- Social (gestion COVID, renforcement des capacités, amélioration des conditions de travail, promotion du dialogue social,
- Sociétal (appui aux initiatives locales, soutien aux manifestations régionales et nationales, écoute du citoyen).

Aussi, le déploiement du plan d'actions RSE-HAO a montré un avancement conforme à la planification prévue de l'ordre de 92%, sur la période 2020-2023.

### OBTENTION DU LABEL RSE DE LA CGEM

A l'instar des années précédentes, cette année a été marquée par deux événements importants qui constituent les jalons et des clefs pour les transitions nécessaires à notre démarche RSE à l'échelle du Groupe.

En ce sens, par leurs doubles candidatures pour l'obtention du label RSE-CGEM, deux filiales du Groupe Al Omrane ont franchi ce nouveau palier permettant la reconnaissance et un meilleur ancrage de notre démarche RSE par rapport aux stratégies et pratiques nationales dans le domaine

### MISE EN PLACE DU DISPOSITIF DE PILOTAGE

Le dispositif de pilotage (PMO) mis en place à l'échelle du HAO sera repris au niveau des dix filiales du Groupe afin d'assurer un suivi régulier et pointu de la mise en œuvre de leurs plans d'actions RSE respectifs issu de l'évaluation de la démarche conformément au référentiel RSE de la CGEM.

Pour l'animation dudit dispositif, deux comités seront mis en place, instances de gouvernance dédiées :

- Un comité de pilotage, présidé par la Direction Générale de la société filiale, comportant les directeurs des entités concernées par le Plan d'action. Ce comité se réunit semestriellement et aura pour mission de veiller à la mise en œuvre du plan d'action, au respect des échéances et de procéder aux arbitrages nécessaires.
- Un comité de suivi, présidé par le responsable de développement durable et regroupant les différents représentants des entités concernées par le plan d'action RSE-CGEM. Ce comité se réunira trimestriellement, et aura pour mission l'animation du plan d'action et le suivi de sa mise en œuvre.

2015

Élaboration de la charte des engagements pour le développement durable

2020



Obtention du label RSE de la CGEM

Renouvellement de la charte RSE d'Al Omrane

Déploiement du plan d'action RSE 2020-2023

2022



L'octroi de l'attestation du Label RSE de la CGEM à la Société Al Omrane Souss-Massa et la Société Al Omrane Casablanca-Settat

À l'instar des grandes organisations, le Groupe Al Omrane s'est engagé à intégrer et à promouvoir les valeurs et les principes RSE en œuvrant à concilier l'accroissement de sa performance économique, la réduction des impacts écologiques négatifs et la recherche de justice sociale en s'adaptant aux attentes des parties prenantes. Ainsi, il se voit résolument engagé dans une démarche citoyenne à l'égard de toutes ses parties prenantes, notamment à l'égard de ses collaborateurs, de ses clients et de son pays.

### AXES DE LA STRATÉGIE RSE DU HAO



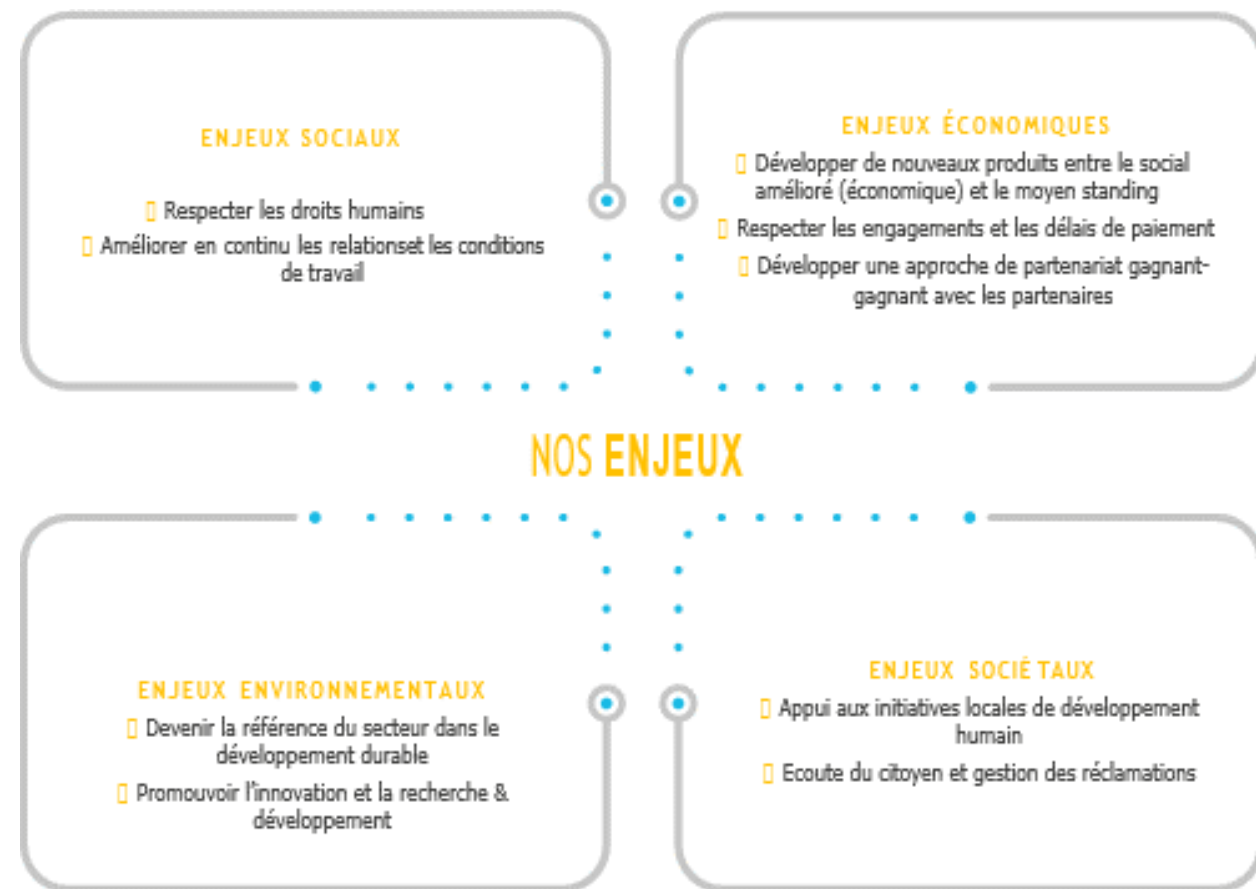
### LES PARTIES PRENANTES DU HAO



**ENJEUX RSE DU HAO**

Convaincus que notre performance globale est corrélée à notre performance sociétale, notre Groupe a fait le pari d'entreprendre et de généraliser cette démarche socialement responsable, au regard des enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux actuels

En tant qu'entreprise publique exemplaire, le Groupe Al Omrane s'attèle à définir les engagements et à mettre en place les actions en réponse aux enjeux identifiés.



**Notre démarche de gouvernance**

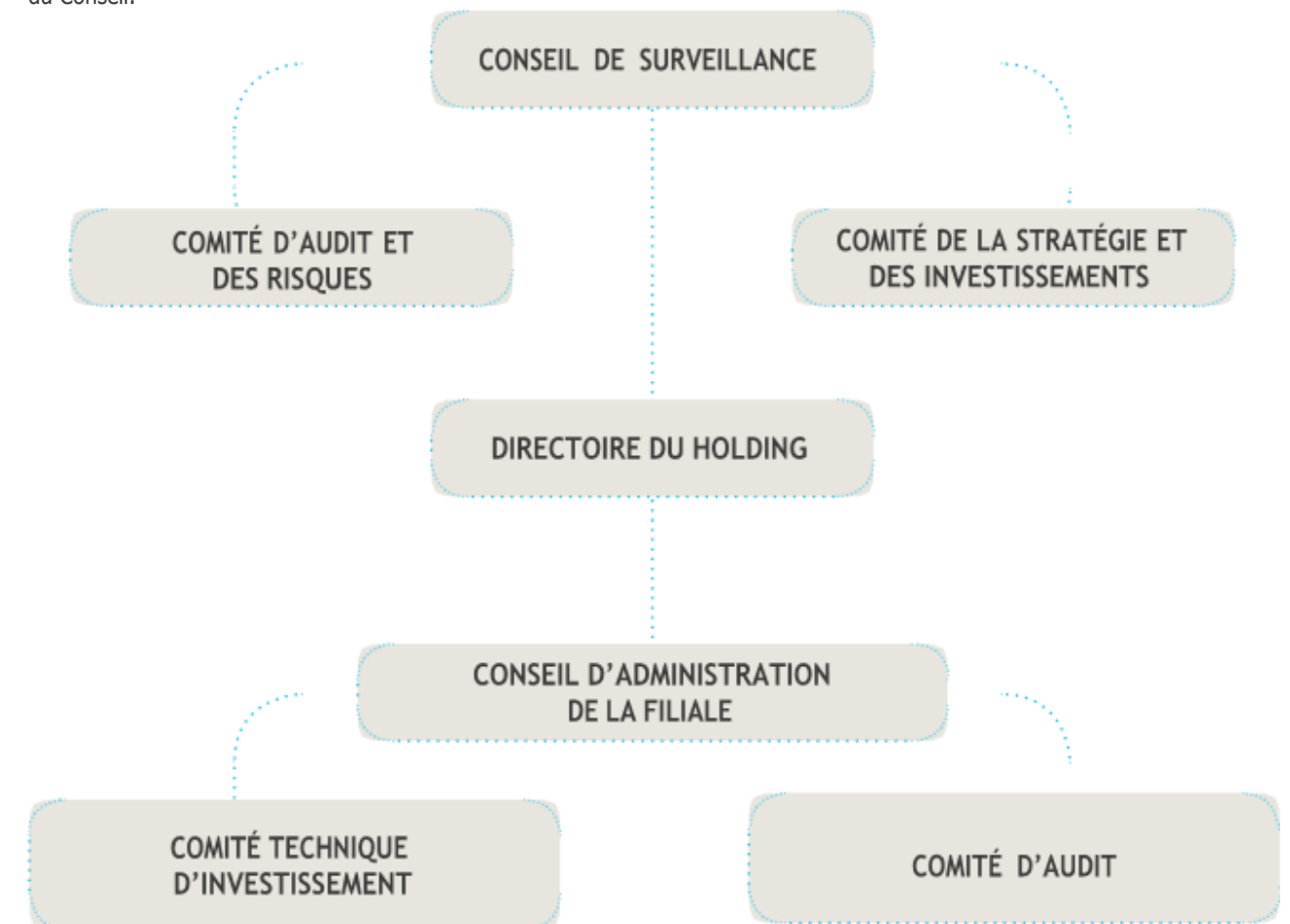
**NOTRE GOUVERNANCE AU NIVEAU STRATÉGIQUE**

Le Groupe Al Omrane, opérateur public stratégique met en œuvre la politique de l'État en matière d'habitat et de développement urbain. Constitué d'un Holding (HAO) qui joue le rôle de la société mère avec un statut juridique de Société Anonyme, et de filiales régionales, avec un statut de Sociétés Anonymes à Conseil d'Administration, est dirigé par un Directoire placé sous le contrôle d'un Conseil de Surveillance.

Le Holding assure le développement stratégique des activités et des projets du Groupe avec notamment la mobilisation de ressources financières, la constitution de réserves foncières, la définition et l'harmonisation de normes, de procédures et de règles de gestion. Il veille à la garantie du bon déroulement des différents projets au niveau des filiales et garantit l'alignement de l'intervention du Groupe par rapport aux orientations stratégiques de l'Etat et de ses chantiers prioritaires.

Le Conseil de Surveillance du Holding Al Omrane est un organe de gouvernance prévu par la loi n°17-95, telle que modifiée et complétée. Présidé par le Chef du Gouvernement, il veille au bon fonctionnement de la société conformément aux statuts et lois en vigueur, et exerce un contrôle permanent de la gestion de l'entreprise par le Directoire. Le ministère de tutelle, chargé de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville assure la vice-présidence du Conseil.

Au niveau régional, les sociétés filiales assurent principalement les missions à caractère opérationnel. Elles réalisent des opérations pour leur propre compte, pour le compte de mandants (État, collectivités locales) ou en partenariat avec des promoteurs immobiliers privés.





### LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Chargé d'opérer le contrôle de la régularité des actes du Directoire, le Conseil de Surveillance se réunit de manière semestrielle, afin d'approuver le plan d'action et le budget du Directoire, puis d'approuver les résultats de l'exercice une fois clôturé.

### COMPOSITION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Conformément à l'article 17.2.1 des statuts de la Société, les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires pour une durée de six ans. Le Conseil de Surveillance se compose des membres suivants :

Nom et prénoms	Fonction	Qualité	Nomination	Expiration
Monsieur Aziz Akhannouch	Chef du Gouvernement	Président	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Fatima-Zahra Mansouri	Ministre de l'ATNUHPV	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Abdelouafi LAFTIT	Ministre de l'ATNUHPV	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2023
Madame Fettah Alaoui Nadia	Ministre de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Leila Benali	Ministre de Transition énergétique et du Développement durable	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Nizar Baraka	Ministre de l'équipement et de l'EaU	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Aawatif Hayar	Ministre de la Solidarité, de l'insertion sociale et de la famille	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN	Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2023
Madame Dounia TAARJI	Président du Directoire du Fonds HASSAN II pour le développement économique et social	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2022
Monsieur SEMMAR Abderrahmane	Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation	Membre	AGO 20/07/2020	AGO 2025

### ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Composition	Périodicité	Objectifs	Principes déroulant
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chef de gouvernement</li> <li>• Ministre de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville (Vice Président)</li> <li>• Ministre de l'intérieur</li> <li>• Ministre de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration</li> <li>• Ministre de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau</li> <li>• Ministre de l'Énergie, des Mines et de l'Environnement</li> <li>• Ministre de la Solidarité, du Développement social, de l'Égalité et de la Famille</li> <li>• Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion</li> <li>• Présidente du Directoire du Fonds HASSAN II pour le développement économique et social</li> </ul>	<p>Juin &amp; chaque fois que cela s'avère nécessaire.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les attributions prévues par la loi et les statuts</li> </ul>	<p>Organe de gouvernance prévu par la loi n°17-95 telle que modifiée et complétée par les lois n°20-19 et n°78-12.PV établi et suivi d'effet</p>



COMPOSITION DU COMITÉ DE LA STRATÉGIE ET DES INVESTISSEMENTS

Composition	Périodicité	Objectifs	Principes déroulant
<ul style="list-style-type: none"> <li>• M. Le Secrétaire Général du Département de l'Habitat, et de la Politique de la Ville (Président)</li> <li>• M. Le Directeur de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation (MEF).</li> <li>• M. Le Conseiller chargé de l'Habitat auprès de Monsieur le Chef du Gouvernement.</li> <li>• M. Le Directeur de la Direction de la Promotion Immobilière (HPV);</li> <li>• M. Le Directeur de la Direction de l'Habitat (HPV);</li> <li>• M. Le Chef de la Division des Secteurs de l'Infrastructure (MEF)</li> <li>• M. Le Représentant du Ministère de l'Intérieur</li> </ul>	2 fois par an	<p>Examiner et formuler un avis sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ L'État d'avancement des projets d'habitat présentés à Sa Majesté le Roi que Dieu l'assiste ;</li> <li>▶ L'utilisation et la valorisation des assiettes foncières acquises dans le cadre de la mobilisation du foncier public ;</li> <li>▶ Le bilan des projets lancés en partenariat sur les assiettes foncières publiques mobilisées ;</li> <li>▶ L'état d'avancement des opérations transférées à Al Omrane pour achèvement ;</li> <li>▶ Le bilan et l'état d'avancement des programmes et projets d'habitat bénéficiant d'un soutien de la part de l'État.</li> <li>▶ Les bilans de clôture des opérations achevées, bénéficiant du concours financier de l'État (FSHIU et BGE).</li> <li>▶ L'état d'avancement de la mise en œuvre des termes des conventions de financement (FSHIU / BGE) et leur clôture.</li> </ul>	Émanation du Conseil de Surveillance. (charte disponible) PV de suivi et de reporting établis

COMPOSITION DU COMITÉ D'AUDIT ET DES RISQUES

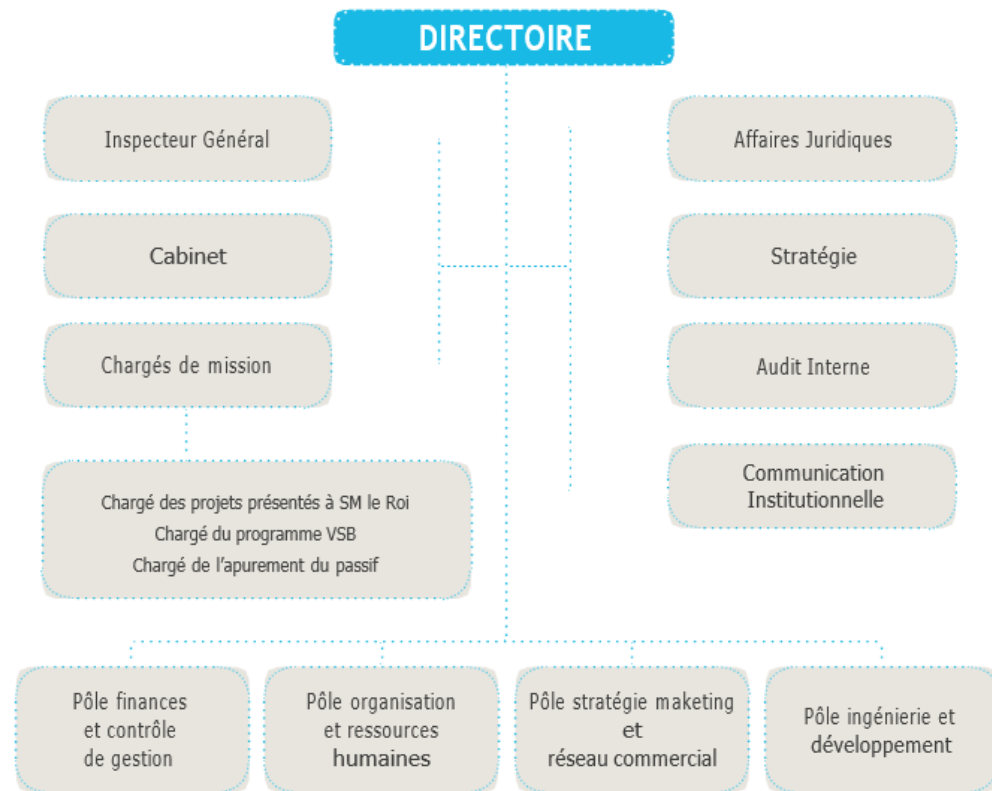
Composition	Périodicité	Objectifs	Principes déroulant
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présidente : Mme. Leila BOUFOUS, Directrice Adjointe des Entreprises Publiques et de la Privatisation « DEPP », Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration.</li> <li>• Membre : M. Ismail MHAMDI, Conseiller auprès de Monsieur le Chef du Gouvernement.</li> <li>• Membre : Mme Houda BENRHANEM, Directrice de l'Habitat, Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville.</li> <li>• Membre : Mme Najlae ROUJEL, Contrôleur d'État du HAO, Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation « DEPP », Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration.</li> <li>• Membre : M. Mustapha MERRI, Fonds Hassan II pour le développement économique et social.</li> </ul>	3 fois par an	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Le suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;</li> <li>▶ Le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de management des risques du Holding Al Omrane ;</li> <li>▶ La mise en place de systèmes appropriés de gestion et de contrôle des risques et de proposition des options possibles afin d'atténuer les risques majeurs ;</li> <li>▶ L'examen des procédures relatives à la détection des fraudes en s'assurant que toutes ces procédures sont mises en place, afin que le personnel puisse faire part, de manière confidentielle et probante, de ses préoccupations vis-à-vis d'éventuelles irrégularités en matière de contrôle, de reporting financier et dans tout autre domaine ;</li> <li>▶ L'approbation du plan d'audit annuel et/ou pluriannuel de la Direction de l'Audit Interne et du Management des Risques fondé sur une approche par les risques ;</li> <li>▶ L'examen du budget de la direction de l'audit interne et du management des risques en s'assurant de son adéquation avec le plan de charge de la direction. Le Comité s'informe, notamment sur la composition et le professionnalisme de l'équipe d'audit interne et s'assure de l'adéquation des ressources aux missions imparties ;</li> <li>▶ Le suivi des travaux d'audit interne et leur efficacité ;</li> <li>▶ Le suivi du contrôle légal des comptes sociaux annuels et des comptes consolidés, y compris le suivi des questions et recommandations formulées par les Commissaires aux Comptes ;</li> <li>▶ Le Suivi des recommandations et des plans d'action correctifs de l'ensemble des organes de contrôles internes et externes ;</li> <li>▶ La formation des membres du Comité d'Audit et des Risques à l'exercice de leurs responsabilités »</li> </ul>	Émanation du Conseil de Surveillance (charte disponible) PV de suivi et de reporting établis



NOTRE GOUVERNANCE AU NIVEAU OPÉRATIONNEL

Le Holding est composé de quatre pôles métiers et de quatre entités support. Les métiers sont organisés en Pôle Finances et Contrôle de Gestion, Pôle Ingénierie et Développement, Pôle Stratégie Marketing et Réseau Commercial, Pôle Organisation

et Ressources Humaines. Les entités support ont en charge la stratégie, les affaires juridiques, la communication institutionnelle et l'audit interne.



En vue de renforcer sa gouvernance, le Groupe a mis en place plusieurs comités, notamment :

- ▶ Le Comité de Direction du HAO, en charge de la supervision de la déclinaison de la stratégie du Groupe au niveau des entités centrales du HAO ;
- ▶ Le Comité de Direction Générale chargé du pilotage collégial de l'activité du Groupe ;
- ▶ Le Comité Organisation en charge de la gouvernance du Holding et des filiales et la gestion de leur Top Management ;
- ▶ Le Comité des Grands Projets qui valide, supervise et accompagne les grands projets d'investissements des filiales ;
- ▶ Le Comité Commercialisation qui pilote le suivi de la commercialisation et du recouvrement.

Toujours attaché à l'amélioration de la qualité, de la transparence et de l'efficacité de son dispositif du système global de gouvernance, le Groupe s'est inscrit dans une démarche de qualité traduite par plusieurs systèmes de certifications, notamment que :

- La certification ISO 9001 Version 2015 de son système de management ;
- La certification COSO 2013 de son système d'audit interne ;
- Et actuellement, un projet de certification liée à la mise en place d'un système de management anti-corruption. L'adhésion du Groupe à l'élaboration et à la mise en place de son propre système de management anticorruption (SMAC), conformément aux standards élaborés et reconnus internationalement (ISO 37001), donne une nouvelle dimension aux efforts de consolidation et de fiabilisation des différents niveaux et dispositifs de gouvernance de l'entreprise.

Nos engagements économiques

Al Omrane a pour mission première de répondre aux attentes de ses clients institutionnels, État et collectivités territoriales, en réalisant des programmes d'habitat, afin de répondre aux besoins en logements sociaux, de lutter contre l'habitat insalubre et sa reconstitution, mais aussi, de soutenir le développement socioéconomique de ces territoires.

Face à la conjoncture économique, engendrée par la crise sanitaire, l'enjeu d'Al Omrane depuis 2020 était d'activer les ressorts nécessaires pour relancer l'activité du Groupe, d'une part, et pour atténuer les impacts économiques sur nos différents partenaires et sous-traitants, d'autre part.

**1** • • • •

Développer de nouveaux produits entre le social amélioré (économique) et le moyen standing

- Bénéficier des avantages offerts par un emplacement stratégique.
- Offrir une habitation moderne et bien agencée,
- Être proche de tous les équipements de proximité,
- Profiter de la proximité avec la nature,
- Respirer de l'air pur loin de la pollution du centre-ville,

**2** • • • •

Respecter les engagements et les délais de paiement

- S'inscrivant dans les orientations royales invitant les administrations à s'acquitter de leurs dettes envers les entreprises clientes, le Groupe Al Omrane a placé le point relatif aux délais de paiement au cœur de ses priorités.
- A cet effet, de nombreuses actions ont été mises en place pour maîtriser et améliorer ses délais afin de permettre à ses partenaires, TPE et PME notamment, d'être dans une situation financière optimale et éviter toute difficulté de trésorerie.

Ainsi, l'intégration de ce paramètre par anticipation dans la gestion du Cash-Flow et le respect scrupuleux de cet engagement sont hissés au rang des orientations stratégiques du Groupe.

**3** • • • •

Développer une approche de partenariat gagnant-gagnant avec les partenaires

- Dans le cadre de cette dynamique et conformément aux Hautes Directives de Sa Majesté le Roi visant le développement des projets structurants dans le Royaume, le Groupe Al Omrane ne cesse de développer son recours au partenariat en matière de foncier en vue d'augmenter la cadence de production du logement, tout en recourant à des partenariats avec les propriétaires terriens.
- Dans le cadre de ces partenariats, et dans l'objectif d'encourager les petits et moyens promoteurs à se développer, le Groupe Al Omrane noue plusieurs collaborations permettant d'augmenter le rythme de production de logements et l'atteinte les objectifs escomptés.



## Nos engagements environnementaux

En effet, le Groupe ambitionne de renforcer sa position de leadership en tant qu'entreprise publique socialement responsable, par la consolidation de ses performances en matière de développement durable dans ses activités, et la mise en œuvre continue des projets issus des partenariats en matière de recherche & développement.

Al Omrane s'aligne aux politiques nationales en mettant en œuvre sa stratégie socialement responsable à travers laquelle le Groupe contribue à l'atteinte des engagements du pays en matière de développement durable, et ce autour de 4 axes principaux :

- Devenir la référence du secteur dans le développement durable,
- Promouvoir l'innovation et la recherche & développement,
- Mettre en œuvre sa stratégie RSE,
- Consolider ses performances en développement durable.

### 1. Devenir la référence du secteur dans le développement durable

La place et la notoriété de l'entreprise publique Al OMRANE, dans le secteur de l'aménagement et de la construction, imposent qu'à tous les niveaux de son intervention, Al Omrane doit prendre en compte les enjeux urbains et les impératifs du développement durable. Mettre en place une politique environnementale avec un cadre d'actions visant à évaluer et réduire l'impact des activités de l'entreprise sur l'environnement ;

- ▶ Labelliser les villes nouvelles et pôles urbains selon le référentiel ECOCITY

Le Groupe Al Omrane a pris l'engagement de faire de ses villes nouvelles et pôles urbains des modèles d'éco-cités et écoquartiers à l'échelle du Maroc. A cet effet, le GAO a signé un partenariat avec 'Ecocity Builders', organisme reconnu pour sa large expérience dans le domaine de labélisation des unités urbaines selon l'approche 'Ecocity'. Dans le cadre dudit partenariat, Al Omrane conduira un processus d'étiquetage de quatre villes nouvelles et trois pôles urbains, conforme au cadre et aux normes d'éco-cité internationale d'Ecocity Builders et aux lignes directrices du programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE).

