

HPS /

Rapport
financier
annuel
2021

www.hps-worldwide.com

Sommaire

Simple.

Rapport d'activité 2021

HPS, acteur majeur de l'industrie du paiement électronique à l'international

- 4 À propos de HPS
- 7 Mot du Président
- 8 Entretien du Directeur Général
- 10 Une large Présence internationale
- 12 PowerCARD, une plateforme de solutions à forte valeur ajoutée
- 14 HPS, un modèle économique résilient orienté vers la création et le partage de valeur
- 16 Une organisation adaptée et un management engagé
- 18 De nouveaux horizons de développement stratégique
- 19 Actionnariat

22

2021, en bref

23

Faits marquants des activités

24

Revue financière

- 24 Analyse des revenus
- 27 Revue du backlog
- 28 Analyse des charges
- 30 Investissement et financement
- 31 Recherche & Développement
- 31 Activité des filiales et des participations
- 34 Événements importants post-clôture

Seamless.

Rapport ESG

36

Un engagement fort à l'égard de l'ensemble des parties prenantes

- 38 Accompagner la jeunesse et l'enfance à travers la Fondation HPS
- 42 Développer les talents de HPS et favoriser leur bien-être
- 44 Multiplier les initiatives pour la protection de l'environnement

46

Une gouvernance saine et un respect strict des règles d'éthique et de déontologie

- 46 Une démarche éthique et responsable à l'égard des clients, des partenaires et des fournisseurs
- 47 Un dialogue permanent avec les actionnaires
- 48 Une gouvernance duale au service de la performance

Secure.

Comptes & rapports

- 56 Propositions d'affectation du résultat
- 57 Rapport de gestion
- 58 Comptes consolidés
- 74 Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes consolidés
- 80 Comptes sociaux
- 100 Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes sociaux
- 106 Rapport spécial des commissaires aux comptes
- 114 Déclaration des honoraires des commissaires aux comptes

À propos de HPS

Notre mission

Nous sommes la technologie invisible qui rend possible des paiements simples, transparents et sécurisés, pour ainsi permettre aux gens de créer, de partager, de vivre.

Fournir des solutions et des services à haute valeur et assurer l'exécution fluide et sécurisée des transactions sur tous les canaux de paiements possibles et de tous les secteurs d'activité.

Nous veillons à enrichir constamment notre suite de solutions PowerCARD pour le paiement électronique omnicanal, que nous déployons auprès de nos clients à travers le Monde.

HPS, acteur majeur de l'industrie du paiement électronique à l'international

Nos activités

Solutions

Processing

Services

Notre performance en 2021

833,3 MMAD

▲ Revenus en hausse de **14,4%**

22,6%

▲ Marge EBITDA en amélioration de **0,6 points**

733,4 MMAD

▲ Backlog en progression de **28,1%**

305,2 MMAD

▲ Trésorerie en augmentation de **36,5%**

Répartition de nos revenus par activité

62%

Activité Solutions

Solutions PowerCARD en mode Licence

26%

Activité Processing

Solutions PowerCARD en mode SaaS

12%

Activité Services

Testing & Qualification des solutions SI

Le Groupe HPS en chiffre

450

Clients utilisateurs de PowerCARD

90 pays

Présence chez les clients PowerCARD

6

Pays de présence directe

6

Data Centers

7

Delivery Centers

50

Ressources Support 24/7

12,4%

des revenus Investissement R&D

Répartition des revenus par zone géographique

Amérique
8,0%

Europe
27,3%

Afrique
41,7%

Moyen Orient
18,4%

Asie
4,6%

Message du Président



Ouvrir les champs du possible.

Aujourd'hui, plus que jamais, l'expérience de paiement est désormais considérée par les utilisateurs comme facteur déterminant dans leur acte d'achat. Le paiement fait également l'objet d'une attention particulière auprès des autorités monétaires et bancaires qui souhaitent améliorer l'inclusion financière et démocratiser l'usage du paiement électronique. Ce nouvel élan particulier et unique dans l'histoire du secteur nourrit la dynamique d'innovation à laquelle nous assistons et qui favorise l'émergence de nouveaux acteurs, de nouveaux modèles d'affaires, de nouvelles technologies et de nouvelles architectures.

Depuis sa création en 1995, HPS n'a cessé de se préparer à cette révolution, à travers son ouverture sur le monde, son investissement en Recherche & Développement et le dialogue constant qu'elle entretient auprès des leaders d'opinion de l'industrie du paiement.

En 2021, le Groupe HPS a ouvert un nouveau chapitre de son histoire, avec le renouveau de son organisation et la transformation du mode opératoire de ses activités, après plusieurs années de progrès et de croissance. La nouvelle organisation du Groupe HPS fait de l'innovation un pilier stratégique du développement futur de l'entreprise. Elle se distingue notamment par la mise en place d'entités dédiées qui sont appelées à agir de manière transversale auprès des différentes entités opérationnelles du Groupe. Celles-ci bénéficient de plus d'autonomie et se consacrent entièrement au déploiement des différents projets du Groupe. Grâce à cette nouvelle organisation, HPS est pleinement préparée pour faire profiter ses clients des changements actuels et futurs de l'industrie du paiement et consolider ainsi son positionnement d'acteur mondial majeur de son secteur.

Le développement du Groupe HPS se doit d'être durable et responsable, c'est la raison pour laquelle nous avons opté pour une gouvernance duale en séparant les fonctions de présidence et de direction générale et le renforcement des enjeux de développement durable en mettant en place un comité Stratégie & ESG. La gouvernance de HPS a également gagné en neutralité et en représentativité. Nous avons accueilli en 2021 au sein de notre Conseil d'Administration deux administratrices indépendantes, qui président les deux principaux comités émanant du Conseil (Comité d'audit et Comité des nominations et de rémunération). Grâce sa nouvelle configuration, le Conseil d'administration sera en mesure de jouer pleinement son rôle en termes de stratégie et de durabilité.

Développer les talents HPS.

Le développement de HPS a été possible grâce aux talents des femmes et des hommes qui ont cru en sa vision et ses valeurs. Leur contribution et leur engagement constituent un facteur clé de succès. Le climat de confiance et de bien-être que HPS veille à instaurer au profit de ses équipes en font un employeur de premier choix, notamment auprès d'une génération en quête de sens et d'accomplissement. Pour accompagner leur épanouissement, le Groupe a mis en place depuis près de 20 ans HPS Academy dont les formations portent aussi bien sur le développement personnel que sur les nouvelles technologies et les systèmes de paiement. Chaque année, HPS Academy dispense plus de 2 000 heures de formation à ses équipes, afin de leur permettre de réaliser leur potentiel, de gagner en compétences et d'évoluer au sein du Groupe.

Renforcer notre culture d'innovation.

HPS a fait le choix du développement à travers l'innovation. C'est ainsi que le Groupe investit chaque année entre 12% et 15% de ses revenus consolidés en Recherche & Développement. Cette politique volontariste a fait de sa suite de solutions PowerCARD une référence mondiale des technologies de paiement, grâce à son niveau élevé de sécurité, sa grande capacité de traitement des transactions et son adaptabilité aux évolutions technologiques, réglementaires et métiers. En positionnant l'innovation au cœur de son organisation et en assurant à ses équipes un contexte propice à la créativité et à la prise d'initiatives, HPS est déterminée à accélérer sa dynamique de développement et à demeurer dans le peloton de tête des acteurs de l'industrie du paiement.

Avoir un impact positif auprès de la société.

Cette ambition, qui s'est renforcée en 2021 par la création du comité Stratégie & ESG, a d'abord été portée par la Fondation HPS depuis 2015. En effet, à travers l'implication des équipes et le soutien du Groupe, la Fondation accompagne la jeunesse dans son épanouissement scolaire et parascolaire. En tant qu'entreprise évoluant dans les nouvelles technologies, HPS a la ferme volonté de partager son savoir-faire et sa passion avec les jeunes du Maroc et de tous les pays africains.

Mohamed Horani
Président du Conseil d'Administration

Entretien du Directeur Général

Abdeslam Alaoui Smaili
Directeur général

1. Quels sont les événements qui ont marqué HPS durant l'année 2021 ?

A.A. | Après plus de 25 ans de croissance au Maroc et à l'international, le Groupe HPS ouvre, en 2021, un nouveau chapitre dans sa trajectoire de développement, avec des avancées majeures dans la consolidation de son business modèle, une transformation aboutie de son organisation et une intégration réussie de deux nouvelles acquisitions. Ces réalisations sont la consécration d'une stratégie de développement réfléchie, initiée depuis plusieurs années, avec comme objectif la diversification géographique des activités, la mise en place sur le marché de nouvelles offres autour des solutions PowerCARD et l'accélération de la dynamique de Recherche & Développement.

Aujourd'hui HPS dispose d'une couverture élargie à 90 pays, où sa plateforme de solutions PowerCARD porte les opérations de paiement électronique de plus de 450 institutions dont plusieurs groupes bancaires de premier rang à l'échelle mondiale. Ses efforts continus en Recherche & Développement ont permis de mettre en œuvre la suite de solutions PowerCARD aussi bien en mode licence qu'en mode SaaS et d'assurer son évolution technologique pour accompagner les mutations profondes de l'industrie du paiement.

2. HPS a annoncé l'adoption d'une nouvelle organisation avec la redéfinition du périmètre de certaines activités et la mise en avant de nouvelles responsabilités. Quelles sont les motivations derrière une tel changement et quels en seraient les bénéfices à moyen et long terme ?

A.A. | L'évolution croissante de l'industrie du paiement et la rapidité des changements qui la façonnent, nécessitent une veille permanente des innovations qui émergent, une adaptation en continue de notre démarche commerciale, et surtout plus de proximité avec les marchés que nous souhaitons développer et nos clients. Cette dernière raison a motivé notre choix pour la création d'entités autonomes capables de porter le plan de développement du Groupe à travers leurs périmètres respectives. Nous avons mis en place l'entité « Market » en charge de la vente, du déploiement des solutions HPS ainsi que du support aux clients à travers le monde. Pour répondre aux enjeux de développement de HPS, les prérogatives de cette entité sont décentralisées au niveau de 7 Delivery Centers répartis sur les principales régions d'activité du Groupe.

Par ailleurs, et pour accompagner sa conquête de nouveaux marchés et dans le développement de nouveaux modèles économiques dans l'industrie du paiement, HPS a positionné la Recherche & Développement et l'innovation au cœur de sa nouvelle organisation. L'entité « Software Factory » est en charge du développement des produits PowerCARD, tandis que la nouvelle entité « Business Innovation » est dédiée à l'identification et l'élaboration de nouvelles opportunités métier autour du paiement.

HPS dispose désormais d'une organisation agile, capable de porter son plan de développement et de saisir les opportunités de croissance qui se présentent.

3. Dans son plan stratégique HPS a inscrit la croissance externe comme levier pour le développement de ses activités. Quelle est la démarche de HPS pour atteindre cet objectif et quels seront les leviers de création de valeur à déployer ?

A.A. | L'innovation et l'émergence de nouvelles solutions au niveau de l'industrie du paiement sont souvent l'œuvre d'acteurs de taille modeste qui agissent en éco-système et qui gravitent autour de groupes bien établis. Pour sa croissance externe, HPS s'est inspiré de cette tendance et a fait le choix d'une croissance externe programmatique, avec des acquisitions régulières d'acteurs de taille adéquate permettant de lui ouvrir de nouveaux horizons de développement. Cette démarche est également appropriée aux changements que connaît le secteur. Nous sommes donc déterminé à faire de notre croissance externe, non seulement un levier de croissance mais également un catalyseur d'innovation pour explorer les nouveaux horizons qui se dessinent dans le paysage du paiement électronique.

En 2021, nous avons initié cette stratégie avec l'acquisition de ICPS et IPRC. De manière générale, ces deux acquisitions consolident notre modèle économique et confirment une bonne progression de la part des revenus récurrents de HPS. Considérée séparément, l'acquisition de IPRC vient enrichir notre proposition de valeur notamment à destination des groupes bancaires, grâce à son expertise dans la gestion intelligente des GAB et son suivi de la fraude avec des outils d'intelligence artificielle et de machine learning. Nous avons renforcé nos plateformes de solutions avec de nouvelles fonctionnalités à forte valeur ajoutée pour nos clients.

Par ailleurs, l'acquisition de ICPS apporte de la valeur pour HPS à plusieurs niveaux. D'abord nous consolidons le positionnement de notre activité Paiement (désormais abritée au sein de l'entité Payment Services), avec une augmentation significative de nos capacités de traitement des transactions. Cette acquisition introduit notre offre SaaS également dans de nouveaux marchés. Notre offre SaaS est désormais présent dans 27 pays en Afrique Sub-Saharienne.

4. Comment le Groupe HPS a évolué dans le contexte particulier de l'année 2021 et comment il a accompagné ses clients dans le cadre de la reprise de leurs activités ?

A.A. | En 2021 HPS a démontré encore une fois la pertinence de ses choix stratégiques et la solidité de son business modèle, avec une croissance de 14,4% des revenus, intervenue dans un contexte sanitaire porteur de défis, notamment durant le premier semestre. Grâce à l'engagement de nos équipes et à la confiance de nos clients, nous avons réalisé une croissance organique de 4,8% tout en assurant l'intégration de nos acquisitions qui ont contribué à hauteur de 9,6% à la croissance des revenus consolidés. Sur le plan des activités, nous avons enregistré une montée en puissance de l'activité Processing dont les revenus profitent de la contribution des nouvelles acquisitions réalisant une croissance de xx% par rapport à 2020. L'activité Solutions a enregistré une reprise de la croissance de ses revenus (+3,6% vs. -2,1% en 2020) dans un contexte d'amélioration de la situation sanitaire, qui a également permis d'enregistrer une solide performance commerciale avec un renforcement du carnet de commande. L'allègement progressive des restrictions en France a contribué à l'amélioration de la performance de l'activité Services (Testing).

Auprès de nos clients, nous avons constaté une forte reprise de l'activité et un regain d'intérêt de leur part pour la transformation de leur technologie de paiement électronique. Grâce à notre présence géographique élargie, nous avons pu répondre de manière proactive et efficace à leurs besoins. Les enseignements tirés de la crise sanitaire nous ont également permis de réaliser plusieurs interventions à distance auprès de nos clients de manière fluide et efficace. Nos équipes supports ont également permis aux infrastructures de nos clients de maintenir un rythme normal de traitement de leurs transactions, notamment durant la période de transition pendant les premiers mois de levée des restrictions de déplacement et pendant les périodes de confinement décidé dans plusieurs pays en Europe.

5. Quelle est la feuille de route de HPS pour les prochaines années ?

A.A. | HPS a défini une feuille de route stratégique avec des choix qui répondent à l'accélération de notre marché, celui du paiement électronique. L'évolution constante de ce marché et l'élan d'innovation qui le caractérise nous invitent à multiplier les efforts en matière de Recherche & Développement et d'innovation, mais également à surveiller les opportunités de croissance qui se présentent et qui ouvrent des portes vers de nouveaux modèles d'affaires et de nouvelles architectures du paiement électronique.

C'est ainsi que nous avons défini deux piliers pour le développement de nos activités, d'abord l'innovation et le renforcement des capacités pour nos activités de paiement, aussi bien sous le modèle d'affaires SaaS qu'en mode licence. Ensuite la croissance externe avec comme objectif l'élargissement de notre empreinte géographique en matière de traitement des transactions (Processing) et le renforcement de notre dynamique d'innovation qui nous permettra d'élargir notre offre et proposer des solutions en adressant la chaîne de valeur du paiement de manière plus large.

Sans que nos solutions ne soient visibles pour les utilisateurs finaux, elles garantissent une expérience utilisateur inégalée, qui rend l'acte de paiement simple, transparent et sécurisé, quelque soit le support de paiement utilisé (POS, Guichet, Mobile, Web,...). C'est ce positionnement que nous renforçons tous les jours, à travers notre investissement R&D et se nourrit de notre stratégie de croissance externe. A ce titre, le Groupe HPS a mis la Recherche & Développement et la croissance externe au cœur de sa nouvelle organisation.

Une large présence internationale

+90

pays

05

Switchs Nationaux

+450

institutions financières

+120

sites de production



PowerCARD, une plateforme de solutions à forte valeur ajoutée

PowerCARD est la plateforme regroupant les solutions de paiement électronique du Groupe HPS. Elle se distingue par des standards élevés en matière de sécurité, de fluidité et de capacité de traitement des transactions électroniques, en plus de sa couverture de toute la chaîne de valeurs des opérations de paiement. Les solutions PowerCARD permettent à ses utilisateurs une expérience de paiement fluide et omnicanale et garantissent aux opérateurs une maîtrise de leurs risques de traitement des transactions.

HPS enrichit continuellement sa plateforme PowerCARD avec un effort soutenu de R&D pour accompagner les

changements réglementaires et technologiques réguliers et l'émergence de nouvelles façons d'effectuer le paiement. À ce titre, le Groupe finalise la version 4.0 de sa plateforme qui tient compte des exigences élevées en matière de rapidité, d'adaptabilité et de sécurité.

PowerCARD est également une communauté d'utilisateurs et d'experts de l'industrie du paiement à travers le Monde, réunis dans le cadre du réseau PowerCARD Users Club. Ces membres se retrouvent dans le cadre du PowerCARD Users Meeting, chaque 2 ans, pour discuter du développement de l'industrie et faire évoluer les solutions et les pratiques du paiement au niveau mondial.

+400 MMAD
d'investissement R&D
sur les 5 dernières années

200 000 JH
dédiés à la R&D sur les
5 dernières années

**PowerCARD
en chiffres**

13%
des revenus dédiés la R&D



PowerCARD-Issuer

Emission et gestion de toutes les cartes sous tous les formats.



PowerCARD-ACH

Gestion des autorisations et de la compensation entre différentes chambres via SID et LIS.



PowerCARD-ATM

Solution self-service globale pour la gestion et l'optimisation des GAB.



PowerCARD-Tokenisation

Émission, provisionnement et stockage de jetons de la part d'un demandeur de jeton.



PowerCARD-Fraud

Gestion autonome de la fraude autonome et contrôle des autorisations.



PowerCARD-eSecure

Liaison des autorisations financières avec une authentification (ACS - 3D Secure) pour les paiements en ligne.



PowerCARD-xPOS

Gestion des demandes d'autorisation et des transactions pour tout type de TPE (POS, mPOS, ePOS,...)



PowerCARD-eCommerce

Solution multi-Commerçants et multi-Acquéreurs pour une gestion de paiement eCommerce et MOTO.



PowerCARD-Wallet

Gestion de Wallet en marque blanche fournissant son propre compte prépayé ou se connectant à des moyens de paiement externes.



PowerCARD-Switch

Routing, stand-in, autorisation, dans un environnement à haute disponibilité.



PowerCARD-Microfinance

Solution digitale pour la dématérialisation des flux, le streaming multicanal et la diversification de l'accès aux produits et services financiers proposés, à travers le mobile des employés de l'institution.



PowerCARD-Acquierer

Gestion des commerçants permettant aux acquéreurs d'adapter des solutions spécifiques.



PowerCARD-BI

Ensemble de tableaux de bord qui fournissent les indicateurs clés de performance.



PowerCARD-WebPublisher

Solution portail Web avec des fonctions administrateurs efficaces qui permettent de gérer et de personnaliser de nombreux portails Web.



Retailer Open Payment Platform

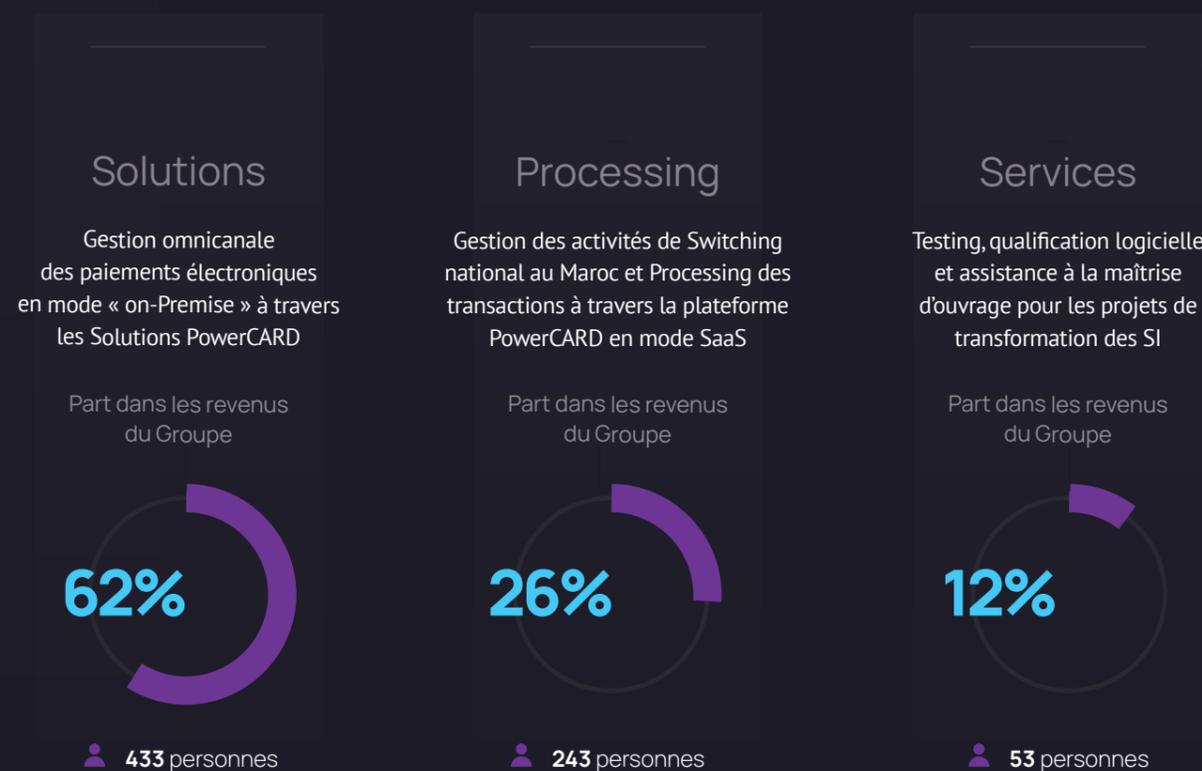
Plateforme offrant un parcours client sans faille et sécurisé, acceptant les transactions de tout canal de paiement.

HPS, un modèle économique résilient orienté vers la création et le partage de valeur

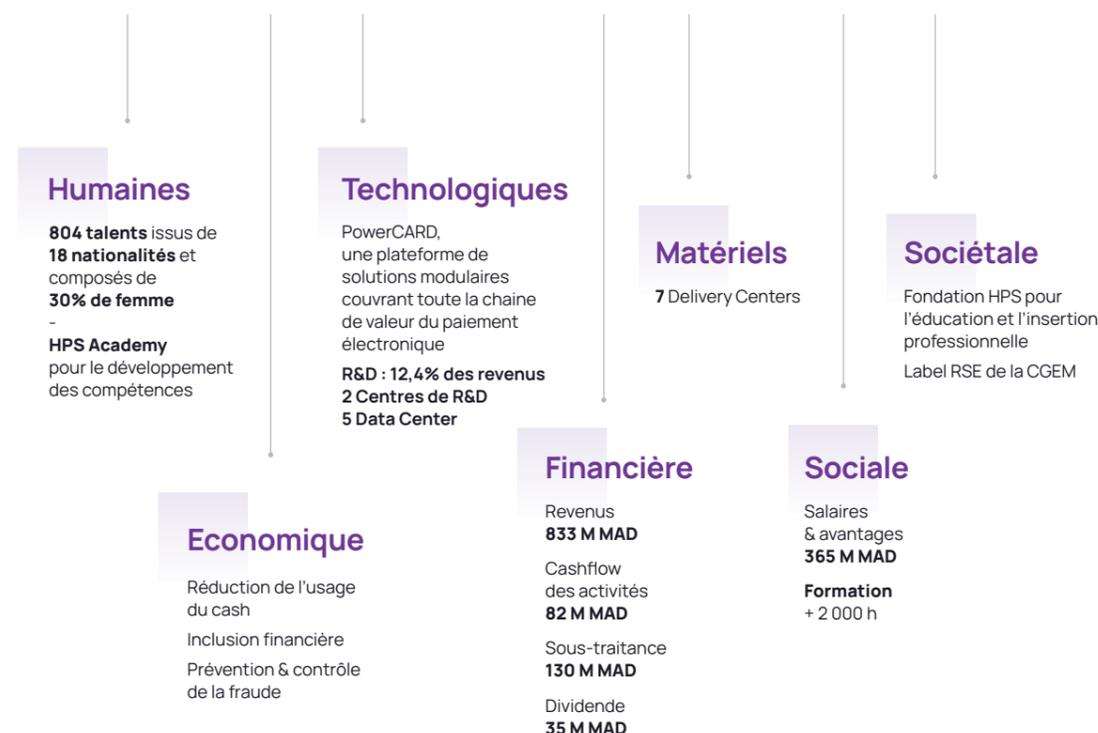
Au fil des années, HPS a bâti un modèle économique qui conjugue résilience, agilité et engagement auprès de ses clients et de ses parties prenantes. Dans une industrie en profonde mutation, avec l'émergence de nouvelles logiques de traitement des transactions, HPS se distingue par sa capacité à accompagner les différents acteurs du paiement électronique à travers sa plateforme PowerCARD. Grâce à l'engagement de ses équipes, le Groupe HPS assure le développement, le déploiement et la maintenance des solutions PowerCARD en mode on-premise ou en mode SaaS et accompagne ses clients pour la qualification de leurs systèmes d'information à travers l'activité Services.

Depuis sa création en 1995, le Groupe HPS s'est distingué par son investissement soutenu en Recherche & Développement, afin d'accompagner les mutations profondes de l'industrie du paiement et répondre aux enjeux d'inclusion financière, de démocratisation des moyens de paiement et de sécurité des transactions. HPS ambitionne également d'apporter plus de valeur à son environnement à travers les initiatives de sa fondation en faveur de l'éducation et pour l'insertion professionnelle des jeunes.

Nos activités



Nos activités



Nos modèles d'affaires



Nos clients

Banques commerciales – Banques Centrales
Institutions de microfinance Switchs nationaux et régionaux - Retailers
Opérateurs Télécoms – Pétroliers

Une organisation adaptée et un management engagé



Abdeslam
ALAOUI SMAILI

Directeur Général
Groupe HPS

Comité exécutif

Comité de transformation

En 2021, le Groupe HPS a adopté une nouvelle organisation qui tient compte de sa nouvelle dimension et de son développement à l'international. Cette organisation confère aux différentes entités du Groupe une autonomie croissante et garantit la réalisation de plusieurs niveaux de synergies entre elles. Elle met également en avant deux aspects essentiels à l'évolution future du Groupe HPS, l'accompagnement des clients et le développement des ventes à travers l'entité Market, et la prise en charge de l'intégration et du développement des solutions PowerCARD sous ses différentes versions et selon les deux modèles sous la responsabilité de l'entité Software Factory.

Par ailleurs, la nouvelle organisation du Groupe traduit la consolidation des deux activités regroupées précédemment au sein du Processing (Paiement & Switching), à la suite de leur développement soutenu durant les dernières années, de manière organique, mais aussi à travers les acquisitions réalisées. Ainsi, HPS a mis en place l'entité Payment Services, en charge du traitement des transactions de paiement et des services liés à ses opérations et a doté l'activité Switching d'une entité dédiée pour accompagner l'évolution du paiement électronique au niveau national. Le Groupe a également renforcé les prérogatives de l'entité Corporate Services, qui dispose d'un rôle central et transversal, enrichi par les nouvelles fonctions liées à la croissance externe et à la prise en charge des enjeux RSE du Groupe.

Le déploiement opérationnel des orientations stratégiques du Groupe et le suivi de sa performance sont assurés par le Comité Exécutif sous la supervision de la Direction Générale, qui s'appuie également sur le Comité Transformation qui veille sur la mise en œuvre et la supervision de la stratégie de transformation du Groupe.

Corporate Services

Entité assurant le support et l'assistance au profit de l'ensemble des entités (Finances, Audit & Risk, M&A, Qualité, Ressources Humaines, Sécurité IT, communication, Juridique, ESG).



Brahim BERRADA
Directeur Général



Nabil IBENBRAHIM
Directeur Général



Mohamed CHAIBI
Directeur Général



Pierre Olivier SAINT JOANIS
Directeur Général



Hanae BENDRISS
Directeur Général



Marc DURUPT
Directeur Général



Garry CEAPLEN
Directeur Général



Aziz HORANI
Directeur Général Adjoint



Sébastien SLIM
Directeur Général Adjoint



Hicham YOUSFI
Directeur Général Adjoint



Radouane EL FITOURI
Directeur Général Adjoint



Radouane LAKHSSASSI
Directeur Général Adjoint



Wahb DAHAK
Directeur Général Adjoint



Sandrine COCHELIN
Directeur Général Adjoint

Market

Entité responsable du développement commercial des offres ainsi que de leur déploiement sous les deux modèles (Licence et Processing)

Payment Services

En charge de l'exploitation des plateformes de Processing des activités annexes liés aux opérations de paiement

Software Factory

Définition des orientations technologiques de la plateforme PowerCARD, du développement de ses versions et de sa maintenance.

Switching

Gestion de l'activité Switching au Maroc et réalisation de l'interopérabilité du système de paiement carte et du paiement mobile.

Testing

Réalisation des tests et qualifications logicielles et offre des services d'ingénierie et de transformation numérique auprès des grands groupes internationaux

Business Innovation

Identification et développement de nouvelles opportunités métier autour du paiement.

De nouveaux horizons de développement stratégique

Fort d'une organisation agile et décentralisée au niveau de l'ensemble de ses activités et compte tenu de l'évolution actuelle de l'industrie du paiement, le Groupe HPS s'est doté d'une feuille de route stratégique avec des priorités en termes de croissance et de développement, notamment pour son cœur de métier.

A travers une série d'initiatives stratégiques, le Groupe ambitionne de donner un nouvel élan à sa dynamique de croissance organique grâce notamment au positionnement particulier de sa plateforme PowerCARD et au renforcement du son maillage territorial à travers les marchés clés. Par ailleurs, HPS a adopté un plan d'actions spécifique pour orienter ses opérations de croissance externe qui vise à intégrer les nouvelles tendances dans l'univers du paiement et à s'introduire dans de nouveaux marchés porteurs pour son offre SaaS de la plateforme PowerCARD.

Initiatives stratégiques pour la croissance organique

PowerCARD en mode licence

- Consolider le positionnement de HPS à travers l'innovation et la R&D.
- Renforcer la croissance en Europe et en Afrique du Sud avec plus de proximité grâce au Delivery Centers et plus d'innovation.
- Asseoir les fondamentaux pour la croissance future en Asie et en Amérique à travers un réseau de partenaires, une présence locale et des solutions innovantes.

Plans d'actions pour la croissance externe

Réalisation des acquisitions dans le métier de Processing au niveau des marchés à fort potentiel de croissance.

PowerCARD en mode SaaS

- Renforcer le positionnement de l'offre Processing de HPS en Afrique et au Moyen-Orient en augmentant ses ressources et sa capacité de traitement.
- Cibler les opportunités de développement pour introduire la plateforme PowerCARD dans d'autres marchés.

Acquisitions d'entités capables de renforcer l'offre de HPS en matière d'innovation et cibler les acteurs offrant de nouvelles architectures de paiement.

Payment activities

Business innovation

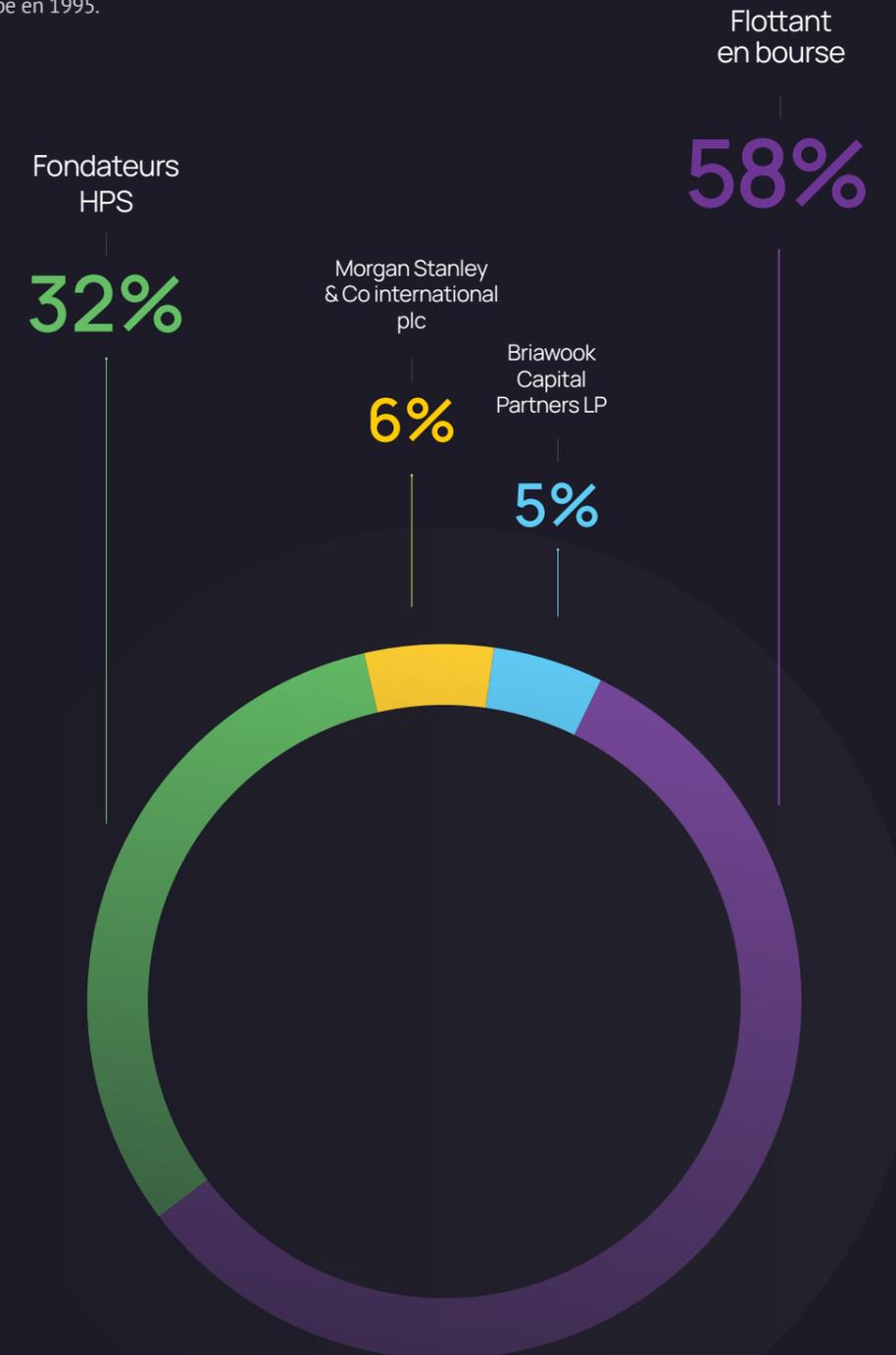
- Structurer et de mettre en place une équipe dédiée à l'identification et au développement de nouvelles opportunités métier autour du paiement

Switching

- Capitaliser sur le positionnement de HPS switch pour évoluer en véritable catalyseur du paiement électronique au Maroc
- Renforcer la collaboration avec la Banque Centrale, les banques et les institutions financières ainsi que les Fintech pour accélérer l'adoption du paiement mobile

Actionnariat

Depuis son introduction à la Bourse de Casablanca, en 2006, HPS dispose d'un actionnariat diversifié et varié, avec la présence d'investisseurs nationaux et internationaux auprès des actionnaires historiques, fondateurs du Groupe en 1995.



Rapport
financier annuel
2021

Rapport d'activité 2021

Simple.

2021 en bref **22**

Faits marquants
des activités **23**

Revue financière **24**

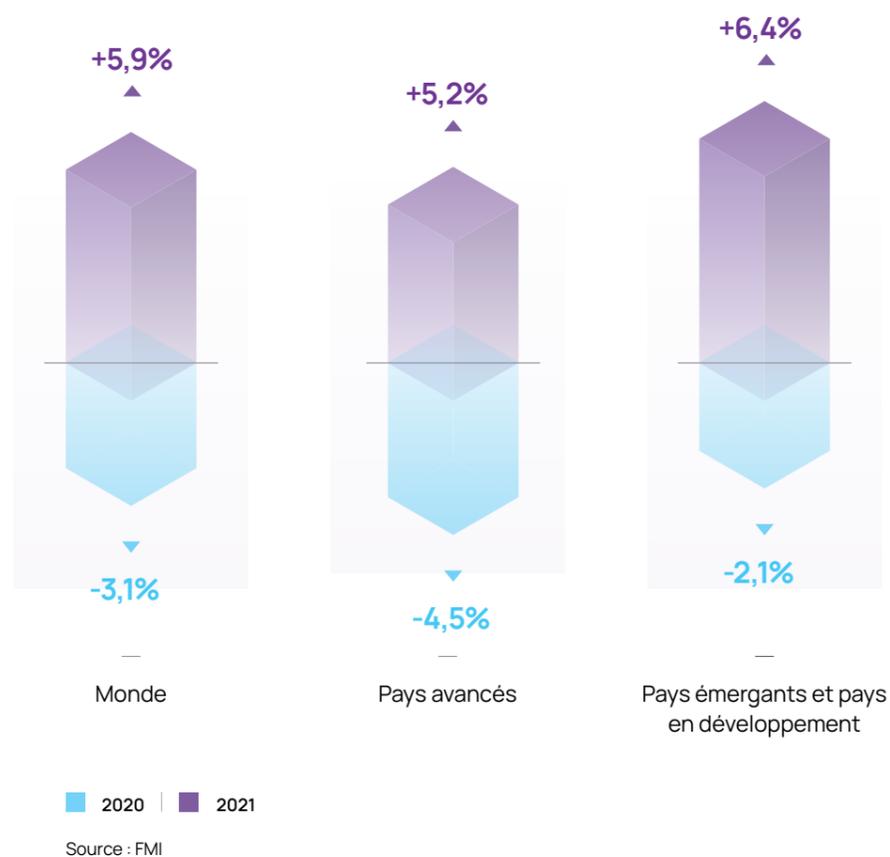
I. 2021 en bref

2021, une année de reprise économique et de vigilance à travers le Monde

Après une année 2020 marquée par un impact sévère de la crise sanitaire sur la conjoncture économique, l'économie mondiale a enregistré un rebond de croissance durant l'année 2021 à la suite de la reprise graduelle de l'activité économique et malgré la persistance de certains effets de la pandémie. En effet, durant l'année 2021 les économies à travers le Monde ont dû faire preuve d'une adaptation continue pour faire face à la résurgence de la pandémie et aux possibilités de déploiement des mesures de restrictions.

En 2021, l'économie mondiale a enregistré une croissance de 5,9%, contre un repli de 3,1% en 2020. Cette accélération importante de la croissance économique a entraîné plusieurs conséquences, dont l'inflation qui atteint des niveaux historiques (+7% aux Etats-Unis et +5% en zone Euro) et les perturbations de la chaîne logistique de plusieurs filières de l'économie (électronique, automobile, hydrocarbures, mines, agroalimentaire...).

La reprise de l'économie a été inégale à travers le Monde et reflète principalement la réactivité de chaque pays dans la mise en œuvre de sa campagne de vaccination, mais aussi l'efficacité du plan d'aide adopté par les gouvernements.



II. Faits marquants des activités

1. Amélioration sensible du contexte sanitaire mondial

L'année 2021 a été marquée par l'amélioration sensible du contexte sanitaire au niveau mondial. Cette situation a permis la reprise des déplacements des équipes HPS pour le déploiement des différents projets.

2. Activité Solutions

L'activité Solutions a connu une dynamique positive, aussi bien en termes de production, qu'en termes de vente. En effet, HPS a renforcé sa base client, avec la confirmation de contrats auprès d'institutions de premier rang, notamment en Asie. L'allègement des restrictions sanitaires a permis la reprise de l'exécution des différents projets auprès des clients, principalement en Amérique. Par ailleurs, l'année a connu la migration de plusieurs clients vers la version 3.5 de PowerCARD.

3. Activité Processing

3.1. Paiement

En parallèle à la poursuite de la mise en production des entités Société Générale en Afrique Sub-Saharienne, la plateforme SaaS de PowerCARD a accueilli son premier client de la région Moyen-Orient. L'année 2021 a également été marquée par la contractualisation du premier client en mode SAAS dans les régions Asie et Amérique.

L'intégration de l'entité ICPS durant cette année a contribué au renforcement du positionnement de l'activité Paiement en Afrique et s'est traduite par la mise en œuvre de synergies majeures. À ce titre, HPS dispose désormais d'un positionnement solide en étant leader du Processing des transactions en Afrique, avec une couverture de 27 pays.

3.2. Switching

La filiale HPS Switch a profité de l'allègement des restrictions de déplacement et de l'ouverture des commerces. Les opérations monétiques ont enregistré une forte hausse par rapport à 2020 : +23,5% pour les retraits en GAB, +32% pour les paiements par carte et +44,5% pour les paiements en ligne.

3.3. Supervision GAB & Fraude

Avec l'intégration réussie de l'entité IPRC, leader national de la supervision des GAB et qui assure le monitoring de plus de 5 000 GAB et plus de 7 millions de cartes, le Groupe HPS renforce son offre de services à forte valeur ajoutée auprès de ses clients. À ce titre, les solutions IPRC ont attiré, durant cette année, ses premiers clients en Europe, en synergie avec le Groupe.

4. Activité Services

En 2021, l'activité Services a évolué dans un contexte sanitaire en amélioration progressive, notamment à partir du 2^{ème} semestre. Cette conjoncture a favorisé la reprise de l'exécution des différents projets auprès des clients. Parallèlement, l'activité Services a mis en œuvre différentes synergies à travers l'implication de ses équipes au niveau des autres activités du Groupe.

Durant cette année, de l'activité Services a réalisé la revue de son organisation, avec la restructuration de sa démarche commerciale et l'optimisation de son processus de recrutement.

Sur le plan commercial, l'activité Services a réussi son référencement auprès de plusieurs grandes entreprises en France (Décathlon, Médiamétrie, Somphy, Adeo, ARTE Télévision)

5. Recherche & Développement

Les efforts de Recherche & Développement se sont accélérés durant cette année afin d'assurer le lancement de la version 4 de PowerCARD. Cette version offre plusieurs avantages aux clients et aux futurs clients de HPS, notamment sa technologie évolutive et indépendante de la technologie utilisée pour la gestion des bases de données.

III. Revue financière

1. Analyse des revenus

Durant l'année 2021, HPS a enregistré des revenus consolidés de 833,3 M MAD, en hausse de 14,4%, grâce notamment à la dynamique de croissance organique de ses activités qui profitent de l'amélioration du contexte sanitaire au niveau mondial. Les acquisitions du Groupe durant l'année ont contribué également à cette croissance.

Répartition des produits d'exploitation consolidés par activité en MAD

Nature	Afrique (y.c Maroc)	Amériques	Europe	Asie	Moyen- Orient	Groupe 2021	Groupe 2020	Variation	Groupe 2020 proforma	Variation
Solutions	150 340 729	62 588 383	120 422 185	36 879 946	125 578 017	495 809 260	478 662 406	3,6%	473 965 048	4,6%
Services	0	0	94 477 821	0	0	94 477 821	99 594 663	-5,1%	99 594 663	-5,1%
Processing	181 860 169	302 183	3 365 900	0	21 603 537	207 131 789	97 901 929	111,6%	174 903 885	18,4%
Sécurité	904 571	0	0	0	0	904 571	2 821 127	-67,9%	2 821 127	-67,9%
Autres	0	0	0	0	0	35 005 792	49 505 033	-29,3%	49 182 216	-28,8%
Total	333 105 469	62 890 566	218 265 906	36 879 946	147 181 554	833 329 233	728 485 158	14,4%	800 466 938	4,1%
dont revenus récurrents						531 131 793	448 590 320	18,4%	520 894 918	2,0%

1.1. Activité Solutions

L'activité Solutions réalise 495,8 M MAD de revenus, soit une croissance de 3,6% par rapport à 2020. Ce niveau de croissance intervient dans un contexte de prolongement des effets de la crise sanitaire, marqué par un allègement des restrictions des déplacements.

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Solutions	495 809 260	478 662 406	3,6%	473 965 048	4,6%
Contribution aux revenus du Groupe	62,2%	70,8%	-8,6 pt	63,3%	-1,1 pt
Projets Powercard	154 841 594	117 677 773	31,6%	117 677 773	31,6%
Upselling	161 622 903	172 866 942	-6,5%	171 672 575	-5,8%
Maintenance	155 277 265	152 563 867	1,8%	150 084 720	3,5%
Revenus transactionnels	24 067 499	35 553 824	-32,3%	34 529 980	-30,3%

— a. Projets PowerCARD

Le Groupe HPS capitalise sur sa large présence géographique et continue à générer une solide croissance de ses ventes pour le déploiement de ses projets PowerCARD. En effet, HPS a renforcé son portefeuille clients avec l'acquisition de nouvelles références en Asie et en Europe.

Ventes en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Projet PowerCARD	182 794 381	159 519 704	14,6%	159 519 704	14,6%
Afrique	5 625 211	74 891 706	-92,5%	74 891 706	-92,5%
Amérique	0	45 508 960	-	45 508 960	-
Europe	26 391 076	3 786 767	> 100%	3 786 767	> 100%
Asie	141 493 518	16 231 475	> 100%	16 231 475	> 100%
Moyen-Orient	9 284 576	19 100 796	-51,4%	19 100 796	-51,4%

Profitant d'un allègement des restrictions des déplacements imposées dans le cadre de la gestion de la pandémie durant l'année 2021, les équipes HPS ont pu assurer le déploiement des projets, réalisant une croissance de 31,6% des revenus. Cette dynamique a concerné en premier lieu les projets du Groupe en Amérique et en Asie.

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Projets PowerCARD	154 841 594	117 677 773	31,6%	117 677 773	31,6%
Afrique	39 731 149	25 430 326	56,2%	25 430 326	56,2%
Amériques	43 150 374	9 659 250	> 100%	9 659 250	> 100%
Europe	22 579 117	36 577 186	-38,3%	36 577 186	-38,3%
Asie	29 088 591	24 848 411	17,1%	24 848 411	17,1%
Moyen-Orient	20 292 363	21 162 601	-4,1%	21 162 601	-4,1%

— b. Upselling

Au titre de l'année les ventes Upselling affichent une baisse de 7,6%, sous l'effet de la baisse des ventes au niveau des marchés à forte contribution (Afrique), ayant limité l'apport des autres régions, dont les ventes ressortent en forte hausse par rapport à 2020 (Europe et Moyen-Orient).

Les revenus Upselling enregistrent également une baisse par rapport à 2020 et s'établissent à 161,6 M MAD à fin 2021.

Ventes en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Upselling	175 701 441	190 075 542	-7,6%	190 075 542	-7,6%
Afrique	60 861 473	85 492 768	-28,8%	85 492 768	-28,8%
Amérique	5 433 088	16 295 214	-66,7%	16 295 214	-66,7%
Europe	58 975 558	46 018 756	28,2%	46 018 756	28,2%
Asie	4 255 875	1 823 703	> 100%	1 823 703	> 100%
Moyen-Orient	46 175 447	40 445 100	14,2%	40 445 100	14,2%

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Upselling	161 622 903	172 866 942	-6,5%	171 672 575	-5,9%
Afrique	52 664 896	71 225 602	-26,1%	70 031 236	-24,8%
Amérique	4 634 149	11 180 524	-58,6%	11 180 524	-58,6%
Europe	59 348 283	46 548 301	27,5%	46 548 301	27,5%
Asie	4 682 225	4 753 805	-1,5%	4 753 805	-1,5%
Moyen-Orient	40 293 351	39 158 710	2,9%	39 158 710	2,9%

— c. Maintenance

Les revenus de maintenance au titre de l'année ressortent à 155,3 M MAD. Les nouvelles entrées en maintenance en Afrique, Europe et Amériques ont permis d'apporter de nouveaux revenus limitant ainsi l'impact de l'évolution du taux de change USD/MAD.