A travers ce processus, les deux parties, en fonction de l'état des lieux et des exigences du référentiel de l'Ecocity, établiront le référentiel Ecocity adapté et respectif à chacun de ces projets urbains. Dans chacun de ces référentiels, seront définis les objectifs en termes de planification et d'aménagement durable adaptés au projet, les actions et dispositifs appropriés à mettre en place pour atteindre les normes Ecocity dans leur ensemble.

- ▶ Elaboration du Référentiel de l'aménagement durable

L'évolution progressive, de nos modes d'intervention en matière d'aménagement, nécessite aujourd'hui d'être capitalisée dans le cadre d'un référentiel « Aménagement durable » propre à notre Groupe.

C'est dans ce contexte qu'une étude est en cours de réalisation afin d'élaborer un référentiel d'aménagement durable adapté aux enjeux locaux, aux types d'opérations réalisées par notre groupe et au contexte national, selon une approche transversale et intégrée.

L'atelier de lancement, qui a mobilisé de nombreux acteurs internes, et des partenaires externes (tels que le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville, le Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable ou encore l'Ordre des Architectes), a permis d'échanger sur les analyses précédemment conduites et sur la structure du futur référentiel dans le cadre d'un atelier créatif.

- ▶ Mise en œuvre de l'accessibilité architecturale et urbanistique

L'engagement sociétal et exemplaire d'Al Omrane, accorde une place importante aux préoccupations de l'accessibilité architecturale et urbanistique.

Plusieurs initiatives ont été prises afin de répondre aux attentes y afférentes, notamment par l'intégration des prescriptions correspondantes dans nos documents de référence et au niveau des programmes de construction et d'aménagement.

Cet engagement a pris un nouvel essor matérialisé par un partenariat avec le Ministère de la Solidarité de l'Insertion Sociale et de la Famille, qui a contribué à :

- La Révision et l'amélioration des Cahiers Prescriptions Spécial types des marchés de travaux pour les prestations architecturales et urbanistiques ;
- L'Actualisation de nos trois Guides d'accessibilité d'Al Omrane : Accessibilité urbanistique, Accessibilité architecturale dans le logement et dans les établissements recevant du public.



- ▶ Généralisation de l'évaluation environnementale des sièges sociaux à l'échelle des filiales du Groupe

Convaincu que sa performance globale est corrélée à sa performance sociétale, le Groupe Al Omrane a fait le pari de renforcer sa politique de Développement Durable à travers de nombreuses bonnes pratiques et initiatives qui participent aujourd'hui à la réduction de l'empreinte écologique du groupe.

Aussi, dans le cadre de l'exemplarité de l'entreprise Al Omrane, la Holding a tenu à généraliser progressivement la réalisation des audits environnementaux à l'échelle des filiales, à l'instar de la Holding et conformément au Guide d'exemplarité de l'administration publique. Ainsi, plusieurs initiatives ont été menées dans différents domaines, notamment :

- Domaine de l'Énergie
- Domaine de l'Eau
- Domaine des déchets
- Domaine de la commande publique
- Domaine de la mobilité

L'objectif de cette généralisation progressive est de s'inscrire comme un levier stratégique d'amélioration des performances environnementales par la maîtrise des impacts environnementaux et de le positionner en tant que leader dans la gestion durable de ses sièges sociaux.

A cet effet, une ligne d'appui financier a été mise à disposition par la Holding au profit de ses filiales pour la réalisation de cette mission d'évaluation environnementale des sièges sociaux.

Dans le cadre de cette stratégie de généralisation, chaque filiale a, dans un premier temps, évalué sa démarche en vue de la mettre à niveau, et ce conformément au guide d'évaluation environnementale gouvernementale ; et dans un deuxième temps, la mise en œuvre des Plan d'Actions respectifs.

A la date d'aujourd'hui, sept filiales sur dix, ont achevé leurs audits environnementaux respectifs et disposent de leurs Plan d'action.

- ▶ Généralisation de la démarche de la Responsabilité sociétale de l'Entreprise à l'échelle des filiales du Groupe

Animée par la volonté de conformer les activités et les pratiques de développement durable du Groupe aux meilleurs standards nationaux et internationaux, la Holding a tenu à généraliser progressivement la démarche de Responsabilité sociétale à l'échelle de toutes les filiales, et ce afin d'inscrire la RSE comme levier stratégique d'accroissement des performances du Groupe Al Omrane et le positionner en tant que leader dans son secteur d'activité.

A cet effet, une ligne d'appui financier a été mise à disposition des filiales du Groupe pour la réalisation d'une mission d'accompagnement et d'évaluation de la démarche RSE.

Dans le cadre de cette stratégie de généralisation, chaque filiale a, dans un premier temps, évalué sa démarche afin de

mesurer ses performances sociétales et de les inscrire, par la suite, dans le processus de labellisation RSE-CGEM. Dans un deuxième temps, elle a mis en place un Plan d'action, et a déposé son dossier de candidature auprès de la CGEM pour l'obtention du Label RSE.

L'année 2022 a été marquée par, le dépôt auprès de la CGEM de la demande d'attribution du Label par ces deux filiales pilotes, à savoir SAO Casablanca-Settat et SAO Souss-Massa et qui ont pu l'obtenir.

- ▶ Généralisation de la mise à niveau énergétique des sièges sociaux

Le Groupe poursuit son engagement à la réduction de l'impact de ses activités, notamment par les travaux de mise à niveau énergétique au niveau des sièges sociaux patrimoine du groupe, et ce dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations émanant de l'étude d'audit énergétique.

Les travaux de mise à niveau ont été achevés pour deux sociétés filiales à savoir celle de la région de l'Oriental et Casablanca-Settat. Lesdits travaux ont porté principalement au niveau de :

- Région de l'Oriental : l'installation des équipements électriques et celle de l'enveloppe du bâtiment (Calfeutrage correct des fenêtres et Remplacement du simple vitrage des fenêtres par le double vitrage) du siège social.
- Région de Casablanca -Settat : l'installation des panneaux photovoltaïques du siège social.

### 2. Promouvoir l'innovation et la recherche & développement

- ▶ Mise en œuvre la feuille de route d'Al Omrane 'Innovation métier, Recherche & Développement'

Les métiers de l'habitat et de l'aménagement urbain sont de plus en plus exposés à de nouvelles exigences et à de nouveaux enjeux de qualité, de coût et de durabilité.

Cette nouvelle réalité impose, aux acteurs du secteur d'aménagement et de construction, de comprendre et de prendre les bonnes mesures de ces nouveaux enjeux, notamment ceux liés à l'environnement en termes d'économie des ressources et de maîtrise des risques sur l'environnement.

Partant de notre positionnement et de notre responsabilité en tant qu'Aménageur public, plusieurs initiatives et mesures ont été entreprises pour s'adapter à ces nouveaux enjeux de durabilité. L'appui à la recherche et la promotion des matériaux et procédés de construction/Aménagement, fut une des voies privilégiées par le Groupe Al Omrane pour aider à l'émergence de solutions nouvelles et innovantes en matière de construction et d'aménagement durable.

Cette orientation nous a guidé à concevoir et à mettre en place la feuille de route d'Al Omrane 'Innovation métier, Recherche & Développement'.

A cet effet, Al Omrane a mis en place des partenariats avec des centres et institutions actifs et reconnus dans le domaine de la recherche scientifique afin de traduire cette feuille de route en projets concrets.



- ▶ Suivi de la mise en œuvre des projets de recherche scientifique retenus et financés dans le cadre du partenariat avec le CNRST (Programme OMRANINNOV).

Les deux projets de recherche, soutenus dans le cadre du partenariat avec la CNRST, ont fait l'objet d'une première évaluation intermédiaire par des experts (trois évaluateurs pour chaque projet) mandatés à cet effet.

Les conclusions de cette première évaluation montrent une progression satisfaisante des travaux et des résultats scientifiques préliminaires attendues pour cette première année sur les trois années du programme de recherche.

Les premiers et importants résultats promis dans le cadre de ces deux projets devront être atteints dans le cadre de la deuxième année de ce programme, s'étalant de Juillet 2022 à Juillet 2023.

- ▶ Réalisation des projets pilotes 'Logement social durable abordable et à haute efficacité énergétique' selon une approche régionale bioclimatique paramétrique et technico-économique

La réalisation de trois projets pilotes 'Logement Social Durable - Abordable et à Haute Efficacité Énergétique', est l'objet du premier accord spécifique avec l'IRESSEN.

La collaboration entre les deux parties dans le cadre de cet accord a permis d'identifier et d'accompagner l'étude et le lancement de la réalisation de trois projets pilotes répondant aux critères de cette bioclimatique paramétrique et technico-économique.

Il s'agit des trois opérations répartis dans trois régions climatiques différentes, et qui se trouvent actuellement à des étapes d'avancement distinctes.

- ▶ Incubation des startups innovantes

Le programme d'accompagnement des startups innovantes, dans les métiers liés au secteur d'aménagement et de construction, a fait l'objet d'un deuxième accord spécifique signé avec l'IRESSEN. Afin de réunir davantage de conditions nécessaires pour la réussite de ce programme, avant son lancement, les deux parties ont jugées nécessaire de mobiliser et de construire des synergies avec quelques acteurs de l'écosystème des Startups au Maroc, notamment ceux spécialisés dans l'accompagnement financier des startups.

A cet effet, des consultations ont été engagées avec la Société Nationale de Garantie et de Financement de l'Entreprise (SNGFE/Tamwilcom). Un Mémoire d'entente tripartite a été signé, le 22 Décembre 2022.

Grace à cet accord, la SNGFE fournira son assistance et ses conseils, technique et financier, pour mettre en place les meilleures formules de financement pour accompagner les startups qui bénéficieront de ce programme, d'une part, et contribuera à créer des ponts avec les interventions du "Fonds Innov Invest" et autres programmes pertinents de la SNGFE, d'autre part.

### 3. Mettre en œuvre la stratégie RSE

Le déploiement de la mise en œuvre de la stratégie RSE a été déclinée en un plan d'action composé de 94 actions échelonné sur la période 2020-2023.

Ledit plan d'action a été structuré autour d'exigences du Label RSE-CGEM et d'actions complémentaires proposées par nos collaborateurs lors de la mission d'évaluation de la démarche RSE à l'échelle de la Holding.

Plusieurs chantiers ont été engagés, pour renforcer nos pratiques et nos performances sociales, sociétales et environnementales, dans différents domaines :

- Environnemental (l'Energie, Eau, déchet, Hygiène Sécurité Environnement ...),
- Social (gestion COVID, renforcement des capacités, amélioration des conditions de travail, promotion du dialogue social,
- Sociétal (appui aux initiatives locales, soutien aux manifestations régionales et nationales, écoute du citoyen).

Aussi, le déploiement du plan d'actions RSE-HAO a montré un avancement conforme à la planification prévue de l'ordre de 92%, sur la période 2020-2023.

### 4. Consolider les performances du Groupe en développement durable

Le Groupe Al Omrane, et depuis quelques années déjà, n'a cessé de faire évoluer ses méthodes et ses pratiques au gré des nouvelles exigences de développement durable dans le domaine de l'aménagement et de la construction.

La réalisation de projets pilotes, réels laboratoires des nouvelles approches d'aménagement et de construction durables, notamment l'Approche Environnementale de l'urbanisme-AEU, l'Efficacité Énergétique des constructions, témoignent d'un engagement certain et d'un changement de paradigme pour utiliser ces nouvelles exigences comme un levier essentiel de la performance de nos interventions.

Aussi, ces deux opérations exemplaires ont intégré la démarche environnementale, lors de chaque phase de la conception à la commercialisation, et en particulier sur les volets environnementaux, santé et confort des usagers.

En effet, le choix des produits, des matériaux et le mode d'exécution ont été adaptés aux dispositions suivantes :

- L'usage du bâtiment, des parties communes, des pièces des logements et de leurs occupants ;
- L'environnement : résistance aux nuisibles et aux conditions climatiques
- La qualité (certification, avis techniques...)



## Nos engagements sociaux

Al Omrane porte une grande attention aux engagements sociaux envers ses collaboratrices et collaborateurs. A ce titre, il a fait de la démarche RSE un projet stratégique et s'est donné comme objectif de respecter l'ensemble des exigences du référentiel RSE ISO 26000, notamment en matière Sociale. C'est dans cette optique que HAO a mis en œuvre au titre de l'année 2022 une panoplie d'actions qui s'articulent autour de deux axes principaux :

- Les droits humains ;
- Les relations et conditions de travail.

### 1. Les Droits humains

- ▶ Un processus de recrutement favorisant la non-discrimination

Dans le cadre de sa vision RH 2025, le Groupe s'est inscrit dans une démarche de renforcement de sa politique de recrutement pour attirer les profils dont les compétences peuvent pérenniser l'activité du groupe notamment en intégrant dans ses annonces la non-discrimination par rapport au genre ainsi que par rapport aux personnes en situation d'handicap.

Dans ce contexte, le Groupe a participé, également, aux Forums d'emploi « EMI Entreprises » et « EHTP-Entreprises », deux événements phares de la sphère estudiantine marocaine qui ne manqueront pas d'alimenter sa CVthèque de hauts potentiels pour les stages et les emplois ; une occasion de communiquer, d'une part, autour de ses missions & activités, de sa politique RH et de la nouvelle procédure de recrutement; et d'autre part, de benchmarker les pratiques RH ainsi que les nouvelles tendances se rapportant aux outils de gestion proposés par les cabinets et prestataires.

- ▶ Un processus d'intégration favorable

Restant à l'écoute de ses collaborateurs, le Holding Al Omrane a élaboré un programme de formation pour les nouvelles recrues sous forme de cycle d'intégration adapté à leurs besoins et en multipliant les attentions innovantes. L'objectif est de leur permettre de s'imprégner rapidement de la culture de l'entreprise, de son savoir-faire et d'évoluer sereinement au sein du Groupe.

- ▶ Le développement des compétences des collaboratrices et collaborateurs

Aussi, le Groupe a-t-il investi, comme chaque année, dans le développement des compétences de ses collaboratrices et collaborateurs afin de leur permettre d'évoluer dans leurs postes et d'adapter leurs compétences aux besoins managériaux et opérationnels du Groupe. Pour cela, il a réalisé plus de 3300 journées formation participant au profit du personnel et ce dans divers domaines allant du métier au management.

Le Groupe a, à l'occasion, participé au 2ème programme de renforcement des capacités RSE au profit des cadres d'entreprises, organisé par OXFAM. Cette formation s'étant déroulée du 2 au 4 Septembre 2022 à Agadir sous le thème : « Impact des chaînes de valeurs sur les droits humains et sur la justice économique ».

- ▶ Partenariat avec « Espoir Maroc »

L'élaboration d'une convention de partenariat pour l'insertion socio-économiques des personnes en situation d'handicap au Maroc avec l'association « Espoir Maroc » qui a pour vocation d'accompagner les différentes initiatives favorisant l'insertion et l'emploi des compétences présentant différents types d'handicap, à savoir les handicaps moteurs, visuels, auditifs et autres.

- ▶ Mise en place d'un système de management anti-corruption au niveau du HAO.

Le système de management anti-corruption au niveau du Holding a pour objectifs de :

- Doter le Groupe d'une politique et de procédures de lutte contre la corruption et de cartographier les risques y afférents ;
- Définir le Concept de corruption au sein de l'environnement Al Omrane ;
- Formaliser le dispositif Anticorruption, créer et déployer les documents opérationnels du SMAC.

Ce dispositif a également pour objectif de définir la politique anti-corruption du Groupe, sa politique cadeaux afin de protéger le personnel contre tout acte de corruption possible.

- ▶ Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI)

Conscient de l'importance des enjeux liés à la sécurité de l'information et à la préservation des données personnelles, le Holding Al Omrane s'est engagé dans la mise en œuvre d'un Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) conformément à la norme ISO 27001. L'adoption de la norme ISO 27001 et du SMSI relèvent d'une orientation stratégique du Groupe. En effet, ce système va, d'une part, préserver la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité de l'information et d'autre part, apporter la garantie que les risques liés à la sécurité de l'information soient gérés de manière adéquate.

### 2. Relations et conditions de travail

- ▶ Bilan de santé

La réalisation du premier bilan santé de prévention de certaines carences et pathologies en faveur de l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs du HAO, a été financé complètement par le cabinet d'assurance conventionné.

- ▶ Don de sang

Un bel élan de solidarité s'est manifesté parmi les collaborateurs du Holding, de la SAO Rabat-Salé-Kénitra ainsi que ceux de la SAO Tamesna qui se sont fortement mobilisés pour témoigner de leur engagement citoyen en faveur de la noble cause du « Don du Sang ». Cette opération, organisée en partenariat avec le Centre de Transfusion Sanguine a connu la participation de plus de 40 donneurs. Notons également que cette opération a coïncidé avec « La journée mondiale des donneurs de sang » qui avait pour thème cette année : « Donner son sang : un acte de solidarité. Rejoignez le mouvement et sauvez des vies ! ».

Le Groupe Al Omrane s'est toujours affirmé comme étant une entreprise citoyenne intimement liée à l'environnement dans lequel elle évolue.

- ▶ Mesures contre la Covid-19

Le Holding à travers le comité d'hygiène et de sécurité et le médecin de travail a veillé en permanence sur le maintien d'un haut niveau de vigilance et l'application stricte des mesures préventives pour la lutte contre la propagation du COVID-19. « Ensemble Continuons, d'appliquer les gestes barrières, pour nous protéger et protéger les autres ! »

- ▶ Médecine de travail

Une activité de sensibilisation se fait d'une manière continue des collaboratrices et collaborateurs du Holding sur les risques de propagation du Covid-19, les traumatismes musculosquelettiques. A ce titre, le HAO a organisé avec le médecin du travail, dans le cadre des recommandations émises par le comité d'hygiène et de sécurité, une tournée auprès de l'ensemble du personnel du HAO afin de s'enquérir des conditions de travail ayant trait à l'ergonomie.

- ▶ Elaboration de la politique de la Qualité de vie au travail

En plus des actions courantes réalisées dans ce domaine, le Holding a élaboré une politique Qualité de Vie au Travail, qu'il compte déployer sur les trois ans à venir. Ladite politique s'articule autour des axes suivants :

- Santé au travail ;
- Conditions de travail ;
- Relations au travail et cohésion d'équipe ;

- ▶ Réalisation d'une activité féminine dans le cadre de l'approche genre

A l'instar de l'activité Football organisée pour les hommes, le HAO a organisé une activité au profit de ses collaboratrices. Cette dernière a été réalisée dans le cadre d'une convention avec L'Ecole de Jardinage Bouregreg Med-O-Med.

L'activité a permis de rapprocher davantage les collaboratrices du HAO entre elles et de les sensibiliser aux enjeux environnementaux auxquels nous devons faire face qui appellent des changements dans les pratiques de chacune. A l'occasion, elles ont été sensibilisées, par un coach sur le respect de l'environnement et sur développement durable (EDD) en tant qu'outil qui peut les inciter à aller vers l'écocitoyenneté dans leurs comportements et leurs décisions.

- ▶ Espace de détente

La création d'un espace détente a été dédiée aux collaboratrices et collaborateurs au niveau de la mezzanine afin de favoriser leur bien-être.

- ▶ Séances cloche

Les séances cloches constituent l'illustration de sa reconnaissance aux efforts consentis par les équipes et les collaboratrices et collaborateurs du groupe, c'est un acte de forte reconnaissance. Il permet de leur rendre hommage, de partager leurs réalisations avec les autres et de les encourager davantage à s'améliorer en continu et surtout favorise une meilleure qualité de vie au travail.

- ▶ Capitalisation sur la victoire de l'équipe nationale de Football

Lors de la coupe du monde de Football, spécialement lors des matchs de l'équipe nationale, le Groupe a autorisé ses collaboratrices et collaborateurs à suivre et à célébrer les différentes victoires des lions de l'atlas. A la fin de la coupe du monde et suite à la réception mémorable de sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu l'assiste, un webinaire a été organisé par le Holding avec la participation de l'ensemble des forces vives du Groupe pour partager des valeurs importantes telles que la cohésion d'équipe, l'engagement, l'abnégation, la responsabilité, la citoyenneté ainsi que l'esprit de famille que nous prônons au sein de notre Groupe et que nous a démontré notre équipe nationale.







1. Principaux indicateurs RH

Répartition de l'effectif par genre			
	2020	2021	2022
Femmes	323	324	317
Hommes	656	645	629
<b>Total effectif</b>	<b>979</b>	<b>969</b>	<b>946</b>

Répartition de l'effectif total par branche d'activité			
	2020	2021	2022
Commercial	237	229	226
Technique et Ingénierie	310	339	315
Support	432	401	405
<b>Total effectif</b>	<b>979</b>	<b>969</b>	<b>946</b>

Répartition par nature du contrat de travail (CDI, CDD, interim...)			
	2020	2021	2022
CDD	0	0	0
CDI	979	969	946
Saisonniers	0	0	0
ANAPEC	0	0	0
<b>Total effectif</b>	<b>979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Répartition par catégorie (direction, cadres, employés...) déclinée par genre			
	2020	2021	2022
Femmes direction	18	14	17
Femmes cadres	260	267	264
Femmes non cadres	45	43	36
<b>Total femmes</b>	<b>323</b>	<b>324</b>	<b>317</b>
Hommes direction	110	115	105
Hommes cadres	419	415	429
Hommes non cadres	127	115	95
<b>Total hommes</b>	<b>656</b>	<b>645</b>	<b>629</b>
<b>Total effectif</b>	<b>979</b>	<b>969</b>	<b>946</b>

Répartition par ancienneté			
Ancienneté	2020	2021	2022
0 >= &lt; 2 ans	43	50	66
2 >= &lt; 5 ans	101	96	81
5 >= &lt; 10 ans	121	115	111
10 >= &lt; 12 ans	95	84	53
12 >= &lt; 20 ans	229	239	258
20 >= &lt; 25 ans	143	100	115
25 ans et plus	247	285	262
<b>Total effectif</b>	<b>979</b>	<b>969</b>	<b>946</b>

	2020	2021	2022
Nombre de salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	60,00%	80,70%	72,00%
Budget formation en % de la masse salariale	1,12%	0,60%	1,33%

Evolution de l'emploi			
	2020	2021	2022
Nombre de recrutements	0	20	37
Nombre de démissions	9	13	18
Nombre de licenciements	4	3	1

Dialogue social			
	2020	2021	2022
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	43	44	44
Nombre de litiges sociaux	0	0	15

Santé & sécurité au travail			
	2020	2021	2022
Nombre d'accidents de travail	7	6	6



# Comptes Annuels & RAPPORTS

Comptes consolidés	52
Rapport d'audit	72
État des honoraires versés aux contrôleurs de comptes	76
Green & Social reporting	78
Liste des communiqués de presse publiés en 2022	80





## COMPTES CONSOLIDÉS

### SOMMAIRE

#### Notes préliminaires

Chiffres clés consolidés 2022

#### États financiers consolidés de l'exercice 2022

Bilan consolidé

Compte de Produits et Charges consolidé

Tableau de Formation du Résultat consolidé

Tableau des Flux de Trésorerie consolidé

Tableau de variation des capitaux propres

#### Notes annexes aux états financiers consolidés

##### Généralités

Note 1 - Principes comptables

Note 2 - Modalités et méthodes de consolidation

Note 3 - Périmètre de consolidation

Note 4 - Information sectorielle

##### Bilan

Note 5 - Écart d'acquisition

Note 6 - Immobilisations incorporelles

Note 7 - Immobilisations corporelles

Note 8 - Immobilisations financières

Note 9 - Participations non consolidées

Note 10 - Stocks

Note 11 - Créances

Note 12 - Impôt différé

Note 13 - Titres et valeurs de placement

Note 14 - Trésorerie

Note 15 - Provisions

Note 16 - Dettes

##### Compte de produits et charges

Note 17 - Chiffre d'affaires

Note 18 - Charges de personnel

Note 19 - Dotations et reprises d'exploitation

Note 20 - Charges de financement

Note 21 - Résultat net



## PRÉLIMINAIRES

Les comptes consolidés ont été élaborés selon les normes nationales liées aux comptes consolidés telles qu'adoptées par l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité et en respect de la loi 38-05 relative aux comptes consolidés des établissements et entreprises publics.

## Chiffres clés consolidés 2022

L'évolution des indicateurs significatifs de l'activité du Groupe au titre des exercices 2021 et 2022 se résume comme suit :

Désignation	Réalisations 2021	Réalisations 2022	Variation
Mises en chantier PN	17 463	13 118	-25%
Mises en chantier MANU	79 146	59 161	-25%
Achèvements PN	19 945	17 781	-11%
Achèvements MANU	96 173	76 301	-21%
Livraisons	15 783	22 209	41%
Démolitions de baraques	3 833	4 509	18%
Création de titres fonciers	28 359	20 702	-27%
Contrats de vente	20 605	15 295	-26%
Investissements en MDH	4 480	4 846	8%
Recettes de vente en MDH	4 099	3 876	-5%

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2022

Les états financiers consolidés ont été élaborés selon les modèles prévus par l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité. Les notes annexes font partie intégrante des comptes consolidés.