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Maintenance	155 277 265	152 563 867	1,8%	150 084 720	3,5%
Afrique	55 213 128	52 479 224	5,2%	50 000 076	10,4%
Amérique	8 023 635	7 015 763z	14,4%	7 015 763	14,4%
Europe	28 772 034	25 694 317	12,0%	25 694 317	12,0%
Asie	3 109 130	3 608 766	-13,8%	3 608 766	-13,8%
Moyen-Orient	60 159 337	63 765 797	-5,7%	63 765 797	-5,7%

– d. Revenus transactionnels (click-fees et extensions de licences)

Les revenus de licences atteignent 24 M MAD, en baisse de 32,3% de revenus liés à des régularisations exceptionnelles constatées en 2020

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Licence	24 067 499	35 553 824	-32,3%	34 529 980	-30,3%
Afrique	2 731 557	6 056 899	-54,9%	5 033 055	-45,7%
Amérique	6 780 225	13 226 413	-48,7%	13 226 413	-48,7%
Europe	9 722 751	9 314 603	4,4%	9 314 603	4,4%
Asie	-	-	-	-	-
Moyen-Orient	4 832 966	6 955 909	-30,5%	6 955 909	-30,5%

1.2. Activité Processing

L'activité Processing porte les offres des solutions de paiements de HPS en mode SaaS (Paiement), la gestion des opérations monétiques au Maroc à travers le Switch ainsi que les services monitoring et de supervision des GAB.

L'ouverture de la plateforme PowerCARD pour la prise en charge des opérations monétiques des banques et des spécialistes de la distribution a fortement contribué à la croissance du Groupe durant les dernières années. Depuis 2021, l'activité s'est renforcée par la prise de contrôle totale de l'entité ICPS, initialement détenue à 20%. L'activité Processing a également consolidé son offre de services, avec l'acquisition de IPRC, leader marocain de supervision des GAB et de monitoring et suivi de la fraude. La dynamique de croissance s'est traduite par des revenus de 207,1 M MAD, en hausse de 111,6%.

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Processing	207 131 789	97 901 929	111,6%	174 903 885	18,4%
Contribution aux revenus du Groupe	26,0%	14,5%	+11,5 pt	23,4%	+2,6 pt
Switching	62 359 433	56 005 780	11,3%	56 005 780	11,3%
Paiement	125 072 697	41 896 149	198,5%	102 156 571	22,4%
Monitoring et contrôle	19 669 659	0		16 741 533	17,7%

– a. Switching

Après une année 2020 marquée par l'impact des mesures de confinement sur la conjoncture économique et sur les opérations monétiques au Maroc, avec la fermeture des commerces, 2021 a connu un redressement significatif des paiements et retraits par carte. A ce titre, les opérations de paiements auprès de commerçants ont enregistré une hausse de 32% en 2021 et les retraits interopérables ont augmenté de 23,5%. Dans ce contexte, les revenus du Switching ont enregistré une hausse de 11,3% par rapport à 2021.

– b. Paiement

En termes de croissance organique, le « Paiement » a poursuivi la mise en production des entités du Groupe Société Générale en Afrique Sub-Saharienne au niveau de la plateforme SaaS des solutions PowerCARD, avec la mise en production des opérations monétiques au Cameroun, au Tchad, au Congo, en Guinée Équatoriale et au Bénin.

Le contrat Loomis a également connu un renforcement de sa mise en production avec l'extension de son périmètre à d'autres GAB en France et l'arrivée des premiers GAB du réseau Loomis Belgique au niveau de la plateforme PowerCARD. 2021 a aussi été marqué par l'élargissement de la couverture géographique de la plateforme SaaS, avec l'intégration des premiers contrats au Moyen-Orient, dans le cadre de l'accompagnement d'une société spécialisée dans la distribution et la franchise au Moyen Orient (Oman, Jordanie et Arabie Saoudite).

Les revenus du « Paiement » ont également profité de l'intégration totale de l'entité ICPS, initialement détenue à hauteur de 20%. Cette opération vient consolider le positionnement du Groupe HPS en Afrique sur le segment Processing, où la plateforme PowerCARD couvre désormais 27 pays sur l'ensemble du continent.

– c. Monitoring

Avec l'acquisition de IPRC, le Groupe HPS renforce son offre Monitoring des GAB et augmente la valeur ajoutée de ses services auprès des institutions bancaires et les opérateurs de GAB. Grâce au développement de synergies importantes avec le Groupe, les revenus monitoring au titre de l'année ont enregistré une hausse de 17,7% et contribuent à hauteur de 19,7 M MAD aux revenus consolidés au titre de l'année 2021.

1.3. Activité Services

En raison du prolongement des effets de la crise sanitaire sur la conjoncture économique en France, l'activité Services continue d'enregistrer des revenus en recul. Cependant, la baisse des revenus de l'activité Services a été limitée grâce à l'efficacité des synergies générées avec les autres activités du Groupe.

En parallèle au maintien des opérations, l'activité Services a restructuré sa démarche commerciale en 2021, à travers une montée en compétence des équipes et une mise à niveau des techniques et des outils de développement commercial.

Par ailleurs, le portefeuille des clients a été renforcé à travers le référencement des entités Services auprès de plusieurs grandes entreprises en France.

Produits d'exploitation en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Services	94 477 821	99 594 663	-5,1%	99 594 663	-5,1%
Contribution aux revenus du Groupe	12,4%	15,8%	-3,5 pt	14,2%	-1,8 pt

2. Revue du backlog

Le backlog du Groupe enregistre une hausse de 28% et s'établit à 733,5 M MAD. Cette performance est attribuable aussi bien à la contribution des nouvelles acquisitions, dont les revenus futurs représentent une part importante du backlog, mais également aux performances commerciales de l'activité Solutions ayant également contribué à la dynamique de croissance du backlog au titre de l'année.

	2021		2020		Variation	2020 proforma		Variation
	en MAD	en %	en MAD	en %		en MAD	en %	
Backlog	733.468 374		572 779 622		28,05%	645 108 653		13,70%
Solutions	482 022 437	65,7%	457 633 860	79,9%	5,3%	457 633 860	70,9%	5,3%
Projets	182 538 952	24,9%	141 147 455	24,6%	29,33%	141 147 455	21,9%	29,3%
Upselling	81 281 165	11,1%	117 163 954	20,5%	-30,63%	117 163 954	18,2%	-30,6%
Maintenance	200 766 400	27,4%	179 556 284	31,3%	11,81%	179 556 284	27,8%	11,8%
Click fees	17 435 920	2,4%	19 766 168	3,5%	-11,79%	19 766 168	3,1%	-11,8%
Processing	251 445 938	34,3%	115 145 762	20,1%	118,4%	187 474 792	29,1%	34,1%
Switching	67 109 996	9,1%	52 997 206	9,3%	26,63%	52 997 206	8,2%	26,6%
Processing	153 545 761	20,9%	62 148 556	10,9%	147,06%	117 736 053	18,3%	30,4%
Monitoring	30 790 180	4,2%	-	-	-	16 741 533	2,6%	83,9%

3. Analyse des charges

En ligne avec sa politique d'ajustement des coûts sur son rythme de production, les charges d'exploitation du Groupe HPS limitent leur évolution à 4,4% en proforma. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation normale des charges de personnel et les achats de sous-traitance dans le cadre du déploiement des projets. Par ailleurs, le changement de périmètre intervenu à la suite de l'acquisition de ICPS et IPRC a également contribué à la hausse des charges d'exploitation au titre de l'année.

Les efforts déployés en matière de maîtrise des coûts et les synergies mises en œuvre dans le cadre du nouveau périmètre ont permis d'améliorer la marge d'exploitation de 0,8 points, pour s'établir à 17,3% contre 16,5% en 2020

en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Charges d'exploitation	688 897 731	607 957 978	13,3%	660 044 888	4,4%
Achats revendus	28 156	-	-	-	-
Achats consommés	138 014 359	103 705 915	33,1%	112 918 182	22,2%
Charges externes	103 725 845	113 566 853	-8,7%	122 549 237	-10,4%
Charges de personnel	365 161 711	311 911 399	17,1%	342 443 961	6,6%
Autres charges d'exploitation	16 227 439	27 465 273	-40,9%	27 465 273	-40,9%
Impôts et taxes	21 491 992	11 615 178	85,0%	11 719 849	83,4%
Dotations d'exploitation	44 248 226	39 693 360	11,5%	42 948 385	3,0%
Résultat d'exploitation	144 431 502	120 527 180	19,8%	140 422 050	2,7%
Marge d'exploitation	17,3%	16,5%	0,8 pt	17,5%	-0,2 pt

3.1. Charges de personnel

En 2021, le Groupe HPS a réalisé 153 recrutements à périmètre constant. Ces recrutements viennent accompagner l'exécution normale des projets des différentes activités. L'effectif de HPS a également évolué sous l'effet de l'intégration des équipes IPRC (86) et ICPS (109), portant le nombre total des ressources HPS à 804 personnes, en hausse de 47,1% par rapport à 2020

L'évolution des ressources ainsi que la rétribution des efforts des équipes durant l'année, se sont traduites par une hausse de 17,1% des charges de personnel, qui s'établissent à 365,1 M MAD contre 311,9 M MAD en 2020.

en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Charges de personnel	365 161 711	311 911 399	17,1%	342 443 961	6,6%
Rémunération fixe & charges sociales	307 766 012	278 759 315	16,2%	308 373 232	+6,7%
Rémunération variable	46 591 953	22 315 735	28,5%	22 315 735	+10,2%
Autres charges de personnel	10 803 746	10 836 349	-0,5%	11 754 994	-8,1%
Effectif	804	548	47,1%	611	31,9%

3.2. Achats consommés

Les achats consommés de HPS portent essentiellement sur les achats de sous-traitance auprès des partenaires. Cette démarche découle de la politique du Groupe pour la maîtrise de la mise en œuvre de ses différents projets et pour le contrôle de leur coût de réalisation.

En 2021, les achats consommés ont progressé de 33,1%, en raison notamment du recours à la sous-traitance dans le cadre dans le cadre du renforcement des efforts en Recherche & Développement autour de la V4 de PowerCARD et du déploiement des projets majeurs durant l'année.

en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Achats consommés	138 014 359	103 705 915	33,1%	112 918 182	22,2%
Sous-traitance	130 303 003	98 735 937	32,0%	107 603 726	21,1%
Autres achats consommés	7 711 355	4 969 978	55,2%	5 314 456	45,1%

3.3. Charges externes

Au titre de l'année 2021, les charges externes s'établissent à 103,7 M MAD, en baisse de 8,7%. Cette baisse est attribuable à la non-réurrence de certaines charges constatées en 2020, notamment celles relatives aux opérations d'acquisitions. Par ailleurs, les frais de déplacement augmentent de 7,5% à la suite de la levée progressive des restrictions sanitaires et la reprise des déplacements des équipes HPS dans le cadre de déploiement des projets et dans me cadre des activités commerciales

en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Charges externes	103 725 845	113 566 853	-8,7%	122 549 237	-10,4%
Frais commerciaux	15 240 615	17 566 491	-13,2%	15 885 249	-4,1%
Frais de déplacement	18 059 606	16 792 023	7,5%	15 107 534	19,5%
Autres charges externes	70 425 624	79 208 339	-11,1%	91 556 454	-16,9%

3.4. Autres éléments de charges d'exploitation

La gestion des risques opérationnels liés à l'actif circulant, notamment aux créances clients, s'est poursuivie durant l'année 2021. Cependant le provisionnement des créances a évolué de manière normative, avec une baisse de 40,9% des autres charges d'exploitation qui s'établissent à 16,2 M MAD contre 27,5 M MAD en 2020.

3.5. Autres éléments de charges et résultat consolidé

Le résultat financier s'est amélioré durant l'année 2021, avec la normalisation de l'impact des effets de change sur les revenus. Par ailleurs, dans le cadre de l'intégration des nouvelles acquisitions, les dotations aux amortissements des écarts d'acquisition sont en hausse par rapport à 2020.

EN MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Charges et produits financiers	-2 379 932	-19 080 401	-87,5%	-18 521 064	-87,2%
Résultat courant des entreprises intégrées	142 051 569	101 446 779	39,9%	121 900 985	16,4%
Charges et produits non courants	-10 477 761	-5 900 698	74,9%	-5 900 776	74,9%
Impôts sur les résultats	-34 320 340	-24 949 967	37,6%	-28 910 456	18,7%
Résultat net des entreprises intégrées	97 253 469	70 596 113	37,8%	87 089 754	11,74%
Quote-part dans les résultats des entreprises MEE	10 698 548	15 696 617	-31,8%	13 594 095	-21,3%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions	-9 098 740	-1 898 851	379,2%	-10 997 591	-17,3%
Résultat net de l'ensemble consolidé	98 853 277	84 393 879	17,1%	89 686 258	10,2%
Intérêts des minoritaires	-	-	-	-	-
Résultat Net Part du Groupe	98 853 277	84 393 879	17,1%	89 686 258	10,2%
Marge nette	11,9%	11,6%	+0,3 pt	11,2%	+0,7 pt

4. Investissement et financement

La performance opérationnelle et commerciale de HPS durant l'année 2021, combinée aux efforts continus pour la gestion du BFR, à travers la maîtrise des cycles d'implémentation des projets, se sont traduits par un flux net de trésorerie lié à l'activité de +181,9 M MAD contre +126,2 M MAD en 2020.

Le flux de trésorerie lié à l'investissement s'établit à -127,2 M MAD en forte augmentation par rapport à 2020. Cette hausse s'explique par les opérations de croissance externe finalisées durant l'année. En parallèle à ces opérations, les investissements de l'année ont porté sur les achats réguliers de matériel informatique et aménagements de locaux.

Les opérations liées au financement au titre de l'année ont concerné principalement l'augmentation de l'endettement, dans le cadre du financement des acquisitions et la distribution du dividende au titre de l'exercice 2020.

Au terme de cette année, la trésorerie du Groupe s'améliore de 81,6 M MAD pour s'établir à 305,1 M MAD contre 223,5 M MAD en 2020.

en MAD	2021	2020
Résultat net	98 845 300	84 393 879
Elimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
-Dotations aux amortissements	33 048 322	22 912 855
-Variation des impôts différés	927 547	-475 407
-Plus ou moins-value de cession	-865 198	2 500 761
-Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-45 195	1 954 650
-Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	-4 894 510	-8 676 520
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	127 024 242	102 610 218
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	54 871 571	23 575 774
Flux net de trésorerie liés à l'activité	181 887 836	126 185 992
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	896 744	0
Cession de titres de sociétés mises en équivalence	0	0
Acquisition nette de titre de société consolidée	-115 765 321	-7 409 203
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	-127 216 861	-25 291 630
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
Augmentation du capital en numéraire	0	0
Autres	-306 154	-16 093
Variations des emprunts	66 813 989	36 356 236
Flux des opérations de financement	31 327 886	36 340 143
Mouvements de conversion		
Augmentation (diminution) de la trésorerie	81 614 693	138 090 806
Trésorerie au début de l'exercice	223 557 149	85 466 344
Trésorerie à la fin de l'exercice	305 171 842	223 557.149

5. Recherche & Développement

L'investissement en Recherche & Développement au titre de l'année s'est établi à 103,2 M MAD, en hausse de 11,3%. Cet effort soutenu a permis d'accélérer la réalisation de plusieurs modules essentiels à la version 4 des solutions PowerCARD, mais aussi d'apporter les améliorations continues aux fonctionnalités des versions antérieures.

en MAD	2021	2020	Variation	2020 proforma	Variation
Recherche & Développement	103 223 090	92 720 935	11,3%	92 720 935	11,3%
En % du produit d'exploitation	12,4%	12,7%	-0,3 pt	11,6%	+0,8 pt

6. Activité des filiales et des participations

6.1. Indicateurs clés des filiales de HPS

– HPS Switch

HPS Switch assure, depuis 2016, la centralisation et le traitement de toutes les opérations monétiques interbancaires au niveau national, au profit du système bancaire domestique.

Après une année 2020 impactée par la baisse des opérations monétiques et la fermeture de plusieurs commerces, HPS Switch réalise une croissance de 11,5% de ses revenus en 2021, s'établissant à 64,5 M MAD. En ligne avec cette performance, HPS Switch a généré un résultat net 21,6 M MAD.

HPS Switch en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	64 534 695	57 881 281	11,5%
Résultat net	21 596 079	20 070 271	7,6%

– Acqualife

Acqualife accompagne plusieurs entreprises en France pour la réalisation de tests et de qualifications de leurs systèmes d'information et assurer sa performance et son efficacité.

L'activité de Acqualife a été fortement impactée par les restrictions des déplacements liées à la gestion de la crise sanitaire. Acqualife a connu un recul dans le déploiement de ses projets « Services ». Cependant, Acqualife a accompagné les autres entités du Groupe pour la réalisation des projets « Solutions » et « Processing ». Ces synergies se sont traduites par une amélioration des revenus de la filiale Acqualife, qui s'établissent à 177,8 M MAD en hausse de 6,8% et par un résultat net de 2,6 M MAD.

Acqualife en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	177 849 399	166 577 639	6,8%
Résultat net	2 601 072	3 914 564	-33,6%

– Acqualife Suisse

L'activité de la filiale en suisse est en arrêt durant l'année 2021, le processus de fermeture de cette filiale est lancé et devrait se concrétiser courant l'année 2022.

Acqualife Suisse en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	-242.150	1 746 304	-113,9%
Résultat net	-470 064	705 283	-166,6%

— HPS Singapour

HPS Singapour a, depuis sa création, commencé par assurer la représentation commerciale pour les activités « Solutions » et « Processing » en Asie du Groupe HPS.

En 2021, l'entité s'est développée et commence à assurer également les fonctions de développement de projets et de support aux clients de la région Asie.

Grâce au développement du portefeuille clients en Asie durant l'année, HPS Singapour a enregistré un net rebond de ses revenus en 2021, qui s'établissent 56,3 M MAD contre 11,4 M MAD en 2020. En ligne avec sa performance commerciale, HPS Singapour réalise un résultat net en forte progression, s'établissant à 9,7 M MAD contre -638,9 KMAD en 2020.

HPS Singapour en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	56 337 737	11 390 041	394,6%
Résultat net	9 742 604	-638 869	-

— HPS Europe

Les revenus de HPS Europe au titre de l'année 2021 s'établissent à 12,9 M MAD, en léger recul par rapport à 2020. Le résultat net s'établit à 268 K MAD.

HPS Europe en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	12 846 425	13 018 811	-1,3%
Résultat net	268 040	440 694	-39,2%

— ICPS

ICPS a été créée en partenariat avec Mauritius Commercial Bank (MCB) pour offrir des services de processing des paiements aux groupes bancaires et financiers de la région Afrique australe et les pays de l'Océan Indien. Initialement détenue à hauteur de 20% par HPS, cette société a fait l'objet d'une prise de contrôle totale par HPS en début 2021.

En 2021, ICPS a réalisé 63,6 M MAD de revenus, en recul de 14,4% par rapport à 2020 et un résultat net de 5,9 M MAD.

ICPS en MAD*	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	63 579 600	74 270 490	-14,4%
Résultat net	5 885 880	17 044 860	-65,5%

*Comptes arrêtés au 30 juin 2021 Vs 30 juin 2020

— IPRC

Entité acquise en 2021 par le Groupe HPS et qui accompagne les groupes bancaires et financiers au Maroc et à l'international pour le monitoring de leurs réseaux de GAB et le suivi de la fraude, IPRC assure le suivi de plus de 5 000 GAB et contrôle plus de 7 millions de cartes.

Au titre de l'année 2021, IPRC a enregistré 19,7 M MAD de revenus, en progression de 17,2% par rapport à l'année précédente. Le résultat net de l'exercice s'établit à 5,4 M MAD contre 4,1 M MAD en 2020.

IPRC en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	19 731 245	16 837 603	17,2%
Résultat net	5 454 182	4 117 326	32,3%

6.2. Performances des participations de HPS

— Global Payment Services (GPS)

Basée à Bahreïn, la société Global Payment Services est détenue à hauteur de 30% par HPS et offre des solutions monétiques en mode SaaS ainsi que la personnalisation de cartes pour la région du Moyen-Orient.

En 2021, GPS a réalisé des revenus de 106,1 M MAD, en hausse de 3,8% et un résultat net de 38,2 M MAD.

Global Payment Services (GPS) en MAD	2021	2020	Variation
Produits d'exploitation	106 114 843	102 256 121	3,8%
Résultat net	38 231 807	40 871 985	-6,5%

7. Événements importants post-clôture

A fin 2021, le Groupe HPS a introduit une réforme de sa gouvernance avec la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général, ainsi qu'une nouvelle organisation de ses centres de décisions. Cette nouvelle organisation a permis de positionner l'innovation au cœur de l'entreprise avec la création de l'entité « Software Factory » en charge de la plateforme des solutions PowerCARD. Elle simplifie également la démarche commerciale de l'offre Paiement avec la mise en place de l'entité « Market ».

Pour accélérer les synergies avec les nouvelles acquisitions, la nouvelle organisation a créé l'entité « Payment Services ».

8. Perspectives

Grâce à la solidité de ses fondamentaux, à la diversité de ses business modèles et à son effort soutenu de Recherche & Développement, le Groupe HPS est positionné pour profiter pleinement de l'évolution actuelle de l'industrie du paiement à l'échelle mondiale. La nouvelle organisation, la stratégie de renforcement des Delivery Centers pour supporter localement le développement des activités à l'international et la mise sur le marché future de la version 4 de PowerCARD devraient continuer à porter la croissance organique du Groupe durant les prochaines années et permettre de renforcer la contribution des revenus récurrents. Par ailleurs, après l'intégration réussie de ICPS et de IPRC, le Groupe ambitionne d'accélérer son développement grâce à sa stratégie de croissance externe.

Rapport
financier annuel
2021

Rapport ESG

Seamless

Un engagement fort à
l'égard de l'ensemble des
parties prenantes **36**

Une gouvernance saine
et un respect strict des règles
d'éthique et de déontologie **46**

I.

Un engagement fort en faveur de l'ensemble des parties prenantes

De par la nature de ses activités et sa trajectoire de développement, HPS a instauré une culture de dialogue permanent avec l'ensemble de ses parties prenantes.

En parallèle à son ambition d'inclusion financière et de démocratisation des moyens de paiement, HPS s'est doté d'une politique RSE, avec une volonté ferme d'apporter un impact positif auprès de son écosystème, de ses partenaires, de ses collaborateurs et de la société dans son ensemble.

Cartographie des parties prenantes

Parties prenantes	Organismes de régulation et de normalisation	Clients Utilisateurs des moyens de paiement (individus)	Salariés & futurs collaborateurs	Partenaires métiers Fournisseurs Sous-traitants	Investisseurs & partenaires financiers	Société civile
Enjeux & attentes	<ul style="list-style-type: none"> > Contribuer au développement du paiement et à l'émergence de nouveaux outils et de nouvelles normes 	<ul style="list-style-type: none"> > Mettre en place des solutions fiables à la pointe de la technologie > Suivre l'évolution technologique et réglementaire > Assurer une continuité de l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> > Contribuer au développement du paiement et à l'émergence de nouveaux outils et de nouvelles normes > Garantir la sécurité et la santé des collaborateurs > Instaurer un climat social sain et assurer un dialogue social régulier > Promouvoir la diversité et l'égalité des chances > Favoriser la prise d'initiative et l'innovation > Favoriser l'emploi durable 	<ul style="list-style-type: none"> > Respecter les intérêts de nos fournisseurs et prestataires de services > Garantir l'éthique dans les affaires > Faire profiter nos partenaires de notre savoir-faire 	<ul style="list-style-type: none"> > Fournir une information financière fiable > Garantir une gouvernance irréprochable 	<ul style="list-style-type: none"> > Contribuer au développement économique et social des différentes composantes de la société
Mode d'interaction	<ul style="list-style-type: none"> > Participation aux événements majeurs du secteur > Intégration des organismes éditeurs des normes de paiement 	<ul style="list-style-type: none"> > Équipe support 24/7 > PowerCARD Users Meeting > PowerCARD Users Club > Événements mondiaux de l'industrie du paiement 	<ul style="list-style-type: none"> > Participation aux événements majeurs du secteur > Intégration des organismes éditeurs des normes de paiement > Newsletters > Mailings > Réseau social interne > Conventions RH > Partenariat avec les écoles et les universités > Organisation de compétitions thématiques (hackathon, boot camp,...) 	<ul style="list-style-type: none"> > Organisation de compétitions thématiques (hackathon, boot camp,...) 	<ul style="list-style-type: none"> > Publication de l'information financière sur le site internet > Organisation de conférences de présentations des résultats > Diffusion de l'information financière sensible dans les délais réglementaires 	<ul style="list-style-type: none"> > Fondation HPS



Accompagner la jeunesse et l'enfance à travers la Fondation HPS

Active depuis 2015, la Fondation HPS s'est fixée comme mission de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'enseignement public marocain afin de lutter contre l'abandon scolaire. Elle concentre ses actions autour de 3 axes d'intervention : l'épanouissement scolaire, favorisant l'intégration et la cohésion sociale ; la promotion de la technologie et de la science auprès des élèves, du primaire à l'université ; et enfin la participation à des opérations humanitaires destinées aux élèves, aux étudiants nécessiteux ou en situation précaire ainsi qu'à leur famille.