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF en Kdh	Notes	2022	2021
<b>Actif immobilisé</b>			
Ecart d'acquisition	(5)	-	-
Immobilisations incorporelles	(6)	50 087	49 964
Immobilisations corporelles	(7)	165 096	171 154
Immobilisations financières	(8)	102 806	131 823
Participations non consolidées	(9)	9 900	9 900
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>327 889</b>	<b>362 841</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks	(10)	30 902 181	31 452 514
Créances de l'actif circulant	(11)	31 224 370	28 640 491
Impôt différé	(12)	411 956	398 693
Titres et valeurs de placement	(13)	71 613	71 614
<b>Total actif circulant</b>		<b>62 610 120</b>	<b>60 563 312</b>
<b>Trésorerie</b>			
<b>Trésorerie-actif</b>	(14)	<b>1 768 174</b>	<b>2 151 367</b>
<b>Total trésorerie</b>		<b>1 768 174</b>	<b>2 151 367</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>64 706 183</b>	<b>63 077 520</b>

Passif en Kdh	Notes	2022	2021
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social		2 104 048	2 104 048
Autres réserves consolidées		3 567 769	3 476 246
Résultat net de l'exercice		224 303	266 275
<b>Capitaux propres du Groupe</b>		<b>5 896 120</b>	<b>5 846 569</b>
Intérêt minoritaire			
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>5 896 120</b>	<b>5 846 569</b>
<b>Capitaux propres assimilés</b>			
<b>Provisions durables pour R&amp;C (15)</b>			
Provisions pour risques		421 822	433 490
Provisions pour charges		276	276
<b>Total provisions durables pour R&amp;C</b>		<b>422 098</b>	<b>433 766</b>
<b>Dettes (16)</b>			
Dettes de financement		4 578 285	4 622 882
Dettes fournisseurs		10 287 569	10 309 857
Autres dettes		40 514 518	38 845 623
Impôts différés passifs	(12)	362 892	353 644
Autres provisions pour risques et charges		569 306	614 274
<b>Total des dettes</b>		<b>56 312 570</b>	<b>54 746 280</b>
<b>Trésorerie-passif (14)</b>			
Trésorerie-passif		2 075 395	2 050 904
<b>Total trésorerie-passif</b>		<b>2 075 395</b>	<b>2 050 904</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>64 706 183</b>	<b>63 077 520</b>



## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE

C.P.C en Kdh	Notes	2022	2021
<b>Produits d'exploitation</b>			
Chiffre d'affaires	(17)	4 335 336	4 104 431
Variation de stocks de produits		-625 841	-88 828
Immobilisations produites par l'Ese pour elle-même			-
Subv d'exploitation et autres produits d'exploitation			-
Reprises d'exploitation, transferts de charges	(19)	819 628	657 845
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>4 529 123</b>	<b>4 673 448</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats consommés		2 786 572	2 804 505
Autres charges externes		123 230	119 166
Impôts et taxes		7 918	7 701
Charges de personnel	(18)	547 504	531 862
Autres charges d'exploitation		4 407	4
Dotations d'exploitation	(19)	665 639	888 059
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>4 135 270</b>	<b>4 351 297</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>393 853</b>	<b>322 151</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(20)</b>	<b>-56 777</b>	<b>-19 686</b>
<b>Résultat courant</b>		<b>337 076</b>	<b>302 465</b>
<b>Résultat non courant</b>		<b>44 894</b>	<b>73 602</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>381 970</b>	<b>376 067</b>
Impôts sur les bénéfices	(12)	157 667	109 792
<b>Résultat net du groupe</b>		<b>224 303</b>	<b>266 275</b>
Quote-part du Résultat net des entreprises associées		-	-
Résultat net consolidé		224 303	266 275
Résultat revenant aux intérêts minoritaires		-	-
<b>Résultat net revenant à la société mère</b>	<b>(21)</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>

Résultat par action en Dh	2022	2021
	<b>10,66</b>	<b>12,66</b>

<b>Total des produits</b>	4 838 274	4 986 222
<b>Total des charges</b>	4 613 971	4 719 947
<b>Résultat net</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>

## TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT CONSOLIDE

ESG en Kdh	2022	2021
<b>+ Marge brute sur les ventes en l'état</b>		
<b>+ Production de l'exercice</b>	3 709 495	4 015 603
Ventes de biens et services produits	4 335 336	4 104 431
Variation stocks produits	-625 841	-88 828
<b>Immobilisations produites par l'entreprise pour elle M</b>		
<b>- Consommations de l'exercice</b>	2 909 802	2 923 671
Achats consommés de matières et fournitures	2 786 572	2 804 505
Autres charges externes	123 230	119 166
<b>= Valeur ajoutée</b>	<b>799 693</b>	<b>1 091 932</b>
+ Subventions d'exploitation	-	-
- Impôts et taxes	7 918	7 701
- Charges de personnel	547 504	531 862
<b>= Excédent brut d'exploitation</b>	<b>244 271</b>	<b>552 369</b>
+ Autres produits d'exploitation	-	-
- Autres charges d'exploitation	4 407	4
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	819 628	657 845
- Dotations d'exploitation	665 639	888 059
<b>= Résultat d'exploitation</b>	<b>393 853</b>	<b>322 151</b>
<b>+/- Résultat financier</b>	<b>-56 777</b>	<b>-19 686</b>
<b>= Résultat courant</b>	<b>337 076</b>	<b>302 465</b>
<b>+/- Résultat non courant</b>	<b>44 894</b>	<b>73 602</b>
<b>= Résultat avant impôt</b>	<b>381 970</b>	<b>376 067</b>
<b>- Impôts sur les Résultats</b>	<b>157 667</b>	<b>109 792</b>
<b>= Résultat net consolidé</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>



**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

En KDH	31.12.2022	31.12.2021
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	224 303	266 275
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
. Amortissements et provisions	693	43 020
. Variation des impôts différés	-5 011	-42 291
. Plus ou moins-values nettes d'impôts des sociétés intégrées	-382	-1 664
. Autres opérations sans incidence sur la trésorerie	-1 986	-422 540
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>217 617</b>	<b>-157 200</b>
. Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
. Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-433 910	28 443
<b>FLUX DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (A)</b>	<b>-216 293</b>	<b>-128 757</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
. Acquisitions d'immobilisations	-6 428	-6 002
. Variation des autres actifs financiers	29 017	34 547
. Cessions d'immobilisations	383	797
. Incidence des variations de périmètre		
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (B)</b>	<b>22 972</b>	<b>29 342</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
. Dividendes versés	-172 766	-157 046
. Augmentations de capital en numéraire		
. Emissions d'emprunts	920 000	300 000
. Remboursements d'emprunts	-961 597	-702 406
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>-214 363</b>	<b>-559 452</b>
<b>Incidence des variations de cours des devises (D)</b>		
<b>VARIATION DE TRESORERIE (A+B+C+D)</b>	<b>-407 684</b>	<b>-658 867</b>
<b>TRESORERIE D'OUVERTURE (E)</b>	<b>100 463</b>	<b>759 330</b>
<b>TRESORERIE DE CLOTURE (A+B+C+D+E)</b>	<b>-307 221</b>	<b>100 463</b>

La trésorerie et similaire totalisent à fin 2022 -307 2021 KDH.

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

Variation des capitaux propres	Capital	Primes	Résultat consolidé	Réserves consolidées	Total des capitaux propres
<i>Situation au 31.12.2021</i>	2 104 048		266 275	3 476 246	5 846 569
Dividendes versés				-172 766	-172 766
Variations des écarts de conversion				-1 986	-1 986
Retraitement de consolidation				266 275	
Affectation du résultat consolidé			-266 275	266 275	
Résultat consolidé de l'exercice			224 303		224 303
<i>Situation au 31.12.2022</i>	2 104 048		224 303	3 567 769	5 896 120

Les capitaux propres (part du Groupe) ont augmenté de 49 551 KDH, ce qui représente une hausse de 1% par rapport à l'exercice précédent. Cette amélioration s'explique principalement par l'ajout du résultat net consolidé du Groupe, qui inclut la distribution des dividendes de l'exercice précédent, d'un montant de 266 275 KDH, dont 172 766 KDH ont été versés sous forme de dividendes, ainsi que le résultat net de l'exercice 2022, qui s'élève à 224 303 KDH.

**NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

**Généralités**

**Note 1 - Principes comptables**

En fonction du taux de contrôle exercé par la société mère sur les sociétés émettrices d'actions, ces dernières sont intégrées globalement, proportionnellement ou mises en équivalence, ou même exclues du périmètre de consolidation s'il n'y a pas de contrôle.

Les principales règles d'évaluation adoptées par la société mère se présentent comme suit :

(+) Écarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif appelé « goodwill » s'inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » et est amorti linéairement sur une durée raisonnable qui ne saurait excéder une dizaine d'années. Si cet écart est négatif, il est porté au passif du bilan au niveau des provisions pour risques, et imputé en totalité au compte de résultat consolidé le premier exercice.

(+) Immobilisations :

▶ Immobilisations en non-valeur

Elles sont considérées comme des charges étalées générant des avantages fiscaux, et constituant des éléments d'actif pratiqués pour la seule application de la législation fiscale. En consolidation elles sont éliminées et viennent en déduction du résultat et/ou réserves consolidées.

▶ Immobilisations incorporelles

Elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et sont amorties linéairement sur une durée de 5 ans.

▶ Immobilisations corporelles

Évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production. Les immobilisations incorporelles sont dépréciées selon le mode linéaire en fonction des durées d'utilisation pratiquées au Maroc.

Ainsi, les constructions sont amorties sur 25 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel de transport, le matériel informatique et le matériel de bureau sur 5 ans, et le mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10ans.

▶ Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. À la clôture de l'exercice, les moins-values latentes font l'objet de provision pour dépréciation.

(+) Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont inscrites au passif du bilan, et reprises dans le compte de résultat au même rythme que l'amortissement des immobilisations corporelles auxquelles elles se rapportent.

En consolidation, les reprises de l'exercice sont contre-passées. Le solde de départ est imputé au niveau des réserves consolidées.

(+) Stocks

Les travaux en cours sont évalués à leur valeur de réalisation.

La méthode de valorisation adoptée est celle de l'inventaire permanent par laquelle les imputations comptables sont portées dans le compte de stock au moment de leur acquisition ou production.

Le coût de production complet est formé de la somme des :



## COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

- ▶ Des coûts d'acquisition des matières et fournitures : coût d'achat du terrain... ;
- ▶ Des charges directes de production : coût des études et travaux...;
- ▶ Des charges indirectes de production dans la mesure où il est possible de les rattacher raisonnablement à la production : coût interne de gestion (frais généraux), charges financières... imputables au coût de production du projet.

### ▶ Coût de gestion

Les charges de fonctionnement font partie du coût interne de production. Elles constituent des charges indirectes nécessaires à la production des projets dont le rattachement jugé raisonnable par le groupe consiste à prendre en considération :

- ▶ Les charges concernées : les charges d'exploitation hors dotation de provisionnement et charges ayant un caractère de coût direct lié à la vente et commercialisation ;
- ▶ Le calcul intermédiaire : est imputée au coût des projets en cours la quote-part des « charges concernées » de leur investissement par rapport à l'investissement total des projets gérés par la société (y compris les projets gérés en M.O.D).

L'imputation de ces charges transite par le crédit du compte de transferts de charges et débit du compte de stock en cours des projets concernés, rubrique « frais d'intervention ».

### ▶ Répartition des frais financiers

L'inclusion des charges financières dans le coût de production doit répondre aux conditions suivantes :

- ▶ Les charges financières doivent être afférentes à un emprunt contracté pour une durée supérieure à 12 mois ;
- ▶ Cet emprunt doit être affecté à un ou plusieurs projets, ou si démontré, le principe de l'unicité de trésorerie pour imputer ces charges financières à l'étendue plus large de projets.

Le mode de calcul de la répartition des frais financiers sur les opérations est arrêté selon le nombre de jours débiteurs de chaque opération par rapport au nombre de jours débiteurs total des projets propres.

Un programme MOD ne pourra supporter de charges financières que si la convention entre le mandataire et le mandant le stipule expressément.

### ▶ Dépréciation du stock

En respect du principe de prudence, la provision pour dépréciation du stock est calculée sur :

- ▶ Les stocks en cours : S'il paraît probable qu'ils se solderont par des déficits ;
- ▶ Les stocks finis : Les stocks sont dépréciés en cas de pertes à terminaison constatée par la comparaison du prix de vente prévisionnel par famille de produits (catégorie homogène) et leur coût de production calculé.

Lorsque les catégories (famille de stock) font ressortir une hétérogénéité de composition, pour autant qu'elle soit significative, le test de dépréciation se fait unité par unité.

### ▶ Stocks Intermédiaires :

Les produits intermédiaires sont ceux qui ont atteint un stade d'achèvement, mais destinés normalement à entrer dans une nouvelle phase du cycle de production. Dans le secteur immobilier, ces produits intermédiaires représentent les lotissements viabilisés qui ne sont pas destinés à la commercialisation, mais plutôt à un développement futur. Ces produits ne peuvent être inclus dans les stocks en cours en l'absence d'une autorisation de construire ou de lotir.

### ▶ Stocks finis

Les programmes seront considérés comme achevés comptablement dans les cas suivants :

- ▶ La réception provisoire du lotissement sur la base du PV établi par la commission ou du certificat de conformité (Réception par les services de la municipalité) ;
- ▶ Le permis d'habiter d'une construction délivrée par le Président du conseil municipal ;
- ▶ En l'absence des documents ci-dessus, l'achèvement peut être déclaré si les conditions d'habitabilité ou de conformité sont réunies.

Les stocks de produits finis sont évalués à leurs coûts de production complets, le déstockage des unités se fait au coût moyen, et ce après actualisation du montage du projet arrivé au stade d'achèvement, de la consistance du projet.

Le coût de production unitaire est obtenu par le rapport du coût de production total à la superficie totale cessible y compris les équipements sociaux administratifs (mosquées, terrains de sport, dispensaires, poste de police ... (tout produit ayant un titre foncier constitue une propriété à transférer).

### ▶ Provisions pour terrains à payer et travaux à effectuer

Lors de l'achèvement d'un projet, et en vue d'arrêter le coût total de production, les travaux restants à effectuer et frais d'achats de terrains sont déterminés par les responsables du projet et imputés au stock. La contrepartie est comptabilisée respectivement au niveau des comptes « 44181 Fournisseurs, terrains à payer » et « 44182 Fournisseurs travaux restant à effectuer sur opérations achevées ».

### (+) Créances et prêts

Les créances qui feront objet de provision pour dépréciation sont :

- ▶ Les créances identifiées douteuses par la nature de la transaction, de la clientèle ou de l'opération ;
- ▶ Les créances litigieuses ou en contentieux ;
- ▶ Le solde de la créance hors taxes d'un client pour lequel le dernier versement date de 3 ans et que :
  - Le produit concerné présente toutes les conditions de transfert du droit de jouissance au client (titre foncier...);
  - La société n'a pas d'autre garantie de recouvrement de la créance (effets, hypothèque, garantie de FOGARIM ou autres...).

### (+) Conversion des opérations et des comptes libellés en devises

Les opérations en devises sont converties au taux de change à la date de la transaction. Les dettes et créances en devises sont valorisées au taux de change de clôture.

En consolidation les écarts de conversion constatés sont imputés aux comptes de produits financiers et charges financières.

### (+) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au plus bas du prix de revient ou valeur de marché.

### (+) La fiscalité différée

L'impôt différé est imputé de l'impôt dû à la clôture de l'exercice. Il est calculé selon la méthode du report variable comptetenu des différences temporaires entre la valeur comptable au bilan et la valeur fiscale. Les travaux de retraitements de consolidation génèrent également un impôt différé à constater au niveau du journal de consolidation.

Le taux appliqué est arrêté en fonction du plan d'action des filiales et appliquant le taux d'impôt proportionnel y afférent.

## Note 2 - Modalités et méthodes de consolidation

### (+) Modalités de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe Al Omrane sont établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le Conseil National de la Comptabilité.

Les comptes consolidés découlent des comptes sociaux arrêtés au 31/12/2020 et retraités suivant les méthodes adoptées par la société mère.

### (+) Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés du Groupe ont leur siège social au Maroc et appliquent les principes comptables du C.G.N.C.

Le journal de consolidation récapitule les écritures comptables concernant les :

### ▶ Travaux de retraitements

Liés essentiellement à :



## COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

- ▶ L'harmonisation et l'homogénéisation des méthodes d'évaluation :
  - ▶ Amortissements, provisions pour dépréciation et stocks ;
  - ▶ Retraitements d'opérations constatées en application de la législation fiscale notamment les provisions réglementées et les subventions d'investissement ;
  - ▶ Retraitements liés à l'application des méthodes d'évaluation préférentielles pour les contrats de location de financement ainsi que ceux liés aux écarts de conversion, et à la constatation de l'impôt différé.
- ▶ Travaux de reclassement
- Ces travaux permettent l'harmonisation de la présentation des états financiers tels que les provisions pour travaux et terrains, subventions, prêts, avances et emprunts internes.
- ▶ Travaux d'ajustement
- Ces travaux permettent de reconstituer la réciprocité des comptes intragroupe.
- ▶ Travaux d'élimination
- Il s'agit de l'élimination des comptes et opérations intragroupe, résultats internes, provisions inter-filiales, et élimination des titres consolidés.

### Note 3 - Périmètre de consolidation

Raison sociale de la Société	Capital social en KDH	Année prise participation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode conso
<b>Société Mère</b>					
HOLDING AL OMRANE	2 104 048	-	-	S.M	-
<b>Sociétés Régionales</b>					
SOCIÉTÉ AL OMRANE SOUSS MASSA	373 266	2007	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE TANGER - TÉTOUAN -HOCEIMA	152 700	2006	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE AL JANOUB	13 000	2006	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE BENI MELLAL - KHÉNIFRA	40 600	2008	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE CASABLANCA- SETTAT	202 647	2007	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE FÈS-MEKNÉS	254 001	2007	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE MARRAKECH – SAFI	329 025	2007	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE DARAA-TAFILALT	5 000	2019	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE RÉGION DE L'ORIENTAL	49 342	2007	100%	100%	I.G
SOCIÉTÉ AL OMRANE RABAT - SALÉ - KÉNITRA	127 763	2007	100%	100%	I.G
<b>Participation</b>					
SOCIÉTÉ CASA AMÉNAGEMENT S.A	40 000	2009	13%	13%	H.P
SOCIÉTÉ CASABLANCA ISKANE ET ÉQUIPEMENTS	20 000	2006	15%	15%	H.P
SOCIÉTÉ RABAT RÉGION AMÉNAGEMENTS	17 400	2014	11%	11%	H.P

S.M : Société mère  
I.G : Intégration Globale  
H.P : Hors Périmètre

La structure du Groupe à fin 2022 est composée de la société mère et dix sociétés « filiales régionales ».

Concernant les participations dans les sociétés CASABLANCA ISKANE ET EQUIPEMENTS, CASA AMENAGEMENT S.A, et RABAT REGION AMENAGEMENT, et vu que leur pourcentage de contrôle ne dépasse pas les 20%, elles ont été exclues du périmètre de consolidation du Groupe.

Il est nécessaire à préciser que cette année a été marquée par quatre fusion-absorption des 4 sociétés filiales notamment :

- ▶ Al Omrane Tamesna absorbée par Al Omrane Rabat - Salé – Kénitra.
- ▶ Al Omrane Tamensourt absorbée par Al Omrane Marrakech - Safi
- ▶ Al Omrane Sahel – Lakhyayta absorbée par Al Omrane Casablanca - Settata
- ▶ Al Omrane Chrafate absorbée par Al Omrane Tanger - Tétouan – Al Hoceima

### Note 4 - Information sectorielle

L'examen de la structure du reporting financier interne du Groupe Al Omrane au titre de l'exercice 2022 fait ressortir deux niveaux d'analyse de l'information sectorielle : une analyse opérationnelle et une deuxième par zone géographique.

#### Information par secteur opérationnel

Les secteurs d'activités opérationnels du Groupe se constituent de trois métiers fondamentaux, à savoir l'aménagement des lotissements, la construction de logements et de commerces, et la prestation de services en Maitrise d'Ouvrage Délégué (M.O.D).

Ces différents métiers sont récapitulés dans le tableau suivant :

En KMAD	2021	2022	Var 22/21
Lotissement	3 110 418	3 409 298	9,61%
Construction	889 621	800 567	-10,01%
MOD (Prestation de service)	104 391	125 471	20,19%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 104 430</b>	<b>4 335 336</b>	<b>5,63%</b>

#### Information par secteur géographique

Le Groupe est opérationnel sur onze zones géographiques et respecte le découpage administratif du Royaume. Les principaux indicateurs par zone géographique se présentent comme suit :

Chiffres d'Affaires En KMAD	2021	2022	Var 22/21
Rabat - Salé – Kenitra	1 567 484	793 664	-49,37%
Tanger - Tétouan - Al Hoceima	196 445	235 397	19,83%
Beni - Mellal – Khenifra	143 492	236 558	64,86%
Fès – Meknès	478 496	374 259	-21,78%
Casablanca – Settata	360 487	806 032	123,60%
Marrakech – Safi	446 815	599 736	34,22%
Oriental	161 172	306 495	90,17%
Drâa-Tafilalet	-	348 153	n.s
Souss – Massa	663 202	585 266	-11,75%
Guelmim - Oued Noun			
Laâyoune - Sakia El Hamra	86 839	49 776	-42,68%
Dakhla - Oued Eddahab			
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 104 431</b>	<b>4 335 336</b>	<b>5,63%</b>



Bilan

Note 5 - Écart d'acquisition

Au cours de l'année 2022, le périmètre de consolidation est resté inchangé. Toutefois, suite à la fusion de dix sociétés régionales détenues à 100% par le HAO, à savoir la SAO Fès et la SAO Meknès en 2019, ainsi que les SAO Tamesna, Tamensourt, Lakhyaya et Chrafate absorbées par différentes filiales d'Al Omrane, une écriture de neutralisation des Goodwill a été effectuée. Cette opération a permis d'aligner les titres de participation de la société consolidante avec les filiales nouvellement fusionnées.

Note 6 - Immobilisations incorporelles

ACTIF	EXERCICE 2022			EXERCICE PRECEDENT 2021
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	35 886	22 492	13 394	13 271
Fonds commercial	1 347	-	1 347	1 347
Autres immobilisations incorporelles	35 346	-	35 346	35 346
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>72 579</b>	<b>22 492</b>	<b>50 087</b>	<b>49 964</b>

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et se composent essentiellement de :

- ▶ Des licences et frais de développement des systèmes d'information du Groupe pour un montant net d'amortissement de 13 394 KDH ;
- ▶ Du droit au bail de la succursale basée à Paris pour 1 347 KDH ;
- ▶ Du coût engagé à fin 2021 pour la mise en place du nouveau système d'information intégré SAP. Ce coût s'élève à 35 346 KDH

Note 7 - Immobilisations corporelles

ACTIF	EXERCICE 2022			EXERCICE PRECEDENT 2021
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	
Terrains	29 714	-	29 714	29 714
Constructions	290 003	174 392	115 611	123 359
Installations techniques, matériel et outillage	1 248	1 147	101	579
Matériel de transport	2 339	2 352	-13	9
Mobiliers, matériel de bureau et aménagement divers	178 587	161 491	17 096	14 839
Autres immobilisations corporelles	3 748	3 064	684	751
Immobilisations corporelles en cours	1 903	-	1 903	1 903
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>507 542</b>	<b>342 446</b>	<b>165 096</b>	<b>171 154</b>

Les immobilisations corporelles du Groupe AL OMRANE cumulent à fin 2022 un montant net de 165 096 KDH contre 171 154 KDH en 2021, soit une baisse de 3.54% due essentiellement aux acquisitions de l'année en matériel, mobilier de bureau et aménagements de 2 257 KMAD diminué de l'impact des dotations aux amortissements y afférents et des cessions de l'exercice de 10 888 KMAD.

A signaler que le montant net de ces immobilisations représente toujours moins de 0,26 % du total de l'Actif consolidé du Groupe.

Note 8 - Immobilisations financières

ACTIF	EXERCICE 2022			EXERCICE PRECEDENT 2021
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	
Prêts immobilisés	103 307	857	102 450	131 467
Autres créances financières	356	-	356	356
<b>Immobilisations financières</b>	<b>103 663</b>	<b>857</b>	<b>102 806</b>	<b>131 823</b>

La diminution des immobilisations financières du Groupe est principalement due au remboursement de 29 KDH de la dette contractée pour financer les opérations réalisées en maîtrise d'ouvrage déléguée pour les communes, pour un montant total de 170 000 KDH, par la DGCT.

Les autres créances financières sont constituées essentiellement des dépôts et cautions versés et ont connu une légère hausse de 17 KDH.

Note 9 - Participations non consolidées

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation	% d'Intérêt	% de Contrôle	Type de Contrôle
SOCIETE CASABLANCA ISKANE ET EQUIPEMENTS	AMENAGEMENT	20 000	2 900	15%	15%	Pas de contrôle
SOCIÉTÉ CASA AMENAGEMENT S.A	AMENAGEMENT	40 000	5 000	13%	13%	Pas de contrôle
SOCIÉTÉ RABAT REGION AMENAGEMENTS	AMENAGEMENT	17 400	2 000	11%	11%	Pas de contrôle
<b>TOTAL</b>		<b>77 400</b>	<b>9 900</b>			

Les actions des sociétés non consolidées sont enregistrées au coût d'acquisition et la valeur de ces actions est évaluée en prenant en compte la quote-part des capitaux propres détenus par le Groupe, ainsi que les perspectives d'évolution futures.

À la fin de l'exercice 2022, le Groupe n'a pas observé de dépréciation sur ces titres, car les trois sociétés concernées présentent des perspectives de rentabilité encourageantes

Note 10 – Stocks

Le stock a enregistré au titre de l'exercice 2022 une baisse nette de 573 279 KDH, soit 1,75 % par rapport à l'exercice 2021.

Stocks en KDH	2022	2021	Variation
Réserves foncières	415 388	392 442	5,85%
Produits intermédiaires	1 773 157	1 785 242	-0,68%
Stocks en-cours	14 625 571	14 648 951	-0,16%
Stocks finis	17 578 518	17 989 097	-2,28%
Provisions pour dépréciation	-3 490 453	-3 363 218	3,78%
<b>SOLDE FIN DE PERIODE</b>	<b>30 902 181</b>	<b>31 452 514</b>	<b>-1.75%</b>



## COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

Les provisions pour dépréciation du stock sont passées de 3 363 218 KDH à 3 490 453 KDH, soit une hausse de 127 235 KDH. Cette hausse s'explique essentiellement par l'achèvement de certaines opérations ayant les composantes « Recasement » et « Equipements Publics » très importantes, telle que l'opération Al Badr provisionnée à hauteur de 112 804 KDH et le projet Saada pour 51 269 KMAD Riad Ourika provisionnée à hauteur de 35 922 KDH, Dar Soulane Prévention 24 401 KDH ou encore Felline tranche 1 provisionnée à hauteur de 15 870 KDH. A noter que le stock est provisionné à hauteur de 11,30 %. Au 31/12/2022 le stock global représente 47,76 % du total de l'Actif net consolidé.

### Note 11 - Créances

Les créances du Groupe (en valeurs brutes) s'analysent comme suit :

Créances en KDH	ANALYSE PAR ECHEANCE							
	2022	Plus d'un an	Moins d'un an	Échues	en devise	vis-à-vis de l'État	Effets	2021
<b>ACTIF IMMOBILISE (a)</b>	<b>103 663</b>	<b>74 646</b>	<b>29 017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103 307</b>	<b>0</b>	<b>132 680</b>
Prêts immobilisés	103 307	74 290	29 017			103 307		132 324
Autres créances financières	356	356						356
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>32 197 211</b>	<b>304 514</b>	<b>29 295 051</b>	<b>559 444</b>	<b>0</b>	<b>27 967 131</b>	<b>72 931</b>	<b>29 599 565</b>
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes (b)	307 748	306 525	1 223	46		304 514		305 737
Clients et comptes rattachés (c)	1 993 027		1 993 027	494 611		484 262	113 461	1 759 347
Personnel	5 585		5 585	273				16 327
État (d)	1 593 247		1 593 247	15 314		1 593 247		1 557 887
Comptes d'associés	0		0					0
Autres débiteurs (e)	28 099 515		28 099 515	49 200		28 099 515		25 705 111
Comptes de régularisation - actif	198 089		198 089					255 156
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>32 300 874</b>	<b>381 171</b>	<b>31 919 703</b>	<b>559 444</b>	<b>0</b>	<b>30 586 856</b>	<b>113 461</b>	<b>29 732 245</b>

Les créances brutes du Groupe sont passées de 29 732 245 KDH en 2021 à 32 300 874 KDH à fin 2022, soit une augmentation de 8,64 %.