Le bureau de la Fondation est constitué de collaborateurs bénévoles qui assurent le bon fonctionnement de la structure, sont force de proposition et acteurs du déploiement des projets en direct ou par le biais de partenariats avec des acteurs de la société civile et certains organismes publics qui œuvrent en faveur de l'enfance et de la jeunesse (Direction provinciale du ministère de l'éducation nationale, établissements scolaires, universités, académie régionale d'éducation et de formation (AREF).



Promouvoir l'épanouissement scolaire et la cohésion sociale

Dans le cadre d'un partenariat tripartite initié en 2018 avec la Direction Provinciale Aïn Chock Casablanca et les écoles Bin Lamdoune EL Jadida et Al Madina Bellevue, la Fondation HPS a signé deux nouvelles conventions liant conjointement deux établissements scolaires publics (Ecole Bouhtouri et Collège Fatima Al Fihria) à deux établissements scolaires privés (Ecole Manar Al Khayr et Collège Al Madina Polo) en vue d'encourager la cohésion sociale et de créer une synergie en faveur des élèves, du corps professoral et du corps administratif.

Ce sont près de 1500 élèves scolarisés dans ces écoles publiques de Casablanca qui ont pu bénéficier en 2021 d'activités parascolaires et d'équipements informatiques pris en charge par la Fondation HPS.



Faciliter l'accès aux nouvelles technologies et à la science

Durant l'année 2021, la Fondation HPS a sponsorisé plusieurs manifestations extra-scolaires au profit de près de 2000 élèves dans plusieurs villes du Royaume.

A son actif le sponsoring d'événements dans le domaine de la robotique et des NTIC, et notamment la première édition de AUROBAT « The Moroccan Robotics Competition », un concours national de robotique amateur organisé par l'Université Al Akhawayn lors duquel élèves et étudiants se sont affrontés avec leurs robots dans une compétition d'obstacles.

Dans le domaine scientifique, la Fondation HPS a pris en charge l'organisation d'un festival de vulgarisation des sciences en faveur des élèves des écoles Bin Lamdoune & Al Madina Al Jadida, et a lancé un programme d'initiation à l'astronomie au profit de 30 professeurs et de leurs 1500 élèves dans la région de Dakhla - Oued Eddahab.



Soutenir la société civile dans ses actions humanitaires pour le développement social et humain

La Fondation HPS encourage vivement les initiatives des associations d'étudiants des écoles supérieures dont sont issus nombre de collaborateurs de HPS (ENSEM, ENSIAS, ENSAM...), en répondant favorablement à leurs demandes d'aide pour leurs projets d'organisation de caravanes humanitaires ou de mise en place d'initiatives de développement durable au niveau des régions enclavées à travers le Maroc (réfection d'écoles ...).

Elle est également partenaire d'associations d'utilité publique et d'ONG porteuses d'initiatives locales de développement qui œuvrent pour l'amélioration des conditions de vie dans le monde rural et urbain. La Fondation a ainsi sponsorisé nombre de caravanes sociales et médicales (Régions du Tizin Tichka, d'Azilal, de Taounate ...) et financé des paniers alimentaires ou l'achat de moutons à l'occasion de l'Aid el Adha et du Ramadan.

En ligne avec les ambitions du Groupe pour le développement des talents, la Fondation HPS apporte ponctuellement son soutien financier et moral aux associations qui œuvrent en faveur de la jeunesse issue de milieux défavorisés pour aider ceux-ci à poursuivre leurs études supérieures au Maroc et à l'étranger. Sauf cas exceptionnels, ces aides passent par le biais d'autres associations comme la Fondation Marocaine de l'Étudiant dont HPS est membre.



Développer les talents de HPS et favoriser leur bien-être



Chaque année, le Groupe HPS consacre 2% de sa masse salariale à la formation de ses équipes et au développement de leurs compétences. Ces efforts sont portés par HPS Academy, l'entité dédiée à la formation des collaborateurs HPS. Les formations prodiguées par HPS Academy portent aussi bien sur les aspects techniques, liés à la plateforme des produits PowerCARD, que sur les compétences managériales et aux techniques de développement personnel. HPS Academy enrichit régulièrement son catalogue de formation afin d'accompagner l'évolution technologique et d'offrir aux collaborateurs les outils nécessaires à leur évolution au sein de HPS.

HPS veille à offrir à ses talents un climat social favorable à leur épanouissement et à leur développement, en instaurant une culture de dialogue social permanent avec les représentants du personnel et les délégués syndicaux.

Fort d'une culture d'entreprise ouverte sur le Monde, le Groupe HPS compte 18 nationalités à travers ses différentes activités et ses pays de présence. Cette diversité inspire également le Groupe vers plus de représentativité des femmes au sein de ses équipes. A ce titre, HPS ambitionne de porter en 2025 à 50% la part des femmes dans son effectif global.

HPS accorde une place particulière à la Santé et la Sécurité de ses équipes, notamment en raison de leurs déplacements fréquents dans le cadre de l'exécution des projets. Pour y faire face, l'entité Corporate Services dispose d'une cellule dédiée au suivi des conditions de déplacement et au respect des mesures de vigilance dans le cadre des déplacements des équipes.

Afin d'avoir un environnement de travail inclusif, le Groupe HPS a mis en place une série de mesures pour faciliter l'insertion des personnes en situation d'handicap, en aménageant les espaces de travail pour une meilleure mobilité. Le Groupe assure également à ces personnes un traitement respectueux et un accès juste aux opportunités.

Tableau de bord des indicateurs du capital humain

	2019	2020	2021
Répartition par genre			
Effectif salariés	534	540	804
Femmes	159	158	233
Hommes	375	382	571
Répartition par activité			
Solutions	353	367	433
Processing	50	54	243
Services	53	62	53
Corporate Services	78	57	75
Nature du contrat de travail			
Salariés CDD	0	4	8
Salariés CDI	534	536	792
Intérimaires	0	0	4
Par catégories & grades			
Femmes cadres	146	147	178
Femmes non cadres	13	11	55
Total femmes	159	158	233
Hommes cadres	364	372	444
Hommes non cadres	11	10	127
Total hommes	375	382	571
Répartition par ancienneté			
De 0 à 2 ans	224	164	263
Entre 2 et 5 ans	133	183	243
Entre 5 et 10 ans	81	66	130
Entre 10 et 20 ans	87	112	139
20 ans et plus	9	15	29
Evolution de l'emploi			
Nombre de recrutements	136	94	188
Nombre de démissions	89	58	118
Nombre de licenciements	1	0	8
Diversité culturelle			
Nombre de nationalité	18	18	18
Santé & sécurité au travail			
Accidents de travail	1	1	1
Dialogue social			
Jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	19	19	24
Formation & développement des compétences			
Total jours de formation	1.674	1.438	1.922
Total d'heures de formation (6h/jour)	10.043	8.628	11.529
Répartition des formations par nature			
Technique	39%	60%	81%
Soft skills	22%	30%	12%
Management	39%	10%	7%

Multiplier les initiatives pour la protection de l'environnement



HPS a identifié les différents impacts, directs et indirects que peuvent avoir ses activités sur l'environnement. A ce titre, le Groupe a adopté une démarche responsable en matière de déplacement dans le cadre de la réalisation de ses différents projets, visant à encourager le recours aux visioconférences et aux interventions à distance, afin de limiter l'empreinte carbone de ses équipes. HPS encadre également l'usage du papier et de l'impression au niveau de ses différents centres et bureaux à travers le monde et veille à les équiper en éclairage à basse consommation d'électricité.

Conscient des enjeux croissants liés au réchauffement climatique, le Groupe HPS a dressé un premier bilan carbone afin d'évaluer son impact environnemental de ses activités. Ce premier exercice, réalisé en concordance avec la norme ISO 14064-3 :2019 a couvert les différents aspects des activités du Groupe, à travers 3 Scopes : la consommation de l'énergie thermique, la consommation de l'énergie électrique et la production indirecte de gaz à effet de serre, à travers l'utilisation des consommables, la dépréciation des actifs et les déplacements.

A travers ce premier bilan, HPS ambitionne de surveiller son empreinte carbone et de définir une feuille de route pour la réduction de l'impact environnemental de ses différentes activités.

II.

Une gouvernance saine et un respect strict des règles d'éthique et de déontologie

Une démarche éthique et responsable à l'égard des clients, des partenaires & des fournisseurs

Depuis sa création en 1995, HPS s'est dotée d'une culture d'éthique et un respect total des règles de déontologie. De par les différentes réglementations auxquelles ses activités sont assujetties et la pluralité de ses régions d'intervention, HPS a construit une démarche responsable pour le contrôle de la conformité et de l'intégrité. A ce titre, HPS a démarré les travaux pour l'adoption d'un code de conduite, avec la diffusion des bonnes pratiques auprès de ses collaborateurs.

HPS a mis en place les mesures de vigilance pour le contrôle et la maîtrise des risques de fraude et de corruptions :

- Assurer la sécurité de l'information et la protection des données personnelles ;
- Lutter contre la corruption ;
- Lutter contre la fraude et les pratiques anti-concurrentielles ;
- Entretenir une relation client responsable ;
- Garantir une politique d'achats responsables.

A travers une politique d'achat responsable, HPS ambitionne d'étendre sa vision et ses engagements en matière de développement durable sur sa relation avec ses fournisseurs et ses partenaires. Dans le cadre de la gestion de sa relation avec ses fournisseurs, HPS conduit annuellement des enquêtes d'évaluation, à travers une démarche et des critères strictes en termes de fiabilité, de respect des lois et règlements, notamment en matière de respect des droits humains, de protection des salariés et de respect de la concurrence.

Un dialogue permanent avec les actionnaires

HPS dispose d'un portail web présentant son activité et son équipe dirigeante et incluant une rubrique dédiée à l'information financière (<https://www.hps-worldwide.com/investor-relations/>).

Les actionnaires et les partenaires de HPS ont à leur disposition l'ensemble des publications (rapport annuel, communiqués de presse, présentations des résultats) en Français et en Anglais. HPS participe régulièrement aux conférences et rencontres investisseurs au Maroc et à l'international.

À l'issue de son Conseil d'Administration pour la clôture des comptes, HPS publie systématiquement un communiqué de presse dans les délais réglementaires et tient une conférence de presse (annuelle et semestrielle) ouverte aux actionnaires, investisseurs, journalistes et communautés du marché des capitaux.

HPS met à la disposition de ses actionnaires et investisseurs une équipe dédiée accessible à travers l'adresse : invest@hps-worldwide.com

Objet	Date de publication
Communiqué de presse relatif à la finalisation de l'acquisition de la société IPRC	12/01/2021
Communiqué de presse relatif à l'acquisition de la société ICPS à l'île Maurice	09/02/2021
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2020	26/02/2021
Communiqué de presse financier relatif aux résultats 2020	19/03/2021
Communiqué de presse relatif à la finalisation de l'acquisition de la société ICPS	08/04/2021
Communiqué de presse RFA 2020	30/04/2021
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2021	26/05/2021
Avis de convocation à l'AGO du 28 juin 2021	27/05/2021
Communiqué de presse post AGO du 28 juin 2021	30/06/2021
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2021	31/08/2021
Communiqué de presse des Résultats financiers du 1 ^{er} semestre 2021	24/09/2021
Communiqué de presse relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2021	30/11/2021
Communiqué de presse relatif à la nouvelle organisation	24/12/2021

Une gouvernance duale au service de la performance

HPS a mis en place une gouvernance séparant la gestion régulière de ses activités et le contrôle permanent de sa performance. Ce mode de gouvernance renforce davantage le rôle du Conseil d'Administration, en tant qu'instance centrale de prise de décision et de suivi de la mise en œuvre des orientations stratégiques.

Grâce à l'expertise des profils qui le composent et à leur diversité culturelle, le Conseil d'Administration agit en parfait accord avec l'intérêt social de HPS et de ses actionnaires. A travers ses différents comités, il entérine les orientations du Groupe, en matière de contrôle interne et émet des recommandations sur le recrutement des dirigeants et des cadres supérieurs de HPS. Fin 2021, le Conseil d'Administration a pour objectif de définir la feuille de route de HPS en matière de responsabilité à l'égard des parties prenantes, avec la création d'un comité dédié Stratégie et ESG.

Conseil d'Administration

9
Administrateurs

22%
Parité
femme/homme

99%
Taux moyen
de présence

22%
Administrateurs
indépendants

3
nationalités

9
réunions
en 2021

Comité d'Audit

Le Comité d'Audit supervise la mise en œuvre de la politique de gestion des risques de HPS et contrôle les comptes ainsi que l'information financière. Il veille à la fiabilité de l'information financière destinée au Conseil d'Administration. Il assiste les différentes entités de HPS pour la production des indicateurs financiers et extra-financiers de HPS. Ce comité est exclusivement composé d'administrateurs non exécutifs et d'indépendants ne disposant d'aucun intérêt particulier avec HPS.

4 Membres
50% Administrateurs indépendants

2 réunions

Comité des Nominations et de Rémunération

Le Comité des Nominations et de Rémunération étudie le système de rémunération et de prévoyance des dirigeants de HPS et de ses directeurs exécutifs. Il émet également des recommandations concernant leur plan de succession et le recrutement de nouveaux dirigeants. Ces recommandations portent aussi sur les programmes d'actionnariat salarial de HPS. Il examine également la rémunération des administrateurs.

4 Membres
50% Administrateurs indépendants

2 réunions

Comité Stratégie et ESG

Le Comité a pour mission d'identifier, d'étudier, de proposer, d'accompagner et de contrôler les axes et initiatives stratégiques et de développement de la HPS. Il a également pour mission d'appréhender les risques et les opportunités de nature sociale, environnementale et sociétale de HPS. Il définit la feuille de route en matière de responsabilité à l'égard des parties prenantes et veille sur son exécution. En matière de gouvernance, le Comité suit entre autres, l'évolution des règles de gouvernance d'entreprise notamment dans le cadre du Code spécifique de bonne gouvernance des entreprises qui font appel public à l'épargne et aux meilleures pratiques de gouvernance.

Comité Exécutif

Il est en charge de l'exécution des orientations stratégiques définies par le Conseil d'Administration et il est également responsable de la performance opérationnelle des activités du Groupe. Le Comité Exécutif accompagne la Direction Générale dans le pilotage des projets stratégiques et reporte directement au Directeur Général.

11 Membres

11 réunions en 2021

Présentation des Administrateurs

	Noms et prénoms	H/F	Assiduité	Appartenance aux comités & fonctions occupées
Président du Conseil d'Administration	HORANI Mohamed	H	100%	
Directeur Général	ALAOUI SMAILI Abdeslam	H	100%	
	SABBAHE Driss	H	100%	
	KHALLOUQUI Samir	H	100%	
	VIGAND Philippe	H	100%	
	LAZIRI Hassan	H	100%	Membre du Comité d'audit Membre du Comité des nominations et de rémunérations
	POMERLEAU Pierre-André	H	100%	Membre du Comité d'audit Membre du Comité des nominations et de rémunérations
Administrateurs indépendants	ROUVET Nathalie	F	100%	Présidente du Comité des nominations et de rémunérations Membre du Comité d'Audit
	CHAMI Meryem	F	100%	Présidente Comité d'audit Membre du Comité des nominations et de rémunérations

Biographie des Administrateurs et liste de leurs mandats



HORANI Mohamed

Président du Conseil d'Administration

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 1995

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats :

Président du Conseil d'Administration : HPS Europe – HPS Switch
Administrateur : ICPS – ANRT*

Pionnier de la monétique au Maroc, Mohamed HORANI est l'un des principaux fondateurs de HPS. Il a également occupé la fonction de Président de la CGEM (Confédération Générale des Entreprises du Maroc) et de Président de l'APEBI (Fédération des Technologies de l'Information, des Télécommunications et de l'Offshoring). Il est également très actif dans différents organismes gouvernementaux



ALAOUI SMAILI Abdeslam

Directeur Général

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 1995

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats :

Administrateur : HPS Europe

Abdeslam ALAOUI SMAILI a cofondé une SSII avant de rejoindre HPS en tant que membre fondateur, en participant activement à la conception et au développement du logiciel PowerCARD. Après avoir occupé plusieurs postes de responsabilités commerciales et opérationnelles au sein du Groupe notamment, il a pris en charge l'ensemble des activités monétiques de HPS, avant d'être nommé Directeur Général du Groupe.



KHALLOUQUI Samir

Administrateur non exécutif

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 1995

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats :

HPS Europe- HPS Switch- ICPS

Après avoir créé une première entreprise IT, spécialisée dans les technologies Unix et Oracle, Samir KHALLOUQUI a cofondé HPS en 1995 et a fortement contribué au design et à l'architecture technique de la solution PowerCARD. Il a occupé plusieurs postes de responsabilités techniques et opérationnelles au sein du Groupe. Enfin, Samir KHALLOUQUI fut en charge de l'activité Processing jusqu'à fin 2021.



SABBAHE Driss

Administrateur non exécutif

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 1995

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Co-fondateur de HPS en 1995. A accompagné la croissance de HPS jusqu'à sa retraite fin 2012.

*Aucun mandat autre que celui du Conseil d'Administration de HPS



VIGAND Philippe

Administrateur non exécutif

Nationalité : Française

Premier mandat HPS : 2011

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats :

Président : acpqualife
Administrateur : HPS Switch

Philippe VIGAND a été responsable des opérations de traitement des cartes pour l'Europe Occidentale chez Experian, après un début de carrière chez SG2. Il a par la suite cofondé acpqualife, puis rejoint HPS dans le cadre de l'opération d'acquisition conclue en 2010. Philippe s'est occupé de l'ensemble des activités des régions Europe et Amérique, ainsi que de la R&D du Groupe. Il fut Directeur Général de l'activité HPS Solution jusqu'à fin 2021.



CHAMI Meryem

Administratrice indépendante

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 2021

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel : Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats : Directeur Général : AXA Assurance Maroc & CIMA

Président Directeur Général : Société Immobilière Assia

Président du Conseil d'Administration : AXA Cameroun

Administrateur à titre personnel : ADMIE (Agence Marocaine des Investissements Directs Etrangers) – AGMA – CGEM – HPS – ONA Courtage

Administrateur représentant permanent de AXA Assurance Maroc : AXA Assistance – AXA Crédit – Takaful - AXA Al Maghrib - BMCI - CFG Groupe – Compagnie D'Assurance Transport

Administrateur représentant permanent de AXA S.A : AXA Cameroun – AXA Sénégal – AXA Gabon – AXA Côte d'Ivoire

Meryem CHAMI compte 22 ans d'expérience en management, Pilotage de P&L Investissement, Transformation, IT & Digital et ce, dans différents secteurs : IT, Banques, Assurances, Industries et Mines, Automobile & Aéronautique.



POMERLEAU
Pierre André

Administrateur
non exécutif

Nationalité : Canadienne

Premier mandat HPS : 2006

Renouvellement de mandat : 2016

Date d'échéance du mandat actuel :
Assemblée générale ordinaire statuant
sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats :
Administrateur : AIXOR

Pierre André POMERLEAU est l'un des pionniers dans le domaine du capital-risque au Québec avec une expérience de plus de 30 ans. Il a participé à plus de 125 opérations d'investissement dans des entreprises industrielles et de services au Canada et à l'international. Pierre André a été administrateur de la Corporation Professionnelle des Administrateurs Agréés, de l'Association des Commissaires Industriels du Québec et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Rive-Sud.



ROUVET
Nathalie

Administratrice
indépendante

Nationalité : Française

Premier mandat HPS : 2021

Date d'échéance du mandat actuel :
Assemblée générale ordinaire statuant
sur les comptes de l'exercice 2021

Diplômée de HEC (1984), Administrateur de société Certifié IFA/Sciences Po (2011), Mme Nathalie ROUVET LAZARE a acquis, au fil de 35 années d'expérience professionnelle, une connaissance approfondie de la stratégie et de la direction d'entreprise, des enjeux de développement et de transformation digitale, ainsi que des problématiques de gouvernance.

*Aucun mandat autre que celui du Conseil d'Administration de HPS



LAZIRI
Hassan

Administrateur
non exécutif

Nationalité : Marocaine

Premier mandat HPS : 2013

Renouvellement de mandat : 2015

Date d'échéance du mandat actuel :
Assemblée générale ordinaire statuant
sur les comptes de l'exercice 2021

Liste des mandats : Président du Directoire :
Fonds Capmezzanine II

Directeur Général : Fonds Capmezzanine -
Fonds ACAMSA

Administrateur Directeur Général :
CDG Invest PME

Administrateur : PREV INVEST SA – Folly Fashion
– Maymana Traiteur – SCE Chemicals - LMPS

Directeur Général de CDG Invest PME (ex-CDG Capital Private Equity). Il a participé à la création et au lancement de la société qui gère aujourd'hui plus de 250 M\$ de fonds sous gestion. Il exerce depuis = près de 20 ans dans le secteur du capital investissement au Maroc et siège au Conseil d'Administration de plusieurs entreprises.

Critères d'indépendance des administrateurs

HPS a été précurseur dans la nomination d'administrateurs indépendants au sein de son Conseil d'administration. Dans le choix de ses administrateurs indépendants, HPS a veillé à désigner les personnes disposant des compétences techniques et managériales requises, en plus d'une connaissance de l'industrie du paiement.

A fin 2021, HPS dispose de sept administrateurs non-exécutifs, dont quatre n'ont aucun conflit d'intérêt ou de position dans le capital de HPS. Au regard de l'article 41 bis de la loi 20-19 complétant la loi 17-95 régissant les sociétés anonymes, deux administrateurs des sept non-exécutifs remplissent l'ensemble des critères d'indépendances exigés par la loi.

Rémunération des administrateurs

Les jetons de présence attribuables au Conseil d'Administration sont arrêtés par l'Assemblée Générale Ordinaire, leur répartition étant du ressort du Conseil d'Administration. Ils sont destinés à la rémunération uniquement des administrateurs non-exécutifs.

L'Assemblée Générale réunie le 26 juin 2021, a fixé le montant global des jetons de présence à 780 000 MAD pour l'exercice 2021.

Démission d'administrateurs avant l'échéance du mandat

Mesdames Isabelle Aguilera et Anne Cobb ont démissionné de leurs fonctions au cours de l'exercice 2021, tel que cela a été constaté par le Conseil réuni le 23 juin.