Le solde à fin 2022 comprend principalement les :

- Créances de l'actif immobilisé qui correspondent essentiellement à l'encours de la dette lever par le HAO pour le financement des opérations réalisées en maîtrise d'ouvrage déléguée pour les communes pour un montant total de 103 307 KDH à la suite de la signature de deux protocoles d'accord avec la DGCT en 2020.
- Avances et acomptes du groupe qui totalisent un montant de 307 748 KDH à la fin 2022 correspondant essentiellement à des avances sur acquisition de foncier exclusivement domaniale ;
- Créances liées aux cessions des produits de partenariat, de recasement et des équipements publics, et qui s'élèvent à 1 993 027 KDH contre 1 759 347 KDH en 2021 soit une hausse de 13,28 % dû essentiellement à l'achèvement des opérations, Al Badr, Saada, Riad Ourika, Dar Soulane & Felline tranche 1 ;
- Créances sur l'Etat qui totalisent 1 593 247 KDH à fin 2022 et correspondant principalement à la TVA pour 843 456 KDH soit 52,93 % du total créances sur Etat (dont 340 204 KDH de la TVA récupérable, 278 348 KDH relative à la TVA à régulariser sur avances acquéreurs et 239 248 KDH de crédit de TVA) ;
- Les autres débiteurs présentent 86,99% du total des créances de l'actif circulant et se composent essentiellement des dépenses engagées sur les projets gérés en maîtrise d'ouvrage déléguée pour le compte de l'Etat ou ses différents démembrements.

### Note 12 - Impôt différé

Eléments	Solde fin 2021	Mvts 2022			Solde fin 2022
		Résultat	Réserves		
		-	+	-	+
Déficits fiscaux	1 376	380			996
Retraitements temporels	-164 734	17 026	19 952	742	-161 947
Différences temporaires	208 407		1 675	67	210 015
<b>TOTAL</b>	<b>45 049</b>	<b>17 406</b>	<b>21 627</b>	<b>809</b>	<b>49 064</b>
<b>SOLDE</b>		<b>4 221</b>		<b>-206</b>	

L'impôt différé Actif (I.D.A) se solde à 49 064 KDH à fin 2022. La variation de l'exercice s'explique essentiellement par :

- La charge d'impôt différé impactant les réserves consolidées pour un montant net de 4 221 KDH ;
- La charge d'impôt différé impactant le résultat consolidé pour un montant net de -206 KDH ;
- Le crédit d'impôt (I.D.A) résultant des déficits fiscaux de la société Al Omrane Daraa Tafilalt de 380 KDH activé suite à la probabilité de disposer de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales pourront être imputés.

### Note 13 - Titres et valeurs de placement

Les dépôts à terme et valeurs mobilières de placement totalisent un montant de 71 613 KDH à fin 2022 contre 71 614 KDH à fin 2021.

### Note 14 - Trésorerie

Les disponibilités en comptes bancaires et caisses-régies totalisent -307 221 KDH en 2022 contre 100 463 KDH en 2021, soit une baisse de 406 %.

### Note 15 – Provisions

A- Provisions durables pour risques et charges :

- Provisions pour risques :  
Passant de 433 490 KDH à fin 2021 à 421 822 KDH à fin 2022, les provisions pour risques ont connu une reprise nette de 11 668 KDH qui s'explique principalement par le dénouement de quelques litiges liés au foncier.
- Provisions pour charges :  
Le solde n'a pas changé s'élevant à 276 KDH.

B- Autres provisions pour risques et charges :

Les provisions pour risques et charges momentanées ont marqué une baisse de 7% en passant de 614 274 KDH à fin 2021 à 569 306 KDH à fin 2022, à la suite de l'actualisation des provisions pour perte à terminaison.



## COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

### Note 16 – Dettes

Les dettes du Groupe sont détaillées comme suit :

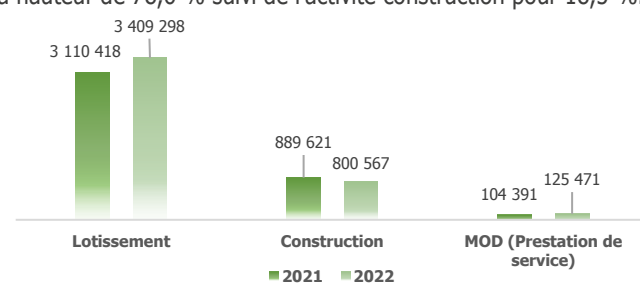
Dettes en KDH	2022	ANALYSE PAR ECHEANCE		E	AUTRES ANALYSES			2021
		Plus d'un an	Moins d'un an		en devises	vis-à-vis de l'Etat	Effets	
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>4 578 285</b>	<b>3 719 074</b>	<b>859 211</b>	-	<b>793 476</b>	<b>103 307</b>	-	<b>4 622 882</b>
Emprunts obligataires	2 048 000	1 822 000	226 000					2 274 000
Autres dettes de financements (a)	2 530 285	1 897 074	633 211		793 476	129 110	-	2 348 882
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>51 164 882</b>	<b>-</b>	<b>51 164 882</b>	-	<b>-</b>	<b>32 004 684</b>	<b>52 570</b>	<b>49 509 124</b>
Fournisseurs et comptes rattachés (b)	10 287 569		10 287 569			181 446	52 570	10 309 857
Clients créditeurs, avances et acomptes (c)	8 822 528		8 822 528					9 157 610
Personnel	95 954		95 954					118 729
Organismes sociaux	21 291		21 291			21 291		15 162
État (d)	2 655 886		2 655 886			2 655 886		2 730 173
Autres créanciers (e)	29 146 061		29 146 061			29 146 061		26 940 300
Comptes de régularisation - passif	135 593		135 593					237 293
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>55 743 167</b>	<b>3 719 074</b>	<b>52 024 093</b>	-	<b>793 476</b>	<b>32 107 991</b>	<b>52 570</b>	<b>54 132 006</b>

- a) Les autres dettes de financement ont enregistré une baisse de 7,7 % soit 181 403 KDH, ce qui est représenté par l'effet conjugué de :
- ▶ Les nouveaux tirages de 920 000 KDH ;
  - ▶ Le remboursement net des dettes du groupe (Hors emprunts obligataires) pour un montant de 735 311 KDH.
- b) Le poste fournisseurs et comptes rattachés totalise 10 287 569 KDH à fin 2022 soit une baisse de 0,20 % par rapport à 2021 et se compose essentiellement de provisions pour terrains à payer et travaux à effectuer (7 175 997 KDH en 2022 contre 7 253 443 KDH en 2021 soit une baisse de 1,07%) constitués à l'achèvement des opérations pour faire face aux charges futures ;
- c) Les avances clients se sont élevées à 8 822 528 KDH à fin 2022 contre 9 157 610 KDH à fin 2021, soit une baisse de 3,7 % ;
- d) Les dettes envers l'Etat s'élèvent à 2 655 886 KDH en 2022 contre 2 730 173 KDH en 2021, soit une baisse de 74 287 KDH ;
- e) Les autres créanciers totalisent 29 146 061 KDH en 2022 contre 26 940 300 KDH en 2021, ils concernent aussi bien les avances encaissées que les subventions reçues au titre des projets gérés en maîtrise d'ouvrage déléguée pour le compte de l'Etat ou ses collectivités locales.

### Compte des produits et charges

#### Note 17 - Chiffre d'affaires

Au terme de l'exercice 2022, le chiffre d'affaires consolidé par le groupe a connu une hausse de 2,63 % passant de 4 104 227 KDH à fin 2021 à 4 335 336 KDH à fin 2022. Il est à noter que le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est réparti essentiellement entre l'activité lotissement à hauteur de 78,6 % suivi de l'activité construction pour 18,5 %.



#### Note 18 - Charges de personnel

Les charges de personnel sont passées de 531 862 KDH à 547 504 DH à fin 2021, soit une hausse de plus de 2,94 %. L'effectif du Groupe totalise 946 collaborateurs à fin 2022 avec un taux d'encadrement de 86%.

#### Note 19 - Dotations et reprises d'exploitation

S'élevant à 17 635 KDH, la dotation nette d'amortissement de l'exercice représente la dépréciation de l'actif immobilisé du Groupe en respect des principes précités dans la note n°1.

Nature en KDH	Cumul début exercice	Dotations de l'exercice	Cumul d'Ats
<b>ECART D'ACQUISITION</b>	-	-	-
<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES</b>	<b>21 025</b>	<b>1 467</b>	<b>22 492</b>
* Immobilisation en recherche et développement			
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	21 025	1 467	22 492
* Fonds commercial			
* Autres immobilisations incorporelles			
<b>IMMOBILISATION CORPORELLES</b>	<b>331 558</b>	<b>10 888</b>	<b>342 446</b>
* Terrains			
* Constructions	164 935	9 457	174 392
* Installations techniques, matériel et outillage	1 115	32	1 147
* Matériel de transport	2 338	14	2 352
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	160 177	1 314	161 491
* Autres immobilisations corporelles Informatique	2 993	71	3 064
* Immobilisations corporelles en cours			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>352 583</b>	<b>12 355</b>	<b>364 938</b>

Les provisions pour risques et charges liés à l'activité du Groupe ont évolué comme suit :

TABLEAU DES PROVISIONS

Nature en KDH	Montant début exercice	Dotations nettes	Montant fin exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	857	0	857
2. Provisions réglementées			
3. Provisions durables pour risques et charges	433 766	-11 668	422 098
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>434 623</b>	<b>-11 668</b>	<b>422 955</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	3 923 599	127 739	4 051 338
5. Autres Provisions pour risques et charges	614 274	-44 968	569 306
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie			
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>4 537 873</b>	<b>82 771</b>	<b>4 620 644</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>4 972 496</b>	<b>71 103</b>	<b>5 043 599</b>

La provision pour dépréciation de l'actif immobilisé concerne les prêts immobilisés du groupe et s'élève à 857 KDH à la fin 2022.

Les provisions durables pour risques et charges sont passés d'un total de 433 766 KDH à fin 2021 à 422 098 KDH à fin 2022, soit une reprise nette de 11 668 KDH due essentiellement au dénouement de quelques litiges sur le foncier du Groupe.



## COMPTES ANNUELS & RAPPORTS

Les provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) sont passées de 4 051 338 KDH à fin 2021 (dont 3 339 551 KDH pour le stock et 560 384 KDH de provisions sur créances), à 4 051 338 KDH à fin 2022 (dont 3 490 454 KDH pour le stock et 560 885 KDH de provisions sur créances). Cette hausse s'explique par l'effet conjugué de l'achèvement de certaines opérations ayant la composante « Recasement » très importante, telle que l'opération Al Badr provisionnée à hauteur de 112 804 KDH et le projet Saada pour 51 269 KMAD Riad Ourika provisionnée à hauteur de 35 922 KDH, Dar Soulane Prévention 24 401 KDH ou encore Feline tranche 1 provisionnée à hauteur de 15 870 KDH ainsi que de la constatation de provisions pour dépréciation des créances relatives à la cession des équipements socio-administratifs tel que Salam Ahl Loghlam pour 32 461 KDH, P.U Omrane Sahel Tr1 11 230 KDH, Allaimoune Tr1 pour 8 025 KMAD ou encore Tamesna Ilots pour 5 891 KDH

### Note 20 - Charges de financement

Le résultat financier est passé de -19 686 KDH à fin 2021 à -56 777 KDH à fin 2022. Cette baisse s'explique essentiellement par :

- ▶ La baisse des flux de transfert des charges financières pour 32 610 KDH ;
- ▶ L'augmentation des charges d'intérêts passant de 210 497 KMAD en 2021 à 218 733 KMAD en 2022 ;

La composition des emprunts libellés en monnaie étrangère se présente comme suit :

Bailleurs de fonds étrangers En Mdh	Capital restant dû				Devises	Cours fin 2021	Cours fin 2022
	2022	%	2021	%			
AFD	531	67%	772	68%	EUR	COUVERTURE LE 22/05/2019	COUVERTURE LE 22/05/2019
BEI	161	20%	253	22%	EUR	COUVERTURE LE 22/05/2019	COUVERTURE LE 22/05/2019
JICA	102	13%	118	10%	100 Yen	9,032	8,1455
<b>TOTAL</b>	<b>793</b>		<b>1 143</b>				

Les dettes du groupe d'un montant de 4 578 MDH se composent essentiellement des emprunts obligataires avec un stock de 2 048 MDH suivies de ceux accordés par les banques nationales 1 708 MDH puis des emprunts accordés par des bailleurs de fonds internationaux qui représentent 793 MDH.

Le financement en devises du GAO est dominé par l'Euro et représente près de 87% de l'endettement en devises. L'Agence Française de Développement est le principal bailleur de fonds étranger du HAO avec plus de 531 MDH d'encours pour 2 milliards débloqués.

### Note 21 - Résultat net

Le résultat consolidé réalisé au titre de l'exercice 2022 a connu une baisse de 41 972 KDH par rapport à l'exercice 2021 en passant de 266 275 KDH à 224 303 KDH.

Libellé	2022	2021
Résultat net du Groupe	224 303	266 275
Quote-part du résultat net des entreprises associées	0	0
Résultat net consolidé	224 303	266 275
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	0	0
<b>Résultat net revenant à la société mère</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>
Total des produits	4 838 274	4 986 222
Total des charges	4 613 971	4 719 947
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>
<b>Résultat par action (en MAD)</b>	<b>10,66</b>	<b>12,66</b>

La réconciliation entre les résultats individuels de l'ensemble consolidé et le résultat consolidé se présente comme suit :

Nature	2022	2021
Résultat net individuel du Groupe (comptes sociaux)	394 312	404 297
Elimination dividendes internes	-194 000	-138 700
Retraitements d'harmonisation et autres retraitements	57 989	-32 002
Elimination marges internes	-38 219	-9 676
Fiscalité différée	4 221	42 356
<b>Résultat Net Consolidé du Groupe</b>	<b>224 303</b>	<b>266 275</b>



Aux Actionnaires de la Société  
HOLDING AL OMRANE S.A  
Rue Boundoq, Mail central  
Hay Ryad – Rabat

## **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022**

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société AL OMRANE HOLDING S.A et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5 896 120 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 224 303.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2022, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le fait que les comptes de la société comprennent à l'actif et au passif au 31 décembre 2022, à hauteur de respectivement KMAD 28 048 874 et KMAD 29 144 265, les soldes relatifs aux opérations gérées en maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) pour le compte de l'Etat. Une partie de ces opérations est achevée et leur clôture n'a pas encore été effectuée auprès du Ministère en charge de l'habitat.

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- ▶ Evaluation des stocks de biens immobiliers

### **Risques identifiés**

Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2022 pour un montant net de MMAD 30 902. Comme indiqué dans la note 1 de l'Etat des informations complémentaires (ETIC), les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les programmes en cours et achevés. Des provisions sont constituées pour couvrir les pertes prévisibles, lesquelles sont évaluées à partir de la valeur actuelle des stocks, estimée par la Direction à la clôture, qui correspond au prix de vente probable diminué des frais de commercialisation.

Nous avons considéré l'évaluation des stocks immobiliers comme un point clé d'audit en raison de l'importance de ce poste dans les états de synthèse et de la part de jugement de la Direction que requiert l'estimation de la valeur actuelle des biens immobiliers.

### **Réponse d'audit**

Dans le cadre de nos diligences, nous avons :

- pris connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les stocks de biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;
- examiné les méthodes d'évaluation et les hypothèses utilisées par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;
- examiné, par sondage, pour les projets dont la réalisation ou la commercialisation accuse un retard significatif, l'existence de perspectives profitables, à partir d'entretiens avec la Direction et d'analyse des valeurs actuelles.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;



- ▶ nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- ▶ nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- ▶ nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.
- ▶ Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 27 avril 2023

#### Les commissaires aux comptes

**MAZANS AUDIT ET CONSEIL**  
**MAZANS AUDIT ET CONSEIL**  
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon  
20360 - Casablanca  
Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)  
Fax : 05 22 42 34 00  
**Adnane LOUKILI**  
Associé

**FIDAROC GRANT THORNTON**  
**FIDAROC GRANT THORNTON**  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
Bd. Dries Siaoui - Casablanca  
Tél. : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70  
**Faïçal MEKOUAR**  
Associé



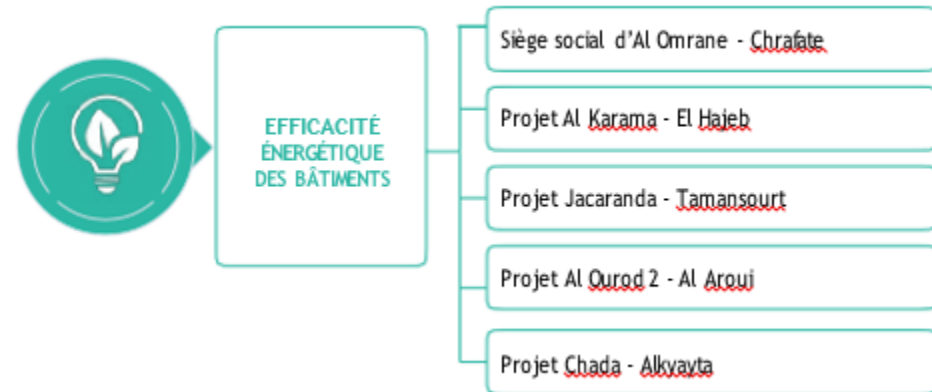
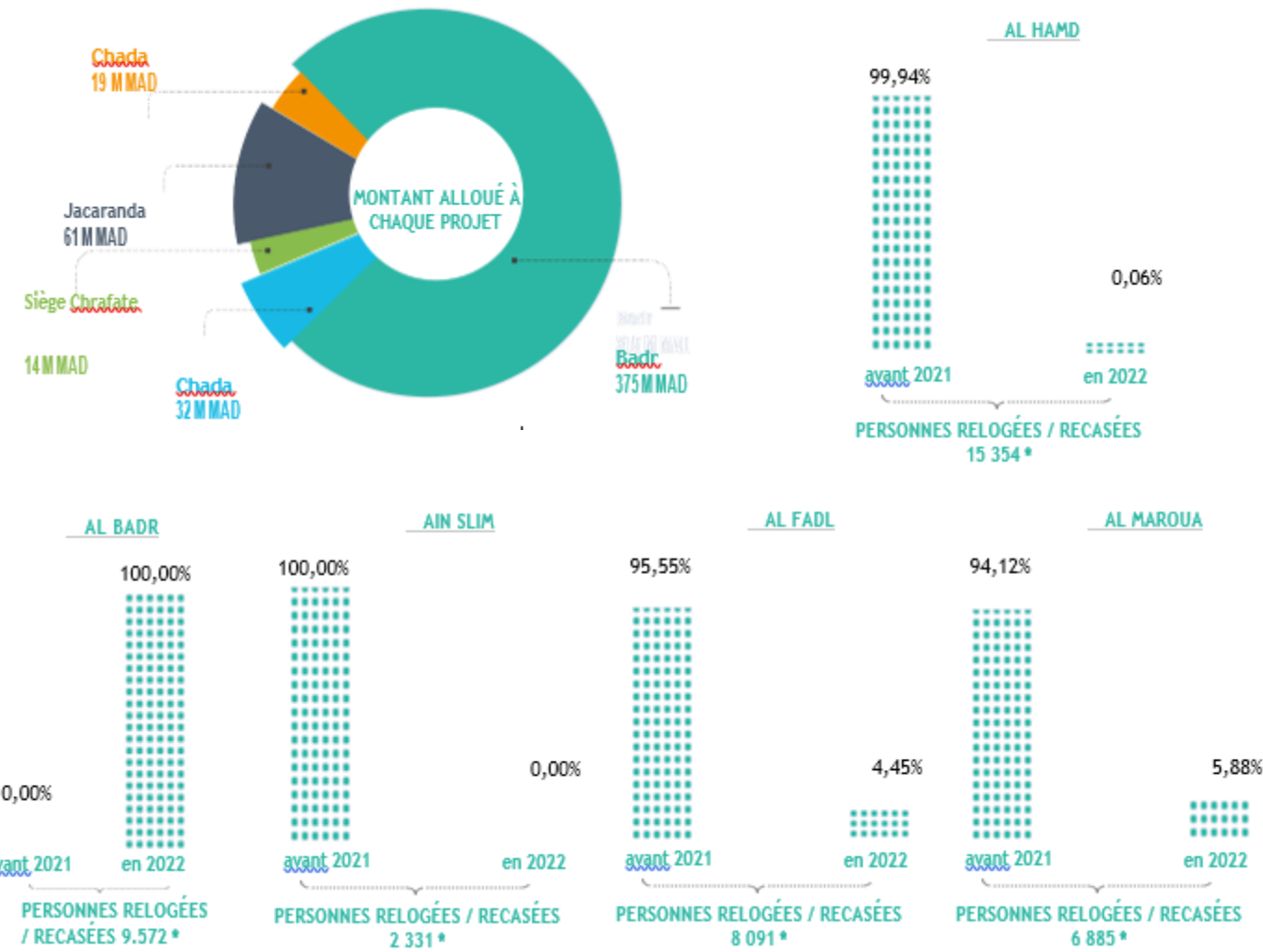
## ÉTAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

	MAZARS AUDIT ET CONSEIL			FIDAROC GRANT YHORNTON		
	Montant par année			Montant par année		
	2020	2021	2022	2020*	2021	2022
Commissariat Aux Comptes, certification, Examens des comptes individuels et Consolidés	2.861.583	2.889.000	2.889.000	2.814.500	2.544.000	2.814.500
Émetteur	715.000	225.000	232.500	715.000	300.000	715.000
Filiales	2.146.583	2.664.000	2.384.417	2.099.500	2.544.000	2.099.500
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du CAC	-	-	-	-	-	-
Émetteur	-	-	-	-	-	-
Filiales	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.861.583</b>	<b>2.889.000</b>	<b>2.889.000</b>	<b>2.814.500</b>	<b>2.814.500</b>	<b>2.814.500</b>

(\*) Mandat BDO



## GREEN & SOCIAL REPORTING



- ÉCONOMIES D'ÉNERGIE**
- 577 MWh/an au total pour les 481 logements,
  - 133 MWh/an sur le siège social
  - 0,5 MWh/an sur le projet Chada.
- RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES**
- 51 t<sub>eq</sub>CO<sub>2</sub>/an au total pour 481 logements
  - 62 t<sub>eq</sub>CO<sub>2</sub>/an pour le siège social
  - 0,17 t<sub>eq</sub>CO<sub>2</sub>/an pour le projet Chada.

### ATTESTATION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LA VALEUR DES STOCKS RELATIFS AUX PROJETS REFINANCES DANS LE CADRE DE L'EMPRUNT OBLIGATAIRE AU 31 DECEMBRE 2022

Dans le cadre de notre mission d'audit, nous avons procédé à l'audit des comptes consolidés de la société Holding Al Omrane au 31 décembre 2022.

Nous attestons que ces comptes comportent des stocks d'une valeur globale de 517 MDH tel qu'ils sont détaillés dans l'annexe ci-après.

Casablanca, le 28 avril 2023

**Mazars Audit et Conseil**  
**Adnane LOUKHLI**  
 Associé  
 MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon  
 20360 - Casablanca  
 Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)  
 Fax : 05 22 42 34 00



## LISTE DES COMMUNIQUÉS

### Communiqué de presse

Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du T4-21	28/02/2022
Communiqué de Presse relatif au report de la tenue du directoire au 16 avril 2022	31/03/2022
Communiqué de Presse relatif aux résultats 2021	20/04/2022
Communication financière 2021	30/04/2022
Avis de convocation à l'AGM du 26 juin 2022	21/05/2022
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 1 <sup>er</sup> trimestre 2022	31/05/2022
Avis de report de l'AGO du 22 juin 2022	22/06/2022
Communiqué de Presse relatif à la révision du taux facial des obligations de la tranche A, taux révisable non cotée (obligations du 02 juillet 2020)	02/07/2022
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2022	31/08/2022
Résultats financiers du 1 <sup>er</sup> semestre 2022	30/09/2022
Communiqué de Presse relatif à la révision du taux facial des obligations de la tranche B, taux révisable non cotée (obligations du 8 novembre 2019)	07/11/2022
Communiqué de Presse relatif à la révision du taux facial des obligations de la tranche F, taux révisable non cotée (obligations du 23 novembre 2018)	17/11/2022
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2022	30/11/2022



# Rapport DE GESTION



Introduction	84
Réalisations physiques	84
Situation financière	85
Capital social et participations	90
Proposition d'affectation du résultat	97
Perspectives d'avenir	97
ETIC	98
Rapport Général et spécial des CAC	126



## INTRODUCTION

L'entreprise publique Al Omrane Holding est le fruit de la volonté de l'État de créer un opérateur-aménageur pour mettre en œuvre la politique de développement urbain et d'habitat du pays. Elle joue un rôle essentiel dans la production de logements, en particulier pour les populations les plus défavorisées dans les zones et les segments en déficit. Grâce à son engagement social, elle renforce l'offre de logements pour les couches sociales à faible revenu et à classe moyenne, améliorant ainsi leur qualité de vie.

Al Omrane Holding est également un partenaire privilégié de l'État et des collectivités territoriales pour la réhabilitation des habitats insalubres et clandestins et la prévention de leur réapparition. Elle est également reconnue comme un aménageur de référence à l'échelle nationale, contribuant à la mise en œuvre de la politique de développement des villes nouvelles et des grands projets urbains intégrés.

Le groupe est présent sur l'ensemble du territoire national grâce à ses 70 représentations, dont 10 filiales et 60 agences. Il dispose également d'une représentation à Paris, ce qui lui donne une présence et une visibilité à l'international.

Pour atteindre ses objectifs, Al Omrane Holding mise sur un partenariat renforcé avec les acteurs centraux et locaux, publics et privés, ainsi que sur le renforcement de son positionnement en tant qu'entreprise citoyenne, moderne et performante. Le groupe s'engage activement à répondre aux besoins des citoyens, de ses clients institutionnels, de ses filiales et de toutes les parties prenantes, contribuant ainsi à la réalisation de ses objectifs.

Afin de contribuer à préserver les fondamentaux de l'écosystème de l'habitat et de veiller à la relance du secteur, le Holding Al Omrane a poursuivi ses investissements durant l'année 2022, une année qui a été marquée notamment par :

- ▶ La persistance de la crise sanitaire due à la pandémie de COVID-19 continue d'avoir des répercussions sur l'activité de la promotion immobilière, l'emploi et le rythme de commercialisation.
- ▶ La fusion des filiales villes nouvelles au niveau des filiales régionales.
- ▶ Relèvement du taux directeur de Bank Al-Maghrif en deux fois à 2 % en T3 puis 2,50 % en T4.

## RÉALISATIONS PHYSIQUES

Malgré un contexte économique et sanitaire d'exception et prolongeant de surcroît une crise du secteur de l'immobilier établie depuis plusieurs années, le Holding Al Omrane a pu maintenir des indicateurs de performance honorable. Ces performances restent le fruit d'une adaptation de la stratégie du Groupe Al Omrane aux instructions des organes de gouvernances, mais aussi à la mobilisation générale non conditionnée de ses ressources humaines.

Les indicateurs physiques du Holding Al Omrane de l'année 2022 se résument comme suit :

Désignation	Mesure	Réalisations 2022	Réalisations 2021	Variation
Mises en chantier PN	Unités	793	793	-0%
Mises en chantier MANU	Unités	-	-	n.s.
Achèvements PN	Unités	1 649	3 119	-47%
Achèvements MANU	Unités	-	-	n.s.
Livraisons	Unités	2 415	3 153	-23%
Démolitions de baraques	Unités	1 105	945	17%
Création de titres fonciers	Unités	8 335	3 390	146%
Contrats de ventes	Unités	3 202	4 147	-23%
Investissements	MMAD	531	635	-16%
Recettes de ventes	MMAD	744	840	-11%
Chiffre d'Affaires	MMAD	991	1 124	-12%

## Difficultés rencontrées

L'essentiel des difficultés rencontrées durant l'exercice 2022 se présente comme suit :

- ▶ Le rythme lent de délestage et de la valorisation des équipements publics entraînant, ainsi, un manque d'attractivité des pôles urbains et des villes nouvelles.
- ▶ L'enchérissement des taux d'intérêts du au relèvement du taux directeur de Bank Al-Maghrif causant ainsi des coûts de financement tant pour le Groupe que pour les ménages

## SITUATION FINANCIÈRE

### Comptes sociaux au 31 décembre 2022

Le bilan du Holding Al Omrane présente à la fin de l'exercice 2022, un total de 16.522 MDH contre 16.758 MDH en 2021, soit une diminution de 236 MDH par rapport à l'exercice précédent.

### Présentation et revue analytique du bilan au 31.12.2022

#### Actif

Actif en MMAD	Notes	2022	QP	2021	QP	Variation	En %
Immobilisations	(a)	2 861	17%	3 090	18%	-229	-7%
Stocks	(b)	9 013	55%	9 297	55%	-284	-3%
Créances de l'actif circulant	(c)	3 696	22%	3 525	21%	171	5%
Titres et valeurs de placement		71	0%	71	0%	0	1%
Trésorerie - Actif		880	5%	775	5%	105	14%
Total - Actif		16 522		16 757		-235	-1%

a . Le poste des immobilisations est passé de 3.090 MDH à 2.861 MDH soit une diminution de l'ordre de 7%. Cette variation résulte principalement de l'effet conjugué des remboursements nets des prêts des filiales à hauteur de 199 Mdh d'une part, et de la baisse des dettes de financement de 27 Mdh d'autre part.

b . Les stocks ont connu une augmentation de -3 %, soit 284 MDH. Cette variation s'explique par :

- ▶ La diminution des stocks bruts des encours de 1%, soit 45 MDH due à l'investissement réalisé sur les projets propres encours pour 597 MDH contre l'achèvement d'une opération pour un coût total de 641 MDH.
- ▶ La diminution des stocks bruts des produits finis de 4%, soit -187 MDH due aux achèvements de l'exercice pour un montant de 641 MDH contre un délestage pour un coût de 828 MDH.
- ▶ Les provisions sur les stocks en cours ainsi que les stocks des produits finis de 52 MDH due principalement à la provision constatée de l'ordre de 113 Mdh sur l'opération achevée AL BADRE et aux reprises sur stock en cours notamment de l'opération « AL BADRE » pour un montant de 34 Mdh ainsi que « SIDI ABED » pour un montant de 28 Mdh.



Stocks	Stock initial	+	-	Stock final
Stocks intermédiaires	734			734
Stocks en cours	5080	597	641	5 036
Provisions	-195		16	-179
Stocks finis	4731	641	828	4 544
Provisions	-1054	68		-1 112
<b>Total des stocks</b>	<b>9 296</b>			<b>9 013</b>

c. Les créances de l'actif circulant ont connu une légère hausse de 171 MDH passant ainsi de 3.525 MDH en 2021 à 3.696 MDH en 2022 soit une variation de 5 %. Cette augmentation s'explique, principalement, par :

- ▶ L'augmentation des créances clients pour 124 MDH.
- ▶ L'augmentation du poste « Autres débiteurs » pour 108 Mdh due essentiellement à la politique du Holding visant à soutenir ses filiales et à équilibrer la trésorerie du groupe par le biais du cash pooling

#### Passif

Passif en MMAD	Notes	2022	QP	2021	QP	Variation	En %
Capitaux propres	(d)	2 493	15%	2 577	15%	-84	-3%
Dettes de financement	(e)	4 564	28%	4 508	27%	56	1%
Prov. Risques & Charges et écart de conversion	(f)	245	1%	283	2%	-38	-13%
Passif circulant	(g)	7 225	44%	7 633	46%	-408	-5%
Trésorerie - Passif		1 995	12%	1 757	10%	238	14%
<b>Total - Passif</b>		<b>16 522</b>		<b>16 758</b>		<b>-236</b>	

d. La baisse des capitaux propres de 84 MDH s'explique par l'effet conjugué de la distribution des dividendes de l'exercice précédent de 173 MDH (retenue à la source comprise) contre un résultat de l'exercice de 88 MDH.

e. Les dettes de financement ont connu une augmentation de 1%, soit 56 MDH due au :

- ▶ Nouveau tirage en 2022 pour un montant de 920 MDH ;
- ▶ Et le remboursement de 837 MDH au titre des échéances dues.

f. Les provisions pour risques et charges ont connu une baisse nette de 38 MDH due principalement à la conclusion de certaines affaires en litige 10 MDH ainsi que de la reprise des provisions pour pertes de change de l'exercice 27 MDH.

g. Le passif qui représente près de la moitié (44%) du total du passif a enregistré une diminution de 408 MDH par rapport à l'exercice précédent. Les principaux postes mouvementés ont généré les variations suivantes :

- ▶ Les dettes fournisseurs ont connu une baisse de 63 MDH détaillée comme suit :

Fournisseurs en MMAD	2022	2021	Variation
Fournisseurs	204	162	42
Fournisseurs - Retenues de garantie	143	151	-8
Fournisseurs - Factures non parvenues	171	199	-28
Provision pour travaux restants à effectuer et foncier à acquérir	2 053	2122	-69
<b>Total</b>	<b>2 571</b>	<b>2 634</b>	<b>-63</b>

La baisse des dettes fournisseurs s'explique principalement par l'effort consenti par le HAO en matière de réduction de ses délais de paiement, malgré la crise sanitaire et économique que traverse notre pays.

- Les provisions pour travaux restant à effectuer et foncier à acquérir ont évolué comme suit :

Provision pour travaux restants à effectuer et foncier à acquérir	2021	Achèvement	Consommation	2022
	2 122	142	211	2 053

- ▶ Le poste « Etat » a connu une baisse de 157 Mdh suite à la diminution des contributions de l'Etat relatives aux opérations propres;
- ▶ Les autres créanciers s'élèvent à 2.217 MDH en 2022 contre 2.302 MDH en 2021, soit une variation de 85 MDH. Cette baisse s'explique par de la baisse des dettes vis-à-vis des filiales.

#### Présentation et revue analytique du CPC au 31.12.2022

Le compte des produits et charges présente les évolutions suivantes :

Composition du résultat	2022		2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits
En MMAD				
Produits et charges d'exploitation	972	901	1 266	1 217
Dont C.A		991		1 124
Produits et charges financiers	244	391	237	365
Produits et charges non courants	7	26	1	14
<b>TOTAL</b>	<b>1 223</b>	<b>1 318</b>	<b>1 501</b>	<b>1 592</b>
Résultat d'exploitation	-72		-49	
Résultat financier	147		128	
Résultat non courant	19		13	
Résultat avant impôt	94		92	
Impôt sur le résultat	6		7	
<b>Résultat Net</b>	<b>88</b>		<b>85</b>	



Le résultat d'exploitation a connu une baisse de 23 MDH qui s'explique par l'effet conjugué de la baisse de la marge brute en valeur pour un montant de 183 MDH résultant, principalement, de la baisse du chiffre d'affaires de 12%, soit 133 MDH et l'augmentation du coût de revient de 6% soit une variation de 50 Mdh. Par ailleurs, le taux de marge a connu une baisse remarquable passant de 31 % en 2021 à 16% en 2022, et ce vu la baisse du CA.

Nature	2022	2021
Chiffre d'affaires	991	1 124
Coût de revient	829	779
Marge brute	162	345
Taux de marge brute	16%	31%

Le résultat financier a connu une légère hausse de 15 %, soit 19 MDH. Cette variation s'explique par :

- ▶ L'augmentation des dividendes remontées par les filiales de 55 MDH.
- ▶ La baisse des produits financiers de 31 MDH

Le résultat non courant s'est amélioré de 6 MDH du principalement par :

- ▶ L'augmentation des pénalités sur désistements qui ont connu une augmentation de 11 MDH.
- ▶ La constatation des désistements des bénéficiaires des opérations GCM & Hidaya pour 5 MDH.

### Présentation et revue analytique des emplois et ressources au 31.12.2022

Le tableau des emplois et ressources du Holding Al Omrane présente les évolutions suivantes :

#### Ressources

Les ressources de financements de l'exercice 2022 s'élèvent à 1.192 MDH contre 1.410 MDH en 2021 où les recettes bénéficiaires représentent 11 % avec un montant de 849 MDH contre 959 MDH. La ventilation des ressources se présente comme suit :

Ressources	2022	2021	Var %
Solde d'ouverture de l'exercice	(982)	(349)	181%
Produits de vente	849	959	-11%
Emprunts	920	300	207%
Subventions FSHIU & BGE	-	-	n.s
Remboursement des SAO	199	284	-30%
Placements ouverture de l'exercice	71	71	0%
Produits financiers	65	92	-30%
Autres ressources	70	51	37%
<b>Total des ressources</b>	<b>1 192</b>	<b>1 410</b>	<b>-15%</b>

### Emplois

Les emplois de l'exercice 2022 s'élèvent à 1.192 MDH contre 1.410 MDH en 2021 où les investissements représentent une légère augmentation de 1 % avec un montant de 732 MDH contre 728 MDH. La ventilation des emplois se présentent comme suit :

Emplois	2022	2021	Var %
Investissements	732	728	1%
Dépenses de fonctionnement	147	145	2%
Autres emplois	295	461	-36%
Remboursement des emprunts	837	771	9%
Prêts du HAO aux SAO		0	n.s
Placements clôture de l'exercice	71	71	1%
Charges financières	224	216	4%
Solde de clôture de l'exercice	-1115	-982	14%
<b>Total des emplois</b>	<b>1 192</b>	<b>1 410</b>	<b>-15%</b>

### Décomposition des dettes fournisseurs

Conformément à l'article 78.4 de la loi 32-10 et du décret d'application n° 2-12-170 du 30 juillet 2013 tel que modifiée et complétée par la loi 49-15, la décomposition des dettes fournisseurs par échéance se présente comme suit :

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
31/12/2022	204 050 295,79	34 432 881,54	7 346 148,42	28 858 469,11	3 161 730,21	130 251 066,51
31/12/2021	162 374 195,75	53 632 716,84	24 859 482,26	13 012 230,18	337 351,44	70 532 415,03



## CAPITAL SOCIAL ET PARTICIPATIONS

### Capital social

La composition des principaux actionnaires et la répartition du capital social du Holding Al Omrane n'a pas connu de modification par rapport à l'exercice précédent, soit 2.104.047.700 Dhs répartis en 21.040.477 actions détenues à hauteur de 21.040.468 actions par l'État marocain à travers le Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration.

### Filiales et participations

Les sociétés filiales au sens de l'article 143 de la loi 17-95, telle que modifiée et complétée par la loi 20-19, relative aux sociétés anonymes, présentent à fin 2022 la situation suivante :

Raison sociale	Participation	Acquisition KMAD	Situation nette 2022
Al Omrane Sous Massa	100%	373 266	884 886
Al Omrane Tanger - Tétouan - Hoceima	100%	152 700	235 089
Al Omrane Al Janoub	100%	13 000	81 465
Al Omrane Béni Mellal - Khénifra	100%	40 600	148 892
Al Omrane Casablanca - Settat	100%	202 647	523 253
Al Omrane Fès-Meknès	100%	254 001	1 040 352
Al Omrane Marrakech - Safi	100%	329 025	932 298
Al Omrane région de l'Oriental	100%	49 342	322 243
Al Omrane Rabat - Salé - Kénitra	100%	127 763	625 752
Al Omrane Darâa-Tafilalet	100%	5 000	2 268
<b>Total</b>		<b>1 547 345</b>	<b>4 796 498</b>

Les dividendes validés en AGO par les sociétés filiales au titre de l'exercice 2022 ont totalisé 194 MDH et se présentent comme suit :

Raison sociale	Dividendes en KMAD
Al Omrane Sous Massa	40 000
Al Omrane Tanger - Tétouan – Al Hoceima	3 000
Al Omrane Al Janoub	3 000
Al Omrane Béni Mellal - Khenifra	20 000
Al Omrane Casablanca - Settat	20 000
Al Omrane Fès-Meknes	15 000
Al Omrane Marrakech - Safi	45 000
Al Omrane région de l'Oriental	20 000
Al Omrane Rabat - Salé - Kénitra	28 000
Al Omrane Daraa Tafilalt	
<b>Total</b>	<b>194 000</b>

Les participations au sens du même article se présentent comme suit :

Raison sociale	Participation	Prix d'acquisition en KDH	Situation nette 2022
Société Casablanca Iskane et Équipements	15%	2 900	64 704
CASA Aménagement SA	13%	5 000	134 854
Rabat Région aménagement	11%	2 000	350 703
<b>Total</b>		<b>9 900</b>	<b>550 262</b>

### Composition du conseil de surveillance

Conformément à l'article 17.2.1 des statuts de la Société, les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires pour une durée de six ans. Le Conseil de Surveillance se compose des membres suivants :

Nom et prénoms	Fonction	Qualité	Nomination	Expiration
Monsieur Aziz Akhannouch	Chef du Gouvernement	Président	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Abdelouafi LAFTIT	Ministre de l'Intérieur	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2023
Madame Fatima-Zahra Mansouri	Ministre de l'ATNUHPV	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Nizar Baraka	Ministre de l'équipement et de l'Eau	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Leila Benali	Ministre de Transition énergétique et du Développement durable	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Fettah Alaoui Nadia	Ministre de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Madame Aawatif Hayar	Ministre de la Solidarité, de l'insertion sociale et de la famille	Membre	AGO 21/10/2021	AGO 2026
Monsieur Abdellatif ZAGHNOUN	Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2023
Madame Dounia TAARJI	Président du Directoire du Fonds HASSAN II pour le développement économique et social	Membre	AGO 15/06/2017	AGO 2022
Monsieur SEMMAR Abderrahmane	Directeur des Entreprises Publiques et de la Privatisation	Membre	AGO 20/07/2020	AGO 2025

### Mandats et fonctions exercés par chacun des membres du conseil de surveillance

- En tant que Président du Conseil de surveillance, Monsieur Aziz Akhannouch et conformément à l'article 6 du texte réglementaire n° 065.13 portant sur l'organisation et la gestion des travaux du Gouvernement et de la situation légale des membres de ce dernier, celui-ci préside les conseils d'administration des établissements publics sauf dispositions légales contraires.
- En tant que membre du Conseil de surveillance, Monsieur Abdelouafi LAFTIT exercer les mandats et/ou fonctions suivantes.

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
OCP	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
BARID AL MAGHRIB	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
MASEN	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
SONADAC	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
SAPT	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
MAROC TELECOM	Conseil de Surveillance	Membre	N.C	N.C
AGENCE POUR LE DEVELOPPEMENT ET LA REHABILITATION DE LA VILLE DE FES	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C



## RAPPORT DE GESTION

3- En tant que membre du Conseil de surveillance, Madame Fatima-Zahra Mansouri n'a pas communiqué d'autres mandats ou/et fonctions exercées par elle dans d'autres établissements ou entreprises.

4- En tant que membre du Conseil de surveillance, Monsieur BARAKA Nizar déclare exercer les mandats et/ou fonctions suivantes :

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM)	Conseil d'Administration	Président	28/10/2021	AGO 2023
Laboratoire Public d'Essais et des Etudes (LPEE)	Conseil d'Administration	Président	23/12/2021	AGO 2023
Conseil, Ingénierie et Développement (CID)	Conseil d'Administration	Président	20/12/2021	AGO 2023
Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)	Conseil de Surveillance	Administrateur	21/12/2021	N.C
Société de Développement de la Lagune de Marchica (Marchica med)	Conseil d'Administration	Administrateur	31/01/2022	AGO 2024

5- En tant que membre du Conseil de surveillance, Madame Leila Benali n'a pas communiqué d'autres mandats et/ou fonctions.

6- En tant que membre du Conseil de surveillance, Madame Nadia Fettah Alaoui déclare exercer les mandats de membres du Conseil d'Administration ou du Conseil de Surveillance des sociétés suivantes

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Fonds Mohammed VI pour l'Investissement	Conseil d'Administration	Président	21/10/2021	N.C
Barid Al Maghrib (BAM . S. A)	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C
Crédit Agricole du Maroc (CAM)	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C
Itissalat Al-Maghrib (IAM)	Conseil d'Administration	Président	21/10/2021	N.C
Ithamar Al Mawarid	Conseil d'Administration	Président	21/10/2021	N.C
Société Nationale de Garantie et de Financement de l'entreprise (SNGFE)	Conseil d'Administration	Président	21/10/2021	N.C
Moroccan Agency For Sustainable Energy (MASEN)	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C
OCP S. A	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C
Société d'Investissement Energétique (SIE)	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C
Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)	Conseil d'Administration	Membre	21/10/2021	N.C

7- En tant que membre du Conseil de surveillance, Madame Aawatif Hayar, n'a pas communiqué d'autres fonctions et/ou mandats.

8- En tant que membre du Conseil de surveillance, Monsieur Abdelatif ZAGHNOUN déclare exercer les mandats e/ou fonctions suivantes :

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Crédit immobilier et Hôtelier (CIH)	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Bank Of Africa (BMCE)	Conseil d'Administration	Représentant Permanent CDG	N.C	N.C
Barid Al Maghrib (BAM)	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Société Centrale de Réassurance (SCR)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Casablanca Finance City Authority (CFCA - MAROC)	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
CDG - Capital	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
CDG - Invest	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Holding Financière de Participations et d'Investissement (FIPAR Holding)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Ciments du Maroc (CIMAR)	Conseil d'Administration	Vice-Président	N.C	N.C
ORANGE	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Fonds Marocain de Placement	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Al Akhawayn University (AUI)	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
MADAEF	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Société marocaine de la valorisation des kasbahs (SMVK)	Conseil d'Administration	Vice-Président	N.C	N.C
Université Internationale de Rabat (UIR )	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Foncière Chellah	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Fondation CDG	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Fondation Ahhly	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Institut Marocain des Administrateurs (IMA)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Société d'Aménagement Ryad (SAR)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)	Conseil de Surveillance	Membre	N.C	N.C
CDG - Dev	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
NOVEC	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
MEDZ	Conseil de Surveillance	Président	N.C	N.C
Compagnie Générale Immobilière (CGI)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
La Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)	Conseil d'Administration	Vice-Président	N.C	N.C
Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Société d'Aménagement Zenata (SAZ)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
PARILOG S.A	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Société de Développement de Saidia (SDS)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Société d'Aménagement de la Station de Taghazout (SAPST)	Conseil d'Administration	Président	N.C	N.C
Fondation de l'Ecole des Arts et Métiers Campus de Rabat (EAMR)	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C
Oued Chika Développement	Conseil d'Administration	Membre	N.C	N.C



## RAPPORT DE GESTION

9- En tant que membre du Conseil de surveillance, Madame Dounia TAARJI déclare exercer les mandats et/ou fonctions suivantes :

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Société Nationale des Autoroutes du Maroc (ADM)	Conseil d'Administration	Administrateur et Membre du comité d'investissement	29/03/2019	30/06/2022
Société Casablanca Transport (SCT)	Conseil d'Administration	Administrateur	29/03/2019	30/06/2024
Ithmar Al Mawarid	Conseil d'Administration	Administrateur et Président du comité d'investissement	08/02/2019	30/06/2024
Société de Développement de la Lagune de Marchica Med	Conseil d'Administration	Administrateur	14/05/2019	30/06/2024
Moroccan Agency for Sustainable Energy (MASEN)	Conseil d'Administration	Administrateur et Membre du comité d'audit	29/03/2019	30/06/2024
Société d'Investissement Energétiques (SIE)	Conseil d'Administration	Administrateur	28/06/2019	30/06/2026
La Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)	Conseil d'Administration	Administrateur	16/06/2019	30/06/2023
Société Tanger Med 2	Conseil d'Administration	Administrateur	25/03/2019	30/06/2024
Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA)	Conseil de Surveillance	Membre et Présidente du Comité d'Audit	04/04/2019	30/06/2024
Société Tanger Méd Port Authority (TPMA)	Conseil d'Administration	Administrateur	25/03/2019	30/06/2024
Moroccan Foundation for Advanced Science Innovation and Research (MASCIR)	Conseil d'Administration	Administrateur et Président du Comité d'Audit	25/04/2019	30/06/2024
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (BMCI)	Conseil de Surveillance	Membre	01/06/2015	01/06/2021
Compagnie Nationale "Royale Air Maroc"	Conseil d'Administration	Administrateur et Membre du Comité d'Audit	24/04/2018	30/04/2024
Maghrib Hospitality Company (MHC)	N.C	PDG	13/12/2019	30/06/2023
Société La Mamounia S.A	Conseil d'Administration	Administrateur, Présidente du Comité d'exploitation et d'investissement et membre du comité de nomination et de rémunération	16/04/2020	30/06/2023
Société Foncière de la Lagune S.A	Conseil d'Administration	Administrateur représentant de MHC	05/08/2020	30/06/2023
Société Palais Jamaï S.A	Conseil d'Administration	Administrateur	05/08/2020	30/06/2024
Société de Gestion de l'Hôtel Michlifén Ifrane S.A	Conseil d'Administration	Administrateur représentant de MHC	17/06/2020	30/06/2023
Société Foncière CMC	Conseil d'Administration	Président	13/07/2020	30/06/2023
Société Nador West Med	Conseil d'Administration	Administrateur et Présidente du comité d'audit	10/06/2019	30/06/2024
Société Alliances Développement Immobilier	Conseil d'Administration	Administrateur et membre du comité d'audit	06/01/2017	31/12/2025

10- En tant que membre du Conseil de surveillance, Monsieur SEMMAR Abderrahmane déclare exercer les mandats et/ou fonctions suivantes :

Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Al Barid Bank (ABB)	Conseil de Surveillance	Membre	22/06/2016	N.C
Crédit Agricole du Maroc (CAM)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/06/2016	N.C
Casablanca Transports en site aménagé S.A (CASA TRANSPORTS)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/07/2016	N.C
Compagnie Générale Immobilière (CGI)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/07/2016	N.C
FIPAR-HOLDING	Conseil d'Administration	Administrateur	21/07/2016	N.C
Maroc Telecom (IAM)	Conseil de surveillance	Membre et représentant l'Etat Actionnaire	21/07/2016	N.C
Société Ithmar Al Mawarid (ITHMAR CAPITAL)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/07/2016	N.C
La Mamounia	Conseil d'Administration	Représentant l'Etat Actionnaire	27/04/2021	N.C
Société de Développement de la Lagune Marchica Med (MARCHICA MED)	Conseil de Surveillance	Membre et représentant l'Etat Actionnaire	01/07/2016	N.C
Moroccan Agency For Sustainable Energy (MASEN)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	27/07/2018	N.C
Nador West Med (NWM)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/06/2016	N.C
Royal Air Maroc (RAM)	Conseil de Surveillance	Représentant l'Etat Actionnaire	14/04/2016	N.C
Société d'Aménagement pour la Reconversion de la Zone Portuaire de Tanger Ville (SAPT)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/07/2016	N.C
Sensyo Pharmatech	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	11/12/2021	N.C
Société de Gestion du Port de Tanger Ville (SGPTV)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/05/2016	N.C
Société d'Ingénierie Energétique (SIE)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/07/2016	N.C
Société Nationale d'Etudes du Déroit (SNED)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	23/06/2016	N.C
Société Nationale de Radiodiffusion et de Télévision (SNRT)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/07/2016	N.C
Société Nationale d'Aménagement Communal (SONADAC)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/07/2016	N.C
Société d'Aménagement de la Vallée de Oued Martil (STAVOM)	Conseil d'Administration	Administrateur	16/06/2016	N.C
Société du Tramway de Rabat-Salé (STRS)	Conseil d'Administration	Administrateur	02/12/2016	N.C



Nom de l'entreprise	Type d'Organe délibérant	Mandats exercés postes et Fonctions occupés	Dates de début et de la fonction de mandat	
			Nomination	Expiration
Tanger Med 2 (TM2)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	09/06/2016	N.C
Tanger Med Port Authority (TPMA)	Conseil d'Administration	Administrateur représentant l'Etat Actionnaire	21/07/2016	N.C
Tanger Med Zones (TMZ)	Conseil d'Administration	Administrateur	21/11/2016	N.C
Tetouan Shore (TOS)	Conseil de Surveillance	Administrateur	20/06/2019	N.C
Tanger Automotive City (TAC)	Conseil d'Administration	Administrateur	20/06/2015	N.C
Tanger Free Zone (TFZ)	Conseil d'Administration	Administrateur	20/06/2015	N.C
TMSA Participations	Conseil d'Administration	Administrateur	20/06/2015	N.C

## PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

L'affectation du résultat net de la société au titre de l'exercice 2022, tel que prévu par la loi de finances 2023, se présente comme suit :

<b>Bénéfice net de l'exercice</b>	<b>88 185 611,01</b>
- Dotation à la réserve légale	4 409 280,55
+ Report à nouveau créditeur	123 563 891,03
= Bénéfice distribuable	207 340 221,49
<b>Associés - Dividendes à distribuer</b>	<b>142 352 941,18</b>
<b>Report à nouveau créditeur</b>	<b>64 987 280,31</b>

Il est à signaler que les dividendes représentés sont exprimés en montant brut, incluant une retenue à la source. De ce fait, les dividendes nets s'élèvent à 121.000.000 Dhs