Date	Ordre du jour
17 mars 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Arrêtés des comptes clos au 31 décembre 2020 • Nomination d'un Secrétaire du Conseil d'Administration • Nomination d'un Responsable de la Déontologie
26 mai 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire • Approbation du rapport de gestion de l'exercice 2020 • Arrêté du texte du projet des résolutions à soumettre au vote des Actionnaires
23 juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Revue des comptes au 31 mars 2021 • Constatation de la démission de Mesdames Aguilera et Cobb de leurs fonctions d'administratrices
28 juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Cooptation de deux administratrices indépendantes en remplacement de deux administratrices démissionnaires • Nomination des deux administrateurs indépendants en qualité de membres du Comité d'audit et du Comité des nominations et rémunérations • Nomination de Madame Meryem Chami en qualité de Présidente du Comité d'audit • Nomination de Madame Nathalie Rouvet en qualité de Présidente du Comité des nominations et rémunérations • Approbation du parcours d'intégration de tout nouvel administrateur
22 septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Arrêté des comptes au 30 juin 2021 • Présentation du projet de nouvelle organisation de HPS • Fixation des prochaines réunions du Comité des Nominations et de Rémunération • Autorisation de la lettre de confort au profit de la Banque de Maurice
17 novembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation de la solution de Gouvernance DiliTrust • Présentation des comptes au 30 septembre 2021 • Point d'avancement de la nouvelle organisation
15 décembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Point sur la nouvelle organisation • Approbation du budget 2022
22 décembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Séparation des fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général • Nomination du Président du Conseil • Nomination du Directeur Général • Missions du Président du Conseil • Rémunération du Président du Conseil • Pouvoirs du Directeur Général • Décisions stratégiques • Règlement intérieur du Conseil d'Administration • Décision de la création d'un Comité Stratégie et ESG • Départs de Directeurs de BU • Validation de la nouvelle organisation du Groupe HPS

Rémunération des dirigeants

L'enveloppe globale de rémunération (y compris charges sociales) octroyée aux dirigeants de HPS, membres du Comité Exécutif, au titre de l'année 2021 est de 31,5 M MAD.

Rapport
financier annuel
2021

Comptes & rapports

Secuure

Proposition d'affectation du résultat 2021	56
Rapport de gestion	57
Comptes consolidés	58
Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes consolidés	74
Comptes sociaux	80
Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes sociaux	100
Rapport spécial des commissaires aux comptes	106
Déclaration des honoraires des commissaires aux comptes	114

Proposition d'affectation du résultat 2021

Sur proposition du Conseil d'Administration, il sera décidé par l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires d'affecter le résultat social ci-dessous soit un bénéfice net comptable de 76 555 397 Dirhams comme suit :

(en dirhams)	Situation au 31/12/2021	Affectation résultat 2021	Situation après affectation du résultat 2021
Capital social ou personnel	70 359 900		70 359 900
Prime d'émission, de fusion, d'apport	31 623 410		31 623 410
Réserve légale	7 035 990		7 035 990
Autres réserves	-		-
Report à nouveau	260 453 452	37 857 452	299 151 397
Résultat net de l'exercice	76 555 397		
Distribution de dividendes	-	38 697 945	
TOTAL	446 028 149	76 555 397	446 028 149

Il sera distribué un dividende de 55 Dirhams par action, qui sera mis en paiement le 8 août 2022.

Rapport de gestion

Le présent rapport financier annuel comprend tous les éléments du rapport de gestion tel que prévu par la loi 17-95 et complété par les lois 20-19. Le tableau de concordance, ci-après, indique l'emplacement des mentions obligatoires du rapport de gestion dans le présent rapport financier annuel.

Mentions obligatoires dans le rapport de gestion	Pages du rapport financier annuel
Situation de la société durant l'exercice écoulé - Analyse de l'activité	À partir de Page 22
Opérations réalisées au cours de l'exercice - Faits marquants 2021	À partir de Page 22
Perspectives d'évolution	Page 33
Echéancier des dettes fournisseurs - ETIC des comptes consolidés point échéancier des dettes fournisseurs	Page 67
Prise de participation dans une filiale	Page 61
Difficultés rencontrées	Page 73
Résultats obtenus - Revue opérationnelle	À partir de Page 58
Formation du résultat distribuable - Autres éléments de charges et résultat consolidé	À partir de Page 58
Proposition d'affectation du dit résultat - Projets de résolutions AGO	Page 56
Situation financière de la société et ses perspectives d'avenir - ETIC Comptes Consolidés partie perspectives d'avenir	À partir de Page 58
Evènements importants survenus entre la date de clôture et la date du rapport de gestion	Page 73
Modifications intervenues dans la présentation des comptes annuels et dans les méthodes d'évaluation.	N/A
L'activité et les résultats des filiales et leur contribution au résultat social - Performances des participations HPS	Page 31
Mention des acquisitions de filiales, de participations ou de contrôles d'autres sociétés	Page 32

Comptes consolidés

Bilan Consolidé - Actif

Bilan Consolidé - Actif	31/12/2021	31/12/2020
Actif immobilisé	293 636 527	186 410 028
Écart d'acquisition	103 589 946	-
Immobilisations incorporelles	89 980 610	89 781 771
Immobilisations corporelles	38 175 789	40 461 825
Immobilisations financières	3 863 551	1 926 364
Titres mis en équivalence	58 026 630	54 240 069
Actif circulant	1 072 019 170	996 509 440
Stocks et en cours	73 786 898	77 185 457
Clients et comptes rattachés	609 663 322	561 401 760
Impôts différés actifs	5 067 906	4 028 568
Autres créances et comptes de régularisation	77 715 988	130 336 506
Valeurs mobilières de placement	-	-
Disponibilités	305 785 055	223 557 149
Total de l'Actif	1 365 655 697	1 182 919 468

Bilan consolidé - passif

Bilan Consolidé - Passif	31/12/2021	31/12/2020
CAPITAUX PROPRES	556 582 145	494 307 750
Capital	70 359 900	70 359 900
Primes d'émission	31 623 410	31 623 410
Réserves consolidées	355 745 559	307 930 561
Résultats consolidés	98 853 277	84 393 879
Capitaux propres part du Groupe	556 582 145	494 307 750
INTÉRÊTS MINORITAIRES	-	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES	556 582 145	494 307 750
PASSIFS À LONG TERME	185 492 666	117 021 475
Dettes financières à long terme	179 938 745	111 964 036
Avances conditionnées	-	-
Provisions pour risques et charges	5 553 921	5 057 438
PASSIF CIRCULANT	623 580 886	571 590 244
Fournisseurs et comptes rattachés	66 298 856	56 741 144
Autres dettes et comptes de régularisation	554 717 641	514 849 101
Impôts différés passifs	1 951 177	-
Trésorerie passif	613 213	-
Total du Passif	1 365 655 697	1 182 919 468

Compte de produits et de charges consolidés

	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Chiffres d'affaires	796.695.604	674.068.852	18,2%
Variation de stocks de produits	2.152.441	7.772.201	-72,3%
Production immobilisée	-	-	NA
Autres produits d'exploitation	34.481.187	46.644.105	-26,1%
Produits d'Exploitation	833.329.233	728.485.158	14,4%
Achats revendus de Marchandises	-28.161	-	NA
Achats consommés	-138.014.359	-103.705.915	33,1%
Charges externes	-103.725.845	-113.566.853	-8,7%
Charges de personnel	-365.161.711	-311.911.399	17,1%
Autres charges d'exploitation	-16.227.439	-27.465.273	-40,9%
Impôts et taxes	-21.491.992	-11.615.178	85,0%
Dotations d'exploitation	-44.248.226	-39.693.360	11,5%
Charges d'exploitation	-688.897.731	-607.957.978	13,3%
Résultat d'exploitation	144.431.501	120.527.180	19,8%
Marge d'exploitation	17,3%	16,5%	+0,8pt
Charges et produits financiers	-2.379.932	-19.080.401	-87,5%
Résultat courant des entreprises intégrées	142.051.569	101.446.779	40,0%
Charges et produits non courants	-10.477.761	-5.900.698	77,6%
Impôts sur les résultats	-34.320.340	-24.949.967	37,6%
Résultat net des entreprises intégrées	97.253.469	70.596.113	37,8%
Quote part dans les résultats des entreprises MEE	10.698.548	15.696.617	-31,8%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-9.098.740	-1.898.851	379,2%
Résultat net de l'ensemble consolidé	98.853.277	84.393.880	17,1%
Intérêts minoritaires	-	-	NA
Résultat net (Part du groupe)	98.853.277	84.393.880	17,1%
Marge nette	11,9%	11,6%	+0,3pt
Résultat net par action	140,5	119,9	

	31/12/2021	31/12/2020 PROFORMA	Variation
Chiffres d'affaires	796.695.604	746.082.487	6,8%
Variation de stocks de produits	2.152.441	7.772.201	-72,3%
Production immobilisée	-	-	NA
Autres produits d'exploitation	34.481.187	46.612.250	-26,0%
Produits d'Exploitation	833.329.233	800.466.938	4,1%
Achats revendus de Marchandises	-28.161	-	NA
Achats consommés	-138.014.359	-112.918.182	22,2%
Charges externes	-103.725.845	-122.549.237	-15,4%
Charges de personnel	-365.161.711	-342.443.961	6,6%
Autres charges d'exploitation	-16.227.439	-27.465.273	-40,9%
Impôts et taxes	-21.491.992	-11.719.849	83,4%
Dotations d'exploitation	-44.248.226	-42.948.385	3,0%
Charges d'Exploitation	-688.897.731	-660.044.888	4,4%
Résultat d'exploitation	144.431.501	140.422.050	2,9%
Marge d'exploitation	17,3%	17,5%	-0,2pt
Charges et produits financiers	-2.379.932	-18.521.064	-87,2%
Résultat courant des entreprises intégrées	142.051.569	121.900.985	16,5%
Charges et produits non courants	-10.477.761	-5.900.776	77,6%
Impôts sur les résultats	-34.320.340	-28.910.456	18,7%
Résultat net des entreprises intégrées	97.253.469	87.089.754	11,7%
Quote part dans les résultats des entreprises MEE	10.698.548	13.594.095	-21,3%
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-9.098.740	-10.997.591	-17,3%
Résultat net de l'ensemble consolidé	98.853.277	89.686.258	10,2%
Intérêts minoritaires	-	-	NA
Résultat net (Part du groupe)	98.853.277	89.686.258	10,2%
Marge nette	11,9%	11,2%	+0,7pt
Résultat net par action	140,5	127,5	

Il est à noter que ce compte de résultat pro forma a été élaboré par le management pour des besoins de comparabilité et n'ont pas fait l'objet d'examen limité ni d'audit par les commissaires aux comptes.

Le passage du compte de résultat publié aux comptes de résultat pro forma a été fait sur la base des mêmes retraitements de consolidation effectués durant l'exercice 2021 à savoir :

- > La prise en compte des éléments de la quote part dans le résultat de ICPS pour le 1er trimestre 2020, puis la prise en compte du compte de résultat de ICPS sur le restant de l'année 2020 en intégration globale
- > La prise en compte du compte de résultat de IPRC de 2020 en intégration globale
- > L'annulation des opérations interco entre ICPS et HPS constaté dans les revenus de HPS SA sur l'année 2020
- > Les retraitements de crédit-bail IPRC l'année 2020
- > Les retraitements d'annulation des immobilisations incorporelles de ICPS de l'année 2020
- > Le retraitement de l'impact IFRS 16 sur les charges externes de ICPS de l'année 2020.

Tableau de flux de trésorerie

	31/12/2021	31/12/2020
Résultat net	98 853 277	84 393 879
Elimination des charges et produits nets sans effet sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements	33 048 322	22 912 855
Variation des impôts différés	927 547	-475 407
Plus ou moins value de cession	-865 198	2 500 761
Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie	-45 195	1 954 650
Quote part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	- 4 894 510	- 8 676 520
Capacités d'autofinancement des sociétés intégrées	127 024 242	102 610 218
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	54 863 594	23 575 774
Flux net de trésorerie liés à l'activité	181 887 836	126 185 992
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 12 348 284	- 17 882 428
Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	896 744	-
Cession de titres de sociétés mises en équivalence	-	-
Acquisition nette de titre de société consolidée	-115 765 321	- 7 409 203
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements	-127 216 861	- 25 291 630
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 35 179 950	-
Augmentation du capital en numéraire	-	-
Autres	-306 154	-16 093
Variations des emprunts	66 813 989	36 356 236
Flux des opérations de financement	31 327 886	36 340 143
Mouvements de conversion	- 4 384 169	856 301
Augmentation (diminution) de la trésorerie	81 614 693	138 090 806
Trésorerie au début de l'exercice	223 557 149	85 466 344
Trésorerie à la fin de l'exercice	305 171 842	223 557 149

Tableau de variation des capitaux

	Capital	Primes d'émission	Ecart de changes	Réserves et résultat consolidés	Total part groupe	Minoritaires	Total
Situation au 31 décembre 2018	70 359 900	31 623 410	-644 046	255 157 535	356 496 799	-	356 496 799
Distribution de dividendes	-	-	-	- 35 179 950	- 35 179 950	-	- 35 179 950
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	93 796 375	93 796 375	-	93 796 375
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-1 536 284	-	-1 536 284	-	-1 536 284
Situation au 31 décembre 2019	70 359 900	31 623 410	-2 180 331	313 773 960	413 576 939	-	413 576 939
Distribution de dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	84 393 880	84 393 880	-	84 393 880
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-3 663 069	-	-3 663 069	-	-3 663 069
Situation au 31 décembre 2020	70 359 900	31 623 410	-5 843 399	398 167 840	494 307 750	-	494 307 750
Distribution de dividendes	-	-	-	- 35 179 950	- 35 179 950	-	- 35 179 950
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	98 853 277	98 853 277	-	98 853 277
Ecart de change	-	-	-	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-1 398 931	-	-1 398 931	-	-1 398 931
Situation au 31 décembre 2021	70 359 900	31 623 410	-7 242 330	461 841 166	556 582 145	-	556 582 145

Notes annexes aux comptes consolidés

1. Activité du Groupe

Le Groupe HPS intervient essentiellement dans le domaine de la monétique : éditions de logiciel, conseil, formation, audit et traitements monétiques pour tiers.

2. Faits marquants de l'exercice

Le Groupe HPS a totalisé à fin 2021 des produits d'exploitation de 833,3 millions de dirhams, en légère évolution de 14,4% par rapport à l'exercice 2020.

Tout en maintenant l'investissement en R&D avec 103,2 millions de dirhams comptabilisés en charges de l'exercice, la rentabilité opérationnelle s'est établie à 17,3% soit +0,79 pt, et la marge nette à 11,9% soit +0,28 pt.

3. Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes sociaux des entreprises entrant dans le périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés suivant les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

3.1 Méthodes et modalités de consolidation

Tel que prévu le code des circulaires de l'Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux (AMMC), le Groupe HPS a opté pour la présentation de ses comptes consolidés conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5).

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, après avoir effectué les retraitements préalables d'homogénéisation et de consolidation.

— 3.1.1 Méthodes et périmètre de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50%. Le contrôle exclusif est le pouvoir direct ou indirect, de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entreprise afin de tirer avantage de ses activités.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. L'influence notable est présumée exister lorsque HPS détient, directement ou indirectement, 20% ou davantage de droits de vote d'une entité, sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du Groupe HPS se détaille au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020, comme suit:

Société	Périmètre au 31/12/2021			Périmètre au 31/12/2020		
	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
HPS SA	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Europe	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife	100%	100%	IG	100%	100%	IG
ACPQualife Suisse	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Switch	100%	100%	IG	100%	100%	IG
HPS Singapour	100%	100%	IG	100%	100%	IG
IPRC	100%	100%	IG	-	-	-
ICPS	100%	100%	IG	20%	20%	MEE
GPS	30%	30%	MEE	25%	25%	MEE
Involia	0%	30%	Exclue	0%	30%	Exclue

La prise de participation dans les sociétés ICPS, GPS, HPS Europe, HPS Switch, HPS Singapour et Acqualife Suisse a été réalisée au moment de leur création et n'a donc pas donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition.

La société Involia a été exclue du périmètre de consolidation compte tenu de la perte de l'influence notable suite à la mise en liquidation de cette société.

L'année 2021 a été marquée par l'entrée dans le périmètre de consolidation en intégration globale à 100% de deux nouvelles entités : IPRC à partir du 01 janvier 2021 et ICPS à partir du 01 Avril 2021. De ce fait, cette dernière, ICPS a été intégrée dans les comptes en mise en équivalent à raison de 30% pour les comptes sur les 3 premiers mois de l'année, et à raison de 100% sur les 9 derniers mois de 2021.

— 3.1.2 Dates de clôture

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre à l'exception d'ICPS dont la date de clôture est le 30 juin.

— 3.1.3 Conversion des comptes des filiales en monnaie étrangère

Pour les filiales qui ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale (ICPS, GPS), dans laquelle est libellée l'essentiel de leurs transactions, leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les différences de conversion qui en résultent sont inscrites en écart de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Les comptes des filiales étrangères ayant une autonomie financière (HPS Europe, Acqualife, HPS Singapour, Acqualife Suisse et ICPS) sont convertis également selon la méthode du cours de clôture. Leur bilan est converti en dirhams sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture et leur compte de résultat est converti au cours moyen de la période. Les écarts de conversion résultant de cette méthode tant sur les éléments monétaires ou non monétaires qui figurent au bilan que sur les éléments du compte de produits et charges sont inscrits au compte de résultat en « Charges et produits financiers ».

— 3.1.4 Immobilisations incorporelles

Elles comprennent essentiellement le logiciel VISION acquis dans le cadre de la prise de contrôle d'Acqualife. Ce logiciel est amorti sur une durée de 10 ans. Ces immobilisations comprennent également le Fonds de Commerce acquis par HPS Switch dans le cadre de l'opération de reprise de l'activité du Switching du Centre Monétique Interbancaire. Ce fonds de commerce n'est pas amortissable.

Les frais de Recherche et Développement engagés par le Groupe sont comptabilisés en charges.

— 3.1.5 Immobilisations corporelles

Elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue, comme suit :

Constructions	25 ans
Matériel informatique	3 ans à 5 ans
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations lorsqu'elles sont significatives. Elles sont inscrites au bilan sous forme d'une immobilisation corporelle et d'un emprunt correspondant et au compte de produits et charges, sous forme d'une dotation aux amortissements et d'une charge financière. En outre, les plus-values à l'occasion d'opérations de cessions-bails devraient être étalées sur la durée du contrat, lorsque le bien est repris dans le cadre d'une opération de financement.

Les plus-values de cessions intra-groupes sont annulées lorsqu'elles sont significatives. Lorsque la cession d'une immobilisation a été faite par une société consolidée par intégration globale à une société mise en équivalence le résultat de la vente est annulé, en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la filiale. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement de l'immobilisation par la filiale.

— 3.1.6 Immobilisations financières

Les titres de participation non consolidés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constituée après analyse au cas par cas des situations financières de ces sociétés.

Les créances rattachées à des participations correspondent aux prêts accordés à des entreprises dans lesquelles le Groupe détient une participation et qui ne sont pas consolidées par intégration.

— 3.1.7 Stocks

Les stocks sont composés de travaux à long terme en cours et sont valorisés à leur coût de production. Toute perte future probable constatée au cours de l'exécution d'un contrat est provisionnée pour sa totalité.

Tout bénéfice estimé avec une sécurité suffisante est constaté en tant que produit net partiel au prorata de l'avancement dans la réalisation du contrat. Les prestations associées aux contrats, et les licences pour certains projets, sont prises en compte en fonction de la méthode du bénéfice net partiel.

Les stocks comprennent également, pour certains projets, des montants de vente de licences non encore facturées à la date du 31 décembre 2020, qui sont valorisées à leur prix de vente.

— 3.1.8 Créances & chiffre d'affaires

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice ou de la période. Les pertes de change latentes ainsi que les gains latents sont enregistrés en résultat.

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client.

Les contrats en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode du bénéfice net partiel, et sont inclus au niveau des comptes clients.

— 3.1.9 Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs mobilières de placement sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

— 3.1.10 Provisions réglementées

Les provisions réglementées à caractère fiscal sont annulées en consolidation.

— 3.1.11 Provisions pour risques et charges

Il s'agit de provisions évaluées à l'arrêté des comptes, destinées à couvrir des risques et des charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, nettement précisés quant à leur objet mais dont la réalisation est incertaine.

— 3.1.12 Retraitement des impôts

Les impôts sur le résultat regroupent tous les impôts assis sur le résultat, qu'ils soient exigibles ou différés.

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

L'évaluation des actifs et des passifs d'impôt différé repose sur la façon dont le Groupe s'attend à recouvrer ou régler la valeur comptable des actifs et passifs, en utilisant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Tous les passifs d'impôts différés sont comptabilisés ; en revanche, les actifs d'impôts différés ne sont portés à l'actif du bilan que si leur récupération est probable.

— 3.1.13 Résultat non courant

Les comptes de produits et charges non courants sont destinés à enregistrer les produits et les charges ne se rapportant ni à l'exploitation normale, ni à l'activité financière de l'entreprise, et ayant par conséquent un caractère non récurrent.

— 3.1.14 Écart d'acquisition

L'écart d'acquisition dégagé suite à l'acquisition d'une filiale est amorti sur la durée du business plan ayant servi à déterminer le prix d'acquisition.

L'écart d'acquisition comptabilisé au 31 décembre 2021 sont relatifs aux acquisitions de IPRC et ICPS, et sont amortis sur 10 ans à compter respectivement du 01 janvier 2021 et du 01 Avril 2021.

Écart d'Acquisition en MILLIERS DE MAD	31/12/2020	Variations	31/12/2021
Valeur Brute	36 909	112 689	149 598
Amortissement	-36 909	-9 099	-46 008
Écart d'Acquisition Net	0	103 590	103 590

— 3.1.15 Résultat par action

Le résultat net consolidé par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

— 3.1.16 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte, suivant laquelle le résultat net est corrigé pour tenir compte de l'incidence des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de la variation du besoin en fond de roulement lié à l'activité, ainsi que des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

— 3.1.17 Crédit d'impôt recherche

Les crédits d'impôt recherche dont bénéficient les filiales françaises sont enregistrés en moins de la charge d'impôt de l'exercice.

3.2 Détail et explication des postes du bilan et du compte de produits et charges et de leurs variation

— 3.2.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

	31/12/2020	Acquisitions dotations	Cession retrait	Entrée de périmètre	Reclassement	Ecart de conversion	31/12/2021
Brut		-	-	-	-	-	
Fonds de commerce	74 350	-	-	-	-	-	74 350
Brevets, marques, droits et valeurs	1 141	2 236	-	-	-	-	3 377
Autres immobilisations incorporelles	37 036	3 632	-	-	-	-33	40 635
Immobilisations incorporelles	112 527	5 868	-	-	-	-33	118 361
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-	-	-
Matériel et Outillage	23 015	4 150	-	132	-	-71	27 226
Matériel de transport	8 945	2 374	3 277	941	-1 290	-	7 693
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	73 098	1 680	1 540	34 278	2 704	-1 685	108 535
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	1 220	-	28	223	-1 415	-	-
Immobilisations corporelles	106 278	8 203	4 845	35 574	-0	-1 756	143 454
Amortissement		-	-	-	-	-	
Fonds de commerce	-	-	-	-	-	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs	952	283	-	-	-	-1	1 234
Autres immobilisations incorporelles	21 793	5 366	-	-	-	-13	27 146
Immobilisations incorporelles	22 745	5 649	-	-	-	-14	28 381
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-	-	-	-
Matériel et Outillage	15 632	3 932	-	39	-	-31	19 571
Matériel de transport	4 393	1 580	3 261	173	-199	-	2 685
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	45 792	12 789	1 523	27 255	199	-1 490	83 021
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	65 817	18 300	4 784	27 466	-	-1 521	105 278
Valeur Nette des immobilisations incorporelles	89 782	218	-	-	-	-19	89 981
Valeur Nette des immobilisations corporelles	40 461	-10 097	61	8 108	-0	-235	38 176

- En 2021, les acquisitions d'immobilisations corporelles ont concerné essentiellement du matériel informatique et de l'aménagement.
- En 2021, les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont concerné essentiellement des achats de logiciels.
- Les immobilisations acquises par le biais de contrats de crédit-bail sont amorties suivant les durées telles que décrites au niveau des règles et méthodes d'évaluation.

— 3.2.2 Titres mis en équivalence

	Pourcentage de contrôle		(en milliers MAD) Résultat des sociétés mises en équivalence	
	31-Déc-2021	31-Déc-2020	2021	2020
GPS	30%	30%	GPS (en milliers BHD)	1 506 / 1 610

Les principaux agrégats en normes IFRS des sociétés mises en équivalence sont détaillés comme suit :

(en milliers MUR)	GPS	
	31-Décembre-2021	31-Décembre-2020
Actif à court terme	5 404	4 260
Actif à long terme	2 948	3 059
Passif à court terme	379	360
Passif à long terme	7 974	6 959
Chiffre d'affaires	4 180	4 028
Charges d'exploitation	2 674	2 418

— 3.2.3 Stocks et en cours

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Stocks et en-cours	73 787	85 913
Dépréciation (-)	0	- 8 728
TOTAL NET	73 787	77 185

Les stocks et en cours sont composés principalement de projets en cours.