ETIC

BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice			Exercice Précédent Net
	Brut	Amortissements et provisions	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	5 476 375,00	5 476 375,00	0,00	0,00
• Frais préliminaires			0,00	0,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 476 375,00	5 476 375,00	0,00	0,00
• Primes de remboursement des obligations			0,00	0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	41 861 822,84	9 381 199,82	32 480 623,02	31 869 096,37
• Immobilisation en recherche et développement			0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	19 456 678,94	9 381 199,82	10 075 479,12	9 463 952,47
• Fonds commercial	1 346 159,99		1 346 159,99	1 346 159,99
• Autres immobilisations incorporelles	21 058 983,91		21 058 983,91	21 058 983,91
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	126 310 619,63	95 789 235,49	30 521 384,14	33 767 955,90
• Terrains	3 598 346,11		3 598 346,11	3 598 346,11
• Constructions	43 915 255,26	24 524 692,78	19 390 562,48	21 276 027,42
• Installations techniques, matériel et outillage			0,00	0,00
• Matériel de transport	842 936,01	842 936,02	-0,01	1 112,06
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	76 263 958,48	68 970 775,58	7 293 182,90	8 634 250,71
• Autres immobilisations corporelles	1 462 805,43	1 450 831,11	11 974,32	30 901,26
• Immobilisations corporelles en cours	227 318,34		227 318,34	227 318,34
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	2 737 289 880,01	0,00	2 737 289 880,01	2 936 459 009,91
• Prêts immobilisés	1 179 941 315,13		1 179 941 315,13	1 379 110 445,03
• Autres créances financières	103 964,88		103 964,88	103 964,88
• Titres de participation	1 557 244 600,00		1 557 244 600,00	1 557 244 600,00
• Autres titres immobilisés			0,00	0,00
ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	61 039 943,79	0,00	61 039 943,79	87 736 002,75
• Diminution des créances immobilisées			0,00	0,00
• Augmentation des dettes de financement	61 039 943,79		61 039 943,79	87 736 002,75
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 971 978 641,27</b>	<b>110 646 810,31</b>	<b>2 861 331 830,96</b>	<b>3 089 832 064,93</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
STOCKS (F)	10 313 964 097,03	1 301 097 330,85	9 012 866 766,18	9 296 661 392,01
• Terrains	58 000 000,00		58 000 000,00	58 000 000,00
• Matières et fournitures consommables			0,00	0,00
• Produits en cours	5 035 602 180,83	178 875 828,59	4 856 726 352,24	4 885 048 201,64
• Produits intermédiaires et produits résiduels	676 245 688,60		676 245 688,60	676 245 688,60
• Produits finis	4 544 116 227,60	1 122 221 502,26	3 421 894 725,34	3 677 367 501,77
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	4 018 863 997,30	322 499 608,20	3 696 364 389,10	3 524 574 458,49
• Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	196 018 167,36		196 018 167,36	195 934 439,08
• Clients et comptes rattachés	970 478 135,09	285 886 829,31	684 591 305,78	560 840 001,24
• Personnel	1 257 705,23	263 284,94	994 420,29	2 322 522,82
• État	560 046 059,31		560 046 059,31	538 713 970,00
• Comptes d'associés			0,00	0,00
• Autres débiteurs	2 197 195 112,23	36 349 493,95	2 160 845 618,28	2 052 501 717,57
• Comptes de régularisation-Actif	93 868 818,08		93 868 818,08	174 261 807,78
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	71 463 493,01	0,00	71 463 493,01	71 463 511,68
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Éléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>14 404 291 587,34</b>	<b>1 623 596 939,05</b>	<b>12 780 694 648,29</b>	<b>12 892 699 362,18</b>
<b>TRÉSORERIE</b>				
TRÉSORERIE-ACTIF	879 958 474,42	0,00	879 958 474,42	775 431 152,01
• Chèques et valeurs à encaisser	5 000 000,00		5 000 000,00	0,00
• Banques, T.G & CP	874 855 514,74		874 855 514,74	775 323 223,88
• Caisse, régie d'avances et accreditifs	102 959,68		102 959,68	107 928,13
<b>TOTAL III</b>	<b>879 958 474,42</b>	<b>0,00</b>	<b>879 958 474,42</b>	<b>775 431 152,01</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>18 256 228 703,03</b>	<b>1 734 243 749,36</b>	<b>16 521 984 953,67</b>	<b>16 757 962 579,12</b>

BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice	Exercice Précédent Net
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		
CAPITAUX PROPRES (A)	2 104 047 700,00	2 104 047 700,00
• Capital social ou personnel (1)		
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		
• Écarts de réévaluation		
• Réserve légale	176 904 013,34	172 653 151,31
• Autres réserves		
• Report à nouveau (2)	123 563 891,03	215 562 218,37
• Résultats net en instance d'affectation (2)		
• Résultat net de l'exercice (2)	88 185 611,01	85 017 240,57
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 492 701 215,38</b>	<b>2 577 280 310,25</b>
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)		
• Subventions d'investissement		
• Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	4 563 704 110,52	4 507 772 927,88
• Emprunts obligataires	2 048 000 000,00	2 274 000 000,00
• Autres dettes de financement	2 515 704 110,52	2 233 772 927,88
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES & CHARGES (D)	245 398 713,06	282 519 309,97
• Provisions pour risques	245 398 713,06	282 519 309,97
• Provisions pour charges		
ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
• Augmentation des créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>7 301 804 038,96</b>	<b>7 367 572 548,10</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	6 935 249 774,89	7 333 672 679,54
• Fournisseurs et comptes rattachés	2 571 291 908,02	2 634 884 390,60
• Clients créditeurs, avances et acomptes	1 565 798 950,69	1 555 552 676,70
• Personnel	17 846 226,26	20 567 601,51
• Organismes sociaux	7 275 791,98	8 264 562,50
• État	461 070 981,13	617 725 489,98
• Comptes d'associés		
• Autres créanciers	2 216 677 457,29	2 302 098 547,07
• Comptes de régularisation - Passif	95 288 459,52	194 579 411,18
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	289 649 601,05	299 487 277,41
ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	0,00	0,00
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>7 224 899 375,94</b>	<b>7 633 159 956,95</b>
<b>TRÉSORERIE</b>		
TRÉSORERIE - PASSIF	1 995 281 538,77	1 757 230 074,07
• Crédits d'escompte		
• Crédits de trésorerie	1 995 281 538,77	1 757 230 074,07
• Banques (soldes créditeurs)		
<b>TOTAL III</b>	<b>1 995 281 538,77</b>	<b>1 757 230 074,07</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>16 521 984 953,67</b>	<b>16 757 962 579,12</b>



# RAPPORT DE GESTION

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
• Ventes de marchandises				
• Ventes de biens et services produits	991 071 584,38		991 071 584,38	1 124 083 727,98
• Chiffre d'affaires	991 071 584,38	0,00	991 071 584,38	1 124 083 727,98
• Variation de stocks de produits (±)	-337 781 786,77		-337 781 786,77	-152 037 727,12
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		0,00	0,00	0,00
• Subventions d'exploitation			0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation		0,00	0,00	0,00
• Reprises d'exploitation, transferts de charges	247 417 534,81		247 417 534,81	245 317 482,01
<b>TOTAL I</b>	<b>900 707 332,42</b>	<b>0,00</b>	<b>900 707 332,42</b>	<b>1 217 363 482,87</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus de marchandises	94 856,50	0,00	94 856,50	0,00
• Achats consommés de matières et fournitures	574 000 975,81	0,00	574 000 975,81	699 778 210,88
• Autres charges externes	57 542 033,67	996 376,82	58 538 410,49	53 457 811,48
• Impôts et taxes	408 095,80		408 095,80	580 113,43
• Charges de personnel	88 424 385,04	0,00	88 424 385,04	90 793 403,43
• Autres charges d'exploitation			0,00	0,00
• Dotations d'exploitation	250 860 221,19		250 860 221,19	421 632 913,38
<b>TOTAL II</b>	<b>971 330 568,01</b>	<b>996 376,82</b>	<b>972 326 944,83</b>	<b>1 266 242 452,60</b>
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-70 623 235,59</b>	<b>-996 376,82</b>	<b>-71 619 612,41</b>	<b>-48 878 969,73</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	194 000 000,00		194 000 000,00	138 700 000,00
• Gains de change	408 685,72		408 685,72	197 144,33
• Intérêts et autres produits financiers	64 339 390,80	357 688,93	64 697 079,73	95 218 526,00
• Reprises financières, transferts de charges	132 017 718,03		132 017 718,03	130 447 396,56
<b>TOTAL IV</b>	<b>390 765 794,55</b>	<b>357 688,93</b>	<b>391 123 483,48</b>	<b>364 563 066,89</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
• Charges d'intérêts	224 004 123,08		224 004 123,08	215 966 878,49
• Pertes de change	15 173 147,12		15 173 147,12	6 204 064,46
• Autres charges financières	3 469 182,19	1 536 256,97	5 005 439,16	3 128 063,59
• Dotations financières	29 349,44		29 349,44	11 646 891,75
<b>TOTAL V</b>	<b>242 675 801,83</b>	<b>1 536 256,97</b>	<b>244 212 058,80</b>	<b>236 945 898,29</b>
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>148 089 992,72</b>	<b>-1 178 568,04</b>	<b>146 911 424,68</b>	<b>127 617 168,60</b>
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>77 466 757,13</b>	<b>-2 174 944,86</b>	<b>75 291 812,27</b>	<b>78 738 198,87</b>
<b>NON COURANT</b>				
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
• Produits des cessions d'immobilisations	116 555,00		116 555,00	0,00
• Subventions d'équilibre			0,00	0,00
• Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
• Autres produits non courants	18 541 560,85	7 052 441,06	25 594 001,91	14 229 263,44
• Reprises non courantes, transferts de charges			0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>18 658 115,85</b>	<b>7 052 441,06</b>	<b>25 710 556,91</b>	<b>14 229 263,44</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
• Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	676,91		676,91	0,00
• Subventions accordées	787 560,00		787 560,00	0,00
• Autres charges non courantes	1 453 159,37	4 324 475,14	5 777 634,51	1 103 718,75
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions			0,00	0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>2 241 396,28</b>	<b>4 324 475,14</b>	<b>6 565 871,42</b>	<b>1 103 718,75</b>
<b>X RÉSULTAT NON COURANT (VIII+IX)</b>	<b>16 416 719,57</b>	<b>2 727 965,92</b>	<b>19 144 685,49</b>	<b>13 125 544,69</b>
<b>XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)</b>	<b>93 883 476,70</b>	<b>553 021,06</b>	<b>94 436 497,76</b>	<b>91 863 743,56</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>6 250 886,75</b>		<b>6 250 886,75</b>	<b>6 846 502,99</b>
<b>XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>87 632 589,95</b>	<b>553 021,06</b>	<b>88 185 611,01</b>	<b>85 017 240,57</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>	<b>1 310 131 242,82</b>	<b>7 410 129,99</b>	<b>1 317 541 372,81</b>	<b>1 596 155 813,20</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>	<b>1 222 498 652,87</b>	<b>6 857 108,93</b>	<b>1 229 355 761,80</b>	<b>1 511 138 572,63</b>
<b>XVI RÉSULTAT NET (XIV-XV)</b>	<b>87 632 589,95</b>	<b>553 021,06</b>	<b>88 185 611,01</b>	<b>85 017 240,57</b>

## ÉTAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

- TABLEAU DE FORMATION DU RÉSULTAT ( T.F.R )

ÉLÉMENT		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises ( en l'état )		
2	- Achats revendus de marchandises	94 856,50	0,00
I	= MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ÉTAT	-94 856,50	0,00
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	653 289 797,61	972 046 000,86
3	Ventes de biens et services produits	991 071 584,38	1 124 083 727,98
4	Variation de stocks de produits	-337 781 786,77	-152 037 727,12
5	Immobilisations produites par l'Es pour elle-même	0,00	0,00
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	632 539 386,30	753 236 022,36
6	Achats consommés de matières et fournitures	574 000 975,81	699 778 210,88
7	Autres charges externes	58 538 410,49	53 457 811,48
IV	= VALEUR AJOUTÉE ( I+II+III )	20 655 554,81	218 809 978,50
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V	9 - Impôts et taxes	408 095,80	580 113,43
10	- Charges de personnel	88 424 385,04	90 793 403,43
	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )	0,00	127 436 461,64
	= INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION ( I.B.E )	-68 176 926,03	0,00
11	+ Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	- Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	247 417 534,81	245 317 482,01
14	- Dotations d'exploitation	250 860 221,19	421 632 913,38
VI	= RÉSULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )	-71 619 612,41	-48 878 969,73
VII	RÉSULTAT FINANCIER	146 911 424,68	127 617 168,60
VIII	= RÉSULTAT COURANT ( + ou - )	75 291 812,27	78 738 198,87
IX	RÉSULTAT NON COURANT ( + ou - )	19 144 685,49	13 125 544,69
15	- Impôts sur les résultats	6 250 886,75	6 846 502,99
X	= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )	<b>88 185 611,01</b>	<b>85 017 240,57</b>
<b>II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT</b>			
ÉLÉMENT		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )	<b>88 185 611,01</b>	<b>85 017 240,57</b>
	* Bénéfice +	<b>88 185 611,01</b>	<b>85 017 240,57</b>
	* Perte -	0,00	0,00
2	+ Dotations d'exploitation	3 738 084,41	4 906 266,35
3	+ Dotations financières	29 349,44	11 646 891,75
4	+ Dotations non courantes	0,00	0,00
5	- Reprises d'exploitation	10 424 680,52	4 766 551,80
6	- Reprises financières	26 725 265,83	25 721 775,44
7	- Reprises non courantes	0,00	0,00
8	- Produits des cession des immobilisation	116 555,00	0,00
9	+ Valeurs nettes des immobilisations cédées	676,91	0,00
I	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )	54 687 220,42	71 082 071,43
10	- Distributions de bénéfice	172 764 705,88	157 045 571,91
II	AUTOFINANCEMENT	<b>-118 077 485,46</b>	<b>-85 963 500,48</b>



TABLEAU DE FINANCEMENT

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	VARIATION A-B			
	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EMPLOIS C	RESSOURCES D
1 Financement permanent	7 301 804 038,96	7 367 572 548,10	65 768 509,14	0,00
2 Moins actif immobilisé	2 861 331 830,96	3 089 832 064,93	0,00	228 500 233,97
3 =FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	<b>4 440 472 208,00</b>	<b>4 277 740 483,17</b>	<b>0,00</b>	<b>162 731 724,83</b>
4 Actif circulant	12 780 694 648,29	12 892 699 362,18	0,00	112 004 713,89
5 Moins passif circulant	7 224 899 375,94	7 633 159 956,95	408 260 581,01	0,00
6 =BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	<b>5 555 795 272,35</b>	<b>5 259 539 405,23</b>	<b>296 255 867,12</b>	<b>0,00</b>
7 TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) A-B	<b>-1 115 323 064,35</b>	<b>-981 798 922,06</b>	<b>0,00</b>	<b>133 524 142,29</b>
II. EMPLOIS ET RESSOURCES	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		<b>-118 077 485,46</b>		<b>-85 963 500,48</b>
* Capacité d'autofinancement		54 687 220,42		71 082 071,43
* Distribution de bénéfices		-172 764 705,88		-157 045 571,91
* CESSION ET REDUCTION D'IMMOBILISATIONS (B)		<b>199 302 033,90</b>		<b>284 051 347,23</b>
* Cessions d'immobilisations incor.				
* Cessions d'immobilisations cor.		132 904,00		0,00
* Cessions d'immobilisations finan.				
* Récupération sur créances immo.		199 169 129,90		284 051 347,23
*AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		0,00		0,00
* Augmentations de capital, apports				
* Subvention d'investissement		0,00		0,00
*AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		920 000 000,00		300 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		<b>1 001 224 548,44</b>		<b>498 087 846,75</b>
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	<b>1 120 065,21</b>		<b>1 128 956,98</b>	
*Acquisitions d'immobilisations incor.	1 077 312,58		201 463,48	
*Acquisitions d'immobilisations cor.	42 752,63		927 493,50	
*Acquisitions d'immobilisations finan.	0,00		0,00	
*Augmentations des créances immo.				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	<b>837 372 758,40</b>		<b>770 583 251,76</b>	
*EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	0,00		0,00	
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	<b>838 492 823,61</b>	<b>0,00</b>	<b>771 712 208,74</b>	0,00
III. VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	296 255 867,12	0,00	359 671 796,53	0,00
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	0,00	133 524 142,29	0,00	633 296 158,52
TOTAL GÉNÉRAL	<b>1 134 748 690,73</b>	<b>1 134 748 690,73</b>	<b>1 131 384 005,27</b>	<b>1 131 384 005,27</b>

PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE

EXERCICE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022

INDICATION DES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ENTREPRISE	
I- ACTIF IMMOBILISÉ	
A- Évaluation à l'Entrée:	
1- Immobilisations en non-valeurs: Dépenses engagées.	
2- Immobilisations incorporelles: Coût d'acquisition.	
3- Immobilisations corporelles: Coût d'acquisition y compris frais accessoires d'achat.	
B- Corrections de valeur:	
Méthodes d'amortissements:	
Les différents taux d'amortissements pratiqués par l'établissement sont les suivants:	
* Immobilisations en non-valeurs: .....	100% et autres 20%
* Constructions: .....	4%
* Matériel et outillage: .....	20%
* Logiciels: .....	20 à 33,33 %
* Matériel et transport: .....	20%
* Matériel de bureau: .....	20%
* Matériel de informatique: .....	20%
* Mobilier de bureau et AAI: .....	10%
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie):	
A-Évaluation à l'entrée.	
Stocks	
Les stocks sont évalués sur la base des coûts de production qui comprennent:	
* Les charges directes clairement identifiées rattachées à chaque programme.	
* Les frais financiers compte tenu du délai de production supérieur à un an.	
* Les charges de fonctionnement de l'établissement plafonnées à 7% de l'ensemble du coût des charges engagées.	
B- Corrections de Valeur:	
Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	
La provision pour dépréciation des stocks est calculée de la manière suivante:	
Prix de revient - Prix de vente ( lorsque le prix de revient est supérieur au prix de vente)	
C- Inventaire:	
La méthode adoptée est l'inventaire permanent par laquelle les imputations se fassent directement, en cours d'exercice, au niveau des comptes de stocks et en fin d'exercice on constat les variations,	
Créances	
Par prudence une créance âgée de 3ans et plus est totalement provisionnée	
III-FINANCEMENT PERMANENT	
Dettes de financement permanent	
Emprunts:	
Le montant des emprunts est comptabilisé au passif du bilan (montant débloqué + commissions ).	
La retenue effectuée par le bailleur de fonds correspondant aux commissions de garantie est comptabilisée au niveau des immobilisations en non - valeurs	
Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges:	
Les différentes provisions constituées par Al omrane sont calculées de la manière suivante:	
*Provisions pour litiges fonciers: Prix fixés par les tribunaux.	
*Provisions pour aménagements des abords: Selon des critères déterminés en fonction de la superficie de l'opération, le CUS et le montant des travaux de voirie et assainissement.	
*Provisions pour impôts:en fonction des redressements à payer	



ÉTAT DE DÉROGATIONS

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	JUSTIFICATION DES DÉROGATIONS	INFLUENCE DES DÉROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux:  NÉANT  II. Dérogations aux méthodes d'évaluation:  NÉANT		
III. Dérogations aux règles de fonctionnement des comptes Étalement des dotations du Budget Général de l'État reçues au titre des opérations propres sur la durée de constatation du chiffre d'affaires des opérations concernées.	Ces contributions constituent des compléments de prix payés par l'Etat pour le compte et à la place des bénéficiaires ayant un faible revenu pour assurer l'équilibre financier des opérations concernées.	Le montant de la subvention amortie en CA sur l'exercice 2022 est de 145 667 445,01

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RÉSULTATS
I- Changements affectant les méthodes d'évaluation:  NÉANT	NÉANT	NÉANT
II- Changements affectant les règles de présentation:  NÉANT	NÉANT	NÉANT

DÉTAIL DES NON VALEURS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2022

COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT
212551	FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNT AFD	5 476 375,00
	TOTAL	5 476 375,00



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'e/se pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	5.476.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.476.375,00
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5.476.375,00							5.476.375,00
* Primes de remboursement obligations	0,00							0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	40 784 510,26	1 077 312,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41 861 822,84
* Immobilisation en recherche et développement	0,00							0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	18 379 366,36	1 077 312,58						19 456 678,94
* Fonds commercial	1 346 159,99							1 346 159,99
* Autres immobilisations incorporelles	21 058 983,91							21 058 983,91
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	126 287 117,05	42 752,63	0,00	0,00	2 901,05	16 349,00	0,00	126 310 619,63
* Terrains	3 598 346,11							3 598 346,11
* Constructions	43 915 255,26							43 915 255,26
* Installations techniques, matériel et outillage	0,00						0,00	0,00
* Matériel de transport	845 837,06			2 901,05				842 936,01
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	76 240 027,91	40 279,57						76 263 958,48
* Autres immobilisations corporelles Informatique	1 460 332,37	2 473,06				16 349,00		1 462 805,43
* Immobilisations corporelles en cours	227 318,34							227 318,34
<b>TOTAL</b>	<b>172 548 002,31</b>	<b>1 120 065,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 901,05</b>	<b>16 349,00</b>	<b>0,00</b>	<b>173 648 817,47</b>

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
* Frais préliminaires	0,00			0,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 476 375,00			5 476 375,00
* Primes de remboursement obligations	0,00			0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 915 413,89	465 785,93	0,00	9 381 199,82
* Immobilisation en recherche et développement	0,00			0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	8 915 413,89	465 785,93		9 381 199,82
* Fonds commercial	0,00			0,00
* Autres immobilisations incorporelles	0,00			0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	92 519 161,97	3 272 298,48	2 224,14	95 789 236,31
* Terrains	0,00			0,00
* Constructions	22 639 228,83	1 885 464,94		24 524 693,77
* Installations techniques, matériel et outillage	0,00			0,00
* Matériel de transport	844 725,00	435,16	2 224,14	842 936,02
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	67 605 777,03	1 364 998,38		68 970 775,41
* Autres immobilisations corporelles Informatique	1 429 431,11	21 400,00		1 450 831,11
* Immobilisations corporelles en cours	0,00			0,00
<b>TOTAL</b>	<b>106 910 950,86</b>	<b>3 738 084,41</b>	<b>2 224,14</b>	<b>110 646 811,13</b>

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
21/10/2022	23400000	2.901,05	2.224,11	676,91	116.555	115.878,09	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>2.901,05</b>	<b>2.224,11</b>	<b>676,91</b>	<b>116.555</b>	<b>115.878,09</b>	

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
SOCIÉTÉ AL OMRANE SOUSS-MASSA	IMMOBILIER	373 266 300,00	100,00	373 266 300,00	373 266 300,00	31/12/2022	884 885 515,94	72 563 044,07	40 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE TANGER-TÉTOUAN-AL HOCEIMA	IMMOBILIER	129 783 300,00	100,00	152 700 000,00	152 700 000,00	31/12/2022	235 089 007,29	8 485 760,88	3 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE AL JANOUB	IMMOBILIER	13 000 000,00	100,00	13 000 000,00	13 000 000,00	31/12/2022	81 465 402,04	248 344,95	3 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE BENI MELLAL-KHÉNIFRA	IMMOBILIER	40 600 000,00	100,00	40 600 000,00	40 600 000,00	31/12/2022	148 891 863,84	29 967 170,69	20 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE CASABLANCA-SETTAT	IMMOBILIER	183 896 600,00	100,00	202 646 600,00	202 646 600,00	31/12/2022	523 252 869,67	41 403 931,61	20 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE FÈS - MEKNES	IMMOBILIER	407 235 700,00	100,00	254 001 200,00	254 001 200,00	31/12/2022	1 040 351 615,83	25 829 524,34	15 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE MARRAKECH-SAFI	IMMOBILIER	345 351 200,00	100,00	329 024 700,00	329 024 700,00	31/12/2022	932 298 288,95	45 780 694,34	45 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE L'ORIENTAL	IMMOBILIER	49 342 400,00	100,00	49 342 400,00	49 342 400,00	31/12/2022	322 243 323,66	33 598 472,09	20 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE RABAT SALÉ KENITRA	IMMOBILIER	133 477 700,00	100,00	127 763 400,00	127 763 400,00	31/12/2022	625 752 411,70	46 540 041,09	28 000 000,00
SOCIÉTÉ AL OMRANE DARÂA TAFILALT	IMMOBILIER	5 000 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2022	2 267 644,59	1 705 579,36	
SOCIÉTÉ CASABLANCA ISKANE ET ÉQUIPEMENTS	IMMOBILIER	20 000 000,00	15,00	2 900 000,00	2 900 000,00	31/12/2022	64 704 067,54	4 653 843,59	
SOCIÉTÉ CASA AMÉNAGEMENT S.A	IMMOBILIER	40 000 000,00	13,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2022	134 854 151,29	1 768 987,32	
SOCIÉTÉ RABAT RÉGION AMÉNAGEMENT	IMMOBILIER	17 400 000,00	11,00	2 000 000,00	2 000 000,00	31/12/2022	350 703 378,32	63 879 766,11	
<b>TOTAL</b>			<b>1 758 353 200,00</b>	<b>1 557 244 600,00</b>	<b>1 557 244 600,00</b>	<b>1 557 244 600,00</b>	<b>5 346 759 540,66</b>	<b>376 425 160,44</b>	



TABLEAU DES PROVISIONS

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé								0,00
2. Provisions réglementées	282 519 309,97		29 349,44		10 424 680,52	26 725 265,83		245 398 713,06
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>282 519 309,97</b>		<b>29 349,44</b>		<b>10 424 680,52</b>	<b>26 725 265,83</b>		<b>245 398 713,06</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	1 579 740 815,62	220 165 673,19			176 309 549,77			1 623 596 939,03
-STOCKS								
-CRÉANCES								
5. Autres Provisions pour risques et charges	299 487 277,41	26 956 463,60			36 794 139,96			289 649 601,05
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 879 228 093,03</b>	<b>247 122 136,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213 103 689,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 913 246 540,08</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>2 161 747 403,00</b>	<b>247 122 136,78</b>	<b>29 349,44</b>	<b>0,00</b>	<b>223 528 370,25</b>	<b>26 725 265,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2 158 645 253,14</b>

TABLEAU DES CRÉANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE				AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Organi.Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	<b>1 180 045 280,01</b>	<b>1 180 045 280,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101 097 195,13</b>	<b>1 078 844 120,00</b>	<b>0,00</b>
- Prêts immobilisés	1 179 941 315,13	1 179 941 315,13				101 097 195,13	1 078 844 120,00	
- Autres créances financières	103 964,88	103 964,88						
DE L'ACTIF CIRCULANT	<b>4 018 863 997,30</b>	<b>191 733 208,19</b>	<b>3 504 631 180,91</b>	<b>322 893 078,67</b>	<b>0,00</b>	<b>2 117 722 400,81</b>	<b>1 294 664 996,37</b>	<b>0,00</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	196 018 167,36	191 733 208,19	4 284 959,17			187 448 249,02		
- Clients et comptes rattachés	970 478 135,09		970 478 135,09	285 886 829,31		399 846 099,15	67 458 407,00	
- Personnel	1 257 705,23		1 257 705,23	263 284,94				
- État	560 046 059,31		560 046 059,31			560 046 059,31		
- Comptes d'associés	0,00		0,00					
- Autres débiteurs	2 197 195 112,23		2 197 195 112,23	36 349 493,95		970 381 993,33	1 226 813 118,90	
- Comptes de de régularisation-Actif	93 868 818,08		93 868 818,08	393 470,47			393 470,47	
<b>TOTAL</b>	<b>5 198 909 277,31</b>	<b>1 371 778 488,20</b>	<b>3 504 631 180,91</b>	<b>322 893 078,67</b>	<b>0,00</b>	<b>2 218 819 595,94</b>	<b>2 373 509 116,37</b>	<b>0,00</b>

TABLEAU DES DETTES

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Organi.Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>PASSIF</b>	<b>4 563 704 110,52</b>	<b>3 647 046 261,03</b>	<b>916 657 849,49</b>	<b>0,00</b>	<b>793 476 400,44</b>	<b>96 212 128,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Emprunts obligataires	2 048 000 000,00	1 822 000 000,00	226 000 000,00					
- Dettes long terme	2 515 704 110,52	1 825 046 261,03	690 657 849,49		793 476 400,44	96 212 128,15		
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>6 935 249 774,89</b>	<b>0,00</b>	<b>6 991 317 358,73</b>		<b>0,00</b>	<b>2 005 740 302,31</b>	<b>752 631 291,23</b>	<b>0,00</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	2 571 291 908,02		2 571 291 908,02			28 814 766,20	44 532 596,94	
- Clients créditeurs, avances et acomptes	1 565 798 950,69		1 565 798 950,69					
- Personnel	17 846 226,26		17 846 226,26					
- Organismes sociaux	7 275 791,98		7 275 791,98			7 275 791,98		
- État	461 070 981,13		461 070 981,13			461 070 981,13		
- Comptes d'associés	0,00							
- Autres créanciers	2 216 677 457,29		2 216 677 457,29			1 508 578 763,00	708 098 694,29	
- Comptes de de régularisation-Passif	95 288 459,52		95 288 459,52					
<b>TOTAL</b>	<b>11 498 953 885,41</b>	<b>3 647 046 261,03</b>	<b>7 907 975 208,22</b>		<b>793 476 400,44</b>	<b>2 101 952 430,46</b>	<b>752 631 291,23</b>	<b>0,00</b>

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

DU 01/01/2022 AU 31/12/2022

Tiers Crédeurs ou Tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés données	0,00	promesse Hypothèques		0,00
Sûretés reçues				
Personnel AL OMRANE LOGEMENT	736.848,38	Hypothèques	Crédits pour achat de logement au personnel	736.848,38



### ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

DU 01/01/2022 AU 31/12/2022

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants Exercice	Montants Exercice précédent
. Avals et cautions	0,00	
. Engagements en matières de pensions de retraites et obligations similaires	0,00	
. Engagements relatifs aux acquisitions foncières		
. Engagements au titre des marchés et bons de commandes		
<b>TOTAL(I)</b>	<b>0,00</b>	
(I) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	0,00	
ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants Exercice précédent
. Cautions bancaires sur marchés	41 104 711,07	32 112 623,14
. Autres engagements reçus		
<b>TOTAL</b>	<b>41 104 711,07</b>	<b>32 112 623,14</b>

### TABLEAU DES BIENS EN CRÉDIT BAIL

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

Rubriques	Date de la 1 <sup>ère</sup> échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							À moins d'un an	À plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
					Néant					

### DÉTAIL DES POSTES DU C.P.C

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

POSTE	ÉLÉMENTS	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION <u>Achats revenus de marchandises</u> * Achats de marchandises * Variation des stocks de marchandises <b>Total</b>	    94 856,50	
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u> * Achats de matière premières * Variation des stocks de matières premières * Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages * Variation des stocks de matières, fournitures et emballages * Achats non stockés de matières et de fournitures * Achats de travaux, études et prestation de services <b>Total</b>	       513 854 940,33	       650 740 346,56
613/614	<u>Autres charges externes</u> * Locations et charges locatives * Redevances de crédit-bail * Entretien et réparations * Primes d'assurances * Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise * Rémunérations d'intermédiaires et honoraires * Redevances pour brevets, marque, droits ... * Transports * Déplacements, missions et réceptions * Reste du poste des autres charges externes <b>Total</b>	             42 768 613,40	             2 457 827,15
617	<u>Charges de personnel</u> * Rémunération du personnel * Charges sociales * Reste du poste des charges de personnel <b>Total</b>	    70 950 247,74 17 474 137,30	    71 817 674,78 18 975 728,65
618	<u>Autres charges d'exploitation</u> * Jetons de présence * Pertes sur créances irrécouvrables * Reste du poste des autres charges d'exploitation <b>Total</b>	    88 424 385,04	    90 793 403,43
638	CHARGES FINANCIÈRES <u>Autres charges financières</u> * Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement * Reste du poste des autres charges financières <b>Total</b>	    5 005 439,16	    3 128 063,24
658	CHARGES NON COURANTES <u>Autres charges non courantes</u> * Pénalités sur marchés et débits * Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats) * Pénalités et amendes fiscales * Créances devenues irrécouvrables * Reste du poste des autres charges non courantes <b>Total</b>	          5 503 205,01	          1 103 718,75
	<b>Total</b>	<b>5 777 634,51</b>	<b>1 103 718,75</b>

DÉTAIL DES POSTES DU C.P.C

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

POSTE	ÉLÉMENTS	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
711	PRODUITS D'EXPLOITATION		
	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc		
	* Ventes de marchandises à l'étranger		
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total		
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	949 730 087,62	1 086 864 002,47
	* Ventes de biens à l'étranger		
	* Ventes des services au Maroc	41 341 496,76	37 219 725,51
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	* Reste du poste des ventes et services produits		
	Total	991 071 584,38	1 124 083 727,98
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits	-337 781 786,77	-152 037 727,12
	* Variation des stocks des services produits		
	* Variation des stocks des produits en cours		
	Total	-337 781 786,77	-152 037 727,12
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	Total		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	247 417 534,81	245 317 482,01
	* Transferts de charges		
	Total	247 417 534,81	245 317 482,01
738	PRODUITS FINANCIERS		
	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	38 410,93	3 640 567,08
	* Revenus des créances rattachées à des participations	63 416 302,81	70 941 357,56
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	884 677,06	20 636 601,01
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	357 688,93	
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	64 697 079,73	95 218 525,65

PASSAGE DU RÉSULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

INTITULÉS	MONTANT	MONTANT
I. RÉSULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	<b>88 185 611,01</b>	
* Perte nette		
II. RÉINTÉGRATIONS FISCALES	56 526 265,68	
1. Courantes	<b>28 727 489,57</b>	
* Charges sur ex antérieur	2 890 322,72	
* Cadeaux non déductible		
* Dons non déductible	6 602 241,27	
* Fournisseurs intérêts moratoires 2022	2 834 925,57	
* Location Non déductibles	707 941,56	
* Oeuvres sociales Non déductibles	0,00	
* Provisions pour créances douteuses 2022	15 692 058,45	
2. Non courantes	<b>27 798 776,11</b>	
- CM 2022	6 250 886,75	
* Charges sur ex antérieur	4 324 475,14	
* Provision pour impôt	17 223 414,22	
* Don COVID-19		
* Contribution sociale de solidarité 2022		
* Contribution sociale de solidarité		
III. DÉDUCTIONS FISCALES		<b>230 274 285,36</b>
1. Courantes		<b>26 274 285,36</b>
* Pour créances douteuses 2021		23 141 226,28
* Fournisseurs intérêts moratoires 2021		3 133 059,08
2. Non courantes		
* MARGE SUR VENTES DES LOGEMENTS SOCIAUX.		<b>204 000 000,00</b>
* Dividendes		0,00
* Reprise sur provision pour impôt		194 000 000,00
* Reprise 1/5 Don COVID-19		10 000 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>144 711 876,69</b>	<b>230 274 285,36</b>
IV. RÉSULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		<b>-85 562 408,67</b>
V. REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTÉS (C) (1)		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RÉSULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		
ou déficit net fiscal (B)		
		<b>-85 562 408,67</b>
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFÉRÉS		
VIII. CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT À REPORTER		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		



DÉTÉRMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔT

Exercice Clos le 31.12.2022

DÉTÉRMINATION DU RÉSULTAT		MONTANT
Résultat courant d'après C.P.C	(+,-)	75 291 812,27
Réintégrations fiscales sur opération courantes	(+)	28 727 489,57
Déductions fiscales sur opération courantes	(-)	26 274 285,36
Résultat courant théoriquement imposable	(=)	77 745 016,48
Impôt théorique sur Résultat courant	(-)	
Résultat courant après impôt	(=)	<b>53 644 061,37</b>

PASSIFS ÉVENTUELS

Exercice Clos le 31.12.2022

--

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	<b>17 971 192,43</b>	<b>44 466 218,25</b>	<b>62 509 045,09</b>	<b>-71 634,41</b>
B. T.V.A. Récupérable	<b>213 460 696,19</b>	<b>65 227 584,60</b>	<b>58 031 719,98</b>	<b>220 656 560,81</b>
* sur charges	26 870 214,06	32 406 968,42	32 662 387,43	26 614 795,05
* sur immobilisations	186 590 482,13	32 820 616,18	25 369 332,55	194 041 765,76
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	<b>199 303 009,35</b>	<b>25 434 921,44</b>	<b>5 384 795,89</b>	<b>219 353 134,90</b>

ÉTAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 2.104.047.700,00

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1) 1	Adresse 2	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	Appelé 7	Libéré 8
MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA RÉFORME DE L'ADMINISTRATION	BOULEVARD MOHAMED V QUARTIER ADMINISTRATIF RABAT	21 040 468	21 040 468	100,00			2.104.046.800,00
CHEF DU GOUVERNEMENT	PALAIS ROYAL TOUARGA-RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DE L'INTÉRIEUR	QUARTIER ADMINISTRATIF-RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DE L'ÉNERGIE, DES MINES, DE L'EAU ET DE L'ENVIRONNEMENT	RUE MAROUANE SAADI-LOT AGDAL RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA RÉFORME DE L'ADMINISTRATION	BOULEVARD MOHAMED V QUARTIER ADMINISTRATIF RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DE L'ÉQUIPEMENT ET DES TRANSPORTS	AVENUE MAA EL AINANE-BP 759-RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL, DE LA FAMILLE ET DE LA SOLIDARITÉ	47,BOULEVARD IBN SINA AGDAL-RABAT	1	1	100,00			100,00
MINISTRE DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE NATIONAL, DE L'URBANISME DE L'HABITAT ET DE LA POLITIQUE DE LA VILLE	RUE AL JOUAZE ET AL JOUMAZ HAY RIAD SECTEUR 16 RABAT	1	1	100,00			100,00
DIRECTEUR DE LA CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION	PLACE MOULAY HASSAN-EX PIETRIE IMM DALIL RABAT	1	1	100,00			100,00
PRÉSIDENT DU FONDS HASSAN II	15, RUE KADI HAMADI SENHAJI, SOUISSI, 10180-RABAT	1	1	100,00			100,00
<b>TOTAL</b>		<b>21.040.477</b>	<b>21.040.477</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.104.047.700,00</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ÉTAT D'AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

SOCIÉTÉ HOLDING AL OMRANE

Exercice Clos le 31.12.2022

ÉLÉMENTS	MONTANT	ÉLÉMENTS	MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RÉSULTATS À AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RÉSULTATS</b>	
(Décision du 29/06/2022)		* Réserve légale	<b>4 250 862,03</b>
* Report à nouveau	<b>215 562 218,37</b>	* Autres réserves	
* Résultats nets en instance d'affectation		* Tantièmes	
* Résultat net de l'exercice	<b>85 017 240,57</b>	* Dividendes	<b>172 764 705,88</b>
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	
* Autres prélèvements		* Report à nouveau	<b>123 563 891,03</b>
<b>TOTAL A</b>	<b>300 579 458,94</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>300 579 458,94</b>
TOTAL A = TOTAL B			

RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice Clos le 31.12.2022

NATURE DES INDICATIONS	2020	2021	2022
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	2.649.308.641,58	2 577 280 310,25	2 492 701 215,38
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>			
1.Chiffres d'affaires hors taxes	601.806.178,45	1 124 083 727,98	991 071 584,38
2.Résultat avant impôt	107.101.217,59	91 863 743,56	94 436 497,76
3.Impôt sur les résultats	4.318.795,25	6 846 502,99	6 250 886,75
4.Bénéfices distribués	242.352.941,18	157 045 571,91	172 764 705,88
5.Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)	274.964.489,05	215 562 218,37	123 563 891,03
<b>RÉSULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par action et S A R L)</b>			
Résultat net par action ou part social	4,88	4,04	4,19
Bénéfices distribués par action ou part social	11,52	7,46	8,21
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	70.307.842,57	71 817 674,78	70 950 247,74
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	148	135	124

TABLEAU DES OPÉRATIONS EN DEVISES COMPTABILISÉES PENDANT L'EXERCICE

Du 01.01.2022 au 31.12.2022

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	
.Financement permanent		
.Immobilisations brutes		
.Rentrée sur Immobilisations		
.Remboursement des dettes de financement	0,00	338 488 875,84
.Produits		
.Charges		26 035 536,88
<b>TOTAL DES ENTRÉES</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>364 524 412,72</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>		<b>-364 524 412,72</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DATATION ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

1 DATATION

Du 01.01.2022 au 31.12.2022

. Date de clôture (1)	31.12.2022
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	29/03/2023
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses	

II ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1<sup>ÈRE</sup> COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE

DATE	INDICATION DES ÉVÉNEMENTS
	Favorables NÉANT
	Défavorables:



DÉTAIL DES STOCKS PAR PROGRAMME/CORPS D'ÉTAT

Société: Holding Al Omrane

Id. Fiscal:

Exercice Comptable du 01/01/2022 au 31/12/2022

	Stock initial			Stock final		
	Montants bruts	Provisions	Montants nets SF	Montants bruts	Provisions	Montants nets SF
902351.01	607 832 104,36	-	607 832 104,36	631 519 927,71	-	631 519 927,71
910790.01	498 310 361,25	-	498 310 361,25	498 310 361,25	-	498 310 361,25
902343.01	232 660 077,98	-	232 660 077,98	248 285 049,92	-	248 285 049,92
902342.02	184 078 676,48	-	184 078 676,48	191 033 790,97	-	191 033 790,97
911001.01	137 878 076,94	-	137 878 076,94	137 878 076,94	-	137 878 076,94
900479.04	101 736 726,12	-	101 736 726,12	113 777 219,35	4683622,34	109 093 597,01
901002.01	106 520 354,40	-	106 520 354,40	107 684 722,56	-	107 684 722,56
900348.01	98 778 634,48	-	98 778 634,48	101 831 081,13	-	101 831 081,13
900479.02	94 941 487,33	28 357 001,49	66 584 485,84	96 468 106,03	-0,00	96 468 106,03
902445.42	86 604 427,45	-	86 604 427,45	86 729 331,11	-	86 729 331,11
902446.33	84 869 541,65	-	84 869 541,65	84 881 071,22	-	84 881 071,22
911001.02	82 027 785,37	-	82 027 785,37	82 027 785,37	-	82 027 785,37
901019.08	76 043 753,59	-	76 043 753,59	77 477 898,46	-	77 477 898,46
902455.01	65 937 099,11	-	65 937 099,11	67 828 824,62	-	67 828 824,62
901592.02	56 391 853,86	-	56 391 853,86	65 929 929,27	-	65 929 929,27
900479.03	64 163 029,03	-	64 163 029,03	65 608 281,29	-	65 608 281,29
900002.10	53 618 173,74	-	53 618 173,74	62 279 815,18	-	62 279 815,18
900781.01	59 541 910,17	-	59 541 910,17	59 592 141,22	-	59 592 141,22
902341.03	57 312 052,82	-	57 312 052,82	59 461 058,24	-	59 461 058,24
900367.01	47 268 104,02	-	47 268 104,02	58 028 033,47	-	58 028 033,47
900765.02	46 198 129,72	-	46 198 129,72	57 316 082,15	-	57 316 082,15
900300.01	55 169 606,87	-	55 169 606,87	55 169 606,87	-	55 169 606,87
902094.01	53 036 781,52	-	53 036 781,52	53 874 843,54	-	53 874 843,54
900063.01	52 111 575,85	-	52 111 575,85	53 041 517,50	-	53 041 517,50
902377.02	52 562 429,20	-	52 562 429,20	52 562 429,20	-	52 562 429,20
902486.02	50 093 727,84	-	50 093 727,84	50 093 727,84	-	50 093 727,84
902459.01	48 719 797,67	-	48 719 797,67	49 676 618,82	-	49 676 618,82
901380.09	-	-	-	45 918 889,08	-	45 918 889,08
900496.04	43 682 023,05	-	43 682 023,05	45 668 052,51	-	45 668 052,51
901275.01	35 582 076,44	-	35 582 076,44	42 898 012,05	-	42 898 012,05
900267.02	42 473 653,54	39 266 653,54	3 207 000,00	42 473 653,54	42 473 653,54	-
901380.08	37 315 196,38	-	37 315 196,38	42 429 719,89	-	42 429 719,89
902490.01	39 019 368,15	-	39 019 368,15	39 019 368,15	-	39 019 368,15
900900.01	37 161 962,96	-	37 161 962,96	38 283 665,35	-	38 283 665,35
900999.01	36 911 108,17	-	36 911 108,17	36 899 347,05	-	36 899 347,05
902080.07	32 439 443,68	-	32 439 443,68	33 418 380,72	-	33 418 380,72
900172.01	31 781 368,69	-	31 781 368,69	32 779 255,82	-	32 779 255,82
900975.01	31 717 636,78	-	31 717 636,78	32 709 107,07	-	32 709 107,07
901275.02	-	-	-	31 726 773,91	14 588 454,83	17 138 319,08
Autres Projets encours lotissements	501 349 585,94	52 460 850,39	448 888 735,55	1 012 143 884,93	74 393 690,16	937 750 194,77
Sous total lotissements encours	4 923 124 789,72	179 577 822,15	4 743 546 967,57	4 744 735 441,30	136 139 420,87	4 608 596 020,43
901906.01	106 371 999,86	-	106 371 999,86	121 739 632,87	-	121 739 632,87
902362.01	75 552 975,38	-	75 552 975,38	82 981 543,66	-	82 981 543,66
900744.01	68 648 394,99	-	68 648 394,99	68 648 394,99	-	68 648 394,99
900220.01	41 586 167,01	-	41 586 167,01	42 831 187,69	-	42 831 187,69
901502.04	31 032 776,32	-	31 032 776,32	41 488 938,10	-	41 488 938,10
901906.02	-	-	-	38 240 872,24	-	38 240 872,24
902463.01	36 274 422,00	-	36 274 422,00	37 566 292,01	-	37 566 292,01
902093.01	28 946 255,09	-	28 946 255,09	32 784 656,34	-	32 784 656,34
902378.01	19 436 457,96	-	19 436 457,96	27 736 424,85	-	27 736 424,85
902379.01	-	-	-	27 147 029,20	-	27 147 029,20
900366.01	20 840 171,59	-	20 840 171,59	26 211 481,02	-	26 211 481,02
900765.05	23 809 907,94	-	23 809 907,94	23 809 907,94	-	23 809 907,94
902440.01	20 374 897,24	-	20 374 897,24	22 266 218,61	-	22 266 218,61
902493.01	19 810 289,93	-	19 810 289,93	21 731 382,41	-	21 731 382,41
900765.11	-	-	-	21 417 220,61	-	21 417 220,61
Autres Projets en cours constructions	39 842 406,15	3 563 654,59	36 278 751,56	388 511 245,59	42 736 407,72	345 774 837,87
Sous total constructions en cours	891 582 614,53	15 835 691,86	875 746 922,67	1 025 112 428,13	42 736 407,72	982 376 020,41
TOTAL DES STOCKS EN COURS	5 814 707 404,25	195 413 514,01	5 619 293 890,24	5 769 847 869,43	178 875 828,59	5 590 972 040,84

DETAIL DES STOCKS PAR PROGRAMME/ CORPS D'ETAT

Société: Holding Al Omrane

Id. Fiscal:

Exercice Comptable du 01/01/2022 au 31/12/2022

Projet	Stock initial			Stock final		
	Montants bruts	Provisions	Montants nets SF	Montants bruts	Provisions	Montants nets SF
901502.02	-	-	-	311 987 380,76	112 804 295,04	199 183 085,72
902375.01	166 684 436,26	3 040 497,11	163 643 939,15	161 696 316,50	3 942 499,46	157 753 817,04
900855.01	288 489 536,34	111 308 049,76	177 181 486,58	240 253 368,67	99 637 619,51	140 615 749,16
900496.01	179 510 825,86	24 266 374,65	155 244 451,21	143 716 967,61	11 111 177,07	132 605 790,54
900583.11	130 391 322,89	6 104 466,78	124 286 856,11	129 223 189,08	6 104 250,92	123 118 938,16
901299.01	103 390 858,82	4 445 121,55	98 945 737,27	103 390 858,82	4 445 121,55	98 945 737,27
900002.09	120 341 273,87	17 261 339,00	103 079 934,87	108 237 940,19	15 887 091,27	92 350 848,92
900479.01	123 800 929,22	28 992 924,22	94 808 005,00	115 587 166,06	29 385 328,31	86 201 837,75
901908.02	149 381 651,29	63 199 486,70	86 182 164,59	134 677 688,22	48 599 118,13	86 078 570,09
902442.54	76 213 854,17	2 018 108,51	74 195 745,66	69 255 434,28	2 018 108,51	67 237 325,77
900427.02	86 990 549,50	28 527 773,30	58 462 776,20	84 279 843,02	28 527 773,30	55 752 069,72
902444.52	58 654 594,32	2 347 080,48	56 307 513,84	57 351 928,27	2 347 080,48	55 004 847,79
901931.01	84 177 616,43	27 709 563,04	56 468 053,39	78 396 540,59	27 203 003,39	51 193 537,20
902443.53	62 057 048,12	-	62 057 048,12	50 672 075,67	-	50 672 075,67
902451.04	61 523 309,91	-0,00	61 523 309,91	50 483 872,89	-0,00	50 483 872,89
900002.12	80 372 472,83	20 713 169,88	59 659 302,95	71 432 137,94	22 315 348,06	49 116 789,88
900393.03	48 417 420,24	1 667 305,74	46 750 114,50	48 315 465,16	1 667 305,74	46 648 159,42
900393.05	47 033 934,28	2 602 190,44	44 431 743,84	44 669 788,46	2 935 314,53	41 734 473,93
900002.13	49 963 944,68	5 440 993,50	44 522 951,18	47 290 665,73	6 618 718,32	40 671 947,41
900583.10	37 445 354,59	-	37 445 354,59	37 445 354,59	-	37 445 354,59
900393.04	52 465 283,19	15 631 670,37	36 833 612,82	50 747 137,63	15 631 670,37	35 115 467,26
902454.01	44 622 879,42	165 646,72	44 457 232,70	33 156 814,19	121 543,51	33 035 270,68
900112.01	32 074 551,29	-	32 074 551,29	32 074 551,29	-	32 074 551,29
902358.01	72 733 241,18	6 751 561,95	65 981 679,23	38 280 192,85	6 503 061,95	31 777 130,90
900765.06	50 116 609,61	3 089 126,20	47 027 483,41	52 241 344,19	21 055 380,65	31 185 963,54
900176.01	51 583 740,95	21 713 822,22	29 869 918,73	51 583 740,95	21 713 822,22	29 869 918,73
902441.01	41 685 940,40	154 145,14	41 531 795,26	27 672 940,98	154 145,14	27 518 795,84
902472.01	38 780 470,44	11 954 050,45	26 826 419,99	38 061 598,29	11 385 178,29	26 676 420,00
901593.03	64 843 575,18	34 695 082,48	30 148 492,70	60 323 368,82	34 674 020,57	25 649 348,25
900892.02	-	-	-	45 741 814,16	22 377 461,94	23 364 352,22
902450.05	28 434 332,51	-	28 434 332,51	22 937 214,25	-	22 937 214,25
900504.01	-	-	-	21 601 115,16	-	21 601 115,16
Autres Projets achevés lotissements	1 536 313 301,97	551 491 690,67	984 821 611,30	1 351 600 281,20	501 565 197,98	850 035 083,22
Sous total lotissements achevés	3 968 494 859,76	995 291 240,86	2 973 203 618,90	3 914 386 096,47	1 060 730 636,21	2 853 655 460,26
902360.03	151 755 843,72	-	151 755 843,72	130 530 157,37	-	130 530 157,37
902376.01	124 660 913,77	-	124 660 913,77	86 804 451,74	-	86 804 451,74
902370.01	45 420 355,21	774 395,86	44 645 959,35	43 190 910,28	774 395,86	42 416 514,42
900105.01	-	-	-	59 197 629,18	18 861 154,80	40 336 474,38
902368.03	37 413 259,59	1 391 039,97	36 022 219,62	35 450 724,06	932 279,02	34 518 445,04
902369.02	36 184 944,51	1 851 772,18	34 333 172,33	34 455 135,74	1 619 422,73	32 835 713,01
902366.01	21 980 824,27	1 118 526,86	20 862 297,41	16 474 230,49	1 118 526,86	15 355 703,63
902383.01	21 298 939,51	6 255 708,49	15 043 231,02	18 025 562,67	3 262 764,84	14 762 797,83
900328.05	17 387 088,61	141 966,65	17 245 121,96	12 362 187,43	71 601,10	12 290 586,33
902367.04	-	-	-	11 656 389,24	1 770 585,41	9 885 803,83
900597.02	13 987 101,37	986 127,37	13 000 974,00	10 853 497,78	1 049 173,78	9 804 324,00
901937.01	18 715 223,29	119 653,23	18 595 570,06	9 580 835,68	-	9 580 835,68
900062.01	-	-	-	8 761 685,02	-	8 761 685

Tableau C7 Exercice Comptable du 01/01/2022 au 31/12/2022

Projet	Montant début d'exercice	Variations de l'exercice				Montant à l'encaissement	Montant en fin d'exercice
		Montant encaissés	Remboursements des clients	Reclassement vers Stock Achievé	Imputations sur ventes		
<b>1 - Réserves foncières</b>							
Lotissements							
Constructions							
<b>Total</b>							
<b>2 - Stock en cours</b>							
Lotissements							
900002.10	93 043 154,25	8 274 737,00	-			101 317 891,25	
901380.09	87 709 346,18	9 018 104,34	-			96 727 450,52	
900479.02	29 963 393,81	6 390 336,96	2 245 033,16			34 108 697,61	
901380.10	26 397 747,44	6 443 183,80	-			32 840 931,24	
900063.01	23 543 286,30	-	121 650,00			23 421 636,30	
901380.08	16 984 443,95	4 004 010,05	370 253,00			20 618 201,00	
901502.01	17 338 890,70	-	-			17 338 890,70	
901592.02	17 296 375,00	-	-			17 296 375,00	
902350.01	4 239 560,00	12 444 200,00	-			16 683 760,00	
901700.04	-	16 204 596,53	-			16 204 596,53	
902349.01	12 505 820,00	2 518 800,00	-			15 024 620,00	
902329.02	8 762 420,00	5 478 930,00	-			14 241 350,00	
900220.02	14 904 470,00	861 850,00	2 963 645,00			12 802 675,00	
900651.03	12 436 187,00	-	10 000,00			12 426 187,00	
902332.01	12 061 511,40	158 400,00	326 040,00	1 019 010,00		10 874 861,40	
900765.02	8 079 331,43	2 781 200,00	246 400,00			10 614 131,43	
902328.01	9 897 021,28	792 000,00	688 500,00			10 000 521,28	
900141.02	6 070 181,75	671 562,00	661 210,00			6 080 533,75	
900499.05	5 482 000,00	28 000,00	-			5 510 000,00	
900197.02	5 248 400,00	426 600,00	381 100,00			5 293 900,00	
Autre	45 237 080,79	7 791 042,80	5 916 088,17			47 112 035,42	
Constructions							
901906.01	19 762 000,00	17 749 333,33	250 000,00			37 261 333,33	
902362.01	10 434 101,44	131 327,00	2 466 709,50			8 098 718,94	
900220.01	7 679 906,66	851 000,00	2 153 500,00			6 377 406,66	
900904.04	6 067 756,75	-	115 500,00			5 952 256,75	
900366.01	1 889 905,78	3 774 852,40	70 000,00			5 594 758,18	
901934.01	4 629 861,00	401 320,00	-			5 031 181,00	
900765.05	4 814 001,25	1 400,00	-			4 815 401,25	
902093.01	-	4 620 000,00	-			4 620 000,00	
902347.02	3 933 666,67	510 000,00	197 999,99			4 245 666,68	
902379.01	-	3 984 817,17	350 000,00			3 634 817,17	
901498.02	3 520 299,00	-	-			3 520 299,00	
Autre	-9 513 647,13	4 710 000,33	70 000,00			-4 873 646,80	
<b>Total</b>	<b>510 418 472,70</b>	<b>121 021 603,71</b>	<b>19 603 628,82</b>	<b>-</b>	<b>1 019 010,00</b>	<b>-</b>	<b>610 817 437,59</b>
<b>3 - Stock achevé</b>							
Lotissements							
900190.01	14 147 140,00	56 957 202,00	2 475 900,00	5 016 010,00		63 612 432,00	
900855.01	87 220 560,39	42 057 309,10	11 685 872,50	66 154 651,80		51 437 345,19	
901908.02	41 203 477,70	28 836 026,91	747 375,00	26 247 427,50		43 044 702,11	
900002.09	61 192 319,50	29 222 311,23	2 124 056,00	54 439 832,11		33 850 742,62	
900504.01	34 473 595,73	11 436 922,75	-	12 082 000,00		33 828 518,48	
900002.12	56 733 310,55	23 506 461,64	9 742 237,00	38 519 653,41		31 977 881,78	
902451.04	30 009 346,12	17 729 087,37	1 874 350,50	17 075 479,73		28 788 603,26	
900904.01	28 747 960,80	-	-	-		28 747 960,80	
900496.01	20 287 646,82	24 522 665,33	-	17 922 178,92		26 888 133,23	
900479.01	35 186 357,60	6 722 799,49	5 891 198,50	9 791 416,53		26 226 542,06	
900393.05	26 682 394,10	12 094 720,75	13 168 710,00	1 144 311,50		24 464 093,35	
900393.03	30 956 469,80	3 158 285,00	9 751 519,00			24 363 235,80	
902441.01	22 166 496,10	15 347 321,45	511 704,00	12 646 604,60		24 355 508,95	
902443.53	11 982 007,20	21 309 228,07		9 100 673,76		24 190 561,51	
902442.54	12 466 372,22	16 506 463,57	581 021,40	6 566 913,16		21 824 901,23	