— 3.2.4 Créances clients

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Clients et comptes rattachés	656 123	603 307
Dépréciation	-46 460	-41 905
TOTAL NET	609 663	561 402

L'ensemble des créances clients à fin 2021 et à 2020 a une échéance de moins d'un an.

– 3.2.5 Actifs et passifs d'impôts différés et Impôt sur le résultat

– 3.2.5.1. Actifs et passifs d'impôts différés

Les actifs et passifs d'impôts différés se détaillent comme suit :

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Impôts différés actifs	5 068	4 029
Impôts différés passifs	1 951	-

Les impôts différés actifs et passifs sont relatifs à des retraitements de consolidation dont essentiellement :

- > les impôts différés actifs relatifs à l'annulation de l'activation des frais de recherche et de développement d'ACPQualife ;
- > les impôts différés actifs relatifs au retraitement de constatation de la provision d'indemnité de fin de carrière et de droit individuel à la formation constaté chez la filiale ACPQualife ;
- > les impôts différés actifs relatifs aux retraitements du crédit-bail ;
- > les impôts différés actifs relatifs aux retraitements des frais d'acquisition des nouvelles filiales ICPS et IPRC.

Les impôts différés passifs sont relatifs à l'activation d'une immobilisation incorporelle amortissable lors de la détermination du goodwill définitif relatif à l'acquisition d'ICPS.

– 3.2.5.2. Preuve d'impôt

	31/12/2021	31/12/2020
Impôt sur les sociétés	33 393	25 425
Impôts différés	928	- 475
Charge d'impôt	34 320	24 950
Résultat Net Consolidé	98 853	84 394
Impôt Comptabilisé	35 222	26 005
Crédit d'impôt recherche inclus dans la charge d'impôt	- 901	- 1 055
Résultat consolidé avant impôt (1)	133 174	109 344
Résultat des sociétés mises en équivalence (2)	10 699	15 697
Résultat avant impôts HPS Dubai (non soumis à l'IS) (3)		
Amortissement d'écart d'acquisition non déductible (4)	9 099	1 899
Résultat taxable avant impôt des sociétés intégrées (1) - (2) - (3) + (4)	131 574	95 546
Taux d'impôt en vigueur	31%	31%
Impôt théorique au taux en vigueur	40 788	29 619
Economie d'impôt liée aux avantages fiscaux export (environ 10% de taux d'impôt) et différentiel de taux ACPQualife, HPS Europe (France) et HPS singapore	- 9 725	- 5 958
Crédit impôt recherche	- 901	- 1 055
Impôt différé actif sur report déficitaire non constaté par HPS SA	4 158	
Autres différences dont notamment charges non déductibles	4 158	2 343
Cotisation minimale HPS SA		
Impôt Effectif	34 320	24 950

– 3.2.6 Autres créances et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/ 2021	31/12/ 2020
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	60	60
Personnel	2 671	3 430
Etat- débiteurs	32 229	33 041
Autres débiteurs	5 397	34 720
Autres comptes de régularisation actif	37 359	59 086
Total Net	77 716	130 337

– 3.2.7 Fournisseurs et comptes rattachés

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Fournisseurs et comptes rattachés	66 299	56 741
TOTAL	66 299	56 741

Les dettes fournisseurs consolidées atteignent 66,3 M MAD, et sont pour 1,3 MMAD des dettes supérieures à un an hors intragroupe.

L'échéancier des dettes fournisseurs de HPS SA se présente comme suit :

Échéancier

Echéancier fournisseurs	Montant en KMAD
< 30 jours	37 015
30 jours < D <= 60 jours	13 559
60 jours < D <= 90 jours	13 363
90 jours < D <= 180 jours	7 422
180 jours < D <= 1 an	3 761
> 1 an	41 566
Total général	116 688

– 3.2.8 Emprunts et dettes financières et subventions

(en milliers MAD)	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	TOTAL
Dettes de financement	30 263	149 676		179 939
Emprunts et dettes financières et Avances conditionnées	30 263	149 676		179 939

Les dettes de financement incluent principalement deux emprunts chez HPS SA pour respectivement 17,5 millions de dirhams et 30 millions de dirhams, ainsi que 27 millions de dirhams chez ACPQualife contracté en 2020 pour faire face aux éventuelles difficultés de paiements de nos clients des suites de la crise sanitaire de la COVID-19, et les dettes liées aux contrats de location financement pour 17 millions de dirhams au 31 décembre 2021 contre 27 millions de dirhams au 31 décembre 2020.

En 2021, Un nouvel emprunt a été contracté, pour 100 millions de dirhams chez HPS SA pour financer l'acquisition de ICPS.

– 3.2.9 Autres dettes et comptes de régularisation

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Clients créditeurs, avances et acomptes	3 716	2 886
Dettes sociales et fiscales	119 085	90 895
Autres dettes et comptes de régularisation	431 916	421 068
TOTAL	554 718	514 849

– 3.2.10 Trésorerie

(en milliers MAD)	31/12/2021	31/12/2020
Disponibilités	305 786	223 557
Trésorerie Passif	613	-
TOTAL	305 172	233 557

La trésorerie nette a augmenté de plus de 81 millions de dirhams entre 2020 et 2021, pour s'établir à 305,2 millions de dirhams. Cette évolution positive résulte essentiellement des variations suivantes :

- > Flux net de trésorerie liés à l'activité en hausse dû à la hausse du résultat de l'exercice qui s'établit à 98,8 millions de dirhams, soit +14,5 millions de dirhams par rapport au résultat de 2020 et à la variation du BFR liée à l'activité impactée par le niveau des créances encaissées des suites des efforts de recouvrement faits durant la période pour +54,8 millions de dirhams en 2021 contre +23,5 millions de dirhams en 2020.
- > Investissement de l'exercice 2021 pour - 127,3 millions de dirhams en 2021 contre - 25,2 millions de dirhams en 2020, et qui concernent les acquisitions des deux nouvelles filiales ICPS et IPRC.
- > Flux lié aux opérations de financement 31,3 millions de dirhams

— 3.2.11 Chiffre d'affaires

(en milliers MAD)	2021	2020
Ventes de marchandises	-	-
Ventes de services	796 695	674 069
TOTAL	796 695	674 069

Les ventes de services sont essentiellement relatives à des projets PowerCARD et Vision qui comprennent aussi bien la vente de licences que l'intégration et le paramétrage des solutions, les développements spécifiques, et la maintenance.

Elles comprennent également des prestations de service et d'ingénierie informatique pour le compte de tiers.

Comme l'année précédente, le chiffre d'affaires en 2021 a intégré les prestations de Switching au Maroc facturées par HPS Switch à ses clients, sur une année pleine, rajoutées aux premiers revenus de run de l'activité processing en progression durant l'exercice 2021. Cette activité a démarré le 05 juillet 2016.

— 3.2.12 Charges externes

Charges externes (en milliers de dirhams)	2021	2020	VARIATIONS
Frais commerciaux	15 241	18 431	-17,3%
Honoraires	15 143	23 628	-35,9%
Autres charges externes	73 342	71 508	45,1%
TOTAUX	103 726	113 567	18,1%

— 3.2.13 Charges du personnel

Au 31 décembre 2021, les charges du personnel du Groupe HPS, y compris les charges patronales, s'élèvent à 365,1 millions de dirhams contre 311,9 millions de dirhams au 31 décembre 2020.

— 3.2.14 Dotations d'exploitation

Dotations d'exploitation (en milliers de dirhams)	2021	2020	VARIATIONS
Dotations aux amortissements	25 012	21 500	16,3%
Dotations aux provisions	19 236	18 193	5,7%
TOTAUX	44 248	39 693	11,5%

Au 31 décembre 2021, les dotations aux amortissements des immobilisations comprennent principalement les dotations aux amortissements de HPS S.A. et les dotations aux amortissements des biens acquis en contrat de location financement pour 17,4 millions de dirhams contre 10,1 millions de dirhams au 31 décembre 2020.

Les dotations aux provisions pour dépréciation comprennent principalement la dotation pour dépréciation de l'actif circulant pour environ 16,2 millions de dirhams, ainsi que des provisions pour risques et charges de 2,2 millions de dirhams.

— 3.2.15 Résultat financier

(en milliers MAD)	2021	2020
Produits des titres de participations	962	1 471
Gains de change	8 120	7 469
Reprises financières	6 522	870
Produits financiers	15 604	9 811
Charges d'intérêt	7 072	4 818
Pertes de changes	8 049	19 034
Autres charges financières	-	-
Dotations financières	2 863	5 040
Charges financières	17 984	28 891
TOTAL	-2 380	- 19 080

la baisse du résultat financier s'explique principalement par l'impact du résultat de change.

— 3.2.16 Résultat non courant

(en milliers MAD)	2021	2020
Produits non courants	1 406	119
Charges non courantes	11 883	6 020
TOTAL	-10 478	- 5 901

— 3.2.17 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	1 406	119
* - BANKSOHAR SAOG	60 000	60 000
* - BANK OF GHANA	511 200	511 200
* - FINANCE AND TREASURY	36 000	36 000
* - CENTRAL BANK OF THE U.A.E	697 620	697 620
* - BANQUE TUNISIE LIBEYENNE	319 150	319 150
* - NSIA BANK	147 280	-
* - PALESTINE MONETARY AUTHORITY	556 800	-
* - BANK MISR	558 096	558 096
* - BANK MISR	621 400	621 400
* - BANK MISR	278 400	-
* - BARAWA BANK	1 151 220	1 151 220
* - NAITORBI CITY WATER	47 800	47 800
* - BANQUE CENTRALE DE TUNISIE	49 100	49 100
* - LAXMI BANK LTD	81 260	81 260
* - BADR ALGERIE	161 372	161 372
* - POSTE MAROC	14 400	14 400
* - DOHA BANK	139 524	139 524
* - NIC ASIA BANK	93 016	93 016
* - UNITE D'EXECUTION DU PROJET D'INCLUSION FINANCIERE DE MADAGASCAR	92 800	-
* - BANK OF SIERRA LEONE	929 628	929 628
* - SG ALGER	167 055	167 055
* - POOYA	1 024 065	1 024 065
* - CAC BANK	1 728 289	1 728 289
* - CO-OPERATIVE CENTRAL BK-CHYPRE	569 650	569 650
* - BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA	464 000	-
* - BANQUE ZITOUNA	96 900	-
* - SATIM	432 000	432 000
* - AWACH INTERNATIONAL BANK	360 000	360 000
* - UNION DES MUTUELLES KOMOR	67 230	67 230
* - BANK OF SIERRA LEONE	-	801 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	180 000	180 000
* - CBCEAO	216 000	216 000
* - MINISTRES DE L'INDUST-PME	140 400	140 400
* - COMMERCIALE BANK OF ETHIOPIE	324 000	324 000
* - BANK OF ABYSSINA	81 750	81 750
* - BANK MISR	281 466	281 466
* - ADN	100 000	100 000
* - PCA	300 000	300 000

* - SNAM	200 115	200 115
* - SOFAC	50 000	50 000
* - POSTE MAROC	35 158	35 158
* - AL BARID BANK	32 400	32 400
* - AL BARID BANK	75 600	75 600
* - AL BARID BANK	10 000	10 000
* - AL BARID BANK	72 000	72 000
* - AL BARID BANK	2 000	2 000
* - AL BARID BANK	58 017	58 017
* - AL BARID BANK	166 633	166 633
* - AL BARID BANK	300 000	-
* - AL BARID BANK	28 728	-
* - AL BARID BANK	71 964	-
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230	27 230
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566	106 566
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	107 568	107 568
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	100 000	100 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BANQUE POPULAIRE	37 649	37 649
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000	60 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950	126 950
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 190	25 190
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	200 000	200 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000	20 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	-
* - BARID ALMAGHRIB	40 000	40 000
* - BARID BANK	70 000	70 000
* - BARID BANK	83 920	83 920
* - BARID BANK	6 000	6 000
* - ADN	6 000	6 000
* - ADN	85 158	85 158
* - BARID BANK	105 840	105 840
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	1 843 663	1 843 663
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	942 364	942 364
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	309 555	309 555
* - ANRT	194 990	194 990
* - MINISTRE DE TRANSPORT	100 000	100 000
* - BANQUE POPULAIRE	12 000	12 000
* - BANQUE POPULAIRE	2 500	2 500
* - BANQUE POPULAIRE	60 000	60 000
* - FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000	150 000
* - POSTE MAROC	19 000	19 000
* - POSTE MAROC	56 720	56 720
* - MAROC TELECOM	195 000	195 000
* - TGR	50 000	50 000
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés		
TOTAL (1)	20 105 929	18 722 767
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées		
TOTAL	20 105 929	18 722 767

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	-	-
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 240	2 423 240
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 296	969 296
* - ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476	2 558 476
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 012	5 951 012

— 3.2.18 Information sectorielle

Activité Edition de logiciel

L'activité Solutions du Groupe HPS a augmenté de 3,6% par rapport à 2020 grâce à la poursuite du déploiement de projets majeurs notamment dans les régions Afrique, Amérique et Asie. Avec des ventes de 358 millions de dirhams (y compris les ventes d'extensions de licences), le Groupe a concrétisé des réalisations importantes sur les régions historiques (Afrique et Asie/Moyen Orient), maintenant à un niveau confortable son backlog de revenus à constater sur les années à venir.

L'implantation du nouveau bureau à Singapour en 2017 qui vise le développement et le renforcement de la présence du Groupe en Asie, en ligne avec les orientations stratégiques du Groupe, a continué de porter ses fruits en 2021 par la signature d'un contrat client Tiers one dans la région Asie.

Activité Processing

L'activité Processing du Groupe a démarré en juillet 2016 avec la gestion de toute l'activité de Switching au Maroc. Cette activité consiste en l'interconnexion de tous les opérateurs agréés par Bank Al Maghrib (Émetteurs, Acquéreurs et opérateurs de services de paiement) et en la gestion de l'ensemble des transactions monétiques interoperables de ces opérateurs, que ce soit des opérations de paiement chez les commerçants ou des opérations de retrait GAB chez les confrères. Pour rappel, l'année 2017 a connu le déploiement de sa plateforme de Switching certifiée PCI-DSS, et l'année 2018 a été marquée par la migration de l'ensemble des opérateurs financiers nationaux sur la plateforme de Switching de HPS SWITCH, ainsi que la finalisation de la plateforme switch mobile en Octobre 2018. Dans la même lignée que l'année 2020, l'année 2021 a conforté son positionnement par la contractualisation de trois nouveaux clients et leurs connexions dans la plateforme de gestion Cartes et Mobiles.

Le Groupe, grâce à cette plateforme, a finalisé le développement de son offre Processing autour de son produit PowerCARD. Ainsi, 2018 est l'année de signature du 1er contrat de processing avec le Groupe SOCIETE GENERALE en France pour la gestion de 10 de ses filiales en Afrique, et 2019 a été l'année de reconnaissance des premiers revenus de run du groupe relatif à ce premier contrat de processing. L'année 2020 a connu également la signature des premiers clients en Moyen Orient et en Europe. Dans la même lignée, l'année 2021 a connu la signature d'un premier client en Asie, et en Amérique.

Ces deux éléments, corrélés à l'intégration des revenus des activités des deux nouvelles filiales dans nos revenus de processing, expliquent l'évolution importante des revenus de cette activité de 111,6 % sur l'année 2021.

Activité Services

L'activité Services a connu un redressement de ses performances à partir du quatrième trimestre du fait de l'amélioration progressive du contexte sanitaire en France et la reprise de l'exécution des projets auprès de nos clients.

Par ailleurs, la revue de l'organisation avec la restructuration de la démarche commerciale et l'optimisation du processus de recrutement a permis donc notre référencement réussi auprès de plusieurs grandes entreprises en France, et par conséquent de limiter la baisse des revenus à -5,1% pour atteindre 94,5 millions de dirhams en 2021 contre atteindre 99,5 millions de dirhams.

Nature	Afrique	Amériques	Europe	Asie	Moyen-Orient	Groupe 2021	Groupe 2020	Variation	Groupe 2020 proforma	Variation
HPS Solutions	150 340 729	62 588 383	120 422 185	36 879 946	125 578 017	495 809 260	478 662 406	3,6%	473 965 048	4,6%
HPS Services	0	0	94 477 821	0	0	94 477 821	99 594 663	-5,1%	99 594 663	-5,1%
HPS Processing	181 860 169	302 183	3 365 900	0	21 603 537	207 131 789	97 901 929	111,6%	174 903 885	18,4%
Sécurité	904 571	0	0	0	0	904 571	2 821 127	-67,9%	2 821 127	-67,9%
Autres produits	0	0	0	0	0	35 005 792	49 505 033	-29,3%	49 182 216	-28,8%
Total	333 105 469	62 890 566	218 265 906	36 879 946	147 181 554	833 329 233	728 485 158	14,4%	800 466 938	4,1%

– 3.2.19 Entreprises liées

HPS S.A. réalise des opérations commerciales avec les sociétés ICPS et GPS portant sur la vente de licence PowerCARD et services associés.

Le montant total facturé par HPS S.A. à ICPS et à GPS au titre de ces opérations commerciales au cours de l'exercice 2021 s'élève respectivement à 8,4 millions de dirhams et 7,9 millions de dirhams.

La marge interne réalisée par HPS S.A. sur ces opérations est annulée en consolidation en contrepartie d'un compte de régularisation passif, à concurrence du pourcentage de détention de la participation. La quote-part dans le résultat de cession est reprise en résultat du Groupe consolidé au même rythme que la durée d'amortissement des licences par chacune de ces deux entités.

Au 31 décembre 2021, le solde clients GPS et ICPS chez HPS S.A. s'élève respectivement à 7,9 millions de dirhams et à 8,4 millions de dirhams

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Switch, pour l'exercice 2021 s'élève à 18,7 millions de dirhams hors taxes (9,9 millions de dirhams de refacturations des ressources, 8,8 millions de dirhams de refacturation des clics fees pour l'utilisation de la plateforme PowerCARD pour les transactions de switching).

Le montant des prestations facturées par HPS SWITCH, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2021 s'élève à 1,8 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Europe, pour l'exercice 2021 s'élève à 7,2 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Europe, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2021 s'élève à 3,5 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Acqualife, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2021 s'élève à 80,6 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par Hightech Payment Systems, à HPS Singapour, pour l'exercice 2021 s'élève à 40,8 millions de dirhams hors taxes.

Le montant des prestations facturées par HPS Singapour, à Hightech Payment Systems, pour l'exercice 2021 s'élève à 1,9 millions de dirhams hors taxes.

– 3.2.20 Événement post-clôture

Restructuration du groupe

HPS a annoncé fin 2021 la restructuration de son groupe, dont les points saillants sont les suivants :

- > Améliorer la gouvernance du groupe en Séparant les fonctions de Président et Directeur Général du groupe tout en préservant la rapidité et l'efficacité de la prise de décision ainsi que la cohésion de l'organisation
- > Mettre l'innovation au centre de l'entreprise en créant une entité "Software Factory" en charge du produit PowerCARD indépendant des métiers d'intégration et de Processing
- > Simplifier notre organisation commerciale autour du paiement pour supporter nos activités de ventes et de mise en œuvre de l'ensemble de notre offre au travers d'une entité "Market" organisée autour de différentes direction régionales privilégiant ainsi la proximité de nos clients.
- > Intégrer les récentes acquisitions sous une même entité "Payment Services" pour faciliter et accélérer les synergies.
- > Consolider notre position de gestionnaire du switch au Maroc
- > Soutenir notre stratégie de croissance externe
- > Renforcer la valorisation du capital humain, vecteur majeur de la croissance durable du groupe
- > Consolider la stratégie RSE et la faire porter au plus haut de notre groupe.

Cette restructuration a été mise en place durant le mois de janvier 2022.

– 3.2.21 : Difficultés rencontrées

HPS n'a pas rencontré de difficultés particulières durant l'exercice 2021.

Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes consolidés



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc



Lot 57, Tour CFC
20220 Hay Hassani
Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2021

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 556 582 145 dont un bénéfice net consolidé de MAD 98 853 277. Ces états ont été établis en date du 16 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 2

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée.

Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

• Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme

Risque identifié

L'installation des solutions Powercard ainsi que les nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Ainsi, leur chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure de la réalisation de la prestation selon le degré d'avancement, déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Cette méthode vise à reconnaître la marge uniquement sur le chiffre d'affaires comptabilisé.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires et des coûts associés des contrats à long terme comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts estimés sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires et de la marge comptabilisés au titre de chaque exercice.

Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats ainsi que des contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en œuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels, notamment ceux relatifs aux coûts imputés par contrat et ceux restant à encourir ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode à l'avancement ;
- Rapprocher les données (chiffre d'affaires, coûts et marge) de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Réaliser des procédures d'audit analytique en analysant notamment les variations de chiffres d'affaires et de taux de marge significatives d'une période à l'autre.

Pour une sélection de contrats basée sur des critères quantitatifs et qualitatifs (contrats présentant des difficultés techniques dans leur réalisation ou à faible rentabilité), nous avons par ailleurs réalisé les diligences suivantes :

- nous avons rapproché les données financières (chiffre d'affaires, – facturation, coûts et encours de production) figurant dans la fiche de suivi du contrat élaborée mensuellement par le contrôleur de gestion, avec la comptabilité ;
- nous avons corroboré le montant des encours avec les données issues de l'application de saisie des heures par projet ;
- nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice ;

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 3

- sur la base d'entretiens avec les contrôleurs de gestion et/ou les responsables opérationnels, nous avons apprécié les coûts restant à encourir et le degré d'avancement du contrat qu'ils ont déterminés et sur lesquels se fondent la comptabilisation du chiffre d'affaires et la reconnaissance de la marge.

• Dépréciation des créances clients

Risque identifié

Les créances clients s'élèvent à KMAD 609 663 en valeur nette au 31 décembre 2021 dont un montant de KMAD 46 460 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 2 ans et 50% pour les créances antérieures à 1 an). La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet en question, feed-back des opérationnels).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances client comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- apprécier la qualité la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;
- tester l'apurement des créances en période subséquente ;
- recalculer la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ;
- effectuer des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de projets bien que récents présentant un risque de recouvrement.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 4

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 5

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2022

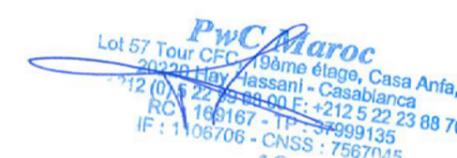
Les Commissaires aux Comptes

Ernst & Young



Abdeslam Berrada Allam
Associé

PwC Maroc



Mounsi Ighiouer
Associé

Comptes sociaux

Bilan Actif - Social

RUBRIQUE	Brut	Amortissements / Provisions	Net 2021	Net 2020
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 926 658	385 332	1 541 326	-
Frais préliminaires	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 926 658	385 332	1 541 326	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	45 004 103	30 891 565	14 112 538	14 668 938
Immobilisation en recherche et développement	13 560 538	13 560 538	-	-
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-
Fonds commercial	3 350 000	-	3 350 000	3 350 000
Autres immobilisations incorporelles	28 093 565	17 331 027	10 762 538	11 318 938
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	45 426 136	33 320 869	12 105 267	11 579 770
Terrains	-	-	-	-
Constructions & Agencement de construction	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	24 917 790	18 294 488	6 623 302	6 153 773
Matériel transport	3 240 718	2 046 560	1 194 158	422 011
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	17 267 629	12 979 821	4 287 807	4 976 085
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	27 901
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	283 877 138	1 200 000	282 677 138	154 460 337
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	741 058	-	741 058	741 058
Titres de participation	283 136 080	1 200 000	281 936 080	153 719 279
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	376 234 034	65 797 765	310 436 268	180 709 045
STOCKS (F)	79 337 893	-	79 337 893	77 185 457
Marchandises	-	-	-	-
Matières et fournitures, consommables	-	-	-	-
Produits en cours	79 337 893	-	79 337 893	77 185 457
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	786 977 225	46 599 987	740 377 238	712 146 720
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	200 000	140 000	60 000	60 000
Clients et comptes rattachés	742 568 732	46 459 987	696 108 745	639 655 333
Personnel	2 580 682	-	2 580 682	3 400 948
Etat et autres débiteurs	31 090 483	-	31 090 483	31 401 478
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	4 405 886	-	4 405 886	33 983 007
Comptes de régularisation-Actif	6 131 441	-	6 131 441	3 645 954
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	999 897	-	999 897	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	2 862 839	-	2 862 839	6 522 316
TOTAL II (F+G+H+I)	870 177 854	46 599 987	823 577 867	795 854 493
TRESORERIE - ACTIF	79 951 951	-	79 951 951	127 585 805
Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
Banques, TG et CCP	79 799 714	-	79 799 714	127 504 326
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	152 237	-	152 237	81 479
TOTAL III	79 951 951	-	79 951 951	127 585 805
TOTAL GENERAL I+II+III	1 326 363 839	112 397 752	1 213 966 086	1 104 149 343

Bilan Actif - Passif

Rubrique	NET 2021	NET 2020
CAPITAUX PROPRES (A)	446 028 149	404 652 702
Capital social ou personnel	70 359 900	70 359 900
Prime d'émission, de fusion, d'apport	31 623 410	31 623 410
Ecarts de réévaluation	-	-
Réserve légale	7 035 990	7 035 990
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	260 453 452	223 277 287
Résultat nets en instance d'affectation	-	-
Résultat net	76 555 397	72 356 116
Primes de remboursement des obligations	-	-
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-	-
Subvention d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)	137 789 764	57 500 000
Emprunts obligataires	-	-
Autres dettes de financement	137 789 764	57 500 000
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-
Provisions pour risques	-	-
Provisions pour charges	-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes financières	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	583 817 914	462 152 702
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	603 946 142	613 888 692
Fournisseurs et comptes rattachés	116 687 956	143 209 512
Clients créditeurs, avances et acomptes	3 713 363	2 883 205
Personnel	51 431 039	47 473 412
Organisme sociaux	15 006 422	12 137 486
Etat	12 692 533	8 389 863
Comptes d'associés	-	-
Autres créanciers	720 000	535 000
Comptes de régularisation passif	403 694 829	399 260 214
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	22 550 394	25 345 283
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	3 651 637	2 762 666
TOTAL II (F+G+H)	630 148 173	641 996 641
TRESORERIE - PASSIF	-	-
Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	-	-
Banques (soldes créditeurs)	-	-
TOTAL III	-	-
TOTAL GENERAL I+II+III	1 213 966 086	1 104 149 343

Compte de produit et charges - Social

NATURE	31/12/2021	31/12/2020
I PRODUITS D'EXPLOITATION		
* Ventes de marchandises (en l'état)	-	3 241 432
* Ventes de biens et services produits	579 302 834	532 793 455
CHIFFRE D'AFFAIRES	579 302 834	536 034 888
* Variation de stocks de produits	2 152 441	7 772 201
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-
* Subventions d'exploitation	8 937 756	10 424 664
* Autres produits d'exploitation	1 998 343	901 396
* Reprises d'exploitation et transferts de charges	21 362 916	34 439 447
TOTAL I	613 754 290	589 572 595
II CHARGES D'EXPLOITATION		
* Achats revendus de marchandises	-	2 855 664
* Achats consommés de matières et fournitures	149 548 059	116 758 923
* Autres charges externes	88 351 183	108 832 345
* Impôts et taxes	18 161 233	7 307 085
* Charges de personnel	241 901 276	214 843 511
* Autres charges d'exploitation	15 880 904	27 175 230
* Dotations d'exploitation	27 676 414	25 044 161
TOTAL II	541 519 070	502 816 920
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	72 235 220	86 755 675
IV PRODUITS FINANCIERS		
* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	28 988 122	27 020 097
* Gains de change	6 958 007	7 468 947
* Intérêts et autres produits financiers	410 826	237 299
* Reprises financier : transfert charges	6 522 316	870 186
TOTAL IV	42 879 270	35 596 529
V CHARGES FINANCIERES		
* Charges d'intérêts	5 787 881	2 721 243
* Pertes de change	7 993 361	19 033 556
* Autres charges financières	98 367	313 494
* Dotations financières	2 862 839	6 522 316
TOTAL V	16 742 449	28 590 610
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)	26 136 821	7 005 919
VII RESULTAT COURANT (III+VI)	98 372 041	93 761 594
VIII PRODUITS NON COURANTS		
* Produits des cessions d'immobilisations	700 000	-
* Subventions d'équilibre	-	-
* Reprises sur subventions d'investissement	-	-
* Autres produits non courants	234 253	422
* Reprises non courantes transferts de charges	-	-
TOTAL VIII	934 253	422
IX CHARGES NON COURANTES		
* Valeurs nettes d'amo. des immobilisations cédées	15 548	-
* Subventions accordées	-	-
* Autres charges non courantes	4 741 315	5 544 285
* Dotations non courantes aux amo. et aux provisions	-	-
TOTAL IX	4 756 864	5 544 285
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	- 3 822 611	- 5 543 863
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	94 549 430	88 217 732
XII IMPÔTS SUR LES RESULTATS	17 994 033	15 861 616
XIII RESULTAT NET (XI-XII)	76 555 397	72 356 116

Etat des soldes de gestion (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)			31/12/2021	31/12/2020
1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	-	3 241 432
2	-	Achats revendus de marchandises	-	2 855 664
I	=	MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT	-	385 768
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	581 455 275	540 565 656
3		Ventes de biens et services produits	579 302 834	532 793 455
4		Variation stocks produits	2 152 441	7 772 201
5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	-	-
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	237 899 242	225 591 269
6		Achats consommés de matières et fournitures	149 548 059	116 758 923
7		Autres charges externes	88 351 183	108 832 345
IV	=	VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	343 556 033	315 360 156
8	+	Subventions d'exploitation	8 937 756	10 424 664
V	9	- Impôts et taxes	18 161 233	7 307 085
10	-	Charges de personnel	241 901 276	214 843 511
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	92 431 280	103 634 224
11	+	Autres produits d'exploitation	1 998 343	901 396
12	-	Autres charges d'exploitation	15 880 904	27 175 230
13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	21 362 916	34 439 447
14	-	Dotations d'exploitation	27 676 414	25 044 161
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	72 235 220	86 755 675
VII	+/-	RESULTAT FINANCIER	26 136 821	7 005 919
VIII	=	RESULTAT COURANT	98 372 041	93 761 594
IX	+/-	RESULTAT NON COURANT (+ou-)	- 3 822 611	- 5 543 863
15	-	Impôts sur les résultats	17 994 033	15 861 616
X	=	RESULTAT NET	76 555 397	72 356 116
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F) - AUTOFINANCEMENT				
1		Résultat net	76 555 397	72 356 116
		Bénéfice +	76 555 397	72 356 116
		Perte -	-	-
2	+	Dotations d'exploitation (1)	8 766 078	7 287 728
3	+	Dotations financières (1)	-	-
4	+	Dotations non courantes(1)	-	-
5	-	Reprises d'exploitation(2)	-	-
6	-	Reprises financières(2)	-	-
7	-	Reprises non courantes(2)(3)	-	-
8	-	Produits des cessions d'immobilisation	700 000	-
9	+	Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées (retrait)	15 548	-
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	84 637 024	79 643 844
10		Distributions de bénéfices	35 179 950	-
II		AUTOFINANCEMENT	49 457 074	79 643 844

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

Tableau de financement de l'exercice

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
MASSES	31/12/2021 (a)	31/12/2020 (b)	Emplois C	Ressources D
1 Financement Permanent	583 817 914	462 152 702	-	121 665 212
2 Actif Immobilisé	310 436 268	180 709 045	129 727 223	-
3 = 1-2 FOND DEROULEMENT FONCTIONNEL (A)	273 381 646	281 443 657	8 062 011	-
4 Actif Circulant	823 577 867	795 854 493	27 723 374	-
5 Passif Circulant	630 148 173	641 996 641	11 848 468	-
6 = 4-5 BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	193 429 695	153 857 852	39 571 843	-
7 = A - B TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF)	79 951 951	127 585 805	-	47 633 854
II - EMPLOIS ET RESSOURCES				
	31/12/2021		31/12/2020	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES				
* AUTOFINANCEMENT (A)		49 457 074		79 643 844
* Capacité d'autofinancement		84 637 024		79 643 844
* - Distribution de bénéfice	35 179 950	-	-	-
* CESSIONS & REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS(B)		700 000		-
* Cessions d'immob. incorporelles		-		-
* Cessions d'immob. corporelles		700 000		-
* Cessions d'immob. financières		-		-
* Récupération sur créances immobilisées		-		-
* AUG. DES CAPITAUX PROPRES & ASSIMILES(C)		-		-
* Augmentations de capital, Apports		-		-
* Subventions d'investissements		-		-
* AUG. DES DETTES DE FINANCEMENTS(D)		-	100 000 000	30 000 000
* Autres dettes de financement		-	100 000 000	-
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	-	150 157 074	-	109 643 844
II. EMPLOIS STABLES				
* ACQUISITIONS ET AUG. D'IMMOBILISATIONS (E)	136 967 524		17 940 486	
* Acquisitions d'immob. incorporelles	3 479 436		4 720 576	
* Acquisitions d'immob. corporelles	5 271 287		5 810 707	
* Acquisitions d'immob. financières	128 216 801		7 409 203	
* Augmentation des créances immobilisées	-		-	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)		-		-
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANC. (G)	19 710 236		10 000 000	
* EMPLOIS EN NON VALEURS(H)	1 541 326		-	
TOTAL II.EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	158 219 085	-	27 940 486	-
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANC. GLOBAL (B.F.G)	39 571 843	-	-	8 588 056
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE	-	47 633 854	90 291 413	-
TOTAL GENERAL	197 790 927	197 790 927	118 231 899	118 231 899

Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise

Indication des méthodes d'évaluation appliquées par l'entreprise

Au 31/12/2021

I. Actif immobilisé

A. Évaluation à l'entrée

1. Immobilisations en non-valeurs	Au coût d'acquisition
2. Immobilisations incorporelles	Au coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Au coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Au prix d'achat

B. Correction de valeur

1. Méthodes d'amortissements	Mode linéaire
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Cours au 31/12/2021
4. Immobilisations financières	Valeur Nominale

II. Actif circulant hors trésorerie

A. Évaluation à l'entrée

1. Stocks	A l'avancement
2. Créances	Valeur Nominale
3. Titres et valeurs de placement	Au coût moyen pondéré

B. Correction de valeur

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur Nominale
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Cours au 31/12/2021

III. Financement permanent

1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Valeur Nominale
3. Dettes de financement permanent	Valeur Nominale
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Valeur Nominale
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2021

IV. Passif circulant hors trésorerie

1. Dettes du passif circulant	Valeur Nominale
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour risques et charges	Valeur Nominale
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	Cours au 31/12/2021

V. Trésorerie

1. Trésorerie - Actif	Valeur Nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur Nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Cours au 31/12/2021

VI. Conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5)

1- Méthode de comptabilisation du bénéfice net partiel :

Conformément à la méthodologie du Conseil National de la Comptabilité (CNC) relative aux comptes consolidés (avis n°5) Le chiffre d'affaires est enregistré au moment où le service a été rendu au client. Les contrats à long termes en cours à la date de clôture sont comptabilisés selon la méthode de l'avancement des projets, d'où peut en découler un bénéfice net partiel ou une perte à terminaison. Ainsi, les travaux engagés sur les projets sont stockés au niveau de l'actif jusqu'à clôture du projet en termes de facturation et d'avancement (100%), et à ce titre nous constatons soit un bénéfice net partiel dans les comptes d'actif factures non encore émises (Avancement diminués des coûts engagés si le résultat est positif), soit une perte à terminaison par le biais d'une provision car la perte n'est pas définitive. Lorsque le projet atteint 100% d'avancement et de facturation, les écritures d'inventaires sont annulées (Stock, bénéfice net partiel et pertes à terminaisons) pour ne constater que la somme des factures émises.

2- La dépréciation créances clients (méthode statistique) :

Une provision pour dépréciation est constatée au titre des créances contentieuses et des créances anciennes en fonction du risque lié à leur recouvrement. Ainsi les factures datant de plus d'un an sont dépréciées à 50% tandis que celles supérieures à deux ans sont dépréciées à 100%.

3- La dépréciation des stock NRFs (méthode statistique) :

Pour les projets NRF, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante : La provision est à hauteur de 50% si la prestation stagne sur 1 an, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 2 ans.

4- La dépréciation des stock projets NPNC (méthode statistique) :

Pour les projets NPNC, les prestations qui sont déjà constatées dans les revenus et non encore facturées suivent la méthode de dépréciation suivante : La provision est à hauteur de 50% si le projet stagne sur 2 ans, tandis qu'elle est à hauteur de 100% si le projet stagne sur 3 ans.

Détail des non-valeurs

Exercice au 31/12/2021

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
21210000	Frais d'acquisition des immobilisations	1 926 658
	Total	1 926 658

Tableau des immobilisations autres que financières

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
* IMMOBILISATIONS NON VALEURS	-	1.926.658	-	-	-	-	-	1.926.658
Frais préliminaires	-	-	-	-	-	-	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	1.926.658	-	-	-	-	-	1.926.658
Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36.804.091	3.479.436	-	-	-	-	-	45.004.103
* Immobilisation en recherche et développement	13.560.538	-	-	-	-	-	-	13.560.538
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	-	-	-	-	-	-	-	-
* Fonds commercial	3.350.000	-	-	-	-	-	-	3.350.000
* Autres immobilisations incorporelles	24.614.129	3.479.436	-	-	-	-	-	28.093.565
* Autres immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	34.378.311	5.299.188	-	-	34.169	-	27.901	45.426.137
* Terrains	-	-	-	-	-	-	-	-
* Constructions+Agenc-Construct°	-	-	-	-	-	-	-	-
* Installat. techniques, matériel et outillage	20.767.906	4.149.883	-	-	-	-	-	24.917.790
* Matériel de transport	2.171.221	1.103.666	-	-	34.169	-	-	3.240.718
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	17.221.990	45.638	-	-	-	-	-	17.267.629
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles en cours	27.901	-	-	-	-	-	27.901	0

Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations

Exercice clos le 31 décembre 2021

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
8/4/2021	23400000 Mat-Transport	9 216	2 918	6 298	200 000	193 702	
8/4/2021	23400000 Mat-Transport	7 024	7 024	-	200 000	200 000	
20/12/2021	23400000 Mat-Transport	9 251	-	9 251	150 000	140 749	
20/12/2021	23400000 Mat-Transport	8 679	8 679	-	150 000	150 000	
TOTAL GENERAL		34 169	18 621	15 548	700 000	684 452	-

Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations

Exercice clos le 31 décembre 2021

Indication des dérogations	Justifications des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentations des états de synthèse	NEANT	NEANT

État des changements de méthodes

Exercice clos le 31 décembre 2021

Nature des Changements	Justifications du changement	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Tableau des provisions

Exercice clos le 31 décembre 2021

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour l'actif immobilisé	1 200 000	-	-	-	-	-	-	1 200 000
2. Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions durables pour risques & charges	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS TOTAL (A)	1 200 000	-	-	-	-	-	-	1 200 000
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	49 902 204	16 291 817	-	-	19 594 032	-	-	46 599 989
5. Autres Provisions pour risques & charges	25 345 283	2 233 187	2 862 839	-	1 368 599	6 522 316	-	22 550 394
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS TOTAL (B)	75 247 487	18 525 004	2 862 839	-	20 962 631	6 522 316	-	69 150 383
TOTAL (A+B)	76 447 487	18 525 004	2 862 839	-	20 962 631	6 522 316	-	70 350 383

Tableau des amortissements

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements / immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	-	385 332	-	385 332
* Frais préliminaires	-	-	-	-
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	385 332	-	385 332
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	26 855 729	4 035 836	-	30 891 565
* Immobilisation en recherche et développement	13 560 538	-	-	13 560 538
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	-	-	-	-
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	13 295 191	4 035 836	-	17 331 027
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	28 609 248	4 730 242	18 621	33 320 870
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions (Batiment Administratif)	-	-	-	-
* Installations techniques; matériel et outillage	14 614 133	3 680 355	-	18 294 488
* Matériel de transport	1 749 210	315 971	18 621	2 046 560
* Mobilier matériel de bureau et aménagements	12 245 905	733 916	-	12 979 822
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-

Tableau des titres de participation

Exercice clos le 31 décembre 2021

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
INVOLIA	Service informatique	1 970 000	30 %	1 200 000	-	31/12/2012	- 406 746	- 94 074	-
HPS SWITCH	Service informatique	65 000 000	100 %	64 999 300	64 999 300	31/12/2021	124 706 768	21 596 079	19 066 757
GLOBAL PAYMENT SYSTEMS	Service informatique	27 013 038	30 %	8 104 884	8 104 884	31/12/2021	193 235 600	37 071 696	4 106 045
ICPS	Service informatique	27 571 111	100 %	103 641 023	103 641 023	31/12/2021	29 545 658	5 885 880	1 697 993
HPS EUROPEW	Service informatique	3 413 659	100 %	3 413 659	3 413 659	31/12/2021	6 236 737	265 058	-
ACP QUALIFE	Service informatique	3 631 107	100 %	61 449 011	61 449 011	31/12/2021	72 976 212	2 572 147	-
HPS SINGAPOUR	Service informatique	2 829 000	100 %	2 829 000	2 829 000	31/12/2021	9 788 317	10 052 483	-
IPRC	Service informatique	100 000	100%	30 090 000	30 090 000	31/12/2021	5 574 649	5 454 184	4 117 326
TOTAL	28 609 248			275 726 877	274 526 877		441 657 195	2 803 453	28 988 121

Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Exercice au 31/12/2021

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
SÛRETÉS DONNÉES	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT
SÛRETÉS REÇUES	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

(1) - Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Tableau des créances

Exercice au 31/12/2021

CREANCES	Total	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Organismes publiques	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets liés
DE L'ACTIF IMMOBILISE	741 058	741 058	-	-	55 279	-	-	-
• Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
• Autres créances financières	741 058	741 058	-	-	55 279	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT	786 977 225	62 717 337	724 259 888	-	295 899 591	0	122 842 820	-
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	200 000	200 000	-	-	-	-	-	-
• Clients et comptes rattachés	742 568 732	46 459 987	696 108 745	-	288 332 446	-	122 842 820	-
• Personnel	2 580 682	260 000	2 320 682	-	1 637 847	-	-	-
• Etat	31 090 483	12 233 786	18 856 698	-	-	31 090 483	-	-
• Compte d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
• Autres débiteurs	4 405 886	3 563 564	842 322	-	3 838 279	-	-	-
• Comptes de régularisation-actif	6 131 441	-	6 131 441	-	2 091 019	-	-	-

Tableau des dettes

Exercice au 31/12/2021

DETTES	Total	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Public	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés pareffets
DE FINANCEMENT	137 789 764	25 459 320	112 330 444	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	137 789 764	25 459 320	112 330 444	-	-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT	603 946 142	2 251 052	601 695 090	-	106 710 760	27 698 954	68 247 364	-
* Fournisseurs et comptes rattachés	116 687 956	1 362 188	115 325 768	-	102 028 279	-	68 247 364	-
* Clients créditeurs, avances et acomptes	3 713 363	29 677	3 683 686	-	-	-	-	-
* Personnel	51 431 039	-	51 431 039	-	4 682 480	-	-	-
* Etat	12 692 533	859 187	11 833 346	-	-	12 692 533	-	-
* Organisme Sociaux	15 006 422	-	15 006 422	-	-	15 006 422	-	-
* Compte d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créanciers	720 000	-	720 000	-	-	-	-	-
* Comptes de régularisation-passif	403 694 829	-	403 694 829	-	-	-	-	-
* Crédeurs divers	-	-	-	-	-	-	-	-

Tableau des biens en crédit bail

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nature	Date de la 1 ^{ère} échéance	Durée des contrats en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée Théorique d'amortissement du bien	Redevances			Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations		
					Cumul des exercices précédents	Montant de l'exercice	À moins d'un an			À plus d'un an	
Matériel Informatique	25/10/2016	60,00	1 228 230,00		1 189 000,23	209 823,57			12 282,30	A FAIRE VALOIR	
Matériel Informatique	05/03/2016	60,00	800 920,00		897 479,24	30 947,56			8 009,20	A FAIRE VALOIR	
Matériel Informatique	25/06/2016	60,00	800 000,00		835 188,75	75 926,25			8 000,00		
Matériel Informatique	25/11/2018	36,00	6 627 070,00		5 153 658,90	1 982 176,50			66 270,70		
Matériel Informatique	25/10/2018	36,00	1 052 060,00		849 620,61	283 206,87			10 520,60		
Matériel Informatique	25/06/2018	60,00	1 355 858,26		797 825,61	308 835,72	308 835,72	128 681,55	13 558,58		
Matériel Informatique	25/12/2018	60,00	2 281 000,00		1 082 423,75	519 563,40	519 563,40	476 266,45	22 810,00		
Agencement	05/04/2019	60,00	1 140 219,00		454 506,36	259 717,92	259 717,92	324 647,40	11 402,19		
Agencement	25/12/2019	60,00	3 602 591,16		888 976,53	820 593,72	820 593,72	1 572 804,63	36 025,91		
Matériel Informatique	25/12/2020	36,00	3 999 980,00		118 869,93	1 426 439,16	1 426 439,16	1 307 569,23	39 999,80		
Matériel Informatique	25/09/2020	36,00	1 522 600,00		180 992,28	542 976,84	542 976,84	361 984,56	15 226,00		
Matériel Informatique	25/12/2020	36,00	1 324 000,00		39 346,14	472 153,68	472 153,68	432 807,54	13 240,00		
Matériel Informatique	25/09/2020	36,00	1 160 000,00		137 889,80	413 669,40	413 669,40	275 779,60	11 600,00		
Matériel Informatique	05/06/2019	36,00	291 426,88		165 616,73	104 600,04	43 583,35		2 914,27		
Matériel Informatique	25/07/2019	36,00	1 605 130,00		858 611,88	572 407,92	286 203,96		16 051,30		
Matériel Informatique	25/07/2019	36,00	659 692,80		352 881,72	235 254,12	117 626,52		6 596,93		
Matériel Informatique	05/12/2019	36,00	775 333,00		299 533,78	276 492,72	253 451,66		7 753,33		
Matériel de transport	05/09/2017	60,00	1 086 394,01		692 881,00	296 949,00	296 949,00	197 966,00	10 863,94		
Matériel de transport	25/11/2018	60,00	706 049,08		418 139,80	192 987,00	192 987,00	160 824,20	7 060,49		
Matériel de transport	25/10/2019	60,00	1 064 302,22		305 724,60	244 579,00	244 579,00	428 015,80	10 643,02		
Matériel de transport	05/07/2019	72,00	1 535 000,00		445 047,66	296 698,00	296 698,00	741 746,98	15 350,00		
Matériel de transport	25/05/2021	72,00	1 270 000,00			163 200,00	244 800,00	1 060 800,00	12 700,00		
TOTAL			35 887 856,41		16 164 215,30	9 729 198,39	6 740 828,33	7 469 893,94	358 878,56		

Détail des postes du C.P.C.