900112.01	21 709 118,52						21 709 118,52
900105.01	28 252 969,40	24 781 017,49	6 279 025,00			26 012 556,69	20 742 405,20
901450.02	20 094 903,50	62 952,00				62 952,00	20 094 903,50
902375.01	18 210 981,74	5 890 800,00				5 890 800,00	18 210 981,74
901185.04	19 557 903,56	455 352,50	387 000,00			1 815 100,00	17 811 156,06
902358.01	52 467 491,19	19 577 135,47				54 270 428,96	17 774 197,70
900583.13	17 320 754,00						17 320 754,00
902450.05	16 721 763,59	6 744 866,20				7 772 232,20	15 694 397,59
902454.01	14 831 070,50	1 089 900,00				1 089 900,00	14 831 070,50
901381.05	12 372 858,34	7 355 699,00	-12 760,00			4 933 044,00	14 808 273,34
900765.06	22 928 791,81	4 433 942,28	1 393 440,00			11 677 485,00	14 291 809,09
901593.03	18 840 444,95	7 835 030,00	485 200,00			12 025 700,00	14 164 574,95
902444.52	11 591 196,21	2 271 846,73	285 000,00			421 683,80	13 156 359,14
900002.13	4 820 050,00	22 651 497,00				15 463 696,75	12 007 850,25
901931.01	17 069 738,47	5 930 750,38				11 829 963,88	11 170 524,97
900583.11	12 910 223,40	6 297 269,14				8 090 917,14	11 116 575,40
901502.02	7 638 249,00	3 869 038,00				660 000,00	10 847 287,00
900286.05	9 844 689,95	232 000,00				601 000,00	9 475 689,95
900796.05	10 174 121,92	7 349 281,80				8 822 119,40	8 701 284,32
900583.08	5 990 282,94	2 488 122,06					8 478 405,00
901185.03	9 012 522,83					1 200 000,00	7 812 522,83
900286.07	8 807 970,60	1 314 300,00				2 819 000,00	7 303 270,60
900393.04	10 670 123,50	5 921 714,00	8 645 411,00			1 235 811,00	6 710 615,50
901355.01	7 438 687,50	5 663 862,50				6 586 362,50	6 516 187,50
900583.10	5 913 804,80	1 195 600,00	1 195 600,00			5 913 804,80	5 913 804,80
901485.01	5 727 792,65	120 000,00	49 920,00			70 080,00	5 727 792,65
900176.02	8 553 590,00	12 732 070,00				15 923 450,00	5 362 210,00
902453.02	5 064 140,50						5 064 140,50
901378.01	5 186 630,00	171 940,00	917 500,00			33 781,40	4 407 288,60
901593.04	5 612 530,58	5 086 500,00	222 000,00			6 410 800,00	4 066 230,58
Autre	104 751 258,80	63 207 569,22	33 142 425,50			77 202 012,01	57 614 390,51
Constructions							
902376.01	24 980 811,04	40 378 375,06	3 048 000,00			32 538 145,82	29 773 040,28
902360.03	15 998 250,87	21 431 438,62	4 203 612,00			17 330 537,35	15 895 540,14
901936.01	11 083 011,02	10 482 797,99	560 000,00			13 537 837,67	7 467 971,34
901567.01	7 108 787,66	101 100,00				153 333,33	7 056 554,33
900248.01	6 982 149,00					722 150,00	6 259 999,00
901237.02	1 081 900,00	5 580 000,00				4 461 900,00	2 200 000,00
901937.01	1 766 950,00	11 803 545,00				11 916 575,00	1 653 920,00
902369.02	1 021 600,71	1 723 700,00	150 000,00			1 120 300,00	1 475 000,71
902367.04	831 800,78	1 438 000,00				835 500,00	1 434 300,78
902374.03	1 770 474,10	249 000,00	7 500,00			666 250,00	1 345 724,10
901567.03	1 332 751,00						1 332 751,00
901291.02	1 383 203,49					180 000,00	1 203 203,49
900372.01	1 033 200,55	10 850,00					1 044 050,55
900328.07	1 938 333,34	1 764 175,67				2 660 000,01	1 042 509,00
900328.05	2 915 184,79	2 619 527,49	282 506,40			4 212 755,38	1 039 450,50
900371.01	882 473,63						882 473,63
Autre	-70 532 902,86	47 900 692,45					-22 632 210,41
<b>Total</b>	<b>1 045 120 088,50</b>	<b>679 620 062,71</b>	<b>119 795 323,80</b>	<b>-</b>	<b>649 963 314,31</b>	<b>-</b>	<b>954 981 513,10</b>
<b>Total Général</b>	<b>1 555 538 561,20</b>	<b>800 641 666,42</b>	<b>139 398 952,62</b>	<b>-</b>	<b>650 982 324,31</b>	<b>-</b>	<b>1 565 798 950,69</b>



Aux actionnaires de la Société HOLDING AL OMRANE S.A  
Rue Boundoq, Mail central  
Hay Ryad – Rabat

Rapport Général des commissaires aux comptes  
Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2022

## AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE

### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 juin 2021, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HOLDING AL OMRANE S.A, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2022, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 2.492.701.215,38 dont un bénéfice net de MAD 88.185.611,01.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société HOLDING AL OMRANE S.A au 31 décembre 2022, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le fait que les comptes de la société comprennent à l'actif et au passif au 31 décembre 2022, à hauteur de respectivement KMAD 1 009 837 et KMAD 1 257 842, les soldes relatifs aux opérations gérées en maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) pour le compte de l'Etat. Une partie de ces opérations est achevée et leur clôture n'a pas encore été effectuée auprès du ministère en charge de l'habitat.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- Evaluation des stocks des biens immobiliers

### Risques identifiés

Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2022 pour un montant net de MMAD 9 013. Comme indiqué dans l'état A1 de l'Etat des informations complémentaires (ETIC), les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les programmes en cours et achevés. Des provisions sont constituées pour couvrir les pertes prévisibles, lesquelles sont évaluées à partir de la valeur actuelle des stocks, estimée par la Direction à la clôture, qui correspond au prix de vente probable diminué des frais de commercialisation.

Nous avons considéré l'évaluation des stocks immobiliers comme un point clé d'audit en raison de l'importance de ce poste dans les états de synthèse et de la part de jugement de la Direction que requiert l'estimation de la valeur actuelle des biens immobiliers.

### Réponse d'audit

Dans le cadre de nos diligences, nous avons :

- pris connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les stocks de biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;
- examiné les méthodes d'évaluation et les hypothèses utilisées par la direction pour déterminer les valeurs actuelles ;
- examiné, par sondage, pour les projets dont la réalisation ou la commercialisation accuse un retard significatif, l'existence de perspectives profitables, à partir d'entretiens avec la direction et d'analyse des valeurs actuelles.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



## RAPPORT DE GESTION

- ▶ nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- ▶ nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- ▶ nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- ▶ Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du directoire destiné aux Actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 27 avril 2023

### Les commissaires aux comptes

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
  
**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calvion  
20360 - Casablanca  
Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)  
Fax : 05 22 42 34 00  
**Adnane LOUKILI**  
Associé

**FIDAROC GRANT THORNTON**  
  
**FIDAROC GRANT THORNTON**  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
Bd Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70  
**Faïçal MEKOUAR**  
Associé



Aux Actionnaires de la société  
HOLDING AL OMRANE

**RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022**

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 95 à 97 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Directoire ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

Pour les conventions suivantes citées ci-après, les personnes concernées respectivement au sens desdits articles sont :

- ▶ M Badre KANOUNI en sa qualité de Président du Directoire du Holding Al Omrane (HAO) et des Conseils d'Administration des sociétés filiales (Al Omrane Souss Massa, Al Omrane Chrafate, Al Omrane Lakhiaiyta, Al Omrane Tanger-Tetouane, Al Omrane Casablanca-Settat, Al Omrane Al Janoub) et Administrateur des autres sociétés filiales.
- ▶ M Tayeb DAOUDI membre du Directoire du HAO, Président des Conseils d'Administration des sociétés filiales (Al Omrane Marrakech-Safi, Al Omrane Tamansourt, Al Omrane Rabat-Salé-Kenitra, Al Omrane Tamesna) et Administrateur des autres sociétés filiales.
- ▶ M Said MESSAL membre du Directoire du HAO et Président des Conseils d'Administration des sociétés filiales (Al Omrane Beni Mellal-Khenifra, Al Omrane Région de l'Oriental, Al Omrane Fes-Meknes et Drâa-Tafilalet), et Administrateur des autres sociétés filiales.

**1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE (non préalablement autorisées par le conseil de surveillance) :**

**1.1 Conventions de conversion de dividendes en avance de trésorerie :**

Nature et objet des conventions : Conversion des dividendes en avances de trésorerie. Ces avances sont rémunérées aux taux de 4,5% HT.

Modalités essentielles, montants comptabilisés et encaissements courant 2022 :

Sociétés	Montant du prêt	Date de déblocage	Durée	Produits comptabilisés HT	Encaissement HT (Principal + intérêts)	Solde en principal au 31/12/2022
Casablanca Settat	10 000 000	01/10/2022	2 mois	111 250	10 000 000	-
Rabat-Salé-Kénitra	25 000 000	01/10/2022	3 mois	134 375	25 000 000	-
Rabat-Salé-Kénitra (Ex Tamesna)	3 000 000	01/10/2022	3 mois	33 750	-	3 000 000
Oriental	20 000 000	01/10/2022	6 mois	203 750	10 203 750	10 000 000
Marrakech	15 000 000	01/10/2022	2,6 mois	66 250	15 066 250	-

**1.2 Conventions de consolidation et compensation des prêts avec Al Omrane Tanger-Tetouan-Al Hoceima**

Nature et objet des conventions : Consolidation et compensation des prêts accordés par le Holding Al Omrane.  
Modalités essentielles, montants comptabilisés et encaissements courant 2022 :

- Montant de prêt : 438 376 223,79 MAD
- Date de déblocage : 01/07/2022
- Durée du prêt : 7 ans
- Taux : 4,5% HT
- Produits Financiers comptabilisés : 9 834 282,85 MAD.
- Encaissements : 20 820 015,89 MAD (principal et intérêts).
- Solde au 31/12/2022 : 425 766 366,87 MAD

**1.3 Convention de consolidation des prêts entre le Holding Al Omrane et la Société Rabat Salé Kénitra (Ex. Al Omrane Tamesna).**

Nature et objet de la convention : Consolidation des prêts accordés par le Holding Al Omrane à la Société Al Omrane Tamesna.

- Montant du prêt : 45 717 862,36 MAD
- Date de déblocage : 01/01/2022
- Durée du prêt : 3 ans
- Taux : 4,5%.
- Produits comptabilisés: 1 843 209,05 Dirhams.
- Encaissements : 8 565 749,50 Dirhams (principal et intérêts).
- Solde au 31/12/2022 : 38 098 218,65

**1.4 Convention conclue entre le HAO et la Société Al Omrane Marrakech Safi relative à la cession du lot de terrain TF 1808/72 : Jebilate 1 bis.**

Nature, objet et modalités de la convention : Cession par le Holding AL Omrane à la Société Al Omrane Marrakech Safi d'un terrain TF 11808/72 Jebilate 1 bis pour un montant de 733 600 MAD

- Montant versé au titre de l'exercice 2022 : 0 MAD
- Solde au 31/12/2022 : 733 600 MAD

**2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE :**

**2.1. Conventions de prêts :**

Nature et objet des conventions : Avances de trésorerie octroyées par Holding Al Omrane aux filiales. Ces avances sont rémunérées au taux de 4,5% HT.

Modalités essentielles, montants comptabilisés et encaissements courant 2022 :

Sociétés	Projet concerné	Montant du prêt	Date déblocage	Durée du prêt	Produits comptabilisés	Encaissement	Solde au 31/12/2022
Casablanca-Settat	Indéterminée	20 000 000	10/01/2020	2,5 ans	165 663	8 181 657	-
Casablanca-Settat	Indéterminée	45 000 000	14/04/2020	2,5 ans	1 334 137	5 744 262	25 000 000
Casablanca-Settat	Indéterminée	50 000 000	24/07/2020	2,5 ans	1 853 041	-	40 000 000
Casablanca-Settat	Indéterminée	30 000 000	12/08/2020	2,5 ans	1 111 824	-	24 000 000
Sous Massa	Al Amal, Wahda	40 000 000	06/01/2020	1 mois	-	7 000 000	18 000 000
Tanger-Tetouan-Al Hoceima	Indéterminée	45 749 280	01/07/2021	5,6 ans	1 042 374	3 831 502	- (*)
Rabat-Salé-Kénitra (Ex Tamesna)	Indéterminée	64 587 538	01/10/2017	2 ans	-	-	- (**)
Al Janoub	Al Wifaq	60 000 000	28/10/2019	4 ans	2 131 141	-	45 000 000
Tanger-Tetouan-Al Hoceima	Indéterminée	450 786 641	31/12/2019	5 ans	9 952 130	25 409 909	- (*)

(\*) Ce solde a fait l'objet d'une nouvelle convention de prêt du 01 juillet 2022 (Cf. 1.2).

(\*\*) Ce solde a fait l'objet d'une nouvelle convention de prêt du 01 janvier 2022 (Cf. 1.3).

## 2.2. Convention de consolidation des prêts avec Al Omrane Fès Meknès :

Nature et objet de la convention : consolidation de l'ensemble des prêts accordés par le Holding Al Omrane à la Société Al Omrane Fès-Meknès.

Modalités essentielles, montants comptabilisés, encaissements courant 2022

- Date convention : 01/01/2020
- Montant du prêt : 210 014 752 MAD
- Durée du prêt : 9 ans
- Produits comptabilisés : 8 022 075,12 MAD
- Encaissements (Principal) : 14 652 191,98 MAD
- Encaissement (Intérêts) : 6 098 974,92 MAD
- Solde au 31/12/2022 : 170 942 239,81 MAD

## 2.3. Convention de consolidation des prêts conclue avec Al Omrane Rabat-Salé-Kénitra signée le 31/12/2020 :

Nature et objet de la convention : Définition des modalités des prêts octroyés par le Holding Al Omrane au profit de la Société Al Omrane Rabat-Salé-Kénitra pour un montant consolidé de 290 026 190 MAD qui se compose comme suit :

Montant du prêt	Date Déblocage	Encours au 31/12/2020
84 142 857	31/12/2017	54 692 857
40 000 000	12/06/2018	40 000 000
20 000 000	31/12/2018	0
20 000 000	02/04/2019	20 000 000
37 000 000	14/04/2020	37 000 000
18 000 000	11/05/2020	18 000 000
30 000 000	29/07/2020	30 000 000
30 000 000	17/08/2020	30 000 000
40 000 000	31/08/2020	40 000 000
12 000 000	01/10/2020	12 000 000
<b>TOTAL</b>		<b>290 026 190</b>

Modalités essentielles, montants comptabilisés, encaissements courant 2021

- Durée du prêt : 5 ans et 2 mois
- Taux : 4,5% HT
- Produits comptabilisés : 10 858 766,64 MAD
- Encaissement (Principal) : 48 953 817,86 MAD
- Encaissement (Intérêts) : 10 041 983,77 MAD
- Solde au 31/12/2022 : 214 372 029,85 MAD

## 2.4. Conventions de conversion de dividendes en avance de trésorerie :

Nature et objet des conventions : Définition des modalités de conversion des dividendes en avances de trésorerie. Ces avances sont rémunérées aux taux de 4,5% HT.

Modalités essentielles, montants comptabilisés et encaissements courant 2022 :

Sociétés	Montant du prêt	Date déblocage	Durée	Produits comptabilisés HT	Encaissement HT (Principal + Intérêts)	Solde en principal au 31/12/2022
Casablanca Settat	20 000 000	01/10/2021	2,5 mois	-	-	145 688 (*)
Rabat-Salé-Kénitra	5 000 000	01/10/2021	1,8 mois	-	34 375	-
Marrakech-Safi	12 000 000	01/10/2021	13 Jours	-	19 500	-
Casablanca Settat	26 000 000	01/10/2020	17 mois	946 519	14 258 418	13 000 000
Casablanca Settat	28 000 000	01/10/2019	7 mois	-	158 194	-

(\*) Il s'agit des intérêts de la convention non encore encaissés au 31 décembre 2022.

## 2.5. Conventions de consolidation de la dette avec Al Omrane Oriental :

Nature et objet de la convention : Consolidation de la dette et son rééchelonnement par Holding Al Omrane au profit de sa filiale.

Modalités essentielles, produits comptabilisés et encaissement courant l'exercice :

Filiales	Montant du prêt	Date convention	Durée du prêt	Taux	Produits comptabilisés	Encaissements	Solde au 31/12/2022
ORIENTAL	112 857 143	15/12/2011	30 mois	4,5% (**)	-	20 000 000	64 357 143

(\*\*) Sans application d'intérêts moratoires

## 2.6. Conventions relatives à des cessions de terrains par Holding Al Omrane à Al Omrane Casablanca Settat (ex Lakhyayta)

Nature et objet de la convention : Définition des modalités de cession de terrain par Holding Al Omrane à ses filiales.

Modalités essentielles, produits comptabilisés et encaissements courant l'exercice :

Filiales	Opérations	Prix de cession	Encaissements	Solde au 31/12/2022
Casablanca Settat (ex Lakhyayta)	Jardins de Soualem, Tr 3 et 4	61 098 600	-	44 648 940



## 2.7. Conventions relatives à la gestion du projet AZZOUZIA par la SAO Marrakech

Nature et objet de la convention et de l'avenant : La société Al Omrane Marrakech en charge de la poursuite de la réalisation du projet AZZOUZIA lancé par la Holding Al Omrane

Modalités essentielles : 2004

Modalités essentielles : Rémunération au taux de 3% des règlements effectués hors taxes et 3% des recettes bénéficiaires nettes des remboursements clients.

Montants comptabilisés en produits : Néant

Montant encaissé au 31 décembre 2022 : 0 MAD.

## 2.8. Convention non écrite d'avance de trésorerie

Nature et objet de la convention : Avance de trésorerie de 21 870 000 MAD octroyée par HAO à Al Omrane Marrakech Safi pour le remboursement de l'avance FSH.

Montants comptabilisés en produits au titre de l'exercice : 0

Montant encaissé : 10 000 000 MAD

Solde au 31/12/2022 : 11 870 000 MAD

## 2.9. Convention non écrite d'avance de trésorerie

Nature et objet de la convention : Avance de trésorerie de 15 000 000 MAD octroyée par HAO à Al Omrane AL Janoub pour le règlement de la TNB.

Montants comptabilisés en produits au titre de l'exercice 2022 : 0 MAD.

Montant encaissé courant l'exercice 2022 : 0 MAD.

Solde au 31/12/2022 : 15 000 000 MAD.

## 2.10. Avenant à la convention cadre de prestation de services « Groupe » entre Holding Al Omrane et ses filiales

Nature et objet de la convention : Prestations de services rendues par la HAO aux filiales dans les domaines de gestion des ressources humaines, la communication et le Marketing, la qualité et le développement durable, le partenariat et la coopération, les opérations foncières, les services juridiques, les finances, la comptabilité, les études stratégiques et la direction informatique. A chaque exercice un avenant à la convention est conclu ayant pour objet la modification de l'article 4 relatif à la clé de répartition des charges communes.

Conditions de rémunération : HAO facturera à la société tous les coûts directs et indirects engagés dans le cadre de l'exécution des services, au prorata du chiffre d'affaires de l'année N-1 de la société.

Produits comptabilisés courant l'exercice :

Filiales	Taux	Produits	Filiales	Taux	Produits
Tanger-Tetouan-Al Hoceima	5,60%	2 792 367	El Janoub	4,50%	2 081 990
Rabat-Salé-Kénitra	5,60%	5 765 723	Souss-massa	11,30%	5 529 630
Casablanca-Settat	11,20%	5 503 236	l'Oriental	7,10%	3 425 846
Fes - Meknes	12,40%	6 288 239	Beni Mellal Khnéfra	4,50%	2 081 990
Marrakech - Safi	12,30%	6 022 156	Daraa Tafilalt	2,30%	1 015 082

## 2.11. Convention cadre de gestion centralisée de la trésorerie

Nature et objet de la convention : Définition des conditions de la mise en place d'un système de gestion centralisée des opérations de trésorerie du Groupe (signé le 11 avril 2014).

Condition de rémunération : 4,50% HT pour les avances consenties par la HAO aux SAO et 4% HT pour les avances consenties par les SAO au HAO.

Charges et produits financiers comptabilisés courant de l'exercice :

Filiales	Charge HT	Produit HT	Solde 31/12/2022 (*)
Souss-massa	6 371 727	-	-173 855 916
Al Janoub	425 729	81 600	-12 477 604
Beni Mellal Khnéfra	60 250	1 665 685	29 349 375
Tanger-Tetouan-Al Hoceima	262 600	1 648	-11 595 276
Fes - Meknes	414 274	365	-9 398 876
Marrakech - Safi	1 563 609	233 211	-12 225 002
Oriental	57 767	4 975 459	134 839 206
Rabat-Salé-Kénitra	2 186 738	1 378 983	-5 720 722
Casablanca-Settat	3 121 456	97	-68 425 591
Daraa Tafilalt	57 945		-438 524
<b>Total Général</b>	<b>14 522 095</b>	<b>6 671 365</b>	<b>-159 298 304</b>

(\*) Les soldes positifs sont débiteurs et les soldes négatifs sont créditeurs

## 2.12. Conventions relatives aux transferts de la réalisation des opérations aux filiales

Nature et objet des conventions et avenants : Poursuite par les filiales de la réalisation des opérations lancées par Holding Al Omrane dans leurs régions respectives.

Modalités essentielles : Taux de rémunération de 3% des règlements effectués HT et des recettes bénéficiaires nettes des remboursements clients.

Montants comptabilisés courant l'exercice :

Filiales	Date convention	Date avenant	Montant Facturé TTC	Décaissements TTC
Souss Massa	01/07/2007	02/01/2010	3 479 725	347 432
Tanger Tetouan Al Hoceima	01/01/2006	02/01/2010	7 545 647	0
Benimellal Khenifra	18/07/2008	02/01/2010	604 183	1 168 711
Casablanca Settat	06/08/2007	02/01/2010	8 408 822	4 994 979
Fès- Meknes	03/08/2007	02/01/2010	86 731	11 717
Marrakech Safi	01/07/2007	02/01/2010	3 173 639	2 537 646
ORIENTAL	01/07/2007	02/01/2010	1 840 986	1 304 060
Rabat Salé Kénitra	06/08/2007	02/01/2010	16 442 829	4 608 255
Drâa-Tafilalet	24/12/2019	-	34 552	0

**2.13. Avenant à la Convention de transfert de la réalisation des opérations entre le Holding Al Omrane et la Société AL Omrane Béni Mellal khenifra**

Nature et objet de la convention : L'avenant a pour objet de réviser les modalités de rémunération de la société AL OMRANE BENI MELLAL KHENIFRA au titre de son intervention dans le cadre des titres fonciers créés et du foncier assaini au profit du Holding Al Omrane (HAO).

Date d'effet de la convention : 01/01/2012

Conditions de rémunération : 500 MAD par titre foncier créé, et un forfait annuel de 10 000 MAD/ha pour le foncier assaini.

Charges comptabilisées courant l'exercice : 77 400 MAD (TTC).

Décaissements 2022 : 211 800 MAD (TTC).

**2.14. Convention relative aux transferts de la réalisation des opérations les Orangers avec Al Omrane Rabat Salé Kenitra**

Nature et objet de la convention et de l'avenant: Convention signée en date du 31 novembre 2007 et amendée par un avenant signé le 30 avril 2009. Elle porte sur la prestation de maîtrise d'ouvrage déléguée selon laquelle la société Al Omrane Rabat agit en tant que prestataire de service pour le compte de la Holding Al Omrane.

Modalités essentielles : Taux de rémunération de 4% des règlements effectués HT.

Charges comptabilisées courant l'exercice 2022 : 0 MAD.

Décaissements de 2022 : 0 MAD.

**2.15. Convention cadre relative aux avances de fonds sur débloques des contributions BGE/FSH**

Nature et objet de la convention : Définition des modalités d'octroi des avances de fonds sur déblocage des contributions BGE/FSH.

Cette convention a été signée le 31 juillet 2012

Débloques et soldes en 2022 :

Filiales	Débloques 2022	Encaissement	Solde en 31/12/2022
SAO JANOUB	3 000 000	-	3 000 000
SAO MARRAKECH	30 000 000	30 000 000	-
SAO DRAA	8 350 000	8 350 000	-
SAO Orientale	38 000 000	38 000 000	-

Casablanca, le 27 avril 2023

**Les commissaires aux comptes**

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 Angle Bd Abdelmoumen et Rue Calavon  
 20360 - Casablanca  
 Tél. : 05 22 42 34 23 (L.G)  
 Fax : 05 22 42 34 00  
 Adnane LOUKILI  
 Associé

FIDAROC GRANT THORNTON  
 FIDAROC GRANT THORNTON  
 Membre Réseau Grant Thornton  
 International  
 Bd. Driss Slaoui - Casablanca  
 Tél. : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70  
 Faïçal MEKOUAR  
 Associé





Holding Al Omrane

Siège Social : Rue Bondoq, Mail Central, Hay Riad - Rabat

Tél.: +212 (0) 5 37 56 91 91 - Fax : +212 (0) 5 37 56 63 92

[www.alomrane.gov.ma](http://www.alomrane.gov.ma)