Exercice clos le 31 décembre 2021

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611 CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats revendus de marchandises		
• Achats de marchandises	-	2 855 664
• Variation des stocks de marchandises (±)	-	-
TOTAL	-	2 855 664
612 ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES		
• Variation des stocks de matières premières (+)	-	-
• Achats de matières et fournitures consommables & d'emballages	-	-
• Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	-	-
• Achats non stockés de matières et de fournitures	2 154 331	2 237 715
• Achats de travaux, études et prestations de services	147 393 728	114 521 208
TOTAL	149 548 059	116 758 923
613/614 • AUTRES CHARGES EXTERNES		
• Locations et charges locatives	11 293 588	11 874 816
• Locations matériel du transport	3 859 997	3 078 213
• Redevances de crédit-bail	9 729 197	9 166 315
• Entretiens et réparations	6 222 457	4 952 994
• Primes d'assurances	4 303 429	3 184 067
• Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	119 361	370 218
• Rémunérations d'intermédiaires et honoraires+Commission	21 313 662	33 492 048
• Frais d'actes de contentieux	-	-
• Redevances pour brevets, marques, droits.....	4 462 733	2 613 419
• Transports	29 425	143 662
• Déplacements, missions et réceptions	10 956 454	13 480 356
• Reste du poste des autres charges externes	16 060 879	26 476 236
TOTAL	88 351 183	108 832 345
617 • CHARGES DE PERSONNEL		
• Rémunération du personnel	174 514 734	156 281 675
• Charges sociales	30 749 958	28 044 782
• Reste du poste des charges de personnel	36 636 584	30 517 054
• Charges sociales sur exercice antérieur	-	-
TOTAL	241 901 276	214 843 511
618 AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		
• Jetons de présence	780 000	780 000
• Pertes sur créances irrécouvrables	15 100 904	26 395 230
• Reste du poste des autres charges d'exploitation	-	-
TOTAL	15 880 904	27 175 230
638 CHARGES FINANCIERES		
• Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	-	-
• Reste du poste des autres charges financières	-	-
TOTAL	-	-
658 AUTRES CHARGES NON COURANTES		
• Pénalités sur marchés et débits	-	-
• Valeur net d'amortissements	15 548	-
• Pénalités et amendes (majoration)	-	-
• Rappel d'impôt	1 932 090	1 764 667
• Contribution à la cohésion sociale	2 426 743	2 732 811
• Créances devenues irrécouvrables	-	-
• Reste du poste des autres charges non courantes	382 482	1 046 807
658 AUTRES CHARGES NON COURANTES	4 756 864	5 544 285

Engagements financiers reçus ou donnés
hors opérations de crédit-bail

Exercice clos le 31 décembre 2021

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	1 406	119
* - BANKSOHAR SAOG	60 000	60 000
* - BANK OF GHANA	511 200	511 200
* - FINANCE AND TREASURY	36 000	36 000
* - CENTRAL BANK OF THE U.A.E	697 620	697 620
* - BANQUE TUNISIE LIBEYENNE	319 150	319 150
* - NSIA BANK	147 280	-
* - PALESTINE MONETARY AUTHORITY	556 800	-
* - BANK MISR	558 096	558 096
* - BANK MISR	621 400	621 400
* - BANK MISR	278 400	-
* - BARAWA BANK	1 151 220	1 151 220
* - NAITORBI CITY WATER	47 800	47 800
* - BANQUE CENTRALE DE TUNISIE	49 100	49 100
* - LAXMI BANK LTD	81 260	81 260
* - BADR ALGERIE	161 372	161 372
* - POSTE MAROC	14 400	14 400
* - DOHA BANK	139 524	139 524
* - NIC ASIA BANK	93 016	93 016
* - UNITE D'EXECUTION DU PROJET D'INCLUTION FINANCIERE DE MADAGASCAR	92 800	-
* - BANK OF SIERRA LEONE	929 628	929 628
* - SG ALGER	167 055	167 055
* - POOYA	1 024 065	1 024 065
* - CAC BANK	1 728 289	1 728 289
* - CO-OPERATIVE CENTRAL BK-CHYPRE	569 650	569 650
* - BANKY FOIBEN'I MADAGASIKARA	464 000	-
* - BANQUE ZITOUNA	96 900	-
* - SATIM	432 000	432 000
* - AWACH INTERNATIONAL BANK	360 000	360 000
* - UNION DES MUTUELLES KOMOR	67 230	67 230
* - BANK OF SIERRA LEONE	-	801 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - ETHSWITCH S.C	162 000	162 000
* - SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	180 000	180 000
* - CBCEAO	216 000	216 000
* - MINISTRES DE L'INDUST-PME	140 400	140 400
* - COMMERCIALE BANK OF ETHIOPIE	324 000	324 000
* - BANK OF ABYSSINA	81 750	81 750
* - BANK MISR	281 466	281 466
* - ADN	100 000	100 000
* - PCA	300 000	300 000
* - SNAM	200 115	200 115
* - SOFAC	50 000	50 000
* -POSTE MAROC	35 158	35 158
* - AL BARID BANK	32 400	32 400
* - AL BARID BANK	75 600	75 600
* - AL BARID BANK	10 000	10 000

* - AL BARID BANK	72 000	72 000
* - AL BARID BANK	2 000	2 000
* - AL BARID BANK	58 017	58 017
* - AL BARID BANK	166 633	166 633
* - AL BARID BANK	300 000	-
* - AL BARID BANK	28 728	-
* - AL BARID BANK	71 964	-
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	27 230	27 230
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	106 566	106 566
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	107 568	107 568
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	100 000	100 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	147 290
* - BANQUE POPULAIRE	37 649	37 649
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	60 000	60 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	126 950	126 950
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 190	25 190
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	200 000	200 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000	20 000
* - CREDIT AGRICOLE DU MAROC	147 290	-
* - BARID ALMAGHRIB	40 000	40 000
* - BARID BANK	70 000	70 000
* - BARID BANK	83 920	83 920
* - BARID BANK	6 000	6 000
* - ADN	6 000	6 000
* - ADN	85 158	85 158
* - BARID BANK	105 840	105 840
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	1843 663	1843 663
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	942 364	942 364
* - MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES	309 555	309 555
* - ANRT	194 990	194 990
* - MINISTRE DE TRANSPORT	100 000	100 000
* - BANQUE POPULAIRE	12 000	12 000
* - BANQUE POPULAIRE	2 500	2 500
* - BANQUE POPULAIRE	60 000	60 000
* - FONDATION BANQUE POPULAIRE	150 000	150 000
* - POSTE MAROC	19 000	19 000
* - POSTE MAROC	56 720	56 720
* - MAROC TELECOM	195 000	195 000
* - TGR	50 000	50 000
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés		
TOTAL (1)	20 105 929	18 722 767

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées

TOTAL	20 105 929	18 722 767
ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions	-	-
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	2 423 240	2 423 240
* - CFAO TECHNOLOGIES CAMERON	969 296	969 296
* - ASSOCIATED BUSINESS MACHINES (ABM)	2 558 476	2 558 476
* Autres engagements reçus	-	-
TOTAL	5 951 012	5 951 012

Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal

Exercice au 31/12/2021

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
• Bénéfice net	76,555,397	
• Perte nette		-
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	23 464 062	
• Ecart de conversion exercice actuel	1 598 459	
• Cadeaux	59 616	
• Excédent d'amortissement non déductible leasing	2 578 002	
• Pertes sur créances irrécouvrables	6 372 878	
• Provision pour dépréciation comptes-clients	12 855 107	
• Provision pour risque et charges	-	
2. Non courantes	20 800 153	
• Impôt sur le résultat	17 994 033	
• Pénalités et amendes fiscales et Sociales	301 850	
• Contribution à la cohésion sociale-2020	2 426 743	
• Provision pour risque et charges	-	
• Dons non déductible, charges non courantes et Créance est devenues irrécouvrables	77 527	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes		40.680.988
• Ecart de conversion passif exercice précédent		504 136
• Reprise provision pour risque et charges		-
• Reprise sur provisions pour dépréciation comptes clients		10 293 427
• Cotisation covid-19		200 000
• Dividende reçu de l'étranger		1 697 993
• Dividende reçu local		23 184 083
• Resultat HPS Dubai		4.801.349
2. Non courantes		-
TOTAL	120.819.612	40.680.988
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montants
BÉNÉFICE BRUT SI T1 > T2 (A)		80.138.623
DÉFICIT BRUT FISCAL SI T2 > T1 (B)		

Détermination du résultat courant après impôts

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
• Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	98 372 041
• Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	23 464 062
• Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	40,680,988
• Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	81,155,115
• Impôt théorique sur résultat (-)	25,018,086
• Résultat courant après impôts (=)	73,353,956
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	

Imposition à l'IS au taux réduit de 20 % sur le chiffre d'affaires à l'export.

Détail de la taxe sur la valeur ajoutée

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nature	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations de TVA de l'exercice	Solde Fin d'exercice
A) T.V.A. Facturée	5 421 049	12 785 162	11 571 774	6 634 437
B) T.V.A. Récupérable	4 288 027	15 172 789	16 018 810	3 442 006
• Sur Charges	3 860 089	13 767 980	14 537 873	3 090 195
• Sur Immobilisations	427 939	1 404 809	1 480 937	351 811
C) T.V.A. DUE / CRÉDIT DE T.V.A = (A - B)	1 133 022	- 2 387 627	- 4 447 036	3 192 431

Passifs éventuels

- a. Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (IS), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA), de l'Impôt sur le Revenu (IR) des exercices 2018, 2019, 2020 et 2021 ne sont pas encore prescrits et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements ;
- b. Les déclarations sociales au titre de la CNSS pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements ;
- c. Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxe peuvent également faire l'objet de révisions ;
- d. Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.
- e. L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 n'entraîne pas d'ajustements des comptes au 31 décembre 2021 et ne remet pas en cause la continuité d'activité de la compagnie. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact sur les prévisions budgétaires.

Etat C1

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nom, prénom, raison sociale des principaux associés	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant du capital		
	Ex. Precedent	Ex. Actuel		Souscrit	Appele	Libere
FLOTANT A LA BOURSE 58,01 %	367 582	408 189	100	40 818 900	40 818 900	40 818 900
HORANI MOHAMED	63 324	53 000	100	5 300 000	5 300 000	5 300 000
KHALLOUQUI SAMIR	62 719	56 750	100	5 675 000	5 675 000	5 675 000
ALAOUI SMAILI ABDESSALAM	62 338	54 424	100	5 442 400	5 442 400	5 442 400
SABBAHE DRISS	62 337	52 255	100	5 225 500	5 225 500	5 225 500
HIMDI ABDELMAJID	33 039	33 039	100	3 303 900	3 303 900	3 303 900
MORGAN STANLEY	40 129	40 129	100	4 012 900	4 012 900	4 012 900
KABBAJ KENZA EPOUSE HIMDI	5 813	5 813	100	581 300	581 300	581 300
CHRISTIAN COURTES	3 021	-	100	-	-	-
VERONIQUE THEAULT BRACONI	-	-	100	-	-	-
DEHODANG FREERIC	-	-	100	-	-	-
VIGAND ISABELLE	767	-	100	-	-	-
VIGAND PHILIPPE	2 530	-	100	-	-	-
MARC DURUPT	-	-	100	-	-	-
TOTAL	703 599	703 599	-	70 359 900	70 359 900	70 359 900

**Tableau d'affectation des résultats intervenue
au cours de l'exercice**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
(Décision de l'AGO du 28 Juin 2021)		› Réserve légale	-
Report à nouveau	223 277 287	› Autres réserves	-
› Résultats nets en instance d'affectation		› Tantièmes	
› Résultat net de l'exercice 2020	72 356 116	› Dividendes	35 179 950
› Prélèvements sur les réserves		› Autres affectations	
› Autres prélèvements		› Report à nouveau	260 453 453
TOTAL A	295 633 403	TOTAL B	295 633 403

**Résultats et autres éléments caractéristiques
de l'entreprise au cours des trois derniers exercices**

Exercice au 31/12/2021

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2 2019	Exercice N-1 2020	Exercice N 2021
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins	332 296 587	404 652 702	444 101 491
Immobilisations en non valeurs			
OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	532 940 504	536 034 888	579 302 834
2. Résultat avant impôts	94 134 462	88 217 732	94 549 430
3. Impôts sur les résultats	22 129 173	15 861 616	17 994 033
4. Bénéfices distribués	35 179 950	-	35 179 950
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	151 271 998	223 277 287	260 453 453
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
› Résultat net par action ou part sociale	102	103	109
› Bénéfices distribués par action ou part sociale	50	-	50
PERSONNEL			
› Montant des salaires bruts de l'exercice	145 933 256	156 281 675	174 514 734
› Effectif des salariés employés à la fin de l'exercice	476	466	495

**Tableau des opérations en devises comptabilisées
au cours de l'exercice**

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

NATURE	Entrée contre-valeur en dirhams	Sortie contre-valeur en dirhams
Financement permanent		
Immobilisations brutes		101 922 505,54
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	528 879 359,37	
Charges		204 370 409,89
TOTAL DES ENTRÉES	528 879 359,37	
TOTAL DES SORTIES		306 292 915,43
BALANCE DEVICES		222 586 443,94
TOTAL	528 879 359,37	528 879 359,37

Datation et événements postérieurs

Exercice au 31/12/2021

II. Datation

Date de clôture (1) : 31/12/2021

Date d'établissement des états de synthèse (2) : 16/03/2022

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

**II. Événements nes postérieurement à la clôture de l'exercice non rattachables
à cet exercice et connus avant la 1^{ere} communication externe des états de synthèse**

L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 n'entraîne pas d'ajustements des comptes au 31 décembre 2021 et ne remet pas en cause la continuité d'activité de la compagnie. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact sur les prévisions budgétaires.

Date

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc



Lot 57, Tour CFC
20220 Hay Hassani
Casablanca, Maroc

Rapport général des commissaires aux comptes pour les comptes sociaux

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. (la « société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 446 028 149 dont un bénéfice net de MAD 76 555 397. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 16 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. au 31 décembre 2021 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 2

Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- **Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats à long terme**

- Risque identifié

L'installation des solutions Powercard ainsi que les nouvelles demandes (NRF) sont réalisées sur plusieurs années. Ainsi, leur chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure de la réalisation de la prestation selon le degré d'avancement, déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Cette méthode vise à reconnaître la marge uniquement sur le chiffre d'affaires comptabilisé.

Nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires et des coûts associés des contrats à long terme comme un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts estimés sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et que leur estimation a une incidence directe sur le niveau du chiffre d'affaires et de la marge comptabilisés au titre de chaque exercice.

- Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, les procédures mises en place ont consisté à :

- Prendre connaissance du dispositif de contrôle interne relatif à la comptabilisation des contrats ainsi que des contrôles que nous avons jugé clés pour notre audit, mis en œuvre par les contrôleurs financiers et les responsables opérationnels, notamment ceux relatifs aux coûts imputés par contrat et ceux restant à encourir ;
- Vérifier le calcul arithmétique du chiffre d'affaires résultant de la méthode à l'avancement ;
- Rapprocher les données (chiffre d'affaires, coûts et marge) de la comptabilité analytique avec celles de la comptabilité générale ;
- Réaliser des procédures d'audit analytique en analysant notamment les variations de chiffres d'affaires et de taux de marge significatives d'une période à l'autre.

Pour une sélection de contrats basée sur des critères quantitatifs et qualitatifs (contrats présentant des difficultés techniques dans leur réalisation ou à faible rentabilité), nous avons réalisé les diligences suivantes :

- nous avons rapproché les données financières (chiffre d'affaires, – facturation, coûts et encours de production) figurant dans la fiche de suivi du contrat élaborée mensuellement par le contrôleur de gestion, avec la comptabilité ;
- nous avons corroboré le montant des encours avec les données issues de l'application de saisie des heures par projet ;
- nous avons comparé les montants prévus dans les contrats et/ou avenants avec le chiffre d'affaires retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à comptabiliser sur l'exercice ;
- sur la base d'entretiens avec les contrôleurs de gestion et/ou les responsables opérationnels, nous avons apprécié les coûts restant à encourir et le degré d'avancement du contrat qu'ils ont déterminés et sur lesquels se fondent la comptabilisation du chiffre d'affaires et la reconnaissance de la marge.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 3

- **Dépréciation des créances clients**

- Risque identifié

Les créances clients s'élèvent à MAD 696 108 745 en valeur nette au 31 décembre 2021 dont un montant de MAD 46 459 987 de provision pour dépréciation.

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique, décrite dans l'état des principales méthodes d'évaluation (Etat A1), qui se base sur l'ancienneté de la créance. La direction complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, avancement du projet concerné, feed-back des opérationnels).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

- Réponse d'audit

Dans le cadre de notre audit, nous avons :

- apprécié la fiabilité la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;
- testé l'apurement des créances en période subséquente ;
- recalculé la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ;
- effectué des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de projets qui, tout en ne présentant pas de créances anciennes présentent un risque de recouvrement.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 4

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous vous informons que la société a procédé au cours de l'exercice 2021 aux prises de participations suivantes :

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 5

- Augmentation de sa participation dans le capital de la filiale « ICPS » de MAD 98 126 801, soit 80%, pour porter son pourcentage de détention global à 100% ;
- Prise de participation de MAD 30 090 000 dans le capital de la société « IPRC », soit 100% de pourcentage de détention.

Casablanca, le 29 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

Ernst & Young



Abdeslam Berrada Allam
Associé

PwC Maroc



Mounsi Ighiouer
Associé

Rapport spécial des commissaires aux comptes



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20050 Casablanca
Maroc



Lot 57, Tour CFC
20220 Hay Hassani
Casablanca, Maroc

Aux Actionnaires de la société
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Casablanca Nearshore Park
Shore 1, Secteur A
1100 boulevard Al Qods
Sidi Maârouf, Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et amendée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Le Président de votre Conseil d'administration ne nous a donné avis d'aucune nouvelle convention conclue au cours de l'exercice.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS SINGAPOUR

Personnes concernées :

- HPS SGP filiale à 100% de HPS S.A.
- Monsieur Mohamed HORANI est administrateur commun des deux sociétés.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 2

Nature et objet de la convention :

Par cette convention, signée le 1^{er} janvier 2018, HPS S.A. donne le droit à HPS SINGAPOUR de :

- Commercialiser et distribuer des produits de HPS S.A. ;
- Fournir des prestations de services, d'assistance et d'entretien ;
- Céder et louer des licences.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en produits en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 40 849 HT.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2021 :

Aucune somme n'a été reçue en 2021 au titre de cette convention.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2021 est de KMAD 71 205 TTC.

2.2 Convention de prestations de services facturées par ACPQUALIFE à HPS S.A

Personnes concernées :

- ACPQUALIFE filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Phillipe VIGAND et Christian COURTES sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Par cette convention, ACPQUALIFE refacture à HPS S.A. des travaux d'ingénierie informatique.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en charges en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 80 588 HT.

Sommes versées au cours de l'exercice 2021 :

Les sommes versées en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 111 589 TTC.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est de KMAD 27 337 TTC.

2.3 Convention de refacturation de licences et services facturées par HPS S.A. à HPS EUROPE

Personnes concernées :

- HPS Europe filiale à 100% de HPS S.A.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 3

- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Par cette convention signée le 2 Janvier 2009, HPS S.A donne le droit à HPS EUROPE de :

- Commercialiser et distribuer des produits de HPS S.A. ;
- Fournir des prestations de services, d'assistance et d'entretien ;
- Céder et louer des licences.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en produits en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 7 198 HT.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2021 :

Aucune somme n'a été reçue en 2021 au titre de cette convention.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2021 est de KMAD 46 519 TTC.

2.4 Convention de facturation de commissions sur marchés facturées par HPS EUROPE à HPS S.A

Personnes concernées :

- HPS Europe filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Pour cette convention signée le 2 Janvier 2009, HPS Europe a refacturé à HPS SA les commissions sur marché accordées.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en charges en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 3 211 HT.

Sommes versées au cours de l'exercice 2021 :

Aucune somme n'a été versée en 2021 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est de KMAD 34 882 TTC.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 4**2.5 Convention de prestations de services facturées par HPS EUROPE à HPS S.A****Personnes concernées :**

- HPS Europe filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Driss SABBAHE, Samir KHALLOUQUI et Abdeslam ALAOUI SMAILI sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Pour cette convention signée le 2 Janvier 2009, HPS Europe a refacturé les frais de participation de HPS S.A aux différents salons et services de relations publiques.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en charges en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 253 HT.

Sommes versées au cours de l'exercice 2021 :

Aucune somme n'a été versée en 2021 au titre de cette convention.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est de KMAD 3 076 TTC.

2.6 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS SWITCH**Personnes concernées :**

- HPS Switch filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALLOUQUI et madame Hanae Ben Idriss sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Pour cette convention signée le 22 Juin 2016, HPS S.A a accordé à HPS Switch les droits suivants :

- L'utilisation des ressources humaines de HPS S.A. ;
- Refacturation des frais supportés par HPS SA pour le compte de HPS SWITCH ;

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en produits en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 9 672 HT.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2021 :

Les sommes reçues en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 11 606 TTC.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »
Page 5**Solde de la créance :**

Le solde de la créance au 31 décembre 2021 est de KMAD 2 902 TTC.

2.7 Convention de maintenance de logiciels facturée par HPS S.A. à HPS SWITCH**Personnes concernées :**

- HPS Switch filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALLOUQUI et madame Hanae Ben Idriss sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Par cette convention, HPS S.A. a mis à la disposition d'une prestation de maintenance de Logiciel tierce pour le compte HPS SWITCH.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2021 :

Aucun montant n'a été comptabilisé en 2021 au titre de cette convention.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2021 :

Aucune somme n'a été reçue en 2021 au titre de cette convention.

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2021 est nul.

2.8 Convention de prestations de services facturées par HPS S.A. à HPS Switch**Personnes concernées :**

- HPS Switch filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALLOUQUI et madame Hanae Ben Idriss sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Pour cette convention signée le 1 mars 2017, utilisation de PowerCARD dans le cadre des activités de Switching.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en produits au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en produits en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 9 042 HT.

Sommes reçues au cours de l'exercice 2021 :

Les sommes reçues en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 11.253 TTC.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 6

Solde de la créance :

Le solde de la créance au 31 décembre 2021 est de KMAD 2 218 TTC.

2.9 Convention de prestations de services facturées par HPS Switch à HPS S.A.

Personnes concernées :

- HPS Switch filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALOUQUI et madame Hanae Ben Idriss sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Par cette convention signée le 2 janvier 2018, HPS Switch refacture à HPS SA la mise à disposition d'infrastructure.

Cette convention a une durée de trois années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2021 :

Le montant constaté en charges en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 1 800 HT.

Sommes versées au cours de l'exercice 2021 :

Les sommes versées en 2021 au titre de cette convention s'élève à KMAD 7 560 TTC.

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est de KMAD 1 080 TTC.

2.10 Convention de prêt accordé par HPS Switch à HPS S.A.

Personnes concernées :

- HPS Switch filiale à 100% de HPS S.A.
- Messieurs Mohamed HORANI, Samir KHALOUQUI et madame Hanae Ben Idriss sont des administrateurs en commun des deux sociétés.

Nature et objet de la convention :

Par cette convention signée le 27 Décembre 2019, HPS Switch a accordé à HPS S.A. un crédit de 20 MMAD, remboursable en quatre tranches égales, et rémunérées par un taux d'intérêt en vigueur de 4%.

Cette convention a une durée de deux années à partir du moment de sa signature reconduite tacitement pour des périodes successives d'une année.

Montants comptabilisés en charges au cours de l'exercice 2021 :

Aucun montant n'a été comptabilisé en 2021 au titre de cette convention.

Sommes versées au cours de l'exercice 2021 :

Les sommes versées en 2021 au titre de cette convention s'élèvent à KMAD 733 TTC.

HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS S.A. « HPS »

Page 7

Solde de la dette :

Le solde de la dette au 31 décembre 2021 est nul.

Casablanca, le 29 avril 2022

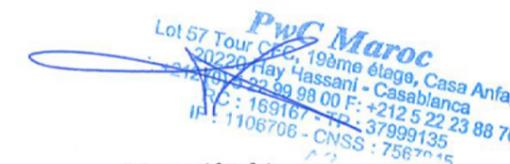
Les Commissaires aux Comptes

Ernst & Young



Abdeslam Berrada Allam
Associé

PwC Maroc



Mounsi Ighiouer
Associé

Déclaration des honoraires des commissaires aux comptes

	PwC Maroc						Ernst & Young					
	Montant/ année			Pourcentage/Année			Montant/ année			Pourcentage/Année		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	300.000	300.000	300.000	100%	100%	100%	400.000	400.000	400.000	100%	100%	100%
Emetteur	300.000	300.000	300.000	75%	75%	75%	300.000	300.000	300.000	75%	75%	75%
Filiales							100.000	100.000	100.000	25%	25%	25%
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissariat aux comptes												
Emetteur												
Filiales												
Sous total	300.000	300.000	300.000	100%	100%	100%	400.000	400.000	400.000	100%	100%	100%
Autres prestations rendues												
Autres												
Sous total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GÉNÉRAL	300.000	300.000	300.000	100%	100%	100%	400.000	400.000	400.000	100%	100%	100%

Feel good
about
payments

HPS /

www.hps-worldwide.com